

Modulbeschreibungen

für den konsekutiven Masterstudiengang Betriebswirtschaftslehre an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster (PO 2019) ab WS 2019/20

Inhalt

Inh	nalt	2
1.	Struktur des Masterstudiengangs BWL	5
2.	Masterprogramm BWL – Major-Minor-Kombinationen	6
2.	Modulbeschreibungen	7
Мс	odulangebot ACM Accounting Center Münster	8
Str	rategic Management Accounting	11
Fin	nancial Accounting	15
Int	ternationale Unternehmensbesteuerung	17
Int	ternationales Controlling	20
Sei	minar Accounting I	22
Sei	minar Accounting II	25
Un	nternehmensanalyse und -bewertung	28
Un	nternehmensbesteuerung I	31
Au	sgewählte Kapitel des Accounting I	35
Αb	schlussprüfung	39
Spe	ezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS	41
Au	sgewählte Kapitel des Accounting II	43
Pe	rformance Management & Strategy Execution	48
IFR	RS und Controlling	52
Wa	ahlmodul Accounting	54
Ve	rtiefung Internationale Rechnungslegung	56
Un	nternehmensbesteuerung II	58
Frc	om Data to Insights: Driving Corporate Performance	62
Mc	odulangebot FCM Finance Center Münster	66
Ein	nführung in die fortgeschrittene Finanzwirtschaft	69
Be	havioral Finance	72
De	erivate I	75
Fin	nanzintermediation I	78
Foi	rtgeschrittene Betriebliche Finanzwirtschaft	80
Со	rporate Governance and Responsible Business Practices	83
Ass	set Pricing	86
Fin	nanzintermediation II	89
Foi	rschungsseminar Finance	92
Pra	axisworkshop	95

Empirisches Labor I	97
Empirisches Labor II	100
Ausgewählte Kapitel des Finance I	103
Ausgewählte Kapitel des Finance II	106
Freies Wahlmodul Finance	109
Seminar Advanced Finance	111
Modulangebot CfM Centrum für Management	113
Organisationsentwicklung	115
Management I	118
Governance	120
Management II	123
Market- and Resource-Based View of Strategy	125
Personalökonomik	128
Personal management	130
Management III	133
Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation	135
Ausgewählte Kapitel des Managements	138
Seminar I des Major Management	141
Seminar II des Major Management	144
Strategische Analyse	147
Modulangebot MCM Marketing Center Münster	150
Market-oriented Leadership (Major Marketing)	153
Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)	156
Marketing Strategy (Minor Marketing)	159
Advanced Market Research	162
Innovation Management	165
Brand Management	168
Customer Relationship Management and Direct Marketing	171
Sales Management	174
Consumer Behavior	177
Media Marketing	180
Entertainment Media Marketing	183
Integrated Marketing Communications	186
Ausgewählte Kapitel des Marketing I	189
Ausgewählte Kapitel des Marketing II	192
Seminar Marketing I	195

Seminar Marketing II	197
Freies Wahlmodul Marketing	199
Minor Entrepreneurship	201
Entrepreneurship 1	202
Entrepreneurship 2	205
Entrepreneurship 3	208
Entrepreneurship 4	211
Minor Information Systems	215
Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4	216
Minor Volkswirtschaftslehre	223
Minor Volkswirtschaftslehre - Modul 1 - Modul 4	224
Minor Research	236
Minor Research Modul 1 – Modul 4	237
Masterarbeit	240

1. Struktur des Masterstudiengangs BWL

	Major	Minor
1.Semester		Weitere Veranstaltungen des gewählten Schwerpunktes (Minor Ergänzung) Grundlagenveranstaltungen
2.Semester	MAJOR 66 LP	eines anderen Schwerpunktes – Weitere Minor (Research, VWL, IS) MINOR 24 LP
3.Semester		
4.Semester	Masterart	peit 30 LP

2. <u>Masterprogramm BWL – Major-Minor-Kombinationen</u>

Major	Major	Major	Major	
Accounting	Finance	Management	Marketing	
				Minor
	X	Х	X	Accounting
Х				Minor
^				Ergänzung Accounting
v		v	V	Minor
X		X	X	Finance
	х			Minor
	^			Ergänzung Finance
Х			Minor	
^	X		X	Management
Х	х	Х		Minor
^	^	^		Marketing
			V	Minor
			X	Ergänzung Marketing
Х	х	Х	Х	Minor
^	^	^	^	Entrepreneurship
Х	х	Х	Х	Minor
^	^	^	^	Information Systems
Х	v	Х	V	Minor
^	X X X		X	Volkswirtschaftslehre
v	v	v	V	Minor
X	X	X	X	Research

Mögliche Kombinationen sind durch Kreuze markiert.

2. Modulbeschreibungen

Modulangebot

ACMAccounting Center Münster

ACM01	Strategic Management Accounting
ACM02	Financial Accounting
ACM03	Internationale Unternehmensbesteuerung
ACM04	Internationales Controlling
ACM05	Seminar Accounting I
ACM06	Seminar Accounting II
ACM07	Unternehmensanalyse und -bewertung
ACM08	Unternehmensbesteuerung I
ACM09	Ausgewählte Kapitel des Accounting I
ACM10	Abschlussprüfung
ACM11	Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS
ACM12	Ausgewählte Kapitel des Accounting II
ACM13	Performance Management and Strategy Execution
ACM14	IFRS und Controlling
ACM15	Wahlmodul Accounting
ACM16	Vertiefung Internationale Rechnungslegung
ACM 17	Unternehmensbesteuerung II
ACM 18	From Data to Insights: Driving Corporate Performance

V	Major Accounting			/linor
ACM 1) Strategic Management. Accounting (6 LP)	ACM 2) Financial Accounting (6 LP)	ACM 3) Internationale Unternehmensbesteuerung (6 LP)		
ACM 5) Seminar Accounting I (12 LP)		Semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 13) ACM 4) Internationales Controlling ACM 7) Unternehmensanalyse und -bewertung ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS ACM 12) AK des Accounting II ACM 16) Vertiefung Internationale Rechnungslegung ACM 17) Unternehmens- besteuerung II ACM 18) From Data to Insights: Driving Corporate Performance		
ACM 6) Seminar Accounting II (12 LP)		ACM 8) Unternehmens-	// 10) Abschlussprüfung // 13) Performance Management. and Strategy Execution	ACM 14) IFRS und Controlling ACM 15) Wahlmodul Accounting

Masterarbeit 30 LP

Major Accounting			Minor Ergänzung Accounting	
ACM 1) Strategic Management Accounting (6 LP) ACM 2) Financial Accounting (6 LP) ACM 5) Seminar Accounting I (12 LP)		ACM 3) Internationale Unternehmens- besteuerung (6 LP)	semesterübergreifend 8 x 6 LP (8 aus 13, davon min. 4 Wahlpflicht (*)), ACM 8) Unternehmensbesteuerung I* ACM 9) AK des Accounting I ACM 10) Abschlussprüfung*	
			ACM 4) Internationales Controlling* ACM 7) Unternehmensanalyse und –bewertung* ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS* ACM 12) AK des Accounting II ACM 16) Vertiefung Internationale Rechnungslegung* ACM 17) Unternehmensbesteuerung II* ACM 18) From Data to Insights::Driving Corporate Performance*	
	ar Accounting II LP)		ACM 13) Performance Management and Strategy Execution* ACM 14) IFRS und Controlling* ACM 15) Wahlmodul Accounting	
		Masterarbe	it 30 LP	

Major	Minor Accounting
Major Finance Major Management Major Marketing	Semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 16), davon mindestens 2 Wahlpflicht (*) ACM 1) Strategic Management Accounting* ACM 2) Financial Accounting* ACM 3) Internationale Unternehmensbesteuerung* ACM 8) Unternehmensbesteuerung I ACM 9) Ausgewählte Kapitel des Accounting I ACM 10) Abschlussprüfung ACM 13) Performance Management and Strategy Execution ACM 14) IFRS und Controlling ACM 4) Internationales Controlling ACM 7) Unternehmensanalyse und -bewertung ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS ACM 12) Ausgewählte Kapitel des Accounting II ACM 15) Wahlmodul Accounting ACM 16) Vertiefung Internat. Rechnungslegung ACM 17) Unternehmensbesteuerung II ACM 18) From Data to Insights: Driving Corporate Performance
Mastera (30 L	

Strategic Management Accounting

Modultitel deutsch:				Strategic Management Accounting				
Modultitel englisch:				Strategic Management Accounting				
Studiengang:				Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM 01			Status: Pflicht	Status: Pflicht Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1		-P: 6	Workload (h): 180
Modulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veranst	altung	Status	Worklo	ad (h)	
3							Präsen (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Strategi	Strategic Management Accounting			30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung	Übung Strategic Management Accounting			30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Die Vorlesung behandelt Konzepte des strategischen Controlling, welche bei der Entwicklung, Implementierung und Kontrolle von Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategien eingesetzt werden. Dabei greift die Vorlesung vor allem auf theoretische Konzepte und empirische Erkenntnisse wissenschaftlicher Forschung zurück. Controlling wird dabei aus der Perspektive des Managements behandelt, sodass die Konzepte zum Einsatz in der Unternehmensführung im Mittelpunkt stehen und weniger die Tätigkeiten einer funktionellen Controlling-Abteilung. Entsprechend bildet die Vorlesung die Grundlage für eine strategienahe Tätigkeit in Rahmen der späteren beruflichen Karriere (neben dem strategischen Controlling oder dem Beteiligungscontrolling beispielsweise auch in Bereichen wie der strategischen Unternehmensberatung, des Business Development oder der Übernahme einer umfassenderen Managementtätigkeit). Die Veranstaltung baut auf Grundlagen des internen Rechnungswesen und der Kostenrechnung, des externen Rechnungswesen, der Unternehmensfinanzierung und der Unternehmensführung auf, wie sie typischerweise in einem wirtschaftsnahen Bachelorstudiengang vermittelt werden. Sie dient zugleich als Grundlage weiterer Vertiefungsmodule in den Folgesemestern wie beispielsweise "Performance Management & Strategy Execution", "Management Control for Entrepreneurship, Technology, and Innovation", "Internationales Controlling", oder "IFRS und Controlling".

Lehrinhalte des Moduls:

Das Ziel dieser Veranstaltung ist es, den Studenten zu vermitteln, welche Faktoren des unternehmerischen Umfeldes Strategien beeinflussen, wie Firmen auf diese Einflussfaktoren reagieren und wie Unternehmen Controlling-Instrumente nutzen (können), um Strategien zu entwickeln und zu kontrollieren. Es wird von Kursteilnehmern erwartet, dass diese die Trade-Offs, welche ein essenzieller Bestandteil von Management-Entscheidungen sind, und die Annahmen, die der Nutzung von bestimmten Controlling-Instrumenten zugrunde liegen, durch die

Auseinandersetzung mit Problemen und Herausforderungen aus der realen Wirtschaft verstehen. Durch die Aufarbeitung der Kursinhalte in einzelnen Übungen und Fallstudien sollen Studenten nicht nur die rigorose Anwendung von Management-Instrumenten erlernen, sondern sich auch das rationale Entscheiden unter Unsicherheit nach ökonomischen Kalkül aneignen.

Themen	Lernziele
Bedeutung und Einordnung des strategischen Controllings	Die Studierenden können das strategische vom operativen Controlling abgrenzen und den wesentlichen Aufgaben des Controllings im Bereich der Entscheidungsunterstützung und Verhaltenssteuerung zuordnen.
Unternehmensziele	Die Studierenden verstehen die Konzepte Shareholder Value und Stakeholder Orientierung und können den Begriff des Shareholder Value vom Börsenwert des Unternehmens abgrenzen; davon ausgehend verstehen sie dessen Zusammenhang mit der Vision, Mission, und den Werten des Unternehmens.
Ökonomische Grundlagen der Unternehmensstrategie	Die Studierenden verstehen die Kostenstrukturen eines Unternehmens sowie die Begriffe "Economies of Scale" und "Economies of Scope".
Geschäftsfeldstrategien: Markt- und Wettbewerbsstrukturen	Die Studierenden verstehen, wie sich Märkte definieren und abgrenzen lassen; zudem lernen sie, wie sich Wettbewerbsstrukturen analysieren lassen und verstehen kurz- und langfristige Preisniveaus in Märkten.
Unternehmensstrategien: "Make or buy" und Diversifikation	Die Studierenden diskutieren die Transaktionskostentheorie vor dem Hintergrund von "make or buy" Entscheidungen und verstehen, warum Firmen über Unternehmensbereiche hinweg diversifizieren.
Strategische Prognose und Umsatzplanung	Die Studierenden verstehen, welche Verfahren der Prognose und Planung es unter Unsicherheit gibt und wenden diese im Rahmen der strategischen Umsatzplanung an.
Strategisches Kostenmanagement	Die Studierenden können Konzepte des strategischen Kostenmanagements wie beispielsweise die Zielkostenrechnung oder Operating Leverage im Hinblick auf strategische Entscheidungen einsetzen.
Strategische Investitions- und Kapazitätsentscheidungen sowie unternehmensinterne Ressourcenallokation	Die Studierenden lernen, ausgehend von der strategischen Planung, wie sich Investitionsentscheidungen treffen lassen und Kapital innerhalb eines Unternehmens zugeteilt werden sollte.
Wertorientiertes Management	Die Studierenden verstehen den Grundgedanken des wertorientierten Managements und lernen die gängigen wertorientierten Kennzahlen (z.B. EVA).
Strategische Kennzahlensysteme	Die Studierenden verstehen die Grundgedanken der strategischen Kennzahlensysteme wie der Balanced

Diese	r Entwurf wurde um Tue, 17 Sep 2019 10	0:06:12 +0200 für Ulrike Augustin erzeugt.
		Scorecard als Entscheidungsunterstützung und zur Strategiekontrolle.
	Strategisches Benchmarking	Die Studierenden verstehen die Möglichkeiten und Grenzen des Benchmarking und der Erfolgsfaktorenforschung sowie der Möglichkeit der praktischen Implementierung dieses Ansatzes, beispielweise in Form von Pilotprojekten und Feldexperimenten.
	Abschluss: Strategic Management Reporting and Decision Making	Die Studierenden verstehen typische menschliche Fehler im Entscheidungsprozess und lernen Techniken, diese Fehler zu erkennen und zu vermeiden.
5	Einflussfaktoren Unternehmens- und Studierenden in der Lage zu entschei wie auf diese reagiert werden kann strategischen Controllings in den verwerden können können die Studier und die zugrundeliegenden Annahme datengetriebene Erkenntnisse (aus dund Verbesserungsprozesse bei strat Schlüsselqualifikationen: Nach erfolgreichem Abschluss des Matengetriebene Erkenntnisse (aus dund Verbesserungsprozesse bei strat beherrschen die Studierenden die Te Sprache sind die Studierenden in den Vorteilen eines Konzeptes zu über wissenschaftliche Theorie und empir anzuwenden können die Studieren	odules - verstehen die Studierenden, welche Geschäftsfeldstrategien determinieren sind die iden, wie diese Einflussfaktoren gestaltet werden und/oder wissen die Studierenden, welche Instrumente des schiedenen Phasen des Strategieprozesses eingesetzt enden die relevanten Abwägungsentscheidungen treffen en bewerten verstehen die Studierenden, inwiefern er Literatur oder aus Daten eines Unternehmens) für Lerntegischen Entscheidungen genutzt werden können. odules - verstehen die Studierenden, inwiefern er Literatur oder aus Daten eines Unternehmens) für Lerntegischen Entscheidungen genutzt werden können rminologie des strategischen Controllings in englischer ler Lage, Dritte durch stringente und logische Argumente von erzeugen sind die Studierenden in der Lage, ische Erkenntnisse auf praktische Problemstellungen den übergreifende Zusammenhänge zwischen den en Gebieten der BWL (z.B. Finanzierung, Rechnungslegung,
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeite keine	en innerhalb des Moduls:

Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

	Prüfı	ungsleistungen:	ı	ı
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Modulabschlussklausur	120 Min.	100 %

Studienleistungen: keine

10

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:							
	T-11h	Nr. 1		1.00 LP				
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2			1.00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.00 LP				
	Summe			6 LP				
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)							
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine							
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den	Lern	erfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:							
15	Verwendbarkeit in anderen Studie	ngängen		ster IS, Master Mathematik, Master /sik				
-5	Englische Übersetzung der Modulk	romponenten	Nr.	1: Strategic Management Accounting				
	aus Teil 3	Componenten		2: Tutorial on Strategic Management counting				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät							
17	Sonstiges:							

Financial Accounting

Modultitel deutsch: Modultitel englisch: Studiengang:				Financial Accou	nting					
				Financial Accou	Financial Accounting Master Betriebswirtschaftslehre					
				Master Betriebs						
1	Modulnummer: ACM02			Status: Pflicht	Unterrichtssprach	he:	deutsc	h, teilwe	ise englisch	
2	Turnus: jedes Wintersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1		LP: 6	Wo	kload (h): 180	
	Mod	ulstruktur:				-				
	Nr.	Тур	V	eranstaltung		s	tatus	Worklo	ad (h)	
3					- U			Präsen: (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung / Übung		nternational Finan nglisch)	ernational Financial Reporting (in glisch)			30 h (2 SWS)	60	
	2	Vorlesung / Übung	Н	landelsbilanzen (i	n Deutsch)	Р	flicht	30 h (2 SWS)	60	
Profil des Moduls: Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum: Das Modul erweitert und vertieft Kenntnisse in der nationalen und internationalen Rechnungslegung. Lehrinhalte des Moduls: Im Rahmen des Moduls werden den Studierenden die Vorschriften der Rechnungslegung nac IFRS sowie HGB vermittelt. Den Schwerpunkt bilden dabei die Grundsätze der Rechnungslegung die unterschiedlichen Rechenwerke, die Normen für Ansatz, Bewertung und Ausweis der einzelnen Bilanzposten sowie damit verbundene Herausforderungen. Teilweise werden hierb auch empirische Forschungsergebnisse analysiert. In die Veranstaltungen sind umfassende Übungen und Fallstudien integriert.								slegung nach chnungslegung,		

Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls mit den Normen der IFRS- und HGB-Rechnungslegung sowie mit deren Entwicklung und Durchsetzung vertraut. Sie sind in der Lage, die entsprechenden Abschlüsse zu lesen und die Gestaltungspotenziale, die diese Rechnungslegungssysteme bieten, zu beurteilen. Darüber hinaus werden die Studierenden durch die Unterteilung in internationale und handelsrechtliche Bilanzierungsstandards dazu befähigt, mögliche Auswirkungen bei einem Wechsel des Rechnungslegungssystems einzuschätzen.

Schlüsselqualifikationen:

5

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7		ungsüberprüfung: Modulteilpr	rütungen (MTP))					
8	Prüft Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung		Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
0	1	Klausur "International Financial Report			60 Min.	50 %			
	2	Klausur "Handelsbilanzen"			60 Min.	50 %			
9	Studienleistungen: keine								
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Z	uordnung:							
	T-:11		Nr. 1		1.0	oo LP			
11	Tell	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.0		oo LP			
	Priif	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		2.	oo LP			
		ungsteistungen (siehe Teit o)	Nr. 2		2.	oo LP			
	Sum	nme			6	_P			
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Ge	san	ntnote:				
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausso	etzungen:						
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um de	n Le	ernerfolg zu verb	essern.			
	Mob	ilität/Anerkennung:							
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS, Master Mathematik, Master Physik					
15	Eng	lische Übersetzung der Modulk	componenten	Nr. 1: International Financial Reporting (in English)					
	aus	Teil 3		Nr. 2: Financial Reporting under German GAAF (in German)					
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter, Prof. Dr. h	Hans-Jürgen		Einrichtung: FB 04 - Wirtsch	aftswissenschaften			
					<u> </u>				

Internationale Unternehmensbesteuerung

dultitel deutsch:	Internationale Un	Internationale Unternehmensbesteuerung				
dultitel englisch:	International Tax	International Taxation				
diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
Modulnummer: ACMo3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch				
Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 LP: 6 Workload (h): 1				
	dultitel englisch: diengang: Modulnummer: ACM03 Turnus: jedes	dultitel englisch: diengang: Master Betriebsw Modulnummer: ACM03 Status: Pflicht Turnus: jedes Dauer: 1	dultitel englisch: International Taxation diengang: Master Betriebswirtschaftslehre Modulnummer: ACM03 Status: Pflicht Unterrichtssprache Turnus: jedes Dauer: 1 Fachsemester: 1	diengang: Master Betriebswirtschaftslehre Modulnummer: ACMo3 Status: Pflicht Unterrichtssprache: deutsch Turnus: jedes Dauer: 1 Fachsemester: 1 LP: 6		

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung / Übung	Internationale Unternehmensbesteuerung	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120	
2	Vorlesung / Übung	Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Aufgrund der Globalisierung der Wirtschaft gewinnt die internationale Unternehmensbesteuerung für Unternehmen und Staat immer mehr an Bedeutung

Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrveranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung" behandelt die Methoden zur Vermeidung der Doppelbesteuerung, die Maßnahmen zur Verhinderung von Steuermissbrauch, das EU-Recht, internationale Unternehmensstrukturen, die Gewinnverteilung und Steuerfragen natürlicher Personen. Dabei werden die Regeln des deutschen Außensteuerrechts vertieft besprochen. Lernziel ist ein fundiertes Wissen über das internationale Steuerrecht. Die Lehrveranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung" gibt eine Einführung in die Internationale Unternehmensbesteuerung mit dem Schwerpunkt auf der Doppelbesteuerung und einem Überblick über Missbrauchsvorschriften. Weiterhin wird die nationale und internationale Steuerplanung auf der Grundlage des Scholes-Wolfson-Paradigmas erörtert und anhand der Ergebnisse der empirischen Literatur dargestellt. Ergänzend führt ein Tutorium in STATA ein und zeigt, wie man einzelne Ergebnisse der Literatur aus Unternehmensdaten replizieren kann. Lernziel ist ein Grundverständnis für Fragen des Internationalen Steuerrechts und einer Einführung in die empirische Steuerforschung.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Internationale Unternehmensbesteuerung: Die Studierenden sind in der Lage, die steuerlichen Folgen Internationaler Unternehmensstrukturen zu beurteilen. Dafür wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an, um die steuerliche Belastung international tätiger Unternehmen zu bestimmen. Sie sind vertraut mit nationalen Steuergesetzen sowie internationalen Doppelbesteuerungsabkommen, welche parallel Anwendung finden.

	Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung: Die Studierenden haben einen Überblick über die Fragen der Internationalen Unternehmensbesteuerung und einen Überblick über die empirische Steuerforschung. Sie können Ergebnisse der Steuerforschung in Ansätzen replizieren. Schlüsselqualifikationen: Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage theoretische Fragen tiefgreifend zu analysieren und in der Praxis identifizierte Probleme differenziert zu lösen.								
6	Es ka Verai Die V	hreibung von Wahlmöglichkeit Inn entweder die Veranstaltung Instaltung "Internationale Unter Veranstaltungen sind entweder der beiden Variationen angebo	g "Internationale Ui nehmensbesteuer auf Deutsch oder a	nternehmensbest ung und Steuerpl	anung" gewählt werden.				
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsc	hlussprüfung (MAF))					
8	Prüfungsleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer Gewichtung für die Modulnote in %								
	1	Modulabschlussklausur		120 Min.	100 %				
9	Stud	ienleistungen: keine							
10	Die L abge	ussetzungen für die Vergabe ve eistungspunkte für das Modul schlossen wurde, d.h. alle Prüf uordnung:	werden angerechn	et, wenn das Mod					
			No. 100	<u> </u>					
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 oder		o LP o LP				
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		00 LP				
	Sum	ıme		6 LI	.P				
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tnote:					
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorauss	etzungen:						
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Le	rnerfolg zu verbe	ssern				
	Mobi	lität/Anerkennung:							
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studie	ngängen	Master IS, Mast Physik	er Mathematik, Master				
				Nr. 1: Internatio	nal Taxation				

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Setzung der Modulkomponenten aus Nr. 2: International Taxation Planning		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften	
17	Sonstiges:			

Internationales Controlling

int	ema	tionates	Conti	ottilig					
Internationales Controlling Modultitel deutsch: Internationales Controlling									
Modultitel englisch: International Management Accounting and Control									
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre									
1	Modulnummer: ACMo4			Status: Wahlpflicht	Unterrichts	ssprache:	deutsch		
2	11	us: jedes mersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemes	ter: 2	LP: 6	Workload (h): 180	
	Mod	ulstruktur:							
Nr. Typ Veranstaltung Status Workload (h)									
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Internati	Internationales Controlling			45 h (3 SWS)	75	
	2	Übung	Übung zı	Übung zu Internationales Controlling			15 h (1 SWS)	45	
4	Lehri Im M agier inter Toch grenz Konz Rech Acco	ender Konzer nationale Sta tergesellscha züberschreite ernen bespro nungswesen unting). Die i	doduls: ationales (andortverla aften, Beso ande Verre ochen. Zun s im interr	Controlling" werden telt. Hierbei werden agerungen, die Erfolg onderheiten der Bud chnungspreise sowi n anderen werden n nationalen Vergleich esung vermittelten k Fallstudien vertieft.	u. a. das inte gsbeurteilung Igetierung im ie das Risikon ationale Beso diskutiert (Co	rnational gausländi internatio nanagem onderheito omparativ	e Beteiligu scher onalen Kor ent in inte en des inte ve Manage	ngscontrolling, itext, mationalen ernen ment	
5	Fach Die S des i in int konk Eiger Lage	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über fundierte Fachkenntnisse im Bereich des internationalen Controlling. Sie kennen die spezifischen Probleme, vor denen das Controlling in international agierenden Konzernen steht und können die vermittelten Lösungsansätze auf konkrete Fragestellungen anwenden. Darüber hinaus sind die Studierenden mit den nationalen Eigenarten des internen Rechnungswesens in ausgewählten Ländern vertraut. Sie sind in der Lage, die Vor- und Nachteile der verschiedenen Ansätze kritisch zu beurteilen und das interne Rechnungswesen in deutschen Konzernen aus internationaler Perspektive zu bewerten.							
	:	Rechnungswesen in deutschen Konzernen aus internationaler Perspektive zu bewerten. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:							
6	Besc keine	_	ı Wahlmöş	glichkeiten innerhal		·			

	Prüfu	ungsleistungen:						
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dau	ier	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		120	Min.	100 %		
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Z	uordnung:						
	Toil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.50) LP		
11		mannie/Frasenz (siene ren 3)	Nr. 2		0.5	o LP		
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.0	o LP		
	Summe				6 LI	D		
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der	Gesamtnot	e:			
13	Mod ikeine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um	den Lerneri	folg zu verbe	ssern		
	Mobi	ilität/Anerkennung:						
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS,	aster IS, Master Mathematik, Master Physik			
15	Eng	lische Übersetzung der		Nr. 1: International Management Accounting and Control				
	Mod	dulkomponenten aus Teil 3			rial on Intern g and Contro	ational Management		
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter			Einrichtun FB 04 - Wir	g: tschaftswissenschaften		
17	Sons	stiges:						

Seminar Accounting I

Mod	dultitel deutsch:	Seminar Accounting I					
Мо	dultitel englisch:	Seminar on Acc	Seminar on Accounting I				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: ACM05	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch				
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 12 Workload (h):				

Modulstruktur:

Nr. Typ		Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1 Seminar Seminar zur Betrieb Steuerlehre		Seminar zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
2	Seminar	Management Accounting & Control Seminar	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
3	Seminar	Seminar zur Internationalen Unternehmensrechnung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
		Seminar zur Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden aufgearbeitet.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden im Rahmen einer schriftlichen Ausarbeitung oder in Fallstudien aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden in Gruppen im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden in Gruppen, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem Forschungsbereich des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuelle Forschungsergebnisse in die Lehre integriert und diskutiert werden können. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACMo5 auch die Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACMo6 auswählen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden sind in der Lage, eine wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Dabei wenden Sie je nach Fragestellung qualitativ-analytisches bzw. formal-methodisches Instrumentarium an. Zudem beherrschen sie die in diesem Zusammenhang relevanten Schlüsselkompetenzen, wobei die

22

Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten der Studierenden im Vordergrund stehen.

Schlüsselqualifikationen:

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Von den angebotenen Seminaren ist eines zu absolvieren.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:				
Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung			

	Seminar zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre		
1	Seminararbeit	15 Seiten	60 %
2	Präsentation der Seminararbeit, Diskussionsbeteiligung und Verteidigung der Seminararbeit	50-60 Min.	40 %
	Management Accounting & Control Seminar		
3	Seminararbeit	15 Seiten	60 %
4	Präsentation und Diskussionsbeteiligung	ca. 30 Min.	40 %
	Seminar zur internationale Unternehmensrechnung:		
5	Seminararbeit	15 Seiten	50 %
6 Präsentation der Seminararbeit		ca. 30 Min.	20 %
7	Klausur	120 Min.	30 %
	Seminar zur Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung		

9 Studienleistungen: keine

Klausur

8

9

10

Seminararbeit

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Präsentation und Diskussion der Seminararbeit

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuord	lnung.
LP-ZUOIU	ınung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil

Nr. 1 (nach Wahl)	1.00 LP
Nr. 2 (nach Wahl)	1.00 LP
Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP

12 Seiten

60 Min.

ca. 60 Min.

50 %

25 %

25 %

Gewichtung für die

Modulnote in %

Dauer

		Nr. 4 (nach Wahl)			1.00 LP
		Nr. 1 (abhängig vo Teilnahme) und	n d	er Wahl unter	6.50 LP
		Nr. 2			4.50 LP
		Nr. 3 (abhängig vo Teilnahme) und	on d	ler Wahl unter	6.50 LP
		Nr. 4			4.50 LP
	Prüfungsleistungen(siehe Teil 3)	Nr. 5 (abhängig vo Teilnahme) und	on d	er Wahl unter	5.50 LP
		Nr. 6 und			2.50 LP
		Nr. 7			3.00 LP
		Nr. 8 (abhängig v Teilnahme) und	on c	ler Wahl unter	5.50 LP
		Nr. 9 und			3.00 LP
		Nr. 10			2.50 LP
	Summe				12 LP
12	Gewichtung der Modulnote für di 12/120 (10%)		ımtı	note:	
13	Modulbezogene Teilnahmevorau keine	ssetzungen:			
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend ei	mpfohlen um den l	.ern	erfolg zu verbessern.	
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Stud	iengängen	keine		
			N	r. 1: Seminar on Business Taxation	
15	Englische Übersetzung der Mod	ulkomponenten	Nr. 2: Management Accounting & Control Seminar		counting & Control
	aus Teil 3		N	r. 3: Seminar on Inter	national Accounting
			N	Nr. 4: Seminar on Accounting and Auditing	
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftsv	vissenschaften
17	Sonstiges: Aus organisatorischen Gründen ist vor der verbindlichen Anmeldung beim Prüfungsamt eine frühzeitige Anmeldung beim jeweiligen Institut/Lehrstuhl erforderlich.				

