

# Modulbeschreibungen

für den konsekutiven Masterstudiengang Betriebswirtschaftslehre an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster (PO 2019) ab WS 2020/21

# Inhalt

Inhalt	1
1. Struktur des Masterstudiengangs BWL	5
2. Masterprogramm BWL – Major-Minor-Kombinationen	5
3. Modulbeschreibungen	6
Modulangebot ACM Accounting Center Münster	7
Strategic Management Accounting	10
Financial Accounting	14
Internationale Unternehmensbesteuerung	16
Internationales Controlling	19
Seminar Accounting I	21
Seminar Accounting II	24
Unternehmensanalyse und -bewertung	27
Unternehmensbesteuerung I	30
Ausgewählte Kapitel des Accounting I	34
Abschlussprüfung	38
Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS	40
Ausgewählte Kapitel des Accounting II	42
Performance Management & Strategy Execution	47
IFRS und Controlling	51
Wahlmodul Accounting	53
Vertiefung Internationale Rechnungslegung	55
Unternehmensbesteuerung II	57
From Data to Insights: Driving Corporate Performance	61
Modulangebot FCM Finance Center Münster	65
Einführung in die fortgeschrittene Finanzwirtschaft	68
Behavioral Finance	71
Derivate I	74
Finanzintermediation I	76
Fortgeschrittene Betriebliche Finanzwirtschaft	78
Corporate Governance and Responsible Business Practices	81
Asset Pricing	84
Finanzintermediation II	87
Forschungsseminar Finance	89
Praxisworkshop	92
Empirisches Labor I	94
Empirisches Labor II	97
Ausgewählte Kapitel des Finance I	100
Ausgewählte Kapitel des Finance II	103
Freies Wahlmodul Finance	106
Seminar Advanced Finance	108
Modulangebot CfM Centrum für Management	110
Organisationsentwicklung	112

Management I	115
Technology and Innovation Strategy	117
Governance	119
Management II	121
Market- and Resource-Based View of Strategy	123
Personalökonomik	126
Corporate Entepreneurship	128
Personalmanagement	130
Management III	133
Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation	135
Ausgewählte Kapitel des Managements	138
Seminar I des Major Management	141
Seminar II des Major Management	144
Strategische Analyse	147
Modulangebot MCM Marketing Center Münster	150
Market-oriented Leadership (Major Marketing)	152
Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)	155
Marketing Strategy (Minor Marketing)	158
Advanced Market Research	161
Innovation Management	164
Brand Management	167
Diana management	
Customer Relationship Management and Direct Marketing	
_	170
Customer Relationship Management and Direct Marketing	170 173
Customer Relationship Management and Direct Marketing	170 173 176
Customer Relationship Management and Direct Marketing	170 173 176 179
Customer Relationship Management and Direct Marketing	170 173 176 179
Customer Relationship Management and Direct Marketing	170 173 176 179 182
Customer Relationship Management and Direct Marketing  Sales Management  Consumer Behavior  Media Marketing  Entertainment Media Marketing  Integrated Marketing Communications	170 173 176 179 182 185
Customer Relationship Management and Direct Marketing  Sales Management  Consumer Behavior  Media Marketing  Entertainment Media Marketing  Integrated Marketing Communications  Ausgewählte Kapitel des Marketing I	170 173 176 179 182 185 188
Customer Relationship Management and Direct Marketing  Sales Management  Consumer Behavior  Media Marketing  Entertainment Media Marketing  Integrated Marketing Communications  Ausgewählte Kapitel des Marketing II	170 173 176 182 185 188 191
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Seminar Marketing I	170173176182185188191194
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Seminar Marketing I Seminar Marketing II	170173176182185188191194196
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Ausgewählte Kapitel des Marketing II Seminar Marketing II Freies Wahlmodul Marketing	170173176182185188191194196198
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Ausgewählte Kapitel des Marketing II Seminar Marketing II Seminar Marketing II Freies Wahlmodul Marketing Entrepreneurship 1	170173176182185191194196198201
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Ausgewählte Kapitel des Marketing II Seminar Marketing II Seminar Marketing II Freies Wahlmodul Marketing Entrepreneurship 1 Entrepreneurship 2	170173176182185191194196198201204
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Ausgewählte Kapitel des Marketing II Seminar Marketing II Freies Wahlmodul Marketing Entrepreneurship 1 Entrepreneurship 2 Entrepreneurship 3	170173176182185191194196198201204207
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Ausgewählte Kapitel des Marketing II Seminar Marketing II Freies Wahlmodul Marketing Entrepreneurship 1 Entrepreneurship 2 Entrepreneurship 3 Entrepreneurship 4	
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Ausgewählte Kapitel des Marketing II Seminar Marketing II Seminar Marketing II Freies Wahlmodul Marketing Entrepreneurship 1 Entrepreneurship 2 Entrepreneurship 3 Entrepreneurship 4 Minor Information Systems	170173176185185191196196201204215
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Ausgewählte Kapitel des Marketing II Seminar Marketing II Seminar Marketing II Freies Wahlmodul Marketing Entrepreneurship 1 Entrepreneurship 2 Entrepreneurship 3 Entrepreneurship 4 Minor Information Systems Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4	170173176182185191194196198201204210214215
Customer Relationship Management and Direct Marketing Sales Management Consumer Behavior Media Marketing Entertainment Media Marketing Integrated Marketing Communications Ausgewählte Kapitel des Marketing I Ausgewählte Kapitel des Marketing II Seminar Marketing II Seminar Marketing II Freies Wahlmodul Marketing Entrepreneurship 1 Entrepreneurship 2 Entrepreneurship 3 Entrepreneurship 4 Minor Information Systems Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4 Minor Volkswirtschaftslehre	

## 1. Struktur des Masterstudiengangs BWL

	Major	Minor			
1.Semester		Weitere Veranstaltungen des gewählten Schwerpunktes (Minor Ergänzung)     Grundlagenveranstaltungen			
2.Semester	MAJOR 66 LP	eines anderen Schwerpunktes  - Weitere Minor (Research, VWL, IS)  MINOR 24 LP			
3.Semester					
4.Semester	Masterart	peit 30 LP			

## 2. Masterprogramm BWL – Major-Minor-Kombinationen

Major	Major	Major	Major	
Accounting	Finance	Management	Marketing	
	Х	x	X	Minor
	^	^	^	Accounting
x				Minor
^				Ergänzung Accounting
Х		х	Х	Minor
^		^	^	Finance
	Х			Minor
	^			Ergänzung Finance
Х	Х		Х	Minor
^	^		^	Management
Х	Х	х		Minor
^	^	^		Marketing
			Х	Minor
			^	Ergänzung Marketing
х	Х	х	Х	Minor
^	^	^	^	Entrepreneurship
Х	Х	х	Х	Minor
^	^	^	^	Information Systems
Х	v	х	v	Minor
^	Х	^	X	Volkswirtschaftslehre
Х	V	v	v	Minor
^	Х	X	Х	Research

# 3. Modulbeschreibungen

## Modulangebot ACM Accounting Center Münster

ACM01	Strategic Management Accounting
ACM02	Financial Accounting
ACM03	Internationale Unternehmensbesteuerung
ACM04	Internationales Controlling
ACM05	Seminar Accounting I
ACM06	Seminar Accounting II
ACM07	Unternehmensanalyse und -bewertung
ACM08	Unternehmensbesteuerung I
ACM09	Ausgewählte Kapitel des Accounting I
ACM10	Abschlussprüfung
ACM11	Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS
ACM12	Ausgewählte Kapitel des Accounting II
ACM13	Performance Management and Strategy Execution
ACM14	IFRS und Controlling
ACM15	Wahlmodul Accounting
ACM16	Vertiefung Internationale Rechnungslegung
ACM 17	Unternehmensbesteuerung II
ACM 18	From Data to Insights: Driving Corporate Performance

	Major	Accounting	Minor
ACM 1) Strategic Management. Accounting (6 LP) MAP	ACM 2) Financial Accounting (6 LP) MTP	ACM 3) Internationale Unternehmensbesteuerung (6 LP) MAP	
MAP  MAP  Semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 13)  ACM 4) Internationales Controlling (MAP)  ACM 7) Unternehmensanalyse und -bewertung (MTP)  ACM 11) Spezialfragen der Rechnungs- legung nach HGB und IFRS (MAP)  ACM 12) AK des Accounting II (MAP oder MTP)  ACM 16) Vertiefung Internationale Rechnungslegung (MTP)  ACM 17) Unternehmens- besteuerung II (MTP)  ACM 18) From Data to Insights:		(4 aus 13)  ACM 4) Internationales Controlling (MAP)  ACM 7) Unternehmensanalyse und  -bewertung (MTP)  ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS  (MAP)  ACM 12) AK des Accounting II  (MAP oder MTP)  ACM 16) Vertiefung Internationale  Rechnungslegung (MTP)  ACM 17) Unternehmensbesteuerung II (MTP)	
ACM 6) Seminar / (12 LF MAP oder	<b>?</b> )	ACM 8) Unternehmens- (MAbesteuerung I (MTP) ACM 13) Pe ACM 9) AK des Accounting I Mac (MAP oder MTP) Str	(MAP)

## Masterarbeit 30 LP

Major Accounting			Minor Ergänzung Accounting		
Management Accounting (6 LP)  ACM 2) Financial Accounting (6 LP)  ACM 2) Financial Unte		ACM 3) Internationale Unternehmens- besteuerung (6 LP)	semesterübergreifend 8 x 6 LP (8 aus 13, davon min. 4 Wahlpflicht (*)),  ACM 8) Unternehmensbesteuerung I*  ACM 9) AK des Accounting I  ACM 10) Abschlussprüfung*		
	nar Accounting I LP)		ACM 4) Internationales Controlling*  ACM 7) Unternehmensanalyse und –bewertung*  ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung  nach HGB und IFRS*  ACM 12) AK des Accounting II  ACM 16) Vertiefung Internationale  Rechnungslegung*  ACM 17) Unternehmensbesteuerung II*  ACM 18) From Data to Insights::Driving Corporate  Performance*		
ACM 6) Seminar Accounting II (12 LP)			ACM 13) Performance Management and Strategy Execution* ACM 14) IFRS und Controlling* ACM 15) Wahlmodul Accounting		

## Masterarbeit 30 LP

Major	Minor Accounting
Major Finance Major Management Major Marketing	Semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 16), davon mindestens 2 Wahlpflicht (*)  ACM 1) Strategic Management Accounting*  ACM 2) Financial Accounting*  ACM 3) Internationale Unternehmensbesteuerung*  ACM 8) Unternehmensbesteuerung I  ACM 9) Ausgewählte Kapitel des Accounting I  ACM 10) Abschlussprüfung  ACM 13) Performance Management and Strategy Execution  ACM 14) IFRS und Controlling  ACM 4) Internationales Controlling  ACM 7) Unternehmensanalyse und -bewertung  ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS  ACM 12) Ausgewählte Kapitel des Accounting II  ACM 15) Wahlmodul Accounting  ACM 16) Vertiefung Internat. Rechnungslegung  ACM 17) Unternehmensbesteuerung II  ACM 18) From Data to Insights: Driving Corporate Performance
	sterarbeit 30 LP)

### Strategic Management Accounting

Modultitel deutsch: Strategic Management Accounting									
Mod	lultitel	englisch:		Strategic Management Accounting					
Stud	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre					
1 Modulnummer: ACM01 Status: Pflicht Unterrichtssprache: englisch									
2		<b>us:</b> jedes ersemester	Dauer: 1 Semester Fachsemester: 1				r: 1		<b>Workload (h):</b> 180
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Veran	staltung		Status	.	Workloa	ıd (h)
3							(	Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Strate	gic Management A	Accounting	Pflicht		30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung		Strategic Management ting			30 h (2 SWS)	60

#### **Profil des Moduls:**

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Die Vorlesung behandelt Konzepte des strategischen Controlling, welche bei der Entwicklung, Implementierung und Kontrolle von Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategien eingesetzt werden. Dabei greift die Vorlesung vor allem auf theoretische Konzepte und empirische Erkenntnisse wissenschaftlicher Forschung zurück. Controlling wird dabei aus der Perspektive des Managements behandelt, sodass die Konzepte zum Einsatz in der Unternehmensführung im Mittelpunkt stehen und weniger die Tätigkeiten einer funktionellen Controlling-Abteilung. Entsprechend bildet die Vorlesung die Grundlage für eine strategienahe Tätigkeit in Rahmen der späteren beruflichen Karriere (neben dem strategischen Controlling oder dem Beteiligungscontrolling beispielsweise auch in Bereichen wie der strategischen Unternehmensberatung, des Business Development oder der Übernahme einer umfassenderen Managementtätigkeit).

Die Veranstaltung baut auf Grundlagen des internen Rechnungswesen und der Kostenrechnung, des externen Rechnungswesen, der Unternehmensfinanzierung und der Unternehmensführung auf, wie sie typischerweise in einem wirtschaftsnahen Bachelorstudiengang vermittelt werden. Sie dient zugleich als Grundlage weiterer Vertiefungsmodule in den Folgesemestern wie beispielsweise "Performance Management & Strategy Execution", "Management Control for Entrepreneurship, Technology, and Innovation", "Internationales Controlling", oder "IFRS und Controlling"

#### Lehrinhalte des Moduls:

Das Ziel dieser Veranstaltung ist es, den Studenten zu vermitteln, welche Faktoren des unternehmerischen Umfeldes Strategien beeinflussen, wie Firmen auf diese Einflussfaktoren reagieren und wie Unternehmen Controlling-Instrumente nutzen (können), um Strategien zu entwickeln und zu kontrollieren. Es wird von Kursteilnehmern erwartet, dass diese die Trade-Offs, welche ein essenzieller Bestandteil von Management-Entscheidungen sind, und die Annahmen, die der Nutzung von bestimmten Controlling-Instrumenten zugrunde liegen, durch die Auseinandersetzung mit Problemen und Herausforderungen aus der realen Wirtschaft

verstehen. Durch die Aufarbeitung der Kursinhalte in einzelnen Übungen und Fallstudien sollen Studenten nicht nur die rigorose Anwendung von Management-Instrumenten erlernen, sondern sich auch das rationale Entscheiden unter Unsicherheit nach ökonomischen Kalkül aneignen.

Themen	Lernziele
Bedeutung und Einordnung des strategischen Controllings	Die Studierenden können das strategische vom operativen Controlling abgrenzen und den wesentlichen Aufgaben des Controllings im Bereich der Entscheidungsunterstützung und Verhaltenssteuerung zuordnen.
Unternehmensziele	Die Studierenden verstehen die Konzepte Shareholder Value und Stakeholder Orientierung und können den Begriff des Shareholder Value vom Börsenwert des Unternehmens abgrenzen; davon ausgehend verstehen sie dessen Zusammenhang mit der Vision, Mission, und den Werten des Unternehmens.
Ökonomische Grundlagen der Unternehmensstrategie	Die Studierenden verstehen die Kostenstrukturen eines Unternehmens sowie die Begriffe "Economies of Scale" und "Economies of Scope".
Geschäftsfeldstrategien: Markt- und Wettbewerbsstrukturen	Die Studierenden verstehen, wie sich Märkte definieren und abgrenzen lassen; zudem lernen sie, wie sich Wettbewerbsstrukturen analysieren lassen und verstehen kurz- und langfristige Preisniveaus in Märkten.
Unternehmensstrategien: "Make or buy" und Diversifikation	Die Studierenden diskutieren die Transaktionskostentheorie vor dem Hintergrund von "make or buy" Entscheidungen und verstehen, warum Firmen über Unternehmensbereiche hinweg diversifizieren.
Strategische Prognose und Umsatzplanung	Die Studierenden verstehen, welche Verfahren der Prognose und Planung es unter Unsicherheit gibt und wenden diese im Rahmen der strategischen Umsatzplanung an.
Strategisches Kostenmanagement	Die Studierenden können Konzepte des strategischen Kostenmanagements wie beispielsweise die Zielkostenrechnung oder Operating Leverage im Hinblick auf strategische Entscheidungen einsetzen.
Strategische Investitions- und Kapazitätsentscheidungen sowie unternehmensinterne Ressourcenallokation	Die Studierenden lernen, ausgehend von der strategischen Planung, wie sich Investitionsentscheidungen treffen lassen und Kapital innerhalb eines Unternehmens zugeteilt werden sollte.
Wertorientiertes Management	Die Studierenden verstehen den Grundgedanken des wertorientierten Managements und lernen die gängigen wertorientierten Kennzahlen (z.B. EVA).
Strategische Kennzahlensysteme	Die Studierenden verstehen die Grundgedanken der strategischen Kennzahlensysteme wie der Balanced Scorecard als Entscheidungsunterstützung und zur Strategiekontrolle.
Strategisches Benchmarking	Die Studierenden verstehen die Möglichkeiten und Grenzen des Benchmarking und der Erfolgsfaktorenforschung sowie der Möglichkeit der praktischen Implementierung dieses Ansatzes, beispielweise in Form von Pilotprojekten und Feldexperimenten.

	Man	chluss: Strategic agement Reporting and sion Making	Die Studierenden v Entscheidungsproz erkennen und zu ve	ess und lernen T		
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Nach erfolgreichem Abschluss des Modules  • verstehen die Studierenden, welche Einflussfaktoren Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategien determinieren.  • sind die Studierenden in der Lage zu entscheiden, wie diese Einflussfaktoren gestaltet werden und/oder wie auf diese reagiert werden kann.  • wissen die Studierenden, welche Instrumente des strategischen Controllings in den verschiedenen Phasen des Strategieprozesses eingesetzt werden können.  • können die Studierenden die relevanten Abwägungsentscheidungen treffen und die zugrundeliegenden Annahmen bewerten.  • verstehen die Studierenden, inwiefern datengetriebene Erkenntnisse (aus der Literatur oder aus Daten eines Unternehmens) für Lern- und Verbesserungsprozesse bei strategischen Entscheidungen genutzt werden können.  Schlüsselqualifikationen: Nach erfolgreichem Abschluss des Modules  • verstehen die Studierenden, inwiefern datengetriebene Erkenntnisse (aus der Literatur oder aus Daten eines Unternehmens) für Lern- und Verbesserungsprozesse bei strategischen Entscheidungen genutzt werden können.  • beherrschen die Studierenden in der Lage, Dritte durch stringente und logische Argumente von den Vorteilen eines Konzeptes zu überzeugen.  • sind die Studierenden in der Lage, Dritte durch stringente und empirische Erkenntnisse auf praktische Problemstellungen anzuwenden.  • können die Studierenden übergreifende Zusammenhänge zwischen den Vorlesungsinhalten und benachbarten Gebieten der BWL (z.B. Finanzierung, Rechnungslegung, Management) aufzeigen.					
6	<b>Besc</b> keine	hreibung von Wahlmöglichk	ceiten innerhalb des	Moduls:		
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulab	schlussprüfung (MA	P)		
8	Prüfu Nr.	Ingsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung Lehrveranstaltung Modulabschlussklausur	g an	Dauer 120 Min.	Gewichtun Modulnote	
9	Nr.	ienleistungen: Anzahl und Art; Anbindung : Fallstudie	an Lehrveranstaltun		Daue	r 7 Seiten
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe eistungspunkte für das Mod schlossen wurde, d.h. alle P	ul werden angerech	net, wenn das Mo	_	_

	LP-Zuordnung:					
	Toilmahma/Dräsanz (sieha Toil 2)	Nr. 1		1.00 LP		
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	1.00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		3.00 LP		
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1		1.00 LP		
	Summe			6 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für die E 6/120 (5%)	Bildung der Ges	amt	note:		
13	Modulbezogene Teilnahmevorausse keine	etzungen:				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um der	Ler	nerfolg zu verbessern		
	Mobilität/Anerkennung:					
15	Verwendbarkeit in anderen Studier	ngängen		ster IS, Master Mathematik, Master ysik		
	Englische Übersetzung der Medulk	romponenten	Nr. 1: Strategic Management Accounting			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 2: Tutorial on Strategic Management Accounting		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges:					

### Financial Accounting

Mod	dultitel deutsch:	Financial Accounting					
Mod	dultitel englisch:	Financial Accou	nting				
Stud	diengang:	Master Betriebs	wirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM02	Status: Pflicht	Unterrichtssprache	: deutsch, 1	teilweise englisch		
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 LP: 6 Workload (h): 180				

#### Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
			International Financial Reporting (in Englisch)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Vorlesung	Handelsbilanzen (in Deutsch)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul erweitert und vertieft Kenntnisse in der nationalen und internationalen Rechnungslegung.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen des Moduls werden den Studierenden die Vorschriften der Rechnungslegung nach IFRS sowie HGB vermittelt. Den Schwerpunkt bilden dabei die Grundsätze der Rechnungslegung, die unterschiedlichen Rechenwerke, die Normen für Ansatz, Bewertung und Ausweis der einzelnen Bilanzposten sowie damit verbundene Herausforderungen. Teilweise werden hierbei auch empirische Forschungsergebnisse analysiert. In die Veranstaltungen sind umfassende Übungen und Fallstudien integriert.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls mit den Normen der IFRS- und HGB-Rechnungslegung sowie mit deren Entwicklung und Durchsetzung vertraut. Sie sind in der Lage, die entsprechenden Abschlüsse zu lesen und die Gestaltungspotenziale, die diese Rechnungslegungssysteme bieten, zu beurteilen. Darüber hinaus werden die Studierenden durch die Unterteilung in internationale und handelsrechtliche Bilanzierungsstandards dazu befähigt, mögliche Auswirkungen bei einem Wechsel des Rechnungslegungssystems einzuschätzen.

#### Schlüsselqualifikationen:

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTI	)					
8	Prüfu Nr.	ngsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung		Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	1 Klausur "International Financial Reporting"			60 Min.	50 %			
	2 Klausur "Handelsbilanzen"				60 Min.	50 %			
9	Studi	ienleistungen: keine							
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreic abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zı	uordnung:							
11			Nr. 1		1	.00 LP			
	Teili	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.	.00 LP			
	Priif	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	Nr. 1 2.		.00 LP			
	Nr. 2				2.	.00 LP			
	Sum	me			LP				
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	Bildung der G	esa	mtnote:				
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:						
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um d	en L	ernerfolg zu ver	bessern.			
	Mobi	lität/Anerkennung:							
	Verv	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			Master IS, Master Mathematik, Master Physik				
15	_	ische Übersetzung der		Nr. 1: International Financial Reporting (in English)					
	Mod	Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 2: Financial Reporting under German GAAP (in German)				
16		ulbeauftragte/r: ssor Dr. Peter Kajüter, Prof. Dr. h	Hans-Jürgen		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtscl	naftswissenschaften			
17	Sons	tiges:							

### Internationale Unternehmensbesteuerung

Modultitel deutsch: Internationale			Internationale Ur	Internehmensbesteuerung				
Modultitel englisch: International Taxation								
Studiengang: Master Betriebswirtschaf			virtschafts	lehre				
1	Mod	<b>ulnummer:</b> AC	M03	Status: Pflicht	Unterric	htssprache:	deutsch	
2	Turnus: jedes Wintersemester  Dauer: 1 Semester  Fachse			Fachsen	nester: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	
	Mod Nr.	ulstruktur: Typ	Veranst	altung		Status	Worklo	ad (h)
							Präsen: (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung / Übung		Internationale Unternehmensbesteuerung			60 h (4 SWS)	120
	2	Vorlesung / Übung	Internat Unterne Steuerp	hmensbesteuerung	g und	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Aufgrund der Globalisierung der Wirtschaft gewinnt die internationale Unternehmensbesteuerung für Unternehmen und Staat immer mehr an Bedeutung

#### Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrveranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung" behandelt die Methoden zur Vermeidung der Doppelbesteuerung, die Maßnahmen zur Verhinderung von Steuermissbrauch, das EU-Recht, internationale Unternehmensstrukturen, die Gewinnverteilung und Steuerfragen natürlicher Personen. Dabei werden die Regeln des deutschen Außensteuerrechts vertieft besprochen. Lernziel ist ein fundiertes Wissen über das internationale Steuerrecht. Die Lehrveranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung" gibt eine Einführung in die Internationale Unternehmensbesteuerung mit dem Schwerpunkt auf der Doppelbesteuerung und einem Überblick über Missbrauchsvorschriften. Weiterhin wird die nationale und internationale Steuerplanung auf der Grundlage des Scholes-Wolfson-Paradigmas erörtert und anhand der Ergebnisse der empirischen Literatur dargestellt. Ergänzend führt ein Tutorium in STATA ein und zeigt, wie man einzelne Ergebnisse der Literatur aus Unternehmensdaten replizieren kann. Lernziel ist ein Grundverständnis für Fragen des Internationalen Steuerrechts und einer Einführung in die empirische Steuerforschung.

## Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Internationale Unternehmensbesteuerung: Die Studierenden sind in der Lage, die steuerlichen Folgen Internationaler Unternehmensstrukturen zu beurteilen. Dafür wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an, um die steuerliche Belastung international tätiger Unternehmen zu bestimmen. Sie sind vertraut mit nationalen Steuergesetzen sowie internationalen Doppelbesteuerungsabkommen, welche parallel Anwendung finden. Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung: Die Studierenden haben einen Überblick über die Fragen der Internationalen Unternehmensbesteuerung und einen Überblick

4

	repliz <b>Schlü</b> Nach	über die empirische Steuerforschung. Sie können Ergebnisse der Steuerforschung in Ansätzen replizieren.  Schlüsselqualifikationen: Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage theoretische Fragen tiefgreifend zu analysieren und in der Praxis identifizierte Probleme differenziert zu lösen.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Es kann entweder die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung" oder die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung" gewählt werden. Die Veranstaltungen sind entweder auf Deutsch oder auf Englisch. In jedem Studienjahr wird nur eine der beiden Variationen angeboten.								
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)							
8	Prüfu Nr.	Prüfungsleistungen:  Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung  Dauer  Dauer  Modulnote in %							
	1	Modulabschlussklausur		120 Min.	100 %				
9	Studi	enleistungen: keine							
10	Die Le	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerech	net, wenn das <i>l</i>					
	LP-Zuordnung:								
	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 oder		.00 LP				
11	 Prüfi	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		.00 LP				
	Sum				LP				
12		chtung der Modulnote für die B O (5%)	ildung der Gesa	mtnote:					
13	<b>Modu</b> keine	llbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:						
14	_	senheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den l	ernerfolg zu ve	bessern				
	Mobi	lität/Anerkennung:							
	Verw	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS, Mas Physik	ter Mathematik, Master				
15	Fnal	ische Übersetzung der Modulk	omnonenten	Nr. 1: Internation	onal Taxation				
	_	Feil 3	omponenten	Nr. 2: Internation	onal Taxation and Tax				

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

## Internationales Controlling

	dultitel	deutsch:		Internationales Controlling					
Modultitel englisch:				International Management Accounting and Control					
Studiengang:				Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modu	ılnummer: AC	CM04	Status: Wahlpflicht	Unterrichts	Unterrichtssprache: deutsch			
2		us: jedes mersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemes	ster: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	
	Modu	ılstruktur:				•			
	Nr.	Тур	Verans	staltung		Status	Workloa	d (h)	
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Interna	ationales Controlling	5	Pflicht	45 h (3 SWS)	75	
	2	Übung	Übung zu Internationales Controlling			Pflicht	15 h (1 SWS)	45	
		Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: Im Modul "Internationales Controlling" werden zum einen Kenntnisse im Controlling international agierender Konzerne vermittelt. Hierbei werden u. a. das internationale Beteiligungscontrolling, internationale Standortverlagerungen, die Erfolgsbeurteilung ausländischer Tochtergesellschaften, Besonderheiten der Budgetierung im internationalen Kontext, grenzüberschreitende Verrechnungspreise sowie das Risikomanagement in internationalen Konzernen besprochen. Zum anderen werden nationale Besonderheiten des internen Rechnungswesens im internationalen Vergleich diskutiert (Comparative Management Accounting). Die in der Vorlesung vermittelten Kenntnisse werden in der begleitenden Übung							
4	Lehri Im M interi Betei auslä Konto interi interi Acco	nhalte des Modul "Internamational agier ligungscontro indischer Tocext, grenzübenationalen Konen Rechnung unting). Die ir	oduls: tionales render Ko olling, int htergese rschreite inzernen gswesen:	onzerne vermittelt. F ternationale Stando ellschaften, Besonde ende Verrechnungsp besprochen. Zum a s im internationalen	lierbei werde rtverlagerung erheiten der E reise sowie o nderen werd Vergleich di Kenntnisse v	en u.a.da gen, die E Budgetier das Risiko en nation skutiert (	is internati rfolgsbeur ung im inte managem ale Besone Comparativ	onale teilung ernationalen ent in derheiten des ve Management	
5	Lehri Im M intern Betei auslä Konto intern Acco anha  Erwo Fachi Die S Berei Conti Lösu Studi kritis	nhalte des Modul "Internamational agier ligungscontro indischer Tocext, grenzüben ationalen Konen Rechnung unting). Die ir nd von Aufgarbene Kompetitudierenden wich des internolling in internogsansätze auierenden mit Gern vertraut. Sich zu beurteil	oduls: tionales render Ko colling, intergese reschreite onzernen gswesen: tenzen: verfügen ationale uf konkre den natio len und	onzerne vermittelt. F ternationale Stando ellschaften, Besonde ende Verrechnungsp besprochen. Zum a s im internationalen lesung vermittelten	dierbei werdertverlagerungerheiten der Ereise sowie onderen werd Vergleich di Kenntnisse vermen die spenen steht unanwenden. Des internen Rund Nachtei	en u. a. da gen, die E Budgetier das Risiko en nation skutiert ( verden in er fundier ezifischen d können Darüber hi Rechnung	rfolgsbeur ung im inte managem ale Besone Comparativ der beglei te Fachken Probleme die vermit inaus sind swesens ir	onale teilung ernationalen ent in derheiten des ve Management tenden Übung  ontnisse im , vor denen das telten die n ausgewählten n Ansätze	
	Lehri Im M interi Betei auslä Konte interi Acco anha  Erwo Fachi Die S Berei Conti Lösu Studi kritis interi	nhalte des Modul "Internamational agier ligungscontro indischer Tocett, grenzüben ationalen Konen Rechnung unting). Die ir nd von Aufgarbene Kompet tudierenden von Aufgarbene Kompet ich des intern rolling in internationaler Pernationaler Pernationaler Pernationaler Pernationaler Pernationaler Rolling von	oduls: tionales render Ko colling, intergese rschreite nzernen gswesen: der Vor ben und tenzen: verfügen ationale rnational uf konkre den natio Sie sind i len und or	enzerne vermittelt. Faternationale Stando ellschaften, Besonde ende Verrechnungspes besprochen. Zum as im internationalen lesung vermittelten Fallstudien vertieft.  nach Abschluss den Controlling. Sie ker lagierenden Konzer ete Fragestellungen onalen Eigenarten din der Lage, die Vordas interne Rechnund	dierbei werdertverlagerungerheiten der Ereise sowie onderen werd Vergleich di Kenntnisse verschaft und nawenden. Des internen Rund Nachteingswesen in o	en u. a. da gen, die E Budgetier das Risiko en nation skutiert (i verden in Darüber hi Rechnung le der ver deutschen	rfolgsbeur ung im inte managem ale Besone Comparativ der beglei te Fachken Probleme die vermit inaus sind swesens ir	onale teilung ernationalen ent in derheiten des ve Management tenden Übung  ontnisse im , vor denen das telten die n ausgewählten n Ansätze	

	Prüfu	ingsleistungen:		,				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	l	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur	120 Min.		0 Min.	100 %		
9	Studi	ienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreid abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden							
	LP-Zı	uordnung:						
	Tailı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.5	60 LP		
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 2		0.5	50 LP		
	Prüf	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1			4.0	00 LP		
	Sum	ıme	6 L		6 L	.P		
12		<b>chtung der Modulnote für die B</b> 0 (5%)	ildung de	r Gesamtno	ote:			
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:					
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, un	n den Lerne	erfolg zu verb	essern		
	Mobi	lität/Anerkennung:						
	Verv	vendbarkeit in anderen Studien	ıgängen	Master IS	, Master Math	nematik, Master Physik		
15	Engl	lische Übersetzung der		Nr. 1: Inte		Management Accounting		
	Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 2: Tutorial on International Managemer Accounting and Control				
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter			<b>Einrichtun</b> FB 04 - Wir	g: tschaftswissenschaften		
17	Sons	tiges:						

### Seminar Accounting I

Mod	dultitel deutsch:	Seminar Accounting I					
Mod	dultitel englisch:	Seminar on Acc	ounting I				
Stu	diengang:	Master Betriebs	swirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM05	<b>Status:</b> Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch				
2	<b>Turnus:</b> jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 12 Workload (h): 360				

#### Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
3	1	Seminar	Seminar zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
	2	Seminar	Management Accounting & Control Seminar	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
	3	Seminar	Seminar zur Internationalen Unternehmensrechnung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
	4	Seminar	Seminar zur Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden aufgearbeitet.

#### Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden im Rahmen einer schriftlichen Ausarbeitung oder in Fallstudien aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden in Gruppen im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden in Gruppen, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem Forschungsbereich des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuelle Forschungsergebnisse in die Lehre integriert und diskutiert werden können. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACM05 auch die Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACM06 auswählen.

#### **Erworbene Kompetenzen:** Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, eine wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Dabei wenden Sie je nach Fragestellung qualitativ-analytisches bzw. formal-methodisches Instrumentarium an.

Zudem beherrschen sie die in diesem Zusammenhang relevanten Schlüsselkompetenzen, wobei die Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten der Studierenden im Vordergrund stehen. **Schlüsselqualifikationen:** 

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Von den angebotenen Seminaren ist eines zu absolvieren.
- 7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) oder Modulteilprüfungen (MTP)

#### Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Nr. | Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer Modulnote in % Seminar zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre Seminararbeit und Präsentation der Seminararbeit, 15 Seiten + 100 % Diskussionsbeteiligung und Verteidigung der max. 60 Min. Seminararbeit Management Accounting & Control Seminar Seminararbeit und deren Präsentation und max. 15 Seiten 100 % 8 Diskussionsbeteiligung & ca. 30 Min. Seminar zur internationale Unternehmensrechnung: Seminararbeit, Präsentation der Seminararbeit 15 Seiten & 70 % ca. 30 Min. 30 % Klausur 120 Min. Seminar zur Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung Seminararbeit. Präsentation und Diskussion der 12 Seiten & 70 % Seminararbeit ca. 60 Min.

**9 Studienleistungen:** keine

Klausur

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

10 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich

abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

60 Min.

30 %

Li -Zuorunung.							
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 (nach Wahl)	1.00 LP					
	Nr. 2 (nach Wahl)	1.00 LP					
	Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP					
	Nr. 4 (nach Wahl)	1.00 LP					
	1	Nr. 1 (nach Wahl)  Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)  Nr. 2 (nach Wahl)  Nr. 3 (nach Wahl)					

	Prüfungsleistungen(siehe Teil 3)	Nr. 1 (abhängig v Teilnahme)	on/	der Wahl unter	11.00 LP		
		Nr. 2 (abhängig v Teilnahme)	on/	der Wahl unter	11.00 LP		
		Nr. 3 (abhängig v Teilnahme) und	on/	der Wahl unter	8.00 LP		
	,	Nr. 4			3.00 LP		
		Nr. 5 (abhängig v Teilnahme) und	on/	der Wahl unter	8.50 LP		
		Nr. 6			2.50 LP		
	Summe				12 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für di 12/120 (10%)	e Bildung der Ges	amt	note:			
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen um den Lernerfolg zu verbessern.						
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			keine			
			Nr. 1: Seminar on Business Taxation				
15	Fuelische Überschuurg der Med	ulkampanantan	Nr. 2: Management Accounting & Control Seminar				
	Englische Übersetzung der Mod aus Teil 3	utkomponenten	Nr. 3: Seminar on International Accounting		ational		
				r. 4: Seminar on Accou uditing	nting and		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswi	issenschaften		
17	Sonstiges: Aus organisatorischen Gründen ist vor der verbindlichen Anmeldung beim Prüfungsamt eine frühzeitige Anmeldung beim jeweiligen Institut/Lehrstuhl erforderlich.						

### Seminar Accounting II

Mod	dultitel deutsch:	Seminar Accounting II					
Mod	dultitel englisch:	Seminar on Acco	Seminar on Accounting II				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: ACM06	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemester: 3	<b>LP:</b> 12	<b>Workload (h):</b> 360		

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	/p Veranstaltung		Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Seminar	Seminar zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
2	Seminar	Management Accounting & Control Seminar	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
3	Seminar	Seminar zur Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden aufgearbeitet.

#### Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden im Rahmen einer schriftlichen Ausarbeitung oder in Fallstudien aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden in Gruppen im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden in Gruppen, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem Forschungsbereich des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuelle Forschungsergebnisse in die Lehre integriert und diskutiert werden können. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACM06 auch die Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACM05 auswählen.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, eine wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Dabei wenden Sie je nach Fragestellung qualitativ-analytisches bzw. formal-methodisches Instrumentarium an. Zudem beherrschen sie die in diesem Zusammenhang relevanten Schlüsselkompetenzen, wobei die Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten der Studierenden im Vordergrund stehen. Dieses weitere Seminar vor dem Anfertigen der Masterarbeit ermöglicht den Studierenden, im Basisseminar erkannte Verbesserungspotenziale umzusetzen.

4

	Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.								
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Von den angebotenen Seminaren ist eines zu absolvieren.								
7	Leist	tungsüberprüfung: Modulab	schlussprüfung (MAP) oder Mo	odulteilprüfungen (	(MTP)				
	Prüfı	ungsleistungen:			1				
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung	an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
		Seminar zur Betriebswirtsch	aftlichen Steuerlehre						
<b>B</b>	1	Seminararbeit und Präsenta Diskussionsbeteiligung und Seminararbeit		15 Seiten & max. 60 Min.	100 %				
		Management Accounting &	Control Seminar						
	2	Seminararbeit und deren Pra Diskussionsbeteiligung	äsentation und	max. 15 Seiten & ca. 30 Min.	100 %				
		Seminar zur Rechnungslegu	ng und Wirtschaftsprüfung						
	3	Seminararbeit, Präsentation Diskussion der Seminararbe			70 %				
	4	Klausur		60 Min.	30 %				
9	Stud	lienleistungen: keine							
10	Die L	= *	von Leistungspunkten: ul werden angerechnet, wenn o rüfungsleistungen und Studier	_	_				
	LP-Z	uordnung:							
			Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP				
	Teil 3)	nahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 2 (nach Wahl)		1.00 LP				
			Nr. 3 (nach Wahl)		1.00 LP				
11			Nr. 1 (abhängig von der Wahl Teilnahme) u	unter	11.00 LP				
	Prüf 8)	fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 2 (abhängig von der Wahl Teilnahme)	unter	11.00 LP				
11	6)	ı	Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und		8.50 LP				
				unter	0.50 Li				

	Summe			12 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)					
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Stud	keine				
15			Nr. 1: Seminar on Business Taxation			
13	Englische Übersetzung der Mod	ulkomponenten	Nr. 2: Management Accounting & Control Seminar			
	aus reit 3		Nr. 3: Seminar on Accounting and Auditing			
16	<b>Modulbeauftragte/r:</b> Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswisser	nschaften		
17	Sonstiges: Aus organisatorischen Gründen ist vor der verbindlichen Anmeldung beim Prüfungsamt eine frühzeitige Anmeldung beim jeweiligen Institut/Lehrstuhl erforderlich.					

### Unternehmensanalyse und -bewertung

Modultitel deutsch:  Modultitel englisch:		Unternehmensanalyse und -bewertung				
		Enterprise Analysi	Enterprise Analysis and Valuation			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM07	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache:	deutsch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2		Workload (h): 180	
	A4 - d.d.a4					

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Unternehmensbewertung	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Vorlesung	Bilanzanalyse	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In dem Modul werden Kenntnisse im Bereich der Unternehmensbewertung und Unternehmensanalyse entwickelt.

#### Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden Kenntnisse über die Analyse der externen Unternehmensrechnung und über die Unternehmensbewertung vermittelt sowie deren Beziehung zueinander und Zusammenhänge zu anderen betriebswirtschaftlichen Bereichen diskutiert. Im Rahmen der Bilanzanalyse werden dabei u. a. mathematisch-statistische Verfahren vorgestellt. Die Unternehmensbewertung baut vor allem auf finanzierungstheoretischen Grundkenntnissen auf. In die Veranstaltungen sind umfassende Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Insgesamt soll den Studierenden vermittelt werden, wie die einzelnen betriebswirtschaftlichen Teildisziplinen in ihrer Interdependenz auf den Unternehmenswert wirken bzw. wie sie bei der Bewertung eines Unternehmens zu berücksichtigen sind.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, die verschiedenen Erfolgsquellen eines Unternehmens auf Basis der Unternehmensrechnung zu identifizieren und voneinander zu unterscheiden. Dadurch können sie beurteilen, welche Erfolge nachhaltig und dem operativen Geschäft eines Unternehmens zuzuordnen und daher bei einer Unternehmensbewertung vorrangig zu berücksichtigen sind. Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls befähigt, im Rahmen der Unternehmensbewertung verschiedene entscheidungstheoretische Methoden und finanzierungstheoretische Modelle anzuwenden. Sie sind in der Lage, zentrale Einflussfaktoren auf den Unternehmenswert zu identifizieren und deren Einfluss zu quantifizieren. Dabei können die Studierenden auch die Zusammenhänge zwischen einzelnen Geschäftsvorfällen und dem Gesamterfolg des Unternehmens analysieren.

	Nach Frage	Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.						
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine							
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP)					
	Prüfu Nr.	ingsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dau	ıer	Gewichtung für die Modulnote in %		
8	1	Klausur "Unternehmensbewei	rtung"	60	Min.	50 %		
	2	Klausur "Bilanzanalyse"		60	Min.	50 %		
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerecl	nnet, w				
	LP-Zuordnung:							
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1	1.0		0 LP		
11		idilile/Flaseliz (Sielle leit 3)	Nr. 2	. 2		0 LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	2.0		0 LP		
			Nr. 2	2.0		0 LP		
	Sum	me			6 L	P		
12		chtung der Modulnote für die E 0 (5%)	Bildung der Gesa	ımtnot	e:			
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:					
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	Lerner	folg zu verb	essern.		
	Mobi	lität/Anerkennung:						
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS				
13	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	componenten	Nr. 1: Enterprise Valuation Nr. 2: Enterprise Analysis				
16		Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch  Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						

17 Sonstiges:

## Unternehmensbesteuerung I

Modultitel deutsch:  Modultitel englisch:		Unternehmensbesteuerung I				
		Corporate Taxation	Corporate Taxation I			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM08	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: de	eutsch		
2	<b>Turnus:</b> jedes Semester	Dauer: 2 Semester	Fachsemester: 2 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	

#### Modulstruktur:

	Nr. Typ Veranstaltung		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung	Abgabenordnung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Vorlesung	Besteuerung der Vermögensnachfolge (WiSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	3	Vorlesung	Steuerplanung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	4	Vorlesung	Steuerbilanzen (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	5	Vorlesung	Umwandlungssteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	6	Vorlesung	Außensteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul bietet die Möglichkeit bestimmte Aspekte des deutschen Steuerrechts zu vertiefen. Für manche Teilmodule ist es hilfreich, jedoch keine Teilnahmevoraussetzung, ein gewisses steuerliches Vorwissen zu besitzen. Die Teilmodule sind identisch mit denen aus Unternehmensbesteuerung II und können wechselseitig angerechnet und beliebig kombiniert werden.

#### Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung "Abgabenordnung" wird ein Einblick in das steuerliche Verfahrensrecht gegeben. Die Abgabenordnung enthält unter anderem grundsätzliche, für alle Steuerarten geltende Regelungen zum Besteuerungsverfahren, zu außergerichtlichen Rechtsbehelfen und zum Steuerstrafrecht und kann somit als der Kern des deutschen Steuerrechts bezeichnet werden. Die Vorlesung "Besteuerung der Vermögensnachfolge" beschäftigt sich mit Themen des Erbschaft und Schenkungsteuerrechts. Bei der Erbschaft- und Schenkungsteuer handelt es sich um eine wichtige Substanzsteuer, die durch eine komplexe Verwobenheit von sach- und personenbezogenen Elementen gekennzeichnet. Darüber hinaus werden weitere im Bereich der

Vermögensnachfolge relevante steuerliche Vorschriften aus dem Einkommensteuergesetz behandelt. Die Veranstaltung "Steuerplanung" mit integrierter Übungskomponente behandelt das wichtige Gebiet der steueroptimalen Gestaltung von Sachverhalten. Exemplarisch wird gezeigt, wie durch Rechtsform-, Finanzierung-, Standortentscheidungen usw. die Steuerbelastung eines Unternehmens reduziert werden kann. In einem theoretischen Teil werden zunächst auf der Basis des Scholes-Wolfson-Paradigma Aspekte der unternehmerischen Steuerplanung unter Einbezug von Erkenntnissen der empirischen Literatur behandelt, während in einem zweiten praxisorientierten Teil konkrete steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten erörtert werden. Die Veranstaltung "Steuerbilanzen" behandelt die steuerliche Gewinnermittlung nach dem EStG, KStG und GewStG. Es werden die Grundsätze der Gewinnermittlung und der Einnahmen-Überschussrechnung erläutert. Die steuerliche Gewinnermittlung knüpft an das Handelsbilanzrecht an; Kenntnisse der HGB-Bilanzierung sind deshalb wünschenswert aber nicht Teilnahmevoraussetzung. Eine Übungskomponente ist integriert. In der Veranstaltung "Umwandlungssteuerrecht" geht es um die rechtliche Umstrukturierung von Unternehmen durch Verschmelzung, Spaltung, Einbringungen und Formwechsel. Es wird erörtert unter welchen Bedingungen ein solcher Vorgang steuerneutral ist. Eine Übungskomponente ist integriert. Steuerliches Vorwissen ist hilfreich, jedoch wird zu Beginn eine kurze Wiederholung einiger besonders relevanter Themen gegeben. Die Veranstaltung "Außensteuerrecht" vertieft die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung". Sie stellt die Vorschriften des deutschen Außensteuerrechts, insbesondere aus dem Einkommenssteuergesetz und dem Außensteuergesetz, im Detail dar. Weitere Regeln zur Verhinderung des Missbrauchs werden erörtert. Die Übungskomponente ist integriert.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, Unternehmenssachverhalte in Bezug auf verschiedene Steuern zu analysieren. Dabei wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an. Die Studierenden beherrschen das grundlegende methodische Rüstzeug, um komplexe Sachverhalte steuerlich zu bewerten und Managemententscheidungen steuerlich zu optimieren.

#### Schlüsselqualifikationen:

5

6

Die Studierenden erlernen theoretische Fragestellungen tiefgreifend zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu lösen. Die Kurse bieten den Studierenden die Möglichkeit aktiv zu partizipieren und das erlernte Wissen zur Lösung von Beispielfällen unter Beweis zu stellen. Dies dient sowohl der Vertiefung der Inhalte als auch der Vorbereitung auf die Klausur. Es wird erwartet, dass sich die Studierenden jeweils vor der Vorlesung/Übung mit den relevanten Materialien beschäftigt haben.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind zwei Veranstaltungen im Umfang von zusammen 6 LP zu wählen. Es können nicht die gleichen Veranstaltungen wie in Unternehmensbesteuerung II absolviert werden. Es werden nicht alle Veranstaltungen in jedem Studienjahr angeboten.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

		Prüfungsleistungen:							
		Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	8	1	Klausur Abgabenordnung	60 Min.	50 %				
		2	Klausur Besteuerung der Vermögensnachfolge	60 Min.	50 %				
		3	Klausur Steuerplanung	60 Min.	50 %				
١L				•	<u> </u>				

	I				1			
	4	Klausur Steuerbilanzen		60 Min.	50 %			
	5	Klausur Umwandlungssteue	rrecht	60 Min.	50 %			
	6 Klausur Außensteuerrecht			60 Min.	50 %			
9	Studi	ienleistungen: keine						
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgabgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wur						
	LP-Zı	uordnung:						
			Nr. 1 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP			
			Nr. 2 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP			
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil		Nr. 3 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP			
	3)		Nr. 4 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP			
			Nr. 5 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP			
11			Nr. 6 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP			
			Nr. 1 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
			Nr. 2 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil	Nr. 3 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
	8)		Nr. 4 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
			Nr. 5 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
			Nr. 6 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
	Sum	ıme			6 LP			
12		chtung der Modulnote für die 0 (5%)	Bildung der Gesar	ntnote:				
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevoraus	setzungen:					

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern			
	Mobilität/Anerkennung:			
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS		
		Nr. 1: General Fiscal Code (summer term)		
		Nr. 2: Taxation of Asset Succession (winter term)		
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 3: Tax Planning (summer term)		
		Nr. 4: Tax Accounting (summer term)		
		Nr. 5: Reorganisation Tax Law (summer term)		
		Nr. 6: German International Taxation (summer term)		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

## Ausgewählte Kapitel des Accounting I

Modultitel deutsch:		Ausgewählte Kapitel des Accounting I				
Modultitel englisch:		Advanced Accounting on specific topics I				
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM09	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch			
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	

${\bf Modulstruktur:}$							

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	AK aus Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Seminar	Angewandte Unternehmensanalyse	Wahlpflicht	15 h (1 SWS)	165
	3	Vorlesung	Handelsrecht und Gesellschaftsrecht I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	4	Vorlesung / Seminar	Führen und Steuern im Konzern	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
	5	Seminar	INTOP (in Englisch)	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
	6	Vorlesung / Seminar	Accounting Theory (Promotionsstudium, in Englisch)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
	7	Vorlesung	Umsatzsteuerrecht	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul vertieft die Kenntnisse in Bezug zu spezifischen Accounting-Themen.

#### Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting vorgestellt und diskutiert. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Accounting einpassen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Es werden in jedem Wintersemester Veranstaltungen im Umfang von mindestens 6 LP angeboten. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACM09 auch diejenigen Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACM12 auswählen, die nicht bereits belegt wurden.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden lernen aktuelle Fragestellungen kennen und spezialisieren sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet. Sie erlernen über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

#### Schlüsselqualifikationen:

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	Bei Besuch einer Vorlesung:			
1	Klausur (3 LP)	60 Min.	50 %	
2	Klausur (6 LP)	120 Min.	100 %	
	Angewandte Unternehmensanalyse:			
3	Schriftliche Ausarbeitung & Präsentation	max. 40 Seiten & ca. 30 Min.	100 %	
	Führen und Steuern im Konzern:			
4	Seminararbeit in der Gruppe & Präsentation der Seminararbeit und Diskussion	7,5 Seiten pro Prüfling & 20 – 25 Min.	100 %	
	INTOP:			
5	Seminararbeit	max. 12 Seiten	40 %	
6	schriftliche Ausarbeitung zu den Managemententscheidungen in der Unternehmenssimulation INTOP & Präsentation und Verteidigung	max. 20 Seiten & max. 45 Min.	60 %	
	Accounting Theory:			
7	Präsentation und deren schriftliche Verteidigung	ca. 12 Seiten & ca. 30 Min.	100 %	

**9 Studienleistungen:** keine

10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zuordnung:						
		Nr. 1 (nach Wal	Nr. 1 (nach Wahl)				
		Nr. 2 (nach Wal	2 (nach Wahl)				
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 3 (nach Wal	Nr. 3 (nach Wahl)				
		Nr. 4 (nach Wahl)		2.00 LP			
		Nr. 5 (nach Wahl)		2.00 LP			
		Nr. 6 (nach Wal	ıl)	1.00 LP			
		Nr. 7 (nach Wal	ıl)	1.00 LP			
11		Nr. 1 (abhängig	von der Wahl unter Teilnahme)	2.00 LP			
		Nr. 2 (abhängig	von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP			
		Nr. 3 (abhängig	von der Wahl unter Teilnahme)	5.50 LP			
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		4.00 LP			
		Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und		1.50 LP			
		Nr. 6		2.50 LP			
		Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		5.00 LP			
	Summe		6 LP				
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)						
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Die Zahl der Teilnehmer an den Veranstaltungen "INTOP", "Angewandte Unternehmensanalyse" und "Führen und Steuern im Konzern" kann beschränkt werden.  Anwesenheit:						
14	Die Anwesenheit wird dringend er	npfohlen, um de	n Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		Master IS				
			Nr. 1: Accounting and Auditing II				
15	Englische Übersetzung der Med-	ilkomponenter	Nr. 2: Applied Business Analysis				
	Englische Übersetzung der Modi aus Teil 3	ukomponenten	Nr. 3: Company Law II				
			Nr. 4: Leading and Controlling of Corporate Groups				

			5: International Operations Simulation English)		
			Nr. 6: Accounting Theory (PhD program, in English)		
		Nr.	7: Value-Added Tax		
16	<b>Modulbeauftragte/r:</b> Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		

#### **Sonstiges:**

Das Seminar "Führen und Steuern im Konzern" besteht aus einer Blockvorlesung im Sommersemester, der Anfertigung einer Seminararbeit in der Gruppe in den darauf folgenden Semesterferien und einer Präsentation der Seminararbeit im anschließenden Wintersemester. Die Teilnahme an der Vorlesung ist verpflichtend. Teilnehmer müssen sich vor dem Sommersemester am Lehrstuhl für Organisation, Personal und Innovation oder dem Lehrstuhl für Controlling bewerben. Das Bewerbungsformular ist auf den Internetseiten der Lehrstühle abrufbar. Das INTOP-Seminar kann entweder als Blockveranstaltung oder im Rahmen einer wöchentlichen Veranstaltung durchgeführt werden. Neben dem Erfolg bei der Unternehmenssimulation und der finalen Präsentation wird auch die Hausarbeit bewertet. Da die Teilnehmeranzahl beschränkt ist, muss eine Bewerbung am Institut für Unternehmensrechnung und -besteuerung erfolgen.

17

Modultitel deutsch: Abschlussprüfung								
Mod	dultitel	englisch:		Auditing				
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Mod	ulnummer: ACM:	10	Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: deutsch				
2		<b>us:</b> jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester oder 3	r: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	٧	eranstaltung/		Status	Workloa	d (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung	А	bschlussprüfung		Pflicht	60 h (4 SWS)	120

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In dem Modul werden Kenntnisse zur Abschlussprüfung entwickelt und vertieft.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Im Modul "Abschlussprüfung" werden Kenntnisse über die Anforderungen an Prüfungshandlungen in Unternehmen und dabei speziell im Rahmen der handelsrechtlichen Abschlussprüfung vermittelt. Zudem werden konkrete Prüfungshandlungen vorgestellt und diskutiert.

4

5

Bei der Vorstellung des Prüfungsprozesses wird besonderer Wert auf die Methoden zur Erlangung von Prüfungsnachweisen gelegt. In die Veranstaltungen wird Wissen der Studierenden zur Aufbau- und Ablauforganisation eines Unternehmens integriert, um mögliche Problemfelder für die Abschlussprüfung zu ermitteln. Zudem wird gewürdigt, mithilfe welcher Maßnahmen die Prüfungsqualität gesichert und kontrolliert werden kann. Die Vorstellung der Anforderungen an den Abschlussprüfer wird durch theoretische Konzepte zur Wirkungsweise der Akteure auf dem Kapitalmarkt fundiert (Prinzipal-Agent-Theorie) sowie durch zahlreiche Praxisbeispiele angereichert.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, einen Prüfungsprozess angemessen zu strukturieren und zu analysieren. Sie beherrschen einen sicheren Umgang mit den zentralen Prüfungsobjekten, Prüfungshandlungen sowie Auswahlverfahren, um auch ohne Vollprüfung des Unternehmens zu einem hinreichend sicheren Prüfungsurteil zu gelangen. Ferner sind die Studierenden für mögliche Problemfelder in Unternehmensabläufen und Unternehmensorganisationen sensibilisiert. Darüber hinaus erkennen die Studierenden die Notwendigkeit einer Abschlussprüfung zur Sicherstellung der Kapitalmarkteffizienz. Des Weiteren sind sie in der Lage, die Aussagekraft von Jahresabschlüssen insbesondere für Prognosen von Investoren zu beurteilen.

### Schlüsselqualifikationen:

	Frage	Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.				
6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine				
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	ılussprüfung (ı	MAP)		
8	Prüfu Nr.	ngsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Da	nuer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Modulabschlussklausur		12	20 Min.	100 %
9	Studi	enleistungen: keine				
10	Die Le	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüft	verden angere	chnet,	, wenn das	•
	LP-Zu	ordnung:				
11	Teiln	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1			2.00 LP
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4	4.00 LP
	Sum	me			6	6 LP
12		chtung der Modulnote für die B O (5%)	ildung der Ge	samtn	ote:	
13	<b>Modu</b> keine	ilbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:			
14		senheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um de	n Lern	erfolg zu ve	erbessern.
	Mobi	lität/Anerkennung:				
	Verw	vendbarkeit in anderen Studien	gängen	Mast	er IS	
15	Mod	ultitel englisch		Audit	ting	
	_	ische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponenten	Nr. 1:	: Auditing	
16		i <b>lbeauftragte/r:</b> Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtu FB 04 - W	<b>ng:</b> 'irtschaftswissenschaften
17	Sonst	tiges:				

# Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS

Modultitel deutsch: Spezialfragen der Rechnu			Rechnungsleg	nungslegung nach HGB und IFRS				
Modultitel englisch: Advanced Financial Accounting under German GAAP and			P and IFRS					
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre								
1	Mod	ulnummer: A	CM11	Status: Wahlpflicht	Unterrichts	sprache:	deutsch	
2		<b>us:</b> jedes mersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemest	ter: 2	1P:6 II	Workload (h): 180
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status	Workloa	d (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	,	fragen der Rechnung GB und IFRS	gslegung	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
					Pflicht	15 h (1	75	
			Rechnu				SWS)	
4	Ziels Das I Lehri Das I Rech hinai	Modul vertief inhalte des N Modul behan nungslegung us stehen die ernrechnung	Aoduls/E t Kenntni Aoduls: delt weit g. Dazu go e aktuelle slegung		rriculum: und internatio der handelsre Finanzinstru ternationalen de Anwendun	echtliche mente ui Vorschri gsfragen	sws) echnungsle n sowie int nd Rückste ften zur im Fokus.	egung. ternationalen Ilungen. Darübe Die
4	Ziels Das I Lehri Das I Rech hinai Konz Vorle  Erwo Fach Nach Berei komp Konz Rech Schli Nach Frage	Modul vertief inhalte des M Modul behan nungslegung us stehen die ernrechnung esungsinhalte rbene Kompel n Absolvierun ich der intern plexe Bilanzie ernabschluse nungslegung üsselqualifik n dem Absolv	Anduls/E  t Kenntni  Moduls:  delt weit  g Dazu go  e aktuelle  slegung  e werden  etenzen:  g dieses  ationale  erungssa  ses zu be  gssystem  ationen:  ieren des	ingslegung nach HGE inbindung in das Cu isse der nationalen u erführende Themen ehören z. B. Leasing, en nationalen und in und dabei bestehen	rriculum: und internation der handelsre Finanzinstru ternationalen de Anwendun ngen zum Mo e Teilnehmer i utlichen Rechr m Bereich des m jeweils ang	iber ein nungsleg Einzel- ewendet berücks	sws)  echnungsle  n sowie int nd Rückste iften zur im Fokus. tisch veran  fundiertes ung. Sie si als auch de en ichtigen.	egung. ternationalen llungen. Darübe Die schaulicht. Wissen im nd befähigt, es
	Ziels Das I Lehri Das I Rech hinar Konz Vorle  Erwo Fach Nach Berer komp Konz Rech Schli Nach Frage und z	Modul vertief inhalte des M Modul behan nungslegung us stehen die ernrechnung esungsinhalte rbene Kompel iche Kompel ich der intern plexe Bilanzie ernabschluse nungslegung üsselqualifik i dem Absolv estellungen fi zu lösen.	Anduls/Et Kenntning Moduls: delt weit g. Dazu go e aktuelle slegung e werden etenzen: getenzen: detenzen: getenzen: getenzen: detenzen: detenzen: detenzen: detenzen:	inbindung in das Cuisse der nationalen uerführende Themen ehören z. B. Leasing, en nationalen und intund dabei bestehen im Rahmen der Übu  Moduls verfügen die n sowie handelsrech ichverhalte sowohl ir eurteilen und aus der resultierende Beson	rriculum: und internation der handelsre Finanzinstru ternationalen de Anwendun ngen zum Mo e Teilnehmer i utlichen Rechr m Bereich des m jeweils ang uderheiten zu	echtliche mente un Vorschri gsfragen dul prak iber ein nungsleg Einzel- ewendet berücksi der Lage	sws)  echnungsle  n sowie int nd Rückste iften zur im Fokus. tisch veran  fundiertes ung. Sie si als auch de en ichtigen.	egung. ternationalen llungen. Darübe Die schaulicht. Wissen im nd befähigt, es

	Prüfu	ngsleistungen:					
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Modulabschlussklausur		12	0 Min.	100 %	
9	Studi	enleistungen: keine					
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zı	ordnung:					
	Tailı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	00 LP	
11		idilile/Flasenz (siene leit 3)	Nr. 2		0.5	50 LP	
		ungsleistungen	Nr. 1			50 LP	
	Sum	me	6		6 L	LP	
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung d	er Gesamtno	ote:		
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen	ı <b>:</b>			
14		senheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, ı	ım den Lerne	erfolg zu verb	essern.	
	Mobi	lität/Anerkennung:					
		vendbarkeit in anderen liengängen	Master IS				
15	Engl	ische Übersetzung der	Nr. 1: Advanced Financial Accounting unde German GAAP and IFRS			al Accounting under	
	Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Advanced Financial Acc German GAAP and IFRS Tutori		=		
16		ılbeauftragte/r: Dr. Hans-Jürgen Kirsch			<b>Einrichtun</b> FB 04 - Wir	g: tschaftswissenschaften	
17	Sons	tiges:					

# Ausgewählte Kapitel des Accounting II

Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Accounting II			
Mod	dultitel englisch:	Advanced Accour	nting on specific topic	:s II	
Stud	diengang:	Master Betriebsw	rirtschaftslehre		
1	Modulnummer: ACM12	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache	: deutsch,	teilweise englisch
Turnus: jedes Sommersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6		Workload (h): 180

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	AK aus Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Vorlesung	Gesellschaftsrecht II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	Vorlesung	Versicherungsökonomie	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
4	Seminar	INTOP (in Englisch)	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
5	Seminar	Fallstudien zur internationalen Unternehmensrechnung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
6	Vorlesung / Seminar	Empirical Tax Research (PhD)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
7	Vorlesung / Seminar	Empirical Accounting Research	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
8	Vorlesung / Seminar	Cases in Top Management Decision Making (in Englisch)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
9	Vorlesung / Übung	Managing Growth: Organizational Design and Financial Management	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
10	Vorlesung / Seminar	Management Accounting Research (PhD)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

#### Profil des Moduls:

Modulstruktur:

### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul vertieft die Kenntnisse in Bezug zu spezifischen Accounting-Themen.

#### Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting vorgestellt und diskutiert. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde

Inhalte. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Accounting einpassen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Es werden in jedem Sommersemester Veranstaltungen im Umfang von mindestens 6 LP angeboten. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACM12 auch diejenigen Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACM09 auswählen, die nicht bereits belegt wurden.

### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden lernen aktuelle Fragestellungen kennen und spezialisieren sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet. Sie erlernen über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

#### Schlüsselqualifikationen:

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Prüf	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	Bei Besuch einer Vorlesung:		
1	Klausur (3 LP)	60 Min.	50 %
2	Klausur (6 LP)	120 Min.	100 %
	INTOP:		
3	Seminararbeit	max. 12 Seiten	40 %
4	schriftliche Ausarbeitung zu den Managemententscheidungen in der Unternehmenssimulation INTOP & Präsentation und Verteidigung	max. 20 Seiten & max. 45 Min.	60 %
	Fallstudien zur Internationalen Unternehmensrechnung		
5	Präsentationen	2 x 30 Min.	100 %
	Cases in Top Management Decision Making		
6	Seminararbeit	12 Seiten	100 %
	Empirical Accounting Research		

	7	Seminararbeit & Präsentatio	on und Diskussion	15-25 Seiten & ca. 30 Min.	100 %	
		Empirical Tax Research		a ca. 30 min.		
	8	Seminararbeit & Präsentatio	on und Diskussion	10-12 Seiten & ca. 30 Min.	100 %	
		Managing Growth: Organiza Management	tional Design and Financial			
	9	Finanzplan und schriftliche	Verteidigung (in Gruppen)	ca. 12 Seiten per Gruppe	70 %	
	10	Fallstudie		max. 8 Seiten	30 %	
		Management Accounting Re	search			
	11	Reviewer Report (schriftliche	e Ausarbeitung) & Präsentation	max. 25 Seiten & 45 Min.	100 %	
9	Stud	lienleistungen: keine				
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreic abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.					
	LP-Z	uordnung:				
			Nr. 1 (nach Wahl)	1.00 LP		
			Nr. 2 (nach Wahl)	1.00 LP		
			Nr. 3 (nach Wahl)	2.00 LP		
			Nr. 4 (nach Wahl)	2.00 LP		
	Teil	lnahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 5 (nach Wahl)	1.00 LP		
	3)	•	Nr. 6 (nach Wahl)	1.00 LP		
			Nr. 7 (nach Wahl)	1.00 LP		
11			Nr. 8 (nach Wahl)	1.00 LP		
			Nr. 9 (nach Wahl)		2.00 LP	
			Nr. 10 (nach Wahl)		1.00 LP	
			Nr. 1 (abhängig von der Wahl ı	unter Teilnahme)	2.00 LP	
			Nr. 2 (abhängig von der Wahl ı	unter Teilnahme)	4.00 LP	
	Prü 8)	fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 3 (abhängig von der Wahl und	unter Teilnahme)	1.50 LP	
			Nr. 4		2.50 LP	

		Nr. 6 (abh	ıängig von (	der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP	
		Nr. 7 (abh	ıängig von (	der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP	
		Nr. 8 (abh	ıängig von (	der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP	
		Nr. 9 (abh und	iängig von (	der Wahl unter Teilnahme)	3.00 LP	
		Nr. 10			1.00 LP	
	Nr. 11 (abhängig			der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP	
	Summe				6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für di 6/120 (5%)	e Bildung d	er Gesamtn	ote:		
13	Modulbezogene Teilnahmevoraus Die Zahl der Teilnehmer für "INTO	_		erden.		
14	Anwesenheit:  Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS				
		Nr. 1: Acco	unting and Auditing I			
		_	Nr. 2: Trade and Company Law I			
		<u>_</u>	Nr. 3: Insurance Economics			
		Nr. 4: INTOP (in English)				
15			Nr. 5: Case Studies in International Accounting			
	Englische Übersetzung der		Nr. 6: Empirical Tax Research (PhD)			
	Modulkomponenten aus Teil 3	-	Nr. 7: Empirical Accounting Research			
		_	Nr. 8: Cases in Top management Decision Making (in English)			
			Nr. 9: Managing Growth: Organizational Design and Financial Management			
			Nr. 10: Ma Course)	nagement Accounting Resea	rch (PhD	
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissens	chaften	
17	Sonstiges:  Das INTOP-Seminar kann entweder als Blockveranstaltung oder im Rahmen einer wöchentlichen Veranstaltung durchgeführt werden. Neben dem Erfolg bei der Unternehmenssimulation und der finalen Präsentation wird auch die Hausarbeit bewertet. Da					

die Teilnehmeranzahl beschränkt ist, muss eine Bewerbung am Institut für Unternehmensrechnung und -besteuerung erfolgen.

### Performance Management & Strategy Execution

Modultitel deutsch: Performance Management & Strategy Execution								
Mod	Performance Management & Strategy Execution							
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre								
1	1 Modulnummer: ACM13 Status: Wahlpflicht				Unterrichtsspi	r <b>ache:</b> er	ıglisch	
2		us: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (h): 180			
	Modulstruktur:							
	Nr.	Тур	Vera	anstaltung Status Workload (h)			d (h)	
							Präsenz (h +	Selbststudium

Performance Management & Strategy

Tutorial on Performance Management &

Dieser Kurs beschäftigt sich mit der Fragestellung, wie Manager und Angestellte eines Unternehmens ausgerichtet werden müssen, um eine Unternehmensstrategie zu

(h)

60

60

SWS)

30 h (2

30 h (2

SWS)

SWS)

Pflicht

Pflicht

#### Profil des Moduls:

Übung

Vorlesung

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Strategy Execution

Execution

implementieren. Ausrichtungsprobleme sind besonders schwerwiegend, wenn individuelle Ziele der Angestellten und Manager von den Zielen der Shareholder oder der Geschäftsführung abweichen. Die Implementierung einer Strategie ist dementsprechend eine der größten Herausforderungen eines modernen Unternehmens. Dieser Kurs setzt deshalb einen besonderen Fokus auf Ansätze und Instrumente des Management Alignments, wie zum Beispiel der Performancemessung, des Performancemanagements (u. A. Zielsetzung, Budgetierung, Design von Performancemanagement-Systemen, Performance-Evaluierung, Feedback) oder des organisatorischen Designs von modernen Unternehmen (z. B. Delegation von Entscheidungsrechten und die Entwicklung der Unternehmenskultur mit geteilten Werten und Normen). Durch die Ausrichtung des Kurses auf die Beeinflussung von Unternehmensentscheidungen mit Hilfe von Informationen ergänzt dieser Kurs ACM 01 Strategic Management Accounting, da hier der Schwerpunkt auf die Entscheidungsfindung gelegt wird. Der Kurs setzt bei Kenntnissen aus den Bereichen Management Accounting, Financial Accounting, Finance und Management, wie sie typischerweise in Bachelorkursen vermittelt werden, an. Der Kurs kann in jedem Semester belegt werden. Es wird jedoch empfohlen, den Kurs ACM 01 Strategic Management Accounting zumindest zeitgleich zu belegen.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Das Ziel dieses Kurses ist es, den Studierenden verständlich zu machen, wie Probleme der Unternehmenssteuerung in Firmen adressiert werden. Von den Studierenden wird erwartet, dass sie die ökonomischen Trade-offs, welche den Entscheidungen in der Gestaltung von Anreizsystemen und organisatorischen Strukturen unterliegen, verstehen. Die Themen des Kurses stehen dementsprechend in einem engen Zusammenhang mit der Rolle von

Kontrollsystemen in Firmen, dem Design von Incentive-Plänen, der Verteilung von Entscheidungsrechten, Performance Measurement und dessen Anwendung sowie der Auswirkung der Unternehmenskultur auf die Unternehmensführung. Ein besonderer Fokus liegt (neben der Führung) auch auf kurzfristig orientiertem Management sowie dem unmoralischen Verhalten von Angestellten und wie diese Konflikte verhindert werden können. Die Inhalte des Kurses werden durch die Aufbereitung von Theorie, die Interpretation von empirischen Beweisen, die Bearbeitung von Case Studies und Übungen, und einem allgemein sehr interaktiven Lehrstil vermittelt.

Themen	Lernziele
Die Wichtigkeit der Unternehmenssteuerung für Alignement und Strategie- Implementierung	Die Studierenden lernen die Rahmenmodelle der Strategie-Implementierung kennen.
Theorie: Die Macht und Kosten von Anreizen	Die Studierenden entwickeln ein Verständnis für die Rolle von Anreizen bei der Lösung von Strategie- Implementierungs-Problemen und lernen die Agency und Stewardship Theory kennen.
Die Gestaltung von Anreizsystemen in der Praxis	Die Studierenden lernen die wichtigsten Einflussfaktoren auf Anreizsysteme, wie zum Beispiel die Form der Vergütungskurve, Stärke der Performance-Überwachung und Wahl der Vergütung, kennen.
Performance Measurement (1): Finanzielle und nicht-finanzielle Erfolgskennzahlen	Die Studierenden lernen die Vorteile und Kosten von finanziellen und nicht-finanziellen Erfolgskennzahlen im Rahmen der Strategie-Implementierung kennen.
Performance Measurement (2): Subjektive Erfolgskennzahlen	Die Studierenden lernen die Vorteile und Kosten von subjektiven Erfolgskennzahlen im Rahmen der Strategie-Implementierung kennen.
Performance Measurement (3): Umfassende Performance- Management-Systeme	Die Studierenden verstehen, wie eine Balanced Scorecard im Rahmen der Strategie-Implementierung gestaltet und ausgewertet werden kann.
Performance Management (1): Definition des Performance-Ziels	Die Studierenden lernen die Vor- und Nachteile der Erfolgsmessung auf verschiedenen Ebenen (z.B. für Individuen, Teams, Gruppen oder Divisionen) kennen.
Performance Management (2): Zielsetzung und Budgetierung	Die Studierenden entwickeln ein Verständnis dafür, wie die Ziele in Organisationen gesetzt werden sollten und wie Budgets im Rahmen der Strategie- Implementierung genutzt werden können.
Performance Management (3): Relative Performance-Evaluation	Die Studierenden verstehen, wie und unter welchen Gegebenheiten relative Erfolgskennzahlen für die Strategie-Implementierung nützlich sind.
Performance Management (4): Steuerbarkeit und Subjektivität	Die Studierenden verstehen, wann und wie Steuerbarkeit und Fairness für das Performance Management relevant sind.

Performance Management in der New Die Studierenden lernen den Einfluss von kulturellen Economy Kontrollelementen (z. B. Normen, Werte, oder berufliche Zwecke) auf die Strategie-Implementierung kennen. **Erworbene Kompetenzen:** Fachliche Kompetenzen: Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - verstehen die Studierenden, warum ein Mangel an Strategieumsetzung oft auf Anreizproblemen basiert, - verstehen die Studierenden, warum und wie Anreize funktionieren, und können Nachteile dieser kritisch hinterfragen, - wissen die Studierenden, wie man Performance-Management-Systeme entwickelt (und welche Kompromisse mit diesen in Verbindung stehen), - können die Studierenden passende Instrumente des Management Accounting für eine Strategieumsetzung auswählen und einsetzen, - können die Studierenden zwischen verschiedenen Elementen von Performance-Management-Systemen unterscheiden und deren Interaktion nachvollziehen, - verstehen die Studierenden, welche Bedeutung und Rolle nichtformale Kontrollmechanismen haben und 5 einnehmen können und in welcher Beziehung diese Mechanismen zu formalen Kontrollsystemen stehen. Schlüsselqualifikationen: Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - können die Studierenden kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Problemstellungen finden, - können die Studierenden Erkenntnisse aus der wissenschaftlichen Literatur verstehen, kritisch reflektieren und

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - können die Studierenden kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Problemstellungen finden, - können die Studierenden Erkenntnisse aus der wissenschaftlichen Literatur verstehen, kritisch reflektieren und anwenden, - können die Studierenden ihre Lösungsvorschläge präsentieren und in interaktiven Diskussionen verteidigen, - können die Studierenden akademische Theorien und empirische Erkenntnisse kritisch im Rahmen von konkreten Herausforderungen der Praxis anwenden, - können die Studierenden Kursinhalte in englischer Sprache und in einem internationalen Umfeld reflektieren.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

#### Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Nr. **Dauer** Modulnote in % Lehrveranstaltung 8 90 Min. 75 % 1 Klausur 2 Fallstudienbearbeitung(en) Insges. 8 Seite 25 %

**9 Studienleistungen:** keine

10

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:						
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP				
		Nr. 2	1.00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	3.00 LP				
1	I						

		Nr. 2		1.00 LP	_	
	Summe			6 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)					
13	Modulbezogene Teilnahmevorausse keine	tzungen:				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Maste			r IS		
15	Englische Übersetzung der		Nr. 1: Performance Management & Strategy Execution			
	Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Tutorial on Performance Management & Strategy Execution			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät	<u> </u>	
17	Sonstiges:					

## IFRS und Controlling

FRS und Controlling									
Mo	dultitel	deutsch:		IFRS und Controllir	ng				
Мо	dultitel	englisch:		IFRS and Managem	nent Control				
Studiengang:				Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre				
1 Modulnummer: ACM14			M14	<b>Status:</b> Wahlpflicht	Unterrichtss	prache:	deutsch		
2	Turnus: jedes Wintersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemest	<b>er:</b> 3	112.6	Workload (h): 180	
	Modu	ılstruktur:					<u> </u>		
	Nr. Typ Vera			staltung		Status	Workloa	d (h)	
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	IFRS ι	und Controlling		Pflicht	45 h (3 SWS)	75	
	2	Übung	Übun	g zu IFRS und Contro	lling	Pflicht	15 h (1 SWS)	45	
4	Lehri Die If Umge im Ra diese Wech Mana Proje Segm	ekehrt werder ahmen der Un e Schnittstelle aselbeziehung agement Appr ktcontrolling, nentberichters	oduls: für die in Inform ternehr en zwisc gen zwis oach, G die Ha stattung	interne Unternehme nationen des Control menspublizität offen chen externem und in schen beiden Bereic Goodwill-Controlling, rmonisierung des Re g behandelt. Die in d	lings vermehrt gelegt. Das Mo nternem Rechi hen. Dabei we Bilanzierung echnungswese er Vorlesung v	t zur Bila odul "IFR nungswe erden z.B von Ferti ens, Integ vermittel	nzierung h S und Con sen auf un . Themen v gungsaufti grated Repo ten Kenntn	erangezogen un trolling" greift d behandelt die vie der ägen und orting und die	
5	Fachl Die S als Ir behe Zude vertra bei R ihre F	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls in der Lage, die Bedeutung des Controllings als Informationsdienstleister für die Finanzberichterstattung fundiert zu beurteilen. Sie beherrschen die Methoden des Controlling, die zur Bilanzierung nach IFRS erforderlich sind. Zudem sind die Studierenden mit dem Einfluss der IFRS-Rechnungslegung auf das Controlling vertraut. Sie können die Möglichkeiten und Grenzen der Harmonisierung des Rechnungswesens bei Rechnungslegung nach IFRS kritisch einschätzen. Insgesamt gelingt es den Studierenden, ihre Fachkenntnisse im externen und internen Rechnungswesen zu erweitern und ein vertieftes Verständnis für die zwischen ihnen bestehenden Zusammenhänge zu erwerben.							
	Resc	hroibung von							
6	keine	_	Wahlm	öglichkeiten innerh	alb des Modul	ls:			

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

	Prüfu	ungsleistungen:						
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		120 Min.		100 %		
9	Stud	Studienleistungen: keine						
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zuordnung:							
	Tail	nahma /Drägana (ajaha Taji 2)	Nr. 1		1.5	0 LP		
11	Telli	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		0.5	0 LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.0		0 LP		
	Sum	nme	6 LI		6 L	P		
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	Bildung der Gesa	amtn	ote:			
13	<b>Mod</b> i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:					
14		esenheit: Inwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	Lerne	erfolg zu verb	essern		
	Mobilität/Anerkennung:							
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS				
15	Fnσ	lische Übersetzung der Modulk	omponenten	Nr.	1: IFRS and M	anagement Control		
		Teil 3	omponenten	Nr. 2: Tutorial on IFRS and Management Control				
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sons	tiges:		<del>-</del>				

# Wahlmodul Accounting

	dultitel	deutsch:		Wahlmodul Accou	nting			
Мо	dultitel	englisch:		Elective on Accoun	nting			
Stu	diengar	ng:		Master Betriebswii	rtschaftslehre			
1	<b>Modulnummer:</b> ACM15			Status: Wahlpflicht	Unterrichtssp	rache: de	utsch	
2	<b>Turnu</b> Seme	us: jedes ester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester oder 3	: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180
	Modulstruktur:							
-	Nr.	Тур	Vera	nstaltung		Status	Worklo	ad (h)
3	1.		Nach	n Wahl (siehe Teil 13	3)		Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
4	Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:  Durch das Wahlmodul soll den Studierenden die Möglichkeit gegeben werden, ihr individuelles Studienprogramm zu arrondieren bzw. angrenzende Fachthemen in ihr Studium zu integrieren.  Lehrinhalte des Moduls:  Im Wahlmodul erwerben die Studierenden Kenntnisse und Fähigkeiten in angrenzenden Fachgebieten und erkennen Interdependenzen zwischen den Bereichen.  Erworbene Kompetenzen:							
	Im Wa Fachg Erwoi Fachl	ahlmodul erv gebieten und rbene Kompe iche Kompet	verbe erker etenze tenzer	n die Studierenden k nnen Interdependen: en: n:	Kenntnisse und zen zwischen d	Fähigkeite en Bereich	en in angr nen.	renzenden
5	Erwor Fachl Die ko jewei math Schlü Nach Frage	ahlmodul erv gebieten und rbene Kompet iche Kompet onkret vermi ligen Verans ematisch-sta isselqualifik dem Absolvi	etenze tenzer ttelter taltun atione	n die Studierenden k nnen Interdependen: en: n: n Kompetenzen richt g, wobei stets auf ei che Ausrichtung gea	Kenntnisse und zen zwischen de zwischen de zwisch nach de inen internation chtet wird.	Fähigkeite en Bereich er inhaltlic alen Bezu	hen Ausg g und ggf	renzenden restaltung der f. eine sche
	Erwor Fachl Die kr jewei math Schlü Nach Frage und z	ahlmodul erv gebieten und rbene Kompet iche Kompet onkret vermi- ligen Verans ematisch-sta isselqualifik dem Absolvi- stellungen für u lösen.	etenzer tenzer ttelten taltun atistis atione ieren undien	n die Studierenden kanen Interdependen: en: n Kompetenzen richtig, wobei stets auf eiche Ausrichtung gea	Kenntnisse und zen zwischen de zen sich nach de inen internation chtet wird.  Studierenden i d praktische Pro	Fähigkeite en Bereich er inhaltlic alen Bezu n der Lage bleme dif	hen Ausg g und ggf	renzenden restaltung der f. eine
6	Erwor Fachl Die ke jewei math Schlü Nach Frage und z	ahlmodul erverenden und erverenden kompet iche Kompet onkret vermiligen Verans ematisch-statisselqualifik dem Absolvitstellungen für lösen.	etenzer tenzer ttelten taltun atistise atione ieren undier	n die Studierenden kanen Interdependen: en: n Kompetenzen richtig, wobei stets auf eiche Ausrichtung gealen: des Moduls sind die rt zu analysieren und	Kenntnisse und zen zwischen de zen sich nach de inen internation chtet wird.  Studierenden i d praktische Pro	Fähigkeite en Bereich er inhaltlic alen Bezu n der Lage bleme dif	hen Ausg g und ggf	renzenden restaltung der f. eine
6	Erwor Fachl Die ke jewei math Schlü Nach Frage und z	ahlmodul erverenden und erverenden kompet iche Kompet onkret vermiligen Verans ematisch-statisselqualifik dem Absolvitstellungen für lösen.	etenzer telten taltun atistis atione ieren undier	en:  n Kompetenzen richt g, wobei stets auf ei che Ausrichtung gea en: des Moduls sind die rt zu analysieren unc lmöglichkeiten inne	Kenntnisse und zen zwischen de zen sich nach de inen internation chtet wird.  Studierenden i d praktische Pro	Fähigkeite en Bereich er inhaltlic alen Bezu n der Lage bleme dif	en in angr nen. hen Ausg g und ggf e, theoreti ferenziert	renzenden restaltung der f. eine sche zu identifizieren
5 6 7	Erwor Fachl Die ke jewei math Schlü Nach Frage und z	ahlmodul erv gebieten und rbene Kompet iche Kompet onkret vermi ligen Verans ematisch-sta isselqualifik dem Absolv estellungen for tu lösen. hreibung vor nd Veranstalt ungsüberprü	etenzer telten taltun atistisc atione ieren undier	en:  n Kompetenzen richt g, wobei stets auf ei che Ausrichtung gea en: des Moduls sind die rt zu analysieren unc lmöglichkeiten inne	Kenntnisse und zen zwischen de zen sich nach de inen internation chtet wird.  Studierenden i d praktische Programmer von 6 LP zu wän (MTP)	Fähigkeite en Bereich er inhaltlic alen Bezu n der Lage bleme dif	hen Ausg g und ggf t, theoreti ferenziert	renzenden restaltung der f. eine
6	Erword Fachling Schling Nach Frage und z	ahlmodul erv gebieten und rbene Kompet iche Kompet onkret vermi- ligen Verans ematisch-sta isselqualifik dem Absolv estellungen for u lösen. hreibung vor nd Veranstalt ungsüberprü ungsüberprü ungsleistung	etenzer ttelter ttelter taltun atistise atione ieren undier  Wah tunger ifung: en: Art; A	n die Studierenden kanen Interdependen:  en:  n Kompetenzen richt g, wobei stets auf ei che Ausrichtung gea en: des Moduls sind die rt zu analysieren und Imöglichkeiten inne n/Module im Umfang	Kenntnisse und zen zwischen de zen sich nach de inen internation chtet wird.  Studierenden i d praktische Programmen internation internati	Fähigkeite en Bereich er inhaltlic alen Bezu n der Lage bleme dif	hen Ausg g und ggf t, theoreti ferenziert	renzenden restaltung der f. eine resche zu identifizieren vichtung für die dulnote in %

10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.					
	LP-Zuordnung:					
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)  Nr. 1 (abhängig gewählten Verar				1.00 - 2.00	
11	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig gewählten Vera			5.00 – 2.00	
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 (abhängig gewählten Vera			0.00 - 1.00	
	Summe				6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)					
13	Modulbezogene Teilnahmevorau Veranstaltungen aus den Module nicht bereits in diesen Modulen a anderen Major des Masterstudier diese nicht bereits im Rahmen de Teilnahmevoraussetzungen gege Research und dem Minor Entrepre Rahmen des Minor Research bzw Teilnahmevoraussetzungen erfüll Kurse/Module aus dem VWL oder	n ACM09 bzw. A absolviert wurde ngangs Betriebs es Minor absolvid ben sind. Schlie eneurship absol des Minor Entro tt sind und freie	n. Weit wirtsch ert wur ßlich k viert w eprene Plätze	erhin können ' aftslehre abso den und die je önnen Veranst erden, sofern o urship absolvi zur Verfügung	Veranstaltungen aus blviert werden, sofern weiligen taltungen aus dem Minor diese nicht bereits im ert wurden, die jeweiligen stehen. Auch	
14	<b>Anwesenheit:</b> Die Anwesenheit wird dringend e	mpfohlen, um d	en Lerr	nerfolg zu verb	essern.	
	Mobilität/Anerkennung:					
15	Verwendbarkeit in anderen Stud	liengängen	keine			
16	<b>Modulbeauftragte/r:</b> Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges: Eine Kursbelegung ist in jedem Fa Rechnungslegung und Wirtschaft		_			

# Vertiefung Internationale Rechnungslegung

Mo	odultitel deutsch: Vertiefung Internationale Rechnungslegung							
Modultitel englisch:  Advanced International Accounting							ung	
Mo	dultitel	englisch:		Advanced Internat	tional Accour	nting		
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswi	irtschaftslehr	e		
1	Modulnummer: ACM16			<b>Status:</b> Wahlpflicht	Unterrichts	sprache:	englisch	
2	Turnus: jedes Sommersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemes	ter: 2	IP: 6	Workload (h): 180
	Modi	ulstruktur:					<u> </u>	
Nr. Typ Verans			Veranst	altung		Status	Workloa	d (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung		ing Internationale ngslegung		Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zur Vertiefung Internationale Rechnungslegung			Pflicht	20 h (1 SWS)	70
	Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: Das Modul behandelt problemorientiert weiterführende Themen der internationalen Rechnungslegung kapitalmarktorientierter und nicht-kapitalmarktorientierter Unternehmen. Dazu gehören z.B. Zwischenberichterstattung, Finanzinstrumente, Enforcement und Fehlerkorrektur, aktuelle Entwicklungen in der Unternehmensberichterstattung (Nachhaltigkeitsberichterstattung, Integrated Reporting) sowie IFRS für kleine und mittelgroße Unternehmen. Neben der Perspektive der Ersteller, Prüfer und Adressaten wird auch eine länderbezogene Sicht auf die internationale Rechnungslegung vermittelt. Erkenntnisse aus der empirischen Forschung werden in die Vorlesung ebenso integriert wie Beispiele und Übungen.							
4	Rech Dazu Fehle (Nacl Unte lände empi	Modul behan nungslegung gehören z.B. erkorrektur, a hhaltigkeitsb rnehmen. Nel erbezogene S irischen Forso	delt prob kapitalm . Zwische ktuelle Er erichtersi ben der P icht auf c chung wei	larktorientierter und nberichterstattung, ntwicklungen in der tattung, Integrated F erspektive der Erste die internationale Re	I nicht-kapita Finanzinstru Unternehme Reporting) so eller, Prüfer u echnungslegu g ebenso int	lmarktori mente, Er nsbericht wie IFRS f nd Adress ung vermi egriert wi	entierter U nforcement erstattung Für kleine u saten wird ttelt. Erker e Beispiele	nternehmen. und und mittelgroße auch eine untnisse aus de und Übungen.
	Rech Dazu Fehle (Nacl Unte lände empi Darü Erwo Fach Nach Berei auch Stud GAAF einsc Bilan	Modul behand nungslegung gehören z.B. erkorrektur, a hhaltigkeitsbrachmen. Nelerbezogene Strischen Forscher hinaus worden Kompet Absolvierung ich der intern komplexe Bijerenden wes Polund könner chätzen. Weit	delt prob kapitalm Zwische ktuelle Er erichtersi ben der P cicht auf c chung wei enden die etenzen: g dieses I ationaler lanzierun entliche n landess erhin sine	narktorientierter und nberichterstattung, ntwicklungen in der tattung, Integrated F erspektive der Erste die internationale Re rden in die Vorlesun	I nicht-kapita Finanzinstru Unternehmer Reporting) so eller, Prüfer un echnungslegu g ebenso inte ssen auf eine Teilnehmer Sie sind befä beurteilen. Da tionalen Rech e auf die Prax in der Lage, II	Imarktori mente, Er nsbericht wie IFRS f nd Adress ang vermi egriert wi komplexe über ein f ähigt, IFR! arüber hir nnungsleg is der IFR	entierter Unforcement erstattung Für kleine us saten wird ttelt. Erker e Beispiele e, praxisna fundiertes S-Abschlüs naus kenne gungssyste S-Rechnun raktische	nternehmen.  und  und mittelgroße auch eine untnisse aus de und Übungen. he Fallstudie au  Wissen im ese zu lesen und en die men (HGB, US- gslegung
5	Rech Dazu Fehle (Nacl Unte lände empi Darü Erwo Fachl Nach Berei auch Stud GAAF einsc Bilan präse	Modul behand nungslegung gehören z.B. erkorrektur, a hhaltigkeitsbrachmen. Nelerbezogene Strischen Forscher hinaus wordene Kompet Absolvierung ich der intern komplexe Bijerenden wes P) und könner chätzen. Weit izierungsprobentieren.	delt prob kapitalm Zwische ktuelle Er erichtersi ben der P licht auf o chung wei enden die entenzen: g dieses I ationaler lanzierun entliche n landess erhin sine bleme anz	narktorientierter und nberichterstattung, ntwicklungen in der tattung, Integrated F erspektive der Erste die internationale Re rden in die Vorlesun e Teilnehmer ihr Wis Moduls verfügen die n Rechnungslegung. egssachverhalte zu hat unterschiede zu nat spezifische Einflüsse d die Studierenden	I nicht-kapita Finanzinstrui Unternehmei Reporting) so eller, Prüfer ui echnungslegu gebenso intesen auf eine E Teilnehmer Sie sind befä beurteilen. Da tionalen Rech e auf die Prax in der Lage, II ung im Team	Imarktori mente, Er nsbericht wie IFRS f nd Adress ung vermi egriert wi komplexe  über ein f ähigt, IFRS arüber hir inungsleg is der IFR FRS auf p zu entwic	entierter Unforcement erstattung Für kleine us saten wird ttelt. Erker e Beispiele e, praxisna fundiertes S-Abschlüs naus kenne gungssyste S-Rechnun raktische	nternehmen.  und  und mittelgroße auch eine untnisse aus de und Übungen. he Fallstudie au  Wissen im ese zu lesen und en die men (HGB, US- gslegung

	Prüfu	ingsleistungen:		ı			
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %	
8	1	1 Klausur			۱.	80 %	
	2	2 Bearbeitung und Präsentation von Fallstudien			30 S., 1 x Min.	20 %	
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Die L	oraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: e Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich ogeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.					
	LP-Zı	uordnung:					
	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	0 LP	
11		nanine/11a3en2 (Siene Teit 3)	Nr. 2 0.		0.5	0 LP	
	Priif	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		3.0	3.00 LP	
	Nr. 2				1.5	0 LP	
	Sum	ıme			6 LI	0	
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	Bildung der G	iesamtno	te:		
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:				
14		esenheit: Inwesenheit wird empfohlen, is	t aber nicht z	zwingend	vorgeschriel	oen.	
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS			
15	Engl	lische Übersetzung der		Nr. 1: Ao Reportir		rnational Financial	
	Mod	lulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Tutorial in Advanced International Financial Reporting			
16	1	ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter			Einrichtung FB 04 - Wirt	schaftswissenschaften	
17	Sons	tiges:					

## Unternehmensbesteuerung II

Modultitel deutsch: Unternehmensbesteuerung II					
Modultitel englisch: Corporate Taxation II					
Stu	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM17	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 2 Semester	Fachsemester: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180

#### Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Abgabenordnung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	2	Vorlesung	Besteuerung der Vermögensnachfolge (WiSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	3	Vorlesung	Steuerplanung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	4	Vorlesung / Übung	Steuerbilanzen (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	5	Vorlesung / Übung	Umwandlungssteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	6	Vorlesung	Außensteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul bietet die Möglichkeit bestimmte Aspekte des deutschen Steuerrechts zu vertiefen. Für manche Teilmodule ist es hilfreich, jedoch keine Teilnahmevoraussetzung, ein gewisses steuerliches Vorwissen zu besitzen. Die Teilmodule sind identisch mit denen aus Unternehmensbesteuerung II und können wechselseitig angerechnet und beliebig kombiniert werden.

#### Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung "Abgabenordnung" wird ein Einblick in das steuerliche Verfahrensrecht gegeben. Die Abgabenordnung enthält unter anderem grundsätzliche, für alle Steuerarten geltende Regelungen zum Besteuerungsverfahren, zu außergerichtlichen Rechtsbehelfen und zum Steuerstrafrecht und kann somit als der Kern des deutschen Steuerrechts bezeichnet werden. Die Vorlesung "Besteuerung der Vermögensnachfolge" beschäftigt sich mit Themen des Erbschaft und Schenkungsteuerrechts. Bei der Erbschaft- und Schenkungsteuer handelt es sich um eine wichtige Substanzsteuer, die durch eine komplexe Verwobenheit von sach- und personenbezogenen Elementen gekennzeichnet. Darüber hinaus werden weitere im Bereich der

Vermögensnachfolge relevante steuerliche Vorschriften aus dem Einkommensteuergesetz behandelt. Die Veranstaltung "Steuerplanung" mit integrierter Übungskomponente behandelt das wichtige Gebiet der steueroptimalen Gestaltung von Sachverhalten. Exemplarisch wird gezeigt, wie durch Rechtsform-, Finanzierung-, Standortentscheidungen usw. die Steuerbelastung eines Unternehmens reduziert werden kann. In einem theoretischen Teil werden zunächst auf der Basis des Scholes-Wolfson-Paradigma Aspekte der unternehmerischen Steuerplanung unter Einbezug von Erkenntnissen der empirischen Literatur behandelt, während in einem zweiten praxisorientierten Teil konkrete steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten erörtert werden. Die Veranstaltung "Steuerbilanzen" behandelt die steuerliche Gewinnermittlung nach dem EStG, KStG und GewStG. Es werden die Grundsätze der Gewinnermittlung und der Einnahmen-Überschussrechnung erläutert. Die steuerliche Gewinnermittlung knüpft an das Handelsbilanzrecht an; Kenntnisse der HGB-Bilanzierung sind deshalb wünschenswert aber nicht Teilnahmevoraussetzung. Eine Übungskomponente ist integriert. In der Veranstaltung "Umwandlungssteuerrecht" geht es um die rechtliche Umstrukturierung von Unternehmen durch Verschmelzung, Spaltung, Einbringungen und Formwechsel. Es wird erörtert unter welchen Bedingungen ein solcher Vorgang steuerneutral ist. Eine Übungskomponente ist integriert. Steuerliches Vorwissen ist hilfreich, jedoch wird zu Beginn eine kurze Wiederholung einiger besonders relevanter Themen gegeben. Die Veranstaltung "Außensteuerrecht" vertieft die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung". Sie stellt die Vorschriften des deutschen Außensteuerrechts, insbesondere aus dem Einkommenssteuergesetz und dem Außensteuergesetz, im Detail dar. Weitere Regeln zur Verhinderung des Missbrauchs werden erörtert. Die Übungskomponente ist integriert.

### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, Unternehmenssachverhalte in Bezug auf verschiedene Steuern zu analysieren. Dabei wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an. Die Studierenden beherrschen das grundlegende methodische Rüstzeug, um komplexe Sachverhalte steuerlich zu bewerten und Managemententscheidungen steuerlich zu optimieren.

#### Schlüsselqualifikationen:

5

6

Die Studierenden erlernen theoretische Fragestellungen tiefgreifend zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu lösen. Die Kurse bieten den Studierenden die Möglichkeit aktiv zu partizipieren und das erlernte Wissen zur Lösung von Beispielfällen unter Beweis zu stellen. Dies dient sowohl der Vertiefung der Inhalte als auch der Vorbereitung auf die Klausur. Es wird erwartet, dass sich die Studierenden jeweils vor der Vorlesung/Übung mit den relevanten Materialien beschäftigt haben.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind zwei Veranstaltungen im Umfang von zusammen 6 LP zu wählen. Es können nicht die gleichen Veranstaltungen wie in Unternehmensbesteuerung I absolviert werden. Es werden nicht alle Veranstaltungen in jedem Studienjahr angeboten.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfungsleistungen:									
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %						
8	1 Klausur Abgabenordnung		60 Min.	50 %						
	2	Klausur Besteuerung der Vermögensnachfolge	60 Min.	50 %						

	3	Klausur Steuerplanung		60 Min.	50 %		
	4	Klausur Steuerbilanzen		60 Min.	50 %		
	5	Klausur Umwandlungsteuerre	echt	60 Min.	50 %		
	6	Klausur Außensteuerrecht		60 Min.	50 %		
9	Studi	ienleistungen: keine					
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.					
	LP-Zuordnung:						
	,		Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP		
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 2 (nach Wahl)	1	1.00 LP		
			Nr. 3 (nach Wahl)		1.00 LP		
			Nr. 4 (nach Wahl)		1.00 LP		
			Nr. 5 (nach Wahl)		1.00 LP		
			Nr. 6 (nach Wahl)	(	1.00 LP		
			Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP		
11			Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP		
			Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP		
	Prüt	ungsleistungen	Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP		
			Nr. 5 (abhängig v unter Teilnahme)		2.00 LP		
			Nr. 6 (abhängig v unter Teilnahme)		2.00 LP		
	Sum	me			6 LP		
12		chtung der Modulnote für die 0 (5%)	Bildung der Gesar	ntnote:			
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorauss	etzungen:				
14		esenheit: nwesenheit wird dringend em	pfohlen, um den L	ernerfolg zu ver	bessern		

	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS				
		Nr. 1:	General Fiscal Code (summer term)			
			Nr. 2: Taxation of Asset Succession (winter term)			
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 3: Tax Planning (summer term)				
		Nr. 4: Tax Accounting (summer term)				
		Nr. 5: Reorganisation Tax Law (summer term)				
		Nr. 6: German International Taxation (summer term)				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:					

### From Data to Insights: Driving Corporate Performance

Modultitel deutsch:  Modultitel englisch:			From Data to Insights: D	From Data to Insights: Driving Corporate Performance					
			From Data to Insights: Driving Corporate Performance					ance	
Stu	Studiengang:  1 Modulnummer: ACM18			Master Betriebswirtscha	Master Betriebswirtschaftslehre				
1				Status: Wahlpflicht	U	Unterrichtssprache: englisch			
2		<b>us:</b> jedes mersemester		Dauer: 1 Semester	<b>Fa</b> 2	Fachsemester: L			Workload (h): 180
	Modulstruktur:								
	Nr.	Nr. Typ Veranstaltung Status				Status	Workload (h)		i (h)
3							Präs (h + SWS		Selbststudium (h)
	1	Vorlesung		to Insights: Driving Performance		Pflicht	30 h		60
	2	Übung		to Insights: Driving Performance		Pflicht	30 h		60

#### **Profil des Moduls:**

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Daten erheben und/oder sammeln, bereinigen, konsolidieren und interpretieren, gewinnt in der Praxis stetig an Relevanz und wird, angesichts aktueller Trends, weiterhin an Wichtigkeit zunehmen. Im Rahmen des Controllings ist es folglich notwendig, strukturierte und unstrukturierte Daten einer Organisation einsetzen zu können. Ziel ist es, kritische Erfolgsmesser und -treiber sowie kausale Zusammenhänge innerhalb eines Unternehmens zu erkennen und hierauf aufbauend Managemententscheidungen und die Unternehmenssteuerung zu verbessern. In diesem Zusammenhang befasst sich dieser Kurs mit datengetriebener Erfolgsmessung in modernen Unternehmen mit Fokus auf angewandte empirische Methoden. Insbesondere beschäftigt sich der Kurs mit den Auswirkungen einzelner Maßnahmen (Werttreiber) auf nichtfinanzielle Erfolgskennzahlen und deren Einfluss auf den kurz- und langfristigen finanziellen Unternehmenserfolg. Des Weiteren wird im Rahmen des Moduls untersucht, welche Einflüsse das Design von Unternehmen auf deren Ergebnisse und Wachstum hat. Der Kurs nutzt Fallstudien, um den Studierenden aktiv zu vermitteln, wie Daten genutzt werden können, um Lösungen für Management-Probleme zu finden. Von allen Kursteilnehmern wird erwartet, dass sie, unterstützt durch die Kursleiter, während des Kurses mit / in STATA programmieren. Es sind keine Programmier-Vorkenntnisse notwendig.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Der Kurs adressiert Managementprobleme und die Problemlösung durch Datenanalysen. Es wird eine große Anzahl von Themen aus dem Bereich des datengetriebenen Performance-Managements vermittelt, darunter die Arbeit mit fehlerhaften oder unzureichenden Daten(-mengen), Konzepte der Erfolgsmessung und angewandter Unternehmensstatistik sowie die empirische Schätzung von Werttreibern. Die Kursteilnehmer entwickeln ein breites Spektrum von Fähigkeiten im Bereich des Programmierens, der Statistik, der Arbeit im Team und der englischen Sprache. Außerdem bereitet der Kurs auf das wissenschaftliche Arbeiten im Fachgebiet des Controllings und des Performance-Managements sowie der allgemeinen Betriebswirtschaftslehre vor.

4

Themen	Lernziele			
Grundlagen der empirischen Performanceanalyse	Die Studenten lernen, wie Geschäftsmodelle von Unternehmen für Datenanalysen interpretiert werden müssen. Zudem werden klassische Herausforderungen moderner Datenanalyse diskutiert.			
Hypothesengetriebene Problemzerlegung und Datenanalyse	Die Studenten lernen, wie man systematische Ansätze anwendet, um theoriebasiert Daten zu analysieren.			
Einsatz deskriptiver Daten zur Entscheidungsunterstützung	Die Studenten verstehen den Nutzen und die Vorteile von deskriptiven Analysen und einfachen Gruppenvergleichen.			
Einsatz von einfachen Regressionsmodellen zur Entscheidungsunterstützung	Die Studenten verstehen den Nutzen und die Vorteile einfacher multivariater Regressionsmodelle (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).			
Einsatz von Panel- Regressionsmodellen zur Entscheidungsunterstützung	Die Studenten verstehen den Nutzen und die Vorteile von Panel-Regressionsmodellen (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).			
Einsatz nicht-linearer Regressionsmodelle zur Entscheidungsunterstützung	Die Studenten verstehen den Nutzen und die Vorteile nicht- linearer Regressionsmodelle (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).			
Analyse von Datenstrukturbrüchen in Unternehmen	Die Studenten verstehen die Logik und Wichtigkeit des Differenzen-in-Differenzen Ansatzes.			
Management eines eigenen Analyseprojektes	Die Studenten verstehen, wie Daten aus verschiedenen Quellen zusammengetragen, verknüpft und aufbereitet werden können.			
Datenanalyse in der Praxis	Über Gäste aus der Praxis lernen die Studenten die in der Praxis eingesetzten, aktuellen Softwarelösungen kennen (z.B. Tableau).			
Datenanalyse und Programmieren	Die Studenten erlernen die Grundlagen der Standardsoftware STATA.			

# Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules

- kennen die Studierenden die Grundlagen und Theorien der Erfolgsmessung in Unternehmen,
- ziehen die Studierenden die Trade-offs, die der Interpretation und Wahl von Erfolgskennzahlen unterliegen, in Betracht,
- können die Studierenden die Konzepte der unternehmensbezogenen Statistik im Performance Management anwenden,
- sind die Studierenden in der Lage, zwischen Voraussagen und kausalen Schätzungen zu unterscheiden, und erkennen, wann welcher Ansatz anzuwenden ist,
- können Studierende empirische Forschungsmethoden und deren Einsatz in der Praxis (im Rahmen der aktuellen Data Analytics-Trends) nachvollziehen.

#### Schlüsselqualifikationen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules

5

können die Studierenden Daten mit den STATA-Standardanwendungen aufbereiten und analysieren, beherrschen die Studierenden die erfolgreiche Arbeit in Teams sowie die Fähigkeit, Ihre Ergebnisse zu präsentieren, zu diskutieren und sie vor anderen Studierenden zu verteidigen, sind Studierende in der Lage, kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Probleme zu finden, können die Studierenden neue Probleme basierend auf den behandelten theoretischen Grundlagen und strukturierten Vorgehensweisen lösen, können die Studierenden Ergebnisse aus der Literatur verstehen, kritisch betrachten und anwenden, - sind die Studierenden in der Lage, den Kursinhalt in englischer Sprache und vor einem internationalen thematischen Hintergrund zu reflektieren. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Anzahl und Art; Anbindung an Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung Schriftliche Ausarbeitung einer Fallstudie max. 15 S. 100 % Studienleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer Präsentation in der Gruppe 45 Min. Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 1.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 2.50 LP **Studienleistungen (siehe Teil 9)** 1.50 LP Nr. 1 Summe 6 LP Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

6

7

8

9

10

11

12

13

14

**Anwesenheit:** 

	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS					
15	Modultitel englisch	From Data to Insights: Driving Corporate Performance					
	Englische Übersetzung der	Nr. 1: From Data to Insights: Driving Corporate Performance					
	Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: From Data to Insights: Driving Corporate Performance					
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät					
17	Sonstiges: Die Vorbereitung des Kurses (z.B. der Kauf von Softwarelizenzen, die Lizensierung von Fallstudien) erfordert eine rechtzeitige Anmeldung der Teilnehmer. Details hierzu finden sich auf der Webseite des Lehrstuhls.						

# Modulangebot FCM Finance Center Münster

FCM01	Introduction to Advanced Finance					
FCM02	Behavioral Finance					
FCM03	Derivatives I					
FCM04	Financial Intermediation I					
FCM05	Advanced Corporate Finance					
FCM06	Corporate Governance and Responsible					
	Business Practices					
FCM07	Asset Pricing					
FCM08	Finanzintermediation II					
FCM09	Forschungsseminar Finance					
FCM10	Praxisworkshop					
FCM11	Empirisches Labor I					
FCM12	Empirisches Labor II					
FCM13	Ausgewählte Kapitel des Finance I					
FCM14	Ausgewählte Kapitel des Finance II					
FCM15	Freies Wahlmodul					
FCM16	Seminar Advanced Finance					

	Major Finan	ice	
6 LP FCM 1) Introduction to Advanced Finance MTP	6 LP FCM 2) Behavioral Finance MAP	6 LP FCM 3) Derivatives I MAP	
6 LP 24 LP (SS und WS)  FCM 4) FCM 5) Advanced Corporate Finance (MAP)  Financial FCM 6) Corporate Governance (MTP)  Intermediation I FCM 7) Asset Pricing (MAP)  MAP FCM 8) Finanzintermediation II (MAP)			
6 LP FCM 10) Praxisworkshop	FCM 11) Empirisches FCM 12) Empirisches FCM 13) Ausgewählt FCM 14) Ausgewählt FCM 15) Freies Wahl	12 LP FCM 9) Forschungsseminar Finance MAP	

# Masterarbeit 30 LP

Λ	∕lajor Finance		Minor Ergänzung Finance			
6 LP FCM 1) Introduction to Advanced Finance	FCM 2) FCM 3) F		6 LP FCM 11) Empirisches Labor I	6 LP FCM 12) Empirisches Labor II		
6 LP FCM 4) Financial Intermediationi I	FCM 6) Corporate Government FCM 7) Asset Pricing	FCM 5) Advanced Corporate Finance FCM 6) Corporate Governance		12 LP FCM 16) Seminar Advanced Finance		
6 LP FCM 10) Praxisworkshop	FCM 13) Ausgewählte FCM 14) Ausgewählte FCM 15) Freies Wahlı	Kapitel II	12 LP FCM 9) Forschungsseminar Fir	nance		

# Masterarbeit 30 LP

Minor Finance
semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 9), davon mindestens 2 Wahlpflicht (*)
FCM 1) Introduction to Advanced Finance* FCM 2) Behavioral Finance*
FCM 4) Financial Intermediation I* FCM 5) Advanced Corporate Finance
FCM 6) Corporate Governance FCM 7) Asset Pricing
FCM 8) Finanzintermediation II FCM13) Ausgewählte Kapitel des Finance I

Einführung in die fortgeschrittene Finanzwirtschaft									
Mod	lultitel	deutsch:		Einführung in die fortgeschrittene Finanzwirtschaft					
Modultitel englisch: Studiengang:				Introduction to Advanced Finance					
				Master Betriebsv	swirtschaftslehre				
1	1 Modulnummer: FCM01			Status: Pflicht	Unterrichtssp	rache:	englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester	r <b>:</b> 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status	Worklo	oad (h)	
3							Präser (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Introdu	iction to Advanced	Pflicht	30 h (2 SWS)	2 60		
	2	Übung		ungsseminar Introd ced Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	2 60		
4									

en Bewertung. Ergänzt wird die Vorlesung durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien besteht. Alle Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls kennen die Studierenden die grundlegenden Konzepte des Finance. Im Investmentteil erwerben die Studierenden Kenntnisse über Finanzmärkte, insbesondere Anleihen- und Aktienmärkte. Die Studierenden lernen wie ein Portfolio zusammengestellt wird und wenden dieses Wissen in einer Fallstudie an. Sie erwerben ein fundamentales Verständnis von unterschiedlichen Asset Pricing Modellen und benutzen diese Modelle zu Bewertung der Performance von Portfolios. Sowohl die Portfolio Zusammenstellung als auch die Performance Bewertung sind essenzielle Fähigkeiten für Studierende, die eine Karriere in der Finanzindustrie anstreben. Im Corporate Finance Teil erarbeiten die Studierenden sich ein gutes Verständnis über die wichtigsten Determinanten in Kapitalstrukturentscheidungen. Sie lernen, wie Firmen bewertet werden und verwenden dabei

unter anderem Techniken der Asset Pricing Modelle, die im Investmentteil vorgestellt werden. Dieser Teil bietet den Studierenden, die eine Karriere in der Finanzabteilung großer Unternehmen, im Consulting oder Valuation (z.B. Private Equity) Bereich planen, wichtige Kenntnisse. Durch die dargestellten Inhalte des Kurses erwerben die Studierenden einen Überblick über die verschiedenen Bereiche des Finance, die in fortgeschrittenen Veranstaltungen detaillierter diskutiert werden. Hierdurch verfügen sie im weiteren Verlauf des Studiums über die Voraussetzung, die Verbindungen zwischen einzelnen Teildisziplinen herzustellen. Ferner können die Studierenden aktuelle Fragestellungen in den entsprechenden Kontext einordnen und strukturiert analysieren. Sie können erarbeitetes Wissen aus wissenschaftlichen Artikel erläutern und anwenden. Außerdem beherrschen sie die grundlegenden mathematischen (u.a. Optimierung unter Nebenbedingungen) und empirischen Methoden (u.a. OLS-Regression), die für den weiteren Studiengang notwendig sind.

#### Schlüsselqualifikationen:

Durch die Bearbeitung in Kleingruppen von Fallstudien, die ggf. auch präsentiert werden, erwerben die Studierenden Fähigkeiten im wissenschaftlichen Schreiben, in Teamarbeit und Präsentationstechniken.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

#### Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Anzahl und Art; Anbindung an Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung 8 Modulabschlussklausur 120 Min. 80 % 1 2 Fallstudien 2 x 10-15 20 % Seiten

**9** | Studienleistungen: keine

LP-Zuordnung:

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

10 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

		Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP
	11	Teithainne/Plasenz (Siene Teit 5)	Nr. 2	1.00 LP
		Duilfungalaiatungan (ajaha Tail 0)	Nr. 1	3.00 LP
		Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	1.00 LP
١		Summe		61P

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:

  Es wird erwartet, dass die Studierenden über Grundkenntnisse in Finanzthemen verfügen. Als empfehlenswertes Vorwissen gelten die Inhalte der Bachelor Finance Kurse an der WWU

	Münster bzw. des Lehrbuches "Principles of Corporate Finance", 9. Auflage, von Brealey, Myers and Allen.					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern					
	Mobilität/Anerkennung:					
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master VWL, Master IS, Master Mathematik, Master Physik				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten		Nr. 1: Introduction to Advanced Finance			
	aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Introduction to Advanced Finance				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Nadja Guenster	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:					

### Behavioral Finance

Mod	lultitel deutsch:	Behavioral Finance					
Mod	lultitel englisch:	Behavioral Finance					
Stud	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: FCM02	Modulnummer: FCM02 Status: Pflicht Unterrichtssprache: englisch					
2	Turnus: jedes Wintersemester	<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemester: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		
	Modulstruktur:						

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Behavioral Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Vertiefungsseminar Behavioral Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

#### **Profil des Moduls:**

#### Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung werden grundlegende Erkenntnisse des modernen Forschungsansatzes "Behavioral Finance" vermittelt, der durch die Einbeziehung verhaltenswissenschaftlicher Erkenntnisse das Geschehen an den Finanzmärkten besser erklären und vorhersagen kann. Zunächst werden systematische Fehler im individuellen Entscheidungsverhalten erläutert und häufig verwendete Heuristiken vorgestellt. Anschließend werden die Konsequenzen dieses Fehlverhaltens im Rahmen von Anlageentscheidungen diskutiert und durch vielfältige empirische und experimentelle Forschungserkenntnisse belegt. Schließlich werden die Implikationen für (Finanz-)Marktgrößen (insb. Wertpapierpreise und -umsätze) betrachtet und es wird auch die Relevanz der verhaltenswissenschaftlichen Einsichten im Lichte klassischer Markteffizienz- und Arbitrageüberlegungen kontrovers diskutiert. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann. Die Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden gelangen zu einer modernen Sichtweise der Finanzmärkte, in der nicht nur perfekt rationale Entscheider (Homo oeconomicus) agieren, sondern auch reale Entscheider mit all ihren systematischen Fehlern und Schwächen eine wichtige Rolle spielen. Die Studierenden sind in der Lage, diese Sichtweise ökonomischer Zusammenhänge (Behavioral Economics) auf viele andere Anwendungsfelder zu übertragen. Dies erlaubt den Studierenden ein grundlegenderes Verständnis von ökonomischen Zusammenhängen, der Wirkung von Anreizen und dem Design von Verträgen und Produkten. Durch die Diskussion vieler aktueller Studien als auch durch die Einbindung kleiner Experimente in Vorlesung und Übung haben die Studierenden zudem in starkem Maße forschungsmethodische Kenntnisse (Vor- und Nachteile

4

3

5

verschiedener Ansätze wie experimentelle Laborforschung, Feldexperimente, Empirische Feldstudien) erworben. Schlüsselqualifikationen: Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeitund Selbstmanagement der Studierenden. Die Analyse komplexer finanzwirtschaftlicher Fragestellungen hilft ihnen dabei, strukturiert Probleme lösen zu können. Die interaktive Gestaltung von Vorlesung und Übung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Einbeziehung von psychologisch geprägter Literatur fördert das interdisziplinäre Denken der Studierenden und die Fähigkeit zum Perspektivenwechsel. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Dauer Nr. 8 Modulnote in % Lehrveranstaltung Modulabschlussklausur 120 Min. 100% 9 **Studienleistungen:** keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: 10 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: 1.00 I P Nr. 1 Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 1.00 LP 11 Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) 4.00 LP Nr. 1 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine Anwesenheit: 14 Die Anwesenheit wird empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern Mobilität/Anerkennung: Master VWL, Master Mathematik, Master Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Physik 15 Nr. 1: Behavioral Finance Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3 Nr. 2: Tutorial on Behavioral Finance

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

## Derivate I

3

2

Mod	lultitel	deutsch:		Derivate I				
Mod	lultitel	englisch:		Derivatives I				
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modu	ulnummer: Fo	CM03	Status: Pflicht Unterrichtssprache: englisch				
2		us: jedes ersemester		<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemeste	r: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180
	Modu	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Verans	staltung		Status	Worklo	oad (h)
3							Präser (h +	Selbststudium (h)

SWS)

30 h (2

30 h (2

SWS)

SWS)

60

60

Pflicht

Pflicht

## **Profil des Moduls:**

Übung

## Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Derivatives I

Diese Vorlesung lehrt die Grundzüge der Optionsbewertung.

Vertiefungsseminar Derivatives I

## Lehrinhalte des Moduls:

Vorlesung

Im Rahmen der Vorlesung "Derivatives I" werden den Studierenden die Grundlagen der Bewertung und Absicherung von Derivaten vermittelt. Im Mittelpunkt stehen dabei Aktienderivate, wobei neben Plain-Vanilla Produkten auch sogenannte exotische Derivate und Zertifikate diskutiert werden. Der inhaltliche Schwerpunkt liegt auf dem diskreten Binomialmodell und dem zeitstetigen Modell von Black-Scholes. Neben der Bewertung wird explizit auch die Absicherung von Derivaten behandelt. Zudem werden der am Markt beobachtete Smile und Erklärungsmöglichkeiten für diesen Smile diskutiert. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann. Die Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

## **Erworbene Kompetenzen:**

## Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden auf ein grundlegendes methodisches Rüstzeug zurückgreifen, um Aktienderivate in den Standardmodellen in diskreter und stetiger Zeit zu bewerten, und sie können dieses Rüstzeug auch auf für sie neue Derivate anwenden. Sie kennen die wesentlichen Konzepte der Derivatebewertung und verfügen damit über die Kompetenz, ihr Wissen auch auf ihnen unbekannte Modelle zu transferieren. Ferner sind sie mit den in diesem Bereich angewendeten mathematischen Konzepten, insbesondere den Grundlagen des Stochastic Calculus, vertraut und haben bereits erste Erfahrungen in der Implementierung der Modelle. Auch sind die Studierenden zur kritischen Reflexion von Bewertungsmodellen für Derivate in der Lage.

		Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden stärken ihre Fähigkeiten im selbständigen Lernen.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)							
8	Prüfungsleistungen:  Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		ı	Da	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		12	20 Min.		100 %		
9	Studi	enleistungen: keine			<del></del> _				
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zu	ordnung:				_			
	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	00 LP			
11			Nr. 2		1.0	00 LP			
	-	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				00 LP		
	Sum	me		6 L		6 L	LP		
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der Gesa	mtn	ote:				
13	<b>Modu</b> keine	ılbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:						
14		senheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	Lern	erfolg z	u verb	essern		
	Mobi	lität/Anerkennung:							
15	Verw	vendbarkeit in anderen Studier	ıgängen				ster IS, Master ster Physik		
	_	ische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponenten	Nr. 1: Derivatives I Nr. 2: Tutorial on Derivatives I			-		
16		ılbeauftragte/r: ssor Dr. Nicole Branger		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					
17	Sonstiges:								

## Finanzintermediation I

Modultitel deutsch: Finanzintermediation I							
Mod	dultitel englisch:	Financial Intermediation I					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: FCM04	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6 Workload (h)		Workload (h): 180		

### Modulstruktur:

	Nr. Typ Veranstaltung		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Financial Intermediation I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Tutorial Financial Intermediation I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

## Profil des Moduls:

### Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung startet mit einer knappen Darstellung des deutschen Bankensystems, ergänzt um ausgewählte Teile des internationalen Finanzsystems. Modellbasierte Überlegungen zur Existenz der Institution Bank leiten über zur Analyse wichtiger Geschäfte des Commercial Banking und des Investment Banking, u. a. Kreditgeschäft, Depositengeschäft, Emissionsgeschäft, Kredithandel und Verbriefung. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann.

## **Erworbene Kompetenzen:**

## Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden bekommen ein solides informations- und institutionenökonomisches Wissen. Damit sind sie in der Lage, modellanalytisch zu erläutern, welche Rolle Banken auf (unvollkommenen) Kapitalmärkten spielen. Die Studierenden kennen die wesentlichen Bankgeschäfte und können die Wirkung wichtiger Vertragsmerkmale modellgestützt erläutern und kritisch beleuchten. Sie erlangen die Fähigkeit, kompetent an gesellschaftlichen wie wissenschaftlichen Diskussionen zum deutschen Bankensystem sowie zu den verschiedenen Geschäftsmodellen von Banken mitzuwirken. Sie können die (mögliche) Vorteilhaftigkeit von Finanzintermediären in theoretischer und praktischer Sicht kritisch reflektieren. Weiterhin sind sie in der Lage, fundiert Stellung zum Thema Einlagensicherung und Bank-runs zu nehmen und diese auf die aktuelle Diskussion bezüglich der Bankenregulierung anzuwenden. Ihre besondere Problemlösungskompetenz zeigt sich darin, dass sie Phänomene, die in der Praxis zu beobachten sind, theoretisch begründen können. Hierdurch sind sie in der Lage, gesellschaftliche und ökonomische Auswirkungen, die aus der Existenz und den verschiedenen Geschäftsmodellen von Finanzintermediären entstehen, zu erfassen und zu reflektieren.

6	<b>Bescl</b> keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb de	s Mo	duls:		
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfung (M	AP)			
8	Prüfungsleistungen:  Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		ı	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %	
	1 Modulabschlussklausur			12	0 Min.	100 %	
9	Studi	enleistungen: keine					
10	Die Le	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüfi	verden angerec	hnet,	wenn das Mo		
	LP-Zu	ordnung:					
	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	00 LP	
11		idilile/1 lusell2 (sielle leit s)	Nr. 2		1.0	1.00 LP	
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.0	00 LP	
	Sum	me			6 L	Р	
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der Gesa	amtn	ote:		
13	<b>Modu</b> keine	ılbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:				
14	_	s <b>enheit:</b> nwesenheit wird empfohlen, ur	n den Lernerfolફ	g zu v	verbessern		
	Mobi	lität/Anerkennung:					
15	Verw	vendbarkeit in anderen Studier	ıgängen		ster VWL, Mas hematik, Mas	ter IS, Master ster Physik	
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Financial Intermediation I		
				INT.	z; iutofiat rifi	ancial Intermediation I	
16	I	<b>ılbeauftragte/r:</b> Dr. Andreas Pfingsten			<b>Einrichtung</b> FB 04 - Wirt	: schaftswissenschaften	
17	7 Sonstiges:						

## Fortgeschrittene Betriebliche Finanzwirtschaft

Mod	lultitel deutsch:	Fortgeschrittene Betriebliche Finanzwirtschaft					
Mod	dultitel englisch:	Advanced Corpora	Advanced Corporate Finance				
Stud	diengang:	Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM05	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	<b>Turnus:</b> jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		

### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Advanced Corporate Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Vertiefungsseminar Advanced Corporate Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

### **Profil des Moduls:**

## Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung werden wichtige Aspekte unternehmerischer Finanzentscheidungen beleuchtet. Aufbauend auf die grundlegenden Überlegungen zu optimalen Finanzierungsentscheidungen in vollkommenen Märkten, die im Modul 1 (Introduction to Advanced Finance) vermittelt wurden, werden nun verschiedene Formen der Marktunvollkommenheit betrachtet und hierdurch tiefergehende Einsichten generiert. So rücken vor allem Probleme asymmetrischer Information sowie Agency-Probleme und die daraus resultierenden Anreiz- und Signalisierungsmechanismen in den Blickpunkt. Die resultierenden Wirkungsmechanismen werden anhand einiger besonders relevanter Anwendungsfelder verdeutlicht (Kapitalstruktur, Ausschüttungspolitik von Unternehmen, Entscheidung zum Going Public, Managementanreize, Übernahmen und Unternehmenszusammenschlüsse, ...). Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann. Die Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

## Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden verstehen, welchen Einfluss verschiedene Formen der Marktunvollkommenheit auf unternehmerische Finanzierungsentscheidungen besitzen. Sie besitzen die Kompetenz, die grundlegenden Wirkungsmechanismen auch auf Anwendungsbereiche zu übertragen, die über die Vorlesungsbeispiele hinausgehen. Durch die Diskussion vieler aktueller Studien haben die Studierenden zudem weiterführende forschungsmethodische Kompetenz (empirische Tests konkurrierender Hypothesen und Erklärungsansätze, Interpretation empirischer Ergebnisse, ...) erworben.

## Schlüsselqualifikationen:

	Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeit- und Selbstmanagement der Studierenden. Die Analyse komplexer finanzwirtschaftlicher Fragestellungen hilft ihnen dabei, strukturiert Probleme lösen zu können. Die interaktive Gestaltung von Vorlesung und Übung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig.									
6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	ılussprüfung (M <i>l</i>	AP)						
	Prüfu	ngsleistungen:		İ		ı				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	l	Dau	ıer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Modulabschlussklausur		120	) Min.	100 %				
9	Studi	enleistungen: keine								
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	verden angerech	net,	wenn das Mo					
	LP-Zu	ordnung:								
	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	1.00 LP				
11			Nr. 2			0 LP				
	Prüf Sum	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.0 6 L	O LP				
12	Gewi	chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der Gesa	mtno	<u> </u>					
13		albezogene Teilnahmevorausse ohlen:"Introduction to Advance	_							
14		senheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	Lerne	erfolg zu verb	pessern				
	Mobi	lität/Anerkennung:								
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	Mas	ster VWL, Ma	ster IS				
15	Engl	ische Übersetzung der Modulk	omponenten	Nr. 1	1: Advanced	Corporate Finance				
	_	Teil 3		Nr. 2 Fina		Advanced Corporate				
16		ılbeauftragte/r: ssor Dr. Thomas Langer			Einrichtung FB 04 - Wir	g: tschaftswissenschaften				

17 Sonstiges:

## Corporate Governance and Responsible Business Practices

Modultitel deutsch: Corporate Governance and Responsible Business Practices						Practices		
Modultitel englisch: Corporate Governance and Responsible Business Practices					Practices			
Stud	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	1 Modulnummer: FCM06			<b>Status:</b> Wahlpflicht	Unterrichts	sprache:	englisch	
2		<b>ıs:</b> jedes nersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemest	ter: 2	LP: 6	Workload (h): 180
	Modu	ılstruktur:						
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status	Workloa	d (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
						l		

Corporate Governance and Responsible | Pflicht

Corporate Governance and Responsible

**Business Practices** 

**Business Practices** 

30 h (2

30 h (2

60

SWS)

SWS)

Pflicht

## Profil des Moduls:

Übung

### Lehrinhalte des Moduls:

Vorlesung

Die Veranstaltung "Corporate Governance and Responsible Business Practices" behandelt die Beziehungen zwischen unterschiedlichen Interessengruppen einer Unternehmung. Insbesondere wird hierbei unterschieden zwischen den Eigentümern der Unternehmung auf der einen, sowie der Geschäftsführung der Unternehmung auf der anderen Seite. Die aus dieser Trennung entstehenden potenziellen Konflikte (Prinzipal-Agent-Theorie) sind zentraler Bestandteil der Veranstaltung. Interne Kontrollstrukturen wie z.B. Vorstand oder Aufsichtsrat sind Mittel der Aktionäre, um diese potenziellen Konflikte abzuschwächen. Die Veranstaltung erörtert Zusammensetzungen dieser Kontrollstrukturen mit besonderem Fokus auf Auswirkungen bestimmter Charakteristika auf die Unternehmensperformance. Darüber hinaus werden Anreizsysteme und die Ausgestaltung von Vergütungsstrukturen der Geschäftsführung als weiteres Mittel der Aktionäre kritisch diskutiert. Neben diesen internen Governance Mechanismen werden in der Veranstaltung auch externe Governance Mechanismen, wie z.B. Shareholder Activism, Anti-Takeover Provisions, oder Corporate Governance Codes behandelt. Die Veranstaltung "Corporate Governance and Responsible Business Practices" konzentriert sich auf den Referenzfall einer großen, öffentlich gelisteten, amerikanischen Aktiengesellschaft. Es werden jedoch auch Corporate Governance Modelle in anderen Ländern behandelt. Des Weiteren legt die Veranstaltung besonderes Augenmerk auf das Zwischenspiel zwischen Unternehmen und diversen Stakeholdern (z.B. Mitarbeiter, Eigentümer, Gläubiger, Umwelt, Staat) und wie diese Beziehungen den Unternehmenswert beeinflussen.

## Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Durch einen erfolgreichen Abschluss der Veranstaltung haben die Studierenden einen umfassenden Überblick über die vielfältigen Themenbereiche der Corporate Governance gewonnen. Aus theoretischer und praktischer Sicht können sie konstruktiv an der Diskussion

zu allen Themen der Corporate Governance und der sie betreffenden relevanten Einflussfaktoren teilnehmen. Die fünf zentralen Ziele sind:

- (1) Die Studierenden erhalten ein umfassendes Verständnis von Prinzipal-Agenten Beziehungen, sowie von Corporate Governance im kontemporären Unternehmensumfeld.
- (2) Die Studierenden gewinnen ein umfassendes Verständnis der zentralen Mechanismen interner und externer Unternehmensführung.
- (3) Die Studierenden erhalten ein ausgeprägtes Verständnis für die institutionellen Unterschiede in der Unternehmensführung und ihrer effizienten Ausgestaltung.
- (4) Die Studierenden erwerben ein "Werkzeug" zur Analyse und Einordnung der Unternehmensführung in spezifischen Fällen.
- (5) Die Studierenden können aus kritischer Distanz die Bedeutung verantwortlicher Unternehmensführung beurteilen und den Einfluss unterschiedlicher Interessengruppen abschätzen.

### Schlüsselqualifikationen:

In Kleingruppen erarbeiten die Studierenden gemeinsam Lösungsvorschläge zu Fallstudien, die auch präsentiert werden. Die Studierenden üben dabei wissenschaftliches Schreiben, Teamarbeit und Präsentationen. Bedingt durch die interaktive Gestaltung der Tutorien trainieren Studierende ihre Kommunikationsfähigkeiten. Sie erwerben darüber hinaus die Fähigkeit, sich kritisch mit akademischen Artikeln auseinander zu setzen.

# 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

#### Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung 8 70 % 1 Modulabschlussklausur 120 Min. Präsentation einer Fallstudie im Team, 45 Min. 30 % Diskussion, Feed-back

## **9 Studienleistungen:** keine

### Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

## LP-Zuordnung:

11

Tailmahma /Dwisana (siaha Tail 2)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Driifungalaistungan (siaha Tail 9)	Nr. 1	3.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	1.00 LP
Summe		6 LP

# **12** Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Studierenden, die den Kurs "Corporate Governance and Responsible Business Practices" besuchen möchten, empfehlen wir Grundkenntnisse in folgenden Gebieten: 1. Finance (z.B. erworben in "Introduction to Advanced Finance"), insbesondere Asset Pricing Modelle, Corporate Finance 2. Empirische Methoden (z.B. erworben in "Empirical Lab I/II"), insbesondere Regressionsanalys					
14	Anwesenheit:  Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master V	WL, Master IS			
15	Englische Übersetzung der		rporate Governance and Responsible Practices			
	Modulkomponenten aus Teil 3		porate Governance and Responsible Practices			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Nadja Guenster  Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					
17	Sonstiges:					

## **Asset Pricing**

Modultitel deutsch:		Asset Pricing				
Modultitel englisch:		Asset Pricing				
Stu	diengang:	Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: FCM07	<b>Status:</b> Wahlpflicht	Unterrichtssprache:	englisch		
2	<b>Turnus:</b> jedes Sommersemester	Fachsemester: /    IP: 6		Workload (h): 180		
		· ·			·	

### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Asset Pricing	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Vertiefungsseminar Asset Pricing	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

### Profil des Moduls:

## Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Diese Vorlesung führt in die Grundzüge des modernen Asset Pricings ein. Es wird teilweise auf dem Wissen aus der Vorlesung "Introduction to Advanced Finance" aufgebaut.

## Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung werden weiterführende Fragen der Bewertung von Finanztiteln behandelt. Einführend werden zunächst konsumbasierte Gleichgewichtsmodelle vorgestellt. Es werden die klassischen Puzzles im Asset Pricing diskutiert und Lösungsansätze gezeigt. Im Anschluss steht die Bewertung von Aktien sowohl über die Zeit als auch im Querschnitt im Mittelpunkt. Die Themen umfassen u.a. die Vorhersagbarkeit von Aktienrenditen sowie Faktormodelle zur Erklärung von Renditeunterschieden in der Cross-Section. Abschließend diskutieren wir die Bewertung von Anleihen und Fremdwährungen sowie Handelsstrategien wie beispielsweise Carry Trades. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann.

