启动阶段

1. 启动阶段的活动：

|  |
| --- |
| 启动阶段的活动   * 组建团队   找到合适的队友，成立团队  划分项目角色：项目经理、技术经理、配置管理员、软件质量保障员（专职）、软件工程师  确定启动阶段的任务分工   * 团队建设   制定团队交流活动要求和约定  确定合理可行的团队激励方式   * 配置管理   确定版本控制工具  构建持续集成环境  制定配置管理规则  学习使用配置管理工具   * 召开项目启动会议   确定会议时间  列出会议议题  发放议题给团队每位成员  召开会议  记录  总结会议问题   * 形成《项目启动文档》 |

1. 启动阶段的提交文档：

《项目启动文档》

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目启动文档  团队名称：  团队组成人员：   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **人员** | **角色** | **职责** | **备注** | | …… |  |  |  | | …… |  |  |  |   团队建设：  成员通讯录：  项目经理 电话： 邮箱： MSN/QQ：  技术经理 电话： 邮箱： MSN/QQ：  软件质量保障员 电话： 邮箱： MSN/QQ：  配置管理员 电话： 邮箱： MSN/QQ：  软件工程师 电话： 邮箱： MSN/QQ：  软件工程师 电话： 邮箱： MSN/QQ：  工作时间表：   |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | |  | 周一 | 周二 | 周三 | 周四 | 周五 | | 8：00-10：00 |  |  |  |  |  | | 10:00-12：00 |  |  |  |  |  | | 14:00-16:00 |  |  |  |  |  | | 16:00-18:00 |  |  |  |  |  | | 19:00-21:00 |  |  |  |  |  |   沟通计划：  例会制度  ⋯⋯  沟通规范：  信息共享、透明公开  ⋯⋯  正式沟通渠道  ⋯⋯  团队成员职责：  分配合适的任务给每位成员  ……  制定相关赏惩条例  ⋯⋯  版本控制规则：  配置管理平台设置说明：  ⋯⋯  持续集成环境设置说明：  ⋯⋯  项目启动会议报告:  项目描述：  ⋯⋯  项目目标：  ⋯⋯  交付产物：  ⋯⋯  项目假设：  ⋯⋯  项目初步计划：  ⋯⋯ |