Seminar Accounting II

Мо	dultitel deutsch:	Seminar Accoun	Seminar Accounting II			
Мо	dultitel englisch:	Seminar on Accounting II				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACMo6	Status: Pflicht	Unterrichtssprache	deutsch, te	eilweise englisch	
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 12	Workload (h): 360	

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
			Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Seminar	Seminar zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
2	Seminar	Management Accounting & Control Seminar	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
3	Seminar	Seminar zur Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden aufgearbeitet.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden im Rahmen einer schriftlichen Ausarbeitung oder in Fallstudien aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden in Gruppen im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden in Gruppen, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem Forschungsbereich des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuelle Forschungsergebnisse in die Lehre integriert und diskutiert werden können. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACMo6 auch die Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACMo5 auswählen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, eine wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Dabei wenden Sie je nach Fragestellung qualitativ-analytisches bzw. formal-methodisches Instrumentarium an. Zudem beherrschen sie die in diesem Zusammenhang relevanten Schlüsselkompetenzen, wobei die Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten der Studierenden im Vordergrund stehen. Dieses weitere Seminar vor dem Anfertigen der Masterarbeit ermöglicht den Studierenden, im Basisseminar erkannte Verbesserungspotenziale umzusetzen.

5

	Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.					
6		t hreibung von Wahlmöglichk den angebotenen Seminaren		:		
7	Leist	tungsüberprüfung: Modultei	lprüfungen (MTP)			
	Prüf	ungsleistungen:		1	1	
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung	an Lehrveranstaltung	Dauer		ichtung für die ulnote in %
		Seminar zur Betriebswirtsch	naftlichen Steuerlehre			
	1	Seminararbeit		15 Seiten	60 %	, o
	2	Präsentation der Seminarar Diskussionsbeteiligung und Seminararbeit	-	50-60 Min.	40 %	
8		Management Accounting &	Control Seminar			
	3	Seminararbeit		max. 15 Seiten	60 %	
	4	Präsentation und Diskussio	nsbeteiligung	ca. 30 Min.	40 %	
		Seminar zur Rechnungslegu	ng und Wirtschaftsprüfung			
	5	Seminararbeit		12 Seiten	50 %	<u> </u>
	6	6 Präsentation der Seminararbeit und Diskussion der Seminararbeit			25 %	
	7	7 Klausur			25 %	
9	Stud	lienleistungen: keine				
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.					
	LP-Z	uordnung:				
			Nr. 1 (nach Wahl)			1.00 LP
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 2 (nach Wahl)			1.00 LP
11			Nr. 3 (nach Wahl)			1.00 LP
	Prüf 8)	fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 1 (abhängig von der Wa Teilnahme) und	hl unter		6.50 LP
			Nr. 2			4.50 LP

		Nr. 3 (abhängig vo Teilnahme) und	n der Wahl unter	6.50 LP	
		Nr. 4		4.50 LP	
		Nr. 5 (abhängig vo Teilnahme) und	n der Wahl unter	5.50 LP	
		Nr. 6 und		3.00 LP	
		Nr. 7		2.50 LP	
	Summe			12 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)				
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		keine		
15			Nr. 1: Seminar on Business Taxation		
	Englische Übersetzung der Modi aus Teil 3	ulkomponenten	Nr. 2: Management Accounting & Control Seminar		
			Nr. 3: Seminar on Accou	nting and Auditing	
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswis	senschaften	
17	Sonstiges: Aus organisatorischen Gründen ist vor der verbindlichen Anmeldung beim Prüfungsamt eine frühzeitige Anmeldung beim jeweiligen Institut/Lehrstuhl erforderlich.				

Unternehmensanalyse und -bewertung

Modultitel deutsch:				Unternehmensanalyse und -bewertung				
Modultitel englisch:				Enterprise Analysis and Valuation				
Studiengang:				Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM07		АСМо7	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2		us: jedes mersemeste	r	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6		112:6	Workload (h): 180
	Modulstruktur:							
	Nr.	Тур	Veransta	ıltung		Status	Workload	d (h)
							Präsenz	Selbststudium

(h +

Pflicht

Pflicht

SWS)

30 h (2

30 h (2

SWS)

SWS)

(h)

60

60

Profil des Moduls:

2

Vorlesung

Vorlesung

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Bilanzanalyse

Unternehmensbewertung

In dem Modul werden Kenntnisse im Bereich der Unternehmensbewertung und Unternehmensanalyse entwickelt.

Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden Kenntnisse über die Analyse der externen Unternehmensrechnung und über die Unternehmensbewertung vermittelt sowie deren Beziehung zueinander und Zusammenhänge zu anderen betriebswirtschaftlichen Bereichen diskutiert. Im Rahmen der Bilanzanalyse werden dabei u. a. mathematisch-statistische Verfahren vorgestellt. Die Unternehmensbewertung baut vor allem auf finanzierungstheoretischen Grundkenntnissen auf. In die Veranstaltungen sind umfassende Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Insgesamt soll den Studierenden vermittelt werden, wie die einzelnen betriebswirtschaftlichen Teildisziplinen in ihrer Interdependenz auf den Unternehmenswert wirken bzw. wie sie bei der Bewertung eines Unternehmens zu berücksichtigen sind.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, die verschiedenen Erfolgsquellen eines Unternehmens auf Basis der Unternehmensrechnung zu identifizieren und voneinander zu unterscheiden. Dadurch können sie beurteilen, welche Erfolge nachhaltig und dem operativen Geschäft eines Unternehmens zuzuordnen und daher bei einer Unternehmensbewertung vorrangig zu berücksichtigen sind. Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls befähigt, im Rahmen der Unternehmensbewertung verschiedene entscheidungstheoretische Methoden und finanzierungstheoretische Modelle anzuwenden. Sie sind in der Lage, zentrale Einflussfaktoren auf den Unternehmenswert zu identifizieren und deren Einfluss zu quantifizieren. Dabei können die Studierenden auch die Zusammenhänge zwischen einzelnen Geschäftsvorfällen und dem

	Gesamterfolg des Unternehmens analysieren. Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine							
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	rüfungen (MTP)					
	Prüfu	ıngsleistungen:		1	1			
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Klausur "Unternehmensbewer	rtung"	60 Min.	50 %			
	2	Klausur "Bilanzanalyse"		60 Min.	50 %			
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zı	LP-Zuordnung:						
	T.:		Nr. 1	1.0	o LP			
11	reiti	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2 1.00		o LP			
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 2.00		o LP			
		ongotoloungen (crono ron c,			o LP			
	Sum	ıme		6 L	_P			
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tnote:				
13	Mod ikeine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.							
	Mobi	ilität/Anerkennung:						
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS				
	_	lische Übersetzung der Modulk	componenten aus	Nr. 1: Enterpris	e Valuation			
	Teil	3		Nr. 2: Enterpris	e Analysis			

16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Unternehmensbesteuerung I

Modultitel deutsch:		Unternehmensbesteuerung I				
Modultitel englisch:		Corporate Taxation I				
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACMo8	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Semester	Dauer: 2 Semester	Fachsemester: 2 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Typ Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Abgabenordnung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Vorlesung	Besteuerung der Vermögensnachfolge (WiSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	Vorlesung	Steuerplanung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
4	Vorlesung	Steuerbilanzen (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
5	Vorlesung	Umwandlungssteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
6	Vorlesung	Außensteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul bietet die Möglichkeit bestimmte Aspekte des deutschen Steuerrechts zu vertiefen. Für manche Teilmodule ist es hilfreich, jedoch keine Teilnahmevoraussetzung, ein gewisses steuerliches Vorwissen zu besitzen. Die Teilmodule sind identisch mit denen aus Unternehmensbesteuerung II und können wechselseitig angerechnet und beliebig kombiniert werden.

Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung "Abgabenordnung" wird ein Einblick in das steuerliche Verfahrensrecht gegeben. Die Abgabenordnung enthält unter anderem grundsätzliche, für alle Steuerarten geltende Regelungen zum Besteuerungsverfahren, zu außergerichtlichen Rechtsbehelfen und zum Steuerstrafrecht und kann somit als der Kern des deutschen Steuerrechts bezeichnet werden. Die Vorlesung "Besteuerung der Vermögensnachfolge" beschäftigt sich mit Themen des Erbschaft und Schenkungsteuerrechts. Bei der Erbschaft- und Schenkungsteuer handelt es sich um eine wichtige Substanzsteuer, die durch eine komplexe Verwobenheit von sach- und personenbezogenen Elementen gekennzeichnet. Darüber hinaus werden weitere im Bereich der

Vermögensnachfolge relevante steuerliche Vorschriften aus dem Einkommensteuergesetz behandelt. Die Veranstaltung "Steuerplanung" mit integrierter Übungskomponente behandelt das wichtige Gebiet der steueroptimalen Gestaltung von Sachverhalten. Exemplarisch wird gezeigt, wie durch Rechtsform-, Finanzierung-, Standortentscheidungen usw. die Steuerbelastung eines Unternehmens reduziert werden kann. In einem theoretischen Teil werden zunächst auf der Basis des Scholes-Wolfson-Paradigma Aspekte der unternehmerischen Steuerplanung unter Einbezug von Erkenntnissen der empirischen Literatur behandelt, während in einem zweiten praxisorientierten Teil konkrete steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten erörtert werden. Die Veranstaltung "Steuerbilanzen" behandelt die steuerliche Gewinnermittlung nach dem EStG, KStG und GewStG. Es werden die Grundsätze der Gewinnermittlung und der Einnahmen-Überschussrechnung erläutert. Die steuerliche Gewinnermittlung knüpft an das Handelsbilanzrecht an: Kenntnisse der HGB-Bilanzierung sind deshalb wünschenswert aber nicht Teilnahmevoraussetzung. Eine Übungskomponente ist integriert. In der Veranstaltung "Umwandlungssteuerrecht" geht es um die rechtliche Umstrukturierung von Unternehmen durch Verschmelzung, Spaltung, Einbringungen und Formwechsel. Es wird erörtert unter welchen Bedingungen ein solcher Vorgang steuerneutral ist. Eine Übungskomponente ist integriert. Steuerliches Vorwissen ist hilfreich, jedoch wird zu Beginn eine kurze Wiederholung einiger besonders relevanter Themen gegeben. Die Veranstaltung "Außensteuerrecht" vertieft die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung". Sie stellt die Vorschriften des deutschen Außensteuerrechts, insbesondere aus dem Einkommenssteuergesetz und dem Außensteuergesetz, im Detail dar. Weitere Regeln zur Verhinderung des Missbrauchs werden erörtert. Die Übungskomponente ist integriert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, Unternehmenssachverhalte in Bezug auf verschiedene Steuern zu analysieren. Dabei wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an. Die Studierenden beherrschen das grundlegende methodische Rüstzeug, um komplexe Sachverhalte steuerlich zu bewerten und Managemententscheidungen steuerlich zu optimieren.

5 Schlüsselqualifikationen:

6

Die Studierenden erlernen theoretische Fragestellungen tiefgreifend zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu lösen. Die Kurse bieten den Studierenden die Möglichkeit aktiv zu partizipieren und das erlernte Wissen zur Lösung von Beispielfällen unter Beweis zu stellen. Dies dient sowohl der Vertiefung der Inhalte als auch der Vorbereitung auf die Klausur. Es wird erwartet, dass sich die Studierenden jeweils vor der Vorlesung/Übung mit den relevanten Materialien beschäftigt haben.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind zwei Veranstaltungen im Umfang von zusammen 6 LP zu wählen. Es können nicht die gleichen Veranstaltungen wie in Unternehmensbesteuerung II absolviert werden. Es werden nicht alle Veranstaltungen in jedem Studienjahr angeboten.

7 Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfungsleistungen:						
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %			
8	1	Klausur Abgabenordnung	60 Min.	50 %			
	2	Klausur Besteuerung der Vermögensnachfolge	60 Min.	50 %			
	3	Klausur Steuerplanung	60 Min.	50 %			
	4	Klausur Steuerbilanzen	60 Min.	50 %			

	5	Klausur Umwandlungssteue	rrecht	60 Min.	50 %		
	6	Klausur Außensteuerrecht		60 Min.	50 %		
	Studianlaistungan, kaina				15		
9	Studienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgrei abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden						
	LP-Zuordnung:						
			Nr. 1 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP		
			Nr. 2 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP		
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	nahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 3 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP		
		Nr. 4 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP			
			Nr. 5 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP		
11			Nr. 6 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP		
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
		Nr. 2 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
		ungsleistungen (siehe Teil	Nr. 3 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP		
			Nr. 4 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP		
			Nr. 5 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP		
			Nr. 6 (abhängig vonter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP		
	Summe 6 LP						
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)						
13	Modu keine	ulbezogene Teilnahmevoraus	ssetzungen:				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern						

	Mobilität/Anerkennung:			
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS		
		Nr. 1: General Fiscal Code (summer term)		
		Nr. 2: Taxation of Asset Succession (winter term)		
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 3: Tax Planning (summer term)		
		Nr. 4: Tax Accounting (summer term)		
		Nr. 5: Reorganisation Tax Law (summer term)		
		Nr. 6: German International Taxation (summer term)		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

Ausgewählte Kapitel des Accounting I

2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	
1	Modulnummer: ACM09	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
Modultitel englisch:		Advanced Accounting on specific topics I				
Modultitel deutsch:		Ausgewählte Kapitel des Accounting I				

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	AK aus Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Seminar	Angewandte Unternehmensanalyse	Wahlpflicht	15 h (1 SWS)	165
3	Vorlesung	Gesellschaftsrecht II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
4	Vorlesung / Seminar	Führen und Steuern im Konzern	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
5	Seminar	INTOP (in Englisch)	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
6	Vorlesung / Seminar	Accounting Theory (Promotionsstudium, in Englisch)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
7	Vorlesung	Umsatzsteuerrecht	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul vertieft die Kenntnisse in Bezug zu spezifischen Accounting-Themen.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting vorgestellt und diskutiert. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Accounting einpassen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Es werden in jedem Wintersemester Veranstaltungen im Umfang von mindestens 6 LP angeboten. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACM09 auch diejenigen Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACM12 auswählen, die nicht bereits belegt wurden.

4

3

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden lernen aktuelle Fragestellungen kennen und spezialisieren sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet. Sie erlernen über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

Schlüsselqualifikationen:

Prüfungsleistungen:

6

5

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Präsentation der Seminararbeit und Diskussion

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	Bei Besuch einer Vorlesung:		
1	Klausur (3 LP)	60 Min.	50 %

	Madadi (3 Li)	oo miii.	50 /0
2	Klausur (6 LP)	120 Min.	100 %
	Angewandte Unternehmensanalyse:		

3 Schriftliche Ausarbeitung max. 40 Seiten 50 %
4 Präsentation ca. 30 Min. 50 %

Führen und Steuern im Konzern:

5 Seminararbeit in der Gruppe
7,5 Seiten pro
Prüfling

INTOP:

7 Seminararbeit ca. 8-10 Seiten 40 %

20-25 Min.

50 %

8 schriftliche Ausarbeitung zu den max. 15 Seiten 40 %
Managemententscheidungen in der
Unternehmenssimulation INTOP

9 Präsentation und Verteidigung pro Gruppe: ca. 20 Min. & 25 Min. Diskussion

Accounting Theory:

10 Schriftliche Verteidigung der Präsentation ca. 12 Seiten 50 %

Präsentation eines Forschungspapiers und Diskussion ca. 30 Min. 50 %

9	Studienleistungen: keine							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zuordnung:							
		Nr. 1 (nach Wahl)	1.00 LP					
		Nr. 2 (nach Wahl)	0.50 LP					
		Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP					
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 4 (nach Wahl)	2.00 LP					
	3)	Nr. 5 (nach Wahl)	2.00 LP					
		Nr. 6 (nach Wahl)	1.00 LP					
		Nr. 7 (nach Wahl)	1.00 LP					
		Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	2.00 LP					
		Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP					
11		Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	3.00 LP					
		Nr. 4	2.50 LP					
	Prüfungsleistungen (siehe Teil	Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	2.00 LP					
	8)	Nr. 6	2.00 LP					
		Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	1.50 LP					
		Nr. 8 und	1.50 LP					
		Nr. 9	1.00 LP					
		Nr. 10 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	2.50 LP					
		Nr. 11	2.50 LP					
	Summe		6 LP					
12	Gewichtung der Modulnote für d 6/120 (5%)	ie Bildung der Gesamtnote:						
13	Modulbezogene Teilnahmevorau Die Zahl der Teilnehmer an den V und "Führen und Steuern im Kon	eranstaltungen "INTOP", "Angewandte Untern	ehmensanalyse"					

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um der	Lerr	nerfolg zu verbessern.		
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Ma	Master IS		
		Nr.	1: Accounting and Auditing II		
		Nr.	2: Applied Business Analysis		
		Nr.	3: Company Law II		
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten		4: Leading and Controlling of Corporate		
	aus Teil 3		Nr. 5: International Operations Simulation (in English)		
			Nr. 6: Accounting Theory (PhD program, in English)		
		Nr. 7: Value-Added Tax			
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges: Das Seminar "Führen und Steuern im Konzern" bes Sommersemester, der Anfertigung einer Seminarar Semesterferien und einer Präsentation der Seminar Teilnahme an der Vorlesung ist verpflichtend. Teilnam Lehrstuhl für Organisation, Personal und Innova bewerben. Das Bewerbungsformular ist auf den Int INTOP-Seminar kann entweder als Blockveranstaltu Veranstaltung durchgeführt werden. Neben dem Erfinalen Präsentation wird auch die Hausarbeit bewerbungs eine Bewerbung am Institut für Unternehmen	beit in arbeit i	n der Gruppe in den darauf folgenden it im anschließenden Wintersemester. Die er müssen sich vor dem Sommersemester oder dem Lehrstuhl für Controlling seiten der Lehrstühle abrufbar. Das der im Rahmen einer wöchentlichen Dei der Unternehmenssimulation und der Da die Teilnehmeranzahl beschränkt ist,		

Abschlussprüfung

Modultitel deutsch: Abschlussprüfung								
Modultitel englisch: Auditing								
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre								
1	1 Modulnummer: ACM10			Status: Wahlpflicht	Unterrichtssp	rache: de	eutsch	
2	Turnus: jedes Wintersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester oder 3	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (h): 180		
	Modu	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Verans	staltung		Status	Workloa	ad (h)
3						Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Absch	lussprüfung		Pflicht	60 h (4	120

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In dem Modul werden Kenntnisse zur Abschlussprüfung entwickelt und vertieft.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Modul "Abschlussprüfung" werden Kenntnisse über die Anforderungen an Prüfungshandlungen in Unternehmen und dabei speziell im Rahmen der handelsrechtlichen Abschlussprüfung vermittelt. Zudem werden konkrete Prüfungshandlungen vorgestellt und diskutiert. Bei der Vorstellung des Prüfungsprozesses wird besonderer Wert auf die Methoden zur Erlangung von Prüfungsnachweisen gelegt. In die Veranstaltungen wird Wissen der Studierenden zur Aufbau- und Ablauforganisation eines Unternehmens integriert, um mögliche Problemfelder für die Abschlussprüfung zu ermitteln. Zudem wird gewürdigt, mithilfe welcher Maßnahmen die Prüfungsqualität gesichert und kontrolliert werden kann. Die Vorstellung der Anforderungen an den Abschlussprüfer wird durch theoretische Konzepte zur Wirkungsweise der Akteure auf dem Kapitalmarkt fundiert (Prinzipal-Agent-Theorie) sowie durch zahlreiche Praxisbeispiele angereichert.

SWS)

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden sind in der Lage, einen Prüfungsprozess angemessen zu strukturieren und zu analysieren. Sie beherrschen einen sicheren Umgang mit den zentralen Prüfungsobjekten, Prüfungshandlungen sowie Auswahlverfahren, um auch ohne Vollprüfung des Unternehmens zu einem hinreichend sicheren Prüfungsurteil zu gelangen. Ferner sind die Studierenden für mögliche Problemfelder in Unternehmensabläufen und Unternehmensorganisationen sensibilisiert. Darüber hinaus erkennen die Studierenden die Notwendigkeit einer Abschlussprüfung zur Sicherstellung der Kapitalmarkteffizienz. Des Weiteren sind sie in der Lage, die Aussagekraft von Jahresabschlüssen insbesondere für Prognosen von Investoren zu beurteilen.

Schlüsselqualifikationen:

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische

39

		estellungen fundiert zu analysie zu lösen.	eren und praktis	sche Pr	obleme differ	renziert zu identifizieren	
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb d	es Mod	uls:		
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)						
8	Prüfungsleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer Gewichtung für die Modulnote in %						
	1	Modulabschlussklausur		120	o Min.	100 %	
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angere	chnet, v			
	LP-Z	uordnung:					
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	2.00		o LP	
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP		o LP	
	Sum	nme			6 L	P	
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Ges	amtno	te:		
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:				
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um der	ı Lerne	rfolg zu verbe	ssern.	
	Mob	ilität/Anerkennung:					
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Maste	er IS		
15	Mod	lultitel englisch		Auditing			
	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	componenten	Nr. 1: /	Auditing		
16		ulbeauftragte/r: Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtung FB 04 - Wirt	: schaftswissenschaften	
17	Sons	itiges:					

Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS

Modultitel deutsch:				Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS				
Мо	dultite	el englisch:		Advanced Financia	l Accounting un	ıder Geri	man GAAP	and IFRS
Stu	ıdienga	ang:		Master Betriebswir	aster Betriebswirtschaftslehre			
1 Modulnummer: ACM11				Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Sommersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	r: 2	LP: 6	Workload (h): 180
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Veransta	ltung		Status	Workloa	ad (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Spezialfr HGB und	agen der Rechnungs IFRS	legung nach	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung		u Spezialfragen der Igslegung nach HGB und IFRS		Pflicht	15 h (1 SWS)	75
	Profil des Moduls: Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum: Das Modul vertieft Kenntnisse der nationalen und internationalen Rechnungslegung. Lehrinhalte des Moduls: Das Modul behandelt weiterführende Themen der handelsrechtlichen sowie internationalen Rechnungslegung. Dazu gehören z. B. Leasing, Finanzinstrumente und Rückstellungen. Darübe hinaus stehen die aktuellen nationalen und internationalen Vorschriften zur Konzernrechnungslegung und dabei bestehende Anwendungsfragen im Fokus. Die							
4	Ziels Das Lehr Das Rech hina	setzung des I Modul vertie inhalte des I Modul behar nungslegung us stehen di zernrechnung	Moduls/Ei ft Kenntni: Moduls: ndelt weite g. Dazu ge e aktuelle gslegung u	nbindung in das Cur sse der nationalen ur erführende Themen d hören z.B. Leasing, n nationalen und inte	riculum: nd internationa er handelsrech Finanzinstrume ernationalen Vo e Anwendungs	itlichen : ente und orschrifte fragen ir	nnungsleg sowie inte Rückstelli en zur n Fokus. D	rnationalen ungen. Darüber vie
5	Ziels Das Lehr Das Rech hina Konz Vorle Fach Nach der i Bilar beur Besc Schl Nach Frage	Modul vertie inhalte des Modul behar modul behar mungslegungus stehen die ernrechnungesungsinhalt orbene Kompen Absolvierur nternationale teilen und au onderheiten züsselqualifikn dem Absolvierur dem Absolvierur nternationale inderheiten züsselqualifikn dem Absolvierur	Moduls/Ei ft Kenntnis Moduls: Indelt weite ge. Dazu ge e aktuelle gslegung u e werden etenzen: Ing dieses i en sowie h chverhalte us dem jev zu berücks kationen:	nbindung in das Cursse der nationalen unerführende Themen dihören z. B. Leasing, in nationalen und inte und dabei bestehend im Rahmen der Übun Moduls verfügen die nandelsrechtlichen Resowohl im Bereich diveils angewendeten	riculum: nd internationa er handelsrech Finanzinstrume ernationalen Vo e Anwendungs gen zum Modu Teilnehmer übe echnungslegun es Einzel- als a Rechnungslegu	er ein fur uch des uch des uch des uch des uch des	nnungsleg sowie inte Rückstelli en zur n Fokus. D ch verans ndiertes W nd befähi Konzernal em resulti	rnationalen ungen. Darüber vie chaulicht. Vissen im Bereich gt, komplexe bschlusses zu erende
	Ziels Das Lehr Das Rech hina Konz Vorle Fach Nach der i Bilar beur Besc Schl Nach Frag und	Modul vertie inhalte des Modul behar mungslegung us stehen die ernrechnung esungsinhalt orbene Kompen Absolvierur nternationale teilen und au onderheiten zu üsselqualifikn dem Absolvestellungen fizu lösen.	Moduls/Ei ft Kenntnis Moduls: ndelt weite g. Dazu ge e aktuelle gslegung u e werden etenzen: ng dieses l en sowie h chverhalte us dem jev zu berücks kationen: vieren des fundiert zu	nbindung in das Curses der nationalen und hören z. B. Leasing, in nationalen und inte ind dabei bestehend im Rahmen der Übunduls verfügen die nandelsrechtlichen Resowohl im Bereich dweils angewendeten sichtigen.	riculum: nd internationa er handelsrech Finanzinstrume ernationalen Vo e Anwendungs gen zum Modu Teilnehmer übe echnungslegun es Einzel- als a Rechnungslegu dierenden in de	er ein fur uch des uch des uch des uch des uch des	nnungsleg sowie inte Rückstelli en zur n Fokus. D ch verans ndiertes W nd befähi Konzernal em resulti	rnationalen ungen. Darüber vie chaulicht. Vissen im Bereich gt, komplexe bschlusses zu erende

	Prüfu	ungsleistungen:							
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1 Modulabschlussklausur			120 Min.		100 %			
9	Studienleistungen: keine								
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Z	uordnung:							
	Taile	nahma /Dräsanz (siaha Tail a)	Nr. 1		1.00	o LP			
11	Teiti	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		0.5	o LP			
	Prüf	fungsleistungen	Nr. 1		4.5	o LP			
	Sum	ıme	61		6 LI	_P			
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung de	er Gesamtno	te:				
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:						
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, u	m den Lerne	rfolg zu verbe	ssern.			
	Mobi	ilität/Anerkennung:							
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS					
15	Eng	lische Übersetzung der			nced Financia AP and IFRS	Accounting under			
	Mod	dulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Advanced Financial Accounting under German GAAP and IFRS Tutorial					
16		ulbeauftragte/r: Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sons	stiges:							

Ausgewählte Kapitel des Accounting II

Aus	gev	varitte Ka	pitei	des Accour					
Мо	dultite	el deutsch:		Ausgewählte Kapitel des Accounting II					
Mod	dultite	el englisch:		Advanced Accoun	ting on spec	ific topic	s II		
Stu	Studiengang:			Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	1 Modulnummer: ACM12			Status: Wahlpflicht					
2	Turnus: jedes Sommersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemes	ster: 2	LP	: 6 W	orkload (h): 180
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Veran	staltung		Status		Workloa	nd (h)
								Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung		s Rechnungslegung chaftsprüfung l	g und	Wahlpfl	icht	30 h (2 SWS)	60
	2	Vorlesung	Hand	els- und Gesellscha	Wahlpfl	icht	30 h (2 SWS)	60	
	3	Vorlesung	Versio	cherungsökonomie	erungsökonomie			60 h (4 SWS)	120
3	4	Seminar	INTOF	P (in Englisch)		Wahlpfl	icht	60 h (4 SWS)	120
	5	Seminar		udien zur internatio nehmensrechnung	onalen	Wahlpfl	icht	30 h (2 SWS)	60
	6	Vorlesung / Seminar	Empi	rical Tax Research (I	PhD)	Wahlpfl	icht	30 h (2 SWS)	150
	7	Vorlesung / Seminar	Empi	rical Accounting Res	search	Wahlpfl	icht	30 h (2 SWS)	60
	8	Vorlesung / Seminar		s in Top Manageme ng (in Englisch)	n Top Management Decision g (in Englisch)			30 h (2 SWS)	150
	9	Vorlesung / Übung		th: Organizational E cial Management	Wahlpfl	icht	60 h (4 SWS)	120	
	10	Vorlesung / Seminar	Mana (PhD)	gement Accounting	Research	Wahlpfl	icht	30 h (2 SWS)	150
4	Ziels Das		die Keni	i nbindung in das Cu ntnisse in Bezug zu		n Account	ing-	Themen.	