## **Erworbene Kompetenzen:**

### Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden mit den grundlegenden Modellen im Asset Pricing umgehen. Sie können die zentralen Puzzles und die wichtigsten Faktormodelle erklären und sind in der Lage, empirisch dokumentierte Anomalien kritisch zu reflektieren und einzuordnen. Sie verfügen über erste Erfahrungen in der Implementierung der Modelle mittels einer Programmiersprache und sind in der Lage, selbständig eine eigene empirische Studie durchzuführen. Die Studierenden besitzen die Kompetenz, das Gelernte auf weitere Assetklassen zu übertragen, empirische Ergebnisse zu interpretieren und Handelsstrategien zu beurteilen.

		isselqualifikationen: tudierenden stärken ihre Fähig	keiten im selb	ständig	gen Lernen.				
6	<b>Besc</b> l	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb d	es Mo	duls:				
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)								
8	Prüfungsleistungen:  Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung				uer	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1 Modulabschlussklausur				0 Min.	100 %			
9	Studi	ienleistungen: keine							
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angere	chnet,	wenn das Mo				
	LP-Zu	uordnung:	Nr. 1		1.0	00 LP			
11	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2			00 LP			
	Prüf	ungsleistungen	Nr. 1	Nr. 1		00 LP			
	Sum	me	6		6 L	Р			
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der Ges	samtno	ote:				
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:						
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um de	n Lerne	erfolg zu verb	essern			
	Mobi	lität/Anerkennung:							
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	Maste	er BWL, Mast	er VWL, Master IS			
15	Mod	ultitel englisch		Asset	Pricing				
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Asset Pricing Tutorial Asse				
16		ulbeauftragte/r: ssor Dr. Nicole Branger	1	<b>Einrichtun</b> FB 04 - Wir Fakultät	<b>g:</b> tschaftswissenschaftliche				
17	Sons	tiges:							

## Finanzintermediation II

Modultitel deutsch:		Finanzintermediation II				
Modultitel englisch:		Financial Intermediation II				
Stu	diengang:	Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: FCM08	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache	: deutsch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	i li lacusemester di la lacusemester di la lacusemester di la lacusemester di lacusemente di lacusem		LP: 6 Workload (h): 180		
		-	-	· ·	-	

### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Finanzintermediation II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Vertiefungsseminar zu Finanzintermediation II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

## **Profil des Moduls:**

#### Lehrinhalte des Moduls:

Zunächst werden die theoretischen und praktischen Grundlagen des Bankmanagements und der Bankenregulierung behandelt, inklusive diverser mathematisch-statistischer Konzepte zur Risikomessung. Anschließend werden die wesentlichen Risiken des Bankgeschäftes analysiert: Liquiditätsrisiken, Ausfallrisiken, Preisrisiken und operationelle Risiken. Dabei erfolgt jeweils der Wechsel zwischen der Management- und der Regulierungsperspektive. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann.

# Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden kennen theoretische Konzepte und praktische Ausgestaltungen des Bankmanagements. Sie beherrschen die Berechnung und Interpretation unterschiedlicher Risikomaße. Zudem erlangen die Studierenden die Fähigkeit, qualitativ wie quantitativ eigene Aussagen zu Bankrisiken gemäß der vorgestellten Konzepte zu tätigen und in die aktuelle Konzeption der geltenden Regulierungsvorschriften einzuordnen. Sie sind in der Lage in wissenschaftlichen sowie praxisorientierten Diskussionen zum Bankmanagement und zur Bankenregulierung beizutragen. Ein weitergehendes Selbststudium im Hinblick auf die juristische Ausgestaltung der Bankenregulierung, wird durch die gelegten Grundlagen vorbereitet und deutlich vereinfacht. Banktypische Risiken erkennen sie und wissen Möglichkeiten, diese Risiken oder deren Auswirkungen zunächst zu quantifizieren und dann zu mindern oder weiterzugeben. Sie erlangen die Kompetenz, die Risikosituation einer Bank zu erfassen, kritisch zu reflektieren und nötige Folgen abzuleiten. Die Studierenden können methodisch begründen, warum die Regulierung von Banken im Allgemeinen und einzelne Vorschriften im Besonderen nötig sind bzw. wo die Grenzen sinnvoller Regulierung liegen.

		i gehen sie souverän mit dem Z lierung um.	'usammensp	iel zwis	chen nationa	aler und internationaler				
6	<b>Bescl</b> keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb	des Mo	duls:					
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfung	(MAP)						
8	Prüfu Nr.	ngsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Modulabschlussklausur		12	0 Min.	100 %				
9	Studi	enleistungen: keine								
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zu	ordnung:								
	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.	00 LP				
11			Nr. 2			00 LP				
	Prüf Sum	ungsleistungen (siehe Teil 8)				00 LP LP				
	Sum	me 			0					
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	Bildung der G	esamtn	ote:					
13		ılbezogene Teilnahmevorausse ohlen: Modul "Finanzintermedi	-							
14	_	senheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um d	en Lern	erfolg zu ver	bessern				
	Mobi	lität/Anerkennung:								
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Maste	r VWL, Maste	er IS				
15	Mod	ultitel englisch		Financ	ial Intermed	iation II				
	_	ische Übersetzung der				ermediation II				
Modulkomponenten aus Teil 3  Nr. 2: Tutorial Financial Intermediation										
16		ı <b>lbeauftragte/r:</b> Dr. Andreas Pfingsten			Einrichtu FB 04 - W	<b>ng:</b> irtschaftswissenschaften				
17	Sons	tiges:								

## Forschungsseminar Finance

Modultitel deutsch:		Forschungsseminar Finance				
Modultitel englisch:		Financial Research Seminar				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM09	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	deutsch o	der englisch	
2	Turnus: jedes Wintersemester	<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemester: 3	<b>LP:</b> 12	<b>Workload (h):</b> 360	

### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Seminar	Seminar Behavioral & Coporate Finance	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
2	Seminar	Seminar Derivate und Financial Engineering	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
3	Seminar	Seminar BWL der Banken	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
4	Seminar	Seminar International Financial Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330

## Profil des Moduls:

## Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Verfassen von Aufsätzen, Artikeln, Essays oder allgemeinen Analysen sowie die Bereitstellung von Präsentationen oder die Teilnahme an offenen Diskussionen über Finanzthemen sind wichtige Fähigkeiten für Mitarbeiter im Finanzsektor (insbesondere Finanzanalysten, Berater und Forscher). Darüber hinaus ist das selbständige Kennenlernen eines Forschungsgebietes oder eines Literaturstrangs eine wesentliche Voraussetzung für die erfolgreiche Erstellung einer Masterarbeit.

### Lehrinhalte des Moduls:

Gegenstand der Seminare sind aktuelle Fragestellungen, die Bezug zu den Forschungsthemen der Dozenten und Betreuer haben und von den Studierenden in wissenschaftlichen Ausarbeitungen unter Heranziehung der einschlägigen nationalen und internationalen Literatur aufgearbeitet werden. Gezielt gefördert werden eigenständige theoretisch-methodische und empirische Ansätze. Die Ergebnisse der Ausarbeitungen werden von den beteiligten Studierenden in Einzel- oder Gruppenreferaten im Plenum vorgestellt und diskutiert.

# Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden können selbstständig eine wissenschaftliche Abhandlung erstellen. Dabei zeigen sie ihre souverän beherrschte IT-unterstützte Quellenrecherche ebenso wie die Anwendung eines fortgeschrittenen methodischen Instrumentariums. Je nach Thema werden besonders die modellanalytischen mathematischen Fähigkeiten oder die statistisch-

	zeitli defin eiger Stud Schli	ökonometrischen Fertigkeiten demonstriert. Die Studierenden planen selbstständig den zeitlichen Ablauf bei der Abfertigung einer eigenen Durchführung der Abhandlung. Sie definieren Ziele der Ausarbeitung und reflektieren regelmäßig Stärken und Schwächen ihrer eigenen Arbeit. Durch den Vortrag und die Verteidigung des Referates verbessern die Studierenden ihre Rhetorik und ihre Kommunikationsfähigkeit. Als weitere Schlüsselqualifikation wird die Teamfähigkeit mittels Gruppendiskussionen und ggf. bei der Anfertigung von Gruppenreferaten gesteigert.								
6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Von den angebotenen Seminaren ist eines zu absolvieren.								
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulab	schlussprüfung (MAP)							
	Prüfu	ungsleistungen:		1	1					
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung	an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %					
	1	Anfertigung einer schriftlich Diskussion, Feed-back, Vert ggf. in der Gruppe	<u> </u>	max. 15 Seiten & max. 90 Min.	100 %					
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Die L		von Leistungspunkten: ul werden angerechnet, wenn üfungsleistungen und Studie							
	LP-Zuordnung:									
	-		Nr. 1 (nach Wahl)	1.00 LP						
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 2 (nach Wahl)	1.00 LP						
11	3)		Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP						
			Nr. 4 (nach Wahl)	1.00 LP						
	Prüf 8)	fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 1	11.00 LP						
	Sum	nme		12 LP						
12		ichtung der Modulnote für die 20 (10%)	e Bildung der Gesamtnote:							
13	Derv	ulbezogene Teilnahmevoraus orherige Besuch der Module empfohlen.	ssetzungen: FCM01 bis FCM04 sowie zwe	i der Module FCM	05 bis FCM08					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend er	mpfohlen, um den Lernerfolg :	zu verbessern						

	Mobilität/Anerkennung:							
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine						
		Nr. 1: Seminar Behavioral & Coporate Finance						
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Seminar Derivate & Financial Engineering						
		Nr. 3: Seminar Financial Intermediation						
		Nr. 4: Seminar International Financial Management						
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Andreas Pfingsten	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						
17	Sonstiges:							

# Praxisworkshop

ıu	XI J VI	OIKSIIU	Ή					
Mod	dultitel	deutsch:		Praxisworkshop				
Mod	dultitel	englisch:		Case Studies in F	inance			
Stu	diengaı	ıg:		Master Betriebsw	virtschaftslehre	<u>)</u>		
1 Modulnummer: FCM10			CM10	Status: Pflicht	Unterrichtssp	orache:	deutsch	
2		<b>is:</b> jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	<b>r:</b> 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180
	Modu	ılstruktur:						
	Nr.	Тур	Verans	staltung		Status	Workl	load (h)
3							Präse (h + SWS)	Selbststudiu
	1	1 Seminar Seminar Praxisworkshop					30 h ( SWS)	(2 150
4	erwoi mehr durch der K Them Studi	bene Wisser eren Fallstud geführt werd leingruppen en wird dabe	in Falls ien wähl Ien und o sind ans ei von Jah enständig	en die Studierenden tudien anwenden. Ien, die in der Rege die in einer Präsen chließend vor aller nr zu Jahr neu festg g in das zu bearbei	Hierbei könner el in Kooperatio zveranstaltung n Teilnehmern z relegt. Im Vorfe	n die Stu on mit Pa zu bear zu präse ld der Fa	dierende Irtnern au beiten sii ntieren. I Illstudie a	en zwischen us der Praxis nd. Die Ergebniss Die Liste der arbeiten sich die
5	Fachl Die S eines die w wend an. Fe Aufga geger Schlü Lösun	vorgegeben esentlichen en sie, je nad erner sind sie abenstellung nüber den "A isselqualifika ngsansätze s gsorientierte	enzen: sind in c en zeitlic Punkte h ch Frages e in der L zu lösen uftragge ationen c owie die	ler Lage, eine aus o chen Rahmens zu a erausarbeiten und stellung, sowohl qu age, sich im Team bern" vertreten un dar. Im Laufe der Lö Ansätze und Argu uenzen. Die Studie und erkennen eige	nalysieren. Sie dann diese Pu uantitative als a problemorienti Argumente sow d erklären. Beid Ssungserstellur mente ihrer Tea erenden erfasse	e könner nkte gez auch for ert zu or ohl inne de Punk ng reflek ammitgli en die w	n ein Prob zielt analy mal-analy ganisiere rhalb des te stellen tieren sie eder kriti esentlich	olem strukturiere lysieren. Dabei ytische Methode en und eine s Teams als auch n wichtige e ihre eigenen isch und entwick nen Punkte der
6	<b>Bescl</b> keine	_	Wahlmo	öglichkeiten innerl	nalb des Modul	ls:		
7	Leist	ungsüberprü	fung: M	odulabschlussprüf	ung (MAP)			

	Prüfu	ungsleistungen:					
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	l	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Klausur		60	Min.	100 %	
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgre abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurde						
	LP-Z	uordnung:					
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1	00 LP	
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		5	5.00 LP	
	Sum	nme			$\epsilon$	5 LP	
12	1	chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der Gesa	mtn	ote:		
13	Empf	ulbezogene Teilnahmevorausse Tohlen wird, dass die Module FC lviert worden sind.	-	wie :	zwei der Mo	dule FCM05-FCM08	
14		esenheit: Inwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den I	Lern	erfolg zu ve	rbessern	
	Mobi	ilität/Anerkennung:					
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	ke	ine		
	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponenten	Nr	. 1: Semina	r Case Studies in Finance	
16	1	ulbeauftragte/r: Dr. Andreas Pfingsten			<b>Einrichtun</b> FB 04 - Wi	g: rtschaftswissenschaften	
17	Sonstiges:						

# Empirisches Labor I

	piiis	ciies Labo	71 1				
Mod	Modultitel deutsch: Empirisches Labor I						
Mod	lultitel	englisch:	Empirical Lab I  Master Petriobswirtschaftslohre				
Stud	dienga	engang: Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modu	ılnummer: FCM11	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssp	Unterrichtssprache: englisch		
2		us: jedes ersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemeste oder 3	r: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180
	Modu	ılstruktur:					
	Nr.	Тур	Veranstaltung		Status	Workloa	d (h)
3						Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung	Empirisches Labor I Pflicht		Pflicht	45 h (3 SWS)	135
4	Zentr gäng eiger verm Die A (Emp	igen Datenbanken ner empirischer An ittelt und durch Le usbildung wird du irische Kapitalman	lieser Veranstaltung i und Statistikprogran alysen befähigt. Zugl arning-by-doing anha rch die Präsentation ktforschung, Simulat	nmen, das die S eich sollen wich and von praktisc und Diskussion ionen, Experim	Studieren ntige met chen Beis des met	den zur Du hodische ( pielen ein hodischen	rchführung Grundlagen geübt werden. Hintergrunds
5	(Empirische Kapitalmarktforschung, Simulationen, Experimentelle Forschung) von aktuellen Forschungsprojekten am Finance Center ergänzt.  Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden erwerben das grundlegende methodische Rüstzeug, um mithilfe von Statistikprogrammen elementare empirische Studien anfertigen zu können. Dabei werden Grundlagen vermittelt, die Studierende in die Lage versetzen, sich weitergehende Kenntnisse (wie sie z.B. im Modul FCM12, Empirisches Labor II, vermittelt werden) einfach anzueignen.  Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden erhalten einen ersten Einblick in die Arbeit mit Marktdatenbanken. Diese Schlüsselqualifikation ist insbesondere im Investmentbanking, aber auch in fast allen anderen praktischen Einsatzgebieten eine wichtige Fähigkeit. Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeit- und Selbstmanagement der Studierenden. Die stark interaktive Gestaltung der Veranstaltung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der						
6		_	lmöglichkeiten inner	halb des Modu	ls:		

	Priif	ıngsleistungen:					
	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung				Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
В	1	Schriftliche Ausarbeitung (Übungsaufgaben) und Präsentation in der Veranstaltung.			1 x 4-5 S., 1 x 10-15 Min.	25 %	
	2	Klausur			90 Min.	75 %	
9	Studienleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung					Dauer	
	1	2 schriftliche Ausarbeitungen				2 x 4 - 5 S.	
0	Die L abge	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüfi uordnung:	verden angere	chnet,	, wenn das Mo		
		nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.5	 0 LP	
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)		Nr. 1			50 LP	
.1			Nr. 2		3.0	0 LP	
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1		1.0	0 LP	
	Sum	ıme			6 LF		
.2		<b>chtung der Modulnote für die B</b> 0 (5%)	ildung der Ge	samtn	ote:		
.3	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:				
4		esenheit: nwesenheit wird empfohlen, ur	n den Lernerfo	olg zu v	verbessern		
	Mobi	lität/Anerkennung:		_			
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	keine			
.5	Mod	lultitel englisch		Empirical Lab I			
	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponenten	Nr. 1:	: Empirical Lab	l .	
16	l	ulbeauftragte/r: ssor Dr. Thomas Langer			Einrichtung: FB 04 - Wirts	chaftswissenschaften	
	Sonstiges:						

## **Empirisches Labor II**

Мо	dultitel deutsch:	Empirisches Labor II				
Мо	dultitel englisch:	Empirical Lab II				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM12	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: e	nglisch		
Turnus: jedes Wintersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (Fachsemester)		Workload (h): 180	
	Modulstruktur:		-			

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung	Empirisches Labor II	Pflicht	45 h (3 SWS)	135

#### Profil des Moduls:

### Lehrinhalte des Moduls:

Diese Veranstaltung baut auf die Basis-Veranstaltung FCM11 (Empirisches Labor I) auf. Die dort gelegten Grundlagen zu statistischen Methoden und dem praktischen Umgang mit gängigen Datenbanken und Statistikprogrammen werden in dieser Veranstaltung auf komplexere Modelle und Anwendungsbeispiele ausgeweitet. Dadurch werden die Studierenden zur Durchführung von umfangreicheren empirischen Analysen befähigt. Die Kenntnisse und Fähigkeiten werden durch Learning-by-doing anhand von Fallstudien eingeübt. Die Ausbildung wird durch die Präsentation und Diskussion des methodischen Hintergrunds (Empirische Kapitalmarktforschung, Simulationen, Experimentelle Forschung) von aktuellen Forschungsprojekten am Finance Center ergänzt.

### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden besitzen das methodische Rüstzeug, um selbständig empirische, experimentelle oder simulationsbasierte Studien anfertigen zu können. Die Fähigkeiten gehen über das im Modul FCM11 (Empirisches Labor I) gelernte Basiswissen hinaus. Die umfangreicheren methodischen Kenntnisse und die vertieften praktischen Fähigkeiten im Umgang mit Datenbanken und Statistikprogrammen eröffnen vielfältige weitere Anwendungsmöglichkeiten.

#### 5 Schlüsselqualifikationen:

Mit Blick auf das zukünftige berufliche Umfeld unserer Absolventen haben die Studierenden . Diese Schlüsselqualifikation ist insbesondere im Investmentbanking, aber auch in fast allen anderen praktischen Einsatzgebieten, eine wichtige Fähigkeit, die die Ausbildung abrundet.Die Studierenden haben den sicheren Umgang mit Marktdatenbanken erlernt. Diese Schlüsselqualifikation ist insbesondere im Investmentbanking, aber auch in fast allen anderen praktischen Einsatzgebieten eine wichtige Fähigkeit. Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeit- und Selbstmanagement der Studierenden. Die stark interaktive Gestaltung der Veranstaltung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der

	engli	Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig.								
6	<b>Besc</b> keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb des	Мо	duls:					
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)								
	Prüfu	Prüfungsleistungen:								
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		D	auer	Gewichtung für die Modulnote in %				
8	1	Schriftliche Ausarbeitungen (F Präsentation in der Veranstalt			x 12-15 S., 1 x 0-15 Min.	25 %				
	2	Klausur		9	0 Min.	75 %				
9	Studi	ienleistungen: keine								
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	verden angerech	net,	wenn das Mod					
	LP-Zı	LP-Zuordnung:								
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.50	LP				
11	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		1.50	<del></del>				
	Sum	me	Nr. 2 3.00 6 LP		<u>LP</u>					
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der Gesa	mtn	ote:					
13		ulbezogene Teilnahmevorausse ohlen: Modul "Empirisches Lab	•							
14		esenheit: nwesenheit wird empfohlen, ur	n den Lernerfolg	zu v	verbessern					
	Mobi	lität/Anerkennung:								
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	kei	ne					
	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponenten	Nr. 1: Empirical Lab II						
16		ulbeauftragte/r: ssor Dr. Thomas Langer			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtsc	haftswissenschaften				

17 Sonstiges:

## Ausgewählte Kapitel des Finance I

Мо	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Finance I					
Мо	dultitel englisch:	Advanced Finance	Advanced Finance on specific topics I				
Stu	diengang:	Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM13	<b>Status:</b> Wahlpflicht	Unterrichtssprache:	deutsch o	der englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (h):		Workload (h): 180		
	1	-					

### Modulstruktur:

	Nr. Typ Veranst		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Vorlesung / Übung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	3	Vorlesung / Übung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
	4	Seminar	Ausgewählte Kapitel des Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

## Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Finance vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte und werden von verschiedenen Dozenten durchgeführt. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Finance einpassen. In der Regel werden die Veranstaltungen mit 3 LP bzw. 6 LP gewichtet sein, so dass ein oder zwei Veranstaltungen gewählt werden müssen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

# Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden haben wechselnde aktuelle Fragestellungen kennengelernt und sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert. Dabei haben sie über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden erlernt, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre in diesem Modul erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

7	Leist	<b>ungsüberprüfung:</b> Modulabso	:hlussprüfung (MAP) o	oder Modul	lteilprüfungen (MTP)				
	Prüfungsleistungen:								
	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an		n Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
8	1	3 LP-Vorlesung: Klausur		60 Min.	50 %				
	2	6 LP-Vorlesung / Übung: Alte	rnative 1: Klausur	120 Min.	100 %				
5	3	6 LP-Vorlesung / Übung: Alte und	rnative 2: Klausur	60 Min.	70 %				
	4	Fallstudienpräsentation		45 Min.	30 %				
	5				*				
9	Stud	ienleistungen: keine							
10	abge	eistungspunkte für das Modul schlossen wurde, d.h. alle Prü uordnung:	_						
	-		Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP				
			Nr. 2 (nach Wahl)		1.00 LP				
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 3 (nach Wahl)		2.00 LP				
			Nr. 4 (nach Wahl)		2.00 LP				
			Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP				
			Nr. 2 (abhängig von unter Teilnahme)	der Wahl	2.00 LP				
11		fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.50 LP				
11	Prüi 8)			Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)					
11			Nr. 4 (abhängig von	der Wahl	1.50 LP				
11			Nr. 4 (abhängig von		1.50 LP 5.00 LP				

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Introduction to Advanced Finance					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS				
		Nr. 1: Advanced Finance on Specific Topics I				
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Advanced Finance on Specific Topics I				
		Nr. 3: Advanced Finance on Specific Topics I				
		Nr. 4: Advanced Finance on Specific Topics I				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:					

## Ausgewählte Kapitel des Finance II

Мо	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Finance II					
Мо	dultitel englisch:	Advanced Financ	Advanced Finance on specific topics II				
Stu	diengang:	Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache:	deutsch o	der englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (h)		Workload (h): 180		
					-		

### Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Vorlesung / Übung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
	3	Vorlesung / Übung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120	
	4	Seminar	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150	

## Profil des Moduls:

## Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Finance vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte und werden von verschiedenen Dozenten durchgeführt. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Finance einpassen. In der Regel werden die Veranstaltungen mit 3 LP bzw. 6 LP gewichtet sein, so dass ein oder zwei Veranstaltungen gewählt werden müssen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

# Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden haben wechselnde aktuelle Fragestellungen kennengelernt und sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert. Dabei haben sie über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden erlernt, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre in diesem Modul erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

.

7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) oder Modulteilprüfungen (MTP)									
	Prüfungsleistungen:									
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung a	n Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung Modulnote in					
	1	3 LPVorlesung: Klausur		60 Min.	50 %	50 %				
	2	6 LP-Vorlesung / Übung: Alte	120 Min.	100 %	100 %					
	3	6 LP-Vorlesung / Übung: Alte und	60 Min.	70 %	70 %					
	4	Fallstudienpräsentation	45 Min.	30 %						
	5	6 LP-Seminar: schriftliche Au Präsentation (ggf. in der Grup	Max. 15 S 25-45 Mir	, 100 % Modul insgesamt erfolgre						
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	abge	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.  LP-Zuordnung:								
			Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP					
			Nr. 2 (nach Wahl)		1.00 LP					
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 3 (nach Wahl)		2.00 LP					
			Nr. 4 (nach Wahl)		1.00 LP					
			Nr. 1 (abhängig von unter Teilnahme)	der Wahl	2.00 LP					
			Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP					
11		fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		3.00 LP					
11	8)		a	Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		1.00 LP				
111			Nr. 4 (abhängig von	der Wahl	1.00 LP					
111			Nr. 4 (abhängig von		1.00 LP 5.00 LP					

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Introduction to Advanced Finance							
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird empfohlen, ist, um den Lernerfolg zu verbessern							
	Mobilität/Anerkennung:							
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine						
		Nr. 1: Advanced Finance on Specific Topics II						
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Advanced Finance on Specific Topics II						
		Nr. 3: Advanced Finance on Specific Topics II						
		Nr. 4: Advanced Finance on Specific Topics II						
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						
17	Sonstiges:							

# Freies Wahlmodul Finance

Modultitel deutsch:				Freies Wahlmodul Finance							
Modultitel englisch:				Elective in Finance							
	dienga			Master Betriebswirtschaftslehre							
Modulnummer: FCM15				Status: Wahlpflicht	II <b>IInterrichtssnrache</b> , deutsch oder englisch					nglisch	
2	<b>Turn</b> Sem	us: jedes ester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 oder 3	LP: 6		Wo	orkload (h): 180		
Modulstruktur:											
2	Nr.	Тур	Ver	anstaltung		Stati	us	Work	Workload (h)		
3	1.		Nac	th Wahl, siehe Teil 1	13			Präsenz (h + SWS) Selbststu (h)		Selbststudium (h)	
4	Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: Durch das Zusatzmodul soll den Studierenden die Möglichkeit gegeben werden, angrenzende Fachthemen außerhalb des Bereiches Finance in ihr Studium zu integrieren.										
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Im Zusatzmodul erwerben die Studierenden Kenntnisse und Fähigkeiten in angrenzenden Fachgebieten und erkennen somit Interdependenzen zwischen den Bereichen. Die konkret vermittelten Kompetenzen richten sich nach der inhaltlichen Ausgestaltung der jeweiligen Veranstaltung.										
6	11	_		<b>nlmöglichkeiten inr</b> nfang von 6 LP zu wä		ls:					
7	Leist	ungsüberprü	fung	: Modulabschlussp	orüfung (MAP) ode	r Mod	lulte	ilprüfu	ınge	n (MTP)	
	Prüfu	ıngsleistung	en:								
	Nr.	Anzahl und A	Art; /	Anbindung an Lehrv	veranstaltung		Daud			Gewichtung für die Modulnote in %	
8		, .		_	ergeben sich aus den s können dies sein:		n				
	1	3 LPVorles	ung:	Klausur				Min.		50 %	
	2	6 LP-Vorlesu	ıng /	Übung: Alternative	1: Klausur 1			120 Min.		100 %	
	3	6 LP-Vorlesu	ıng /	Übung: Alternative	e 2: Klausur und			60 Min.		70 %	
4 Fallstudienpräsentation 45 Min.								Min.	30 %		

	5	6 LP-Seminar: schriftliche A	usarbeitung(en),	Präsentation			100 %			
		(ggf. in der Gruppe)				5 Min.	50.0/			
	1	3 LPVorlesung: Klausur	1 1/1		60 M		50 %			
	3						70 %			
	)	6 LP-VOILESUNG: ALLEINALIVE	2: NiduSul ullu		60 M	111.	70 %			
9	Studienleistungen: keine									
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreic abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Z	LP-Zuordnung:								
	Teil 3)	nahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 1 (abhängig gewählten Vera		et	1.00 – 2.00				
11	Prüf 8)	fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 1 (abhängig gewählten Vera		et	5.00 – 2.00				
	Stud 9)	dienleistungen (siehe Teil	Nr. 1 (abhängig gewählten Vera		et	0.00 - 1.00				
	Sum	ıme				6 LP				
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)									
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Es kann zwischen den Modulen ACM01 ("Strategic Management Accounting"), ACM02 ("Financial Accounting"), ACM03 ("Internationale Unternehmensbesteuerung") und ACM07 ("Unternehmensanalyse und -bewertung") sowie allen FCM-Wahlpflichtmodulen gewählt werden. Darüber hinaus können Studierende weitere ACM-Module, Module aus dem Minor VWL, oder Module aus dem Minor Research zur Anrechnung vorschlagen. Generell gilt, dass das im Freien Wahlmodul belegte Modul nicht bereits im Rahmen des Major oder Minor absolviert wurde oder noch absolviert werden muss, dass die jeweiligen Teilnahmevoraussetzungen erfüllt sind, und dass freie Plätze zur Verfügung stehen.									
14	Anwesenheit:  Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern									
	Mobi	ilität/Anerkennung:								
15	Ven	wendbarkeit in anderen Stud	iengängen	keine						
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Thomas Langer		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						
17	Sonstiges:									

# Seminar Advanced Finance

Modultitel deutsch:				Seminar Advanced Finance					
Modultitel englisch:				Seminar Advanced Finance					
Studiengang:				Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modu	ı <b>lnummer:</b> FC	M16	Status: Pflicht Unterrichtssprache: deutsch oder englisch					r englisch
2		<b>is:</b> jedes nersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	<b>LP:</b> 12		<b>Workload (h):</b> 360	
	Modu	ılstruktur:							
	Nr.	Тур	Veran	staltung		Statu	s Work	Workload (h)	
3							Präse (h + SWS)		Selbststudium (h)
	1 Seminar Seminar Topics in Finance Pr					Pflich	30 h ( SWS)	(2	330
4	Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: Gegenstand des Seminars sind spezielle Fragestellungen, die auf den grundlegenden Veranstaltungen des Schwerpunkts Finance beruhen und sich möglichst auf Forschungsthemen der Dozenten und Betreuer beziehen. Die Studierenden erstellen ihre erste wissenschaftliche Ausarbeitung unter Heranziehung der einschlägigen nationalen und internationalen Literatur. Die Ergebnisse der Ausarbeitungen zu einem Thema werden von den beteiligten Studierenden in Einzel- oder Gruppenreferaten im Plenum vorgestellt und diskutiert. Fallweise werden Seminare mit unterschiedlichen fachlichen Schwerpunkten angeboten.								
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden können selbstständig eine wissenschaftliche Abhandlung erstellen. Dabei recherchieren sie Literatur und ggf. Daten und wenden ihr methodisches Instrumentarium an. Je nach Thema sind sie besonders in der Lage, die modellanalytischen mathematischen Fähigkeiten oder die statistisch-ökonometrischen Fertigkeiten anzuwenden. Durch den Vortrag und die Verteidigung des Referates verbessern die Studierenden ihre Rhetorik und ihre Kommunikationsfähigkeit. Als weitere Schlüsselqualifikation wird die Teamfähigkeit mittels Gruppendiskussionen und ggf. bei der Anfertigung von Gruppenreferaten gesteigert.								
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)								
	Prüfu	ngsleistunge	en:			1			1
8	Nr.	Anzahl und A	Art; Anb	indung an Lehrvera	nstaltung	D	auer		Gewichtung für die Modulnote in %

	Anfertigung einer schriftlichen Ausarbeitung, Vortrag, Diskussion, Feed-back, Verteidigung der Ausarbeitung, ggf. in der Gruppe				_	max. 15 Seiten & max. 90 Min.	100 %			
9	Studienleistungen: keine									
10	Die l	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Z	uordnung:								
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil Nr. 1				1.00 LP					
11	Prü 8)	fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 1			11.00 LP				
	Sun	nme		12 LP						
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)									
13		ulbezogene Teilnahmevoraus fohlen: Modul "Empirisches L	_							
14		<b>esenheit:</b> Anwesenheit wird dringend en	npfohlen, um den I	Lerne	erfolg zu	ı verbessern.				
	Mob	ilität/Anerkennung:								
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine			ne						
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3  Nr. 1: Seminar Topics in		inar Topics in Fi	nance						
16				<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						
17	Sons	stiges:								

# Modulangebot CfM Centrum für Management

CfM01	Organisationsentwicklung
CfM02	Management I
CfM03	Governance
CfM04	Management II
CfM05	Market- and Resource-Based View of Strategy
CfM06	Personalökonomik
CfM07	Personalmanagement
CfM08	Management III
CfM09	Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation
CfM10	Ausgewählte Kapitel des Managements
CfM11	Seminar I des Major Management
CfM12	Seminar II des Major Management
CfM13	Strategische Analyse
CfM14	Technology and Innovation Strategy
CfM15	Corporate Entrepreneurship

	Major	· Managemen	t	
1. Sem.	6 LP CfM 1) Organisations- entwicklung MTP	6 LP (1 aus 2) CfM 2) Management I MAP CfM14) Technology and Innovation Strategy MAP	6 LP CfM 3) Governance MTP	
2. Sem.	6 LP (1 aus 2) CfM 4) Management II MAP CfM 5) Market- and Resource- Based View of Strategy MAP	6 LP (1 aus 2) CfM 6) Personalökonomik MTP CfM15) Corporate Entrepreneurship MTP	6 LP CfM 7) Personal- management MTP	
3. Sem.	6 LP (1 aus 3) CfM 8) Management III CfM 9) Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation CfM 10) Ausgewählte Kapitel MAP	12 LP CfM 11) Seminar I des Major Management MAP		12 LP CfM 12) Seminar II des Major Management MAP
4. Sem.		Maste Vorbereitungskurs (2 Ll	rarbeit P), Masterarbeit (2	8 LP)

6 LP CfM 3) Governance MTP  6 LP (1 aus 2) CfM 6) Personalökonomik MTP  6 LP (1 aus 2) CfM 5) Corporate  6 LP (5 LP (1 aus 2) CfM 5) Corporate  6 LP (1 aus 2) CfM 13) Strategische Analyse MAP Analyse MAP CfM 13) Strategische Analyse MAP CfM 13) Strategische Analyse MAP Analyse MAP CfM 5) Corporate Market- and
CfM 6)         CfM 4)           Personalökonomik         Management II           MTP         MAP           CfM 15)         CfM 5)
Entrepreneurship Resource-Based  MTP View of Strategy  MAP

# Organisationsentwicklung

Mod	dultitel	deutsch:		Organisationsen	twicklung					
Mod	Modultitel englisch: Organizational Development									
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Mod	ulnummer:	CfM01	Status: Pflicht	flicht Unterrichtssprache: deutsch					
2		Turnus: jedes Wintersemester  Dauer: 1 Semester  Fachsemeste		Fachsemeste	er: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180			
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status	Workloa	ad (h)		
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)		

### Profil des Moduls:

Vorlesung

Seminar

### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Organisationsentwicklung

Cases & Presentation

Um Wettbewerbsvorteile zu erzielen, ist es notwendig, dass sich Unternehmen schnell und präzise auf dynamische Märkte einstellen. Daher wird das Change Management zu einer zentralen Managementaufgabe von Unternehmen. In dieser Hinsicht, sind nicht nur die Agilität von Strukturen und Prozessen die Enabler, um das dynamische Umfeld zu meistern und einen Wettbewerbsvorteil zu erzielen. Vielmehr muss die gesamte Organisationsgestaltung auf ihre Effektivität und Effizienz hin überprüft werden. Die Organisationsentwicklung liefert das Wissen, die Methoden und Techniken, um Unternehmen in dynamischen Umgebungen zu organisieren, zu führen und Wettbewerbsvorteile zu generieren.

Pflicht

Pflicht

30 h (2

30 h (2

SWS)

SWS)

60

60

### Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen der Vorlesung werden fortgeschrittene Methoden und Techniken der Organisationsentwicklung vermittelt. Im Mittelpunkt stehen das Change- und Projektmanagement als wesentlicher Rahmen der Organisationsentwicklung in Unternehmen sowie die Gestaltung von Unternehmensabläufen. Darüber hinaus werden in der Vorlesung qualitative und quantitative Methoden, Techniken und Modelle der Organisationsentwicklung gelehrt sowie Anwendungsfälle der Organisationsentwicklung wie agile Transformation von Organisationen, Business Process Outsourcing, Post Merger Integration oder Innovationsmanagement vermittelt. In der Fallstudienübung vertiefen die Studierenden ihre Kenntnisse und wenden sie durch die Lösung realer Fallstudien in Zusammenarbeit mit Unternehmensvertretern an. Der anschließenden Präsentation und Diskussion der Fallstudienergebnisse geht ein intensives Präsentationstraining voran.

# **Erworbene Kompetenzen:**

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, organisatorische Fragestellungen in Unternehmen zu bewerten und Schwachstellen zu erkennen. Sie besitzen das methodische Rüstzeug, um diese Schwachstellen zu beseitigen und effektive und selbstständig effiziente

Organisationsstrukturen zu entwickeln. Durch die Fallstudienübungen werden sie befähigt, diese Kenntnisse anzuwenden und die getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonzepte präzise zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen.  Schlüsselqualifikationen:  Durch die Fallstudienübungen werden sie befähigt, diese Kenntnisse anzuwenden und die getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonzepte präzise zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen.										
Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine										
Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)										
Prüfu	ingsleistungen:									
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %					
1	=			und	50 %					
2	2 Klausur 90 Min.				50 %					
Studi	enleistungen: keine									
Die L	eistungspunkte für das Modul v	verden anger	echnet, wenn das		_					
LP-Zuordnung:										
Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00 LP						
				1.00 LP						
Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)									
Sum	me	6 LP								
	_	ildung der G	esamtnote:							
	_	etzungen:								
		fohlen, um d	en Lernerfolg zu v	erbess	ern.					
Mobi	lität/Anerkennung:		T		_					
Verv	vendbarkeit in anderen Studien	ngängen	keine							
_	<del>-</del>	omponenten			<u> </u>					
	Bescheines Leist Prüfu Nr.  1 2 Studi Vorau Die Li abge LP-Zu Teilu Prüf Sum Gewi 6/12 Modu keines Anwe Die A	Beschreibung von Wahlmöglichkeit keine  Leistungsüberprüfung: Modulteilpr  Prüfungsleistungen:  Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung  1 Ausarbeitung, Präsentation un Verteidigung von Fallstudienlögen:  2 Klausur  Studienleistungen: keine  Voraussetzungen für die Vergabe von Die Leistungspunkte für das Modul vabgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen (siehe Teil 3)  Prüfungsleistungen (siehe Teil 3)  Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)  Summe  Gewichtung der Modulnote für die Be 6/120 (5%)  Modulbezogene Teilnahmevorausse keine  Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend emp	getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelt kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen.  Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb keine  Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTF Prüfungsleistungen:  Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung  1 Ausarbeitung, Präsentation und Verteidigung von Fallstudienlösungen  2 Klausur  Studienleistungen: keine  Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspie Leistungspunkte für das Modul werden anger abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungs  LP-Zuordnung:  Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)  Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)  Nr. 1  Nr. 2  Summe  Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Ge/120 (5%)  Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine  Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um dimobilität/Anerkennung:  Verwendbarkeit in anderen Studiengängen  Englische Übersetzung der Modulkomponenten	getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonze kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen.  Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine  Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)  Prüfungsleistungen:  Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung  1 Ausarbeitung, Präsentation und Verteidigung von Fallstudienlösungen (a. 45 Min.)  2 Klausur 90 Min.  Studienleistungen: keine  Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienle  LP-Zuordnung:  Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)  Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)  Nr. 1  Nr. 2  Summe  Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)  Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine  Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu w.  Mobillität/Anerkennung:  Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine  Englische Übersetzung der Modulkomponenten  Nr. 1: Organiz	getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonzepte präkontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen.  Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine  Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)  Prüfungsleistungen:  Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung  1 Ausarbeitung, Präsentation und Verteidigung von Fallstudienlösungen  2 Klausur  Powerpointfolien und ca. 45 Min.  90 Min.  Studienleistungen: keine  Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: pie Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modu abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistunger  LP-Zuordnung:  Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)  Nr. 1 1.00 Li Nr. 2 1.00 Li Nr. 2 1.00 Li Nr. 2 2.00 Li Summe 6 LP  Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)  Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine  Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbess  Mobilität/Anerkennung:  Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine  Englische Übersetzung der Modulkomponenten Nr. 1: Organizational					

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Gerhard Schewe	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Ma	lanagement I								
Mod	Modultitel deutsch: Management I								
Mod	dultitel	englisch:		Management I					
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Mod	<b>ulnummer:</b> Cf	M02	Status: Pflicht	Unterrichtss	prache:	deutsch		
2		us: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	er: 1	<b>LP:</b> 6 Workload (h): 180		
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Veran	staltung		Status	Worklo	ad (h)	
3							Präsen: (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Strate	gisches Managemo	ent I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Vorlesung	Strate	gisches Managemo	sches Management II			60	

# **Profil des Moduls:**

#### Lehrinhalte des Moduls:

Ziel der Veranstaltung "Strategisches Management I" ist es, wesentliche Einblicke in ein effektives Wachstumsmanagement junger Unternehmen zu geben. Ausgehend von empirischen Erkenntnissen und theoretischen Analysen werden insbesondere Instrumente des Wachstumsmanagements (u. a. ein avanciertes Lebenszyklusmodell) vorgestellt. Umfangreiche Fallbeispiele verdeutlichen die Praxisrelevanz der Ausführungen. Die Behandlung des Themas "Unternehmenskrisen" rundet die Veranstaltung inhaltlich ab. Ziel der Veranstaltung "Strategisches Management II" ist es, wesentliche Einblicke in eine fundierte Geschäftsplanung junger Unternehmen zu geben. Mittels empirischer Erkenntnisse und theoretischer Analysen wird der gesamte Planungsprozess von der Zielfindung und Visionskonkretisierung bis zur operativen Geschäftsplanung und Umsetzung thematisiert. Umfangreiche Fallbeispiele verdeutlichen die Praxisrelevanz der Ausführungen. Rechtsformbedingte Fragen der Unternehmensgründung runden die Veranstaltung ab.

### **Erworbene Kompetenzen:** Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden verstehen den kompletten Planungszyklus einer Unternehmensgründung. Sie sind zur selbstständigen planerischen Durchführung einer Unternehmensgründung von der Ziel- und Visionskonkretisierung bis zur tatsächlichen Umsetzung des Vorhabens befähigt. Zudem verstehen die Studierenden anhand von spieltheoretischen Modellen, Realtypologien und empirischen Überprüfungen die Dynamik raschen Unternehmenswachstums. Aufgrund der erworbenen Kenntnisse sind die Studierenden zur selbstständigen Analyse sowie zur Planung des Wachstumsmanagements bei jungen Unternehmen befähigt.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)							
	Prüfu	ngsleistungen:		1				
8	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung			D	auer	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		6	0 Min.	100 %		
9	Studi	enleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zu	ordnung:						
	Tailr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	00 LP		
11			Nr. 2		1.0	00 LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.0	00 LP		
	Sum	me			6 L	Р		
12		<b>chtung der Modulnote für die B</b> 0 (5%)	ildung der Gesa	mtr	note:			
13	<b>Modu</b> keine	ılbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:					
14		senheit: nwesenheit wird dringend empf	fohlen, um den	Lerr	nerfolg zu verb	essern		
	Mobi	lität/Anerkennung:						
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			keine				
	_	ische Übersetzung der Modulk	omponenten	Nr.	. 1: Strategic N	lanagement I		
	aus	Teil 3		Nr. 2: Strategic Management II		lanagement II		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Ehrmann			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sons	tiges:						

Modultitel deutsch:				Technology and Innovation Strategy						
Mod	dultitel	englisch:		Technology and I	nnovation Stra	tegy				
Stu	dienga	ng:		Master Betriebsv	virtschaftslehre	9				
1	Modu	<b>ılnummer:</b> Cf	M14	Status: Pflicht	Unterrichtss	prache:	deutsch			
2	11	us: jedes ersemester		<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemeste	r: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		
	Modu	ılstruktur:								
	Nr. Typ Verans			staltung		Status	Workle	Workload (h)		
3						Präser (h + SWS)	Selbststudium (h)			
	1	Vorlesung	Techn	ology and Innovati	on Strategy	Pflicht	30 h (2 SWS)	2 60		
	2	Vorlesung		Tutorial Technology and Innovation Strategy			30 h (2 SWS)	2 60		
4	Lehri The lo aspe- proce light leade The n	Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: The lecture holistically captures the innovation process and related technology management aspects in multinational companies. The lecture focuses on each step within the innovation process and highlights how the respective step can be managed. In this vein, the lecture sheds light on strategic rationales, behavioral issues, organizational culture influences, and leadership orientation with regard to technological trajectories and innovation management. The module puts an emphasis on firms that act in turbulent environments. In addition, the lecture will cover current trends in technology and innovation management. Guest lectures underscore the practical relevance of this lecture to the students.								
	Fachl The s		<b>enzen:</b> found ui	nderstanding of op gement in multina	•		nges conc	erning technology		

- understand how to manage an innovation and a technology among the different stages of the innovation process,
- acquire the capability to identify evolutionary patterns of technology-driven developments and customer-driven innovations,
- comprehend the relevance of customer needs for new product development,
- develop an understanding about how ideas can be protected and marketed.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

	Prüfu	ıngsleistungen:		ì				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		12	20 Min.	100 %		
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreic abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zı	uordnung:						
	Tailı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	1.00 LP		
11		idilile/FidSeliz (Sielie Telt 3)	Nr. 2		1.0	00 LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.0	00 LP		
	Sum	me			6 L	Р		
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)							
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:					
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den I	Lern	erfolg zu verb	essern		
	Mobi	lität/Anerkennung:						
	Verv	vendbarkeit in anderen Studien	gängen	keine				
15	Engl	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Technology and Innovation Strategy			
	aus				Nr. 2: Tutorial Technology and Innovation Strategy			
16	1	ulbeauftragte/r: Dr. David Bendig			Einrichtung: FB 04 - Wirts	chaftswissenschaften		
17	Sons	tiges:						

## Governance

Mod	dultitel deutsch:	Governance				
Mod	dultitel englisch:	Governance				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfM03	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	
		<del></del>	<del></del>			

#### Modulstruktur:

	Nr. Typ		Veranstaltung	Status	Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Governance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Seminar	Vertiefungsseminar Governance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

### **Profil des Moduls:**

4

#### Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung analysiert effizienzorientierte institutionelle Strukturen innerhalb und zwischen Unternehmen. Der erste Teil der Vorlesung geht auf die Corporate Governance in Publikumsaktiengesellschaften ein und behandelt Supervisoren- und Wettbewerbskonzepte der Managementdisziplinierung, "Segen oder Fluch" leistungsabhängiger Entlohnung des Managements und neuere Corporate Governance-Ansätze zum Schutz der Ansprüche aller firmenspezifischer Investoren (z.B. auch von Mitarbeitern mit spezifischem Humankapital). Der zweite Teil der Vorlesung behandelt die Stärken und Schwächen von alternativen Unternehmensformen wie Eigentümerunternehmen, Familienunternehmen, Mutuals und Nonprofits sowie von Kooperationsdesigns wie Kapitalbeteiligungen, Partnerschaften, Genossenschaften und Franchise-Organisationen. Im Vertiefungsseminar werden Governance-Aspekte analysiert und diskutiert.

