

Changellenge >> Cup Russia 2023

секция

First Time Ever

Название команды

Very
Trustworthy
Band

Состав команды

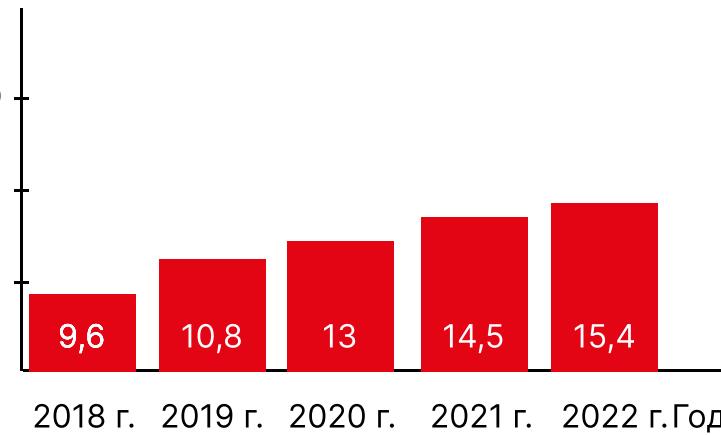
Вишневская Анна
Рыженко Владимир
Воробьёва София
Митянова Элина

The logo consists of the word "LAB" in a large, bold, white sans-serif font, positioned above the word "Industries" in a smaller, white sans-serif font.

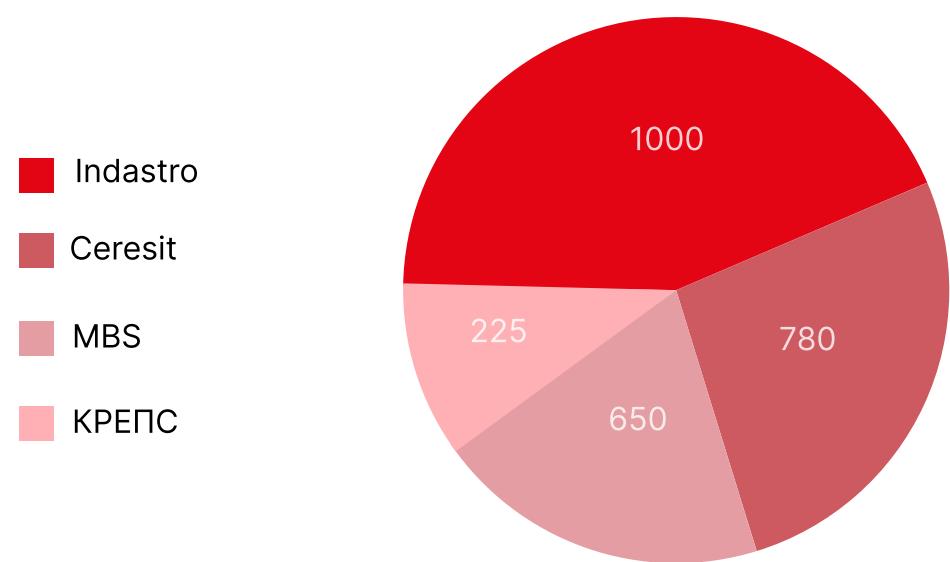
LAB
Industries

На основе анализа рынка и УТП компаний строительных материалов рассчитан потенциальная доля для компании на 20%.