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting vorgestellt und diskutiert. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Accounting einpassen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Es werden in jedem Sommersemester Veranstaltungen im Umfang von mindestens 6 LP angeboten. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACM12 auch diejenigen Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACM09 auswählen, die nicht bereits belegt wurden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden lernen aktuelle Fragestellungen kennen und spezialisieren sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet. Sie erlernen über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

Schlüsselqualifikationen:

5

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfu	ungsleistungen:		
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
		Bei Besuch einer Vorlesung:		
	1	Klausur (3 LP)	60 Min.	50 %
	2	Klausur (6 LP)	120 Min.	100 %
		INTOP		
	3	Seminararbeit	ca. 8-10 Seiten	40 %
8	4	schriftliche Ausarbeitung zu den Managemententscheidungen in der Unternehmenssimulation INTOP	max. 15 Seiten	40 %
	5	Präsentation und Verteidigung	pro Gruppe: 20 Min. & 25 Min. Diskussion	20 %
		Fallstudien zur Internationalen Unternehmensrechnung		
	6	Präsentationen	2 x 30 Min.	100 %
		Cases in Top Management Decision Making		

	7	Seminararbeit	12	2 Seiten	100 %	
		Empirical Accounting Resea	rch			
	8	Seminararbeit	15	5-25 Seiten	70 %	
	9	Präsentation + Diskussion	ca. 30 Min. 3		30 %	
		Empirical Tax Research				
	10	Seminararbeit	10	0-12 Seiten	óo %	
	11	Präsentation + Diskussion	ca	a. 30 Min.	40 %	
		Growth: Organizational Des Management	ign and Financial			
	12	Klausur	ma	ax. 120 Min.	75 %	
	13	Gruppenpräsentation	ma	ax. 20 Min.	25 %	
		Management Accounting Re	search			
	14	Reviewer Report (schriftlich	e Ausarbeitung) ma	ax. 25 Seiten	30 %	
	15	Präsentation	45	5 Min.	70 %	
9	Stud	lienleistungen: keine				
10	Die l	Leistungspunkte für das Mod				
10	Die l abge		ul werden angerechnet, we			
10	Die l abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P	ul werden angerechnet, we			
10	Die l abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P	ul werden angerechnet, we rüfungsleistungen und Stud		anden wurden.	
10	Die l abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P	ul werden angerechnet, we rüfungsleistungen und Stud Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP	
10	Die l abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P	ul werden angerechnet, we rüfungsleistungen und Stud Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl)		1.00 LP	
10	Die I abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P	ul werden angerechnet, we rüfungsleistungen und Stud Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl)		1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP	
10	Die I abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P Guordnung:	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl)		1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP	
10	Die I abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P Guordnung:	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl)		1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 1.00 LP	
	Die I abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P Guordnung:	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl) Nr. 6 (nach Wahl)		1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 1.00 LP	
	Die I abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P Guordnung:	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl) Nr. 6 (nach Wahl)		1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP	
	Die I abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P Guordnung:	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl) Nr. 6 (nach Wahl) Nr. 6 (nach Wahl)		1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP	
	Die I abge	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P Guordnung:	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl) Nr. 5 (nach Wahl) Nr. 6 (nach Wahl) Nr. 7 (nach Wahl)	dienleistungen best	1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP	
	LP-Z	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P Zuordnung:	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl) Nr. 5 (nach Wahl) Nr. 6 (nach Wahl) Nr. 7 (nach Wahl) Nr. 7 (nach Wahl) Nr. 9 (nach Wahl)	/ahl unter Teilnahme	1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP	
	LP-Z	Leistungspunkte für das Mod eschlossen wurde, d.h. alle P Guordnung:	Nr. 1 (nach Wahl) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl) Nr. 5 (nach Wahl) Nr. 6 (nach Wahl) Nr. 7 (nach Wahl) Nr. 7 (nach Wahl) Nr. 1 (ach Wahl) Nr. 8 (nach Wahl)	/ahl unter Teilnahme	1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 1.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 2.00 LP 4.00 LP 4.00 LP	

		Nr. 5		1.00 LP	
			gig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP	
			gig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP	
		Nr. 8 (abhäng und	gig von der Wahl unter Teilnahme)	3.50 LP	
		Nr. 9	1.50 LP		
		Nr. 10 (abhän Teilnahme) u	3.00 LP		
		Nr. 11	2.00 LP		
		Nr. 12 (abhän Teilnahme) u	3.00 LP		
		Nr. 13		1.00 LP	
		Nr. 14 (abhän Teilnahme) u	gig von der Wahl unter nd	3.50 LP	
		Nr. 15		1.50 LP	
	Summe			6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für di 6/120 (5%)	e Bildung der	Gesamtnote:		
13	Modulbezogene Teilnahmevorau : Die Zahl der Teilnehmer für "INTO		nränkt werden.		
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend ei	mpfohlen, um	den Lernerfolg zu verbessern.		
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Stud	iengängen	Master IS		
			Nr. 1: Accounting and Auditing I		
			Nr. 2: Trade and Company Law I		
			Nr. 3: Insurance Economics		
15			Nr. 4: INTOP (in English)		
-	Englische Übersetzung der		Nr. 5: Case Studies in Internation	al Accounting	
	Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 6: Empirical Tax Research (Ph	D)	
			Nr. 7: Empirical Accounting Resea	ırch	
			Nr. 8: Cases in Top management Decision Making (in English)		
			Nr. 9: Growth: Organizational Des Financial Management	ign and	

		Nr. 10: N Course)	Management Accounting Research (PhD
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges: Das INTOP-Seminar kann entweder als Blockvera Veranstaltung durchgeführt werden. Neben dem finalen Präsentation wird auch die Hausarbeit be muss eine Bewerbung am Institut für Unternehm	Erfolg bewertet.	ei der Unternehmenssimulation und der Da die Teilnehmeranzahl beschränkt ist,

Performance Management & Strategy Execution

2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180
1	Modulnummer: ACM13	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: en	nglisch	
Stu	diengang:	Master Betriebswi	rtschaftslehre		
Мо	dultitel englisch:	Performance Mana	agement & Strategy Exec	ution	
Mod	dultitel deutsch:	Performance Management & Strategy Execution			

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung Status		us Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Performance Management & Strategy Execution	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Tutorial on Performance Management & Strategy Execution	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Dieser Kurs beschäftigt sich mit der Fragestellung, wie Manager und Angestellte eines

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Ausrichtungsprobleme sind besonders schwerwiegend, wenn individuelle Ziele der Angestellten und Manager von den Zielen der Shareholder oder der Geschäftsführung abweichen. Die Implementierung einer Strategie ist dementsprechend eine der größten Herausforderungen eines modernen Unternehmens. Dieser Kurs setzt deshalb einen besonderen Fokus auf Ansätze und Instrumente des Management Alignments, wie zum Beispiel der Performancemessung, des Performancemanagements (u. A. Zielsetzung, Budgetierung, Design von Performancemanagement-Systemen, Performance-Evaluierung, Feedback) oder des organisatorischen Designs von modernen Unternehmen (z. B. Delegation von Entscheidungsrechten und die Entwicklung der Unternehmenskultur mit geteilten Werten und Normen). Durch die Ausrichtung des Kurses auf die Beeinflussung von Unternehmensentscheidungen mit Hilfe von Informationen ergänzt dieser Kurs ACM o1 Strategic Management Accounting, da hier der Schwerpunkt auf die Entscheidungsfindung gelegt wird. Der Kurs setzt bei Kenntnissen aus den Bereichen Management Accounting, Financial Accounting, Finance und Management, wie sie typischerweise in Bachelorkursen vermittelt werden, an. Der Kurs kann in jedem Semester belegt werden. Es wird jedoch empfohlen, den Kurs ACM 01 Strategic Management Accounting zumindest zeitgleich zu belegen.

Unternehmens ausgerichtet werden müssen, um eine Unternehmensstrategie zu implementieren.

Lehrinhalte des Moduls:

Das Ziel dieses Kurses ist es, den Studierenden verständlich zu machen, wie Probleme der Unternehmenssteuerung in Firmen adressiert werden. Von den Studierenden wird erwartet, dass sie die ökonomischen Trade-offs, welche den Entscheidungen in der Gestaltung von Anreizsystemen und organisatorischen Strukturen unterliegen, verstehen. Die Themen des Kurses stehen dementsprechend in einem engen Zusammenhang mit der Rolle von Kontrollsystemen in

4

Firmen, dem Design von Incentive-Plänen, der Verteilung von Entscheidungsrechten, Performance Measurement und dessen Anwendung sowie der Auswirkung der Unternehmenskultur auf die Unternehmensführung. Ein besonderer Fokus liegt (neben der Führung) auch auf kurzfristig orientiertem Management sowie dem unmoralischen Verhalten von Angestellten und wie diese Konflikte verhindert werden können. Die Inhalte des Kurses werden durch die Aufbereitung von Theorie, die Interpretation von empirischen Beweisen, die Bearbeitung von Case Studies und Übungen, und einem allgemein sehr interaktiven Lehrstil vermittelt.

Themen	Lernziele
Die Wichtigkeit der Unternehmenssteuerung für Alignement und Strategie- Implementierung	Die Studierenden lernen die Rahmenmodelle der Strategie-Implementierung kennen.
Theorie: Die Macht und Kosten von Anreizen	Die Studierenden entwickeln ein Verständnis für die Rolle von Anreizen bei der Lösung von Strategie- Implementierungs-Problemen und lernen die Agency und Stewardship Theory kennen.
Die Gestaltung von Anreizsystemen in der Praxis	Die Studierenden lernen die wichtigsten Einflussfaktoren auf Anreizsysteme, wie zum Beispiel die Form der Vergütungskurve, Stärke der Performance- Überwachung und Wahl der Vergütung, kennen.
Performance Measurement (1): Finanzielle und nicht-finanzielle Erfolgskennzahlen	Die Studierenden lernen die Vorteile und Kosten von finanziellen und nicht-finanziellen Erfolgskennzahlen im Rahmen der Strategie-Implementierung kennen.
Performance Measurement (2): Subjektive Erfolgskennzahlen	Die Studierenden lernen die Vorteile und Kosten von subjektiven Erfolgskennzahlen im Rahmen der Strategie-Implementierung kennen.
Performance Measurement (3): Umfassende Performance- Management-Systeme	Die Studierenden verstehen, wie eine Balanced Scorecard im Rahmen der Strategie-Implementierung gestaltet und ausgewertet werden kann.
Performance Management (1): Definition des Performance-Ziels	Die Studierenden lernen die Vor- und Nachteile der Erfolgsmessung auf verschiedenen Ebenen (z.B. für Individuen, Teams, Gruppen oder Divisionen) kennen.
Performance Management (2): Zielsetzung und Budgetierung	Die Studierenden entwickeln ein Verständnis dafür, wie die Ziele in Organisationen gesetzt werden sollten und wie Budgets im Rahmen der Strategie-Implementierung genutzt werden können.
Performance Management (3): Relative Performance-Evaluation	Die Studierenden verstehen, wie und unter welchen Gegebenheiten relative Erfolgskennzahlen für die Strategie-Implementierung nützlich sind.
Performance Management (4): Steuerbarkeit und Subjektivität	Die Studierenden verstehen, wann und wie Steuerbarkeit und Fairness für das Performance Management relevant sind.
Performance Management in der New Economy	Die Studierenden lernen den Einfluss von kulturellen Kontrollelementen (z.B. Normen, Werte, oder berufliche Zwecke) auf die Strategie-Implementierung kennen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - verstehen die Studierenden, warum ein Mangel an Strategieumsetzung oft auf Anreizproblemen basiert, - verstehen die Studierenden, warum und wie Anreize funktionieren, und können Nachteile dieser kritisch hinterfragen, - wissen die Studierenden, wie man Performance-Management-Systeme entwickelt (und welche Kompromisse mit diesen in Verbindung stehen), - können die Studierenden passende Instrumente des Management Accounting für eine Strategieumsetzung auswählen und einsetzen, - können die Studierenden zwischen verschiedenen Elementen von Performance-Management-Systemen unterscheiden und deren Interaktion nachvollziehen, - verstehen die Studierenden, welche Bedeutung und Rolle nichtformale Kontrollmechanismen haben und einnehmen können und in welcher Beziehung diese Mechanismen zu formalen Kontrollsystemen stehen.

Schlüsselqualifikationen:

5

8

11

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - können die Studierenden kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Problemstellungen finden, - können die Studierenden Erkenntnisse aus der wissenschaftlichen Literatur verstehen, kritisch reflektieren und anwenden, - können die Studierenden ihre Lösungsvorschläge präsentieren und in interaktiven Diskussionen verteidigen, - können die Studierenden akademische Theorien und empirische Erkenntnisse kritisch im Rahmen von konkreten Herausforderungen der Praxis anwenden, - können die Studierenden Kursinhalte in englischer Sprache und in einem internationalen Umfeld reflektieren.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfungsleistungen:

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
1	Klausur	90 Min.	75 %	
2	8 Fallstudien	je ca. 1 Seite	25 %	

9 Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Tailnahma/Dräsanz (siaha Tailla)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Duilfungeleietungen (eiehe Teil O)	Nr. 1	3.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	1.00 LP
Summe		6 LP

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine							
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.							
	Mobilität/Anerkennung:							
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS						
15	Englische Übersetzung der	Nr. 1: Performance Management & Strategy Execution						
	Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Performance Management & Strategy Execution						
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät					
17	Sonstiges:							

IFRS und Controlling

Мо	dultitel deutsch:	IFRS und Controlling					
Мо	dultitel englisch:	IFRS and Management Control					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: ACM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 6	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	IFRS und Controlling	Pflicht	45 h (3 SWS)	75	
2	Übung	Übung zu IFRS und Controlling	Pflicht	15 h (1 SWS)	45	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die IFRS gewinnen für die interne Unternehmenssteuerung zunehmend an Bedeutung. Umgekehrt werden Informationen des Controllings vermehrt zur Bilanzierung herangezogen und im Rahmen der Unternehmenspublizität offengelegt. Das Modul "IFRS und Controlling" greift diese Schnittstellen zwischen externem und internem Rechnungswesen auf und behandelt die Wechselbeziehungen zwischen beiden Bereichen. Dabei werden z.B. Themen wie der Management Approach, Goodwill-Controlling, Bilanzierung von Fertigungsaufträgen und Projektcontrolling, die Harmonisierung des Rechnungswesens, Integrated Reporting und die Segmentberichterstattung behandelt. Die in der Vorlesung vermittelten Kenntnisse werden in der begleitenden Übung anhand von Aufgaben und Fallstudien vertieft.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls in der Lage, die Bedeutung des Controllings als Informationsdienstleister für die Finanzberichterstattung fundiert zu beurteilen. Sie beherrschen die Methoden des Controlling, die zur Bilanzierung nach IFRS erforderlich sind. Zudem sind die Studierenden mit dem Einfluss der IFRS-Rechnungslegung auf das Controlling vertraut. Sie können die Möglichkeiten und Grenzen der Harmonisierung des Rechnungswesens bei Rechnungslegung nach IFRS kritisch einschätzen. Insgesamt gelingt es den Studierenden, ihre Fachkenntnisse im externen und internen Rechnungswesen zu erweitern und ein vertieftes Verständnis für die zwischen ihnen bestehenden Zusammenhänge zu erwerben.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

kein

5

7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)								
8	Prüfu Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Modulabschlussklausur		120	Min.	100 %				
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zı	uordnung:								
	Toile	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.50) LP				
11		nanme/Prasenz (siene reit 3)	Nr. 2 0.5		0.50	o LP				
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP		o LP				
	Sum	ıme		6 LP						
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tnot	te:					
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:							
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern									
	Mobi	ilität/Anerkennung:								
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS						
15	Fnø	lische Übersetzung der Modulk	componenten aus	Nr.	1: IFRS and M	lanagement Control				
	Teil	_	Nr. 2: Tutorial on IFRS and Management Control							
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter			Einrichtung FB 04 - Wirts	: schaftswissenschaften				
17	Sons	tiges:								

Wahlmodul Accounting

Wd		oaul Acc	Jour	ıtıng						
Modultitel deutsch:				Wahlmodul Accounting						
Modultitel englisch: Elective on Accounting										
Studiengang:				Master Betriebswir	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modu ACM:	ulnummer: 15		Status: Wahlpflicht	Unterrichtsspra	i che: de	utsch			
2	Turn ı Seme	ıs: jedes ester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	2 oder	LP: 6	Workload (h): 180		
	Modu	ulstruktur:			L					
2	Nr.	Тур	Vera	nstaltung		Status	Worklo	oad (h)		
3	1.		Nach	n Wahl (siehe Teil 13)	1)		Präsen (h + SWS)	Selbststudium (h)		
4	Durch Studi Lehri Im W	n das Wahlmo ienprogramm nhalte des M ahlmodul erv	odul s zu ar l oduls verber	s/Einbindung in das (oll den Studierender rondieren bzw. angre : n die Studierenden Kunen Interdependenz	n die Möglichkeit enzende Fachther enntnisse und Fä	nen in ih higkeite	nr Studiur n in angre	n zu integrieren.		
5	Fachl Die k jewei math Schli Nach Frage	ligen Veranst ematisch-sta isselqualifika dem Absolvi	enzen ttelten taltun tistisc atione	ı: ı Kompetenzen richte g, wobei stets auf eir che Ausrichtung geac	nen internationale htet wird. Studierenden in c	en Bezug der Lage,	g und ggf. , theoretis	eine sche		
6				l möglichkeiten inner n/Module im Umfang						
7	Leist	ungsüberprü	fung:	Modulteilprüfungen	(MTP)					
	Prüfu	ıngsleistunge	en:	ı			۔ ا			
8	Nr.	Anzahl und A	Art; Aı	nbindung an Lehrver	anstaltung	Dauer		ewichtung für die odulnote in %		
	1			anten Leistungen erg dulbeschreibungen.	eben sich aus		10	00 %		
9	Ct. 1	ienleistunger								

10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zuordnung:								
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1 (abhängig von der konkret gewählten Veranstaltung		1.00 - 2.00				
11	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig gewählten Vera			5.00 – 2.00				
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 (abhängig gewählten Vera							
	Summe				6 LP				
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)								
13	Modulbezogene Teilnahmevorau Veranstaltungen aus den Module nicht bereits in diesen Modulen a anderen Major des Masterstudie nicht bereits im Rahmen des Min Teilnahmevoraussetzungen gege Research und dem Minor Entrepr Rahmen des Minor Research bzw Teilnahmevoraussetzungen erfül Kurse/Module aus dem VWL ode	en ACMo9 bzw. A absolviert wurder ngangs Betriebsv or absolviert wur ben sind. Schlief eneurship absolv des Minor Entre It sind und freie F	n. Weite virtscha den un Blich kö viert we epreneu Plätze z	rhin können Ve Iftslehre absolv d die jeweiligen nnen Veranstal rden, sofern die rship absolvier ur Verfügung st	ranstaltungen aus iert werden, sofern diese tungen aus dem Minor ese nicht bereits im t wurden, die jeweiligen ehen. Auch				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend e	mpfohlen, um de	en Lerne	erfolg zu verbes	sern.				
	Mobilität/Anerkennung:								
15	Verwendbarkeit in anderen Stud	liengängen	keine	eine					
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					
17	Sonstiges: Eine Kursbelegung ist in jedem Fall mit dem Prüfungsrechtsverantwortlichen des Instituts für Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung (Prof. Dr. Kirsch) abzustimmen.								

Vertiefung Internationale Rechnungslegung

vei	uerl	ang inte	mation	nale Rechnui	ngstegun	<u>g</u>				
Modultitel deutsch:				Vertiefung Internationale Rechnungslegung						
Мо	Modultitel englisch:			Advanced International Accounting						
Studiengang:				Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Mod	ulnummer: A	CM16	Status: Wahlpflicht	Unterrichtss	prache:	englisch			
2		us: jedes mersemestei	r	Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	e r: 2	LP: 6	Workload (h): 180		
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veransta	ltung		Status	Worklo	ad (h)		
3							Präsen (h + SWS)	Selbststudium (h)		
	1	Vorlesung	Vertiefun Rechnung	g Internationale gslegung			30 h (2 SWS)	60		
	2	Übung	Übung zu Rechnung	•		Pflicht	20 h (1 SWS)	70		
4	Lehri Das I Rech gehö aktud Integ der E Rech Vorle	nungslegung bren z.B. Zwis elle Entwickl grated Report Ersteller, Prüf Inungslegung esung ebenso	Moduls: Indelt problom Is kapitalma Is chenberic Ingen in d It ing) sowie Is vermittelt Is integriert	emorientiert weiterfü arktorientierter und i hterstattung, Finanz er Unternehmensbei IFRS für kleine und i essaten wird auch e t. Erkenntnisse aus c wie Beispiele und Ü ke, praxisnahe Fallst	nicht-kapitalma instrumente, E richterstattung mittelgroße Un ine länderbezo der empirischen Ibungen. Darüb	arktoriei nforcem (Nachh ternehm gene Si n Forsch	ntierter Un ient und Fo altigkeitsb nen. Nebei cht auf die iung werde	ternehmen. Dazu ehlerkorrektur, perichterstattung, n der Perspektive e internationale en in die		
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Nach Absolvierung dieses Moduls verfügen die Teilnehmer über ein fundiertes Wissen im Bereich der internationalen Rechnungslegung. Sie sind befähigt, IFRS-Abschlüsse zu lesen und auch komplexe Bilanzierungssachverhalte zu beurteilen. Darüber hinaus kennen die Studierenden wesentliche Unterschiede zu nationalen Rechnungslegungssystemen (HGB, US-GAAP) und können landesspezifische Einflüsse auf die Praxis der IFRS-Rechnungslegung einschätzen. Weiterhin sind die Studierenden in der Lage, IFRS auf praktische Bilanzierungsprobleme anzuwenden, eine Lösung im Team zu entwickeln und professionell zu präsentieren.									
1		,	e Lösung ii		•			eren.		
6	Besc keine	hreibung vo			ln und professi			eren.		

	Prüfı	ungsleistungen:								
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %				
8	1	Klausur		90 Min	•	80 %				
	2	Bearbeitung und Präsentation Fallstudien	von	1 x ca. 3 25 Min	30 S., 1 x ca.	20 %				
9	Stud	lienleistungen: keine								
10	Die L	oraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: ie Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich bgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Z	uordnung:								
	T-:1		Nr. 1		1.00	LP				
11	reit	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	2 0.50		LP				
	Driif	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 3.0		3.00	oo LP				
		iungsteistungen (siene reit o)	Nr. 2		1.50	LP				
	Sun	nme			6 LP					
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Ge	esamtnot	e:					
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorauss e	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, is	t aber nicht z	wingend v	vorgeschriebe	n.				
	Mobilität/Anerkennung:									
	Ver	wendbarkeit in anderen Studie	ngängen	Master IS						
15	Eng	lische Übersetzung der		Nr. 1: Advanced International Financial Reporting						
	Mod	Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 2: Tutorial in Advanced International Financial Reporting					
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenscha						
17	Sons	stiges:								

Unternehmensbesteuerung II

Mod	dultitel deutsch:	Unternehmensbesteuerung II			
Mod	dultitel englisch:	Corporate Taxation II			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ACM17	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 2 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6 Workload (h)		Workload (h): 180
	Moduletruktur				

Modulstruktur:

	Nr. Typ Vo		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Abgabenordnung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	2	Vorlesung	Besteuerung der Vermögensnachfolge (WiSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	3	Vorlesung	Steuerplanung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	4	Vorlesung / Übung	/ Steuerbilanzen (SoSe)		30 h (2 SWS)	60
	5	Vorlesung / Übung	Umwandlungssteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	6	Vorlesung	Außensteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul bietet die Möglichkeit bestimmte Aspekte des deutschen Steuerrechts zu vertiefen. Für manche Teilmodule ist es hilfreich, jedoch keine Teilnahmevoraussetzung, ein gewisses steuerliches Vorwissen zu besitzen. Die Teilmodule sind identisch mit denen aus Unternehmensbesteuerung II und können wechselseitig angerechnet und beliebig kombiniert werden.

Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung "Abgabenordnung" wird ein Einblick in das steuerliche Verfahrensrecht gegeben. Die Abgabenordnung enthält unter anderem grundsätzliche, für alle Steuerarten geltende Regelungen zum Besteuerungsverfahren, zu außergerichtlichen Rechtsbehelfen und zum Steuerstrafrecht und kann somit als der Kern des deutschen Steuerrechts bezeichnet werden. Die Vorlesung "Besteuerung der Vermögensnachfolge" beschäftigt sich mit Themen des Erbschaft und Schenkungsteuerrechts. Bei der Erbschaft- und Schenkungsteuer handelt es sich um eine wichtige Substanzsteuer, die durch eine komplexe Verwobenheit von sach- und personenbezogenen Elementen gekennzeichnet. Darüber hinaus werden weitere im Bereich der

Vermögensnachfolge relevante steuerliche Vorschriften aus dem Einkommensteuergesetz behandelt. Die Veranstaltung "Steuerplanung" mit integrierter Übungskomponente behandelt das wichtige Gebiet der steueroptimalen Gestaltung von Sachverhalten. Exemplarisch wird gezeigt, wie durch Rechtsform-, Finanzierung-, Standortentscheidungen usw. die Steuerbelastung eines Unternehmens reduziert werden kann. In einem theoretischen Teil werden zunächst auf der Basis des Scholes-Wolfson-Paradigma Aspekte der unternehmerischen Steuerplanung unter Einbezug von Erkenntnissen der empirischen Literatur behandelt, während in einem zweiten praxisorientierten Teil konkrete steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten erörtert werden. Die Veranstaltung "Steuerbilanzen" behandelt die steuerliche Gewinnermittlung nach dem EStG, KStG und GewStG. Es werden die Grundsätze der Gewinnermittlung und der Einnahmen-Überschussrechnung erläutert. Die steuerliche Gewinnermittlung knüpft an das Handelsbilanzrecht an: Kenntnisse der HGB-Bilanzierung sind deshalb wünschenswert aber nicht Teilnahmevoraussetzung. Eine Übungskomponente ist integriert. In der Veranstaltung "Umwandlungssteuerrecht" geht es um die rechtliche Umstrukturierung von Unternehmen durch Verschmelzung, Spaltung, Einbringungen und Formwechsel. Es wird erörtert unter welchen Bedingungen ein solcher Vorgang steuerneutral ist. Eine Übungskomponente ist integriert. Steuerliches Vorwissen ist hilfreich, jedoch wird zu Beginn eine kurze Wiederholung einiger besonders relevanter Themen gegeben. Die Veranstaltung "Außensteuerrecht" vertieft die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung". Sie stellt die Vorschriften des deutschen Außensteuerrechts, insbesondere aus dem Einkommenssteuergesetz und dem Außensteuergesetz, im Detail dar. Weitere Regeln zur Verhinderung des Missbrauchs werden erörtert. Die Übungskomponente ist integriert.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, Unternehmenssachverhalte in Bezug auf verschiedene Steuern zu analysieren. Dabei wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an. Die Studierenden beherrschen das grundlegende methodische Rüstzeug, um komplexe Sachverhalte steuerlich zu bewerten und Managemententscheidungen steuerlich zu optimieren.

Schlüsselgualifikationen:

5

6

Die Studierenden erlernen theoretische Fragestellungen tiefgreifend zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu lösen. Die Kurse bieten den Studierenden die Möglichkeit aktiv zu partizipieren und das erlernte Wissen zur Lösung von Beispielfällen unter Beweis zu stellen. Dies dient sowohl der Vertiefung der Inhalte als auch der Vorbereitung auf die Klausur. Es wird erwartet, dass sich die Studierenden jeweils vor der Vorlesung/Übung mit den relevanten Materialien beschäftigt haben.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind zwei Veranstaltungen im Umfang von zusammen 6 LP zu wählen. Es können nicht die gleichen Veranstaltungen wie in Unternehmensbesteuerung I absolviert werden. Es werden nicht alle Veranstaltungen in jedem Studienjahr angeboten.

7 Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfungsleistungen:							
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
8	1	Klausur Abgabenordnung	60 Min.	50 %				
	2	Klausur Besteuerung der Vermögensnachfolge	60 Min.	50 %				
	3	Klausur Steuerplanung	60 Min.	50 %				
	4	Klausur Steuerbilanzen	60 Min.	50 %				

	5 Klausur Umwandlungsteue	rrecht	60 Min.	50 %			
	6 Klausur Außensteuerrecht		60 Min.	50 %			
9	Studienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zuordnung:						
		Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP			
		Nr. 2 (nach Wahl)		1.00 LP			
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 3 (nach Wahl)		1.00 LP			
	3)	Nr. 4 (nach Wahl)		1.00 LP			
		Nr. 5 (nach Wahl)		1.00 LP			
		Nr. 6 (nach Wahl)		1.00 LP			
	Prüfungsleistungen	Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP			
11		Nr. 2 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
		Nr. 3 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
		Nr. 4 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
		Nr. 5 (abhängig vo unter Teilnahme)	on der Wahl	2.00 LP			
		Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP			
	Summe			6 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)						
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern						
	Mobilität/Anerkennung:						
15	Verwendbarkeit in anderen Stud	iengängen	Master IS				

		Nr. 1: (General Fiscal Code (summer term)	
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Taxation of Asset Succession (winter term)		
		Nr. 3: Tax Planning (summer term)		
		Nr. 4: Tax Accounting (summer term)		
		Nr. 5: Reorganisation Tax Law (summer term)		
		Nr. 6: German International Taxation (summer term)		
16	6 Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften	
17	Sonstiges:	_		

From Data to Insights: Driving Corporate Performance

Mod	dultitel deutsch:	From Data to Insights: Driving Corporate Performance			
Мо	dultitel englisch:	From Data to Insights: Driving Corporate Performance			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1 Modulnummer: ACM 18 Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: englisch					
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6 Worklo		Workload (h): 180

Modulstruktur:

	Nr. Typ Veranstaltung		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
}					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung	From Data to Insights: Driving Corporate Performance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	From Data to Insights: Driving Corporate Performance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Daten erheben und/oder sammeln, bereinigen, konsolidieren und interpretieren, gewinnt in der Praxis stetig an Relevanz und wird, angesichts aktueller Trends, weiterhin an Wichtigkeit zunehmen. Im Rahmen des Controllings ist es folglich notwendig, strukturierte und unstrukturierte Daten einer Organisation einsetzen zu können. Ziel ist es, kritische Erfolgsmesser und -treiber sowie kausale Zusammenhänge innerhalb eines Unternehmens zu erkennen und hierauf aufbauend Managemententscheidungen und die Unternehmenssteuerung zu verbessern. In diesem Zusammenhang befasst sich dieser Kurs mit datengetriebener Erfolgsmessung in modernen Unternehmen mit Fokus auf angewandte empirische Methoden. Insbesondere beschäftigt sich der Kurs mit den Auswirkungen einzelner Maßnahmen (Werttreiber) auf nichtfinanzielle Erfolgskennzahlen und deren Einfluss auf den kurz- und langfristigen finanziellen Unternehmenserfolg. Des Weiteren wird im Rahmen des Moduls untersucht, welche Einflüsse das Design von Unternehmen auf deren Ergebnisse und Wachstum hat. Der Kurs nutzt Fallstudien, um den Studierenden aktiv zu vermitteln, wie Daten genutzt werden können, um Lösungen für Management-Probleme zu finden. Von allen Kursteilnehmern wird erwartet, dass sie, unterstützt durch die Kursleiter, während des Kurses mit / in STATA programmieren. Es sind keine Programmier-Vorkenntnisse notwendig.

Lehrinhalte des Moduls:

Der Kurs adressiert Managementprobleme und die Problemlösung durch Datenanalysen. Es wird eine große Anzahl von Themen aus dem Bereich des datengetriebenen Performance-Managements vermittelt, darunter die Arbeit mit fehlerhaften oder unzureichenden Daten (-mengen), Konzepte der Erfolgsmessung und angewandter Unternehmensstatistik sowie die empirische Schätzung von Werttreibern. Die Kursteilnehmer entwickeln ein breites Spektrum von Fähigkeiten im Bereich des Programmierens, der Statistik, der Arbeit im Team und der englischen Sprache. Außerdem bereitet der Kurs auf das wissenschaftliche Arbeiten im Fachgebiet des

4

Controllings und des Performance-Managements sowie der allgemeinen Betriebswirtschaftslehre vor.

Themen	Lernziele
Grundlagen der empirischen Performanceanalyse	Die Studenten lernen, wie Geschäftsmodelle von Unternehmen für Datenanalysen interpretiert werden müssen. Zudem werden klassische Herausforderungen moderner Datenanalyse diskutiert.
Hypothesengetriebene Problemzerlegung und Datenanalyse	Die Studenten lernen, wie man systematische Ansätze anwendet, um theoriebasiert Daten zu analysieren.
Einsatz deskriptiver Daten zur Entscheidungsunterstützung	Die Studenten verstehen den Nutzen und die Vorteile von deskriptiven Analysen und einfachen Gruppenvergleichen.
Einsatz von einfachen Regressionsmodellen zur Entscheidungsunterstützung	Die Studenten verstehen den Nutzen und die Vorteile einfacher multivariater Regressionsmodelle (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).
Einsatz von Panel- Regressionsmodellen zur Entscheidungsunterstützung	Die Studenten verstehen den Nutzen und die Vorteile von Panel-Regressionsmodellen (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).
Einsatz nicht-linearer Regressionsmodelle zur Entscheidungsunterstützung	Die Studenten verstehen den Nutzen und die Vorteile nicht-linearer Regressionsmodelle (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).
Analyse von Datenstrukturbrüchen in Unternehmen	Die Studenten verstehen die Logik und Wichtigkeit des Differenzen-in-Differenzen Ansatzes.
Management eines eigenen Analyseprojektes	Die Studenten verstehen, wie Daten aus verschiedenen Quellen zusammengetragen, verknüpft und aufbereitet werden können.
Datenanalyse in der Praxis	Über Gäste aus der Praxis lernen die Studenten die in der Praxis eingesetzten, aktuellen Softwarelösungen kennen (z.B. Tableau).
Datenanalyse und Programmieren	Die Studenten erlernen die Grundlagen der Standardsoftware STATA.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - kennen die Studierenden die Grundlagen und Theorien der Erfolgsmessung in Unternehmen, - ziehen die Studierenden die Trade-offs, die der Interpretation und Wahl von Erfolgskennzahlen unterliegen, in Betracht, - können die Studierenden die Konzepte der unternehmensbezogenen Statistik im Performance Management anwenden, - sind die Studierenden in der Lage, zwischen Voraussagen und kausalen Schätzungen zu unterscheiden, und erkennen, wann welcher Ansatz anzuwenden ist, - können Studierende empirische Forschungsmethoden und deren Einsatz in der Praxis (im Rahmen der aktuellen Data Analytics-Trends) nachvollziehen.