# **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden können die institutionellen Rahmenbedingungen im Allgemeinen und die Corporate Governance von Unternehmen im Besonderen analysieren und bewerten. Die Studierenden kennen die Stärken und Schwächen von Publikumsaktiengesellschaften, alternativer Verfassungsformen (Eigentümerunternehmen, Familienunternehmen, Mutuals, Nonprofits) sowie von Kooperationsdesigns (Kapitalbeteiligungen, Partnerschaften, Genossenschaften, Franchise-Organisationen).

#### Schlüsselqualifikationen:

Das Vertiefungsseminar befähigt die Studierenden Governance-Aspekte zu analysieren, die entwickelten Lösungskonzepte zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren und zu verteidigen.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)								
	Prüfu Nr.	ingsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer				Gewichtung für die Modulnote in %	
8	1	Ausarbeitung und Präsentatio einer Governance-Fallstudie		Max. 50 und max		-	intfolien	40 %	
	2	Klausur		90 Min.				60 %	
9	Studienleistungen: keine								
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüfi	werden a	angerech	net	, wenr		_	
	LP-Zuordnung:								
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	Nr. 1		1.00 L	1.00 LP		
11		mannie/Trasenz (siene ren 3)	Nr. 2				1.00 L	P	
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				1.50 L		
	Sum	nme	Nr. 2				2.50 L 6 LP	<u> </u>	
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	Bildung d	ler Gesa	mtn	ote:	'		
13	<b>Mod</b> i	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzunger	1:					
14		esenheit: Inwesenheit wird dringend emp	ofohlen, ı	um den I	_ern	erfolg	zu verbess	ern	
	Mobi	ilität/Anerkennung:							
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		Ma	ster IS	5		
13	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	compone	enten			vernance minar Gove	rnance	
16		ulbeauftragte/r: Dr. Stephan Nüesch			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			aftswissenschaften	
17	Sons	tiges:				•			

# Management II

1									
Mod	lultitel deutsch:	Management II	Management II						
Mod	lultitel englisch:	Management II							
Stud	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre							
1	Modulnummer: CfM04	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	deutsch					
2	Turnus: jedes Sommersemester	<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemester: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180				
	Modulstruktur:								

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Strategisches Management III	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Fallstudienübung	Pflicht	30 h (2 SWS)	30
3	Übung	Internettutorium	Pflicht	0 h (0 SWS)	30

### Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

4

6

3

Die Veranstaltung "Strategisches Management III" beschäftigt sich mit grundlegenden Fragen von strategischer Positionierung und deren Umsetzung. Zentrale ökonomische Prinzipien und eine historische Einordnung sorgen für den Rahmen dieser Veranstaltung, um zu erörtern, welche Faktoren die Strategiewahl eines Unternehmens beeinflussen und determinieren. Die umfassende Diskussion von Diversifikationsmöglichkeiten erläutert die Rolle von Unternehmensgrenzen. Darauf aufbauend werden Einzelunternehmens- und marktbezogene Auswirkungen unternehmerischer Strategieentscheidungen auf Basis von Markteintritts- und Konkurrenzspielen eingehend analysiert und mit allgemeinen Fragestellungen zur Positionierung von Unternehmen ergänzt. Zudem wird die grundlegende strategische Positionierung aus der Bewertungssicht externer Investoren behandelt und es werden Modelle skizziert, wie Unternehmen ihre Strukturen und Systeme zur Strategieumsetzung, insbesondere zur Leistungsmessung und Mitarbeitermotivation, intern organisieren können.

# **Erworbene Kompetenzen:**

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden der Veranstaltung "Strategisches Management III" verstehen anhand von einfachen spieltheoretischen und nutzentheoretischen Modellen sowie mittels empirischer Überprüfungen den Zusammenhang zwischen Unternehmerzielen, Branchenwahl, strategischer Positionierung sowie Bewertungsprinzipien von Investoren und der Modellierung unternehmensinterner Systeme zur Leistungsmessung und Incentivierung der Mitarbeiter.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	ılussprüfung (M.	AP)						
8	Prüfu Nr.	ngsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Modulabschlussklausur zu "S Management III"	trategisches	60	Min.	100 %				
9	Studi	enleistungen: keine								
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüfu	verden angerech	nnet,	wenn das Mo					
	LP-Zu	LP-Zuordnung:								
			Nr. 1		1.0	0 LP				
11	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.0	0 LP				
			Nr. 3		0.0	0 LP				
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.0	0 LP				
	Sum	me			6 L	Р				
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der Gesa	mtn	ote:					
13	<b>Modu</b> keine	ılbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:							
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	Lerne	erfolg zu verb	essern.				
	Mobi	lität/Anerkennung:								
	Verv	vendbarkeit in anderen Studien	gängen	Mas	ster IS					
15			_	Nr.	1: Strategic N	anagement III				
	_	ische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponenten	Nr.	2: Case study	exercises				
				Nr. 3: Internet tutorial						
16		ılbeauftragte/r: Dr. Thomas Ehrmann		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						
17	Sons	tiges:								

Mod	lultitel	deutsch:		Market- and Res	ource-Based \	iew of S	trategy			
Mod	lultitel	englisch:		Market- and Resource-Based View of Strategy						
Stud	lienga	ng:		Master Betriebs	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modu	<b>ulnummer:</b> Cf	M05	Status: Pflicht	Unterrichtss	prache:	englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemest	er: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		
Modulstruktur:										
	Nr.	Тур	Veransta	altung		Status	Worklo	ad (h)		
3						Präsen: (h + SWS)	Selbststudium (h)			
	1	Vorlesung	Market- Strategy	and Resource-Bas	Pflicht	30 h (2 SWS)	60			
	2	2 Übung Market- and Resource-Based View of Strategy (Exercises)					30 h (2 SWS)	60		
4	Profil des Moduls: Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum: Die Vorlesung "Market- and Resource-Based View of Strategy" beantwortet die Grundfrage des strategischen Managements: Wie ist es trotz Wettbewerb möglich, einen dauerhaften überdurchschnittlichen Unternehmenserfolg zu erzielen? Die Vorlesung kombiniert die beiden bekanntesten Strategieansätze, die marktorientierte und die ressourcenorientierte Strategielehre. Während die marktorientierte Strategielehre auf die Chancen und Risiken des externen Marktumfeldes betrachtet, analysiert die ressourcenorientierte Strategielehre die Stärken und Schwächen der internen Ressourcen- und Fähigkeitenausstattung.  Lehrinhalte des Moduls: Wesentliche Themen sind die Markt- und Wettbewerbsanalyse, Markteintritte und Marktaustritte und der dynamische Preiswettbewerb. Im Rahmen der ressourcenorientierten Strategielehre werden die Stärken und Schwächen des Unternehmens des Unternehmens analysiert. Wesentliche Themen sind strategische Ressourcen und Fähigkeiten und die Rolle von Information für die Entwicklung einzigartiger Kernkompetenzen.									
	Fachl Die ir Kenn		<b>enzen:</b> r Veransta gen die St	altung "Market- an tudierenden zur se	elbstständiger	n Analyse	e und Bew	ertung der		

Unternehmen.

### Schlüsselqualifikationen:

Die Studierenden erwerben theoretische und methodische Kenntnisse, welche sie befähigen, Marktchancen zu entdecken und wahrzunehmen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine

7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfun	g (MAP)						
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dai		Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Klausur		120	O Min.	100 %				
9		ienleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar	ı Lehrveran:	staltung		Dauer				
9	1	nach näherer Bestimmung du oder 1 schriftliche Ausarbeitu	ca. 30 Min. oder max. 600 Wörter							
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden ang	erechnet,	, wenn das M					
	LP-Zı	uordnung:								
	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	00 LP				
11		namic/11a3cm2 (Siene Ten 3)	Nr. 2		1.0	00 LP				
		ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		3.0	00 LP				
		lienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1			00 LP				
	Sum	ıme			6 L	.P				
12		<b>chtung der Modulnote für die B</b> 0 (5%)	Bildung der	Gesamtn	ote:					
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:							
14		esenheit: nwesenheit wird empfohlen, u	m den Lerne	erfolg zu v	verbessern					
	Mobi	Mobilität/Anerkennung:								
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master	IS					
15	Engl	lische Übersetzung der		Nr. 1: N Strateg		esource-Based View of				
	_	lulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Market- and Resource-Based View Strategy (Exercises)						
16		ılbeauftragte/r: Dr. Stephan Nüesch			Einrichtung FB 04 - Wirt	द्रः sschaftswissenschaften				
17	Sons	tiges:			I L					

# Personalökonomik

		atortoric							
Mod	dultitel	deutsch:		Personalökonon	nik				
Mod	dultitel	englisch:		Personnel Econo	omics				
Stu	diengaı	ng:		Master Betriebs	wirtschaftsle	hre			
1	Modu	ılnummer: Cf	M06	Status: Pflicht	Unterricht	ssprache:	deutsch		
2		<b>is:</b> jedes nersemester		<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachseme	ster: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	
	Modu	ılstruktur:							
	Nr.	Тур	Veranst	altung		Status	Worklo	ad (h)	
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	1 Vorlesung Industrielle Beziehungen und Internationales				Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Literatu	rübung mit Interne	ettutorium	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
4	In de Bezie Perso vermi grund	hungen zwis nalmanagem ittelt. In der L llegender Lite	verden die chen Arbe nents zusa iteraturüb eratur, wä	hrend sie sich im I	eitnehmern u tlichen empi Studierende Internettutor	ınd des int rischen un n ihre Kenr ium zur Th	ernationa d instituti ntnisse se ematik ge	len onellen Fakten lbständig anhand genseitig	
5	Fachl Die S könn Verha Verha Perso Perso	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden verstehen das System der industriellen Beziehungen in Deutschland und können es mit den Systemen anderer Länder vergleichen. Sie sind in der Lage, grundlegende Verhandlungsmodelle anzuwenden und damit in Unternehmen oder auch Verbänden bessere Verhandlungsergebnisse zu erzielen. Die erworbenen Kenntnisse hinsichtlich internationalen Personalmanagements befähigen die Studierenden zu entsprechenden Personalentscheidungen in inter- sowie transnationalen und globalen Unternehmen und lassen sich auch für ihre eigene internationale Karriereplanung nutzen.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leist	ungsüberprü	fung: Mo	dulteilprüfungen (	MTP)				
	Prüfu	ngsleistunge	en:						
Prüfungsleistungen:  8						_			

	1	Prüfungsleistungen in der Übu	ıng:						
	2	Schriftliche Ausarbeitung		3 x	2-3 S.	Je 5,6 %			
	3	Kurzpräsentation in Kleingrup	pen	20	Min.	16,6 %			
	4	Probeklausur		90	Min.	16,6 %			
	5	Klausur		90	Min.	50 %			
9	Studi	ienleistungen: keine							
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüfu	verden ang	erechnet,	, wenn das M				
	LP-Zuordnung:								
	Taile	nahma/Bräsanz (siaha Tail 2)	Nr. 1		1.	00 LP			
11	Telli	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.	00 LP			
	Driif	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		2.	00 LP			
		ungsteistungen (siehe ren o)	Nr. 2		2.	00 LP			
	Sum	me			6	LP			
12		chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der	Gesamtn	ote:				
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:						
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um	den Lern	erfolg zu verl	oessern			
	Mobi	lität/Anerkennung:							
	Verv	vendbarkeit in anderen Studien	gängen	Master	IS				
15	_	lische Übersetzung der		Nr. 1: Industrial Relations and International Human Resources					
	Mod	lulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Internet tutorial and literature studies					
16		<b>ılbeauftragte/r:</b> Dr. Alexander Dilger			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sons	Sonstiges:							

# Corporate Entepreneurship

	•	deutsch:	<u></u>	Corporate Entrep	reneurshin					
		englisch:		Corporate Entrep						
Stu	diengaı	ng:		Master Betriebs	wirtschaftsleh	ıre				
1	Modu	ılnummer: Cf	M15	Status: Pflicht	Unterrichts	richtssprache: englisch				
2	11	<b>is:</b> jedes nersemester		<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemest	<b>:er:</b> 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		
	Modu	ılstruktur:								
	Nr.	Тур	Veranst	altung		Status	Workloa	ad (h)		
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)		
	1	Vorlesung	Corpora	ite Entrepreneursh	ip	Pflicht	30 h (2 SWS)	60		
	2	Übung	Tutorial	Corporate Entrepr	reneurship	Pflicht	30 h (2 SWS)	60		
4	The c differ to ma analy stude	ent options a aintain or gair rzed and put i ents to the top	ate entrep and appro n back fle in contras pic of cha	oreneurship provice aches for grown consisting and innovant with corporate renge management, and change thoroug	orporates to ta stiveness. The eality. In addit as well-estab	ake entre se entrep ion, the l	preneurial oreneurial a ecture will	actions in order activities will be introduce		
5	Fachl This c • a • e • c	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: This course enables students to  • apply entrepreneurial thinking and entrepreneurial activities given the context of a wellestablished company structure  • critically reflect on the relevancy, requirements, structures and different methods of corporate entrepreneurship  • understand the basic concepts of change management								
6	<b>Besc</b> l keine	_	Wahlmö	glichkeiten innerh	alb des Modu	ls:				
7	Leist	ungsüberprü	fung: Mo	dulteilprüfungen (	MTP)					
	Prüfu	ngsleistunge	en:			-				
8							tung fiir die			

			00	A4:	70.0/			
1					70 %			
2	Fallstudienpräsentation		ca	. 20 Min.	30 %			
Studi	ienleistungen: keine							
Die L	eistungspunkte für das Modul v	werden angered	hnet,	wenn das Mo				
LP-Zuordnung:								
- 11	1 /5" (11 715)	Nr. 1		1.0	00 LP			
Teili	nanme/Prasenz (siene Teil 3)	Nr. 2		1.0	0 LP			
Delle	iungalaistungan (siaha Tail 9)	Nr. 1		2.5	0 LP			
Piui	ungsteistungen (siene Teit 8)	Nr. 2		1.5	1.50 LP			
Sum	ıme			6 L	Р			
	_	ildung der Ges	amtn	ote:				
		etzungen:						
		fohlen, um den	Lerne	erfolg zu verb	essern			
Mobilität/Anerkennung:								
Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	non	e				
_		omponenten	Nr. 1	1: Corporate E	ntrepreneurship			
aus	Teil 3		Nr. 2: Tutorial Corporate Entrepreneurship					
Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. David Bendig			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					
Sons	tiges:							
	Voral Die L abge  LP-Zu  Teilu  Prüf  Sum  Gewi 6/12  Modu keine  Mobi  Verv Engiaus	Studienleistungen: keine  Voraussetzungen für die Vergabe vor Die Leistungspunkte für das Modul vom abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüffet LP-Zuordnung:  Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)  Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)  Summe  Gewichtung der Modulnote für die Be 6/120 (5%)  Modulbezogene Teilnahmevoraussekeine  Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend emp Mobilität/Anerkennung:  Verwendbarkeit in anderen Studier Englische Übersetzung der Modulk aus Teil 3  Modulbeauftragte/r:	Studienleistungen: keine	Studienleistungen: keine	Studienleistungen: keine			

Mod	lultitel	deutsch:		Personalmanage	ement			
Mod	lultitel	englisch:		HR Management	:			
Stu	dienga	ng:		Master Betriebs	wirtschafts	slehre		
1	Mod	<b>ulnummer:</b> Cf	M07	Status: Pflicht	Unterricl	htssprache: (	deutsch	
2		<b>us:</b> jedes mersemester		Dauer: 1 Semester Fachsem		ester: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	. Typ Veranstaltung Status		Status	Workloa	ıd (h)		
						Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
3	1	Vorlesung	Personal	1		Pflicht	15 h (1 SWS)	30
	2	Vorlesung	Personal	l II		Pflicht	15 h (1 SWS)	30
	3	Seminar	Praxisse Personal	minar Imanagement I		Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	4	Seminar	Praxisse Personal	minar Imanagement II		Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	Ziels Unte Para Hera Effek	rnehmen seh digmenwechs usforderunge tivität und Ef	<b>Noduls/Ein</b> en sich zu sel und sic en muss sic fizienz des	nbindung in das Cunehmend mit Glob h ändernden Umw ch das unternehm s Personalmanage veshalb das Perso	oalisierung veltbeding erische Pe ments unc	ungen konfro rsonalmanag I seine Rolle	ontiert. All gement st als Busine	ellen. Die ess Partner rückt

#### Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesungen beinhalten die zentralen Felder der unternehmerischen Personalarbeit. Neben der Analyse und Bewertung von Personalbeständen und -bedarfen thematisieren sie die Gestaltung der Personalbeschaffung, des E-Recruitings sowie der der Arbeitgebermarkenführung und Mitarbeiterbindung. Es werden theoretische Erkenntnisse und empirische Befunde der Personalführung vermittelt. Im Praxisseminar vertiefen die Studierenden ihre Kenntnisse und wenden sie durch die Lösung realer Fallstudien zum Personalmanagement in Zusammenarbeit mit Unternehmensvertretern an.

# **Erworbene Kompetenzen:**

# Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden können Methoden und Instrumente zu Analyse und Bewertung der quantitativen und qualitativen Personalstruktur sowie der Wirtschaftlichkeit der Personalarbeit anwenden und sind durch die erworbenen Kenntnisse in der Lage, selbstständig Personalentscheidungen zu treffen und zielgerichtete Maßnahmen zu ergreifen. Sie begreifen die Zusammenhänge zwischen den Feldern des Personalmanagements und besitzen eine hohe Sensibilität für Fragestellungen der Mitarbeiterführung.

### Schlüsselqualifikationen:

6

8

10

11

Durch das Praxisseminar werden sie befähigt, diese Kenntnisse anzuwenden und die getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonzepte präzise zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Studierenden müssen neben der den Vorlesungen "Personal I" und "Personal II" entweder das "Praxisseminar Personalmanagement I" oder das "Praxisseminar Personalmanagement II" belegen.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfu	ıngsleistungen:	ı	1
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Ausarbeitung, Präsentation und Verteidigung einer Fallstudienlösung	ca. 30 Powerpoint- Folien und ca. 45 Min.	50 %
2	Klausur	90 Min.	50 %

**9** Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

I P-7	uord	nung:
LI -2	uviu	munz.

	Nr. 1	0.50 LP
Tailmahma / Duiinama (aiaha Tail 2)	Nr. 2	0.50 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 4 (nach Wahl)	1.00 LP
Driifun geleistun gen (siehe Teil 9)	Nr. 1	2.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	2.00 LP
Summe		6 LP
	•	•

**Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

14 Anwesenheit:

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

	Mobilität/Anerkennung:			
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine		
		Nr. 1: HR I		
15		Nr. 2: HR II		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 3: Practical Seminar: HR Management		
			4: Practical Seminar: HR Management	
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Gerhard Schewe		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften	
17	Sonstiges:			

# Management III

	dultite	l deutsch:		Management III				
Mo	dultite	l englisch:		Management III				
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswi	rtschaftslehre			
1	Mod	<b>ulnummer:</b> Cf	M08	Status: Wahlpflicht	Unterrichtss	sprache:	deutsch	
2	11	<b>us:</b> jedes ersemester		Dauer: 1 Semester Fachsemester: 3		<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	
	Mod	ulstruktur:				<u> </u>	<u>'</u>	
	Nr.	Тур	Veran	staltung		Status	Workloa	ıd (h)
							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung	Strate	egisches Management IV		Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Fallst	allstudienübung			30 h (2 SWS)	30
	3	Übung	Intern	Internettutorium			0 h (0 SWS)	30
	11							
4	Lehr Die \ Unte Vera auf c Inves	rnehmensgrünstaltung ist o das Konkurren stitionsentsch	oduls: "Strate ndunge die posi zverhal eidung	gisches Managemer n und der ersten Un tive sowie normative ten, die Bewältigung en und das Innovatio verdeutlichen die Re	ternehmens- u e Analyse der ( g von Unsiche) onsmanageme	und Wach optimale rheit im k ent. Umfa	nstumspha n Strategie Kontext vor angreiche F	ewahl in Bezug 1 Fallbeispiele und
5	Lehr Die \ Unte Vera auf c Inves emp Ausf  Erwo Fach Die S Über Bede Die 6 bei c	inhalte des M /eranstaltung rnehmensgrü nstaltung ist o das Konkurren stitionsentsch irische Erkenn ührungen.  orbene Kompet Gtudierenden rprüfungen die eutung der Inn erworbenen Ke der Durchführu	oduls: "Strate ndunge die posi zverhal reidung stnisse v  tenzen: versteh e Strate ovatior enntnis: ung, Beg	n und der ersten Unt tive sowie normative ten, die Bewältigung en und das Innovatio verdeutlichen die Re	ternehmens- Le Analyse der og von Unsicher onsmanageme levanz der the theoretischen hmensgründu Jnternehmens dierenden zu schaftlichen A	und Wach optimale rheit im k ent. Umfa eoretisch n Modelle ngen. Sie gründun entsprec nalyse v	n Strategie Kontext vor angreiche F en und kon en und emp e sind in de gen richtig henden Er	ewahl in Bezug Fallbeispiele und nzeptionellen Dirischen er Lage, die einzuschätzen.
	Lehr Die \ Unte Vera auf c Inves emp Ausf  Erwo Fach Die S Über Bede Die 6 bei c Unte	inhalte des M /eranstaltung rnehmensgrü nstaltung ist o das Konkurren stitionsentsch irische Erkenn ührungen.  orbene Kompet Studierenden v rprüfungen die eutung der Inn erworbenen Ke der Durchführunehmensgrü chreibung von	oduls: "Strate ndunge die posi zverhal eidung trnisse tenzen: enzen: versteh e Strate ovatior enntnise ung, Beg ndunge	n und der ersten Unt tive sowie normative ten, die Bewältigung en und das Innovatio verdeutlichen die Re en anhand von spiel giewahl bei Unternel n für den Erfolg von L se befähigen die Stu gleitung und wissens	ternehmens- Le Analyse der og von Unsicher onsmanageme levanz der the theoretischen hmensgründu Unternehmens dierenden zu schaftlichen Angsinstitution	und Wach optimale rheit im k ent. Umfa eoretisch ngen. Sie gründun entsprec nalyse v en).	n Strategie Kontext vor angreiche F en und kon en und emp e sind in de gen richtig henden Er	ewahl in Bezug Fallbeispiele und nzeptionellen Dirischen er Lage, die einzuschätzen.

	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Modulabschlussklausur		Da	uer	Gewichtung für die
Studi	Modulabschlussklausur				Modulnote in %
			60	Min.	100 %
Vorau	enleistungen: keine				
	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul w schlossen wurde, d.h. alle Prüfu	verden angerech	net,	wenn das Mo	
LP-Zu	ordnung:				
		Nr. 1		1.0	O LP
Teiln	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.0	00 LP
		Nr. 3		0.0	0 LP
Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 4.		4.0	0 LP
Sum	me			6 L	P
	_	ildung der Gesa	mtne	ote:	
<b>Modu</b> keine		tzungen:			
		ohlen, um den	Lerne	erfolg zu verb	essern.
Mobil	lität/Anerkennung:				
Verw	vendbarkeit in anderen Studien	gängen	keir	ne	
			Nr.	1: Strategic N	lanagement IV
_		omponenten	Nr. 2: Case Study Exercises		Exercises
			Nr.	3: Internet Tu	torial
				_	: schaftswissenschaften
Sonst	tiges:				
	Prüfi Sum Gewick 6/120 Modu Ceine Lingt Wodu Frof.	Prüfungsleistungen (siehe Teil 3)  Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)  Summe  Gewichtung der Modulnote für die B 6/120 (5%)  Modulbezogene Teilnahmevorausse keine  Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empf  Mobilität/Anerkennung:  Verwendbarkeit in anderen Studien	P-Zuordnung:    Nr. 1	P-Zuordnung:    Nr. 1	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)  Nr. 2  Nr. 3  O. 0  Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)  Nr. 1  Summe  Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)  Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 120 eine  Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verb  Mobilität/Anerkennung:  Verwendbarkeit in anderen Studiengängen  Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3  Nr. 1: Strategic N  Nr. 2: Case Study  Nr. 3: Internet Tu  Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Ehrmann  Reine  Einrichtung  FB 04 - Wirt

# Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation

Mod	dultitel	deutsch:		Grundlagen von Fo	orschung, Tech	nologie	und Innov	ation
Modultitel englisch:				Principles of Research, Technology and Innovation				
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswi	rtschaftslehre			
1	Mod	ulnummer: CfM(	09	<b>Status:</b> Wahlpflicht	Unterrichtss	prache:	deutsch	
2		<b>us:</b> jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	<b>er:</b> 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180
	Mod	ulstruktur:				<u> </u>		
	Nr.	Тур	Ve	ranstaltung		Status	Worklo	ad (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung		undlagen von Forsch chnologie und Innov	_	Pflicht	30 h (2 SWS)	150

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In dem Modul "Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation" werden grundlegende Methoden, die bereits im Bachelor-Studiengang diskutiert wurden, angewendet und vertieft. Fokussiert wird dabei insbesondere auf das leitende Management. Die erworbenen Kenntnisse und analytischen Fähigkeiten unterstützen den Kompetenzerwerb in weiteren Modulen des Master-Studiengangs in den Bereichen Management (z. B. CfM07, CfM08) und Marketing (z. B. MCM02).

#### Lehrinhalte des Moduls:

Das Studium des Moduls "Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation" sensibilisiert die Studierenden für die Bedeutung von Forschung als Teil eines erfolgreichen Innovationsmanagements. Der Inhalt des Kurses umfasst die Organisation und das Management von Innovationsprozessen innerhalb einer Organisation. Verschiedene Managementmethoden und Instrumente zur Identifizierung und Umsetzung zukünftiger Innovationen werden mit den Studierenden kritisch diskutiert und genutzt, um die Innovationsstrategien von Unternehmen sowie die Organisation und das Management von Innovationsprozessen im Unternehmen zu analysieren. Gleichzeitig werden in der Vorlesung Erfolgsbedingungen für Innovation sowie mögliche Innovationsbarrieren aufgezeigt. In der schriftlichen Ausarbeitung (Hausarbeit) wenden die Studierenden Werkzeuge und Methoden des Innovationsmanagements praktisch an und integrieren dabei verschiedene Wissensbereiche einschließlich strategischer und operativer Dimensionen.

# Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden können durch die Vermittlung der strategischen und operativen Grundlagen das Innovationsmanagement ganzheitlich betrachten. So sind die Studierenden nach Abschluss des Moduls in der Lage, die Innovationsstrategie von Unternehmen sowie die Organisation und das Management von Innovationsprozessen im Unternehmen zu analysieren; eigenständig Innovations- und Geschäftsfeldmöglichkeiten zu identifizieren; langfristige

Innovationsstrategien begründet zu entwickeln und grundlegende Methoden und Instrumente des Innovationsmanagements zielgerecht anzuwenden. Methodenkompetenz: Die Studierenden lernen Instrumente und Methoden des Innovationsmanagements zu nutzen und die Anwendbarkeit dieser kritisch zu diskutieren. Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden nehmen an wirtschaftlich und politisch relevanten Debatten über Forschungsund Innovationsthemen teil und lernen dabei eigene Standpunkte begründet zu vertreten sowie argumentativ zu überzeugen. Die erworbenen Kommunikationsfähigkeiten sind interdisziplinär anwendbar. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine 7 **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP) Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Anzahl und Art; Anbindung an Dauer Nr. Lehrveranstaltung Modulnote in % 8 Schriftliche Ausarbeitung (Hausarbeit) 8 Seiten 40 % 1 Klausur 60 Min. 60 % 9 Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: 10 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) 1.00 LP Nr. 1 Nr. 1 2.00 LP 11 Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 2 3.00 LP Summe 6 LP Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine **Anwesenheit:** 14 Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern Mobilität/Anerkennung: Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine 15 Englische Übersetzung der Modulkomponenten Nr. 1: Principles of research, technology aus Teil 3 and innovation

16	• .	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

# Ausgewählte Kapitel des Managements

Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Managements			
Modultitel englisch:		Selected topics on management			
Stu	diengang:	Master Betriebswi	rtschaftslehre		
1	Modulnummer: CfM10	<b>Status:</b> Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung / Übung	Ausgewählte Kapitel zu Fragen des Managements	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
2	Seminar	Führen und Steuern im Konzern*	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
3	Seminar	Fortgeschrittene empirische Managementforschung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

#### Profil des Moduls:

### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Die Ausgewählten Kapitel des Managements konzentrieren sich auf verschiedene Fragestellungen des Managements. Die Kurse und Veranstaltungen diese Moduls besitzen wechselnde Themenschwerpunkte und adressieren aktuelle Entwicklungen und Trends im Management.

#### Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Management vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. In die einzelnen Veranstaltungen sind i. d. R. Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Managements einpassen. Die intensive Kleingruppenarbeit bedingt den hohen Anteil des Selbststudiums dieses Moduls. Weiterhin soll in diesem Modul den Studierenden die Möglichkeit gegeben werden, sich mit der wissenschaftlichen Forschung im Bereich Betriebswirtschaftslehre auseinanderzusetzen.

# **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind mit wechselnden aktuellen Fragestellungen konfrontiert worden. Sie haben sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert.

### Schlüsselqualifikationen:

Über die theoretischen Grundlagen hinaus verwenden Sie souverän Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die

	den		ung und Lehre in diesem M betriebswirtschaftlichen Fo zustellen.		_
6			<b>chkeiten innerhalb des Mo</b> oot sind Veranstaltungen ir		wählen.
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)				
		ungsleistungen:       Anzahl und Art; Anbindu	ing an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Bei Besuch einer Vorlesi	ung: Klausur	120 Min.	100 %
8	2	Bei Besuch eines Fallstu schriftliche Ausarbeitun in der Gruppe)		Powerpoint-Folien und 45 Min. Vortrag	100 %
		Führen und Steuern im k	(onzern:		
	3	Seminararbeit in der Gru Diskussion	7,5 S. pro Prüfling 8 20 – 25 Min.	100 %	
9	Stud	lienleistungen: keine			
10	Vora				
LU	Die l	Leistungspunkte für das <i>N</i>	abe von Leistungspunkten Nodul werden angerechnet, e Prüfungsleistungen und	, wenn das Modul ins	-
10	Die l abge	Leistungspunkte für das <i>N</i>	Nodul werden angerechnet,	, wenn das Modul ins	-
10	Die l abge	Leistungspunkte für das Neschlossen wurde, d.h. all	Nodul werden angerechnet,	, wenn das Modul ins Studienleistungen be	-
10	Die labge  LP-Z  Teil	Leistungspunkte für das Meschlossen wurde, d.h. all Guordnung:	Nodul werden angerechnet, e Prüfungsleistungen und	, wenn das Modul ins Studienleistungen be	standen wurden.
10	Die l abge	Leistungspunkte für das Meschlossen wurde, d.h. all Guordnung:	Nodul werden angerechnet, e Prüfungsleistungen und Nr. 1 (nach Wahl)	, wenn das Modul ins Studienleistungen be	standen wurden.
	Die labge  LP-Z  Teil	Leistungspunkte für das Meschlossen wurde, d.h. all Guordnung:	Nodul werden angerechnet, e Prüfungsleistungen und  Nr. 1 (nach Wahl)  Nr. 2 (nach Wahl)	, wenn das Modul ins Studienleistungen be	.00 LP
11	LP-Z Teil	Leistungspunkte für das Meschlossen wurde, d.h. all Guordnung:	Nodul werden angerechnet, e Prüfungsleistungen und  Nr. 1 (nach Wahl)  Nr. 2 (nach Wahl)  Nr. 3 (nach Wahl)  Nr. 1 (abhängig von der N	, wenn das Modul ins Studienleistungen be 1 2 Wahl unter 5	.00 LP .00 LP .00 LP
	LP-Z Teil	Leistungspunkte für das Neschlossen wurde, d.h. all Guordnung: Inahme/Präsenz (siehe	Nr. 1 (nach Wahl)  Nr. 2 (nach Wahl)  Nr. 3 (nach Wahl)  Nr. 1 (abhängig von der Vallenahme)  Nr. 2 (abhängig von der Vallenahme)	, wenn das Modul ins Studienleistungen be 1 2 Wahl unter 5	.00 LP .00 LP .00 LP
	LP-Z Teil Teil	Leistungspunkte für das Neschlossen wurde, d.h. all Guordnung: Inahme/Präsenz (siehe	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 1 (abhängig von der Vallahme) Nr. 2 (abhängig von der Vallahme) Nr. 3 (abhängig von der Vallahme)	wenn das Modul ins Studienleistungen be 1 2 Wahl unter 5 Wahl unter 5	.00 LP .00 LP .00 LP .00 LP
	LP-Z Teil Teil Sun	Leistungspunkte für das Meschlossen wurde, d.h. all duordnung:  Inahme/Präsenz (siehe l 3)  fungsleistungen	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 1 (abhängig von der Vallahme) Nr. 2 (abhängig von der Vallahme) Nr. 3 (abhängig von der Vallahme)	wenn das Modul ins Studienleistungen be 1 2 Wahl unter 5 Wahl unter 5	.00 LP .00 LP .00 LP .00 LP .00 LP

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, im den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	kein	keine		
15			Nr. 1: Selected topics on management		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Leading and controlling of corporate groups*			
			Nr. 3: Advanced empirical management research		
16	Modulbeauftragte/r: Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:  * Das Seminar "Führen und Steuern im Konzern" besteht aus einer Blockvorlesung im Sommersemester, der Anfertigung einer Seminararbeit in der Gruppe in den darauf folgenden Semesterferien und einer Präsentation der Seminararbeit im anschließenden Wintersemester				

# Seminar I des Major Management

Mod	lultitel deutsch:	Seminar I des Major Management			
Mod	lultitel englisch:	Seminar I of the Major Management			
Stud	liengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: CfM11	Status: Pflicht Unterrichtssprache: deutsch oder englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	<b>LP:</b> 12	Workload (h): 360
	Modulstruktur:				

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Seminar	Seminar Organisation und Personal	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
2	Seminar	Seminar Strategisches Management	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
3	Seminar	Seminar Unternehmensführung	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
4	Seminar	Seminar Entrepreneurship	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300

#### **Profil des Moduls:**

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Um die neuesten Forschungsergebnisse in das Studium einfließen zu lassen, analysieren die Studierenden aktuelle Datensätze im Seminar des Majors Management mit Hilfe empirischer und methodischer Techniken. Während in den vorangegangenen Vorlesungen ein breites Wissen vermittelt wird, werden die Studierenden in dieser Veranstaltung darauf vorbereiten konkrete Forschungsfragen zu generieren und zu untersuchen.

#### Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden je nach gewähltem Seminar wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich "Organisation und Personal", aus dem Bereich "Strategisches Management und Unternehmensgründung", aus dem Bereich "Unternehmensführung" oder aus dem Bereich "Entrepreneurship" von den Studierenden im Rahmen einer individuellen schriftlichen Ausarbeitung aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden von den Studierenden im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem übergeordneten Forschungsbereich der jeweiligen Bereiche und greifen aktuelle betriebswirtschaftliche Problemstellungen und Phänomene auf. Neuere Forschungsergebnisse sollen somit in die Lehre integriert und ausgiebig diskutiert werden. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Übergeordnetes Ziel der jeweiligen Seminare ist es, theoretische Konzepte mit praxisorientierten Anwendungen zu kombinieren und eine Basis für die selbstständige wissenschaftliche Arbeit zu legen.

### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, eine selbständige wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Sie können Forschungsliteratur zu auswählen und bewerten, Argumentationsstrukturen aufbauen und sowie qualitativ- oder quantitativ-empirische Methoden auf konkrete Forschungsfragen anwenden.

#### Schlüsselqualifikationen:

6

Die Studierenden lernen produktiv im Team zusammen zu arbeiten und selbst entwickelte Inhalte zu präsentieren und zu verteidigen und das Feedback zu nutzen, um ihre Forschungsansätze und -eregebnisse zu verbessern. Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten stehen dabei als Schlüsselkompetenzen besonders im Vordergrund.

### Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Studierenden müssen aus den drei Seminaren "Organisation und Personal" (Block- oder Ergänzungsseminar), "Strategisches Management", "Unternehmensführung" und "Entrepreneurship". im Rahmen des Moduls CfM11 eines auswählen und belegen. Im Rahmen des Moduls CfM11 darf nicht das gleiche Seminar vom gleichen Lehrstuhl wie in Modul CfM12 absolviert werden (z.B. nicht zweimal das Seminar Strategisches Management). Bei einer zu großen Teilnehmerzahl beim Seminar "Organisation und Personal" kann das Seminar ggf. in zwei Gruppen geteilt werden.

### 7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

	Prüf	Prüfungsleistungen:							
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %					
		Seminar "Organisation und Personal"*:							
	Anfertigung einer Seminararbeit, Präsentation, Verteidigung und Diskussion der Seminararbeit		15 - 20 S. & 90 Min.	100 %					
8		Seminar "Strategisches Management":							
	2	Seminararbeit und Präsentation	ca.15 - 20 S. und ca. 30 Min.	100 %					
		Seminar "Unternehmensführung"							
	3	Seminararbeit in der Gruppe, Gruppenpräsentation und Diskussion	max. 50 S. & Max. 50 Powerpointfolien und max. 45 Min.	100 %					
		Seminar "Entrepreneurship":							
	4	Seminararbeit (in der Gruppe) und Gruppenpräsentation und Diskussion	ca.15 - 20 S. und ca. 30 Min.	100 %					

### **9 Studienleistungen:** keine

10

### Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:						
		Nr. 1 (nach Wahl)		2.00 LP			
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2 (nach Wahl)		2.00 LP			
		Nr. 3 (nach Wahl)		2.00 LP			
		Nr. 4 (nach Wahl)		2.00 LP			
11	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig von Teilnahme)	der Wahl unter	10.00 LP			
		Nr. 2 (abhängig von Teilnahme)	Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)				
		Nr. 3 (abhängig von Teilnahme)	der Wahl unter	10.00 LP			
		Nr. 6 (abhängig von Teilnahme)	der Wahl unter	10.00 LP			
	Summe		12 LP				
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)						
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine						
14	Anwesenheit:  Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.						
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studi	keine					
15		Nr. 1: Seminar Organization and HR					
15	Englische Übersetzung der Modu	Nr. 2: Seminar Strategic Management					
	Teil 3		Nr. 3: Seminar Business Management				
			Nr. 4: Seminar Entrepeneurship				
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Ehrmann, Prof. D Nüesch, Professor Dr. Gerhard Sch	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswisse	enschaften				
17	Sonstiges: *Bei einer zu großen Teilnehmerzahl wir das Seminar ggf. in zwei Gruppen geteilt werden.						

# Seminar II des Major Management

Wintersemester Semester						
Studiengang:     Master Betriebswirtschaftslehre       1     Modulnummer: CfM12     Status: Pflicht     Unterrichtssprache: deutsch oder englisch       2     Turnus: jedes Wintersemester     Dauer: 1 Semester     Fachsemester: 3     LP: 12     Workload (h): 36	Mod	lultitel deutsch:	Seminar II des Major Management			
1     Modulnummer: CfM12     Status: Pflicht     Unterrichtssprache: deutsch oder englisch       2     Turnus: jedes Wintersemester     Dauer: 1 Semester     Fachsemester: 3     LP: 12     Workload (h): 3	Mod	lultitel englisch:	Seminar II of the Major Management			
Turnus: jedes Wintersemester  Dauer: 1 Semester  Fachsemester: 3 LP: 12 Workload (h): 36	Stud	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
Wintersemester Semester Semester LP: 12 Workload (h): 30	1	Modulnummer: CfM12	Status: Pflicht Unterrichtssprache: deutsch oder englisch			
Modulstruktur:	2	•		Fachsemester: 3	<b>LP:</b> 12	Workload (h): 360
		Modulstruktur:				

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Seminar	Seminar Organisation und Personal (Blockseminar oder Ergänzungsseminar)	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	2	Seminar	Seminar Strategisches Management	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	3	Seminar	Seminar Unternehmensführung	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	4	Seminar	Seminar Entrepreneurship	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300

#### **Profil des Moduls:**

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Um die neuesten Forschungsergebnisse in das Studium einfließen zu lassen, analysieren die Studierenden aktuelle Datensätze im Seminar des Majors Management mit Hilfe empirischer und methodischer Techniken. Während in den vorangegangenen Vorlesungen ein breites Wissen vermittelt wird, werden die Studierenden in dieser Veranstaltung darauf vorbereiten konkrete Forschungsfragen zu generieren und zu untersuchen.

#### Lehrinhalte des Moduls:

/1

In diesem Modul werden je nach gewähltem Seminar wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich "Organisation und Personal", aus dem Bereich "Strategisches Management und Unternehmensgründung", aus dem Bereich "Unternehmensführung" oder aus dem Bereich "Entrepreneurship" von den Studierenden im Rahmen einer individuellen schriftlichen Ausarbeitung aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden von den Studierenden im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem übergeordneten Forschungsbereich der jeweiligen Bereiche und greifen aktuelle betriebswirtschaftliche Problemstellungen und Phänomene auf. Neuere Forschungsergebnisse sollen somit in die Lehre integriert und ausgiebig diskutiert werden. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Übergeordnetes Ziel der jeweiligen Seminare ist

es, theoretische Konzepte mit praxisorientierten Anwendungen zu kombinieren und eine Basis für die selbstständige wissenschaftliche Arbeit zu legen.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, eine selbständige wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Sie können Forschungsliteratur zu auswählen und bewerten, Argumentationsstrukturen aufbauen und sowie qualitativ- oder quantitativ-empirische Methoden auf konkrete Forschungsfragen anwenden.

#### Schlüsselqualifikationen:

5

Die Studierenden lernen produktiv im Team zusammen zu arbeiten und selbst entwickelte Inhalte zu präsentieren und zu verteidigen und das Feedback zu nutzen, um ihre Forschungsansätze und -ergebnisse zu verbessern. Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten stehen dabei als Schlüsselkompetenzen besonders im Vordergrund.

#### Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Studierenden müssen aus den drei Seminaren "Organisation und Personal" (Block- oder Ergänzungsseminar), "Strategisches Management" und "Unternehmensführung" im Rahmen des Moduls CfM12 eines auswählen und belegen. Im Rahmen des Moduls CfM12 darf nicht das gleiche Seminar vom gleichen Lehrstuhl wie in Modul CfM11 absolviert werden (z.B. nicht zweimal das Seminar Strategisches Management).

