

# Intercultural Management: Lewis Modell of Cross-Cultural Communication

## Erfinder

Richard D Lewis

geboren 1930

in Lancashire, UK

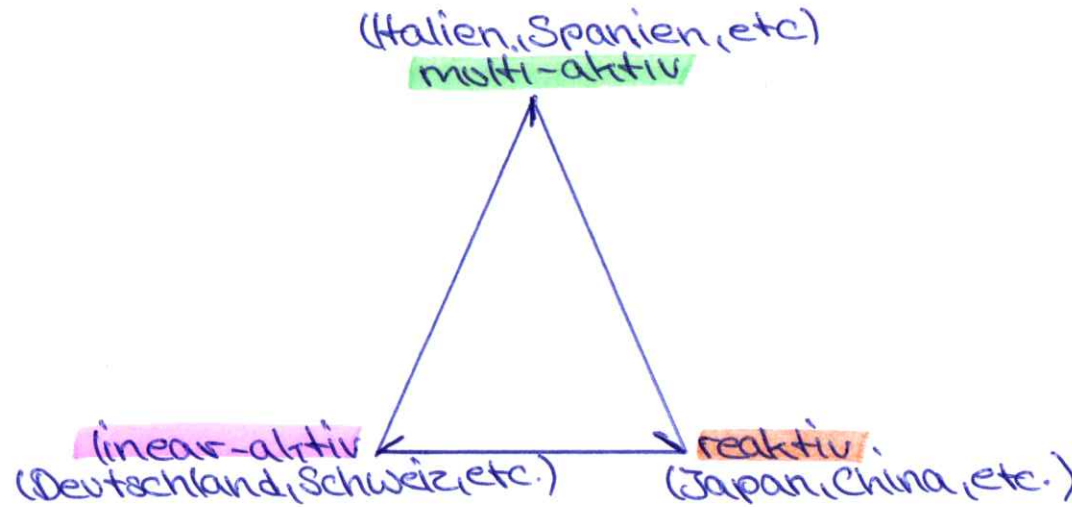
135 Länder bereist

in 20+ Ländern gelebt

spricht 10+ Sprachen

## Modell

- teilt Kulturen in 3 Kategorien
- auf Verhalten basiert
- 1996 veröffentlicht



**linear-aktiv**: planen, organisieren  
eins (nach dem anderen)

**multi-aktiv**: vieles auf einmal  
unvorhersehbar,  
scheinbar unorganisiert

**reaktiv**: priorisieren Höflichkeit / Respekt  
reagieren

=> gibt Überschneidungen zwischen Kategorien

## Beispiel:

Wanderung Jakobsweg  
in Spanien

### reaktiv

- haben Plan
- alle Informationen eingeflossen
- können Plan ändern (z.B. Weiterreise verschoben)
- lassen anderen Vortritt

### linear-aktiv

- haben Plan
- halten unbedingt an diesem fest
- buchen Herberge Tage im Voraus, früh im Bett
- verschieben Plan nicht für andere

### multi-aktiv

- haben "keinen" Plan
- offen für Abweichungen und Änderungen
- lange wach, schlafen aus + wandern durch Hitze, buchen nicht im Voraus

=> alle kommen an

## Quellen:

Lewis, Richard D (1998): The road from Wigan pier: Memoirs of a linguist; o.o

Lewis, Richard D (2006): Cross-Culture Communication: Leading across cultures, 3. Aufl., Boston, Nicholas Brealey International

Wbin, Gus (2013): The Lewis Model Explains Every Culture In The World, "online in Internet", <https://businessinsider.com/the-lewis-model-2013-09>; Aufgerufen: 30.11.2022  
von: Andreas Cift, IB22A

## Was lerne ich daraus?

- verschiedene Ansätze + Wege
- alle Wege/Möglichkeiten erreichen Ziel
- jede Art hat Vor- und Nachteile
- in IKM verschiedene Ansätze kennen + in "Balance" bringen