Schlüsselqualifikationen:

	Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - können die Studierenden Daten mit den STATA-Standardanwendungen aufbereiten und analysieren, - beherrschen die Studierenden die erfolgreiche Arbeit in Teams sowie die Fähigkeit, Ihre Ergebnisse zu präsentieren, zu diskutieren und sie vor anderen Studierenden zu verteidigen, - sind Studierende in der Lage, kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Probleme zu finden, - können die Studierenden neue Probleme basierend auf den behandelten theoretischen Grundlagen und strukturierten Vorgehensweisen lösen, - können die Studierenden Ergebnisse aus der Literatur verstehen, kritisch betrachten und anwenden, - sind die Studierenden in der Lage, den Kursinhalt in englischer Sprache und vor einem internationalen thematischen Hintergrund zu reflektieren.					
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb des	Moduls:		
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabscl	nlussprüfung (MA	P)		
	Prüfu	ingsleistungen:				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Schriftliche Ausarbeitung eine	r Fallstudie	max. 15 S.	100 %	
	Stud	ienleistungen:			_	
9	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrver			ng	Dauer	
	1	Präsentation in der Gruppe			45 Min.	
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechi	net, wenn das Mo		
	LP-Zı	uordnung:				
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1	1.0	oo LP	
11			Nr. 2	1.0	oo LP	
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 2.5		50 LP	
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 1		o LP	
	Sum	ıme		61	_P	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)					
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den L	ernerfolg zu verb	essern.	
15	Mobi	ilität/Anerkennung:				

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		Master IS		
II II MAAIIITITAI ANGIISCH		From Data to Insights: Driving Corporate Performance			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: From Data to Insights: Driving Corporate Performance		
			Nr. 2: From Data to Insights: Driving Corporate Performance		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges: Die Vorbereitung des Kurses (z.B. der Kauf von Softwarelizenzen, die Lizensierung von				

Modulangebot

FCMFinance Center Münster

FCM01	Introduction to Advanced Finance
FCM02	Behavioral Finance
FCM03	Derivatives I
FCM04	Financial Intermediation I
FCM05	Advanced Corporate Finance
FCM06	Corporate Governance and Responsible
	Business Practices
FCM07	Asset Pricing
FCM08	Finanzintermediation II
FCM09	Forschungsseminar Finance
FCM10	Praxisworkshop
FCM11	Empirisches Labor I
FCM12	Empirisches Labor II
FCM13	Ausgewählte Kapitel des Finance I
FCM14	Ausgewählte Kapitel des Finance II
FCM15	Freies Wahlmodul
FCM16	Seminar Advanced Finance

N	lajor Finance		
6 LP FCM 1) Introduction to Advanced Finance	6 LP FCM 2) Behavioral Finance	6 LP FCM 3) Derivatives I	
6 LP FCM 4) Financial Intermediation I	24 LP (SS und WS) FCM 5) Advanced Corporate Finance FCM 6) Corporate Governance FCM 7) Asset Pricing FCM 8) Finanzintermediation II		
6 LP FCM 10) Praxisworkshop	FCM 11) Empirisches Labor I FCM 12) Empirisches Labor II FCM 13) Ausgewählte Kapitel I FCM 14) Ausgewählte Kapitel II FCM 15) Freies Wahlmodul		12 LP FCM 9) Forschungsseminar Finance

Masterarbeit 30 LP

Major Finance				Minor Ergänzung Finance		
6 LP FCM 1) Introduction to Advanced Finance	6 LP FCM 2) Behavioral Finance	6 LP FCM 3) Derivatives I	6 LP FCM 11) Empirisches Labor I	6 LP FCM 12) Empirisches Labor II		
6 LP FCM 4) Financial Intermediationi I	24 LP (SS und WS) FCM 5) Advanced Cor FCM 6) Corporate Gov FCM 7) Asset Pricing FCM 8) Finanzinterme	vernance	12 LP FCM 16) Seminar Advanced Finance			
6 LP FCM 10) Praxisworkshop	FCM 13) Ausgewählte Kapitel I FCM 14) Ausgewählte Kapitel II FCM 15) Freies Wahlmodul		12 LP FCM 9) Forschungsseminar Finance			

Masterarbeit 30 LP

Minor Finance
semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 9), davon mindestens 2 Wahlpflicht (*)
FCM 1) Introduction to Advanced Finance* FCM 2) Behavioral Finance* FCM 3) Derivatives I*
FCM 4) Financial Intermediation I* FCM 5) Advanced Corporate Finance FCM 6) Corporate Governance FCM 7) Asset Pricing
FCM 8) Finanzintermediation II FCM13) Ausgewählte Kapitel des Finance I

Einführung in die fortgeschrittene Finanzwirtschaft

Мо	dultitel deutsch:	Einführung in die fortgeschrittene Finanzwirtschaft			
Modultitel englisch:		Introduction to Advanced Finance			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: FCM01	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Introduction to Advanced Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Vertiefungsseminar Introduction to Advanced Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul bildet die inhaltliche Grundlage für die fortgeschrittenen Kurse in Finance. Es werden Inhalte aus dem Bachelorstudium aufgefrischt und vertieft, sodass alle Studierenden einen ähnlichen Wissensstand für das weitere Studium besitzen.

Lehrinhalte des Moduls:

Das Modul vermittelt den Studierenden die zentralen Konzepte des Finance. Der Kurs behandelt vorwiegend Investmentthemen, enthält aber auch die Grundlagen des Corporate Finance. In Rahmen des Investmentteils werden z.B. die Eigenschaften von Finanzmärkten, die (nutzen)theoretische Fundierung von Investmententscheidungen, die Beziehung zwischen Risiko und Rendite sowie Single- und Multifaktor Asset-Pricing-Modelle besprochen. Der Corporate Finance Teil konzentriert sich auf die optimale Kapitalstruktur eines Unternehmens und dessen Bewertung. Ergänzt wird die Vorlesung durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien besteht. Alle Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls kennen die Studierenden die grundlegenden Konzepte des Finance. Im Investmentteil erwerben die Studierenden Kenntnisse über Finanzmärkte, insbesondere Anleihen- und Aktienmärkte. Die Studierenden lernen wie ein Portfolio zusammengestellt wird und wenden dieses Wissen in einer Fallstudie an. Sie erwerben ein fundamentales Verständnis von unterschiedlichen Asset Pricing Modellen und benutzen diese Modelle zu Bewertung der Performance von Portfolios. Sowohl die Portfolio Zusammenstellung als auch die Performance Bewertung sind essenzielle Fähigkeiten für Studierende, die eine Karriere in der Finanzindustrie anstreben. Im Corporate Finance Teil erarbeiten die Studierenden sich ein gutes Verständnis über die wichtigsten Determinanten in Kapitalstrukturentscheidungen. Sie lernen, wie Firmen bewertet

69

werden und verwenden dabei unter anderem Techniken der Asset Pricing Modelle, die im Investmentteil vorgestellt werden. Dieser Teil bietet den Studierenden, die eine Karriere in der Finanzabteilung großer Unternehmen, im Consulting oder Valuation (z.B. Private Equity) Bereich planen, wichtige Kenntnisse. Durch die dargestellten Inhalte des Kurses erwerben die Studierenden einen Überblick über die verschiedenen Bereiche des Finance, die in fortgeschrittenen Veranstaltungen detaillierter diskutiert werden. Hierdurch verfügen sie im weiteren Verlauf des Studiums über die Voraussetzung, die Verbindungen zwischen einzelnen Teildisziplinen herzustellen. Ferner können die Studierenden aktuelle Fragestellungen in den entsprechenden Kontext einordnen und strukturiert analysieren. Sie können erarbeitetes Wissen aus wissenschaftlichen Artikel erläutern und anwenden. Außerdem beherrschen sie die grundlegenden mathematischen (u.a. Optimierung unter Nebenbedingungen) und empirischen Methoden (u.a. OLS-Regression), die für den weiteren Studiengang notwendig sind.

Schlüsselqualifikationen:

Durch die Bearbeitung in Kleingruppen von Fallstudien, die ggf. auch präsentiert werden, erwerben die Studierenden Fähigkeiten im wissenschaftlichen Schreiben, in Teamarbeit und Präsentationstechniken.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7** | **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

8

11

13

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Modulabschlussklausur	120 Min.	80 %
2	Fallstudien	2 x 10-15 Seiten	20 %

- **9 Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP			
reithannie/Prasenz (siehe reit 3)	Nr. 2	1.00 LP			
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	3.00 LP			
	Nr. 2	1.00 LP			
Summe		6 LP			
	!	!			

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:

Es wird erwartet, dass die Studierenden über Grundkenntnisse in Finanzthemen verfügen. Als empfehlenswertes Vorwissen gelten die Inhalte der Bachelor Finance Kurse an der WWU Münster bzw. des Lehrbuches "Principles of Corporate Finance", 9. Auflage, von Brealey, Myers and Allen.

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	U Varwandharkait in andaran Stiidiangangan		Master VWL, Master IS, Master Mathematik, Master Physik		
-5		Nr. 1: Introduction to Advanced Finance			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		2: Tutorial on Introduction to Advanced ance		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Nadja Guenster		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Behavioral Finance

Мо	dultitel deutsch:	Behavioral Finance				
Modultitel englisch:		Behavioral Finance				
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1 Modulnummer: FCM02		Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Behavioral Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Vertiefungsseminar Behavioral Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung werden grundlegende Erkenntnisse des modernen Forschungsansatzes "Behavioral Finance" vermittelt, der durch die Einbeziehung verhaltenswissenschaftlicher Erkenntnisse das Geschehen an den Finanzmärkten besser erklären und vorhersagen kann. Zunächst werden systematische Fehler im individuellen Entscheidungsverhalten erläutert und häufig verwendete Heuristiken vorgestellt. Anschließend werden die Konsequenzen dieses Fehlverhaltens im Rahmen von Anlageentscheidungen diskutiert und durch vielfältige empirische und experimentelle Forschungserkenntnisse belegt. Schließlich werden die Implikationen für (Finanz-)Marktgrößen (insb. Wertpapierpreise und -umsätze) betrachtet und es wird auch die Relevanz der verhaltenswissenschaftlichen Einsichten im Lichte klassischer Markteffizienz- und Arbitrageüberlegungen kontrovers diskutiert. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann. Die Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden gelangen zu einer modernen Sichtweise der Finanzmärkte, in der nicht nur perfekt rationale Entscheider (Homo oeconomicus) agieren, sondern auch reale Entscheider mit all ihren systematischen Fehlern und Schwächen eine wichtige Rolle spielen. Die Studierenden sind in der Lage, diese Sichtweise ökonomischer Zusammenhänge (Behavioral Economics) auf viele andere Anwendungsfelder zu übertragen. Dies erlaubt den Studierenden ein grundlegenderes Verständnis von ökonomischen Zusammenhängen, der Wirkung von Anreizen und dem Design von Verträgen und Produkten. Durch die Diskussion vieler aktueller Studien als auch durch die Einbindung kleiner Experimente in Vorlesung und Übung haben die Studierenden zudem in starkem Maße forschungsmethodische Kenntnisse (Vor- und Nachteile verschiedener

5

Ansätze wie experimentelle Laborforschung, Feldexperimente, Empirische Feldstudien) erworben. Schlüsselqualifikationen: Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeitund Selbstmanagement der Studierenden. Die Analyse komplexer finanzwirtschaftlicher Fragestellungen hilft ihnen dabei, strukturiert Probleme lösen zu können. Die interaktive Gestaltung von Vorlesung und Übung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Einbeziehung von psychologisch geprägter Literatur fördert das interdisziplinäre Denken der Studierenden und die Fähigkeit zum Perspektivenwechsel. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) 7 Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Nr. **Dauer** 8 Lehrveranstaltung Modulnote in % Modulabschlussklausur 120 Min. 100 % Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) 11 Nr. 2 1.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 4.00 LP 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine **Anwesenheit:** 14 Die Anwesenheit wird empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern Mobilität/Anerkennung: Master VWL, Master Mathematik, Master 15 Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Physik Nr. 1: Behavioral Finance

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Behavioral Finance		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

Derivate I

Mod	dultitel deutsch:	Derivate I					
Мо	dultitel englisch:	Derivatives I					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: FCMo3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

	Nr. Typ Veranstaltung Status We		Status	Workload	Vorkload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Derivatives I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung Vertiefungsseminar Derivatives I		Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Diese Vorlesung lehrt die Grundzüge der Optionsbewertung.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen der Vorlesung "Derivatives I" werden den Studierenden die Grundlagen der Bewertung und Absicherung von Derivaten vermittelt. Im Mittelpunkt stehen dabei Aktienderivate, wobei neben Plain-Vanilla Produkten auch sogenannte exotische Derivate und Zertifikate diskutiert werden. Der inhaltliche Schwerpunkt liegt auf dem diskreten Binomialmodell und dem zeitstetigen Modell von Black-Scholes. Neben der Bewertung wird explizit auch die Absicherung von Derivaten behandelt. Zudem werden der am Markt beobachtete Smile und Erklärungsmöglichkeiten für diesen Smile diskutiert. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann. Die Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden auf ein grundlegendes methodisches Rüstzeug zurückgreifen, um Aktienderivate in den Standardmodellen in diskreter und stetiger Zeit zu bewerten, und sie können dieses Rüstzeug auch auf für sie neue Derivate anwenden. Sie kennen die wesentlichen Konzepte der Derivatebewertung und verfügen damit über die Kompetenz, ihr Wissen auch auf ihnen unbekannte Modelle zu transferieren. Ferner sind sie mit den in diesem Bereich angewendeten mathematischen Konzepten, insbesondere den Grundlagen des Stochastic Calculus, vertraut und haben bereits erste Erfahrungen in der Implementierung der Modelle. Auch sind die Studierenden zur kritischen Reflexion von Bewertungsmodellen für Derivate in der Lage.

5

4

	Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden stärken ihre Fähigkeiten im selbständigen Lernen.						
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine						
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabscl	nlussprüfung (MAF	P)			
	Prüfu	ingsleistungen:		i		1	
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	l	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Modulabschlussklausur		12	o Min.	100 %	
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechn	et,	wenn das Mod		
	LP-Zı	uordnung:					
	Toile	nahma/Präsanz (siaha Tail a)	Nr. 1	Nr. 1) LP	
11	reiti	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.00) LP	
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.00	o LP	
	Sum	me		6 L		LP	
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tno	te:		
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:				
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Le	rne	rfolg zu verbe	ssern	
	Mobi	lität/Anerkennung:					
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen		aster VWL, Ma athematik, Ma	aster IS, Master aster Physik	
	_	ische Übersetzung der Modulk	componenten aus	N	r. 1: Derivative	s l	
	Teil	3		N	r. 2: Tutorial o	n Derivatives I	
16		ılbeauftragte/r: ssor Dr. Nicole Branger			Einrichtung: FB 04 - Wirts	chaftswissenschaften	
17	Sons	tiges:					

Finanzintermediation I

Mod	dultitel deutsch:	Finanzintermediation I					
Мо	dultitel englisch:	Financial Intermediation I					
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre							
1	Modulnummer: FCM04	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Financial Intermediation I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Tutorial Financial Intermediation I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung startet mit einer knappen Darstellung des deutschen Bankensystems, ergänzt um ausgewählte Teile des internationalen Finanzsystems. Modellbasierte Überlegungen zur Existenz der Institution Bank leiten über zur Analyse wichtiger Geschäfte des Commercial Banking und des Investment Banking, u. a. Kreditgeschäft, Depositengeschäft, Emissionsgeschäft, Kredithandel und Verbriefung. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden bekommen ein solides informations- und institutionenökonomisches Wissen. Damit sind sie in der Lage, modellanalytisch zu erläutern, welche Rolle Banken auf (unvollkommenen) Kapitalmärkten spielen. Die Studierenden kennen die wesentlichen Bankgeschäfte und können die Wirkung wichtiger Vertragsmerkmale modellgestützt erläutern und kritisch beleuchten. Sie erlangen die Fähigkeit, kompetent an gesellschaftlichen wie wissenschaftlichen Diskussionen zum deutschen Bankensystem sowie zu den verschiedenen Geschäftsmodellen von Banken mitzuwirken. Sie können die (mögliche) Vorteilhaftigkeit von Finanzintermediären in theoretischer und praktischer Sicht kritisch reflektieren. Weiterhin sind sie in der Lage, fundiert Stellung zum Thema Einlagensicherung und Bank-runs zu nehmen und diese auf die aktuelle Diskussion bezüglich der Bankenregulierung anzuwenden. Ihre besondere Problemlösungskompetenz zeigt sich darin, dass sie Phänomene, die in der Praxis zu beobachten sind, theoretisch begründen können. Hierdurch sind sie in der Lage, gesellschaftliche und ökonomische Auswirkungen, die aus der Existenz und den verschiedenen Geschäftsmodellen von Finanzintermediären entstehen, zu erfassen und zu reflektieren.

5

6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine						
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabscl	hlussprüfung (MAF)			
	Prüfu	ingsleistungen:				1	
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Modulabschlussklausur		120	Min.	100 %	
9	Studi	ienleistungen: keine					
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechn	et, v			
	LP-Zı	uordnung:					
	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00	o LP	
11		Janine/1 rusenz (siene reit 5)	Nr. 2		1.00	1.00 LP	
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 4.		4.0	4.00 LP	
	Sum	ime			6 LP		
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tno	te:		
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:				
14		esenheit: .nwesenheit wird empfohlen, u	m den Lernerfolg z	u ve	rbessern		
	Mobi	lität/Anerkennung:					
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen		aster VWL, Ma athematik, Ma	ster IS, Master aster Physik	
	_	lische Übersetzung der Modulk	componenten aus	Nr. 1: Financial Intermediation I			
	Teil	3		Nr. 2: Tutorial Financial Intermediation I			
16		ılbeauftragte/r: Dr. Andreas Pfingsten			Einrichtung FB 04 - Wirts	: schaftswissenschaften	
17	Sons	tiges:					

Fortgeschrittene Betriebliche Finanzwirtschaft

Mod	dultitel deutsch:	Fortgeschrittene Betriebliche Finanzwirtschaft				
Mod	dultitel englisch:	Advanced Corporate Finance				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCMo5	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	
		<u> </u>	<u>'</u>			

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Advanced Corporate Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Vertiefungsseminar Advanced Corporate Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung werden wichtige Aspekte unternehmerischer Finanzentscheidungen beleuchtet. Aufbauend auf die grundlegenden Überlegungen zu optimalen Finanzierungsentscheidungen in vollkommenen Märkten, die im Modul 1 (Introduction to Advanced Finance) vermittelt wurden, werden nun verschiedene Formen der Marktunvollkommenheit betrachtet und hierdurch tiefergehende Einsichten generiert. So rücken vor allem Probleme asymmetrischer Information sowie Agency-Probleme und die daraus resultierenden Anreiz- und Signalisierungsmechanismen in den Blickpunkt. Die resultierenden Wirkungsmechanismen werden anhand einiger besonders relevanter Anwendungsfelder verdeutlicht (Kapitalstruktur, Ausschüttungspolitik von Unternehmen, Entscheidung zum Going Public, Managementanreize, Übernahmen und Unternehmenszusammenschlüsse, ...). Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann. Die Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden verstehen, welchen Einfluss verschiedene Formen der Marktunvollkommenheit auf unternehmerische Finanzierungsentscheidungen besitzen. Sie besitzen die Kompetenz, die grundlegenden Wirkungsmechanismen auch auf Anwendungsbereiche zu übertragen, die über die Vorlesungsbeispiele hinausgehen. Durch die Diskussion vieler aktueller Studien haben die Studierenden zudem weiterführende forschungsmethodische Kompetenz (empirische Tests konkurrierender Hypothesen und Erklärungsansätze, Interpretation empirischer Ergebnisse, ...) erworben.

Schlüsselqualifikationen:

5

 						1		
	und S Frage Gesta wisse	Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeit- und Selbstmanagement der Studierenden. Die Analyse komplexer finanzwirtschaftlicher Fragestellungen hilft ihnen dabei, strukturiert Probleme lösen zu können. Die interaktive Gestaltung von Vorlesung und Übung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig.						
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb des I	Λodι	ıls:			
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabscl	nlussprüfung (MAF)				
	Prüfu	ıngsleistungen:			_			
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dau	er	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		120	Min.	100 %		
9	Studi	ienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechn	et, w				
	LP-Zı	LP-Zuordnung:						
	Teilı	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)			1.00) LP		
11			Nr. 2		1.00) LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	· ·		.oo LP		
	Sum	nme			6 LP			
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tnot	e:			
13		ulbezogene Teilnahmevorausse fohlen:"Introduction to Advance						
14	_	e senheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Le	erner	folg zu verbe	ssern		
	Mobi	Mobilität/Anerkennung:						
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Ma	ıster VWL, Ma	aster IS		
15	Engl	lische Übersetzung der Modulk	componenten aus	Nr.	1: Advanced	Corporate Finance		
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten Teil 3			2: Tutorial o ance	n Advanced Corporate		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften							

	Caratina
17	Sonstiges:

Corporate Governance and Responsible Business Practices

Mod	dultitel deutsch:	Corporate Governance and Responsible Business Practices				
Mod	dultitel englisch:	Corporate Governance and Responsible Business Practices				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCMo6	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr. Typ		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Corporate Governance and Responsible Business Practices	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Corporate Governance and Responsible Business Practices	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

Die Veranstaltung "Corporate Governance and Responsible Business Practices" behandelt die Beziehungen zwischen unterschiedlichen Interessengruppen einer Unternehmung. Insbesondere wird hierbei unterschieden zwischen den Eigentümern der Unternehmung auf der einen, sowie der Geschäftsführung der Unternehmung auf der anderen Seite. Die aus dieser Trennung entstehenden potenziellen Konflikte (Prinzipal-Agent-Theorie) sind zentraler Bestandteil der Veranstaltung. Interne Kontrollstrukturen wie z.B. Vorstand oder Aufsichtsrat sind Mittel der Aktionäre, um diese potenziellen Konflikte abzuschwächen. Die Veranstaltung erörtert Zusammensetzungen dieser Kontrollstrukturen mit besonderem Fokus auf Auswirkungen bestimmter Charakteristika auf die Unternehmensperformance. Darüber hinaus werden Anreizsysteme und die Ausgestaltung von Vergütungsstrukturen der Geschäftsführung als weiteres Mittel der Aktionäre kritisch diskutiert. Neben diesen internen Governance Mechanismen werden in der Veranstaltung auch externe Governance Mechanismen, wie z.B. Shareholder Activism, Anti-Takeover Provisions, oder Corporate Governance Codes behandelt. Die Veranstaltung "Corporate Governance and Responsible Business Practices" konzentriert sich auf den Referenzfall einer großen, öffentlich gelisteten, amerikanischen Aktiengesellschaft. Es werden jedoch auch Corporate Governance Modelle in anderen Ländern behandelt. Des Weiteren legt die Veranstaltung besonderes Augenmerk auf das Zwischenspiel zwischen Unternehmen und diversen Stakeholdern (z.B. Mitarbeiter, Eigentümer, Gläubiger, Umwelt, Staat) und wie diese Beziehungen den Unternehmenswert beeinflussen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Durch einen erfolgreichen Abschluss der Veranstaltung haben die Studierenden einen umfassenden Überblick über die vielfältigen Themenbereiche der Corporate Governance

gewonnen. Aus theoretischer und praktischer Sicht können sie konstruktiv an der Diskussion zu allen Themen der Corporate Governance und der sie betreffenden relevanten Einflussfaktoren teilnehmen. Die fünf zentralen Ziele sind: (1) Die Studierenden erhalten ein umfassendes Verständnis von Prinzipal-Agenten Beziehungen, sowie von Corporate Governance im kontemporären Unternehmensumfeld. (2) Die Studierenden gewinnen ein umfassendes Verständnis der zentralen Mechanismen interner und externer Unternehmensführung. (3) Die Studierenden erhalten ein ausgeprägtes Verständnis für die institutionellen Unterschiede in der Unternehmensführung und ihrer effizienten Ausgestaltung. (4) Die Studierenden erwerben ein "Werkzeug" zur Analyse und Einordnung der Unternehmensführung in spezifischen Fällen. (5) Die Studierenden können aus kritischer Distanz die Bedeutung verantwortlicher Unternehmensführung beurteilen und den Einfluss unterschiedlicher Interessengruppen abschätzen.

Schlüsselqualifikationen:

In Kleingruppen erarbeiten die Studierenden gemeinsam Lösungsvorschläge zu Fallstudien, die auch präsentiert werden. Die Studierenden üben dabei wissenschaftliches Schreiben, Teamarbeit und Präsentationen. Bedingt durch die interaktive Gestaltung der Tutorien trainieren Studierende ihre Kommunikationsfähigkeiten. Sie erwerben darüber hinaus die Fähigkeit, sich kritisch mit akademischen Artikeln auseinander zu setzen.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfu	Prüfungsleistungen:							
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %					
	1	Modulabschlussklausur	120 Min.	70 %					
	2	Präsentation einer Fallstudie im Team, Diskussion, Feed-back	45 Min.	30 %					

- **9 Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:					
	Toilnahma /Dräsanz (siaha Tail a)	Nr. 1	1.00 LP			
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP			
	Dutter and states are (sinks Tall 0)	Nr. 1	3.00 LP			
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	1.00 LP			
	Summe		6 LP			
		•	•			

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Studierenden, die den Kurs "Corporate Governance and Responsible Business Practices" besuchen möchten, empfehlen wir Grundkenntnisse in folgenden Gebieten: 1. Finance (z.B. erworben in "Introduction to Advanced Finance"), insbesondere Asset Pricing Modelle, Corporate Finance 2. Empirische Methoden (z.B. erworben in "Empirical Lab I/II"), insbesondere Regressionsanalyse				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung: Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master VWL, Master IS			
15	Englische Übersetzung der	Nr. 1: Corporate Governance and Responsible Business Practices			
	Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Corporate Governance and Responsible Business Practices			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Nadja Guenster		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Asset Pricing

Mod	dultitel deutsch:	Asset Pricing				
Mod	dultitel englisch:	Asset Pricing				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCMo7	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	
				1		

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Asset Pricing	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Vertiefungsseminar Asset Pricing	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Diese Vorlesung führt in die Grundzüge des modernen Asset Pricings ein. Es wird teilweise auf dem Wissen aus der Vorlesung "Introduction to Advanced Finance" aufgebaut.

Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung werden weiterführende Fragen der Bewertung von Finanztiteln behandelt. Einführend werden zunächst konsumbasierte Gleichgewichtsmodelle vorgestellt. Es werden die klassischen Puzzles im Asset Pricing diskutiert und Lösungsansätze gezeigt. Im Anschluss steht die Bewertung von Aktien sowohl über die Zeit als auch im Querschnitt im Mittelpunkt. Die Themen umfassen u.a. die Vorhersagbarkeit von Aktienrenditen sowie Faktormodelle zur Erklärung von Renditeunterschieden in der Cross-Section. Abschließend diskutieren wir die Bewertung von Anleihen und Fremdwährungen sowie Handelsstrategien wie beispielsweise Carry Trades. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden mit den grundlegenden Modellen im Asset Pricing umgehen. Sie können die zentralen Puzzles und die wichtigsten Faktormodelle erklären und sind in der Lage, empirisch dokumentierte Anomalien kritisch zu reflektieren und einzuordnen. Sie verfügen über erste Erfahrungen in der Implementierung der Modelle mittels einer Programmiersprache und sind in der Lage, selbständig eine eigene empirische Studie durchzuführen. Die Studierenden besitzen die Kompetenz, das Gelernte auf weitere Assetklassen zu übertragen, empirische Ergebnisse zu interpretieren und Handelsstrategien zu beurteilen.

86

	Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden stärken ihre Fähigkeiten im selbständigen Lernen.						
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine						
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)						
8	Prüft Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı	Dau	er	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Modulabschlussklausur		120	Min.	100 %	
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angere	chnet, w			
	LP-Z	uordnung:					
	Tail	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00) LP	
11		mailine/Frasenz (siene reit 3)	Nr. 2	Nr. 2 1		o LP	
	Prüf	Prüfungsleistungen Nr. 1			4.0	oo LP	
	Sun	ıme	6		6 LF	LP	
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Ges	samtnote	e:		
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern						
	Mob	Mobilität/Anerkennung:					
	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master	BWL, Maste	r VWL, Master IS	
15	Mod	dultitel englisch		Asset P	Pricing		
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Asset Pricing Nr. 2: Tutorial Asset Pricing		
16	Modulbeauftragte/r: Einrichtung:		វ្វះ tschaftswissenschaftliche				

17	Sonstiges:

Finanzintermediation II

2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	
1	Modulnummer: FCMo8	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
Мо	dultitel englisch:	Financial Intermediation II				
Mod	dultitel deutsch:	Finanzintermediation II				

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Finanzintermediation II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Vertiefungsseminar zu Finanzintermediation II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Zunächst werden die theoretischen und praktischen Grundlagen des Bankmanagements und der Bankenregulierung behandelt, inklusive diverser mathematisch-statistischer Konzepte zur Risikomessung. Anschließend werden die wesentlichen Risiken des Bankgeschäftes analysiert: Liquiditätsrisiken, Ausfallrisiken, Preisrisiken und operationelle Risiken. Dabei erfolgt jeweils der Wechsel zwischen der Management- und der Regulierungsperspektive. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden kennen theoretische Konzepte und praktische Ausgestaltungen des Bankmanagements. Sie beherrschen die Berechnung und Interpretation unterschiedlicher Risikomaße. Zudem erlangen die Studierenden die Fähigkeit, qualitativ wie quantitativ eigene Aussagen zu Bankrisiken gemäß der vorgestellten Konzepte zu tätigen und in die aktuelle Konzeption der geltenden Regulierungsvorschriften einzuordnen. Sie sind in der Lage in wissenschaftlichen sowie praxisorientierten Diskussionen zum Bankmanagement und zur Bankenregulierung beizutragen. Ein weitergehendes Selbststudium im Hinblick auf die juristische Ausgestaltung der Bankenregulierung, wird durch die gelegten Grundlagen vorbereitet und deutlich vereinfacht. Banktypische Risiken erkennen sie und wissen Möglichkeiten, diese Risiken oder deren Auswirkungen zunächst zu quantifizieren und dann zu mindern oder weiterzugeben. Sie erlangen die Kompetenz, die Risikosituation einer Bank zu erfassen, kritisch zu reflektieren und nötige Folgen abzuleiten. Die Studierenden können methodisch begründen, warum die Regulierung von Banken im Allgemeinen und einzelne Vorschriften im Besonderen nötig sind

5

3

	bzw. wo die Grenzen sinnvoller Regulierung liegen. Dabei gehen sie souverän mit dem Zusammenspiel zwischen nationaler und internationaler Regulierung um.					
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine					
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfung ((MAP)		
8	Prüfu Nr.	ingsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı	Dau	ıer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Modulabschlussklausur		120	Min.	100 %
9	Studi	ienleistungen: keine				
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angere	echnet, w		
	LP-Zı	uordnung:				
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)			1.		o LP
11	Nr. 2					o LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1					oo LP
	Sum	ıme			6 L	.P
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Ge	esamtnot	e:	
13		ulbezogene Teilnahmevorausse ohlen: Modul "Finanzintermedi				
14		esenheit: .nwesenheit wird dringend emp	fohlen, um de	en Lerner	folg zu verbe	essern
	Mobi	lität/Anerkennung:				
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master '	VWL, Mastei	· IS
15	Mod	ultitel englisch		Financia	al Intermedia	ation II
	_	lische Übersetzung der Modulk	componenten			mediation II
	aus	aus Teil 3			Nr. 2: Tutorial Financial Intermediation II	
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Andreas Pfingsten		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissens			
17	Sons	tiges:				

Forschungsseminar Finance

Мос	dultitel deutsch:	Forschungsseminar Finance			
Mod	dultitel englisch:	Financial Research Seminar			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1 Modulnummer: FCM09		Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 12	Workload (h): 360

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
3	1	Seminar	Seminar Behavioral & Coporate Finance	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
	2	Seminar	Seminar Derivate und Financial Engineering	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
	3	Seminar	Seminar BWL der Banken	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
	4	Seminar	Seminar International Financial Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Verfassen von Aufsätzen, Artikeln, Essays oder allgemeinen Analysen sowie die Bereitstellung von Präsentationen oder die Teilnahme an offenen Diskussionen über Finanzthemen sind wichtige Fähigkeiten für Mitarbeiter im Finanzsektor (insbesondere Finanzanalysten, Berater und Forscher). Darüber hinaus ist das selbständige Kennenlernen eines Forschungsgebietes oder eines Literaturstrangs eine wesentliche Voraussetzung für die erfolgreiche Erstellung einer Masterarbeit.