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

	Prüf	ungsleistungen:	1	1
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	Seminar "Organisation und Personal"*:			
8	1	Anfertigung einer Seminararbeit, Präsentation, Verteidigung und Diskussion der Seminararbeit	15 - 20 S. & 90 Min.	100 %
		Seminar "Strategisches Management":		
	2	Seminararbeit und Präsentation	ca.15 - 20 S. und ca. 30 Min.	100 %
		Seminar "Unternehmensführung"		
	3	Seminararbeit in der Gruppe, Gruppenpräsentation und Diskussion	max. 50 S. & Max. 50 Powerpointfolien und max. 45 Min.	100 %
		Seminar "Entrepreneurship":		
	4	Seminararbeit (in der Gruppe) und Gruppenpräsentation und Diskussion	ca.15 - 20 S. und ca. 30 Min.	100 %

9 Studienleistungen: keine

10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zuordnung:						
		Nr. 1 (nach Wah	ıl)		2.00 LP		
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 2 (nach Wah	ıl)		2.00 LP		
	3)	Nr. 3 (nach Wah	ıl)		2.00 LP		
11		Nr. 4 (nach Wah	ıl)		2.00 LP		
		Nr. 1 (abhängig	VO	n der Wahl unter Teilnahme)	10.00 LP		
	Prüfungsleistungen (siehe Teil	Nr. 2 (abhängig	vo	n der Wahl unter Teilnahme)	10.00 LP		
	8)	Nr. 3 (abhängig	vo	n der Wahl unter Teilnahme)	10.00 LP		
		Nr. 4 (abhängig	VO	n der Wahl unter Teilnahme)	10.00 LP		
	Summe				12 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)						
13	Modulbezogene Teilnahmevoraus:	setzungen:					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend em	ıpfohlen, um den	Le	rnerfolg zu verbessern.			
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			keine			
15			Nr. 1: Seminar Organization and HR				
	Englische Übersetzung der Modu aus Teil 3	lkomponenten	Nr. 2: Seminar Strategic Management				
			Nr. 3: Seminar Business Management				
	1			N. 4: Seminar Entrepreneurship			
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Ehrmann, Prof. Dr. Stephan Nüesch, Professor Dr. Gerhard Schewe  Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						
17	Sonstiges:  *Bei einer zu großen Teilnehmerzahl wir das Seminar ggf. in zwei Gruppen geteilt werden.						

## Strategische Analyse

Mod	Modultitel deutsch:			Strategische Analyse				
Mod	lultitel	englisch:		Strategic Analysi	Strategic Analysis			
Studiengang:				Master Betriebsv	Master Betriebswirtschaftslehre			
1 Modulnummer: CfM13			M13	Status: Pflicht	Unterrichtss	orache: o	leutsch	
2		us: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1     I		LP: 6 Workload (h):	
	Modulstruktur: Nr. Typ Veran		staltung		Status	Worklo	oad (h)	
3							Präsen (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Strate	gische Analyse		Pflicht	30 h (2 SWS)	2 75
	2	Übung	Fallstu	ıdienübung		Pflicht	30 h (2 SWS)	2 45

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden grundlegende Methoden, die bereits im Bachelor-Studiengang (z. B. BWL10) diskutiert wurden, angewendet und vertieft. Fokussiert wird dabei insbesondere auf das leitende Management. Die erworbenen Kenntnisse und analytischen Fähigkeiten unterstützen den Kompetenzerwerb in weiteren Modulen des Master-Studiengangs in den Bereichen Management (z. B. CfM04, CfM07) und Marketing (z. B. MCM14).

#### Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung Strategische Analyse beschäftigt sich mit qualitativen und quantitativen Analysemethoden des strategischen Managements. Diese bilden die Grundlage strategischer Planung- und Entscheidungsfindung. Die in der Vorlesung erworbenen theoretischen Konzepte, Methoden und Instrumente werden im Rahmen einer Fallstudienübung praktisch angewendet. Die Ergebnisse der Fallstudie werden schriftlich ausgearbeitet und anschließend in kleinen Teams präsentiert.

## Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modul sind die Studierenden mit der strategischen Analyse vertraut und besitzen Schlüsselqualifikationen in Bezug auf strategische Planung und Entscheidungsfindung. Sie können die Strategie eines Unternehmens durch eigenständige Anwendung geeigneter Methoden und Instrumente analysieren und vor dem Hintergrund des industriellen Kontextes sowie der konkreten Unternehmens- und Umweltsituation beurteilen. Darüber hinaus können sie begründet zukunftsorientierte Unternehmensstrategien entwickeln und die Eignung dieser Strategien vor dem Hintergrund unterschiedlicher Kontexte und Szenarien kritisch diskutieren. Methodenkompetenz: Die Studierenden lernen ihr erworbenes Wissen in neuen und unbekannten Situationen anzuwenden, z. B. während der Fallstudie, und es in einem multidisziplinären Kontext zu ordnen. Zudem lernen die Studierenden mit komplexen Informationen umzugehen und unabhängige Managemententscheidungen zu treffen. Die dabei erworbenen Kompetenzen können in verschiedenen anderen Disziplinen und

Kontexten angewendet werden.

#### Schlüsselqualifikationen:

Im Rahmen dieses Moduls werden darüber hinaus zwei Situationen der Strategieumsetzung trainiert, die im späteren Berufsleben typischerweise auftreten: schriftliche Ausarbeitung zu einer betriebswirtschaftlichen Problemstellung (Hausarbeit zur Fallstudie) sowie deren Präsentation in einem kleinen Team (Gruppenpräsentation) mit anschließender Diskussion. Die Studierenden üben auf diese Weise ihnen unbekannten betriebswirtschaftliche Problemstellungen in einer neuen Teamsituation diskursiv zu lösen und mit Hilfe einer Präsentation im Geschäftsleben zu überzeugen. Dabei lernen sie ihre Schlussfolgerungen im Team abzustimmen, Lösungsansätze klar und unmissverständlich zu präsentieren und mit Industrievertretern angemessen zu diskutieren. Durch diese Kombination aus fachlichen und kommunikativen Anforderungen erwerben die Studierenden wichtige Kompetenzen für ihre zukünftige berufliche Karriere.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MAP)

	Prüfu	ingsleistungen:		
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Präsentation	ca. 30 Min. + Powerpoint Folien	100 %

- **9 Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:
- Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:						
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP				
	Termanne/Frasenz (siene ren 3)	Nr. 2	1.00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP				
	Summe		6 LP				

- **12** Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)
- 13 | Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine
- 14 Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern

15	Mobilität/Anerkennung:		
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS	
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten	Nr. 1: Strategic Analysis	
	aus Teil 3	Nr. 2: Case Study Exercises	

16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Jens Leker	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

## Modulangebot MCM Marketing Center Münster

MCM01	Market-oriented Leadership
MCM02	Applications of Market-oriented Leadership
MCM03	Marketing Strategy (Minor)
MCM04	Advanced Market Research
MCM05	Innovation Management
MCM06	Brand Management
MCM07	Customer Relationship Management and Direct Marketing
MCM08	Sales Management
MCM10	Consumer Behavior
MCM11	Media Marketing
MCM12	Entertainment Media Marketing
MCM13	Integrated Marketing Communications
MCM14	Advanced Marketing on Specific Topics I
MCM15	Advanced Marketing on Specific Topics II
MCM16	Seminar Marketing I
MCM17	Seminar Marketing II
MCM18	Elective
L	

MSc (Marketing Major/Major+Minor)

Semester	Compulsory (36 CP)	Elective (Major: 30 CP; Major + Minor: 54 CP)
1st semester	<ul> <li>Market-oriented Leadership (6 CP, MAP)</li> <li>Advanced Market Research (6 CP, MTP)</li> </ul>	<ul> <li>Consumer Behavior (6 CP, MTP)</li> <li>Customer Relationship Management and Direct Marketing (6 CP, MAP)</li> <li>Sales Management (6 CP, MTP)</li> <li>Media Marketing (6 CP, MAP)</li> <li>Entertainment Media Marketing (6 CP, MTP)</li> <li>Innovation Management (6 CP, MAP)</li> <li>Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP, MTP)</li> </ul>
2nd semester	<ul><li>Seminar Marketing I (12 CP, MAP)</li></ul>	<ul> <li>Applications of Market-oriented Leadership (6 CP, MAP)</li> <li>Brand Management (6 CP, MAP)</li> <li>Integrated Marketing Communications (6 CP, MAP)</li> <li>Advanced Marketing on Specific Topics II (6 CP, MTP)</li> <li>Elective (6 CP/12 CP, MTP)</li> </ul>
3rd semester	Seminar Marketing II (12 CP, MAP)	<ul> <li>Consumer Behavior (6 CP, MTP)</li> <li>Customer Relationship Management and Direct Marketing (6 CP, MAP)</li> <li>Sales Management (6 CP, MTP)</li> <li>Media Marketing (6 CP, MAP)</li> <li>Entertainment Media Marketing (6 CP, MTP)</li> <li>Innovation Management (6 CP, MAP)</li> <li>Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP, MTP)</li> <li>Elective (6 CP/12 CP, MTP)</li> </ul>

MSc (Minor Marketing)

Semester	Compulsory (12 CP)	Elective (12 CP)
1st semester	1	<ul> <li>Advanced Market Research (6 CP, MTP)</li> </ul>
	-	<ul><li>Consumer Behavior (6 CP, MTP)</li></ul>
		<ul> <li>Customer Relationship Management and Direct</li> </ul>
		Marketing (6 CP, MAP)
		<ul><li>Sales Management (6 CP, MTP)</li></ul>
		<ul><li>Media Marketing (6 CP, MAP)</li></ul>
		<ul><li>Entertainment Media Marketing (6 CP, MTP)</li></ul>
		<ul><li>Innovation Management (6 CP, MAP)</li></ul>
		<ul> <li>Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP,</li> </ul>
		MTP)
2nd semester	<ul><li>Marketing Strategy (12 CP,</li></ul>	<ul><li>Brand Management (6 CP, MAP)</li></ul>
	MAP)	<ul> <li>Integrated Marketing Communication (6 CP, MAP)</li> </ul>
		<ul> <li>Advanced Marketing on Specific Topics II (6 CP,</li> </ul>
		MTP)
3rd semester		
4th semester		

## Market-oriented Leadership (Major Marketing)

Mod	dultitel deutsch:	Market-oriented Leadership (Major Marketing)			
Mod	dultitel englisch:	Market-oriented Leadership (Major Marketing)			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM01	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemester: 1 LP: 6 Workload (I		Workload (h): 180

#### Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Market-oriented Leadership	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2 Übung Übung zu Market-or		Übung	Übung zu Market-oriented Leadership	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die Grundlagen der marktorientierten Unternehmensführung. Es werden die konzeptionellen Grundlagen der marktorientierten Unternehmensführung vorgestellt und die Studierenden erhalten einen Überblick über die drei wesentlichen Ressourcen eines Unternehmens: Produkte/Services, Marken und Kundenbeziehungen. Zudem wird den Studierenden vermittelt, welche Abhängigkeiten zwischen den Ressourcen bestehen und welchen Einfluss Kontextfaktoren auf die Ausgestaltung der einzelnen Ressourcen haben. Der Einfluss der Ressourcen eines Unternehmens auf dessen Erfolg stellt einen Schwerpunkt des Kurses dar.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt:

- Marktorientierung
- Customer Lifetime Value and Customer Equity
- Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Produkte/Services (Value Equity)
- Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Marken (Brand Equity)
- Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Kundenbeziehungen (Relationship Equity)

Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung und den Einfluss einer marktorientierten Unternehmensführung auf den Unternehmenserfolg zu erläutern.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Am Ende des Kurses können die Studierenden

(1) das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung darstellen,

(2) erläutern wie Unternehmen durch Produkte/Services, Marken und Kundenbeziehungen Wert für ihre Kunden und auch das Unternehmen schaffen, (3) den Kundenlebenswert berechnen und erläutern, sowie (4) das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung auf eine reale Fragestellung anwenden. Schlüsselqualifikationen: Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden. Die Studierenden werden zudem ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und Kommunikationskompetenz schulen. Darüber hinaus arbeiten die Studierenden im Rahmen der Fallstudienbearbeitungen in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine 7 **Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Nr. Dauer 8 Modulnote in % Lehrveranstaltung 1 Schriftliche Ausarbeitung (in der Gruppe) max. 50 S. 100 % Studienleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer 9 nach näherer Bestimmung durch den Lehrenden: max. 2 max. 2 x 30 Min. Präsentationen Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich 10 abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 1.00 LP 11 Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 3.00 LP Studienleistungen (siehe Teil 9) 1.00 LP Nr. 1 Summe 6 LP Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine **Anwesenheit:** 14 Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

15	Mobilität/Anerkennung:		
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		eine
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		r. 1: Market-oriented Leadership
			Nr. 2: Tutorial on Market-oriented Leadership
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Sonja Gensler		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
17	Sonstiges:		

## Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)

Mod	dultitel deutsch:	Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)					
Mod	dultitel englisch:	Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)					
Stud	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: MCM 02	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	<b>Turnus:</b> jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6 Workload (h):				
	Modulstruktur:						

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Seminar	Applications of Market-oriented Leadership	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

### Profil des Moduls:

#### Lehrinhalte des Moduls:

Heute ist es wichtiger denn je, dass Studierende ihr theoretisches Wissen in einem praktischen Umfeld anwenden können. Dieser Kurs vertieft das Wissen des Kurses "Market-oriented Leadership", indem die Studierenden das erworbene Wissen im Rahmen eines Simulationsspiels anwenden. In einer Computersimulation muss jede Gruppe Marktentscheidungen treffen, die neben kurzfristigen Ergebnissen auch langfristige Folgen nach sich ziehen. Die Studierenden sind somit in der Lage, den Erfolg bzw. Misserfolg ihrer Handlungen im Laufe der Zeit zu messen. Die Studierenden werden somit in diesem Kurs gefordert, Strategien und operative Entscheidungen zu kombinieren, wobei der Lernerfolg durch die direkte Anwendung verstärkt werden soll. Im Fokus des Kurses stehen marktorientierte Unternehmensstrategien und ihr Einfluss auf den Unternehmenserfolg.

/1

Als Themen werden im Rahmen des Simulationsspiels beispielhaft behandelt:

- Unternehmensstrategien und -ziele, Zielmärkte/-produkte und Wettbewerbsvorteile
- Externe Risiken und Chancen hinsichtlich Konsumenten, Wettbewerber und der Umwelt, die ein Unternehmen bewältigen muss
- Stärken und Schwächen von Unternehmen
- Entwicklung und Implementierung von Produkten, die sowohl der Zielgruppe als auch den Bedürfnissen des Marktes entsprechen
- Analytische Instrumente zur Entwicklung von Marktstrategien

Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, marktorientierte Unternehmensstrategien zu entwickeln und zu bewerten.

5

## Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

- Fähigkeit ein gegebenes Problem im Rahmen einer realistischen Situation anhand von erlernten Methoden zu lösen.
- Ausführliches Auseinandersetzen mit dem gegebenen Problem, um eine angemessene Lösung zu erreichen.
- Analyse, Bewertung und Einbeziehung von Umwelteinflüssen und organisatorischen Kräften in die Entscheidungen.
- - Antizipation und Prognose von Veränderungen im Konsumenten- und Wettbewerberverhalten.

- Die Studierenden können ihre Fähigkeit ausbauen, vor einer großen Gruppe zu präsentieren, erlerntes Wissen weiterzugeben und die eigene Meinung zu verteidigen. Der Kurs schult somit die Überzeugungsfähigkeit und Präsentationskompetenz der Studierenden.
- Produktive Zusammenarbeit innerhalb von Gruppen; Kommunikation von Strategien und Entscheidungen innerhalb der Gruppe. Auseinandersetzen mit möglichen Konflikten (Teamfähigkeit).
- - Koordination der gegebenen Aufgaben innerhalb der Gruppe (Projektmanagement).

## 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

## Prüfungsleistungen:

8

9

10

11

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
1	Gruppenarbeit(en): Präsentation, Simulationsspiel	ca. 30 Min.	100 %	

#### Studienleistungen:

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer
1	Klausur	45 Min.
2	Präsentation (in der Gruppe)	ca. 30 Min.

#### Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

#### LP-Zuordnung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	0.50 LP
	Nr. 2	0.50 LP
Summe		6 LP

## **12** Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keir	reine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges:				

## Marketing Strategy (Minor Marketing)

Modultitel deutsch:				Marketing Strategy (Minor Marketing)						
Modultitel englisch: Marketing Strategy (Minor Marketing)										
Stud	dienga	ng:	Master Betriebswirtschaftslehre							
1	Modulnummer: MCM03 Status: Pflicht Unterrichtssprache: englisch									
2		<b>us:</b> jedes nersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2		Fachsemester: 2		<b>LP:</b> 12	Workload (h): 360
	Modulstruktur:									
	Nr.	Тур	Veranst	altung	altung Status			ıd (h)		
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)		
	1	Seminar	Marketi	ng Strategy	ng Strategy Pflicht			300		

#### Profil des Moduls:

#### Lehrinhalte des Moduls:

Ziel dieses Kurses ist es, den Minor-Marketing Studierenden die Grundlagen einer marktorientierten Unternehmensführung zu vermitteln. Darüber hinaus wenden die Studierenden das Erlernte im Rahmen einer Computersimulation an. In Gruppen treffen die Studierenden Marktentscheidungen, die neben kurzfristigen Ergebnissen auch langfristige Folgen nach sich ziehen. Die Studierenden sind somit in der Lage, den Erfolg bzw. Misserfolg ihrer Strategien im Laufe der Zeit zu messen. Die Studierenden werden somit in diesem Kurs gefordert, Strategien und operative Entscheidungen zu kombinieren, wobei der Lernerfolg durch die direkte Anwendung verstärkt werden soll. Im Fokus dieses Kurses stehen marktorientierte Unternehmensstrategien und ihr Einfluss auf den Unternehmenserfolg.

Es werden beispielhaft folgende Themen behandelt:

- Marktorientierte Unternehmensführung
- Markteintritt
- Konsumentendaten und Unternehmenswachstum
- Unternehmensstrategie und -ziele, Zielmärkte/-produkte und Wettbewerbsvorteile
- Externe Risiken und Chancen hinsichtlich Konsumenten, Wettbewerber und der Umwelt, die ein Unternehmen bewältigen muss
- Stärken und Schwächen von Unternehmen
- Entwicklung und Implementierung von Produkten, die sowohl der Zielgruppe als auch den Bedürfnissen des Marktes entsprechen Analytische Instrumente zur Entwicklung von Marktstrategien

•

Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzten, das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung und den Einfluss einer marktorientierten Unternehmensführung auf den Unternehmenserfolg zu erläutern sowie marktorientierte Unternehmensstrategien zu entwickeln und zu bewerten.

5 Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

- Fähigkeit ein gegebenes Problem im Rahmen einer realistischen Situation anhand von erlernten Methoden zu lösen.
- Ausführliches Auseinandersetzen mit dem gegebenen Problem, um eine angemessene Lösung zu erreichen.
- Analyse, Bewertung und Einbeziehung von Umwelteinflüssen und organisatorischen Kräften
- Antizipation und Prognose von Veränderungen im Konsumenten- und Wettbewerberverhalten.

- Die Studierenden k\u00f6nnen ihre F\u00e4higkeit ausbauen, vor einer gro\u00dfen Gruppe zu pr\u00e4sentieren, erlerntes Wissen weiterzugeben und die eigene Meinung zu verteidigen. Der Kurs schult somit die \u00dcberzeugungsf\u00e4higkeit und Pr\u00e4sentationskompetenz der Studierenden.
- Produktive Zusammenarbeit innerhalb von Gruppen; Kommunikation von Strategien und Entscheidungen innerhalb der Gruppe. Auseinandersetzen mit möglichen Konflikten (Teamfähigkeit).
- Koordination der gegebenen Aufgaben innerhalb der Gruppe (Projektmanagement).
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

	Prüfu	Prüfungsleistungen:								
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %						
8	1	Simulationsspiel mit zugehöriger Präsentation (in der Gruppe) sowie schriftlicher Ausarbeitung (individuell)	ca. 30 Min. & max. 700 Wörter	100 %						

# 9 Studienleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung 1 Klausur 2 Präsentationen Studienleistungen: 45 Min. 2 x 30 Min.

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)					
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Minor in Marketing					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine					
15	Modultitel englisch	Marketing Strategy (Minor Marketing)				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3  Nr. 1: Marketing Strategy					
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft  Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					
17	Sonstiges:					

#### Advanced Market Research

Mod	dultitel deutsch:	Advanced Market Research					
Mod	dultitel englisch:	Advanced Market Research					
Stud	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: MCM04	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		
					( le		

#### Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Advanced Market Research	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zu Advanced Market Research	Pflicht	30 h (2 SWS) 60	

#### **Profil des Moduls:**

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden verschiedene multivariate Analysemethoden, die als Fundament der empirischen Forschung in den Wirtschaftswissenschaften gelten. Die unterschiedlichen Analysemethoden werden im Rahmen einer praktischen Computer-Übung angewendet, so dass die Studierenden lernen Daten und Informationen sinnvoll zu verdichten, Zusammenhänge zu identifizieren und Handlungsimplikationen im Hinblick auf das formulierte Marktforschungsproblem abzuleiten.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Im Fokus stehen dabei folgende Marktforschungsmethoden:

- Varianzanalyse
- Regressionsanalyse
- Logistische Regressionsanalyse
- Faktorenanalyse
- Clusteranalyse
- Conjoint-Analyse

Ziel des Kurses ist es, dass die Studierenden unterschiedliche Marktforschungsmethoden kompetent anwenden sowie deren Grenzen aufzeigen können.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Nach der erfolgreichen Belegung des Kurses, sind die Studierenden in der Lage

- (1) unterschiedliche Analyseverfahren hinsichtlich ihrer Anwendbarkeit auf ein konkretes Marktforschungsproblem zu bewerten,
- (2) die verschiedenen Analysemethoden eigenständig anzuwenden und Analysen eigenständig durchzuführen.
- (3) die Ergebnisse der statistischen Methoden angemessen zu interpretieren und
- (4) Management-Implikationen basierend auf den Ergebnissen der Datenanalyse herzuleiten.

4

	Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden verbessern ihre Fähigkeit aus Daten management-relevante Informationen zu extrahieren (analytische Fähigkeiten). Darüber hinaus verbessern die Studierenden durch die Anwendung des erlernten Wissens und das Lösen von Problemen ihre Problemlösungskompetenz und Überzeugungsfähigkeit. Zudem arbeiten die Studierenden im Rahmen der Projektarbeit in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit und Projektmanagement-Fähigkeiten verbessern.						
6	<b>Bescl</b> keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb de	s Moduls:			
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP)				
	Prüfu	ngsleistungen:					
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	schriftliche Ausarbeitung (Gru	Ausarbeitung (Gruppenarbeit) ca. 30 S.		33 %		
	2	Klausur		90 Min.	67 %		
9	Studienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
LP-Zuordnung:							
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1		1.00 LP		
11			Nr. 2		1.00 LP		
11	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 9)			1.50 LP		
					2.50 LP 5 LP		
	Sum	me			LP		
12	1	chtung der Modulnote für die B 0 (5%)	ildung der Gesa	amtnote:			
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:				
14		esenheit: ktive Anwesenheit wird dringer	nd empfohlen, u	m den Lernerfol	g zu verbessern.		
	Mobi	lität/Anerkennung:					
	Verw	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS, Mas Physik	ster Mathematik, Master		
15	Esal	iccho Üborcotzung das Madulla	omnononton	Nr. 1: Advance	d Market Research		
	_	ische Übersetzung der Modulk Teil 3	ошропептеп	Nr. 2: Tutorial Research	on Advanced Market		

16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Sonja Gensler	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

## **Innovation Management**

Modultitel deutsch:		Innovation Management				
Modultitel englisch:		Innovation Management				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCM05	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden, wie Wert für die Kunden eines jungen oder etablierten Unternehmens durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) generiert werden kann. Es werden Strategien erörtert, die als Grundlage für einen Wettbewerbsvorteil dienen und darauf aufbauend untersucht, welche organisatorischen Strukturen die Identifikation, die Herstellung und die Kommerzialisierung von (technologischen) Innovationen fördern.

#### 4 Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt:

- Innovationsprozess
- Schaffung organisatorischer Strukturen, um Innovationen zu fördern
- Interne und externe Quellen von Innovationen

Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, die wichtigen Aspekte des Innovationsmanagements in Bezug auf die Schaffung von Wert für die Kunden durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) zu kennen und anzuwenden.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Am Ende des Kurses können die Studierenden

- (1) aktuelle Themen des strategischen Innovationsmanagements diskutieren,
- (2) den Innovationsprozess, verschiedene organisatorische Strukturen um Innovationen zu fördern sowie Herausforderungen durch Innovationen für junge und etablierte Unternehmen erläutern und
- (3) die erlernten Konzepte in realen Situationen anwenden.

#### Schlüsselqualifikationen:

Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden. Die Studierenden werden zudem ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu

	diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und Kommunikationskompetenz schulen. Darüber hinaus arbeiten die Studierenden im Rahmen der Fallstudienbearbeitungen in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen.								
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leisti	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfung (M	AP)					
	Prüfu	ngsleistungen:							
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	l	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Schriftliche Ausarbeitung (ggf Gruppe)	in der	max. 50 Seiten	100 %				
9	Studi Nr.	enleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar	ı Lehrveranstalt	ung	Dauer				
	1	Präsentation			30 Min.				
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zu	LP-Zuordnung:							
	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 1.0		00 LP				
11		dimie, i rusenz (siene ren s)	Nr. 2	1.0	00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)				00 LP				
	Stud	lienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 1.0						
	Sum	me	6 L		_P				
12		chtung der Modulnote für die B O (5%)	Bildung der Gesa	amtnote:					
13	<b>Modu</b> keine	lbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:						
14		senheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	Lernerfolg zu verl	oessern.				
	Mobi	lität/Anerkennung:							
15	Verw	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS					
1	_	ische Übersetzung der Modulk	omponenten	Nr. 1: Innovation	n Management				
	aus	Teil 3	-		n Innovation Management				

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
17	Sonstiges: Dieses Modul kann nicht belegt werden, wenn der Mino	r 'Entrepreneurship' gewählt wurde.

## **Brand Management**

Mod	dultitel deutsch:	Brand Management				
Modultitel englisch:		Brand Management				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCM06	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	<b>Turnus:</b> jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Brand Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Brand Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt einen vertiefenden Einblick in die moderne Markenführung und damit verbundene Konzepte (z.B. Brand Equity). Es werden dabei sowohl strategische als auch operative Fragestellungen der Markenführung diskutiert.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen dieses Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Einführung in grundlegende Begrifflichkeiten der Markenführung (z.B. Markenbekanntheit, Markenimage und Markenengagement)
- Konzeptualisierung und Messung von Markenwert
- Bedeutung von Marken für Unternehmen und Konsumenten unter Einbeziehung von Markenbeziehungen
- Unternehmensseitige Optionen zur Gestaltung der Markenarchitektur
- Entwicklung und Positionierung des Markenkerns
- Das Management von Marken in digitalen Zeiten
- Die Rolle von Markenelementen (z.B. Name, Logo oder Verpackung)

Ziel dieses Kurses ist es, dass die Studierenden sich sowohl auf strategischer als auch auf operativer Ebene mit Markenführung und ihren Besonderheiten befassen.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

• fundamentale Begriffe und Konzepte im Kontext von Brand Management (z.B. Brand Equity) und ihre psychologischen und sozialen Hintergründe zu verstehen und zu diskutieren.

4

- strategische Optionen im Brand Management, wie Brand Architecture, Brand Elements oder die Marke in einer digitalen Umgebung, zu evaluieren und anzuwenden.
- integrative Strategien im Brand Management auf operativer Ebene zu entwickeln.

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

- die gelernten Inhalte anzuwenden, um Entscheidungen zu treffen und für diese zu argumentieren (Kompetenz in Problemlösung und Diskussion).
- teamfähig mit anderen Personen zu arbeiten; in Gruppen Probleme aus Wissenschaft und Praxis zu lösen; zusammen mit Gruppenmitgliedern Strategien und Entscheidungen zu koordinieren und diese einem Publikum zu präsentieren; mit Konflikten in Gruppen konstruktiv umzugehen.
- eine Fallanalyse und eine korrespondierende Präsentation sowie eine Diskussion eines wissenschaftlichen Aufsatzes in einer Gruppe zu koordinieren (Projektmanagement).
- an themenbezogenen Diskussionen in englischer Sprache teilzunehmen sowie diese zu leiten.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:
- 7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

## 8 Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung 1 Klausur Prüfungsleistungen: Dauer Gewichtung für die Modulnote in % 90 Min. 100 %

## Studienleistungen:

9

11

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer
1	Präsentation + schriftliche Ausarbeitung	ca. 20 Min. + ca. 12 S.

## Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: 10 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, v

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

#### LP-Zuordnung:

Toilnahma / Dräsanz (siaha Tail 2)	Nr. 1	1.00 LP		
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP		
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	2.50 LP		
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.50 LP		
Summe		6 LP		

**Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)

13 Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.						
	Mobilität/Anerkennung:						
Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Master IS							
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten	Nr. 1: Brand Management					
	aus Teil 3		Nr. 2: Tutorial on Brand Management				
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:						

## Customer Relationship Management and Direct Marketing

Customer Relationship Management and Direct Marketing				
Customer Relationship Management and Direct Marketing				
Master Betriebswirtschaftslehre				
1				
Workload (h): 180				

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Customer Relationship Management and Direct Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Customer Relationship Management and Direct Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

#### Profil des Moduls:

#### Lehrinhalte des Moduls:

Dieses Modul behandelt Aspekte zur Entwicklung und Gestaltung wertschöpfender Beziehungen zwischen Kunden und Unternehmen. Dabei werden konzeptionelle und methodische Grundlagen des Customer Relationship Management (CRM/Kundenmanagement) und des Direktmarketing (DiMa) vorgestellt. Des Weiteren werden ausgewählte aktuelle Themen, Konzepte und Instrumente vertiefend behandelt und in Gruppenarbeit eine Fallstudie bearbeitet sowie vor dem Kurs und einem Expertengremium vorgestellt. Die Teilnehmer erhalten einen umfassenden Überblick über die Planung, das Management, die Implementierung und das Controlling von Kundenbeziehungen und Direktmarketingaktivitäten. Darüber hinaus erwerben die Teilnehmer Wissen, Erfahrung und Impulse in den drei Schlüsselkompetenzen für erfolgreiches CRM und DiMa: Fachkompetenz, Statistikkompetenz und IT/Data-Kompetenz. Das Modul besteht aus drei Lehr- und Lernformaten (Vorträge; Speed Research; Fallstudie) und verfolgt einen interaktiven Ansatz.

4

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt:

- Einführung, Überblick, Grundlagen und Methoden des CRM und des DiMa
- Konzepte und Instrumente des CRM und im DiMa (Customer Experience Management, Journey Mapping, Lift, RFM, CLV, Kampagnensteuerung, Personas, Segmentierung, CHAID etc.)
- Zusammenspiel von Kundenmanagement und Direktmarketing
- Rahmen, Management und Controlling im CRM und DiMa

Ziel des Kurses ist es, Studierenden ein tiefgreifendes und fortschrittliches Verständnis von Kundenbeziehungsmanagement und Direktmarketing zu vermitteln. Dabei werden Chancen und Herausforderungen in datengetriebenen Unternehmen fokussiert.

5

## Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

- Studenten sind in der Lage, Kunden anhand verschiedener Methoden zu bewerten (Customer Lifetime Value (CLV), Recency, Frequency, Monetary Value (RFM))
   Studenten sind in der Lage, Direktmarketing-Kampagnen zu planen und durchzuführen.
   Studenten erlernen den Umgang mit in Unternehmen verfügbaren Daten (rechtlich, methodisch, strategisch).
- Schlüsselqualifikationen:
  - Kooperation und Zusammenarbeit: ein Teil der Aufgaben besteht aus Gruppenarbeit.
  - Präsentationstechniken: die Aufgaben müssen vor dem Kurs präsentiert werden.
  - Kommunikationsfähigkeit: schnelles erfassen, verarbeiten und aufarbeiten von Inhalten sowie das ad hoc vortragen und diskutieren derselben im Rahmen des Speed Research Days.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlußprüfung (MAP)

Prüfu	ingsleistungen:	i	Î
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Schriftliche Ausarbeitung und deren Präsentation (in der Gruppe)	max. 20 S. & ca. 20 Min.	100 %

	Studi	Studienleistungen:					
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer				
	1	Präsentation	10 Min.				

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

#### LP-Zuordnung:

8

Toilmahma /Dräsana (siaha Toil 2)	Nr. 1	1.00 LP			
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP			
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	3.00 LP			
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.00 LP			
Summe		6 LP			

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine
- Anwesenheit:
  Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Maste		IS		
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Customer Relationship Management and Direct Marketing			
		Nr. 2: Tutorial on Customer Relationship Management and Direct Marketing			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

## Sales Management

Modultitel deutsch: Sales Management					
Modultitel englisch: Sales Management					
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: MCM08	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Sales Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Sales Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die wesentlichen Aspekte der Planung, Implementierung und Kontrolle von Vertriebsaktivitäten. Neben strategisch-organisatorischen Aspekten in Zusammenhang mit der Ausgestaltung multipler Vertriebskanäle, der Koordination und Integration von Marketing und Vertrieb, der Bestimmung der Außendienstgröße und der Einteilung von Verkaufsgebieten werden insbesondere Fragestellungen zur Ausgestaltung des Beurteilungs- und Entlohnungssystems von Außendienstmitarbeiten vertiefend adressiert.

#### Lehrinhalte des Moduls:

4

Es werden im Rahmen des Kurses unter anderem folgende Themen behandelt:

- Auswahl und Management von (multiplen) Vertriebskanälen
- Koordination und Integration von Vertrieb und Marketing
- Organisation des Außendienstes
- Gestaltung von Verkaufsgebieten
- Bestimmung der Außendienstgröße
- Verkaufsprozess und Verkaufsansätze
- Auswahl von Vertriebsmitarbeitern
- Motivation und Entlohnung von Vertriebsmitarbeitern
- Verteilung von Anrufzeiten und Streckenplanung
- Leistungsbewertung und -kontrolle des Außendienstes

Ziel dieses Kurses ist es, Studierenden ein umfassendes Verständnis des Sales Management Prozesses zu vermitteln. Zudem sollen Studierende lernen, konzeptionelle Grundlagen in Bezug auf aktuelle Herausforderungen anzuwenden.

## 5 Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

- Studierende erlernen Methoden des Vertriebsmanagements und des persönlichen Verkaufs.
- Studierende lernen, theoretische Konzepte und Entscheidungsmodelle anzuwenden und bauen dadurch ihre analytischen Fähigkeiten aus.
- Durch die Anwendung theoretischer Konzepte und Entscheidungsunterstützungsmodelle in der Vorlesung und in der Bearbeitung von Fallstudien stärken die Studierenden ihre analytischen und Management-Fertigkeiten.
- Spezifische Entscheidungsprobleme können anhand quantitativer und analytischer Modelle gelöst werden.

- Kooperation und Zusammenarbeit: ein Teil der Aufgaben besteht aus Gruppenarbeit.
- Präsentationstechniken: die Aufgaben müssen vor dem Kurs präsentiert werden.
- Kommunikationsfähigkeit: die Tutorien beinhalten Diskussionsrunden.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

#### Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Anzahl und Art; Anbindung an Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung 8 1x 5-7 S. und 1 x 33 % Schriftliche Ausarbeitung und Präsentation (in der Gruppe) 20 Min. 2 67 % Klausur 90 Min.

- **9 Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

  Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)
- 13 Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine
- Anwesenheit:

  Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keir		ine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten		Nr. 1: Sales Management		
	aus Teil 3		Nr. 2: Tutorial on Sales Management		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

### **Consumer Behavior**

Mod	lultitel deutsch:	Consumer Behavio	rior		
Modultitel englisch: Consumer Beh			mer Behavior		
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM10	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Consumer Behavior	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Consumer Behavior (Projekt)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Lehrinhalte des Moduls:

Dieser Kurs vermittelt detaillierte Einblicke in die Vorgänge und Prozesse, die dem menschlichen Entscheidungsverhalten, insbesondere dem Nachfragerverhalten, zu Grunde liegen. Hierbei werden die Determinanten des Konsumentenverhaltens (z. B. Aktivierung, Involvement, Emotion, Bedürfnis, Einstellung, Image und Zufriedenheit) mit der Zielsetzung dargestellt, die dabei gewonnenen Erkenntnisse für den Einsatz im Marketing nutzbar zu machen. Die in der Vorlesung erworbenen theoretisch-konzeptionellen Kenntnisse werden in der begleitenden Übung anhand von aktuellen Forschungsbeiträgen, Studien und konkreten Fallstudien vertieft.

4

Im Rahmen des Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Einführung in das Konsumentenverhalten und die Entscheidungsarchitektur
- Irrationales Verhalten
- Behavioral Pricing
- Preis-Promotions
- Produktinnovationsmanagement

Ziel dieses Kurses ist, dass die Studierenden das Nachfragerverhalten verstehen, um so den Erfolg von Marketingaktivitäten zu erhöhen.

## Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

5

 Die Studierenden sind vertraut mit den wesentlichen Wirkungsbeziehungen und Modellen des Konsumentenverhaltens. Auf diese Weise haben sie ein tiefergehendes Verständnis des Nachfragerverhaltens erlangt.

	<ul> <li>Darüber hinaus können die Studierenden auf abstrakter Ebene verhaltenswissenschaftliche Theorien und Modelle anwenden und diese selbständig mit Entscheidungsproblemen des Marketing in der Unternehmenspraxis verknüpfen.</li> <li>Schlüsselqualifikationen:</li> <li>Kooperation und Zusammenarbeit: Das Forschungsprojekt besteht aus Gruppenarbeit.</li> <li>Präsentationstechniken: die Aufgaben müssen vor dem Kurs präsentiert werden.</li> </ul>						
6	<b>Besc</b> keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb de	s Moduls:			
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)					
	Prüfu Nr.	ingsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %		
8	1	Schriftliche Ausarbeitung und Präsentation (in der Gruppe)	deren	max. 10 S. und 20 Min.	67 %		
	2	Klausur		90 Min.	33 %		
9	Studi	ienleistungen: keine					
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zı	uordnung:	T	T			
	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)			00 LP		
11			Nr. 2 Nr. 1		00 LP 60 LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2		60 LP		
	Sum	ıme		6 L			
12		chtung der Modulnote für die E 0 (5%)	Bildung der Gesa	amtnote:			
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:				
14		esenheit: Inwesenheit wird empfohlen, is	t aber nicht zwir	ngend vorgeschrie	ben.		
	Mobi	lität/Anerkennung:		I	_		
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS, Master Mathematik, Master Physik			
	_	lische Übersetzung der Modulk	omponenten	Nr. 1: Consumer	-		
	aus	Teil 3		Nr. 2: Tutorial on	Consumer Behavior		

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

## **Media Marketing**

Modultitel deutsch:		Media Marketing			
Modultitel englisch:		Media Marketing			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM11	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180

#### Modulstruktur:

Nr.	Typ Veranstaltung		Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die Besonderheiten von Medienmärkten sowie die Charakteristika der Produktion und des Konsums von Medienprodukten. Daran anknüpfend werden ökonomische Implikationen und Konsequenzen für das Marketing von Medienprodukten diskutiert.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen dieses Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Charakterisierung von Medienprodukten
  - Typische Struktur verschiedener Medienmärkte (z.B. Filmindustrie, Musikindustrie, Gamesindustrie, Verlagswesen)
  - Besonderheiten von Medienmärkten (z.B. Netzwerkeffekte)
  - Besonderheiten der Medienproduktion und des Medienkonsums (z.B. Bedeutung von Kreativität und Kultur)
  - Integrierte Strategien für das Marketing von Medienprodukten
  - Typische Erlösmodelle in Medienmärkten
  - Spezifische Herausforderungen für das Marketing von Medienprodukten (z.B. Multi-Channel Distribution und Produktpiraterie)
  - Risikomanagement in der Medienindustrie

•

4

Ziel dieses Kurses ist es, dass die Studierenden die Besonderheiten von Medienmärkten verstehen, um Marketingaktivitäten entsprechend ausrichten zu können.

#### Erworbene Kompetenzen:

#### 5 Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

- die konstituierenden Charakteristika von Medienprodukten, Medienmärkten und Medienkonsum zu verstehen und zu diskutieren sowie aktuelle Entwicklungen in Theorie und Praxis zu reflektieren.
- die gelernten Inhalte zu Medienprodukten, Medienmärkten und Medienkonsum unter realen Bedingungen anzuwenden.
- integrative Strategien für das Marketing und das Management von Medien zu entwickeln.

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

- die gelernten Inhalte anzuwenden, um Entscheidungen zu treffen und für diese zu argumentieren (Kompetenz in Problemlösung und Diskussion).
- teamfähig mit anderen Personen zu arbeiten; in Gruppen Probleme aus Wissenschaft und Praxis zu lösen; zusammen mit Gruppenmitgliedern Strategien und Entscheidungen zu koordinieren und diese einem Publikum zu präsentieren; mit Konflikten in Gruppen konstruktiv umzugehen.
- eine Fallanalyse und eine korrespondierende Präsentation sowie eine Diskussion eines wissenschaftlichen Aufsatzes in einer Gruppe zu koordinieren (Projektmanagement).
- an themenbezogenen Diskussionen in englischer Sprache teilzunehmen sowie diese zu leiten.

## 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

## Prüfungsleistungen:

8

9

10

11

Nr.		Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Klausur	90 Min.	100 %	

#### Studienleistungen:

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer
1	Präsentation und schriftliche Ausarbeitung	ca. 20 Min. und 12 S.

#### Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

#### LP-Zuordnung:

Tailmahma / Duisanna (aiah a Tail 2)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	2.50 LP
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.50 LP
Summe		6 LP

## **12** Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS, Master Mathematik, Master Physik			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Media Marketing		
			Nr. 2: Tutorial on Media Marketing		
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

# **Entertainment Media Marketing**

Mod	dultitel deutsch:	Entertainment Me	edia Marketing				
Mod	dultitel englisch:	Entertainment Me	edia Marketing				
Stu	diengang:	Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCM12	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Entertainment Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Entertainment Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die Besonderheiten von Entertainment-Medienprodukten, welche hauptsächlich konsumiert werden, um daraus einen hedonischen Nutzen zu generieren. Im Rahmen des Moduls wird sowohl die Konsumenten- als auch die Managerperspektive beleuchtet. Dabei werden Aspekte wie hedonischer Konsum, Branding und Kommunikation thematisiert.

#### Lehrinhalte des Moduls:

4

Im Rahmen dieses Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Die Rolle von Emotionen, Imagery und multisensorischen Reizen
- Einflussfaktoren auf den Erfolg von hedonischen Medienprodukten
- Die Wichtigkeit von Marken für den Erfolg von hedonischen Medienprodukten
- Die Rolle von Information und Kommunikation im Rahmen des Marketing hedonischer Medienprodukte: Kaskaden, Word-of-Mouth und Informationen von unabhängigen Dritten

Ziel dieses Kurses ist es, dass die Studierenden die theoretischen und praktischen Besonderheiten des Managements von Entertainment-Medienprodukten verstehen, um Marketingaktivitäten entsprechend ausrichten zu können.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

### Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

5

 das Konsumentenverhalten in einem Entertainment-Medien Kontext sowie die Rolle von Kommunikation und Information in der Vermarktung von hedonischen Produkten und deren Erfolgsfaktoren mit einer Schwerpunktsetzung auf Marken und Markenstrategien zu verstehen und zu diskutieren. • die theoretischen und praktischen Implikationen des Managements von Entertainment-Produkten zu verstehen und zu evaluieren sowie dieses Wissen zielgerichtet anzuwenden und die Marketingaktivitäten entsprechend auszurichten.

#### Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

- teamfähig mit anderen Personen zu arbeiten; in Gruppen Probleme aus Wissenschaft und Praxis zu lösen; zusammen mit Gruppenmitgliedern Strategien und Entscheidungen zu koordinieren und diese einem Publikum zu präsentieren; mit Konflikten in Gruppen konstruktiv umzugehen.
- eine Fallanalyse und eine korrespondierende Präsentation sowie eine Diskussion eines wissenschaftlichen Aufsatzes in einer Gruppe zu koordinieren (Projektmanagement).
- an themenbezogenen Diskussionen in englischer Sprache teilzunehmen sowie diese zu leiten.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

## Prüfungsleistungen:

8

10

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %		
1	Schriftliche Ausarbeitung und Präsentationen (in der Gruppe)	1 x 20 Min., 1 x ca. 10 S.	33 %		
2	Klausur	90 Min.	67 %		

- **9 Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

#### LP-Zuordnung:

	Toilmahma / Dräsonz (sieho Toil 2)	Nr. 1	1.00 LP
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
	Driifungalaiatungan (ajaha Tail 0)	Nr. 1	1.50 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	2.50 LP
	Summe		6 LP

**12** Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

14 Anwesenheit:

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

	Mobilität/Anerkennung:		
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Ma		ster IS
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		1: Entertainment Media Marketing
			Nr. 2: Tutorial on Entertainment Media Marketing
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:		

# **Integrated Marketing Communications**

Modultitel deutsch:				Integrated Marketing Communications				
Modultitel englisch: Integrated Marketing Communications								
Stud	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1 Modulnummer: MCM13 Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: englisch								
2	Turnus: jedes Sommersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 oder 4		<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	
	Modi	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Ver	anstaltung		Status	Workload (h)	
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung		egrated Marketing mmunications		Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Der Kurs fokussiert sich darauf wie integrierte Kommunikationskampagnen in verschiedenen Kommunikationskanälen entwickelt, verwaltet und beurteilt werden. Auch wenn es keine Voraussetzung ist, so wird von teilnehmenden Studierenden erwartet über ein grundlegendes Verständnis von fundamentalen Marketingbegriffen wie Brand Management, Kundensegmentierungen, Markenpositionierung und grundsätzliche Kenntnisse in Bezug auf das generelle Kundenverhalten zu verfügen. Der Kurs fokussiert sich weiter auf die Ausgestaltung von Kommunikationsinhalten und Kampagnen und stellt somit eine Ergänzung zu Channel-Management dar.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Der Kurs fokussiert sich darauf wie integrierte Kommunikationskampagnen in verschiedenen Kommunikationskanälen entwickelt, verwaltet und beurteilt werden. Auch wenn es keine Voraussetzung ist, so wird von teilnehmenden Studierenden erwartet über ein grundlegendes Verständnis von fundamentalen Marketingbegriffen wie Brand Management, Kundensegmentierungen, Markenpositionierung und grundsätzliche Kenntnisse in Bezug auf das generelle Kundenverhalten zu verfügen. Der Kurs fokussiert sich weiter auf die Ausgestaltung von Kommunikationsinhalten und Kampagnen und stellt somit eine Ergänzung zu Channel-Management dar. Inhalte und Lernziele: Dieser Kurs zielt darauf ab Studierende in die grundlegenden Prinzipien moderner Marketingkommunikation einzuführen. Studierende erlernen profunde Kenntnisse über die heutige Werbewelt und die verschiedenen Parteien, die bei der Konzeption und Gestaltung von Werbekampagnen eine Rolle spielen. Ein starker Fokus wird auf die Entwicklung, Planung, Implementierung und Kontrolle effektiver Kommunikationskampagnen in unterschiedlichen Unternehmens- und Produktkontexten gelegt. Themen wie Kundenentscheidungs- und Kundenkaufverhalten, Kundensegmentierung und Markenpositionierung, die inhaltliche Ausgestaltung der Werbe- und Kommunikationsbotschaft, Budget- und Medienplanung, Werbekreativität und Krisenkommunikation stehen hierbei im Vordergrund. Nach erfolgreichem Abschluss des Kurses sollen die Teilnehmer dezidiertes Wissen und Fähigkeiten in Bezug auf die

	Abscl	isselprinzipien moderner Marke hlussprojektes mittels der Entw rnehmen demonstrieren.					
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Studierende erwerben die Fähigkeit die notwendigen Planungsschritte und Variablen für eine moderne Kommunikationskampagnen zu entwickeln. Sie erlenen wie auf Basis der generellen Marketingstrategie Kommunikationsinhalte erarbeitet und in Kampagnen umgesetzt werden. Darüber hinaus erlernen Studierende wie Kommunikationskampagnen gestaltet, verwaltet und kritisch bewertet werden. Weiter verfügen Studierende nach Abschluss über die Kenntnisse geeignete Kommunikationskanäle zu identifizieren, zu bündeln, zu verwalten und erfolgreich in die eigene Marketingstrategie zu integrieren.  Schlüsselqualifikationen: Kooperations- und Kollaborationsfähigkeiten aufgrund der Gruppenprojektarbeit Zeit- und Prozessmanagementfähigkeiten Präsentationsfähigkeiten						
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine						
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	ılussprüfung (M	AP)			
8	Prüfu Nr.	ngsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	schriftliche Ausarbeitung		max. 20 S.		100 %	
9	Studi Nr.	enleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an nach näherer Bestimmung dur Präsentationen und/oder schr	rch den Lehrenden: 22			uer 30 Min. o. 2x600 Wörter 30 Min. + 600 Wörter	
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüfu	verden angerech	nnet, wenn da			
	LP-Zu	ordnung:					
	Teilr	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		2.0	00 LP	
11	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		3.0	00 LP	
	Stud	lienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1		1.0	00 LP	
	Sum	me			6 l	_P	
12	1	<b>chtung der Modulnote für die B</b> 5 von 120 LP)	ildung der Gesa	mtnote:			
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine						

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.			
	Mobilität/Anerkennung:			
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Maste		ter IS	
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Integrated Marketing Communications		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Raoul Kübler		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät	
17	Sonstiges:			

# Ausgewählte Kapitel des Marketing I

Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Marketing I					
Mod	dultitel englisch:	Advanced Marketi	Advanced Marketing on Specific Topics I				
Stu	diengang:	Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel des Marketing I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Ausgewählte Kapitel des Marketing I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

#### Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden aufgearbeitet. Mögliche Themen können z.B. das Marketing von Dienstleistungen, Social Media Marketing oder branchenspezifische Marketing-Fragestellungen umfassen. Die Themen stammen aus den Forschungsbereichen des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuell praxisrelevante Fragestellungen sowie Forschungsergebnisse der Lehrstühle in die Lehre integriert werden können. Die Vorlesungen dieses Moduls werden auf regelmäßiger Basis von ausländischen Gastdozenten übernommen, so dass neben den Forschungsfeldern der beteiligten Münsteraner Institute auch aktuelle, international relevante Forschungsbereiche beleuchtet werden. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden...

- Fragen in Bezug auf spezifische Marketingthemen von praktischem und wissenschaftlichem Interesse erkennen und einschätzen.
- industrie- oder themenspezifische Instrumente, Werkzeuge und Methoden anwenden, um Fragen und Probleme in Bezug auf die spezifischen Themen lösungsorientiert zu bearbeiten.

#### Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden...

- Forschung und Lehre aus dem themenspezifischen Bereich einschätzen,
- soziale und/oder kulturelle Kompetenzen in verschiedenen Situationen anwenden,
- themenspezifische Diskussionen auf Englisch führen.

6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine						
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP	)				
	Prüfu Nr.	ingsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Daue	er	Gewichtung für die Modulnote in %		
8	1	Schriftliche Ausarbeitungen u Präsentation	nd	ca. 1 20 N	2 S. und ca. Nin.	33 %		
	2	Klausur		90 N	Nin.	67 %		
9	Studi	ienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zu	uordnung:	T					
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1			00 LP		
11			Nr. 2			00 LP 50 LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	•		0 LP		
	Sum	nme		61		P		
12		<b>chtung der Modulnote für die B</b> 5 von 120 LP)	sildung der Ge	samtn	ote:			
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:					
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um de	en Lerno	erfolg zu verb	essern.		
	Mobi	lität/Anerkennung:						
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS				
15	Engl	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Advanced Marketing on Specific Topics I			
	Mod				Nr. 2: Tutorial on Advanced Marketing on Specific Topics I			
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				

17 Sonstiges:

# Ausgewählte Kapitel des Marketing II

Mod	dultitel deutsch:	tel des Marketing II	des Marketing II				
Mod	dultitel englisch:	Advanced Marketing on Specific Topics II					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: MCM15	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	<b>Turnus:</b> jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6 Workload (I				

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel des Marketing II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Ausgewählte Kapitel des Marketing II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

#### Profil des Moduls:

#### Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden aufgearbeitet. Mögliche Themen könnten z.B. das Marketing von Dienstleistungen, Social Marketing oder branchenspezifische Marketing-Fragestellungen umfassen. Die Themen stammen aus den Forschungsbereichen des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuell praxisrelevante Fragestellungen sowie Forschungsergebnisse der Lehrstühle in die Lehre integriert werden können. Die Vorlesungen dieses Moduls werden auf regelmäßiger Basis von ausländischen Gastdozenten übernommen, so dass neben den Forschungsfeldern der beteiligten Münsteraner Institute auch aktuelle, international relevante Forschungsbereiche beleuchtet werden. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

## **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden...

- Fragen in Bezug auf spezifische Marketingthemen von praktischem und wissenschaftlichem Interesse erkennen und einschätzen.
- industrie- oder themenspezifische Instrumente, Werkzeuge und Methoden anwenden, um Fragen und Probleme in Bezug auf die spezifischen Themen lösungsorientiert zu bearbeiten.

#### Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden...

- Forschung und Lehre aus dem themenspezifischen Bereich einschätzen,
- soziale und/oder kulturelle Kompetenzen in verschiedenen Situationen anwenden,
- themenspezifische Diskussionen auf Englisch führen.

6	<b>Besc</b> keine	hreibung von Wahlmöglichkeite	en innerhalb	des Mod	luls:					
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpri	üfungen (MTP	))						
	Prüfu	ıngsleistungen:		i		1				
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	l	Daue	r	Gewichtung für die Modulnote in %				
8	1	Schriftliche Ausarbeitungen un Präsentation	nd	ca. 12 20 Mi	2 S. und ca. in.	33 %				
	2	Klausur		90 Mi	in.	67 %				
9	Studienleistungen: keine									
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Zı	LP-Zuordnung:								
	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	00 LP				
11		manimo, i rasenz (siene ren s)	Nr. 2		1.0	00 LP				
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			50 LP				
	Sum	ıme	Nr. 2	6		50 LP .P				
12	l	<b>chtung der Modulnote für die B</b> 6 von 120 LP)	ildung der Ge	esamtno	te:					
13	<b>Mod</b> ukeine	ulbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:							
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um de	en Lerne	rfolg zu verb	essern.				
	Mobi	ilität/Anerkennung:								
	Verv	vendbarkeit in anderen Studien	gängen	Master	IS					
15	Engl	lische Übersetzung der		Nr. 1: Advanced Marketing on Specific Topics II						
	Mod	lulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Tutorial on Advanced Marketing on Specific Topics II						
16	l	ulbeauftragte/r: -Prof. Dr. Thorsten Hennig-Thura	au		Einrichtun FB 04 - Wir	<b>g:</b> tschaftswissenschaften				

17 Sonstiges:

# Seminar Marketing I

—		ii Marke	5	<u> </u>					
Modultitel deutsch: Seminar Marketing I									
Mod	lultitel	englisch:		Seminar Market	ing I				
Stuc	diengar	ıg:		Master Betriebs	wirtschaftslehre	9			
1	1 Modulnummer: MCM16			Status: Pflicht	Unterrichtssp	rache	: deu	itsch od	er englisch
Turnus: jedes Sommersemester				Dauer: 1 Semester	Fachsemester	: 2	LP:	12	Workload (h): 360
	Modulstruktur:								
	Nr. Typ Veranstaltung Status Workload (h)								
3								Präsen (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Seminar	nar Seminar Marketing			Pflicht		30 h (2 SWS)	330
4	Studi praxis um ih Plenu jewei integr metho	erenden im R snahen Fallsti ire Forschung im vorgestellt lig anbietend riert und diski odische Analy	ahmen e udien au sresulta und ver en Instit utiert we ysen der	ktuelle Fragestelleiner individuelle einer individuelle ufgearbeitet. Dabe te zu diskutieren teidigt. Die Them tuts/Lehrstuhls, s erden können. Da Studierenden so	n schriftlichen A ei organisieren s und auszutausc en stammen aus o dass aktuelle bei werden eige	usarb sich di chen. I s dem Forscl ne em	eitu ie St Die E Fors hung piris	ng und/ udierend rgebnis schungs gsergebr sche bzv	oder von den in Gruppen, se werden im bereich des nisse in die Lehre v. theoretisch-
5	konsequent gefördert.  Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden sind in der Lage, eine selbständige wissenschaftliche Ausarbeitung und/oder praxisnahe schriftliche Fallstudienlösungen zu erstellen und im Rahmen einer kritischen Diskussion zu verteidigen. Dabei wenden sie je nach Fragestellung qualitativ-analytisches bzw. formal-methodisches Instrumentarium an. Schlüsselqualifikationen: Zudem beherrschen sie die in diesem Zusammenhang relevanten Schlüsselkompetenzen, insbesondere Kommunikations-, Präsentations- und Rhetorikfähigkeiten.								
$\equiv$	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine							, mpetenzen,	
6		_			ons- und Rhetor		gkei		, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
7	keine	!	Wahlmö		ons- und Rhetor				, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı		Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Schriftliche Ausarbeitung, Prä Diskussion, Feedback, Verteid			ca. 12 S. und ca. 20 Min.	100 %				
9	Stud	Studienleistungen: keine								
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Z	LP-Zuordnung:								
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00	) LP				
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			00 LP				
	Sum	nme		12 LF		)				
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)									
13	<b>Mod</b> i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:							
14		esenheit: Inwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den l	Lei	nerfolg zu verbe	essern.				
	Mobi	ilität/Anerkennung:								
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	k	eine					
	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponenten	N	lr. 1: Seminar M	arketing				
16	Prof. Henr Dr. R	ulbeauftragte/r: Dr. Sonja Gensler, UnivProf. D nig-Thurau, Professor Dr. Manfre aoul Kübler, Prof. Dr. Lara Lobso horsten Wiesel	ed Krafft, Prof.		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtsch	aftswissenschaften				
17	Sons	tiges:								

# Seminar Marketing II

ושפ	111116	ii Maik	Cuns	3 11						
Мо	dultitel	deutsch:		Seminar Market	Seminar Marketing II					
Мо	dultitel	englisch:		Seminar Market	ing II					
Stu	dienga	ng:		Master Betriebs	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer:  MCM17			Status: Pflicht	Unterrichtsspra	ache: dei	ıtsch oder	englisch		
2 Turnus: jedes Wintersemester				Dauer: 1 Semester	Fachsemester:	3 <b>LP</b>	<b>w</b>	<b>orkload (h):</b> 360		
Modulstruktur:										
Nr.   Typ   Veranstaltung   Status   Workload (h)										
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)		
	1	Seminar	Semi	nar Marketing		Pflicht	30 h (2 SWS)	330		
4	Studi praxi um ih Plenu jewei integ meth	erenden im I snahen Falls are Forschung am vorgestell lig anbietend riert und disl odische Ana	Rahmer tudien a gsresult It und v den Inst kutiert v lysen de	aktuelle Frageste einer individuelle aufgearbeitet. Dal ate zu diskutierer erteidigt. Die Ther cituts/Lehrstuhls, verden können. D er Studierenden s	en schriftlichen A bei organisieren s n und auszutausc nen stammen aus so dass aktuelle abei werden eige	usarbeit sich die S chen. Die s dem Fo Forschur ne empi	ung und/o studierend Ergebniss rschungsb ngsergebni rische bzw.	der von en in Gruppen, e werden im ereich des sse in die Lehre theoretisch-		
Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden sind in der Lage, eine selbständige wissenschaftliche Ausarbeitung und/oder praxisnahe schriftliche Fallstudienlösungen zu erstellen und im Rahmen einer kritischen Diskussion zu verteidigen. Dabei wenden Sie je nach Fragestellung qualitativ-analytisches bzw. formal-methodisches Instrumentarium an. Schlüsselqualifikationen: Zudem beherrschen sie die in diesem Zusammenhang relevanten Schlüsselkompetenzen, insbesondere Kommunikations-, Präsentations- und Rhetorikfähigkeiten. In den Fällen, in denen das Modul auf Englisch angeboten wird, sind zudem die "Business English"-Kenntnisse										
der Studierenden nachhaltig gefördert worden.  Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:										
	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine									

	Prüfu	ıngsleistungen:								
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Schriftliche Ausarbeitung, Prä Diskussion, Feedback, Verteid		ca. 12 S. ca. 20 Mi		100 %				
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zı	uordnung:								
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00	LP				
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			) LP				
	Sum	nme			12 LF	)				
12		chtung der Modulnote für die B 20 (10%)	ildung der Gesa	mtnote:						
13	<b>Mod</b> i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	tzungen:							
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den l	ernerfolg zu	verbes	ssern.				
	Mobi	ilität/Anerkennung:								
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	gängen	keine						
	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponenten	Nr. 1: Seminar Marketing						
16	Prof. Henn Dr. R	ulbeauftragte/r: Dr. Sonja Gensler, UnivProf. D nig-Thurau, Professor Dr. Manfre aoul Kübler, Prof. Dr. Lara Lobso horsten Wiesel	d Krafft, Prof.	Einrichtun FB 04 - Wir	_	tswissenschaften				
17	Sons	tiges:								

# Freies Wahlmodul Marketing

Mod	lultitel	deutsch:		Freies Wahlmodul	Marketing						
Mod	lultitel	englisch:		Elective in Market	ing						
Stuc	diengar	ıg:		Master Betriebswi	irtschaftslehre						
1	<b>Modu</b> MCM:	Inummer:		Status: Wahlpflicht	Unterrichtsspra	che: d	leuts	ch oc	ler er	nglisch	
Turnus: jedes Semester				Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	L	LP:	12	Wo	orkload (h): 360	
	Modulstruktur:										
	Nr.	Тур	Ver	anstaltung		Statı	ıs	Wor	kload	I (h)	
3	1.		Nac	ch Wahl				Präs (h + SWS		Selbststudium (h)	
4	Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: Durch das Zusatzmodul soll den Studierenden die Möglichkeit gegeben werden, ihr Wissen über das bisher Vorgesehene zu erweitern.										
5	Fachl Im Wa Fachg vermi	gebieten und	enze verbe erke		nzen zwischen de	en Ber	eiche	en. Di	e kor	nkret	
6	Es kö	nnen ein ode	erzw	nlmöglichkeiten inn ei Module von jewe icht bereits im Minc	ils 6 LP aus einem		nder	en M	inor §	gewählt werden,	
7	Leist	ıngsüberprü	fung	: Modulteilprüfung	en (MTP)						
	Prüfu	ngsleistunge	en:					<del></del>			
8	Nr.	Anzahl und	Art;	Anbindung an Lehr	veranstaltung	Daue	r			chtung für die Inote in %	
	1			_	vanten Leistungen ergeben sich en Modulbeschreibungen.			1	100 %	6	
	Studi	enleistunger	1:					ı			
9	Nr.	Anzahl und	Art;	Anbindung an Lehr	veranstaltung			Dau	Dauer		
	1	keine									

10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zuordnung:								
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 (abhängig von der konkret gewählten Veranstaltung		1.00 - 2.00					
11	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig v gewählten Veran		5.00 – 2.00					
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 (abhängig v gewählten Veran		0.00 - 1.00					
	Summe			6 LP					
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)								
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Es können Veranstaltungen aus anderen Minor des Masterstudiengangs Betriebswirtschaftslehre absolviert werden, sofern diese nicht bereits im Rahmen des Minor absolviert wurden und die jeweiligen Teilnahmevoraussetzungen gegeben sind. Schließlich können Veranstaltungen aus dem Minor Research absolviert werden, sofern diese nicht bereits im Rahmen des Minor Research absolviert wurden, die jeweiligen Teilnahmevoraussetzungen erfüllt sind und freie Plätze zur Verfügung stehen. Sofern ein anderer Minor als der Minor "Marketing Ergänzung" gewählt wurde, können max. 6 LP in diesem Modul erworben werden.								
14	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Die Anwesenheit wird dringend e		Lernerfolg zu ver	bessern					
	Mobilität/Anerkennung:								
15	Verwendbarkeit in anderen Stud	liengängen	eine						
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtsc	haftswissenschaften					
17	Sonstiges:								

Minor Entrepreneurship

Minor Entre	Minor Entrepreneurship					
6 LP ENT1 Entrepreneurship 1	6 LP ENT2 Entrepreneurship 2					
6 LP ENT3 Entrepreneurship 3	6 LP ENT4 Entrepreneurship 4					
	6 LP ENT1 Entrepreneurship 1  6 LP ENT3					

Modultitel deutsch: Entrepreneurship 1							
Mod	dultitel englisch:	Entrepreneurshi	Entrepreneurship 1				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: ENT1	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemester: 1	Tachsemester: 1 LP: 6 Workload			

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	i (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

#### Profil des Moduls:

### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden, wie Wert für die Kunden eines jungen oder etablierten Unternehmens durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) generiert werden kann. Es werden Strategien erörtert, die als Grundlage für einen Wettbewerbsvorteil dienen und darauf aufbauend untersucht, welche organisatorischen Strukturen die Identifikation, die Herstellung und die Kommerzialisierung von (technologischen) Innovationen fördern.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt:

- Innovationsprozess
- Schaffung organisatorischer Strukturen, um Innovationen zu fördern
- Interne und externe Quellen von Innovationen

Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, die wichtigen Aspekte des Innovationsmanagements in Bezug auf die Schaffung von Wert für die Kunden durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) zu kennen und anzuwenden.

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Am Ende des Kurses können die Studierenden

- (1) aktuelle Themen des strategischen Innovationsmanagements diskutieren,
- (2) den Innovationsprozess, verschiedene organisatorische Strukturen um Innovationen zu fördern sowie Herausforderungen durch Innovationen für junge und etablierte Unternehmen erläutern und
- (3) die erlernten Konzepte in realen Situationen anwenden.

#### Schlüsselqualifikationen:

Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden. Die Studierenden werden zudem ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und

5

	Kommunikationskompetenz schulen. Darüber hinaus arbeiten die Studierenden im Rahmen der Fallstudienbearbeitungen in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen.							
6	<b>Besch</b> keine	nreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb de	s Moduls:				
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)							
	Prüfu	Prüfungsleistungen:						
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Schriftliche Ausarbeitung (ggf Gruppe)	. in der	max. 50 Seiten	100 %			
	Studi	enleistungen:						
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar	ı Lehrveranstalt	ung	Dauer			
	1	Präsentation			30 Min.			
10	Die Le	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüfi	werden angerec	hnet, wenn das M				
	LP-Zuordnung:							
	- "		Nr. 1 1.0		00 LP			
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 2 1.0		00 LP			
11	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 3.0		00 LP			
	Stud	ienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 1.0		00			
	Sum	me		61	_P			
12		chtung der Modulnote für die B 5 von 120 LP)	Bildung der Gesa	amtnote:				
13	<b>Modu</b> keine	lbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:					
14	_	senheit: ktive Anwesenheit wird dringer	nd empfohlen, u	m den Lernerfolg	zu verbessern.			
	Mobi	lität/Anerkennung:						
15	Verw	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS				
	Engl	ische Übersetzung der Modulk	omponenten	Nr. 1: Innovation Management				
	aus	Гeil 3		Nr. 2: Tutorial on Innovation Management				

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
17	Sonstiges:	

Mod	dultitel deutsch:	Entrepreneurship 2				
Mod	dultitel englisch:	Entrepreneurship 2				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ENT2	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	<b>Turnus:</b> jedes Wintersemester	<b>Dauer:</b> 1 Semester	Fachsemester: 1	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	

#### Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Vorlesung Entrepreneurship 2	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Übung zu Entrepreneurship 2	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

#### **Profil des Moduls:**

### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieses Modul vertieft die Erkenntnisse des Kurses Entrepreneurship 1. Aufbauend auf den Aktivitäten des Business Canvas und nach erfolgreicher Ideengenerierung und Erstellung eines Grobkonzeptes werden insbesondere die Aktivitäten des Markteintritts, des Wachstums des Kerngeschäfts und der Optionen zur Geschäftsfelddiversifikation diskutiert. Studierende erlernen, welche strategischen Entscheidungen in Bezug auf die Markenpositionierung sowie das zugehörige Kunden- und Kanalmanagement getroffen werden müssen, um ein junges Unternehmen langfristig erfolgreich am Markt zu etablieren.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Studierende erlernen die grundlegenden Strategien zur Positionierung und Weiterentwicklung eines neugegründeten Unternehmens. Hierzu gehören u.a.:

- Entwicklung und Umsetzung der Value Proposition (Go-to-Market)
- Skalierung des Geschäftsmodells (Business Growth)
- Weiterentwicklung des Geschäftsmodells (Business Development)

Die Inhalte werden im Rahmen von theoriebasierten Vorlesungen, Fallstudien und praxisnahen Gastvorträgen vermittelt. Vorrangiges Ziel des Kurses ist es, eine bestehende Geschäftsidee in eine wirksame Markenpositionierung zu transformieren. Zusätzlich zur rein produkt-/servicebezogenen Wertschaffung (Value Equity) lernen Studierende die Konzepte der der Brand Equity und Customer Equity kennen und bekommen das nötige "Rüstzeug" an die Hand, um diese durch das Management von Kunden, Absatz- und Kommunikationskanälen aufzubauen und zu steuern.

### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage

relevante Entscheidungsdimensionen des Markteintritts und reflektieren

Marktwachstums zu

4

auf systematische Weise Marktbegebenheiten zielgerichtet zu analysieren und darauf basierend ein junges Unternehmen zu positionieren und weiterzuentwickeln. Schlüsselqualifikationen: Praxisorientierte Fallstudiendiskussionen in Kleingruppen verbessern die Problemlösungskompetenzen, die kollaborative Teamarbeit sowie Präsentations- und Kommunikationsfähigkeiten der Studierenden. Die systematische Beleuchtung von Kernentscheidungen beim Unternehmensaufbau entwickelt in Studierenden das Selbstbewusstsein zur Gründung eines eigenen Unternehmens -Der Austausch mit jungen Gründern und Mitarbeitern in Start-Ups trägt dazu bei, die Sozialisierung mit einer "New Work"-Kultur zu stärken und Führungskompetenzen aufzubauen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Anzahl und Art; Anbindung an Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung 8 1 Schriftliche Ausarbeitungen (ggf. in der ca. 40 Seiten 100 % Gruppe) 9 Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: 10 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) 11 Nr. 2 1.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 4.00 LP Summe 6 LP Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 5% (6 von 120 LP) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine **Anwesenheit:** 14 keine; Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern. Mobilität/Anerkennung: 15 Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Master IS

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Lecture Entrepreneurship 2 Nr. 2: Tutorial on Entrepreneurship 2		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät	
17	Sonstiges:			

Modultitel deutsch:		Entrepreneurship 3				
Modultitel englisch:		Entrepreneurship 3				
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ENT3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180	
	Modulstruktur:			_	-	

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Entrepreneurship 3	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Entrepreneurship 3	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

#### Profil des Moduls:

## Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieses Modul vertieft die Erkenntnisse der Kurse Entrepreneurship 1 und 2. Aufbauend auf den bereits behandelten Aktivitäten des Business Model Canvas und einer Entscheidung über die Art des angestrebten Geschäftsmodells, des geplanten Produkts (Plattform vs. Netzwerk) sowie der Art des Software-Einsatzes (In-House-Entwicklung vs. Standard-Software) wird der Weg von einer Unternehmensarchitektur zu einer IT-Architektur aufgezeigt. Die Studierenden lernen Methoden zur Modellierung aller relevanten Prozesse kennen und werden eingeführt in die Beantwortung der zentralen Fragen einer Prozess-Implementierung.

### Lehrinhalte des Moduls:

Studierende erlernen die grundlegenden Techniken einer Unternehmensmodellierung einschließlich

Ordnungsrahmen einer Unternehmensarchitektur

- Prozessmodellierungstechnik mit einem gängigen Werkzeug
- Spezifische Prozessmodellierung für Prozesse wie SCM, CRM, ERP, Zahlungsabwicklung
- Datenmodellierung und Datenmanagement Prozessimplementierung unter Berücksichtigung von Cloud-Angeboten und IT-Projektmanagement-Techniken Die Inhalte werden im Rahmen von theoriebasierten Vorlesungen, Fallstudien und praxisnahen Gastvorträgen vermittelt.

Vorrangiges Ziel des Moduls ist es, für eine bestehende Geschäftsidee die Prozesse des "Back-Office" zu durchdenken, geeignet zu strukturieren, die zur Umsetzung benötigten Modellierungstechniken kennenzulernen und die wesentliche Fragen, die sich bei einer Implementierung des IT-Betriebs des Unternehmens stellen, kompetent und auf der Grundlage heutiger Technik sowie aktueller Entwicklungen beantworten zu können, so dass das Unternehmen auch für die Zukunft sicher aufgestellt ist.

### **Erworbene Kompetenzen:** Fachliche Kompetenzen: Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage, unternehmensinterne Abstraktionsebenen zu unterscheiden, einschlägige Modellierungstechniken anzuwenden, aktuelle Informationstechnik sowie Entwicklungstrends zu beurteilen und darauf basierend ein Unternehmen zu positionieren und weiterzuentwickeln. Schlüsselqualifikationen: 5 Praxisorientierte Fallstudiendiskussionen in Kleingruppen verbessern die Problemlösungskompetenzen, Teamarbeit sowie Präsentations- und Kommunikationsfähigkeiten der Studierenden. Die systematische Beleuchtung von Kernentscheidungen bei unternehmensinternen Technikentscheidungen entwickelt in Studierenden Sicherheit bei der Realisierung des eigenen Unternehmens. Der Austausch mit jungen Gründern und Mitarbeitern in Start-Ups trägt dazu bei, die Sozialisierung mit einer "New Work"-Kultur zu stärken und Führungskompetenzen aufzubauen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Dauer Lehrveranstaltung Modulnote in % 8 1 Schriftliche Ausarbeitungen (ggf. in der ca. 40 Seiten 100 % Gruppe) 9 **Studienleistungen:** keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: 10 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) 11 Nr. 2 1.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 4.00 LP 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 5% (6 von 120 LP) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine; die Teilnahme am Modul Entrepreneurship I wird empfohlen.

14	Anwesenheit: Anwesenheit wird dringend empfohlen, um keine Gruppenarbeit zu verpassen und den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten	Nr. 1: Entrepreneurship 3				
	aus Teil 3		Nr. 2: Entrepreneurship 3			
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Gottfried Vossen		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät			
17	Sonstiges:					

Mod	dultitel deutsch:	Entrepreneurship 4					
Mod	dultitel englisch:	Entrepreneurship 4					
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: ENT4	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	<b>Turnus:</b> jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180		

#### Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	l (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Managing Growth: Organizational Design and Financial Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	2 Übung Tutorial on Managing Growth: Organizational Design and Financial Management		Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

#### Profil des Moduls:

#### Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs behandelt organisatorische und finanzielle Herausforderungen, mit denen Manager in Zeiten starken organisatorischen Wachstums konfrontiert werden. Formales Organisationsdesign, Kontrolle und (hoch entwickeltes) Finanzmanagement sind in einem solchen Umfeld entscheidend, um Organisationsroutinen, Ausrichtung und Liquidität des Unternehmens sicherzustellen. Ansätze wie "Management by Walk-Around", Finanzierung von Aktivitäten über persönliche Netzwerke, persönliche Überwachung der Mitarbeiter oder informelles Feedback sind ab einer bestimmten Größe und Struktur des Unternehmens nicht mehr geeignet. Nichtsdestotrotz sind auch diese Ansätze und Instrumente Kritik ausgesetzt, da sie Kreativität und Freiheit einschränken und verhindern, dass Unternehmen agil sind und sich an ein dynamisches Umfeld anpassen können. Die Bewältigung dieser Spannung im organisatorischen Wachstum ist das zentrale Thema dieses Kurses.

4

Dieses Modul forciert interaktives Lernen. Es besteht neben Vorlesungen aus Workshops, die von Gastdozenten geleitet werden, Case Studies, Simulationen und der gemeinsamen Interpretation von relevanten wissenschaftlichen Ergebnissen. Der Kurs erfordert Kenntnisse über Konzepte des Management, Financial Accounting und Corporate Finance, wie sie im Bachelorstudium vermittelt werden.

#### Lehrinhalte des Moduls:

Das Modul setzt sich mit unterschiedlichen wirtschaftswissenschaftlichen Themengebieten auseinander, die in der Bewältigung von Unternehmenswachstum relevant sind. Spezifische Themen sind, unter anderem, das organisatorische Design von wachstumsstarken Firmen, die finanzielle Planung und Unternehmenssteuerung in wachsenden Unternehmen, die treibende und bremsende Wirkung der Unternehmenssteuerung auf Innovation, zielführende Instrumente der Unternehmenssteuerung für New Ventures sowie die Wechselwirkungen zwischen Accounting und unterschiedlichen Geschäftsmodellen. Auch das rechtliche Umfeld für Start-

ups und Neugründungen ist ein Thema der Vorlesung.					
Themen	Lernziele				
Finanzielles Management schnellen Wachstums	Die Studierenden lernen, wie man Herausforderungen von Wachstum in neuen Unternehmen/Projekten finanziell steuert und managt.				
Performance Management 2.0	Die Studierenden lernen die Probleme der Erfolgsmessung in modernen Firmen und die Konzepte, die für die Lösung dieser Probleme notwendig sind (z.B. OKR, Performance Analytics), kennen.				
Steuerung von Innovation	Die Studierenden können Unternehmenssteuerungskonzepte, die für die Steuerung von innovativen Projekten und die Erfolgsmessung von Innovation relevant sind, nachvollziehen.				
Unternehmensbewertung und wertgetriebenes Management von kundenorientierten Online- Geschäftsmodellen	Die Studierenden entwickeln Verständnis für die Konzepte der Unternehmenssteuerung und die Bewertung von kundenorientierten Online-Geschäftsmodellen (z.B. Customer Lifetime Modeling) im Vergleich zu traditionelle Bewertungsmethoden.				
Finanzplanung für das Unternehmenswachstum und die Investorengewinnung	Die Studierenden erlernen, wie die finanzielle Unternehmensplanung in einer echten Start-up-Umgebung funktioniert und wie sie potentielle Investorenreaktionen antizipieren können. Zudem verinnerlichen sie die Do's and Don'ts der Gründungsfinanzierung.				
Rechtliche und organisatorische Rahmenbedingungen von Start- ups und New Ventures.	Die Studierenden erlernen, welche regulatorischen und rechtlichen Rahmenbedingungen bei der Unternehmensgründung zu berücksichtigen sind. Dazu können Studierende die Notwendigkeit veränderter organisatorischer Strukturen in wachsenden Unternehmenachvollziehen.				

#### **Erworbene Kompetenzen:**

#### Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls

- verstehen die Studierenden, welchen Herausforderungen sich wachstumsstarke, technologiegetriebene Start-ups und Ventures stellen müssen,
- sind die Studierenden in der Lage, gängige Methoden der Unternehmenssteuerung auszuwählen, (weiter-) zu entwickeln und anzuwenden, um diese Herausforderungen zu meistern,
- können die Studierenden die Ergebnisse akademischer Studien evaluieren und in der Praxis anwenden,
- verstehen die Studierenden, dass das Steuern von Gründungen und innovativen Projekten ab einer bestimmten Größe und Komplexität Kontrolle und vorgegebene Strukturen benötigt.

### Schlüsselqualifikationen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules

- können die Studierenden kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Probleme entwickeln,
- können die Studierenden ihnen unbekannte Probleme mit theoriebasierten Rahmenmodellen auf strukturierte Art und Weise lösen,

	<ul> <li>können die Studierenden wissenschaftliche Erkenntnisse verstehen, kritisch beurteilen und anwenden,</li> <li>können die Studierenden koordiniert in Gruppen arbeiten,</li> <li>können die Studierenden eine Beziehung zwischen wissenschaftlichen Erkenntnissen und praktischen Anwendungen herstellen.</li> </ul>							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine							
7	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)							
8	Prüfu Nr.	ngsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Schriftliche Verteidigung (in d	er Grupp	oe) ca. 12 Seite	en	70 %		
	2	Fallstudie		max. 8 Seit	en	30 %		
9	Studi	ienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zu	uordnung:						
	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	00 LP		
11			Nr. 2		1.0	00 LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		-	00 LP		
			Nr. 2			00 LP		
	Sum	me			6 I	LP		
12		<b>chtung der Modulnote für die E</b> 6 von 120 LP)	Bildung d	ler Gesamtnote:				
13	<b>Modu</b> keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzunger	ı:				
14		e <b>senheit:</b> esteht keine Anwesenheitspflich	ht, die re	gelmäßige Anweser	heit	wird aber empfohlen.		
	Mobi	lität/Anerkennung:						
15		vendbarkeit in anderen liengängen		Master IS				
	Mod	ultitel englisch		Entrepreneurship 4	ŀ			
	_	ische Übersetzung der ulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Managing Gr and Financial Mana		: Organizational Design ent		

		Nr. 2: Tutorial on Managing Growth: Organizational Design and Financial Management		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät	
17	Sonstiges: Weitere Informationen zur Veranstaltung werden auf den Webseiten des Lehrstuhls veröffentlicht.			

# Minor Information Systems

Minor Information Systems		
6 LP IS01-IM2: IM Tasks and Techniques	6 LP IS02-LPR1: Supply Chain Management and Logistics	
6 LP IS03-IM3: IM Theories	6 LP IS04-LPR3: Retail	

# Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4

Modultitel deutsch:		Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4			
Modultitel englisch:		Minor Information Systems - Module 1 - Module 4			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: IS01 - IS04	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	<b>Turnus:</b> jedes Semester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 2	<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180

### Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung	Vorlesung zum Modul ISO1 – ISO4 (- IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / - PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -Bl1 / - Bl2 / -Bl3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / - LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1) Minor Information Systems	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zur Vorlesung zum Modul ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / - PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / - BN3 / -Bl1 / -Bl2 / -Bl3 / -ISD1 / - ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1) Minor Information Systems	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

### Profil des Moduls:

## Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrinhalte der Vorlesung und der zugehörigen Übung sind abhängig davon, ob die Module ISo1 – ISo4 in der Variante "ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN 2 / -BN 3 / -Bl 1 / -Bl 2 / -Bl 3 / -ISD 1 / -ISD 2 / -ISD 3 / -LPR 1 / -LPR 2 / -LPR 3 / SCIS 1) " belegt werden:

	ı		
ı		ł	
		١	

Themen	Lernziele
IM1: Managing the Information Age Organization	Aufbauend auf grundlegenden Kenntnissen der Betriebswirtschaftslehre und im Management werden die Anforderungen der Informationsgesellschaft an BWL/Management behandelt
IM2: IM: Tasks and Techniques	Überblick über Aufgaben des Informationsmanagements und Herausforderungen an IT-Führungskräfte. Vermittlung geeigneter Managementmethoden und -techniken. Vertiefung und Anwendung des Gelernten in Fallstudien.

IM3: Theories	Einführung in die akademische Diskussion zum und in Theorien des Informationsmanagements: Wettbewerbsvorteile durch IT-Einsatz, IT-Strategie, Wertbeitrag und Produktivität des IT-Einsatzes, Organisationstheorie der Informationssysteme, IT-Sourcing, IT-Organisation und IT-Governance.		
PM1: Information Modelling	Konzeptionelle Modellierung (Prozess-, Daten- und Organisationsmodellierung usw.). Der Schwerpunkt liegt nicht au der Erstellung, sondern der Prüfung von Voraussetzungen zur Nutzbarkeit solcher Modelle in der Praxis sowie den methodische Ansätzen, die die Verwendung von Modellen unterstützen.		
PM2: Enterprise Arechitecture Management	Motivation und Positionierung des Managements von Unternehmensarchitekturen, Modellierung von Unternehmensarchitekturen, Methodische Frameworks zur Architekturentwicklung, Transformation von Unternehmen		
PM3: Workflow Management	Grundlagen, konzeptionelle Definition und technische Implementierung des Workflow Managemant, Workflow Management Systeme		
BN1: Interorganizational Systems	Interorganisationssysteme und Netzwerke im betriebswirtschaftlichen Umfeld		
BN2: Information Security	Theoretische und praktische Konzepte von Informationssicherhei Sicherheitsstrategien, Privacy		
BN3: Network Economy	Grundlagen der Netzwerkökonomie		
BI1: Management Information Systems and Data Warehousing	Probleme, Zielsetzungen, Lösungen, Techniken, Tools und Anwendungen von Management Informationssystemen und Data Warehouses		
BI2: Data Analytics 1	Multivariate statistische Methoden, Hauptthema ist das unüberwachte Lernen.		
BI3: Data Analytics 2	Multivariate statistische Methoden, Hauptthema ist das unüberwachte Lernen.		
ISD1: Logic Specification and Programming	Logik, Prolog, Constraint Solving, Management Systeme für Geschäftsregeln, Temporale Logik und Modellprüfung, Datalog ur Deduktive Datenbanken		
ISD2: Data Integration	Probleme, Ziele, Lösungen, Techniken und Tools der Datenintegration		
ISD3: Advanced Concepts in Software Engineering	Fortgeschrittene Anwendungen des Software-Engineering, z.B. für EAI, Webanwendungen, Middleware, Webdienste etc.		
LPR1: Supply Chain Management and Logistics	Grundlagen des Supply Chain Management, Modellierung, Entwu Planung und Ausführung von Supply Chains, Informationssystem zum Supply Chain Management		
LPR2: Production Planning and Control	Nachfrage Management, Material Management, Lagerkontrolle, Planungs- und Kapazitätsmanagement, Datenmodelle und Informationssystemme zur Produktion, Cost Engineering und Sma Factory		

	Geschäftsprozesse des Handels, Prozess- und Datenmodellierung, ERP-Systeme für den Handel
Chapters in Information	Es werden verschiedene Aspekte der Wirtschaftsinformatik, i.d.R. durch Gastdozenten behandelt. Diese vertiefen entweder einen der oben genannten Bereiche oder stellen einen neuen Bereich vor.

# Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden erwerben vertieftes Fachwissen in Modellierung, Entwurf, Anwendung und Analyse verschiedenster Unternehmens-Informationssysteme. In den Übungen stehen neben der Sicherung der Inhalte Teamarbeit und Präsentationsfähigkeit im Vordergrund.

#### Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Module ISO1 – ISO4 können jeweils in den Varianten "ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -Bl1 / -Bl2 / -Bl3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1)" belegt werden, soweit diese nicht bereits anderweitig belegt wurden. Es sind insgesamt 4 der oben aufgeführten Module zu wählen.

