**第一循环实验手册**

1. **第一循环CHECK LIST**

|  |
| --- |
| 第一循环活动检查表   * 获取需求   培训和学习需求获取的技能、技巧  预约面谈对象，熟悉了解面谈对象  确定面谈的时间和地点  列出面谈问题列表  准备好记录工具  整理完善《需求获取面谈记录》   * 分析解决项目风险   分析团队内部的风险并解决  分析与用户有关的风险并解决  完成《解决方案风险分析》   * 完成《项目范围原型描述》   学习原型方法  确定第一循环的原型  开发第一循环的范围原型  明确系统有待解决的问题  分析问题背后的高层业务需求，列出解决方案  确定涉众  确定解决方案的约束  给出系统边界  完成工作分解  召开集体讨论会议，确定分解标准  共同分解项目组成要素  确定工作分解结构正确且详细  建立编号系统  识别并描述中间或最终可交付成果   * 完成《项目范围说明》   分析范围原型开发中的问题，说明项目的目标  记录整理系统用户的能力特点  描述系统相关人员的关注点和关注程度  列出项目的相关事实列表  列出项目假设清单  给出项目的边界  界定系统范围  列出项目可交付成果清单  与用户确认《项目范围说明》   * 项目评审   召开评审会议  学习评审会议的要点  确定评审会议的参与角色：评审组长、作者、记录员、其他评审者  确定会议时间、地点，邀请与会人员  提前分发评审包给与会人员  讨论发现的缺陷和错误  记录员记录会议讨论  与会人员确认会议记录正确、完整、详细  对项目工作达成一致评价和结论  项目经理征求其他与会者对评审的改进意见，结束会议  项目经理完成《评审会议问题记录》   * 完成《项目计划文档》 * 制定下一循环计划 |

1. **第一循环的提交产物：《项目范围说明》**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 项目范围说明  **团队名称：**  **项目目标：**   |  |  | | --- | --- | | **内容** | **说明** | | 目标 | 是什么 | | 业务要求 | 为什么 | | 度量指标 | 有多少？ | | 合理性 | 经济价值 | | 可行性 | 外因和内因 |   **项目相关人员和用户：**   |  |  | | --- | --- | | **内容** | **说明** | | 代表 | 表示一类型相关人员 | | 说明 | 对该类型人员的简要说明 | | 职责 | 对系统负有的责任 | | 成功标准（关注点） | 该相关人员如何界定项目成功 | | 参与方式 | 如何参与该项目 | | 可交付工件 | 是否还需要其它可交付工件 | | 意见/问题 | 会影响项目成功的问题及信息 |   **相关事实和假定：**   |  |  | | --- | --- | | **相关事实列表** | **说明** | | 事实1 | 可能对项目产生影响的外部因素，比如其它系统。 | | 事实2 | | …… | | 事实n |  |  |  | | --- | --- | | **相关假设列表** | **说明** | | 假设1 | 可能对项目开发活动产生影响的假设因素，比如信息获取方式、性能要求和安全要求等。 | | 假设2 | | …… | | 假设n |   **项目边界和范围界定（含两张必需的图）：**  图1：系统范围用例图  图2：工作分解结构图  **创建新的项目计划** |