Lehrinhalte des Moduls:

Gegenstand der Seminare sind aktuelle Fragestellungen, die Bezug zu den Forschungsthemen der Dozenten und Betreuer haben und von den Studierenden in wissenschaftlichen Ausarbeitungen unter Heranziehung der einschlägigen nationalen und internationalen Literatur aufgearbeitet werden. Gezielt gefördert werden eigenständige theoretisch-methodische und empirische Ansätze. Die Ergebnisse der Ausarbeitungen werden von den beteiligten Studierenden in Einzeloder Gruppenreferaten im Plenum vorgestellt und diskutiert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden können selbstständig eine wissenschaftliche Abhandlung erstellen. Dabei zeigen sie ihre souverän beherrschte IT-unterstützte Quellenrecherche ebenso wie die Anwendung eines fortgeschrittenen methodischen Instrumentariums. Je nach Thema werden besonders die modellanalytischen mathematischen Fähigkeiten oder die statistisch-

5

	ökonometrischen Fertigkeiten demonstriert. Die Studierenden planen selbstständig den zeitlichen Ablauf bei der Abfertigung einer eigenen Durchführung der Abhandlung. Sie definieren Ziele der Ausarbeitung und reflektieren regelmäßig Stärken und Schwächen ihrer eigenen Arbeit. Durch den Vortrag und die Verteidigung des Referates verbessern die Studierenden ihre Rhetorik und ihre Kommunikationsfähigkeit. Als weitere Schlüsselqualifikation wird die Teamfähigkeit mittels Gruppendiskussionen und ggf. bei der Anfertigung von Gruppenreferaten gesteigert.						
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Von den angebotenen Seminaren ist eines zu absolvieren.						
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpi	rüfungen (MTP)				
	Prüfu	ıngsleistungen:					
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %		
8	1	Anfertigung einer schriftlicher	n Ausarbeitung	max. 15 Seiten	60 %		
	2	Vortrag, Diskussion, Feed-bac ggf. in der Gruppe	k, Verteidigung,	40-90 Min.	40 %		
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechne	t, wenn das Mod			
	LP-Z	uordnung:					
			Nr. 1 (nach Wahl)) LP		
	Taile	nahma/Dräsanz (siaha Tail a)	Nr. 2 (nach Wahl) 1.00) LP		
11	reiti	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 3 (nach Wahl) 1.00		o LP		
			Nr. 4 (nach Wahl)	1.00) LP		
	Priif	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	6.50) LP		
			Nr. 2	4.50) LP		
	Sum	ıme		6 LF)		
12		chtung der Modulnote für die I 20 (10%)	Bildung der Gesamt	note:			
13	Der v	ulbezogene Teilnahmevorauss orherige Besuch der Module FO empfohlen.		vie zwei der Mod	ule FCMo5 bis FCMo8		
14		esenheit: nwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Ler	nerfolg zu verbes	sern		
15	Mobi	lität/Anerkennung:					

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine		
		Nr. 1: Seminar Behavioral & Coporate Finance		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten	Nr. 2: Seminar Derivate & Financial Engineering		
	aus Teil 3	Nr. 3: Seminar Financial Intermediation		
		Nr. 4: Seminar International Financial Management		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Andreas Pfingsten	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

Praxisworkshop

Pra	XISW	orksho/	р					
Мо	Modultitel deutsch: Praxisworkshop							
Мо	Modultitel englisch: Case Studies in Finance							
Stu	Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre							
1	Modulnummer: FCM10			Status: Pflicht	Unterrichtssp	rache: d	eutsch	
2		u s: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester	: 3	LP: 6	Workload (h): 180
	Modi	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Veranst	altung		Status	Worklo	oad (h)
3							Präsen (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Seminar	Semina	r Praxisworkshop		Pflicht	30 h (2 SWS)	2 150
4	Wiss Fallst werd Klein dabe	en in Fallstu tudien wähle en und die i gruppen sin i von Jahr zu	dien anwe en, die in d n einer Prä d anschlie I Jahr neu f	enden. Hierbei köni der Regel in Kooper isenzveranstaltung eßend vor allen Teil festgelegt. Im Vorfe	nen die Studiere ration mit Partne z zu bearbeiten s nehmern zu prä eld der Fallstudi	enden zwern aus o sind. Die sentiere e arbeite	vischen m der Praxis e Ergebnis en. Die Lis en sich die	durchgeführt sse der ste der Themen wird e Studierenden
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden sind in der Lage, eine aus der Praxis stammende Fragestellung innerhalb eines vorgegebenen zeitlichen Rahmens zu analysieren. Sie können ein Problem strukturieren, die wesentlichen Punkte herausarbeiten und dann diese Punkte gezielt analysieren. Dabei wenden sie, je nach Fragestellung, sowohl quantitative als auch formal-analytische Methoden an. Ferner sind sie in der Lage, sich im Team problemorientiert zu organisieren und eine Aufgabenstellung zu lösen. Sie können ihre Argumente sowohl innerhalb des Teams als auch gegenüber den "Auftraggebern" vertreten und erklären. Beide Punkte stellen wichtige Schlüsselqualifikationen dar. Im Laufe der Lösungserstellung reflektieren sie ihre eigenen Lösungsansätze sowie die Ansätze und Argumente ihrer Teammitglieder kritisch und entwickeln lösungsorientierte Konsequenzen. Die Studierenden erfassen die wesentlichen Punkte der selbst gewählten Literatur und erkennen eigenverantwortlich ihre Kernaussagen.							
6	Besc keine		n Wahlmö	glichkeiten innerh	alb des Moduls	:		
7	Leist	ungsüberpr	üfung: Mo	odulteilprüfungen (MTP)			
8	Prüfu	ıngsleistung	gen:					

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Klausur		60 Min.	100 %			
9	Stud	Studienleistungen: keine						
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Z	uordnung:						
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00 LP			
11	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		5.00 LP			
	Sum	nme			6 LP			
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesan	ntnote:				
13	Empt	ulbezogene Teilnahmevorausse fohlen wird, dass die Module FC en sind.		e zwei der M	odule FCMo5-FCMo8 absolviert			
14		e senheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Le	ernerfolg zu v	erbessern			
	Mob	ilität/Anerkennung:						
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	keine	keine			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Seminar Case Studies in Finance				
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Andreas Pfingsten Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften							
17	Sons	Sonstiges:						

Empirisches Labor I

MO	dultite	l deutsch:	Empirisches Labor	·1				
		titel englisch: Empirical Lab I						
Studiengang:				er Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM11 Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: englisch							
2		us: jedes ersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: oder 3	1	IP: b	Workload (h): 180	
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Veranstaltung		Status	Worklo	ad (h)	
3						Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung / Übung	Empirisches Labor I		Pflicht	45 h (3 SWS)	135	
	Lehrinhalte des Moduls: Zentrale Komponente dieser Veranstaltung ist das Erlernen des praktischen Umgangs mit gängigen Datenbanken und Statistikprogrammen, das die Studierenden zur Durchführung eiger empirischer Analysen befähigt. Zugleich sollen wichtige methodische Grundlagen vermittelt und durch Learning-by-doing anhand von praktischen Beispielen eingeübt werden. Die Ausbildung wird durch die Präsentation und Diskussion des methodischen Hintergrunds (Empirische Kapitalmarktforschung, Simulationen, Experimentelle Forschung) von aktuellen							
4	gäng empi durc wird Kapit	igen Datenbanken irischer Analysen be h Learning-by-doing durch die Präsenta talmarktforschung,	und Statistikprogram efähigt. Zugleich solle ganhand von praktisc tion und Diskussion d	men, das die Stud n wichtige metho hen Beispielen e es methodischer nentelle Forschu	dierende odische ingeübt n Hinterg	en zur Durd Grundlage werden. D grunds (Em	chführung eigene n vermittelt und ie Ausbildung	
5	gäng empi durci wird Kapit Forso Fach Die S Stati Grun sie z Schli prakt der V Die s Stud engli	rigen Datenbanken irischer Analysen be hearning-by-doing durch die Präsentatalmarktforschung, chungsprojekten an telepaten kompetenzen iche Kompetenzen it kompetenzen iche Kompetenzen iche Kompetenzen iche Kompetenzen ich modul FCM12 isselqualifikatione it schen Einsatzgebi vorlesungsinhalte föstark interaktive Gestierenden im wissen ir senten ein wissen ierenden im wissen ir senten ein wissen ierenden im wissen ir senten ein wissen ein senten ein sent	und Statistikprogrammefähigt. Zugleich solle ganhand von praktisction und Diskussion d Simulationen, Experim Finance Center ergänen. : Den das grundlegende ementare empirische sie Studierende in die st., Empirisches Labor II en einen ersten Einblist insbesondere im Internationen eine wichtige Fällstratt die Fähigkeit zu schaftlichen Kontext. Ehalten werden, förde	men, das die Studen wichtige methodhen Beispielen e es methodischer nentelle Forschunzt. e methodische Ristudien anfertige Lage versetzen, stage versetzen, stage versetzen westmentbanking nigkeit. Die eigen m Zeit- und Selbstung stärkt die Die Tatsache, da	dierende odische ingeübt n Hinterg ng) von sistzeug, en zu kör sich wei en) einfa nit Mark g, aber a ständig stmanag viskussio	en zur Durc Grundlage werden. D grunds (Em aktuellen um mithil nnen. Dab tergehend ach anzuei tdatenban uch in fasi e Vor- und gement de onsfähigke	fe von ei werden e Kenntnisse (wie gnen. ken. Diese allen anderen Nachbereitung r Studierenden. eiten der Übung in	

7	Leist	tungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP)					
	Prüft Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrveranstal	tung	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %	
8	1	Schriftliche Ausarbeitung (Übu Präsentation in der Veranstalt		und	1 X 4-5 S., 1 X 10-15 Min.	x i	25 %	
	2	Klausur			90 Min.		75 %	
9	Stud Nr.	lienleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an	ı Lehrveranstal	tung		Dau	ıer	
9	1	2 schriftliche Ausarbeitungen				2 X	4 - 5 S.	
10	Die L abge	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angere	chnet, v				
		uordnung: nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.50) LP	Р	
11	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)					50 LP		
					o LP	-		
		Studienleistungen (siehe Teil 9) Nr. 1 Summe			1.00 6 LF			
12	Gewi	ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Ges	samtno	<u> </u>			
13	Mod keind	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, ui	m den Lernerfo	lg zu ve	erbessern			
	Mob	ilität/Anerkennung:						
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	keine				
15	Mod	dultitel englisch		Empirical Lab I				
	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	componenten	Nr. 1:	Empirical Lab	1		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					tswissenschaften		

17	Sonstiges:

Empirisches Labor II

Мос	dultitel deutsch:	Empirisches Labor	Empirisches Labor II			
Mod	dultitel englisch:	Empirical Lab II	pirical Lab II			
Stu	diengang:	Master Betriebswi	rtschaftslehre			
1	Modulnummer: FCM12	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: e	nglisch		
Turnus: jedes Wintersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (h)			

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung	Empirisches Labor II	Pflicht	45 h (3 SWS)	135

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Diese Veranstaltung baut auf die Basis-Veranstaltung FCM11 (Empirisches Labor I) auf. Die dort gelegten Grundlagen zu statistischen Methoden und dem praktischen Umgang mit gängigen Datenbanken und Statistikprogrammen werden in dieser Veranstaltung auf komplexere Modelle und Anwendungsbeispiele ausgeweitet. Dadurch werden die Studierenden zur Durchführung von umfangreicheren empirischen Analysen befähigt. Die Kenntnisse und Fähigkeiten werden durch Learning-by-doing anhand von Fallstudien eingeübt. Die Ausbildung wird durch die Präsentation und Diskussion des methodischen Hintergrunds (Empirische Kapitalmarktforschung, Simulationen, Experimentelle Forschung) von aktuellen Forschungsprojekten am Finance Center ergänzt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden besitzen das methodische Rüstzeug, um selbständig empirische, experimentelle oder simulationsbasierte Studien anfertigen zu können. Die Fähigkeiten gehen über das im Modul FCM11 (Empirisches Labor I) gelernte Basiswissen hinaus. Die umfangreicheren methodischen Kenntnisse und die vertieften praktischen Fähigkeiten im Umgang mit Datenbanken und Statistikprogrammen eröffnen vielfältige weitere Anwendungsmöglichkeiten.

5 Schlüsselqualifikationen:

Mit Blick auf das zukünftige berufliche Umfeld unserer Absolventen haben die Studierenden . Diese Schlüsselqualifikation ist insbesondere im Investmentbanking, aber auch in fast allen anderen praktischen Einsatzgebieten, eine wichtige Fähigkeit, die die Ausbildung abrundet. Die Studierenden haben den sicheren Umgang mit Marktdatenbanken erlernt. Diese Schlüsselqualifikation ist insbesondere im Investmentbanking, aber auch in fast allen anderen praktischen Einsatzgebieten eine wichtige Fähigkeit. Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeit- und Selbstmanagement der Studierenden. Die stark interaktive Gestaltung der Veranstaltung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der

	Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig.						
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine						
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP)				
	Prüfu	ıngsleistungen:		1		i	
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrveranstaltung	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %	
8	1	Schriftliche Ausarbeitungen (F Präsentation in der Veranstalt		1 X 12-15 10-15 Mi		25 %	
	2	Klausur		90 Min.		75 %	
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechnet	, wenn da			
	LP-Zı	uordnung:					
	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.50 LF)	
11	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				
	Sum	nme	Nr. 2	3.00 LP 6 LP		<u> </u>	
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesamtı	note:	<u> </u>		
13		ulbezogene Teilnahmevorausse fohlen: Modul "Empirisches Lab	_				
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, u	n den Lernerfolg zu	verbesseri	1		
	Mobi	ilität/Anerkennung:					
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	keine			
	Engl Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	omponenten aus	Nr. 1: Emp	irical La	b II	
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Thomas Langer		Einrich FB 04 -		aftswissenschaften	

Sonstiges:

Ausgewählte Kapitel des Finance I

Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Finance I				
Mod	dultitel englisch:	Advanced Finance	Advanced Finance on specific topics I			
Stu	diengang:	Master Betriebsw	irtschaftslehre			
1	Modulnummer: FCM13	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: o	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch		
Turnus: jedes Wintersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (h): 180			

Modulstruktur:

Nr. Typ Veranstaltung		Veranstaltung	Status	Workload	orkload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
3	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120	
4	Seminar	Ausgewählte Kapitel des Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Finance vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte und werden von verschiedenen Dozenten durchgeführt. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Finance einpassen. In der Regel werden die Veranstaltungen mit 3 LP bzw. 6 LP gewichtet sein, so dass ein oder zwei Veranstaltungen gewählt werden müssen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden haben wechselnde aktuelle Fragestellungen kennengelernt und sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert. Dabei haben sie über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden erlernt, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre in diesem Modul erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)								
	Prüfungsleistungen:								
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung	an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	3 LP-Vorlesung: Klausur		60 Min.	50 %				
	2	6 LP-Vorlesung: Alternative	ı: Klausur	120 Min.	100 %				
	3	6 LP-Vorlesung: Alternative	60 Min.	70 %					
	4	Fallstudienpräsentation	45 Min.	30 %					
	5				100 %				
	Stud	lienleistungen: keine							
Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Z	uordnung:	_						
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1 (nach Wahl)	•	1.00 LP				
			Nr. 2 (nach Wahl)		1.00 LP				
			Nr. 3 (nach Wahl)	:	2.00 LP				
			Nr. 4 (nach Wahl)		2.00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)		Nr. 1 (abhängig von der unter Teilnahme)	r Wahl :	2.00 LP				
11			Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.00 LP				
			Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		2.50 LP				
			Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		1.50 LP				
			Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		5.00 LP				
			unter rennamme)						
	Sun	nme	unter retinarine)		19 LP				

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS			
		Nr. 1: Advanced Finance on Specific Topics I			
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Advanced Finance on Specific Topics I			
		Nr. 3: Advanced Finance on Specific Topics I			
		Nr. 4: Advanced Finance on Specific Topics I			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:				

Ausgewählte Kapitel des Finance II

2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	
1	Modulnummer: FCM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
Modultitel englisch:		Advanced Finance on specific topics II				
Modultitel deutsch:		Ausgewählte Kapitel des Finance II				

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
_	2	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	3	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
	4	Seminar	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Finance vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte und werden von verschiedenen Dozenten durchgeführt. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Finance einpassen. In der Regel werden die Veranstaltungen mit 3 LP bzw. 6 LP gewichtet sein, so dass ein oder zwei Veranstaltungen gewählt werden müssen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden haben wechselnde aktuelle Fragestellungen kennengelernt und sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert. Dabei haben sie über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden erlernt, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre in diesem Modul erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

ШĹ	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)								
	Prüfungsleistungen:								
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung	an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	3 LPVorlesung: Klausur		60 Min.	50 %				
	2	6 LP-Vorlesung: Alternative	120 Min.	100 %					
	3	6 LP-Vorlesung: Alternative	60 Min.	70 %					
	4	Fallstudienpräsentation	45 Min.	30 %					
	5				100 %				
	Stud	ienleistungen: keine							
Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolg abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurde. LP-Zuordnung:									
			1						
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP				
			Nr. 2 (nach Wahl)		1.00 LP				
П			Nr. 3 (nach Wahl)		2.00 LP				
			Nr. 4 (nach Wahl)		1.00 LP				
			Nr. 4 (nach Wahl) Nr. 1 (abhängig von de unter Teilnahme)		1.00 LP 2.00 LP				
			Nr. 1 (abhängig von de	r Wahl					
	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 1 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 2 (abhängig von de	r Wahl er Wahl	2.00 LP				
		fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 1 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 2 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 3 (abhängig von de	r Wahl er Wahl er Wahl	2.00 LP 2.00 LP				
		fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 1 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 2 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 3 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 4 (abhängig von de	r Wahl er Wahl er Wahl	2.00 LP 2.00 LP 3.00 LP				
			Nr. 1 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 2 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 3 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 4 (abhängig von de unter Teilnahme) Nr. 5 (abhängig von de	r Wahl er Wahl er Wahl er Wahl	2.00 LP 2.00 LP 3.00 LP 1.00 LP				

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird empfohlen, ist, um den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine			
		Nr. 1: Advanced Finance on Specific Topics II			
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Advanced Finance on Specific Topics II			
		Nr. 3: Advanced Finance on Specific Topics II			
		Nr. 4: Advanced Finance on Specific Topics II			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:				

Freies Wahlmodul Finance

				Tillalice						
Mod	Modultitel deutsch: Freies Wahlmodul Finance									
Mod	Modultitel englisch: Elective in Finance									
Stu	Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre									
1	Modu FCM1	ulnummer: 5		Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch			glisch		
2	Turn i Seme	us: jedes ester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 oder 3		. P: 6	Workload (h): 180		
	Modi	ulstruktur:								
3	Nr. Typ Ver			anstaltung		Status Wor		kload	kload (h)	
3	1.		Nac	h Wahl, siehe Teil 1	3			senz S)	Selbststudium (h)	
4	Lehri Durcl		odul nodu	s: Il soll den Studieren des Bereiches Fina					angrenzende	
5	Fachi Im Zu Fachi verm	gebieten und	enze rwerk erke		oendenzen zwische	n den I	3ereich	en. Di	e konkret	
6				ılmöglichkeiten inn fang von 6 LP zu wä		:				
7	Leist	ungsüberprü	fung	: Modulabschlussp	rüfung (MAP)					
8	Prüfungsleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrv			Anbindung an Lehrv	eranstaltung	Dauer			chtung für die ulnote in %	
	Die prüfungsrelevanten Leistungen ergeben sich aus den jeweiligen Modulbeschreibungen.						100 °	%		
9	Studi	ienleistunger	ı: kei	ne						
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								

	LP-Zuordnung:						
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 (abhängig von der konkret gewählten Veranstaltung		1.00 - 2.00			
11	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig von gewählten Veransta		5.00 - 2.00			
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 (abhängig von gewählten Veransta		0.00 - 1.00			
	Summe			6 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für d 6/120 (5%)	ie Bildung der Gesan	itnote:				
13	Es kann zwischen den Modulen A Accounting"), ACMo3 ("Internatio ("Unternehmensanalyse und -be Darüber hinaus können Studiere Module aus dem Minor Research Wahlmodul belegte Modul nicht noch absolviert werden muss, da dass freie Plätze zur Verfügung s	ACMo1 ("Strategic Ma onale Unternehmens wertung") sowie alle nde weitere ACM-Mo zur Anrechnung vors bereits im Rahmen d ass die jeweiligen Tei	pesteuerung") und n FCM-Wahlpflicht dule, Module aus chlagen. Generell es Major oder Min	d ACMo7 modulen gewählt werden. dem Minor VWL, oder gilt, dass das im Freien or absolviert wurde oder			
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend e	empfohlen, um den Le	ernerfolg zu verbes	ssern			
	Mobilität/Anerkennung:						
15	Verwendbarkeit in anderen Stud	diengängen ke	ine				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thomas Langer		Einrichtung: FB 04 - Wirtscha	ftswissenschaften			
17	Sonstiges:						

Seminar Advanced Finance

Mod										
Modultitel deutsch:				Seminar Advanced Finance						
Mod	Modultitel englisch: Seminar Advanced Finance									
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre										
1	Modu	ulnummer: FC	CM16	Status: Pflicht	Unterrich	tssprach	e: de	utsch d	oder	englisch
2		u s: jedes mersemester		Dauer: 1 Semester	Fachseme	ester: 2	LP	2: 12	Wo	orkload (h): 360
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veransi	taltung		Stat	Status Wor		load	l (h)
3								Präse (h + SWS)		Selbststudium (h)
	1	Seminar	Semina	r Topics in Finance	Pflic	ht	30 h (SWS)		330	
	Ausarbeitung unter Heranziehung der einschlägigen nationalen und internationalen Litera Ergebnisse der Ausarbeitungen zu einem Thema werden von den beteiligten Studierender Einzel- oder Gruppenreferaten im Plenum vorgestellt und diskutiert. Fallweise werden Sem									
4	der D Ausa Ergel Einze	nstaltungen o Oozenten und rbeitung unte Onisse der Au el- oder Grupp	les Schw Betreue er Heranz sarbeitu penrefera	erpunkts Finance b r beziehen. Die Stud riehung der einschl ngen zu einem Ther	eruhen und dierenden e ägigen natio ma werden v gestellt und	l sich mög erstellen i onalen ur von den t diskutier	glich nre e d in etei	st auf F erste wi ternatio ligten S	orsons isser onal Stud	chungsthemen nschaftliche en Literatur. Die ierenden in
5	der D Ausa Ergek Einze mit u Erwo Fachl Die S reche nach oder Verte Komi	nstaltungen of ozenten und rbeitung unter onisse der Auel- oder Grupp nterschiedlic rbene Kompet otwaren sie Thema sind die statistische idigung des Imunikationsf	Betreuer Heranz sarbeitu benrefera hen fach enzen: können stieratur sie beson h-ökonor Referates ähigkeit.	erpunkts Finance b r beziehen. Die Stud ziehung der einschl zingen zu einem Ther aten im Plenum vorg	eruhen und dierenden e ägigen natio na werden v gestellt und ten angebo wissenschaf wenden ihr ie modellar iten anzuwe dierenden selqualifika	I sich mögerstellen i onalen ur von den b diskutier oten. ftliche Ab r method nalytische enden. Di ihre Rhet ition wird	glich nre e d in etei ett. Fa han schen m urch orik die	st auf Ferste witernation in the service with the service	Forso isser onal Stud wer wer erste cume atisc re higk	chungsthemen nschaftliche en Literatur. Die ierenden in rden Seminare ellen. Dabei entarium an. Je chen Fähigkeiten g und die
	er D Ausa Ergek Einze mit u Erwo Fachl Die S reche nach oder Verte Komr Grup	nstaltungen of ozenten und rbeitung unterschiedliche kompet it die statistische kunsikationsfipendiskussiche kunskussiche kung von hreibung von de statistische kunsikationsfipendiskussiche kung von de statistische kunsikationsfipendiskussiche kunsikationsfipen	Betreuer Heranz sarbeitu benrefera hen fach etenzen: können stiteratur sie beson h-ökonor Referates ähigkeit.	rerpunkts Finance ber beziehen. Die Studiehung der einschlängen zu einem Ther iten im Plenum vorglichen Schwerpunk und ggf. Daten und nders in der Lage, der werbessern die Studie Als weitere Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Bertigke Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Bertigke Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Schlüssten Bertigke Bertig Bertigke Bertigke Bertigke Bertigke Bertigke Bertigke Bertigke	eruhen und dierenden e ägigen natio na werden v gestellt und ten angebo wissenschaf wenden ih- ie modellar iten anzuwe dierenden selqualifika gung von G	I sich mögerstellen i onalen ur von den b diskutier oten. ftliche Ab r method nalytische enden. De ihre Rhet tion wird ruppenre	glich nre e d in etei ett. Fa han schen m urch orik die	st auf Ferste witernation in the service with the service	Forso isser onal Stud wer wer erste cume atisc re higk	chungsthemen nschaftliche en Literatur. Die ierenden in rden Seminare ellen. Dabei entarium an. Je chen Fähigkeiten g und die
5	Erwo Fachl Die S reche nach oder Verte Komi Grup	nstaltungen of rozenten und rbeitung unterschiedlicherschiedlicherschiedlicherschiedlicherschiedlicherschieren sie Thema sind sie statistische die statistische munikationsfipendiskussicher wonder der bereibung von etware der bestellt von etware der bestellt von etware der bestellt von etware der bestellt von etware der	Betreuer Heranz sarbeitu benrefera hen fach etenzen: können stiteratur sie beson h-ökonor Referates ähigkeit. Innen und	r beziehen. Die Stud iehung der einschlangen zu einem Ther iten im Plenum vorg lichen Schwerpunk selbstständig eine v und ggf. Daten und nders in der Lage, d metrischen Fertigke s verbessern die Stu Als weitere Schlüss ggf. bei der Anferti	eruhen und dierenden e ägigen natio na werden v gestellt und ten angebo wissenschaf wenden ihr ie modellar iten anzuwe dierenden selqualifika gung von G	I sich mögerstellen i onalen ur von den b diskutier oten. ftliche Ab r method nalytische enden. De ihre Rhet tion wird ruppenre	glich nre e d in etei ett. Fa han schen m urch orik die	st auf Ferste witernation in the service with the service	Forso isser onal Stud wer wer erste cume atisc re higk	chungsthemen nschaftliche en Literatur. Die ierenden in rden Seminare ellen. Dabei entarium an. Je chen Fähigkeiten g und die
5	Erwo Fachl Die S reche nach oder Verte Komr Grup Besc keine	nstaltungen of rozenten und rbeitung unterschiedlicherschiedlicherschiedlicherschiedlicherschiedlicherschieren sie Thema sind sie statistische die statistische munikationsfipendiskussicher wonder der bereibung von etware der bestellt von etware der bestellt von etware der bestellt von etware der bestellt von etware der	Betreuer Betreuer Heranz sarbeitu benrefera hen fach etenzen: können stieratur sie beson h-ökonor Referates ähigkeit. Innen und Wahlmö	r beziehen. Die Stud iehung der einschlangen zu einem Ther iten im Plenum vorg ilichen Schwerpunk selbstständig eine v und ggf. Daten und inders in der Lage, d metrischen Fertigke s verbessern die Stu Als weitere Schlüss ggf. bei der Anferti	eruhen und dierenden e ägigen natio na werden v gestellt und ten angebo wissenschaf wenden ihr ie modellar iten anzuwe dierenden selqualifika gung von G	I sich mögerstellen i onalen ur von den b diskutier oten. ftliche Ab r method nalytische enden. De ihre Rhet tion wird ruppenre	glich nre e d in etei ett. Fa han schen m urch orik die	st auf Ferste witernation in the service with the service	Forso isser onal Stud wer wer erste cume atisc re higk	chungsthemen nschaftliche en Literatur. Die ierenden in rden Seminare ellen. Dabei entarium an. Je chen Fähigkeiten g und die

	1	Anfertigung einer schriftlichen	Ausarbeitung	max. 15 Sei	iten	60 %		
	2	Vortrag, Diskussion, Feed-bac ggf. in der Gruppe	k, Verteidigung,	40-90 Min.		40 %		
9	Stud	lienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Z	LP-Zuordnung:						
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00		LP		
11	Nr. 1				LP			
	Pru	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2		4.50	LP		
	Sun	nme		12 LF)		
12		ichtung der Modulnote für die E 20 (10%)	Bildung der Gesamt	note:				
13		ulbezogene Teilnahmevorausse fohlen: Modul "Empirisches Lab						
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den Ler	nerfolg zu ve	erbes	sern.		
	Mobilität/Anerkennung:							
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	keine				
	Eng Teil	dische Übersetzung der Modulk 3	Nr. 1: Seminar Topics in Finance					
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Thomas Langer		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sons	stiges:						

Modulangebot

CfMCentrum für Management

CfM01	Organisationsentwicklung
CfM02	Management I
CfM03	Governance
CfM04	Management II
CfM05	Market- and Resource-Based View of Strategy
CfM06	Personalökonomik
CfM07	Personalmanagement
CfM08	Management III
CfM09	Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation
CfM10	Ausgewählte Kapitel des Managements
CfM11	Seminar I des Major Management
CfM12	Seminar II des Major Management
CfM13	Strategische Analyse

Majo			
6 LP CfM 1) Organisations- entwicklung	6 LP CfM 2) Management1	6 LP CfM 3) Governance	
6 LP (1 aus 2) CfM 4) Management II CfM 5) Market- and Resource- Based View of Strategy	6 LP CfM 6) Personalökonomik	6 LP CfM 7) Personal- management	
6 LP (1 aus 4) CfM 8) Management III CfM 9) Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation CfM 10) Ausgewählte Kapitel	12 LP CfM 11) Seminar I des Major	Management	12 LP CfM 12) Seminar II des Major Management

Masterarbeit 30 LP

Minor Management		
6 LP CfM 3) Governance	6 LP CfM 13) Strategische Analyse	
6 LP CfM 6) Personalökonomik	6 LP (1 aus 2) CfM 4) Management II CfM 5) Market- and Resource-Based View of Strategy	
	1	