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) oder Modulteilprüfungen (MTP)

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtun für die Modulnote in %
1	IM1: Manageing the Information Age Organization: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	100 %
2	IM2: IM: Tasks and Techniques: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	100 %
3	IM3: IM Theories: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmern: Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Kommentare zur (wöchentlichen) Lektüre	1 x ca. 20 Min. und 1 x ca-5 S. und ca. 12 x 0,5 S.	40 %
4	IM3: IM Theories: Klausur	bis zu 120 Min.	60 %
5	PM1: Information Modeling: Klausur	bis zu 120 Min.	100 %
6	PM2: Enterprise Architecture Management: Fallstudie mit EAM-Software, Präsentation	ca. 40 S., ca. 40 Min.	40 %
7	PM2: Enterprise Architecture Management: Klausur	bis zu 120 Min.	60 %
8	PM3: Workflow Management: Abschlusspräsentation	1 x ca. 30 Min.	50 %
9	PM3: Workflow Management: Klausur	bis zu 120 Min.	50 %
10	BN1: Interorganizational Systems: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmern: Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Kommentare zur (wöchentlichen) Lektüre	1 x ca. 15 Min. und 1 x ca-5 S. und ca. 12 x 0,5 S.	50 %
11	BN1: Interorganizational Systems: Klausur	bis zu 120 Min.	50 %

					1
	12	BN2: Information Security: eine bewertete Übungsaufgabe	ca. 10 S.		20 %
	13	BN2: Information Security: mündliche Prüfung	ca. 20 Min. 80 %		80 %
	14	BN3: Network Economics: Modulabschlussklausur	bis zu 120 N	Λin.	100 %
	15	BI1: Management Information Systems and Data Warehousing: Klausur	bis zu 120 N	Min.	100 %
	16	BI2: Data Analytics 1: Klausur	bis zu 120 N	∕lin.	100 %
	17	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	ca. 15 S., ca Min.	. 40	40 %
	18	BI3: Data Analytics 2: Klausur	bis zu 120 N	Λin.	60 %
	19	ISD1: Logic Specification and Programming: Klausur	bis zu 120 N	∕lin.	100 %
	20	_	ca. 40 S., ca Min.	. 30	40 %
	21	ISD2: Data Integration: Klausur	bis zu 120 N	∕lin.	60 %
	22	Software-Artefact in 4 Teilen, in Gruppen zu lösen	4 x ca. 20 S. Code von 45 Zeilen/S.		30 %
	23	ISD3: Advanced Concepts in Software Engineering: Klausur	bis zu 120 N	Min.	70 %
	24	LPR1: Supply Chain Management and Logistics: Klausur	bis zu 120 N	Min.	100 %
	25	LPR2: Production Planning and Control: Modulabschlussklausur	bis zu 120 N	Min.	100 %
	26	LPR3: Retail: Modulabschlussklausur	bis zu 120 N	∕lin.	100 %
	27	SCIS1: Selected Chapters in Information Systems: Klausur	Bis zu 120 N	Λin.	100 %
	Stud	ienleistungen:			
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	
	1	IM2: Taks and Techniques: Beantwortung von Fragen zu F	allstudien	ca. 10	S.
	2	PM1: Information Modeling: 10 Übungsaufgaben in Grup Präsentation (ggf. aufgeteilt in bis zu 4 Teilpräsentatione		10x 4- max. 8	8 S., insges. 30 Min.
9	3	PM3: Workflow Management: Fallstudie mit Präsentation Gruppen (ggf. aufgeteilt in bis zu 4 Teilpräsentationen)	n in	Insges Min.	. max. 80
	4	BN3: Network Economics: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmerr Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Komment (wöchentlichen) Lektüre			20 Min. und 5 S. und ca. 5 S.
	5	BI1: Management Information System and Data Warehou Übungen, 1 Präsentation	sing: 4	4x ca. ca. 20	10 S. und 1 x Min.
11 1		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·			=

	7 8	ausgegebene Aufgaben, in  LPR1: Supply Chain Manage Chain Design (Abgabe in Gr Supply Chain Planning (Abg  LPR2: Production Planning Gruppen, Präsentation und	ement and Logistics: Fallstudie Supply ruppen, Präsentation) und Fallstudie gabe in Gruppen, Präsentation) and Control: Fallstudienarbeit (in schriftliche Abgabe)	Je Aufgabe ca. 15 S., insges. max. 120 S. je ca. 40 S. und je ca. 30 Min.  ca. 30 Min. und ca. 5 S.
	9	LPR3: Retail: Fallstudienarb schriftliche Abgabe), Zusan Gruppen, Präsentation)	ca. 30 Min. und ca. 5 S., 5 Min.	
10	Die l	<b>.</b>	e von Leistungspunkten: ul werden angerechnet, wenn das Modul i rüfungsleistungen und Studienleistungen	•
	LP-Z	uordnung:		_
	Teil	lnahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 1	1.00 LP
	3)		Nr. 2	1.00 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil		Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	4.00 LP
			Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP
			Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	1.50 LP
			Nr. 4	2.50 LP
11			Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP
			Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP
	8)		Nr. 7	1.50 LP
			Nr. 8 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	1.50 LP
			Nr. 9	1.50 LP
			Nr. 10 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.00 LP
			Nr. 11	2.00 LP
			Nr. 12 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	1.00 LP
			Nr. 13	3.00 LP

	Nr. 14 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP
	Nr. 15 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP
	Nr. 16 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	4.00 LP
	Nr. 17 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP
	Nr. 18	1.50 LP
	Nr. 19 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP
	Nr. 20 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP
	Nr. 21	1.50 LP
	Nr. 22 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP
	Nr. 23	1.50 LP
	Nr. 24 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.00 LP
	Nr. 25 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP
	Nr. 26 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP
	Nr. 27 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP
	Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP
	Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP
	Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.50 LP
	Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.50 LP
	Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP
	Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.00 LP
	=	Nr. 15 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 16 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 17 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und  Nr. 18  Nr. 19 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 20 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und  Nr. 21  Nr. 22 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und  Nr. 23  Nr. 24 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 25 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 26 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 27 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)  Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)

				1	
		Nr. 8 (abhängig von da 3)	er Wahl unter Teil	1.00 LP	
		Nr. 9 (abhängig von da 3)	er Wahl unter Teil	1.50 LP	
	Summe			6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)				
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Vertiefung Wirtschaftsinformatik sowie eine Beratung durch den Studienkoordinator/die Studienkoordinatorin des Masterstudiengangs Information Systems bezüglich der belegbaren Varianten.				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen  Master IS				
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil	Nr. 1: Lecture to module 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -I Information Systems	/ -BN2 / -BN3 / -Bl	1 / -Bl2 / -Bl3 / -	
	3	Nr. 2: Tutorial on lecture to module ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -Bl1 / -Bl2 / -Bl3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1) Minor Information Systems		/ -BN3 / -Bl1 / -Bl2	
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Stefan Klein		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaft	swissenschaften	
17	Sonstiges:				

## Minor Volkswirtschaftslehre

Minor Volkswirtschaftslehre		
6 LP VWL012-VWLMWP1 Unternehmens- kooperation: Mergers & Akquisitionen	6 LP VWL02-VWLMWP18: Zeitreihenanalyse (Time Series Analysis)	
6 LP VWL03-VWLMWP19: Finanzmarkt- ökonometrie (Financial Econometrics	6 LP VWL04-VWLMWP4: Finanzwissenschaft	

### Minor Volkswirtschaftslehre - Modul 1 - Modul 4

Modultitel deutsch:		Minor Volkswirtschaftslehre - Modul 1 - Modul 4				
Modultitel englisch:		Minor Economics	Minor Economics - Module 1 - Module 4			
Studiengang:		Master Betriebs	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: VWL01 - VWL04	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch		eilweise englisch	
2	Turnus: jedes Semester Dauer: 1 Semester Pachsemester: 1 oder 2 LP: 6 Workload		Workload (h): 180			

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Vorlesung zum Modul VWL01 - VWL04 (-VWLMP3 /-VWLMP4 /- VWLMWP1 /-VWLMWP2 /-VWLMWP3 /-VWLMWP4 /-VWKL MWp5 / VWLMWP6 /-VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /- VWLMWP11 / MWLMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /- VWLMWP17 /-VWLMWP18 /- VWLMWP19 /-VWLMWP20 /- VWLMWP22 /VWLMWP23 /- VWLMWP24 /-VWLMWP25 /- VWLMWP26 / VWLMWP27)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zum Modul VWL01 - VWL04 (- VWLMP3 /-VWLMP4 /-VWLMWP1 /- VWLMWP2 /-VWLMWP3 /-VWLMWP4 /-VWKL MWp5 / VWLMWP6 /- VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /-VWLMWP11 / MWLMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /-VWLMWP17 /- VWLMWP18 /-VWLMWP19 /- VWLMWP20 /-VWLMWP22 /VWLMWP25 /-VWLMWP26 / VWLMWP27)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	Vorlesung	Vorlesung zum Modul VWL01 - VWL04 (-VWLMP1 /-VWLMP2 /- VWLMWP13 /-VWLMWP15 /- VWLMWP21)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

(-VWLMWP28 /-VWLMWP29 /- VWLMWP30 /-VWLMWP31 /- VWLMWP32 /-VWLMWP33)		4	Seminar	VWLMWP30 /-VWLMWP31 /-	Wahlpflicht	,	150
--	--	---	---------	------------------------	-------------	---	-----

#### **Profil des Moduls:**

Themen

#### Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrinhalte der Veranstaltung sind abhängig davon, ob die Module VWL01 – VWL04 in der Variante "VWL01 - VWL04 (-VWLMP1 / -VWLMP2 / -VWLMP3 / -VWLMP4 / -VWLMWP1 / - VWLMWP2 / -VWLMWP3 / -VWLMWP3 / -VWLMWP5 / -VWLMWP6 / -VWLMWP7 / VWLMWP8 / - VWLMWP9 / -VWLMWP10 / -VWLMWP11 / -VWLMWP12 / -VWLMWP13 / VWLMWP14 / - VWLMWP15 / -VWLMWP16 / -VWLMWP17 / -VWLMWP18 / -VWLMWP19 / -VWLMWP20 / - VWLMWP21 / -VWLMWP22 / -VWLMWP23 / -VWLMWP24 / -VWLMWP26 / VWL-MWP27 / - VWLMWP28 / -VWLMWP29 / -VWLMWP30 / -VWLMWP31 / -VWLMWP32 / -VWLMWP33)" belegt werden:

Lernziele

memen			
VWL MP1 Mikroökonomie	Diese Veranstaltung legt die Grundlagen für mikroökonomische Theorie auf Master-Niveau. Sie umfasst Haushalts- und Unternehmenstheorie, Markt- und Gleichgewichtstheorie, Grundlagen der Spieltheorie und der Informationstheorie.		
VWL MP2 Makroökonomie	Die Veranstaltung Advanced Macroeconomics bietet eine Einführung in fortgeschrittene Themen und Methoden der modernen makroökonomischen Theorie. Der Kurs baut auf den makroökonomischen Veranstaltungen des Bachelorstudiengangs auf.		
VWL MP3 Empirische Methoden	Vertiefung von empirischen Methoden, die bereits im Bachelorstudium behandelt wurden.		
VWL MP4 Regulierungsökonomik	In diesem Modul wird die Ursachenanalyse für Marktversagen vertieft und das ökonomische Instrumentarium zu deren Korrektur und Regulierung untersucht. Darauf aufbauend erfolgt eine anwendungsorientierte Detailanalyse der Regulierung in ausgewählten Industrien. Dabei werden vor allem die neuen institutionenökonomischen Aspekte der Regulierung integriert.		
VWL MWP1 Wirtschaftspolitik	Ziel des Moduls ist es, den Studierenden eine vertiefende Analyse von wirtschaftspolitisch relevanten Wohlfahrtskonzeptionen, des Einflusses von demokratischen Entscheidungsmethoden auf die realisierter Wirtschaftspolitik, der aus dem Eigeninteresse von Politikern und Bürokratie entstehenden Probleme und moderner Politikmaßnahmen wie Nudges zu vermitteln. Dabei wird die Methodenkompetenz zur Analyse von wirtschaftspolitischen Fragestellungen und Methodenkompetenz zur Analyse von Wirtschaftspolitik in der Demokratie gestärkt. Ziel ist es darüber hinaus, dass Studierende die Fähigkeit entwickeln, theoretische Modelle auf ihre Anwendbarkeit bezüglich		

4

	konkreter politischer Fragestellungen beurteilen zu können.Transformation von Unternehmen
VWL MWP2 Fortgeschrittene Mikroökonomie I	In Kombination mit der Vorlesung Fortgeschrittene Mikroökonomik (Modul Fortgeschrittene Mikroökonomik II) bietet die Veranstaltung eine umfassende, formaltheoretis Ausbildung in Mikroökonomik, die sich an den Curricula international führender Graduiertenschulen orientiert. Aufbauend auf den Grundlagenveranstaltungen zur Mikroökonomie widmet sich das Modul Fortgeschrittene Mikroökonomik I den Auswirkungen und Effekten von Unsicherheit. Hierzu werden partialökonomische Versicherungsmodelle, aber auch Arrow-Debreu Modelle besprochen. Die weitere Belegung des Moduls Fortgeschrittene Mikroökonomie II wird empfohlen.
VWL MWP3 Fortgeschrittene Mikroökonomie II	In Kombination mit dem Modul Fortgeschrittene Mikroökonomik I bietet die Veranstaltung eine umfassende formaltheoretische Ausbildung in Mikroökonomik, die sich den Curricula international führender Graduiertenschulen orientiert. Im Module Fortgeschrittene Mikroökonomik II werden die Grundlagen der statischen und dynamischen Spieltheorie, Marktstörungen (wie Externalitäten, Marktmacht, asymmetrische Information) und die Grundlagder Wohlfahrtsökonomik diskutiert.
VWL MWP4 Finanzwissenschaft	Ökonomische Theorie des Staates: Öffentliche Finanzierun Föderalismustheorie, Marktversagen, Rechtfertigung der Staatstätigkeit.
VWL MWP5 Mathematische Methoden	In der Veranstaltung werden die Studierenden in Methoder zur Lösung dynamischer ökonomischer Modelle eingeführt Hierfür werden Lösungsmethoden für Differentialgleichung erster und zweiter Ordnung sowie für Differentialgleichungssysteme vorgestellt. Im zweiten Teil werden Methoden der dynamischen Optimierung präsentie
VWL MWP6 Internationale Makroökonomie	Modellierung der Interaktion auf Geld-, Güter- und Finanzmärkten, intertemporale Makroökonomik, Neue Makroökonomik offener Volkswirtschaften
VWL MWP7 Angewandte Energieökonomik	Das Modul befasst sich mit praktischen Themen der Energiewirtschaft. Die Vorlesung wendet sich aktuellen energie- und umweltpolitischen Problemstellungen zu und stellt dabei insbesondere technische und betriebswirtschaftliche Aspekte des Energiesystems in Deutschland und Europa in den Vordergrund.
VWL MWP8 Umweltökonomik	Die Veranstaltung beschäftigt sich mit den Umweltwirkung menschlichen Wirtschaftens. Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf den Umweltwirkungen des Energiesystems, etwa Form von Luftverschmutzung oder Treibhausgasemissione Es werden die wohlfahrtsökonomischen Grundlagen der Umweltökonomik diskutiert, die umweltökonomische Zielfindung und deren Implementierung durch umweltpolitische Instrumente bei lokalen und globalen

	Schadstoffe. Sowohl die Bestimmung der Kosten der umweltökonomischen Regulierung als auch deren Nutzen werden analysiert.
VWL MWP9 Klimaökonomik	Die Veranstaltung beschäftigt sich mit der Entstehung und Regulierung von Treibhausgasemissionen. Es werden die Probleme der internationalen Klimapolitik dargestellt und nationale und internationale Ansätzen zur Bekämpfung des Klimawandels diskutiert, etwa das Europäische Emissionshandelssystem. Es werden die ökonomischen Folgen von Emissionsminderungspolitiken analysiert. Die zu Folgenabschätzung genutzten angewandten ökonomischen Modelle werden dargestellt und erläutert. Es erfolgt eine Einführung in die klimaökonomische Modellierung, von einfachen Partialmodellen zu Input-Output-Modellen bis hin und rechenbaren allgemeinen Gleichgewichtsmodellen.
VWL MWP10 Fortgeschrittene Verkehrsökonomik	Das Modul Fortgeschrittene Verkehrsökonomik vertieft Kenntnisse, die zuvor im Bachelor-Modul Grundlagen der Verkehrsökonomik erworben wurden. Insbesondere theoretisches und quantitatives Wissen wird erweitert und intensiviert. Es erfolgt eine detaillierte Analyse einzelner Verkehrsträger, in welcher aktuelle Forschungsergebnisse besprochen werden. Zudem werden weiterführende Fragestellungen aus der Verkehrspolitik und der Verkehrswirtschaft detailliert untersucht. Ziel ist es darüber hinaus, dass Studierende die Fähigkeit entwickeln, theoretische Modelle auf ihre Anwendbarkeit bezüglich konkreter politischer Fragestellungen beurteilen zu können
VWL MWP11 Industrieökonomik	Vertiefte Analyse von statischen und dynamischen Oligopolen, Produkdifferenzierung und Preisdifferenzierung Kartellen, Fusionen und strategischem Verhalten auf Märkte mit Marktmacht der Unternehmen mit dem Ziel, Methodenkompetenz zur Analyse von wettbewerbspolitischen Fragestellungen und Methodenkompetenz zur Analyse von Märkten mit Marktmacht zur erwerben. Ziel ist es darüberhinaus die Fähigkeit zu entwickeln, theoretische Modelle auf ihre Anwendbarkeit auf konkrete politische Fragestellungen zu beurteilen.
VWL MWP12 Unternehmenskooperation: Mergers & Acquisitions	Das Modul behandelt schwerpunktmäßig das Thema Unternehmenskäufe und -zusammenschlüsse, außerdem erfolgt eine Abgrenzung zu Formen der Unternehmenskooperation. Es erfolgt ein Überblick über historische und aktuelle Entwicklungen sowie zyklische Besonderheiten des M&A-Sektors. Volkswirtschaftliche Facetten einer M&A-Transaktion, d.h. gesamtwirtschaftliche oder kartellrechtliche Auswirkungen, werden ebenso thematisiert und vertieft wie ökonomische Erklärungsansät Einen zusätzlichen Schwerpunkt bildet das Management eines M&A-Prozesses. Anforderungen und Herausforderung werden detailliert vorgestellt, Prozessphasen sowie Erfolgs und Misserfolgsfaktoren identifiziert.

VWL MWP13 Fortgeschrittene Sportökonomik	Die Sportökonomik II beschäftigt sich vertiefend mit der Analyse von Sportmärkten hinsichtlich der Ausgestaltung v Wettbewerbsregeln, Bezahlung der Akteure sowie der Bedeutung staatlichen Handelns, beispielsweise in Form v Subventionen für Sportinfrastruktureinrichtungen.
VWL MWP14 Handels- und Gesellschaftsrecht	Im Handelsrecht wird an die in der Vorlesung Privatrecht erworbenen Kenntnisse angeknüpft, indem die speziellen Modalitäten des Handelsrechts beleuchtet werden. Insbesondere werden der Kaufmannsbegriff, das Handelsregister, das Firmenrecht, die handelsrechtlichen Vollmachten und die Besonderheiten des Handelskaufs untersucht. Im Bereich des Gesellschaftsrecht I werden die Personengesellschaften GbR, OHG und KG vorgestellt. In de Vorlesung Gesellschaftsrecht II wird auf die GmbH und AG eingegangen. Schwerpunkte sind jeweils die Vertretungs-u Haftungsverhältnisse.5Lernergebnisse
VWL MWP15 Internationale Finanzwissenschaft	In dieser Veranstaltung werden aktuelle finanzwissenschaftliche Forschungsarbeiten diskutiert. Eir Schwerpunkt liegt dabei auf der Methodik, der sich die aktuelle Forschung bedient. Dabei spielen Modellbildung i der Theorie und empirische Schätzverfahren eine zentrale Rolle. Die Veranstaltung richtet sich an forschungsinteressierte Masterstudierende und Doktorand
VWL MWP16 Finanzpolitik	Diese Veranstaltung untergliedert sich in drei Einheiten: (1 Der Bund-Länder Finanzausgleich, Länderfinanzausgleich (Prof. Deubel), (2) Der Kommunale Finanzausgleich am Beispiel NRW (Prof. Sander), (3) Staatsverschuldung, Deriv (Prof. Rehm)
VWL MWP17 Angewandte Mikroökonometrie	Es werden die gebräuchlichsten Methoden der modernen Mikroökonometrie besprochen und unter Nutzung von Software umgesetzt.
VWL MWP18 Zeitreihenanalyse	Dieses Modul vermittelt die grundlegenden methodischen Instrumente für das Verstehen von Ansätzen der Zeitreihenanalyse, welche in der empirischen Ökonomie angewandt werden.
VWL MWP19 Finanzmarktökonometrie	Aufbauend auf den Modulen "Empirische Wirtschaftsforschung", "Fortgeschrittene Statistik", "Ökonometrie", "Empirische Methoden" und "Zeitreihenanalyse" werden ökonometrische Verfahren zur Analyse von Finanzmarktdaten sowie der empirischen Kapitalmarktforschung vorgestellt.
VWL MWP20 Forschungspraktikum	Im Rahmen des Forschungspraktikums soll ein Zugang zun wissenschaftlichen empirischen Arbeiten vermittelt werde Inhaltliche Schwerpunkte sind das Kennenlernen verschiedener Quellen von (Um-frage)Daten, die Zusammenstellung und Aufbereitung von Datensätzen und die Einführung in gängige Statistiksoftware. Der Inhalt der Vorlesungen wird von den Studierenden direkt am Comput nachvollzogen. Im Rahmen der Veranstaltung soll von den

	Studierenden eine eigenständige empirische Untersuchung durchgeführt und in Form einer Seminararbeit präsentiert werden. Voraussetzungen dafür sind die wissenschaftliche Auswertung der relevanten Literatur und deren Dokumentation sowie die Zusammenstellung und Analyse geeigneter Daten.
VWL MWP21 Fortgeschrittene Makroökonomik (PhD-Niveau)	Das Modul ist Teil des strukturierten Doktorandenstudiums der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der WWU. Auch für nicht an dem Programm teilnehmende Doktoranden der VWL ist dieser Kurs geöffnet mit der Möglichkeit einen a)-Schein zu erwerben. Studierende im Masterstudium VWL können das Modul ebenfalls wählen und 6 LP erwerben. Im Rahmen des Moduls werden Themen und Methoden moderner Makroökonomie besprochen. Schwerpunkte sind dynamische Makroökonomie mit besonderem Fokus auf Lösungsmethoden von Optimierungsproblemen; VAR Modellierung, Identifikation und Schätzung; und die theoretische Betrachtung und empirische Analyse von DSG Modellen.
VWL MWP22 Wirtschaftsethik und normative Ökonomik	In diesem Modul werden die Grundlagen der Ethik der Wirtschaft behandelt. Die Veranstaltungen befassen sich einerseits mit der Ethik ökonomischer Institutionen, wie Markt, Wettbewerb oder Geld, und andererseits mit den ethischen Anforderungen, die sich an spezifische ökonomische Akteure wie etwa Konsumenten oder Unternehmen stellen.
VWL MWP23 Ausgewählte Themen der VWL 1	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behande welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies können aktuelle wirtschaftspolitische oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikatione sein, ebenso wie Themen anderer Felder, beispielsweise au Ökonometrie und Statistik
VWL MWP24 Ausgewählte Themen der VWL 2	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behande welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies können aktuelle wirtschaftspolitische oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikatione sein, ebenso wie Themen anderer Felder, beispielsweise au Ökonometrie und Statistik
VWL MWP25 Ausgewählte Themen der VWL 3	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behande welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies können aktuelle wirtschaftspolitische oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikatione sein, ebenso wie Themen anderer Felder, beispielsweise au Ökonometrie und Statistik
VWL MWP26 Ausgewählte Themen der VWL 4	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behande welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies

		können aktuelle wirtschaftspolitische oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themen anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik			
	VWL MWP27 Aktuelle Fragen der Volkswirtschaftslehre	Aufbauend auf Grundlagenmodulen aus Bachelor und Master werden zu wechselnden Themen der Volkswirtschaftslehre Veranstaltungen angeboten, die eine ergänzende Möglichkeit geben einen Schwerpunkt zu legen.			
	VWL MWP28 Vertiefung VWL 1	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.			
	VWL MWP29 Vertiefung VWL 2	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.			
	VWL MWP30 Vertiefung VWL 3	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.			
	VWL MWP31 Vertiefung VWL 4	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.			
	VWL MWP32 Vertiefung VWL 5 In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und ir Seminarform vertieft.				
	VWL MWP33 Vertiefung VWL 6	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.			
5	Volkswirtschaftslehre. Dabei kö	ieftes Fachwissen in den verschiedenen Bereichen der nnen sie sich nach eigenen Interessen eher allgemein n den Seminaren werden insbesondere wissenschaftliches gkeiten geschult.			
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:  Die Module VWL01 – VWL04 können jeweils in den Varianten "VWL01 - VWL04 (-VWLMP1 / - VWLMP2 / -VWLMP3 / -VWLMP4 / - VWLMWP1 / -VWLMWP2 / -VWLMWP3 / -VWLMWP4 / - VWLMWP5 / -VWLWWP6 / -VWLMWP7 / VWLMWP8 / -VWLMWP9 / -VWLMWP10 / -VWLMWP11 / -VWLMWP12 / -VWLMWP13 / VWLMWP14 / -VWLMWP15 / -VWLMWP16 / -VWLMWP17 / - VWLMWP18 / -VWLMWP19 / -VWLMWP20 / -VWLMWP21 / -VWLMWP22 / -VWLMWP33 / - VWLMWP24 / -VWLMWP36 / VWLMWP37 / -VWLMWP28 / -VWLMWP29 / -VWLMWP30 / - VWLMWP31 / -VWLMWP32 / -VWLMWP33)" belegt werden, soweit diese nicht bereits anderweitig belegt wurden. Es sind insgesamt 4 Module zu wählen.				
7	Leistungsüberprüfung: Modula	bschlussprüfung (MAP) oder Modulteilprüfungen (MTP)			
8	Prüfungsleistungen:				

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
1	VWL MP1 Mikroökonomie: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
2	VWL MP2 Makroökonomie: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
3	VWL MP3 Empirische Methoden: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %	
4	VWL MP4 Regulierungsökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %	
5	VWL MWP1 Wirtschaftspolitik: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %	
6	VWL MP2 Fortgeschrittene Mikroökonomie I: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
7	VWL MWP3 Fortgeschrittene Mikroökonomie II: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
8	VWL MWP4 Finanzwissenschaft: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
9	VWL MWP5 Mathematische Methoden: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
10	VWL MWP6 Internationale Makroökonomie: Übungsblätter	3 x 6-10 S.	30 %	
11	VWL MWP6 Internationale Makroökonomie: Klausur	90 Min.	70%	
12	VWL MWP7 Angewandte Energieökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
13	VWL MWP8 Umweltökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
14	VWL MWP9 Klimaökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
15	VWL MWP10 Fortgeschrittene Verkehrsökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %	
16	VWL MWP11 Industrieökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %	
17	VWL MWP12 Unternehmenskooperation: Mergers & Acquisitions: Modulabschlussklausur	120 Min.	100 %	
18	VWL MWP13 Fortgeschrittene Sportökonomik: Modulabschlussklausur Alternativ: Präsentation und Diskussion eines sportökonomischen Literaturbeitrags	90 Min.	100 %	

19	VWL MWP14 Handels- und Gesellschaftsrecht:2 Klausuren	Je 60 Min.	Je 50 %
20	VWL MWP15 Internationale Finanzwissenschaft: 8 Home Assignments	8 x ca. 3 S.	Je 12,5%
21	VWL MWP16 Finanzpolitik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %
22	VWL MWP17 Angewandte Mikroökonometrie: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %
23	VWL MWP18 Zeitreihenanalyse: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %
24	VWL MWP19 Finanzmarktökonometrie: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %
25	VWL MWP20 Forschungspraktikum: Seminararbeit und deren Präsentation und Diskussion	max. 15 S., max. 45 Min.	100 %
26	VWL MWP21 Fortgeschrittene Makroökonomik (PhD-Niveau): Übungsblätter	2 x 10 – 15 S.	66.7 %
27	VWL MWP21 Fortgeschrittene Makroökonomik (PhD-Niveau): Klausur	60 Min.	33.3 %
28	VWL MWP22 Wirtschaftsethik und normative Ökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %
29	VWL MWP23 Ausgewählte Themen der VWL 1: Modulabschlussklausur	max. 120 Min.	100 %
30	VWL MWP24 Ausgewählte Themen der VWL 2: Modulabschlussklausur	max. 120 Min.	100 %
31	VWL MWP25 Ausgewählte Themen der VWL 3: Modulabschlussklausur	max. 120 Min.	100 %
32	VWL MWP26 Ausgewählte Themen der VWL 4: Modulabschlussklausur	max. 120 Min.	100 %
33	VWL MWP27 Aktuelle Fragen der Volkswirtschaftslehre: schriftliche Ausarbeitung oder Präsentation	max. 10 S. oder max. 30 Min.	40 %
34	VWL MWP27 Aktuelle Fragen der Volkswirtschaftslehre: Klausur	max. 90 Min.	60 %
35	VWL MWP28 Vertiefung Volkswirtschaftslehre 1: Seminararbeit mit Präsentation und anschließender Diskussion	max. 20 S. und max. 90 Min.	100 %
36	VWL MWP29 Vertiefung Volkswirtschaftslehre 2: Seminararbeit mit Präsentation und anschließender Diskussion	max. 20 S. und max. 90 Min.	100 %

	[			1	
	37	VWL MWP30 Vertiefung Vo Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ation und	max. 20 S. und max. 90 Min.	100 %
	38	VWL MWP31 Vertiefung Vo Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	tion und 90 Min.		100 %
	39	VWL MWP32 Vertiefung Vo Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ation und 90 Min.		100 %
	41	VWL MWP33Vertiefung Vol Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ation und	max. 20 S. und max. 90 Min.	100 %
9	Stud	lienleistungen: keine			
10	Die l	ussetzungen für die Vergab eistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle F	dul werden angerechnet	, wenn das Modul insg	_
	LP-Z	uordnung:			
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil		Nr. 1 (nach Wahl) und		1.00 LP
			Nr. 2		1.00 LP
	3)		Nr. 3 (nach Wahl)		1.00 LP
			Nr. 4 (nach Wahl)		1.00 LP
			Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		4.00 LP
			Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		4.00 LP
11			Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		4.00 LP
			Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		4.00 LP
	Prü Teil	fungsleistungen (siehe 8)	Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		4.00 LP
			Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		4.00 LP
			Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		4.00 LP
			Nr. 8 (abhängig von de Teilnahme)	r Wahl unter	4.00 LP
			Nr. 9 (abhängig von de Teilnahme)	r Wahl unter	4.00 LP

	1
Nr. 10 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	1.00 LP
Nr. 11	3.00 LP
Nr. 12 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 13 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 14 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 15 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 16 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 17 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 18 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 19 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 20 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 21 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 22 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 23 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 24 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 25 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 26 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	3.50 LP
Nr. 27	1.50 LP
Nr. 28 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 29 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Nr. 30 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	4.00 LI

		Nr. 31 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP		
		Nr. 32 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP		
		Nr. 33 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	1.50 LP		
		Nr. 34	2.50 LP		
		Nr. 35 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP		
		Nr. 36 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP		
		Nr. 37 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP		
		Nr. 38 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP		
		Nr. 39 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)			
		Nr. 40 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP		
	Summe		6 LP		
12	Gewichtung der Modulnote 5% (6 von 120 LP)	ür die Bildung der Gesamtnote:			
13		<b>oraussetzungen:</b> en, z.B. Fortgeschrittene Verkehrsökonomik w dul im Bachelor absolviert wurde.	ird empfohlen, dass		
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dring	nd empfohlen, um den Lernerfolg zu verbess	ern		
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master VWL			
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Lecture to module VWL01 - VWL04 (-VV VWLMWP1 /-VWLMWP2 /-VWLMWP3 /-VWLN VWLMWP6 /-VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLM VWLMWP11 / MWLMWP12 / VWLMWP13 / VV VWLMWP17 /-VWLMWP18 /-VWLMWP19 /-VV VWLMWP22 /VWLMWP23 /-VWLMWP24 /-VV VWLMWP26 / VWLMWP27)	IWP4 /-VWKL MWp5 / IWP9 / VWLMWP10 /- WLMWP16 /- WLMWP2o /-		
		. 2: Tutorial on VWL01 - VWL04 (-VWLMP3 /-VWLMP4 /- VLMWP1 /-VWLMWP2 /-VWLMWP3 /-VWLMWP4 /-VWKL MWp5 / VLMWP6 /-VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /-			

		VWLMWP11 / MWLMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /- VWLMWP17 /-VWLMWP18 /-VWLMWP19 /-VWLMWP20 /- VWLMWP22 /VWLMWP23 /-VWLMWP24 /-VWLMWP25 /- VWLMWP26 / VWLMWP27)			
	Nr. 3: Lecture to module VWL01 - VWL04 (-VWLMP1 /-VWLMP VWLMWP13 /-VWLMWP15 /-VWLMWP21)				
		Nr. 4: Seminar to module VWL01 - VWL04 (-VWLMWP28 /- VWLMWP29 /-VWLMWP30 /-VWLMWP31 /-VWLMWP32 /- VWLMWP33)			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Johannes Becker		<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

## Minor Research

Minor Research		
6 LP PhD1 Experiments	6 LP PhD2 Wissenschaftstheorie/ Philosophy of Science	
6 LP PhD3 EmpiricalTax Research	6 LP PhD4 How to publish in leading international journals	

# Minor Research Modul 1 – Modul 4

Modultitel deutsch:			Minor Research Modul 1 – Modul 4						
Mod	lultite	englisch:		Minor Research Module 1 – Module 4					
Studiengang: Master B			etriebswi	rtschaftslel	naftslehre				
1			Status: Wahlpflio						
2				Dauer: 2 Semester	r	Fachsemester: 1 oder 2		<b>LP:</b> 6	Workload (h): 180
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	taltung			Status	Workloa	ıd (h)
								Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung	Vorlesung zum Modul RES01 – RES04 (-PhDStatFound /-PhDEcon /- PhDWTh /-PhDAdvMicro /- PhDAdvMacro /-PhDDCMT /- PhDAccTh /-PhDEmpTaxRes /- PhDAcadEng /-PhDEC /-PhDFC			nDEcon /- /- s /-	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zum Modul RES01 – RES04 (- PhDStatFound /-PhDEcon /-PhDWTh /-PhDAdvMicro /-PhDAdvMacro /- PhDDCMT /-PhDAccTh /- PhDEmpTaxRes /-PhDAcadEng /- PhDEC /-PhDFC			-PhDWTh acro /-	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	3	Vorlesung	Vorlesung zum Modul RES01 – RES04 (-PhDAdvPubEco)			)1 –	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
	4	Seminar	Seminar zum Modul RES01 – RES04 (-PhDExp /-PhDSurRes /-PhDPublish /-PhDQualResMeth /-PhDFC-S			Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150	
4	Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: Die Lehrinhalte der Vorlesung und davon, welches Modul aus dem strujeweils die Übersicht zum strukturig beachten  Themen				ıkturierte	n Promotion notionsstud	nsstudium ge	wählt wir	d. Hierzu ist
	PhDAdvPubEc Advanced Public Economics								

	- Dh.D	EC S Field Course Seminar							
	PND	PhDFC-S Field Course - Seminar							
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die erworbenen Kompetenzen sind abhängig davon, welche konkrete Veranstaltung im strukturierten Promotionsstudium absolviert wird. Die Studierenden erwerben für eine spätere Promotion notwendiges vertieftes Fach- und Methodenwissen sowie spezifische Kenntnisse zum wissenschaftlichen Arbeiten/Präsentierren.								
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Es stehen die Module des strukturierten Promotionsstudiums zur Verfügung, sofern der Lehrende zustimmt.								
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfung (N	MAP) oder Modu	ılteil	prüfungen (MTP)			
	Prüfu	ungsleistungen:							
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	l	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %			
		in Abhängigkeit der gewählter Veranstaltung:	n konkreten						
	1	Modulabschlussklausur oder		max. 120 Min	•	100 %			
8	2	Präsentation + schriftliche Aus Kommentare und	sarbeitung +	20 Min., ca. 5 S., 2 x ca. 3 S.		40 %			
	3	Klausur oder		max. 120 Min.		60 %			
	4	Aufgabenblätter und		2 x 10 - 15 S.		33.3 %			
	5	Klausur oder		max. 120 Min.		67.7 %			
	6	Seminararbeit + Präsentation	oder	max. 20 S., max. 90 Min.		100 %			
	7	Schriftliche Ausarbeitung		max. 15 S.		100 %			
	Studienleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer								
9	1	nach näherer Bestimmung dur Präsentationen und/oder schr	rch den Lehren	den:	2x30 Min. o 2x600 Wörter o 30 Min.+600 Wörter				
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreic abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden								
	LP-Zuordnung:								
11			Nr. 1		1.00 LP				
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.00 LP				
			Nr. 3		1.00 LP				

	_		Nr. 4		1.00 LP			
			Nr. 1		3.00 LP			
			Nr. 2		1.50 LP			
			Nr. 3		2.50 LP			
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8		Nr. 4		1.50 LP			
			Nr. 5		2.50 LP			
			Nr. 6		5.00 LP			
			Nr. 7		5.00			
	Studienleistungen (siehe Teil 9	9)	Nr. 1		1.00 LP			
	Summe				21 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)							
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Gute Kenntnisse aus dem Master in dem jeweiligen Bereich, starkes Interesse an Forschung.							
14	Anwesenheit:  Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.							
	Mobilität/Anerkennung:							
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keiı	keine					
15			Nr. 1: Lecture to module RES01 – RES04 (-PhDStatFound /-PhDEcon /-PhDWTh /-PhDAdvMicro /-PhDAdvMacro /-PhDDCMT /-PhDAccTh /-PhDEmpTaxRes /-PhDAcadEng /-PhDEC /-PhDFC					
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Exercise to moudle RES01 – RES04 (-PhDStatFound /-PhDEcon /-PhDWTh /-PhDAdvMicro /-PhDAdvMacro /-PhDDCMT /-PhDAccTh /-PhDEmpTaxRes /-PhDAcadEng /-PhDEC /-PhDFC						
		Nr. 3: Lecture to module RES01 – RES04 (-PhDAdvPubEco)						
		Nr. 4: Seminar to module RES01 - RES04 (-PhDExp /- PhDSurRes /-PhDPublish /-PhDQualResMeth /-PhDFC-S						
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Andreas Pfingsten			<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:							

## Masterarbeit

Mod											
Modultitel deutsch:  Modultitel englisch:			Masterarbeit								
			Master's Thesis								
Studiengang:			Master Betriebswirtschaftslehre								
1	Modulnummer: MA BWL			Status: Pflicht	Unterrich	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch					
2	<b>Turnus:</b> jedes Semester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 4 LP:			<b>?:</b> 30	30 <b>Workload (h):</b> 90		
	Modu	ılstruktur:									
	Nr.	Тур	Vera	nstaltung	Status			Work	Workload (h)		
3							Präse (h + SWS)		Selbststudium (h)		
	1	Übung		ervorbereitungsku erarbeit	ırs +		Pflicht		(2	870	
	11	_		: asterarbeit wird be	_				_		
4	einen Herau verbu und E Forsc der P	n klaren Foki usforderunge indenen Tecl Trarbeitung d hungsfragen roblemstellu	us auf en wird hniken les akt und d ng mit		er Masterai Punkte wis Erstellung sstandes, c ssenschaft n Methode	rbeit und senscha g der Ma: las dara lich fund n und Te	d die da aftliche sterarb uf aufb dierter a echnike	mit verb n Arbeite eit umfas auende f Aussagen n wird du	ens constructions of the second secon	lenen und die damit die Recherche nulieren von ie Bearbeitung	
5	einen Herau verbu und E Forsc der P Herau <b>Erwo</b> <b>Fachl</b> Die S Fähig inhal	n klaren Foku usforderunge undenen Tecl erarbeitung d hungsfragen roblemstellu usarbeiten ei rbene Kompel iche Kompel tudierenden ekeiten und A tlichen Schw	us auf en wird hniken les akt und d ing mit ines wi etenzen sind in Methoc verpun	asterarbeit wird be die Erstellung eine hier auf zentrale eingegangen. Die uellen Forschungs ie Entwicklung wis tels der fachlicher ssenschaftlich be	er Masterai Punkte wis Erstellung Isstandes, c Issenschaft In Methode In Methode In Methode In Problem gelegten Zo	rbeit und senscha g der Ma das dara dich fund n und Te Urteils a n vertief a aus der eitraum	I die da aftliche sterarb uf aufb dierter cchnike abgesch tem Fac n Berei zu bear	mit verb n Arbeite eit umfa: auende l Aussagen n wird du nlossen. chwisser ch des g beiten u	und ens ( sst c Form n. D urch	lenen und die damit die Recherche nulieren von ie Bearbeitung n das wie von ihlten zu lösen. Die	
	einen Herau verbu und E Forsc der P Herau Erwoi Fachl Die S Fähig inhal	n klaren Fokusforderunge undenen Teclerarbeitung d hungsfragen roblemstellu usarbeiten ei rbene Kompet tudierenden keiten und N tlichen Schw erenden kön	us auf en wird hniken les akt und d ng mit ines wi etenze tenzen sind in Methoc verpun inen di	asterarbeit wird be die Erstellung eine hier auf zentrale eingegangen. Die uellen Forschungs ie Entwicklung wis tels der fachlicher ssenschaftlich be n: : n der Lage, auf Gru len ihres Faches e ktes in einem fest	er Masterai Punkte wis Erstellung Isstandes, c Issenschaft In Methode Igründeten In Problem Igelegten Ze Iiche Abha	rbeit und senscha g der Ma das dara lich fund n und Te Urteils a n vertief a aus der eitraum ndlung s	I die da aftliche sterarb uf aufb dierter echnike abgescl tem Fac m Berei zu bear selbstst	mit verb n Arbeite eit umfa: auende l Aussagen n wird du nlossen. chwisser ch des g beiten u	und ens ( sst c Form n. D urch	lenen und die damit die Recherche nulieren von ie Bearbeitung n das wie von ihlten zu lösen. Die	
5	einen Herau verbu und E Forsc der P Herau Erwon Fachl Die S Fähig inhal Studi	n klaren Fokusforderunge usforderunge undenen Tecl Erarbeitung d hungsfragen roblemstellu usarbeiten ei rbene Kompet tudierenden keiten und N tlichen Schw erenden kön	us auf en wird hniken les akt und d ing mit ines wi etenze etenzen sind in Methoc verpun inen di	asterarbeit wird be die Erstellung eine hier auf zentrale eingegangen. Die uellen Forschungs ie Entwicklung wis tels der fachlicher ssenschaftlich be n: : n der Lage, auf Gru len ihres Faches e ktes in einem fest	er Masterai Punkte wis Erstellung Isstandes, o Issenschaft In Methode Igründeten In Problem Igelegten Zo Iiche Abha	rbeit und senscha g der Ma das dara dich fund n und Te Urteils a n vertief a aus der eitraum ndlung s	I die da aftliche sterarb uf aufb dierter echnike abgescl tem Fac m Berei zu bear selbstst	mit verb n Arbeite eit umfa: auende l Aussagen n wird du nlossen. chwisser ch des g beiten u	und ens ( sst c Form n. D urch	lenen und die damit die Recherche nulieren von ie Bearbeitung n das wie von ihlten zu lösen. Die	
5	einen Herau verbu und E Forsc der P Herau Erwoi Fachl Die S Fähig inhal Studi	n klaren Fokusforderunge usforderunge undenen Tecl Erarbeitung d hungsfragen roblemstellu usarbeiten ei rbene Kompet tudierenden keiten und N tlichen Schw erenden kön	us auf en wird hniken les akt und d ng mit ines wi etenzen sind in Method rerpun inen di	asterarbeit wird be die Erstellung eine hier auf zentrale eingegangen. Die uellen Forschungs ie Entwicklung wis tels der fachlicher ssenschaftlich be n: : n der Lage, auf Gru len ihres Faches e ktes in einem fest ese wissenschaftl	er Masterai Punkte wis Erstellung Isstandes, o Issenschaft In Methode Igründeten In Problem Igelegten Zo Iiche Abha	rbeit und senscha g der Ma das dara dich fund n und Te Urteils a n vertief a aus der eitraum ndlung s	I die da aftliche sterarb uf aufb dierter echnike abgescl tem Fac m Berei zu bear selbstst	mit verb n Arbeite eit umfa: auende l Aussagen n wird du nlossen. chwisser ch des g beiten u	und ens ( sst c Form n. D urch	lenen und die damit die Recherche nulieren von ie Bearbeitung n das wie von ihlten zu lösen. Die	
5	einen Herau verbu und E Forsc der P Herau Erwoi Fachl Die S Fähig inhal Studi	n klaren Fokusforderungen Indenen Teckerarbeitung den kungsfragen roblemstellu usarbeiten ein Keiten und Malichen Schwerenden kön hreibung vor ingsüberprümgsleistung ingsleistung ingsleistung ingsleistung ingsleistung in den kontra in den keiten und Malichen Schwerenden kön ingsleistung ingsleistung ingsleistung ingsleistung ingsleistung ingsleistung in den köntra	us auf en wird hniken les akt und d ng mit ines wi etenzen sind in Method verpun inen di n Wahl ifung: en: Art; A	asterarbeit wird be die Erstellung eine hier auf zentrale eingegangen. Die uellen Forschungs ie Entwicklung wis tels der fachlicher ssenschaftlich be  n: en der Lage, auf Gru len ihres Faches e ktes in einem fests ese wissenschaftl möglichkeiten inn Modulabschlussp	er Masterai Punkte wis Erstellung Isstandes, o Issenschaft In Methode Igründeten In Problem Igelegten Zo Iiche Abha	rbeit und senscha g der Ma das dara dich fund n und Te Urteils a n vertief a aus der eitraum ndlung s	I die da aftliche sterarb uf aufb dierter echnike abgescl tem Fac m Berei zu bear selbstst	mit verb n Arbeite eit umfas auende I Aussagen n wird du nlossen. chwisser ch des g beiten u ändig er	chtu	lenen und die damit die Recherche nulieren von ie Bearbeitung n das wie von ihlten zu lösen. Die	

9	Studienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zuordnung:						
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		2.00 LP			
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		28.00 LP			
	Summe			30 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 25% (30 von 120 LP)						
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Es sollen zum Zeitpunkt der Ausgabe des Masterarbeitsthemas 60 LP erbracht worden sein.						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern						
	Mobilität/Anerkennung:						
15	Verwendbarkeit in anderen Studier	keine					
	Englische Übersetzung der Modulk aus Teil 3	Nr. 1: Preparation course and thesis					
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch	<b>Einrichtung:</b> FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					
17	Sonstiges:						