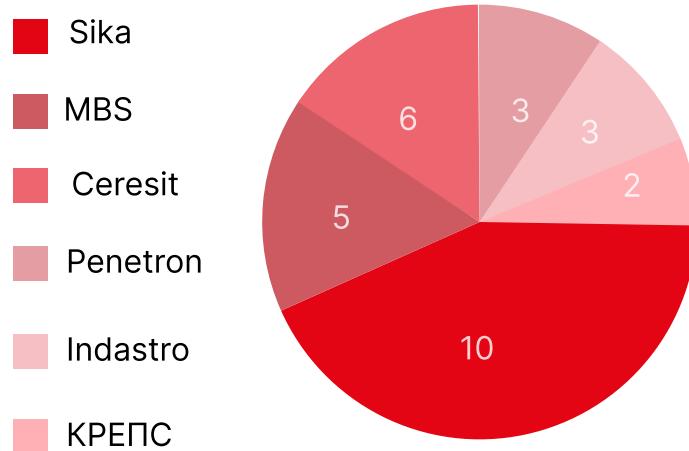
Производство сухих строительных смесей в России (млн, т.)
млн, т



Объем годового производства сухих строительных смесей
(тысяч тонн в год)



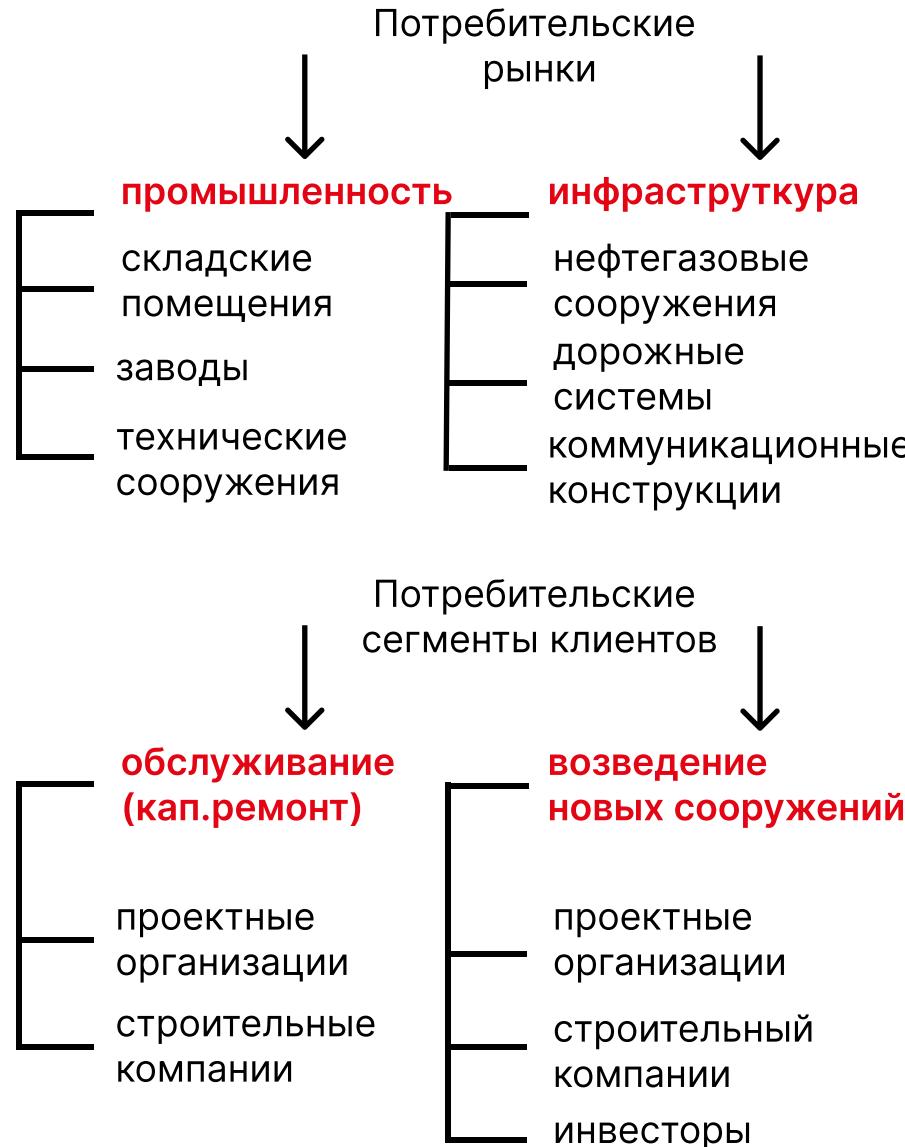
Число заводов конкурентов



ВЫВОДЫ:

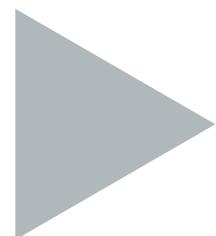
- 1) Ceresit предлагает лишь готовые материалы, 5 решений для административных зданий и 3 для промышленных , в то время как главные конкуренты предлагают много масштабируемых готовых решений для многих областей промышленного и инфраструктурного строительства. Однако Ceresit занимает 2 место по объему годового производства, что компенсирует малую вариативность продукции.
- 2) С каждым годом объем спроса на сухие смеси в строительстве возрастает, что мотивирует производителей увеличивать объем предложения, несмотря на зарубежную поставку сырья.
- 3) Наиболее удачной рыночной комбинацией представляется относительно широкий ассортимент продукции + готовые типовые решения для наиболее популярных отраслей.

Выделены потребительские сегменты для B2B сектора на основе потребительских рынков.



Общие приоритеты для компании и клиентов::

1. Качество сырья
2. Европейские стандарты производства
3. Инновационные методики
4. Репутация на рынке
5. Короткие сроки доставки

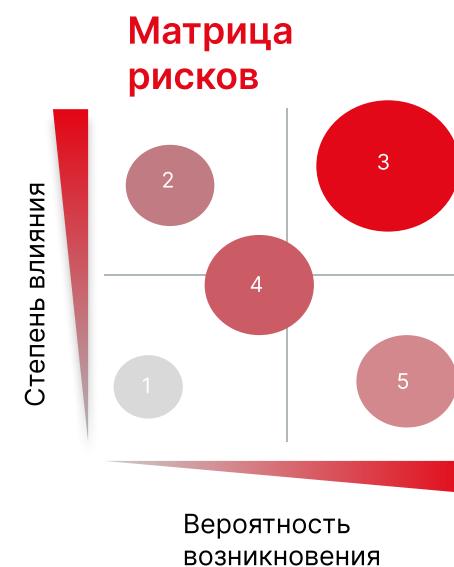


Этапы продаж:

Дистрибуционный бизнес
Проектные каналы
Канал по работе с
Строительство и контроль
подрядчиков

Модель 5 сил Портера и анализ бизнес-моделей конкурентов и сектора B2C.