Organisationsentwicklung

Мо	dultitel deutsch:	Organisationsentwicklung			
Мо	dultitel englisch:	Organizational Development			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1 Modulnummer: CfMo1 Status: Pflicht Unterrichtssprach			Unterrichtssprache:	deutsch	
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	ıd (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Organisationsentwicklung	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Seminar	Cases & Presentation	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Um Wettbewerbsvorteile zu erzielen, ist es notwendig, dass sich Unternehmen schnell und präzise auf dynamische Märkte einstellen. Daher wird das Change Management zu einer zentralen Managementaufgabe von Unternehmen. In dieser Hinsicht, sind nicht nur die Agilität von Strukturen und Prozessen die Enabler, um das dynamische Umfeld zu meistern und einen Wettbewerbsvorteil zu erzielen. Vielmehr muss die gesamte Organisationsgestaltung auf ihre Effektivität und Effizienz hin überprüft werden. Die Organisationsentwicklung liefert das Wissen, die Methoden und Techniken, um Unternehmen in dynamischen Umgebungen zu organisieren, zu führen und Wettbewerbsvorteile zu generieren.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen der Vorlesung werden fortgeschrittene Methoden und Techniken der Organisationsentwicklung vermittelt. Im Mittelpunkt stehen das Change- und Projektmanagement als wesentlicher Rahmen der Organisationsentwicklung in Unternehmen sowie die Gestaltung von Unternehmensabläufen. Darüber hinaus werden in der Vorlesung qualitative und quantitative Methoden, Techniken und Modelle der Organisationsentwicklung gelehrt sowie Anwendungsfälle der Organisationsentwicklung wie agile Transformation von Organisationen, Business Process Outsourcing, Post Merger Integration oder Innovationsmanagement vermittelt. In der Fallstudienübung vertiefen die Studierenden ihre Kenntnisse und wenden sie durch die Lösung realer Fallstudien in Zusammenarbeit mit Unternehmensvertretern an. Der anschließenden Präsentation und Diskussion der Fallstudienergebnisse geht ein intensives Präsentationstraining voran.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden sind in der Lage, organisatorische Fragestellungen in Unternehmen zu bewerten und Schwachstellen zu erkennen. Sie besitzen das methodische Rüstzeug, um diese

Gewichtung für die Modulnote in %							
Modulnote in %							
Modulnote in %							
Modulnote in %							
50 %							
50 %							
insgesamt erfolgreich n bestanden wurden.							
LP-Zuordnung:							
D							
1.00 LP							
Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.							
rn.							
rn.							
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 Nr. 2 2.00 LP Nr. 2 Cewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine							

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Organizational Development Nr. 2: Cases & Presenation		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Gerhard Schewe	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

Management I

Mod	dultitel deutsch:	Management I			
Mod	dultitel englisch:	Management I			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: CfMo2	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Strategisches Management I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Vorlesung	Strategisches Management II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Ziel der Veranstaltung "Strategisches Management I" ist es, wesentliche Einblicke in ein effektives Wachstumsmanagement junger Unternehmen zu geben. Ausgehend von empirischen Erkenntnissen und theoretischen Analysen werden insbesondere Instrumente des Wachstumsmanagements (u. a. ein avanciertes Lebenszyklusmodell) vorgestellt. Umfangreiche Fallbeispiele verdeutlichen die Praxisrelevanz der Ausführungen. Die Behandlung des Themas "Unternehmenskrisen" rundet die Veranstaltung inhaltlich ab. Ziel der Veranstaltung "Strategisches Management II" ist es, wesentliche Einblicke in eine fundierte Geschäftsplanung junger Unternehmen zu geben. Mittels empirischer Erkenntnisse und theoretischer Analysen wird der gesamte Planungsprozess von der Zielfindung und Visionskonkretisierung bis zur operativen Geschäftsplanung und Umsetzung thematisiert. Umfangreiche Fallbeispiele verdeutlichen die Praxisrelevanz der Ausführungen. Rechtsformbedingte Fragen der Unternehmensgründung runden die Veranstaltung ab.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden verstehen den kompletten Planungszyklus einer Unternehmensgründung. Sie sind zur selbstständigen planerischen Durchführung einer Unternehmensgründung von der Zielund Visionskonkretisierung bis zur tatsächlichen Umsetzung des Vorhabens befähigt. Zudem verstehen die Studierenden anhand von spieltheoretischen Modellen, Realtypologien und empirischen Überprüfungen die Dynamik raschen Unternehmenswachstums. Aufgrund der erworbenen Kenntnisse sind die Studierenden zur selbstständigen Analyse sowie zur Planung des Wachstumsmanagements bei jungen Unternehmen befähigt.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7	Leist	t ungsüberprüfung: Modulabscl	nlussprüfung (MAP)						
	Prüfi	ungsleistungen:	1			1				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Modulabschlussklausur		60	Min.	100 %				
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Z	uordnung:								
	Tail	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00) LP				
11		mailine/Frasenz (siene ren 3)	Nr. 2			D LP				
	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)		4.0	o LP					
	Sun	ıme		6 LF	0					
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tno	te:					
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Le	rne	rfolg zu verbe	ssern				
	Mob	ilität/Anerkennung:								
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	ke	eine					
	_	lische Übersetzung der Modulk	componenten aus	Nı	r. 1: Strategic I	Management I				
	Teil	3		Nı	. 2: Strategic	Management II				
16		ulbeauftragte/r: Dr. Thomas Ehrmann			Einrichtung: FB 04 - Wirts	chaftswissenschaften				
17	Sons	stiges:								

Governance

Мо	dultitel deutsch:	Governance					
Мо	dultitel englisch:	Governance					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: CfMo3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 LP: 6 Workload (Workload (h): 180		

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Governance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2 Seminar Vertiefungsseminar Governance		Vertiefungsseminar Governance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung analysiert effizienzorientierte institutionelle Strukturen innerhalb und zwischen Unternehmen. Der erste Teil der Vorlesung geht auf die Corporate Governance in Publikumsaktiengesellschaften ein und behandelt Supervisoren- und Wettbewerbskonzepte der Managementdisziplinierung, "Segen oder Fluch" leistungsabhängiger Entlohnung des Managements und neuere Corporate Governance-Ansätze zum Schutz der Ansprüche aller firmenspezifischer Investoren (z.B. auch von Mitarbeitern mit spezifischem Humankapital). Der zweite Teil der Vorlesung behandelt die Stärken und Schwächen von alternativen Unternehmensformen wie Eigentümerunternehmen, Familienunternehmen, Mutuals und Nonprofits sowie von Kooperationsdesigns wie Kapitalbeteiligungen, Partnerschaften, Genossenschaften und Franchise-Organisationen. Im Vertiefungsseminar werden Governance-Aspekte analysiert und diskutiert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden können die institutionellen Rahmenbedingungen im Allgemeinen und die Corporate Governance von Unternehmen im Besonderen analysieren und bewerten. Die Studierenden kennen die Stärken und Schwächen von Publikumsaktiengesellschaften, alternativer Verfassungsformen (Eigentümerunternehmen, Familienunternehmen, Mutuals, Nonprofits) sowie von Kooperationsdesigns (Kapitalbeteiligungen, Partnerschaften, Genossenschaften, Franchise-Organisationen).

Schlüsselqualifikationen:

Das Vertiefungsseminar befähigt die Studierenden Governance-Aspekte zu analysieren, die entwickelten Lösungskonzepte zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren und zu verteidigen.

120

5

6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit e	en inner	halb des N	lod	Iuls:		
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen	(MTP)				
	Prüft Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı	Dauer				Gewichtung für die Modulnote in %
8	1	Ausarbeitung und Präsentatio Governance-Fallstudie	n einer	Max. 50 F und max.		verpointfolien Min.	า	40 %
	2	Klausur		90 Min.				60 %
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Z	uordnung:						
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	lr. 1		1.0	1.00 LP	
11			Nr. 2				1.00 LP	
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 Nr. 2						o LP o LP	
	Sum	nme	111. 2	6 LP			-	
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung d	er Gesamt	no	te:		
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausso	etzungen	:				
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, ı	ım den Ler	ne	rfolg zu verbe	esseri	1
	Mob	ilität/Anerkennung:						
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		M	aster IS		
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3				r. 1: Governar r. 2: Seminar		rnance
16		ulbeauftragte/r: Dr. Stephan Nüesch				Einrichtung FB 04 - Wirts		tswissenschaften
17	Sons	itiges:						

Management II

Мо	dultitel deutsch:	Management II				
Мо	dultitel englisch:	Management II	Management II			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfMo4	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP:		Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung 5	Status	Workload	l (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3 -	1	Vorlesung	Strategisches Management III	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Fallstudienübung	Pflicht	30 h (2 SWS)	30
	3	Übung	Internettutorium	Pflicht	o h (o SWS)	30

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

4

5

6

Die Veranstaltung "Strategisches Management III" beschäftigt sich mit grundlegenden Fragen von strategischer Positionierung und deren Umsetzung. Zentrale ökonomische Prinzipien und eine historische Einordnung sorgen für den Rahmen dieser Veranstaltung, um zu erörtern, welche Faktoren die Strategiewahl eines Unternehmens beeinflussen und determinieren. Die umfassende Diskussion von Diversifikationsmöglichkeiten erläutert die Rolle von Unternehmensgrenzen. Darauf aufbauend werden Einzelunternehmens- und marktbezogene Auswirkungen unternehmerischer Strategieentscheidungen auf Basis von Markteintritts- und Konkurrenzspielen eingehend analysiert und mit allgemeinen Fragestellungen zur Positionierung von Unternehmen ergänzt. Zudem wird die grundlegende strategische Positionierung aus der Bewertungssicht externer Investoren behandelt und es werden Modelle skizziert, wie Unternehmen ihre Strukturen und Systeme zur Strategieumsetzung, insbesondere zur Leistungsmessung und Mitarbeitermotivation, intern organisieren können.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden der Veranstaltung "Strategisches Management III" verstehen anhand von einfachen spieltheoretischen und nutzentheoretischen Modellen sowie mittels empirischer Überprüfungen den Zusammenhang zwischen Unternehmerzielen, Branchenwahl, strategischer Positionierung sowie Bewertungsprinzipien von Investoren und der Modellierung unternehmensinterner Systeme zur Leistungsmessung und Incentivierung der Mitarbeiter.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabscl	nlussprüfung (MAP)		
8	Prüft Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı	Da	uer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Modulabschlussklausur zu "S Management III"	trategisches	60	Min.	100 %
9	Stud	ienleistungen: keine				
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechne	et, v		
LP-Zuordnung:						
			Nr. 1		1.00	LP
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2 1		1.00	LP
			Nr. 3		0.00	D LP
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)		4.00		
	Sum	ıme			6 LF	
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tnot	te:	
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:			
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Le	rner	folg zu verbes	ssern.
	Mob	ilität/Anerkennung:				
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Ma	aster IS	
15	_			Nr.	. 1: Strategic N	Management III
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	componenten aus	Nr. 2: Case study exercises		
		-		Nr.	. 3: Internet tu	itorial
16		ulbeauftragte/r: Dr. Thomas Ehrmann			Einrichtung: FB 04 - Wirts	s schaftswissenschaften
17	Sons	itiges:				

Market- and Resource-Based View of Strategy

Мо	dultitel deutsch:	Market- and Resource-Based View of Strategy				
Мо	dultitel englisch:	Market- and Resource-Based View of Strategy				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfMo5	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6		Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Market- and Resource-Based View of Strategy	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Market- and Resource-Based View of Strategy (Exercises)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Die Vorlesung "Market- and Resource-Based View of Strategy" beantwortet die Grundfrage des strategischen Managements: Wie ist es trotz Wettbewerb möglich, einen dauerhaften überdurchschnittlichen Unternehmenserfolg zu erzielen? Die Vorlesung kombiniert die beiden bekanntesten Strategieansätze, die marktorientierte und die ressourcenorientierte Strategielehre. Während die marktorientierte Strategielehre auf die Chancen und Risiken des externen Marktumfeldes betrachtet, analysiert die ressourcenorientierte Strategielehre die Stärken und Schwächen der internen Ressourcen- und Fähigkeitenausstattung.

Lehrinhalte des Moduls:

Wesentliche Themen sind die Markt- und Wettbewerbsanalyse, Markteintritte und Marktaustritte und der dynamische Preiswettbewerb. Im Rahmen der ressourcenorientierten Strategielehre werden die Stärken und Schwächen des Unternehmens des Unternehmens analysiert. Wesentliche Themen sind strategische Ressourcen und Fähigkeiten und die Rolle von Information für die Entwicklung einzigartiger Kernkompetenzen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die im Rahmen der Veranstaltung "Market- and Resource-Based View of Strategy" erworbenen Kenntnisse befähigen die Studierenden zur selbstständigen Analyse und Bewertung der Marktpotentiale, der Positionierungsmöglichkeiten und der internen Strategieumsetzung von Unternehmen.

Schlüsselqualifikationen:

5

Die Studierenden erwerben theoretische und methodische Kenntnisse, welche sie befähigen, Marktchancen zu entdecken und wahrzunehmen.

6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb	des Mod	uls:					
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTF	P)						
	Prüfungsleistungen:									
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dau	er	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Klausur		120	Min.	100 %				
	Studienleistungen:									
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Dauer							
,	1	nach näherer Bestimmung durch den Lehrenden: 1 Präsentation oder 1 schriftliche Ausarbeitung ca. 30 Min. oder max. 600 Wörter								
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Zuordnung:									
	Tail	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	o LP				
11	1610	namme/Frasenz (siene ren 3)	Nr. 2		1.0	o LP				
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		3.0	o LP				
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1		1.0	o LP				
	Sun	ıme			6 L	P				
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der G	esamtno	te:					
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, u	m den Lerner	folg zu ve	rbessern					
	Mob	ilität/Anerkennung:								
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master I	S					
15	Eng	lische Übersetzung der		Nr. 1: Ma Strategy		source-Based View of				
	Mod	lulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Ma Strategy	source-Based View of					
16		ulbeauftragte/r: Dr. Stephan Nüesch			Einrichtung FB 04 - Wirt	: schaftswissenschaften				

Sonstiges:

Personalökonomik

Per	son	alokono	IIIIK							
Мо	dultite	l deutsch:		Personalökonom	nik					
Мо	dultite	l englisch:		Personnel Econo	mics					
Stu	dienga	ing:		Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Mod	ulnummer: Ct	fMo6	Status: Pflicht	Unterrichtssp	rache: o	leutsch			
2		us: jedes mersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester	r: 2	LP: 6	Workload (h): 180		
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veranstal	tung		Status	Workl	oad (h)		
3							Präse (h + SWS)	Selbststudium (h)		
	1	Vorlesung	Industriel Internatio	le Beziehungen ur onales	Pflicht	30 h (SWS)	2 60			
	2	Übung	Literaturü	bung mit Internett	utorium	Pflicht	30 h (SWS)	2 60		
4	Lehri In de Bezie Perso verm grund	ehungen zwis onalmanagen ittelt. In der l dlegender Lit	loduls: verden die schen Arbe nents zusa Literaturüb eratur, wäh	theoretischen, ins itgebern und Arbei mmen mit wesentl ung vertiefen die S rrend sie sich im Ir lfestellung sowie Ü	tnehmern und o ichen empirisch tudierenden ihn ternettutorium	des inte hen und re Kennt zur The	rnational institutio nisse sel matik geg	en onellen Fakten bständig anhand genseitig		
5	Fach Die S könn Verh Verh Perso in int	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden verstehen das System der industriellen Beziehungen in Deutschland und können es mit den Systemen anderer Länder vergleichen. Sie sind in der Lage, grundlegende Verhandlungsmodelle anzuwenden und damit in Unternehmen oder auch Verbänden bessere Verhandlungsergebnisse zu erzielen. Die erworbenen Kenntnisse hinsichtlich internationalen Personalmanagements befähigen die Studierenden zu entsprechenden Personalentscheidungen in inter- sowie transnationalen und globalen Unternehmen und lassen sich auch für ihre eigene internationale Karriereplanung nutzen.								
6		_	ı Wahlmög	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:						
	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)									
7	Leist	ungsüberprü	ifung: Mod	lulteilprüfungen (M	1TP)					

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dau	ier	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Prüfungsleistungen in der Übu	ıng:			50 %
	2 Schriftliche Ausarbeitung		3 X	2-3 S.		
	3	Kurzpräsentation in Kleingrup	pen	20	Min.	
	4	Probeklausur		60	Min.	
	5	Klausur		60	Min.	50 %
9	Stud	ienleistungen: keine				
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden ange	rechnet, v		
	LP-Z	uordnung:				
	Tail	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.0	o LP
11		namile/Frasenz (siene ren 3)	Nr. 2		1.0	o LP
	Driif	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 2		2.0	o LP
		iungsteistungen (siene reit o)	Nr. 2		2.0	o LP
	Sun	nme			6 L	P
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der G	iesamtno	te:	
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:			
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um d	len Lernei	folg zu verbe	essern
	Mob	ilität/Anerkennung:				
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master I	S	
15	_	lische Übersetzung der Julkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Industrial Relations and International Human Resources		
	MIOC	Julkomponenten aus Teit 3		Nr. 2: Internet tutorial and literature studies		
16		ulbeauftragte/r: Dr. Alexander Dilger		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sons	stiges:				

Personalmanagement

Мо	dultitel deutsch:	Personalmanagement				
Mod	dultitel englisch:	HR Management				
Stu	Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: CfMo7	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	deutsch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6 Workload (h): 180			

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung	Personal I	Pflicht	15 h (1 SWS)	30
	2	Vorlesung	Personal II	Pflicht	15 h (1 SWS)	30
	3	Seminar	Praxisseminar Personalmanagement I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	4	Seminar	Praxisseminar Personalmanagement II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Unternehmen sehen sich zunehmend mit Globalisierungsfragen, Volatilität, Paradigmenwechsel und sich ändernden Umweltbedingungen konfrontiert. All diesen Herausforderungen muss sich das unternehmerische Personalmanagement stellen. Die Effektivität und Effizienz des Personalmanagements und seine Rolle als Business Partner rückt dabei weiter in den Fokus, weshalb das Personalmanagement zu einem wesentlichen Erfolgsfaktor für Unternehmen geworden ist. Die Vorlesung HR-Management vermittelt die Grundlagen des strategischen und operativen Personalmanagements.

Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesungen beinhalten die zentralen Felder der unternehmerischen Personalarbeit. Neben der Analyse und Bewertung von Personalbeständen und -bedarfen thematisieren sie die Gestaltung der Personalbeschaffung, des E-Recruitings sowie der der Arbeitgebermarkenführung und Mitarbeiterbindung. Es werden theoretische Erkenntnisse und empirische Befunde der Personalführung vermittelt. Im Praxisseminar vertiefen die Studierenden ihre Kenntnisse und wenden sie durch die Lösung realer Fallstudien zum Personalmanagement in Zusammenarbeit mit Unternehmensvertretern an.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden können Methoden und Instrumente zu Analyse und Bewertung der quantitativen und qualitativen Personalstruktur sowie der Wirtschaftlichkeit der Personalarbeit

anwenden und sind durch die erworbenen Kenntnisse in der Lage, selbstständig Personalentscheidungen zu treffen und zielgerichtete Maßnahmen zu ergreifen. Sie begreifen die Zusammenhänge zwischen den Feldern des Personalmanagements und besitzen eine hohe Sensibilität für Fragestellungen der Mitarbeiterführung.

Schlüsselqualifikationen:

Durch das Praxisseminar werden sie befähigt, diese Kenntnisse anzuwenden und die getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonzepte präzise zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Studierenden müssen neben der den Vorlesungen "Personal I" und "Personal II" entweder das "Praxisseminar Personalmanagement I" oder das "Praxisseminar Personalmanagement II" belegen.

7 Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfu	rüfungsleistungen:									
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %							
1	Ausarbeitung, Präsentation und Verteidigung einer Fallstudienlösung	ca. 30 Powerpoint-Folien und ca. 45 Min.	50 %							
2	Klausur	90 Min.	50 %							

9 Studienleistungen: keine

8

10

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:							
		Nr. 1	0.50 LP					
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	0.50 LP					
11		Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP					
		Nr. 4 (nach Wahl)	1.00 LP					
	D."(1:1 (1:1 T.10)	Nr. 1	2.00 LP					
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	2.00 LP					
	Summe		6 LP					

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

Anwesenheit:

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine				
		Nr.	1: HR I			
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		2: HR II			
			Nr. 3: Practical Seminar: HR Management I			
			4: Practical Seminar: HR Management			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Gerhard Schewe		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:					

Management III

IVIA	iiag	ement II	<u> </u>						
Modultitel deutsch:				Management III					
Modultitel englisch:				Management III					
Studiengang:				Master Betriebswir	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modu	ulnummer: C	fMo8	Status: Wahlpflicht	Unterrichtss	prache:	deutsch		
2		us: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	e r: 3	LP: 6	Workload (h): 180	
	Modu	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status	Workloa	d (h)	
							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
3	1	Vorlesung	Strateg	isches Management	IV	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Fallstud	Fallstudienübung			30 h (2 SWS)	30	
	3	Übung	Interne	ternettutorium			o h (o SWS)	30	
4	Lehri Die V Unter Verar das k Inves empi	rnehmensgrünstaltung ist Konkurrenzve Stitionsentscl	loduls: , "Strateg indunger die posit erhalten, neidunge	risches Management n und der ersten Unte ive sowie normative die Bewältigung von en und das Innovatio erdeutlichen die Rele	ernehmens- un Analyse der op Unsicherheit i nsmanagemen	d Wachs otimalen m Konte it. Umfar	stumsphas Strategiew xt von ngreiche Fa	ahl in Bezug auf	
5	Fachl Die S Über Bede erwo Durch	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden verstehen anhand von spieltheoretischen Modellen und empirischen Überprüfungen die Strategiewahl bei Unternehmensgründungen. Sie sind in der Lage, die Bedeutung der Innovation für den Erfolg von Unternehmensgründungen richtig einzuschätzen. Die erworbenen Kenntnisse befähigen die Studierenden zu entsprechenden Entscheidungen bei der Durchführung, Begleitung und wissenschaftlichen Analyse von Unternehmensgründungen (z.B. in Finanzierungsinstitutionen).							
6	Besc keine	_	ı Wahlmi	iglichkeiten innerha	lb des Moduls	:			
7	Leist	ungsüberprü	fung: M	odulabschlussprüfur	ng (MAP)				

	Prüfu	ungsleistungen:								
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Modulabschlussklausur		60 N	Λin.	100 %				
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Z	uordnung:								
			Nr. 1		1.00) LP				
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.00) LP				
			Nr. 3		0.00	o LP				
	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.0		o LP				
	Summe			6 LP						
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesam	tnote	: :					
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Le	rnerf	olg zu verbe	ssern.				
	Mob	ilität/Anerkennung:								
	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	keir	ne					
15	_			Nr.	1: Strategic N	Management IV				
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	componenten aus	Nr.	2: Case Stud	y Exercises				
	Nr. 3: Internet Tutorial									
16		ulbeauftragte/r: Dr. Thomas Ehrmann		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						
17	Sons	Sonstiges:								

Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation

Modultitel deutsch:				Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation				
Mod	dultite	l englisch:		Principles of Research, Technology and Innovation				
Stu	dienga	ıng:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1 Modulnummer: CfMo9 Status: Wahlpflic				Status: Wahlpflicht	Unterrichtssp	r ache: c	leutsch	
2) ,			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3 LP: 6 Workload (h): 1			Workload (h): 180
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Ver	anstaltung		Status	Workle	oad (h)
3							Präser (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung		ndlagen von Forschu hnologie und Innova	_	Pflicht	30 h (2 SWS)	2 150

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In dem Modul "Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation" werden grundlegende Methoden, die bereits im Bachelor-Studiengang diskutiert wurden, angewendet und vertieft. Fokussiert wird dabei insbesondere auf das leitende Management. Die erworbenen Kenntnisse und analytischen Fähigkeiten unterstützen den Kompetenzerwerb in weiteren Modulen des Master-Studiengangs in den Bereichen Management (z. B. CfMo7, CfMo8) und Marketing (z. B. MCMo2).

Lehrinhalte des Moduls:

Das Studium des Moduls "Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation" sensibilisiert die Studierenden für die Bedeutung von Forschung als Teil eines erfolgreichen Innovationsmanagements. Der Inhalt des Kurses umfasst die Organisation und das Management von Innovationsprozessen innerhalb einer Organisation. Verschiedene Managementmethoden und Instrumente zur Identifizierung und Umsetzung zukünftiger Innovationen werden mit den Studierenden kritisch diskutiert und genutzt, um die Innovationsstrategien von Unternehmen sowie die Organisation und das Management von Innovationsprozessen im Unternehmen zu analysieren. Gleichzeitig werden in der Vorlesung Erfolgsbedingungen für Innovation sowie mögliche Innovationsbarrieren aufgezeigt. In der schriftlichen Ausarbeitung (Hausarbeit) wenden die Studierenden Werkzeuge und Methoden des Innovationsmanagements praktisch an und integrieren dabei verschiedene Wissensbereiche einschließlich strategischer und operativer Dimensionen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden können durch die Vermittlung der strategischen und operativen Grundlagen das Innovationsmanagement ganzheitlich betrachten. So sind die Studierenden nach Abschluss des Moduls in der Lage, die Innovationsstrategie von Unternehmen sowie die Organisation und das Management von Innovationsprozessen im Unternehmen zu analysieren; eigenständig Innovations- und Geschäftsfeldmöglichkeiten zu identifizieren; langfristige Innovationsstrategien

begründet zu entwickeln und grundlegende Methoden und Instrumente des Innovationsmanagements zielgerecht anzuwenden. Methodenkompetenz: Die Studierenden lernen Instrumente und Methoden des Innovationsmanagements zu nutzen und die Anwendbarkeit dieser kritisch zu diskutieren. Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden nehmen an wirtschaftlich und politisch relevanten Debatten über Forschungsund Innovationsthemen teil und lernen dabei eigene Standpunkte begründet zu vertreten sowie argumentativ zu überzeugen. Die erworbenen Kommunikationsfähigkeiten sind interdisziplinär anwendbar. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP) 7 Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung 8 Schriftliche Ausarbeitung (Hausarbeit) 8 Seiten 40 % Klausur 60 % 2 60 Min. **Studienleistungen:** keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich 10 abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. **LP-Zuordnung:** Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 1 1.00 LP 11 Nr. 1 2.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 2 3.00 LP 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine **Anwesenheit:** 14 Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern Mobilität/Anerkennung: keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen 15 Nr. 1: Principles of research, technology and Englische Übersetzung der Modulkomponenten innovation aus Teil 3

16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Jens Leker	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Ausgewählte Kapitel des Managements

Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Managements					
Mod	dultitel englisch:	Selected topics on management					
Stu	diengang:	Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfM10	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 oder 3 LP: 6 Workload (h		Workload (h): 180		

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung / Seminar	Ausgewählte Kapitel zu Fragen des Managements	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
	2	Seminar	Führen und Steuern im Konzern*	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
	3 Seminar Fortgeschrittene empirische Managementforschung		Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Die Ausgewählten Kapitel des Managements konzentrieren sich auf verschiedene Fragestellungen des Managements. Die Kurse und Vernstaltungen diese Moduls besitzen wechselnde Themenschwerpunkte und adressieren aktuelle Entwicklungen und Trends im Management.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Management vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. In die einzelnen Veranstaltungen sind i. d. R. Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Managements einpassen. Die intensive Kleingruppenarbeit bedingt den hohen Anteil des Selbststudiums dieses Moduls. Weiterhin soll in diesem Modul den Studierenden die Möglichkeit gegeben werden, sich mit der wissenschaftlichen Forschung im Bereich Betriebswirtschaftslehre auseinanderzusetzen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden sind mit wechselnden aktuellen Fragestellungen konfrontiert worden. Sie haben sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert.

Schlüsselqualifikationen:

Über die theoretischen Grundlagen hinaus verwenden Sie souverän Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge

	Verknüpfung von Forschung und Lehre in diesem Modul sind die Studierenden befähigt, den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis herzustellen.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen.							
7	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)							
	Prüf	ungsleistungen:			1			
	Nr.	Anzahl und Art; Anbind Lehrveranstaltung	ung an	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Bei Besuch einer Vorles	ung: Klausur	120 Min.	100 %			
8	2	Bei Besuch eines Fallstu schriftliche Ausarbeitun in der Gruppe)	udienseminars o. ä.: g(en), Präsentation (ggf.	Powerpoint-Folien und 45 Min. Vortrag	100 %			
		Führen und Steuern im	Konzern:					
	3	Seminararbeit in der Gr	uppe	7,5 S. pro Prüfling	50 %			
	4	Präsentation der Semin	ararbeit und Diskussion 20 - 25 Min. Vortrag		50 %			
9	Stud	lienleistungen: keine						
10	Die L	_eistungspunkte für das <i>l</i>	gabe von Leistungspunkte Modul werden angerechne le Prüfungsleistungen und	et, wenn das Modul ins				
	LP-Zuordnung:							
			Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP			
	Teil Teil	nahme/Präsenz (siehe . 3)	Nr. 2 (nach Wahl)		2.00 LP			
			Nr. 3 (nach Wahl)		1.00 LP			
11			Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		5.00 LP			
	Prü	fungsleistungen	Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		5.00 LP			
			Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und		2.00 LP			
			Nr. 4		2.00 LP			
	Sun	nme		_	6 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)							

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, im den Lernerfolg zu verbessern					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		е			
15			Nr. 1: Selected topics on management			
-5	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Leading and controlling of corporate groups*				
			Nr. 3: Advanced empirical management research			
16	Modulbeauftragte/r: Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					
17	Sonstiges: * Das Seminar "Führen und Steuern im Konzern" besteht aus einer Blockvorlesung im Sommersemester, der Anfertigung einer Seminararbeit in der Gruppe in den darauf folgenden Semesterferien und einer Präsentation der Seminararbeit im anschließenden Wintersemester.					

