

Intercultural Management: Lewis Modell of Cross-Cultural Communication

Erfinder

Richard D Lewis

geboren 1930

in Lancashire, UK

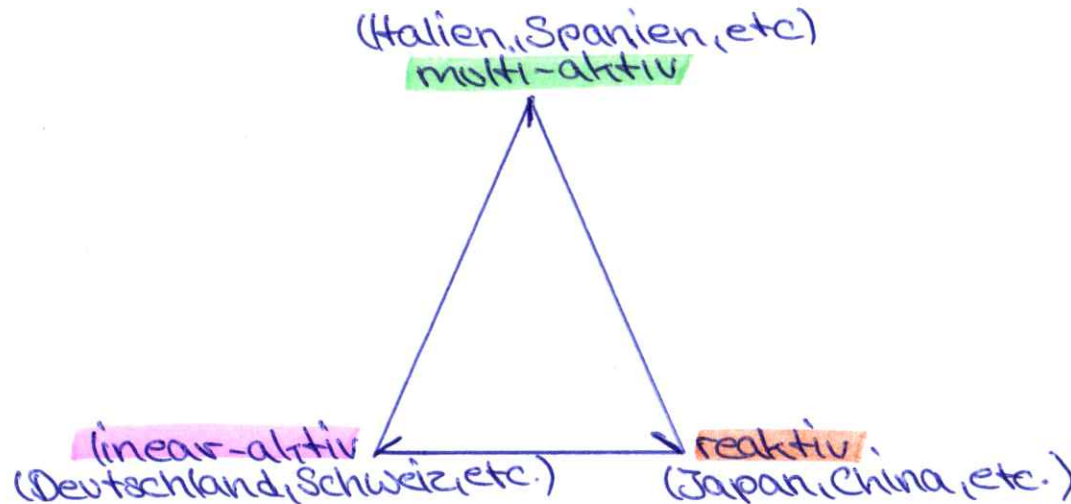
135 Länder bereist

in 20+ Ländern gelebt

spricht 10+ Sprachen

Modell

- teilt Kulturen in 3 Kategorien
- auf Verhalten basiert
- 1996 veröffentlicht



linear-aktiv: planen, organisieren
eins (nach dem anderen)

multi-aktiv: vieles auf einmal
unvorhersehbar,
scheinbar unorganisiert

reaktiv: priorisieren Höflichkeit / Respekt
reagieren

=> gibt Überschneidungen zwischen Kategorien

Quellen:

Lewis, Richard D (1998): The road from Wigan pier: Memoirs of a linguist; o.ö

Lewis, Richard D (2006): Cross-Culture Communication: Leading across cultures, 3. Aufl., Boston, Nicholas Brealey International

Wolfin, Gus (2013): The Lewis Model Explains Every Culture In The World, "online im Internet", <https://businessinsider.com/the-lewis-model-2013-03>; Abgerufen: 30. 11. 2022

Beispiel:

Wanderung Jakobsweg in Spanien

reaktiv

- haben Plan
- alle Informationen eingeflossen
- können Plan ändern (z.B. Weiterreise verschoben)
- lassen anderen Vortritt

linear-aktiv

- haben Plan
- halten unbedingt an diesem fest
- buchen Herberge Tage im Voraus, früh im Bett
- verschieben Plan nicht für andere

multi-aktiv

- haben "keinen" Plan
- offen für Abweichungen und Änderungen
- lange wach, schlafen aus + wandern durch Hitze, buchen nicht im Voraus

=> alle kommen an

Was lerne ich daraus?

- verschiedene Ansätze + Wege
- alle Wege/Möglichkeiten erreichen Ziel
- jede Art hat Vor- und Nachteile
- in IKM verschiedene Aufgaben können + in