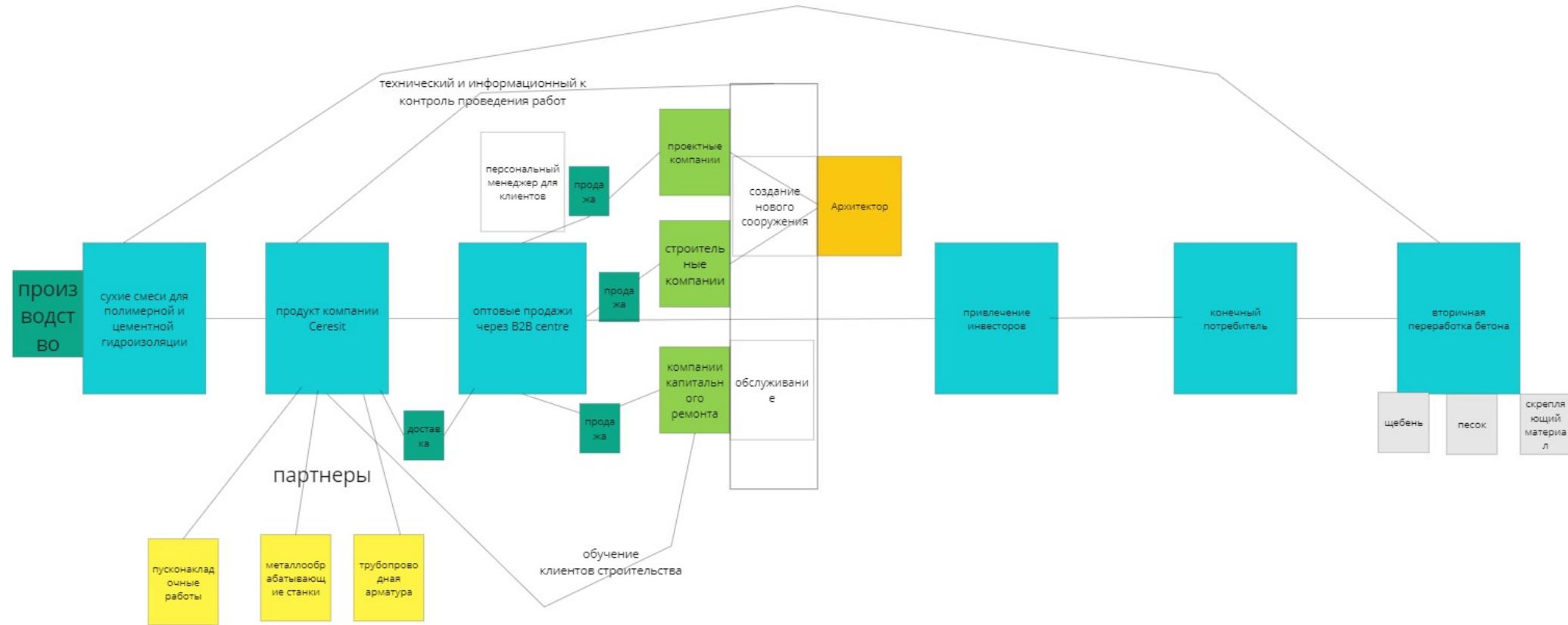
Параметр	Значение	Описание	Направление работ
Угроза со стороны поставщиков	Высокий	Зависимость от валютного курса (быстрая изменчивость курса, сейчас наиболее острая и актуальная проблема – сложный учет бюджета на краткосрочный период)	Поиск локальных партнеров и локализации производства сырьевых компонентов. Однако не все сырье возможно заменить, необходимо предлагать таким поставщикам условия взаимовыгодного партнерства
Угроза со стороны конкурентов	Средний	На рынке более 7 конкурентных компаний по производству. По объемам продукции Ceresit стоит на верхних позициях засчет количества и мощности заводов, покрывающих значительную часть Российского рынка	Оптимизировать производительные силы заводов интенсификацией процессов; сохранять уникальность сырьевого наполнения.
Угроза товаров-заменителей	Средний	На рынке несколько категорий, отвечающих параметрам сухих смесей, от более чем 5 лидеров отрасли. Ситуация уравнивается уникальностью сырья и разработки смесей Ceresit: четкая рецептура производства, закрепление определенных сырьевых точек, в том числе за рубежом.	Сохранять уникальность рецептуры, делать на этом маркетинговый акцент. При поиске локальных сырьевых точек отвечать параметрам материалов для производства, проводить анализ на соответствие исходным/заменяемым
Угроза со стороны клиентов	Низкий	На рынке жилищного строительства широкая база постоянных клиентов, возможность расположения новых из промышленной и инфраструктурной отраслей.	Клиенты, работающие на наших материалах в ижс, будут отдавать им предпочтение и в промышленном строительстве, рекомендовать другим коллегам. Поэтому необходимо продвигать продукт уже через имеющуюся клиентскую базу смешанной отрасли. Предложение постоянно растет.



Стратегии нивелирования рисков

- Падение спроса → Участие в государственных инфраструктурных проектах
- Предпочтение продукции конкурентов → Увеличение маркетингового бюджета
- Рост цен на сырье → Поиск и диверсификация поставщиков
- Увеличение логистических издержек → Создание собственной логистической структуры
- Потеря доступа к инновационным технологиям → Инвестиции в R&D на территории России

Построение бизнес-модели для компании Ceresit



Анализ “за” и “против” создания нового дизайна компании.