Seminar I des Major Management

Мос	dultitel deutsch:	Seminar I des Major Management				
Мо	dultitel englisch:	Seminar I of the Major Management				
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfM11	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
Turnus: jedes Wintersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 12	Workload (h): 360	

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Seminar	Seminar Organisation und Personal	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
2	Seminar	Seminar Strategisches Management	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
3	Seminar	Seminar Unternehmensführung	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Um die neuesten Forschungsergebnisse in das Studium einfließen zu lassen, analysieren die Studierenden aktuelle Datensätze im Seminar des Majors Managment mit Hilfe empirischer und methodischer Techniken. Während in den vorangegangenen Vorlesungen ein breites Wissen vermittelt wird, werden die Studierenden in dieser Veranstaltung darauf vorbereiten konkrete Forschungsfragen zu generieren und zu untersuchen.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden je nach gewähltem Seminar wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich "Organisation und Personal", aus dem Bereich "Strategisches Management und Unternehmensgründung" oder aus dem Bereich "Unternehmensführung" von den Studierenden im Rahmen einer individuellen schriftlichen Ausarbeitung aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden von den Studierenden im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem übergeordneten Forschungsbereich der jeweiligen Bereiche und greifen aktuelle betriebswirtschaftliche Problemstellungen und Phänomene auf. Neuere Forschungsergebnisse sollen somit in die Lehre integriert und ausgiebig diskutiert werden. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Übergeordnetes Ziel der jeweiligen Seminare ist es, theoretische Konzepte mit praxisorientierten Anwendungen zu kombinieren und eine Basis für die selbstständige wissenschaftliche Arbeit zu legen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden sind in der Lage, eine selbständige wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen

und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Sie können Forschungsliterartur zu auswählen und bewerten, Argumentationsstrukturen aufbauen und sowie qualitativ- oder quantitativ-empirische Methoden auf konkrete Forschungsfragen anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

6

Die Studierenden lernen produktiv im Team zusammen zu arbeiten und selbst entwickelte Inhalte zu präsentieren und zu verteidigen und das Feedback zu nutzen, um ihre Forschungsansätze und -eregebnisse zu verbessern. Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten stehen dabei als Schlüsselkompetenzen besonders im Vordergrund.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Studierenden müssen aus den drei Seminaren "Organisation und Personal" (Block- oder Ergänzungsseminar), "Strategisches Management" und "Unternehmensführung" im Rahmen des Moduls CfM11 eines auswählen und belegen. Im Rahmen des Moduls CfM11 darf nicht das gleiche Seminar vom gleichen Lehrstuhl wie in Modul CfM12 absolviert werden (z.B. nicht zweimal das Seminar Strategisches Management). Bei einer zu großen Teilnehmerzahl beim Seminar "Organisation und Personal" kann das Seminar ggf. in zwei Gruppen geteilt werden.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfungen (MAP)

Prüf	ungsleistungen:		
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	Seminar "Organisation und Personal"*:		

- 1 Anfertigung einer Seminararbeit 15 20 S. 50 %
 2 Präsentation, Verteidigung und Diskussion der Seminararbeit 90 Min. 50 %
- Seminar "Strategisches Management":

 Seminararbeit und Präsentation

 Ca.15 20 S. und ca. 30

 Min.

 Seminar "Unternehmensführung"
- 4 Seminararbeit in der Gruppe, max. 50 S. 60 %

 5 Gruppenpräsentation und Diskussion Max. 50 Powerpoinfolien und max. 45 Min.
- **9** | **Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

ID 7	71101	rdn	un	~.
LP-Z	Luoi	ran	un	8:

11

 Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)
 Nr. 1 (nach Wahl)
 2.00 LP

 Nr. 2 (nach Wahl)
 2.00 LP

 Nr. 3 (nach Wahl)
 2.00 LP

					1		
		Nr. 1 (abhängig von d Teilnahme) und	der	Wahl unter	5.00 LP		
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2			5.00 LP		
		Nr. 3 (abhängig von d Teilnahme)	der	Wahl unter	10.00 LP		
		Nr. 4 (abhängig von d Teilnahme) und	der	Wahl unter	6.00 LP		
		Nr. 5			4.00 LP		
	Summe				12 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)						
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.						
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			keine			
15			Nr. 1: Seminar Organization and HR				
	Englische Übersetzung der Mod Teil 3	ulkomponenten aus		Nr. 2: Seminar Strategic Management			
	_		Nı	r. 3: Seminar Busin	ess Management		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Ehrmann, Prof. I Professor Dr. Gerhard Schewe	Einrichtung: FB o4 - Wirtschaf	tswissenschaften				
17	Sonstiges: *Bei einer zu großen Teilnehmerzahl wir das Seminar ggf. in zwei Gruppen geteilt werden.						

Seminar II des Major Management

Мо	dultitel deutsch:	Seminar II des Major Management				
Мо	dultitel englisch:	Seminar II of the Major Management				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfM12	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 12	Workload (h): 360	

Modulstruktur:

3

Nr. Typ		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Seminar	Seminar Organisation und Personal (Blockseminar oder Ergänzungsseminar)	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
2	Seminar	Seminar Strategisches Management	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
3	Seminar	Seminar Unternehmensführung	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Um die neuesten Forschungsergebnisse in das Studium einfließen zu lassen, analysieren die Studierenden aktuelle Datensätze im Seminar des Majors Managment mit Hilfe empirischer und methodischer Techniken. Während in den vorangegangenen Vorlesungen ein breites Wissen vermittelt wird, werden die Studierenden in dieser Veranstaltung darauf vorbereiten konkrete Forschungsfragen zu generieren und zu untersuchen.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden je nach gewähltem Seminar wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich "Organisation und Personal", aus dem Bereich "Strategisches Management und Unternehmensgründung" oder aus dem Bereich "Unternehmensführung" von den Studierenden im Rahmen einer individuellen schriftlichen Ausarbeitung aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden von den Studierenden im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem übergeordneten Forschungsbereich der jeweiligen Bereiche und greifen aktuelle betriebswirtschaftliche Problemstellungen und Phänomene auf. Neuere Forschungsergebnisse sollen somit in die Lehre integriert und ausgiebig diskutiert werden. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Übergeordnetes Ziel der jeweiligen Seminare ist es, theoretische Konzepte mit praxisorientierten Anwendungen zu kombinieren und eine Basis für die selbstständige wissenschaftliche Arbeit zu legen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden sind in der Lage, eine selbständige wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen

und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Sie können Forschungsliterartur zu auswählen und bewerten, Argumentationsstrukturen aufbauen und sowie qualitativ- oder quantitativ-empirische Methoden auf konkrete Forschungsfragen anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

Die Studierenden lernen produktiv im Team zusammen zu arbeiten und selbst entwickelte Inhalte zu präsentieren und zu verteidigen und das Feedback zu nutzen, um ihre Forschungsansätze und -eregebnisse zu verbessern. Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten stehen dabei als Schlüsselkompetenzen besonders im Vordergrund.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Studierenden müssen aus den drei Seminaren "Organisation und Personal" (Block- oder Ergänzungsseminar), "Strategisches Management" und "Unternehmensführung" im Rahmen des Moduls CfM12 eines auswählen und belegen. Im Rahmen des Moduls CfM12 darf nicht das gleiche Seminar vom gleichen Lehrstuhl wie in Modul CfM11 absolviert werden (z.B. nicht zweimal das Seminar Strategisches Management).

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfungen (MAP)

Prüfungsleistungen:

6

8

	21153tc13tu115c11.	i	i
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	Seminar "Organisation und Personal":*		
1	Anfertigung einer Seminararbeit	15 - 20 S.	50 %
2	Präsentation, Verteidigung und Diskussion der Seminararbeit	90 Min.	50 %
	Seminar "Strategisches Management":		
3	Seminararbeit und Präsentation	ca.15 - 20 S. und ca. 30 Min.	100 %
	Seminar "Unternehmensführung"		
4	Seminararbeit in der Gruppe	Max. 50 S.	60 %
5	Gruppenpräsentation und Diskussion	Max. 50 Powerpointfolien und max. 45 Min.	40 %
	Nr. 1 2 3	Seminar "Organisation und Personal":* Anfertigung einer Seminararbeit Präsentation, Verteidigung und Diskussion der Seminararbeit Seminar "Strategisches Management": Seminararbeit und Präsentation Seminar "Unternehmensführung" Seminararbeit in der Gruppe	Nr.Anzahl und Art; Anbindung an LehrveranstaltungDauerSeminar "Organisation und Personal":*11 Anfertigung einer Seminararbeit15 - 20 S.2 Präsentation, Verteidigung und Diskussion der Seminararbeit90 Min.Seminar "Strategisches Management":33 Seminararbeit und Präsentationca.15 - 20 S. und ca. 30 Min.Seminar "Unternehmensführung"4 Seminararbeit in der GruppeMax. 50 S.5 Gruppenpräsentation und DiskussionMax. 50 Powerpointfolien

9 | **Studienleistungen:** keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

		_	
10	7		ıınσ·
ıP.	. / 116	ırnn	ıınσ۰

		Nr. 1 (nach Wahl)	2.00 LP
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 2 (nach Wahl)	2.00 LP
		Nr. 3 (nach Wahl)	2.00 LP
		Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	5.00 LP

		Nr. 2			5.00 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 3 (abhängig von d Teilnahme)	Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)		10.00 LP
		Nr. 4 (abhängig von d Teilnahme) und	Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und		6.00 LP
		Nr. 5			4.00 LP
	Summe				12 LP
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)				
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Stud	liengängen	ke	ine	
15				Nr. 1: Seminar Organization and HR	
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Seminar Strategic Management		
	, ,		Nı	. 3: Seminar Busines	s Management
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Ehrmann, Prof. Professor Dr. Gerhard Schewe	Dr. Stephan Nüesch,		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftsw	vissenschaften
17	Sonstiges: *Bei einer zu großen Teilnehmerz	zahl wir das Seminar g	gf.	in zwei Gruppen gete	eilt werden.

Strategische Analyse

Modultitel deutsch:		Strategische Analyse				
Modultitel englisch:		Strategic Analysis				
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1 Modulnummer: CfM13		Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Strategische Analyse	Pflicht	30 h (2 SWS)	75
	2	Übung	Fallstudienübung	Pflicht	30 h (2 SWS)	45

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden grundlegende Methoden, die bereits im Bachelor-Studiengang (z. B. BWL10) diskutiert wurden, angewendet und vertieft. Fokussiert wird dabei insbesondere auf das leitende Management. Die erworbenen Kenntnisse und analytischen Fähigkeiten unterstützen den Kompetenzerwerb in weiteren Modulen des Master-Studiengangs in den Bereichen Management (z. B. CfM04, CfM07) und Marketing (z. B. MCM14).

Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung Strategische Analyse beschäftigt sich mit qualitativen und quantitativen Analysemethoden des strategischen Managements. Diese bilden die Grundlage strategischer Planung- und Entscheidungsfindung. Die in der Vorlesung erworbenen theoretischen Konzepte, Methoden und Instrumente werden im Rahmen einer Fallstudienübung praktisch angewendet. Die Ergebnisse der Fallstudie werden schriftlich ausgearbeitet und anschließend in kleinen Teams präsentiert.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modul sind die Studierenden mit der strategischen Analyse vertraut und besitzen Schlüsselqualifikationen in Bezug auf strategische Planung und Entscheidungsfindung. Sie können die Strategie eines Unternehmens durch eigenständige Anwendung geeigneter Methoden und Instrumente analysieren und vor dem Hintergrund des industriellen Kontextes sowie der konkreten Unternehmens- und Umweltsituation beurteilen. Darüber hinaus können sie begründet zukunftsorientierte Unternehmensstrategien entwickeln und die Eignung dieser Strategien vor dem Hintergrund unterschiedlicher Kontexte und Szenarien kritisch diskutieren. Methodenkompetenz: Die Studierenden lernen ihr erworbenes Wissen in neuen und unbekannten Situationen anzuwenden, z. B. während der Fallstudie, und es in einem multidisziplinären Kontext zu ordnen. Zudem lernen die Studierenden mit komplexen

Informationen umzugehen und unabhängige Managemententscheidungen zu treffen. Die dabei erworbenen Kompetenzen können in verschiedenen anderen Disziplinen und Kontexten angewendet werden.

Schlüsselqualifikationen:

Im Rahmen dieses Moduls werden darüber hinaus zwei Situationen der Strategieumsetzung trainiert, die im späteren Berufsleben typischerweise auftreten: schriftliche Ausarbeitung zu einer betriebswirtschaftlichen Problemstellung (Hausarbeit zur Fallstudie) sowie deren Präsentation in einem kleinen Team (Gruppenpräsentation) mit anschließender Diskussion. Die Studierenden üben auf diese Weise ihnen unbekannten betriebswirtschaftliche Problemstellungen in einer neuen Teamsituation diskursiv zu lösen und mit Hilfe einer Präsentation im Geschäftsleben zu überzeugen. Dabei lernen sie ihre Schlussfolgerungen im Team abzustimmen, Lösungsansätze klar und unmissverständlich zu präsentieren und mit Industrievertretern angemessen zu diskutieren. Durch diese Kombination aus fachlichen und kommunikativen Anforderungen erwerben die Studierenden wichtige Kompetenzen für ihre zukünftige berufliche Karriere.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7 Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MAP)

Prüfu	ıngsleistungen:	,	1
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Präsentation	ca. 30 Min. + Powerpoint Folien	100 %

9 | Studienleistungen: keine

8

10

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:		
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP
		Nr. 2	1.00 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP
	Summe		6 LP

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine
- Anwesenheit:
 Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern

Mobilität/Anerkennung:

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS	
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus	Nr. 1: Strategic Analysis	
Teil 3		Nr. 2: Case Study Exercises	
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Jens Leker	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften	
17	Sonstiges:		

Modulangebot

MCM Marketing Center Münster

MCM01	Market-oriented Leadership
MCM02	Applications of Market-oriented Leadership
MCM03	Marketing Strategy (Minor)
MCM04	Advanced Market Research
MCM05	Innovation Management
MCM06	Brand Management
MCM07	Customer Relationship Management and Direct Marketing
MCM09	Sales Management
MCM10	Consumer Behavior
MCM11	Media Marketing
MCM12	Entertainment Media Marketing
MCM13	Integrated Marketing Communications
MCM14	Advanced Marketing on Specific Topics I
MCM15	Advanced Marketing on Specific Topics II
MCM16	Seminar Marketing I
MCM17	Seminar Marketing II
MCM18	Elective

MSc (Marketing Major/Major+Minor)

Semester	Compulsory (36 CP)	Elective (Major: 30 CP; Major + Minor: 54 CP)
1st semester	■ Market-oriented Leadership (6	Consumer Behavior (6 CP)
	CP)	 Customer Relationship Management and Direct
	Advanced Market Research (6 CF) Marketing (6 CP)
		Sales Management (6 CP)
		Media Marketing (6 CP)
		Entertainment Media Marketing (6 CP)
		Innovation Management (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP)
2nd semester	■ Seminar Marketing I (12 CP)	 Applications of Market-oriented Leadership (6 CP)
		Brand Management (6 CP)
		Integrated Marketing Communications (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics II (6 CP)
		■ Elective (6 CP/12 CP)
3rd semester	■ Seminar Marketing II (12 CP)	Consumer Behavior (6 CP)
		 Customer Relationship Management and Direct Marketing (6 CP)
		Sales Management (6 CP)
		Media Marketing (6 CP)
		Entertainment Media Marketing (6 CP)
		Innovation Management (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP)
		■ Elective (6 CP/12 CP)
4th semester		Master thesis (30 CP)

MSc (Minor Marketing)

Semester	Compulsory (12 CP)	Elective (12 CP)
1st semester		Advanced Market Research (6 CP)
		Consumer Behavior (6 CP)
		 Customer Relationship Management and Direct Marketing (6 CP)
		Sales Management (6 CP)
		Media Marketing (6 CP)
		Entertainment Media Marketing (6 CP)
		Innovation Management (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP)
2nd	■ Marketing Strategy (12 CP)	■ Brand Management (6 CP)
semester		Integrated Marketing Communication (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics II (6 CP)
3rd semester		
4th semester		

Market-oriented Leadership (Major Marketing)

Мо	dultitel deutsch:	Market-oriented Leadership (Major Marketing)			
Мо	dultitel englisch:	Market-oriented Leadership (Major Marketing)			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM01	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	englisch	
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Market-oriented Leadership	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zu Market-oriented Leadership	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die Grundlagen der marktorientierten Unternehmensführung. Es werden die konzeptionellen Grundlagen der marktorientierten Unternehmensführung vorgestellt und die Studierenden erhalten einen Überblick über die drei wesentlichen Ressourcen eines Unternehmens: Produkte/Services, Marken und Kundenbeziehungen. Zudem wird den Studierenden vermittelt, welche Abhängigkeiten zwischen den Ressourcen bestehen und welchen Einfluss Kontextfaktoren auf die Ausgestaltung der einzelnen Ressourcen haben. Der Einfluss der Ressourcen eines Unternehmens auf dessen Erfolg stellt einen Schwerpunkt des Kurses dar.

Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt:

- Marktorientierung
- Customer Lifetime Value and Customer Equity
- Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Produkte/Services (Value Equity)
- Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Marken (Brand Equity)
- Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Kundenbeziehungen (Relationship Equity)

Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung und den Einfluss einer marktorientierten Unternehmensführung auf den Unternehmenserfolg zu erläutern.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Am Ende des Kurses können die Studierenden

(1) das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung darstellen,

(2) erläutern wie Unternehmen durch Produkte/Services, Marken und Kundenbeziehungen Wert für ihre Kunden und auch das Unternehmen schaffen, (3) den Kundenlebenswert berechnen und erläutern, sowie (4) das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung auf eine reale Fragestellung anwenden. Schlüsselqualifikationen: Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden. Die Studierenden werden zudem ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und Kommunikationskompetenz schulen. Darüber hinaus arbeiten die Studierenden im Rahmen der Fallstudienbearbeitungen in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine **Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die **Dauer** 8 Modulnote in % Lehrveranstaltung Schriftliche Ausarbeitung (in der Gruppe) max. 50 S. 100 % 1 Studienleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer 9 nach näherer Bestimmung durch den Lehrenden: max. 2 max. 2 x 30 Min. 1 Präsentationen **Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:** Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich 10 abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 1.00 LP 11 Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 3.00 LP Nr. 1 Studienleistungen (siehe Teil 9) 1.00 LP 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

Anwesenheit:

	Mobilität/Anerkennung:			
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine		
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus	Nr. 1: Market-oriented Leadership		
	Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Market-oriented Leadership		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Sonja Gensler	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges:			

Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)

Мо	dultitel deutsch:	Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)					
Мо	dultitel englisch:	Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: MCM 02	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache	englisch:			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung / Übung	Applications of Market-oriented Leadership	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Heute ist es wichtiger denn je, dass Studierende ihr theoretisches Wissen in einem praktischen Umfeld anwenden können. Dieser Kurs vertieft das Wissen des Kurses "Market-oriented Leadership", indem die Studierenden das erworbene Wissen im Rahmen eines Simulationsspiels anwenden. In einer Computersimulation muss jede Gruppe Marktentscheidungen treffen, die neben kurzfristigen Ergebnissen auch langfristige Folgen nach sich ziehen. Die Studierenden sind somit in der Lage, den Erfolg bzw. Misserfolg ihrer Handlungen im Laufe der Zeit zu messen. Die Studierenden werden somit in diesem Kurs gefordert, Strategien und operative Entscheidungen zu kombinieren, wobei der Lernerfolg durch die direkte Anwendung verstärkt werden soll. Im Fokus des Kurses stehen marktorientierte Unternehmensstrategien und ihr Einfluss auf den Unternehmenserfolg. Als Themen werden im Rahmen des Simulationsspiels beispielhaft behandelt:

4

- Unternehmensstrategien und -ziele, Zielmärkte/-produkte und Wettbewerbsvorteile -
- Externe Risiken und Chancen hinsichtlich Konsumenten, Wettbewerber und der Umwelt, die ein Unternehmen bewältigen muss
- Stärken und Schwächen von Unternehmen Entwicklung und Implementierung von Produkten, die sowohl der Zielgruppe als auch den Bedürfnissen des Marktes entsprechen
- Analytische Instrumente zur Entwicklung von Marktstrategien

Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, marktorientierte Unternehmensstrategien zu entwickeln und zu bewerten.

5

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

• Fähigkeit ein gegebenes Problem im Rahmen einer realistischen Situation anhand von erlernten Methoden zu lösen.

- Ausführliches Auseinandersetzen mit dem gegebenen Problem, um eine angemessene Lösung zu erreichen.
- Analyse, Bewertung und Einbeziehung von Umwelteinflüssen und organisatorischen Kräften in die Entscheidungen.
- Antizipation und Prognose von Veränderungen im Konsumenten- und Wettbewerberverhalten.

Schlüsselqualifikationen:

- Die Studierenden können ihre Fähigkeit ausbauen, vor einer großen Gruppe zu präsentieren, erlerntes Wissen weiterzugeben und die eigene Meinung zu verteidigen. Der Kurs schult somit die Überzeugungsfähigkeit und Präsentationskompetenz der Studierenden.
- Produktive Zusammenarbeit innerhalb von Gruppen; Kommunikation von Strategien und Entscheidungen innerhalb der Gruppe. Auseinandersetzen mit möglichen Konflikten (Teamfähigkeit).
- Koordination der gegebenen Aufgaben innerhalb der Gruppe (Projektmanagement).
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7 Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfungsleistungen:

N	Anzahl und A	Art; Anbindung an altung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Gruppenarbe Simulations	eit(en): Präsentation, spiel	ca. 30 Min.	100 %

Studienleistungen:

8

9

10

11

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer
1	Klausur	45 Min.
2	Präsentation (in der Gruppe)	ca. 30 Min.

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	0.50 LP
Studienterstungen (siehe feit 9)	Nr. 2	0.50 LP
Summe		6 LP

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		keine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3 Nr. 1: Applications of Market-oriented Leadership				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges:				

Marketing Strategy (Minor Marketing)

Мо	dultitel deutsch:	Marketing Strategy (Minor Marketing)			
Мос	dultitel englisch:	Marketing Strategy (Minor Marketing)			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCMo3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 12	Workload (h): 360

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	l (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Seminar	Marketing Strategy	Pflicht	60 h (4 SWS)	300

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Ziel dieses Kurses ist es, den Minor-Marketing Studierenden die Grundlagen einer marktorientierten Unternehmensführung zu vermitteln. Darüber hinaus wenden die Studierenden das Erlernte im Rahmen einer Computersimulation an. In Gruppen treffen die Studierenden Marktentscheidungen, die neben kurzfristigen Ergebnissen auch langfristige Folgen nach sich ziehen. Die Studierenden sind somit in der Lage, den Erfolg bzw. Misserfolg ihrer Strategien im Laufe der Zeit zu messen. Die Studierenden werden somit in diesem Kurs gefordert, Strategien und operative Entscheidungen zu kombinieren, wobei der Lernerfolg durch die direkte Anwendung verstärkt werden soll. Im Fokus dieses Kurses stehen marktorientierte Unternehmensstrategien und ihr Einfluss auf den Unternehmenserfolg. Es werden beispielhaft folgende Themen behandelt:

Marktorientierte Unternehmensführung

- Markteintritt
- Konsumentendaten und Unternehmenswachstum
- Unternehmensstrategie und -ziele, Zielmärkte/-produkte und Wettbewerbsvorteile
- Externe Risiken und Chancen hinsichtlich Konsumenten, Wettbewerber und der Umwelt, die ein Unternehmen bewältigen muss
- Stärken und Schwächen von Unternehmen
- Entwicklung und Implementierung von Produkten, die sowohl der Zielgruppe als auch den Bedürfnissen des Marktes entsprechen Analytische Instrumente zur Entwicklung von Marktstrategien

Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzten, das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung und den Einfluss einer marktorientierten Unternehmensführung auf den Unternehmenserfolg zu erläutern sowie marktorientierte Unternehmensstrategien zu entwickeln und zu bewerten.

4

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

- Fähigkeit ein gegebenes Problem im Rahmen einer realistischen Situation anhand von erlernten Methoden zu lösen.
- Ausführliches Auseinandersetzen mit dem gegebenen Problem, um eine angemessene Lösung zu erreichen.
- Analyse, Bewertung und Einbeziehung von Umwelteinflüssen und organisatorischen Kräften.
- Antizipation und Prognose von Veränderungen im Konsumenten- und Wettbewerberverhalten.

Schlüsselqualifikationen:

5

11

- Die Studierenden können ihre Fähigkeit ausbauen, vor einer großen Gruppe zu präsentieren, erlerntes Wissen weiterzugeben und die eigene Meinung zu verteidigen. Der Kurs schult somit die Überzeugungsfähigkeit und Präsentationskompetenz der Studierenden.
- Produktive Zusammenarbeit innerhalb von Gruppen; Kommunikation von Strategien und Entscheidungen innerhalb der Gruppe. Auseinandersetzen mit möglichen Konflikten (Teamfähigkeit).
- Koordination der gegebenen Aufgaben innerhalb der Gruppe (Projektmanagement).
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

	Prüf	ungsleistungen:		
Q	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
8	1	Simulationsspiel mit zugehöriger Präsentation (in der Gruppe) sowie schriftlicher Ausarbeitung (individuell)	ca. 30 Min. & max. 700 Wörter	100 %

	Studi	Studienleistungen:						
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer					
	1	Klausur	45 Min.					
	2	2 Präsentationen	2 x 30 Min.					

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

10 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet. V

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:					
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	2.00 LP			
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	7.00 LP			
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.00 LP			
	Nr. 2	2.00 LP			

	Summe		12 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)				
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Minor in Marketing				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine				
15	Modultitel englisch		ting Strategy (Minor Marketing)		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten Naus Teil 3		Nr. 1: Marketing Strategy		
16			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Advanced Market Research

Мо	dultitel deutsch:	Advanced Market Research				
Мо	dultitel englisch:	Advanced Market Research				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCM04	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Advanced Market Research	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zu Advanced Market Research	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden verschiedene multivariate Analysemethoden, die als Fundament der empirischen Forschung in den Wirtschaftswissenschaften gelten. Die unterschiedlichen Analysemethoden werden im Rahmen einer praktischen Computer-Übung angewendet, so dass die Studierenden lernen Daten und Informationen sinnvoll zu verdichten, Zusammenhänge zu identifizieren und Handlungsimplikationen im Hinblick auf das formulierte Marktforschungsproblem abzuleiten.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Fokus stehen dabei folgende Marktforschungsmethoden:

- Varianzanalyse
- Regressionsanalyse
- Logistische Regressionsanalyse
- Faktorenanalyse
- Clusteranalyse
- Conjoint-Analyse

Ziel des Kurses ist es, dass die Studierenden unterschiedliche Marktforschungsmethoden kompetent anwenden sowie deren Grenzen aufzeigen können.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach der erfolgreichen Belegung des Kurses, sind die Studierenden in der Lage

- (1) unterschiedliche Analyseverfahren hinsichtlich ihrer Anwendbarkeit auf ein konkretes Marktforschungsproblem zu bewerten,
- (2) die verschiedenen Analysemethoden eigenständig anzuwenden und Analysen eigenständig durchzuführen,
- (3) die Ergebnisse der statistischen Methoden angemessen zu interpretieren und

,

	(4) Management-Implikationen basierend auf den Ergebnissen der Datenanalyse herzuleiten. Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden verbessern ihre Fähigkeit aus Daten management-relevante Informationen zu extrahieren (analytische Fähigkeiten). Darüber hinaus verbessern die Studierenden durch die Anwendung des erlernten Wissens und das Lösen von Problemen ihre Problemlösungskompetenz und Überzeugungsfähigkeit. Zudem arbeiten die Studierenden im Rahmen der Projektarbeit in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit und Projektmanagement-Fähigkeiten verbessern.					
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	ten innerhalb des	Moduls:		
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	rüfungen (MTP)			
	Prüfu	ıngsleistungen:				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	schriftliche Ausarbeitung (Gru	ppenarbeit)	ca. 30 S.	33 %	
	2	Klausur		90 Min.	67 %	
9	Stud	ienleistungen: keine				
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung:					
			Nr. 1		oo LP	
44	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.	oo LP	
11	Driif	ungsleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.	1.50 LP	
		ungsteistungen (siehe Feit 9)	Nr. 2	2.	.50 LP	
	Sum	ıme		6	LP	
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesa	mtnote:		
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine					
14		esenheit: ktive Anwesenheit wird dringer	nd empfohlen, ur	n den Lernerfolg :	zu verbessern.	
	Mobi	ilität/Anerkennung:				
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studie	ngängen	Master IS, Ma Physik	ster Mathematik, Master	

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Advanced Market Research Nr. 2: Tutorial on Advanced Market Research		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Sonja Gensler	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

Innovation Management

Mod	dultitel deutsch:	Innovation Management				
Mod	dultitel englisch:	Innovation Management				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCMo5	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	l (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden, wie Wert für die Kunden eines jungen oder etablierten Unternehmens durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) generiert werden kann. Es werden Strategien erörtert, die als Grundlage für einen Wettbewerbsvorteil dienen und darauf aufbauend untersucht, welche organisatorischen Strukturen die Identifikation, die Herstellung und die Kommerzialisierung von (technologischen) Innovationen fördern.

4 Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt:

- Innovationsprozess
- Schaffung organisatorischer Strukturen, um Innovationen zu fördern
- Interne und externe Quellen von Innovationen Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, die wichtigen Aspekte des Innovationsmanagements in Bezug auf die Schaffung von Wert für die Kunden durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) zu kennen und anzuwenden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden können...

- aktuelle Themen des strategischen Innovationsmanagements diskutieren,
- den Innovationsprozess, verschiedene organisatorische Strukturen um Innovationen zu fördern sowie Herausforderungen durch Innovationen für junge und etablierte Unternehmen verstehen und
- die erlernten Konzepte in realen Situationen anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

• Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden.

	 Die Studierenden werden ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und Kommunikationskompetenz schulen. Im Rahmen der Fallstudienbearbeitungen arbeiten die Studierenden in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen. 					
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit e	ten innerhalb des	Moduls:		
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)					
	Prüfı	ungsleistungen:				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Schriftliche Ausarbeitung (ggf	in der Gruppe)	max. 50 Seiten	100 %	
	Stud	ienleistungen:			1	
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung a	n Lehrveranstaltu	ng	Dauer	
	1	Präsentation			30 Min.	
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerech	net, wenn das M		
	LP-Z	uordnung:				
			Nr. 1 1.0		oo LP	
11	Teiti	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2 1.0		oo LP	
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 3.0		.00 LP	
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 1.00		00	
	Sum	ıme		6	LP	
12		ichtung der Modulnote für die I o (5%)	Bildung der Gesar	ntnote:		
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den L	ernerfolg zu verl	Dessern.	
	Mob	ilität/Anerkennung:				
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studie	ngängen	Master IS		
				Nr. 1: Innovat	tion Management	

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3 Nr. 2: Tutorial on Innovation Manage			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges: Dieses Modul kann nicht belegt werden, wenn der Minor 'Entrepreneurship' gewählt wurde.			

Brand Management

Mod	dultitel deutsch:	Brand Management				
Mod	dultitel englisch:	Brand Management				
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCMo6	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status Workload (h)		d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Brand Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Brand Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt einen vertiefenden Einblick in die moderne Markenführung und damit verbundene Konzepte (z.B. Brand Equity). Es werden dabei sowohl strategische als auch operative Fragestellungen der Markenführung diskutiert.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen dieses Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Einführung in grundlegende Begrifflichkeiten der Markenführung (z.B. Markenbekanntheit, Markenimage und Markenengagement)
- Konzeptualisierung und Messung von Markenwert
- Bedeutung von Marken für Unternehmen und Konsumenten unter Einbeziehung von Markenbeziehungen
- Unternehmensseitige Optionen zur Gestaltung der Markenarchitektur
- Entwicklung und Positionierung des Markenkerns
- Das Management von Marken in digitalen Zeiten
- Die Rolle von Markenelementen (z.B. Name, Logo oder Verpackung)

Ziel dieses Kurses ist es, dass die Studierenden sich sowohl auf strategischer als auch auf operativer Ebene mit Markenführung und ihren Besonderheiten befassen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

• fundamentale Begriffe und Konzepte im Kontext von Brand Management (z.B. Brand Equity) und ihre psychologischen und sozialen Hintergründe zu verstehen und zu diskutieren.