Плюсы репозиционирования:

1. Узнаваемость имени Концерна и доверие постоянных клиентов
2. Доля партнерства и сотрудничества в комбинированных строй. отраслях
3. Высокая область покрытия сегментов рынка единым брендом

Минусы создания нового бренда:

1. Высокие затраты на создание и продвижение бренда
2. Риск неудачи на рынке
3. Кардинальная перестройка бизнес-процессов
4. Проблемы окупаемости издержек на старте бренда (без учета маржи)

Стратегия: репозиционирование (частичный ребрендинг) с фэйслифтингом:

- Оставляем продукт
- Расширяем охват клиентской базы
- Добавляем индикатор на категории: Ceresit.Industry и Ceresit.Residential&Industry
- Выходим на онлайн-платформу «B2B-Center»
- Расширяем спектр услуг: сфера «обслуживания» объектов в эксплуатации

Команда “Very Trustworthy Band” и ее состав



Вишневская
Анна



Рыженко
Владимир



Воробьева
София



Митянова
Элина



annavishenkavao@gmail.com



89082891243



2027 г., Градостроительство,
НИУ ВШЭ



volodia.rizhenko@gmail.com



89283783003



2023 г., Экономика,
НИУ ВШЭ



sofyavorobyova@gmail.com



89850138322



2024 г. Бизнес-
информатика, НИУ ВШЭ



miss.mitianova2013@yandex.ru



89603796579



2021 г., Туризм
ЛГУ им. А.С. Пушкина,



Капитан команды,
Аналитик



Экономист



Финансист



Маркетолог

Приложение 1. Финмодель

Посмотреть по ссылке: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1AQn6RPSSvmOXJ-yKXtrGg_6IoaWeBoPE1qWIp_ie1Ew/edit?usp=sharing

Приложение 2. Сегментация клиентов и партнеров

Клиенты				
Фирма	Специализация	Преимущества	Город	Продукция поставки
Завод Тосно, Ленинградская область				
ЛСР	1.Сфера производства стройматериалов 2.Девелопмент 3.Строительство недвижимости.	Работа в сфере гражданского и промышленного строительства (в рамках одной фирмы сфера, в которой бренд уже успешен)	Санкт-Петербург, а также на территории Ленинградской области, Москве и Московской области, Екатеринбурге и Уральском регионе.	Цементная гидроизоляция; ремонтные смеси для бетона
«Стро йгаз консал тинг»	нефтегазовые и строительство автомагистралей	Работа проводится на объектах по всей России, сотрудничество с «Газпромом», «Лукойлом»	Санкт-Петербург, Москва и другие города	Цементная и полимерная гидроизоляция; ремонтные смеси для бетона
Стройранс нефтегаз	Строительство и реконструкция, капитальный ремонт и техобслуживание промышленных объектов	Сфера «обслуживания», работы проводятся на объектах по всей России	Санкт-Петербург, Москва и другие города	Цементная гидроизоляция; ремонтные смеси для бетона, промышленные полы
Завод Коломна, Московская область				
«Мостотрест»	Строительство и реконструкция железнодорожных, автодорожных и городских мостов и путепроводов	Работа производится на объектах по всей России	Москва, Санкт-Петербург и другие города	Полимерная гидроизоляция; смеси для бетона
«Глобалстрой - Инжиниринг»	строительная компания нефтегазовой отрасли	Работа производится на объектах по всей России	Москва и другие города СНГ	Полимерная гидроизоляция
«Велесстрой»	Электроэнерго-, гражданское и промышленное строительство. Строительство нефтеперерабатывающих заводов и проектирование -полный комплекс работ	Работа в сфере гражданского и промышленного строительства (в рамках одной фирмы сфера, в которой бренд уже успешен) Распространение по всей России	Москва, Санкт-Петербург, Заполярье	Цементная гидроизоляция; ремонтные смеси для бетона
«Бамтоннельстroi-мост»	Транспортное и гидротехническое развитие.	Работа с гидротехническим оборудованием. Распространение по всей России.	Москва, Амурская область, Калининград, Нижний Новгород	Полимерная гидроизоляция; монтажные смеси

Завод Новосибирск					
«Сибм ост»	Строительство, реконструкция и ремонт	Внедрение и использование новейших конструкций, материалов, оборудования	Новосибирск и другие города России	Полимерная и цементная гидроизоляция;	
	железнодорожных и автодорожных мостов	и технологий Распространение по всей России.		ремонтные смеси для бетона	
Завод Ставрополь					
TGI	Монтаж конструкций промышленного назначения	Сфера обслуживания и ремонта, опора на дополнительный сектор ЦА	Ставрополь	Цементная гидроизоляция, промышленные полы, монтажные смеси	
Завод Ульяновск					
СпецТехМонтаж	Воздведение промышленных зданий	Сфера «обслуживания» и ремонта, опора на дополнительный сектор ЦА	Ульяновск	Цементная гидроизоляция, промышленные полы, монтажные смеси, промышленные полы	
Завод Челябинск					
Альта	Современные решения в области промышленного, социального, административного, культурного и гражданского проектирования и строительства.	Смежный сектор	Челябинск	Цементная гидроизоляция, промышленные полы, монтажные смеси, промышленные полы	
Клиенты, не вошедшие в список					
Фирма «Стройгазмонтаж»		Специализация нефтегазовый комплекс, трубопроводы	Причина В апреле 2022 года объявлено начало ликвидации предприятия		
ЗАО «Накал»		все для термической обработки, печи	Специфика продукции не отвечает запросам компании		
Партнеры					
Фирма	Специализация			Город	
«Трансинжиниринг»	Инжениринговая компания полного цикла, области проектирования, строительства, пусконаладочных работ и эксплуатации			Москва	
АО «Росмарк-Сталь»	Поставщик инструмента и оборудования для машиностроительных и металлообрабатывающих предприятий России: ленточные пилы и металлообрабатывающие станки				
ЛЗТА "Маршал"	Производство трубопроводной арматуры				
«МеталМастер»	все для обработки металла				

Приложение 3. Анализ УТП конкурентов.

Sika					
Уникальные предложения:					
Возможность разработки материалов специально под нужды заказчика (Суперпластификатор Sika ViscoCrete 571 был разработан специально для реализации проекта Лахта-Центр)					
Penetron					
Предоставляют решения для покрытия полов спортивных учреждений					
Penetron					
Компания предлагает ряд готовых решений для обслуживания построенных зданий					
Уникальные предложения:					
BIM-проектирование – разработанные экспертами холдинга «Пенетрон» модели позволяют выполнить проект по гидроизоляции буквально за пару часов.					
Master Builders Solutions					
Готовые типовые решения для объектов ГО и ЧС					
Master Builders Solutions					
Предлагают типовые решения для химической, энергетической, горнодобывающей, транспортной, гидротехнической отрасли и НГО					
Уникальные предложения:					
Расходные материалы для ТПМК (トンнелестроение)					
Широкий спектр различных материалов для парковочных сооружений (наземных и подземных) для увеличения их эффективности и долговечности					

Приложение 4. Логистическая карта

Посмотреть по ссылке:

[https://yandex.ru/maps/?
um=constructor%3Aeaaf0f144ec964f8152637e637f2e75f17e7c02d1ffb6356648a
d8436c6e059c&source=constructorLink](https://yandex.ru/maps/?um=constructor%3Aeaaf0f144ec964f8152637e637f2e75f17e7c02d1ffb6356648ad8436c6e059c&source=constructorLink)