4

- strategische Optionen im Brand Management, wie Brand Architecture, Brand Elements oder die Marke in einer digitalen Umgebung, zu evaluieren und anzuwenden.
- integrative Strategien im Brand Management auf operativer Ebene zu entwickeln.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

- die gelernten Inhalte anzuwenden, um Entscheidungen zu treffen und für diese zu argumentieren (Kompetenz in Problemlösung und Diskussion).
- teamfähig mit anderen Personen zu arbeiten; in Gruppen Probleme aus Wissenschaft und Praxis zu lösen; zusammen mit Gruppenmitgliedern Strategien und Entscheidungen zu koordinieren und diese einem Publikum zu präsentieren; mit Konflikten in Gruppen konstruktiv umzugehen.
- eine Fallanalyse und eine korrespondierende Präsentation sowie eine Diskussion eines wissenschaftlichen Aufsatzes in einer Gruppe zu koordinieren (Projektmanagement).
- an themenbezogenen Diskussionen in englischer Sprache teilzunehmen sowie diese zu leiten.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfungsleistungen:

8 Nr.		Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Klausur	90 Min.	100 %

Studienleistungen:

9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer
	1	Präsentation + schriftliche Ausarbeitung	ca. 20 Min. + ca. 12 S.

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

11

Tailnahma /Drisanz (siaha Tail a)	Nr. 1	1.00 LP		
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP		
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	2.50 LP		
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.50 LP		
Summe		6 LP		

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		Master IS		
-	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Brand Management		
			Nr. 2: Tutorial on Brand Management		
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Customer Relationship Management and Direct Marketing

Mod	dultitel deutsch:	Customer Relationship Management and Direct Marketing			
Modultitel englisch: Customer Relation			nship Management and Direct Marketing		
Stu	diengang:	Master Betriebswir	Master Betriebswirtschaftslehre		
1	Modulnummer: MCMo7	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Customer Relationship Management and Direct Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Customer Relationship Management and Direct Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Dieses Modul behandelt Aspekte zur Entwicklung und Gestaltung wertschöpfender Beziehungen zwischen Kunden und Unternehmen. Dabei werden konzeptionelle und methodische Grundlagen des Customer Relationship Management (CRM/Kundenmanagement) und des Direktmarketing (DiMa) vorgestellt. Des Weiteren werden ausgewählte aktuelle Themen, Konzepte und Instrumente vertiefend behandelt und in Gruppenarbeit eine Fallstudie bearbeitet sowie vor dem Kurs und einem Expertengremium vorgestellt. Die Teilnehmer erhalten einen umfassenden Überblick über die Planung, das Management, die Implementierung und das Controlling von Kundenbeziehungen und Direktmarketingaktivitäten. Darüber hinaus erwerben die Teilnehmer Wissen, Erfahrung und Impulse in den drei Schlüsselkompetenzen für erfolgreiches CRM und DiMa: Fachkompetenz, Statistikkompetenz und IT/Data-Kompetenz. Das Modul besteht aus drei Lehr- und Lernformaten (Vorträge; Speed Research; Fallstudie) und verfolgt einen interaktiven Ansatz.

4

3

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt:

- Einführung, Überblick, Grundlagen und Methoden des CRM und des DiMa
- Konzepte und Instrumente des CRM und im DiMa (Customer Experience Management, Journey Mapping, Lift, RFM, CLV, Kampagnensteuerung, Personas, Segmentierung, CHAID etc.)
- Zusammenspiel von Kundenmanagement und Direktmarketing
- Rahmen, Management und Controlling im CRM und DiMa

Ziel des Kurses ist es, Studierenden ein tiefgreifendes und fortschrittliches Verständnis von Kundenbeziehungsmanagement und Direktmarketing zu vermitteln. Dabei werden Chancen und Herausforderungen in datengetriebenen Unternehmen fokussiert.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Studenten sind in der Lage, Kunden anhand verschiedener Methoden zu bewerten (Customer Lifetime Value (CLV), Recency, Frequency, Monetary Value (RFM)) Studenten sind in der Lage, Direktmarketing-Kampagnen zu planen und durchzuführen. Studenten erlernen den Umgang mit in Unternehmen verfügbaren Daten (rechtlich, methodisch, strategisch). 5 Schlüsselqualifikationen: Kooperation und Zusammenarbeit: ein Teil der Aufgaben besteht aus Gruppenarbeit. Präsentationstechniken: die Aufgaben müssen vor dem Kurs präsentiert werden. Kommunikationsfähigkeit: schnelles erfassen, verarbeiten und aufarbeiten von Inhalten sowie das ad hoc vortragen und diskutieren derselben im Rahmen des Speed Research Days. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine Leistungsüberprüfung: Modulabschlußprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Anzahl und Art; Anbindung an Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung 8 Schriftliche Ausarbeitung und Präsentation (in 100 % max. 20 S. & ca. 20 der Gruppe) Min. **Studienleistungen:** Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer 9 Präsentation 10 Min. 1 Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 1.00 LP 11 Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 3.00 LP Studienleistungen (siehe Teil 9) Nr. 1 1.00 LP 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.			
	Mobilität/Anerkennung:			
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	xeit in anderen Studiengängen Master IS		
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Customer Relationship Management and Direct Marketing		
		Nr. 2: Tutorial on Customer Relationship Management and Direct Marketing		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften	
17	Sonstiges:			

Sales Management

Мо	dultitel deutsch:	Sales Management			
Мо	dultitel englisch:	Sales Management			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM09	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

3

4

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	l (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Sales Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Sales Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die wesentlichen Aspekte der Planung, Implementierung und Kontrolle von Vertriebsaktivitäten. Neben strategisch-organisatorischen Aspekten in Zusammenhang mit der Ausgestaltung multipler Vertriebskanäle, der Koordination und Integration von Marketing und Vertrieb, der Bestimmung der Außendienstgröße und der Einteilung von Verkaufsgebieten werden insbesondere Fragestellungen zur Ausgestaltung des Beurteilungs- und Entlohnungssystems von Außendienstmitarbeiten vertiefend adressiert.

Lehrinhalte des Moduls:

Es werden im Rahmen des Kurses unter anderem folgende Themen behandelt:

- Auswahl und Management von (multiplen) Vertriebskanälen
- Koordination und Integration von Vertrieb und Marketing
- Organisation des Außendienstes
- Gestaltung von Verkaufsgebieten
- Bestimmung der Außendienstgröße
- Verkaufsprozess und Verkaufsansätze
- Auswahl von Vertriebsmitarbeitern
- Motivation und Entlohnung von Vertriebsmitarbeitern
- Verteilung von Anrufzeiten und Streckenplanung
- Leistungsbewertung und -kontrolle des Außendienstes

Ziel dieses Kurses ist es, Studierenden ein umfassendes Verständnis des Sales Management Prozesses zu vermitteln. Zudem sollen Studierende lernen, konzeptionelle Grundlagen in Bezug auf aktuelle Herausforderungen anzuwenden.

5 Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

- Studierende erlernen Methoden des Vertriebsmanagements und des persönlichen Verkaufs.
- Studierende lernen, theoretische Konzepte und Entscheidungsmodelle anzuwenden und bauen dadurch ihre analytischen Fähigkeiten aus.
- Durch die Anwendung theoretischer Konzepte und Entscheidungsunterstützungsmodelle in der Vorlesung und in der Bearbeitung von Fallstudien stärken die Studierenden ihre analytischen und Management-Fertigkeiten.
- Spezifische Entscheidungsprobleme können anhand quantitativer und analytischer Modelle gelöst werden.

Schlüsselqualifikationen:

- Kooperation und Zusammenarbeit: ein Teil der Aufgaben besteht aus Gruppenarbeit.
- Präsentationstechniken: die Aufgaben müssen vor dem Kurs präsentiert werden.
- Kommunikationsfähigkeit: die Tutorien beinhalten Diskussionsrunden.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7** | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

8

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Schriftliche Ausarbeitung und Präsentation (in der Gruppe)	1x 5-7 S. und 1 x 20 Min.	33 %
2	Klausur	90 Min.	67 %

- **9 Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:
- Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP
11	Tertifallifie/Frasefiz (siefie Teit 3)	Nr. 2	1.00 LP
	Driifungsloistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.50 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	2.50 LP
	Summe		6 LP

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine
- Anwesenheit:

 Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

15	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		keine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Sales Management		
			Nr. 2: Tutorial on Sales Management		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Consumer Behavior

Modultitel deutsch:		Consumer Behavior			
Modultitel englisch:		Consumer Behavior			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM10	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Consumer Behavior	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Consumer Behavior (Projekt)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Dieser Kurs vermittelt detaillierte Einblicke in die Vorgänge und Prozesse, die dem menschlichen Entscheidungsverhalten, insbesondere dem Nachfragerverhalten, zu Grunde liegen. Hierbei werden die Determinanten des Konsumentenverhaltens (z. B. Aktivierung, Involvement, Emotion, Bedürfnis, Einstellung, Image und Zufriedenheit) mit der Zielsetzung dargestellt, die dabei gewonnenen Erkenntnisse für den Einsatz im Marketing nutzbar zu machen. Die in der Vorlesung erworbenen theoretisch-konzeptionellen Kenntnisse werden in der begleitenden Übung anhand von aktuellen Forschungsbeiträgen, Studien und konkreten Fallstudien vertieft. Im Rahmen des Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

• Irrationales Verhalten

- Behavioral Pricing
- Preis-Promotions
- Produktinnovationsmanagement

Ziel dieses Kurses ist, dass die Studierenden das Nachfragerverhalten verstehen, um so den Erfolg von Marketingaktivitäten zu erhöhen.

Einführung in das Konsumentenverhalten und die Entscheidungsarchitektur

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

• Die Studierenden sind vertraut mit den wesentlichen Wirkungsbeziehungen und Modellen des Konsumentenverhaltens. Auf diese Weise haben sie ein tiefergehendes Verständnis des Nachfragerverhaltens erlangt.

/1

5

	Schli	Darüber hinaus können die s verhaltenswissenschaftliche Entscheidungsproblemen de üsselqualifikationen: Kooperation und Zusammen Präsentationstechniken: die	e Theorien und Mo es Marketing in d arbeit: Das Forsc	odelle anwender er Unternehmen hungsprojekt be	n und diese selbständig mit spraxis verknüpfen. esteht aus Gruppenarbeit.				
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)							
	Prüfungsleistungen:								
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
8	1	Schriftliche Ausarbeitung und der Gruppe)	Präsentation (in	max. 7 S. und 2 Min.	33 %				
	2	Klausur		90 Min.	67 %				
9	Stud	ienleistungen: keine							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zı	uordnung:							
	Teilı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1	.00 LP				
11		diminer rusenz (siene ren 3)			.00 LP				
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		.50 LP				
	Sum	ıme	Nr. 2 2.50		.50 LP LP				
12		Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)							
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:						
14		esenheit: nwesenheit wird empfohlen, is	t aber nicht zwing	gend vorgeschri	eben.				
	Mobilität/Anerkennung:								
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			Master IS, Master Mathematik, Master Physik					
				Nr. 1: Consum	ner Behavior				

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Consumer Behavior		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

Media Marketing

Modultitel deutsch:		Media Marketing				
Modultitel englisch:		Media Marketing				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCM11	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die Besonderheiten von Medienmärkten sowie die Charakteristika der Produktion und des Konsums von Medienprodukten. Daran anknüpfend werden ökonomische Implikationen und Konsequenzen für das Marketing von Medienprodukten diskutiert.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen dieses Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Charakterisierung von Medienprodukten
- Typische Struktur verschiedener Medienmärkte (z.B. Filmindustrie, Musikindustrie, Gamesindustrie, Verlagswesen)
- Besonderheiten von Medienmärkten (z.B. Netzwerkeffekte)
- Besonderheiten der Medienproduktion und des Medienkonsums (z.B. Bedeutung von Kreativität und Kultur)
- Integrierte Strategien für das Marketing von Medienprodukten
- Typische Erlösmodelle in Medienmärkten
- Spezifische Herausforderungen für das Marketing von Medienprodukten (z.B. Multi-Channel Distribution und Produktpiraterie)
- Risikomanagement in der Medienindustrie

Ziel dieses Kurses ist es, dass die Studierenden die Besonderheiten von Medienmärkten verstehen, um Marketingaktivitäten entsprechend ausrichten zu können.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

5

- die konstituierenden Charakteristika von Medienprodukten, Medienmärkten und Medienkonsum zu verstehen und zu diskutieren sowie aktuelle Entwicklungen in Theorie und Praxis zu reflektieren.
- die gelernten Inhalte zu Medienprodukten, Medienmärkten und Medienkonsum unter realen Bedingungen anzuwenden.
- integrative Strategien für das Marketing und das Management von Medien zu entwickeln.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

- die gelernten Inhalte anzuwenden, um Entscheidungen zu treffen und für diese zu argumentieren (Kompetenz in Problemlösung und Diskussion).
- teamfähig mit anderen Personen zu arbeiten; in Gruppen Probleme aus Wissenschaft und Praxis zu lösen; zusammen mit Gruppenmitgliedern Strategien und Entscheidungen zu koordinieren und diese einem Publikum zu präsentieren; mit Konflikten in Gruppen konstruktiv umzugehen.
- eine Fallanalyse und eine korrespondierende Präsentation sowie eine Diskussion eines wissenschaftlichen Aufsatzes in einer Gruppe zu koordinieren (Projektmanagement).
- an themenbezogenen Diskussionen in englischer Sprache teilzunehmen sowie diese zu leiten.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7 Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfungsleistungen:

8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	I)alior	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Klausur	90 Min.	100 %

Studienleistungen:

9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer
	1	Präsentation und schriftliche Ausarbeitung	ca. 20 Min. und 12 S.

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

10

11

Toilnahma/Dräsanz (siaha Toil a)	Nr. 1	1.00 LP			
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP			
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	2.50 LP			
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.50 LP			
Summe		6 LP			

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Master IS, Master Mathematik, Master Physik				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus	Nr. 1: Media Marketing			
	Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Media Marketing			
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:				

Entertainment Media Marketing

Мос	dultitel deutsch:	Entertainment Media Marketing				
Мос	dultitel englisch:	Entertainment Media Marketing				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1 Modulnummer: MCM12		Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	i (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Entertainment Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Entertainment Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die Besonderheiten von Entertainment-Medienprodukten, welche hauptsächlich konsumiert werden, um daraus einen hedonischen Nutzen zu generieren. Im Rahmen des Moduls wird sowohl die Konsumenten- als auch die Managerperspektive beleuchtet. Dabei werden Aspekte wie hedonischer Konsum, Branding und Kommunikation thematisiert.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen dieses Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Die Rolle von Emotionen, Imagery und multisensorischen Reizen
- Einflussfaktoren auf den Erfolg von hedonischen Medienprodukten
- Die Wichtigkeit von Marken für den Erfolg von hedonischen Medienprodukten
- Die Rolle von Information und Kommunikation im Rahmen des Marketing hedonischer Medienprodukte: Kaskaden, Word-of-Mouth und Informationen von unabhängigen Dritten

Ziel dieses Kurses ist es, dass die Studierenden die theoretischen und praktischen Besonderheiten des Managements von Entertainment-Medienprodukten verstehen, um Marketingaktivitäten entsprechend ausrichten zu können.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

• das Konsumentenverhalten in einem Entertainment-Medien Kontext sowie die Rolle von Kommunikation und Information in der Vermarktung von hedonischen Produkten und deren Erfolgsfaktoren mit einer Schwerpunktsetzung auf Marken und Markenstrategien zu verstehen und zu diskutieren.

4

5

• die theoretischen und praktischen Implikationen des Managements von Entertainment-Produkten zu verstehen und zu evaluieren sowie dieses Wissen zielgerichtet anzuwenden und die Marketingaktivitäten entsprechend auszurichten.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage...

- teamfähig mit anderen Personen zu arbeiten; in Gruppen Probleme aus Wissenschaft und Praxis zu lösen; zusammen mit Gruppenmitgliedern Strategien und Entscheidungen zu koordinieren und diese einem Publikum zu präsentieren; mit Konflikten in Gruppen konstruktiv umzugehen.
- eine Fallanalyse und eine korrespondierende Präsentation sowie eine Diskussion eines wissenschaftlichen Aufsatzes in einer Gruppe zu koordinieren (Projektmanagement).
- an themenbezogenen Diskussionen in englischer Sprache teilzunehmen sowie diese zu leiten.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfu	Prüfungsleistungen:						
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %				
1	Schriftliche Ausarbeitung und Präsentationen (in der Gruppe)	1 X 20 Min., 1 X ca. 10 S.	33 %				
2	Klausur	90 Min.	67 %				

9 Studienleistungen: keine

8

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:						
	Tailmahma /Dräsana (siaha Tail a)	Nr. 1	1.00 LP				
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	.50 LP				
	Duitfum and sintern man (sinks Tail 0)	Nr. 1	1.50 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	2.50 LP				
	Summe		6 LP				

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 5% (6 von 120 LP)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine
- Anwesenheit:
 Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	aster IS				
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten	Nr.	Nr. 1: Entertainment Media Marketing			
	aus Teil 3		Nr. 2: Tutorial on Entertainment Media Marketing			
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:					

Integrated Marketing Communications

Mod	Modultitel deutsch: Integrated Marketing Communications							
Mod	dultite	l englisch:		Integrated Marketing Communications				
Stu	dienga	ing:		Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Mod	ulnummer: MCM	113	Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Sommersemester Dauer: 1 Semester Semester Fachsemester: 2 oder 4		ster: 2	LP: 6	Workload (h): 180			
	Mod	ulstruktur:						
	Nr. Typ Ver		anstaltung		Status	Workload (h)		
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Übung		egrated Marketing mmunications		Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Der Kurs fokussiert sich darauf wie integrierte Kommunikationskampagnen in verschiedenen Kommunikationskanälen entwickelt, verwaltet und beurteilt werden. Auch wenn es keine Voraussetzung ist, so wird von teilnehmenden Studierenden erwartet über ein grundlegendes Verständnis von fundamentalen Marketingbegriffen wie Brand Management, Kundensegmentierungen, Markenpositionierung und grundsätzliche Kenntnisse in Bezug auf das generelle Kundenverhalten zu verfügen. Der Kurs fokussiert sich weiter auf die Ausgestaltung von Kommunikationsinhalten und Kampagnen und stellt somit eine Ergänzung zu Channel-Management dar.

Lehrinhalte des Moduls:

Der Kurs fokussiert sich darauf wie integrierte Kommunikationskampagnen in verschiedenen Kommunikationskanälen entwickelt, verwaltet und beurteilt werden. Auch wenn es keine Voraussetzung ist, so wird von teilnehmenden Studierenden erwartet über ein grundlegendes Verständnis von fundamentalen Marketingbegriffen wie Brand Management, Kundensegmentierungen, Markenpositionierung und grundsätzliche Kenntnisse in Bezug auf das generelle Kundenverhalten zu verfügen. Der Kurs fokussiert sich weiter auf die Ausgestaltung von Kommunikationsinhalten und Kampagnen und stellt somit eine Ergänzung zu Channel-Management dar. Inhalte und Lernziele: Dieser Kurs zielt darauf ab Studierende in die grundlegenden Prinzipien moderner Marketingkommunikation einzuführen. Studierende erlernen profunde Kenntnisse über die heutige Werbewelt und die verschiedenen Parteien, die bei der Konzeption und Gestaltung von Werbekampagnen eine Rolle spielen. Ein starker Fokus wird auf die Entwicklung, Planung, Implementierung und Kontrolle effektiver Kommunikationskampagnen in unterschiedlichen Unternehmens- und Produktkontexten gelegt. Themen wie Kundenentscheidungs- und Kundenkaufverhalten, Kundensegmentierung und Markenpositionierung, die inhaltliche Ausgestaltung der Werbe- und Kommunikationsbotschaft, Budget- und Medienplanung, Werbekreativität und Krisenkommunikation stehen hierbei im Vordergrund. Nach erfolgreichem Abschluss des Kurses sollen die Teilnehmer dezidiertes Wissen und Fähigkeiten in Bezug auf die Schlüsselprinzipien moderner Markenkommunikation erhalten

		n und diese in Form eines Absc munikationskonzeptes für ein U			wick	lung eines
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Studierende erwerben die Fähigkeit die notwendigen Planungsschritte und Variablen für eine moderne Kommunikationskampagnen zu entwickeln. Sie erlenen wie auf Basis der generellen Marketingstrategie Kommunikationsinhalte erarbeitet und in Kampagnen umgesetzt werden. Darüber hinaus erlernen Studierende wie Kommunikationskampagnen gestaltet, verwaltet und kritisch bewertet werden. Weiter verfügen Studierende nach Abschluss über die Kenntnisse geeignete Kommunikationskanäle zu identifizieren, zu bündeln, zu verwalten und erfolgreich in die eigene Marketingstrategie zu integrieren. Schlüsselqualifikationen: Kooperations- und Kollaborationsfähigkeiten aufgrund der Gruppenprojektarbeit Zeit- und Prozessmanagementfähigkeiten Präsentationsfähigkeiten					
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb des	Moduls:		
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfung (MA	P)		
8	Prüfu Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %
	schriftliche Ausarbeitung			max. 20 S.		100 %
9	Studienleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung 1 nach näherer Bestimmung durch den Lehrenden: Präsentationen und/oder schriftl. Ausarbeitung 2x30 Min. 0. 2x600 Wörter 30 Min. + 600 Wörter					go Min. o. 2x600 Wörter o.
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.					
		uordnung:	Nr. 1		2.0	o I D
11	-	nahme/Präsenz (siehe Teil 3) rungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		2.00 LP 3.00 LP	
	-	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1		_	o LP
	Sum	nme			6 L	Р
12	l l	chtung der Modulnote für die B 6 von 120 LP)	ildung der Gesan	ntnote:		
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:			

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Master IS				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3 Nr. 1: Integrated Marketing Communications				
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Raoul Kübler		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges:				

Ausgewählte Kapitel des Marketing I

Modultitel deutsch: Ausgewählte Kapitel des Marketing I							
Mod	dultitel englisch:	Advanced Marketing on Specific Topics I					
Stu	diengang:	Master Betriebswi	irtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
1					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel des Marketing I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zu Ausgewählte Kapitel des Marketing I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden aufgearbeitet. Mögliche Themen können z.B. das Marketing von Dienstleistungen, Social Media Marketing oder branchenspezifische Marketing-Fragestellungen umfassen. Die Themen stammen aus den Forschungsbereichen des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuell praxisrelevante Fragestellungen sowie Forschungsergebnisse der Lehrstühle in die Lehre integriert werden können. Die Vorlesungen dieses Moduls werden auf regelmäßiger Basis von ausländischen Gastdozenten übernommen, so dass neben den Forschungsfeldern der beteiligten Münsteraner Institute auch aktuelle, international relevante Forschungsbereiche beleuchtet werden. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden...

- Fragen in Bezug auf spezifische Marketingthemen von praktischem und wissenschaftlichem Interesse erkennen und einschätzen.
- industrie- oder themenspezifische Instrumente, Werkzeuge und Methoden anwenden, um Fragen und Probleme in Bezug auf die spezifischen Themen lösungsorientiert zu bearbeiten.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden...

- Forschung und Lehre aus dem themenspezifischen Bereich einschätzen,
- soziale und/oder kulturelle Kompetenzen in verschiedenen Situationen anwenden,
- themenspezifische Diskussionen auf Englisch führen.

6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb d	es Mod	luls:		
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP)				
	Prüft Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Daue	r	Gewichtung für die Modulnote in %	
8	1	Schriftliche Ausarbeitungen u Präsentation	nd	ca. 12 S. und ca. 20 Min.		33 %	
	2	Klausur		90 M	in.	67 %	
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angere	chnet, v			
	LP-Z	uordnung:					
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00		o LP	
11			Nr. 2) LP	
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)				1.50 LP 2.50 LP	
	Sum	ıme	Nr. 2	6 L			
12	I	ichtung der Modulnote für die E 6 von 120 LP)	Bildung der Ges	amtno	te:		
13	Mod ikeine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:				
14		e senheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um der	n Lerne	rfolg zu verbe	ssern.	
	Mobi	ilität/Anerkennung:					
	Verv	vendbarkeit in anderen Studiei	ngängen	Maste	r IS		
15	_	lische Übersetzung der Modulk	componenten	Nr. 1: /	Advanced Mar	keting on Specific Topics	
	aus	Teil 3			Tutorial on Ad ic Topics I	vanced Marketing on	
16		ulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thorsten Hennig-Thur	au		Einrichtung: FB 04 - Wirts	chaftswissenschaften	

Sonstiges:

Ausgewählte Kapitel des Marketing II

Мо	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Marketing II				
Mod	dultitel englisch:	Advanced Marketing on Specific Topics II				
Stu	diengang:	Master Betriebswi	irtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM15	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel des Marketing II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Ausgewählte Kapitel des Marketing II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden aufgearbeitet. Mögliche Themen könnten z.B. das Marketing von Dienstleistungen, Social Marketing oder branchenspezifische Marketing-Fragestellungen umfassen. Die Themen stammen aus den Forschungsbereichen des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuell praxisrelevante Fragestellungen sowie Forschungsergebnisse der Lehrstühle in die Lehre integriert werden können. Die Vorlesungen dieses Moduls werden auf regelmäßiger Basis von ausländischen Gastdozenten übernommen, so dass neben den Forschungsfeldern der beteiligten Münsteraner Institute auch aktuelle, international relevante Forschungsbereiche beleuchtet werden. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden...

- Fragen in Bezug auf spezifische Marketingthemen von praktischem und wissenschaftlichem Interesse erkennen und einschätzen.
- industrie- oder themenspezifische Instrumente, Werkzeuge und Methoden anwenden, um Fragen und Probleme in Bezug auf die spezifischen Themen lösungsorientiert zu bearbeiten.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden...

- Forschung und Lehre aus dem themenspezifischen Bereich einschätzen,
- soziale und/oder kulturelle Kompetenzen in verschiedenen Situationen anwenden,
- themenspezifische Diskussionen auf Englisch führen.

6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerhalb d	es Modu	ıls:		
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP)				
	Prüfu Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %	
8	1	Schriftliche Ausarbeitungen u Präsentation	nd	ca. 12 S. und ca. 20 Min.		33 %	
	2	Klausur		90 Mir	1.	67 %	
9	Stud	ienleistungen: keine					
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angere	chnet, w			
	LP-Zı	uordnung:					
	Teili	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00) LP	
11		manine/11a3en2 (Siene Teit 3)			1.00		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			1.50 LP	
	Sum	nme	Nr. 2	Nr. 2 2.5		50 LP LP	
12	1	ichtung der Modulnote für die E 6 von 120 LP)	Bildung der Ge	samtnot	e:		
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:				
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um de	n Lernerf	folg zu verbe:	ssern.	
	Mobi	ilität/Anerkennung:					
	Verv	vendbarkeit in anderen Studiei	ngängen	Master	IS		
15	Eng	lische Übersetzung der Modulk	componenten	Nr. 1: Ad	dvanced Mar	keting on Specific Topics	
	aus	Teil 3			utorial on Ad ^o Topics II	vanced Marketing on	
16		ulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thorsten Hennig-Thur	au		Einrichtung FB 04 - Wirt	s: schaftswissenschaften	

17	Sonstiges:

Seminar Marketing I

Ser	1111114								
Мо	dultitel	l deutsch:		Seminar Market	ing I				
Mod	dultitel	l englisch:		Seminar Market	ing I				
Stu	dienga	ng:		Master Betriebs	wirtschaftslehre				
1	Modu	ılnummer: M	CM16	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch od			oder (englisch
2		us: jedes nersemester		Dauer: 1 Semester	2 L	P: 12	Wo	orkload (h): 360	
	Modu	ulstruktur:				·			
	Nr.	Тур	Veranst	altung		Status	Wor	kload	i (h)
3							Präs (h + SWS		Selbststudium (h)
	1	Seminar	Seminar	Marketing		Pflicht		(2	330
		i ues mouuis	:						
4	In die Studi praxi ihre F vorge anbie und d	ierenden im F snahen Fallsi Forschungsre estellt und ve etenden Insti diskutiert wer ysen der Stud	loduls: werden ak Rahmen e tudien au sultate zu rteidigt. D tuts/Lehrs rden könn	ctuelle Fragestellu iner individuellen fgearbeitet. Dabe I diskutieren und Die Themen stamn stuhls, so dass ak Ien. Dabei werder sowie die Einbez	schriftlichen Au i organisieren sid auszutauschen. nen aus dem Fork ktuelle Forschung n eigene empirisc	sarbeitu ch die S Die Erge schungs gsergeb che bzw	ing und tudierer ebnisse sbereich nisse in . theore	odenden werd des die L	r von in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert -methodische
5	In die Studi praxi ihre F vorge anbie und c Analy geför Erwo Fachl Die S praxi Disku forma Schlü Zude	esem Modul vierenden im Fallsterenden Fallstereschungsrestellt und verenden Institution der Studierenden Studierenden Studierenden snahe Schriftussion zu verlal-methodische Kompetitussion zu verla	loduls: werden ak Rahmen e tudien au sultate zu rteidigt. E tuts/Lehrs rden könn lierenden etenzen: enzen: sind in de cliche Falls teidigen. hes Instru ationen:	iner individuellen fgearbeitet. Dabe I diskutieren und Die Themen stamn stuhls, so dass ak Ien. Dabei werder	schriftlichen Au i organisieren sid auszutauschen. nen aus dem Fors ktuelle Forschung n eigene empirischenung internation ständige wissens zu erstellen und e je nach Frageste	sarbeitu ch die S Die Erge schungs gsergeb che bzw onaler A schaftlic im Rahr ellung q	ing und tudierer ebnisse bereich nisse in . theore spekte the Ausa nen eine ualitativ	/ode nden werd n des die l etisch kons arbei er kri /-ana	r von in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert I-methodische equent tung und/oder tischen lytisches bzw.
	In die Studi praxi ihre F vorge anbie und c Analy geför Erwoi Fachl Die S praxi Disku forma Schlü Zude insbe	esem Modul vierenden im Fallsterenden im Fallstereschungsreitenden Institution der Studierenden Institution der Studierenden Studierenden snahe schriftussion zu verlal-methodiscisselqualifikam beherrscheisondere Kontreibung von hreibung von der Studierenden snahe schriftussion zu verlal-methodiscisselqualifikam beherrscheisondere Kontreibung von hreibung von der Studierenden sondere Kontreibung von der Studieren sondere kontreibung von	loduls: werden ak Rahmen e tudien au sultate zu rteidigt. D tuts/Lehrs rden könn lierenden etenzen: eind in de tiche Falls teidigen. hes Instru ationen: en sie die nmunikat	iner individuellen fgearbeitet. Dabe I diskutieren und Die Themen stamn stuhls, so dass ak Ien. Dabei werder sowie die Einbez er Lage, eine selbe studienlösungen in Dabei wenden sie Imentarium an.	schriftlichen Au i organisieren sid auszutauschen. nen aus dem Fors ktuelle Forschung n eigene empirischen eigene empirischen eigene empirischen eigene en ach Frageste menhang relevans- und Rhetorik	sarbeitu ch die S Die Erge schungs gsergeb che bzw onaler A schaftlic im Rahr ellung q nten Sc fähigke	ing und tudierer ebnisse bereich nisse in . theore spekte the Ausa nen eine ualitativ	/ode nden werd n des die l etisch kons arbei er kri /-ana	r von in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert I-methodische equent tung und/oder tischen lytisches bzw.
5	In die Studi praxi ihre F vorge anbie und c Analy geför Erwo Fachl Die S praxi Disku forma Schli Zude insbe	esem Modul vierenden im Fanahen Fallsterschungsrestellt und verenden Institution der Studierenden Studierenden Studierenden snahe schrift ussion zu verfal-methodisc isselqualifikam beherrsche sondere Kontersche sondere kon	loduls: werden ak Rahmen e tudien au sultate zu rteidigt. E tuts/Lehrs rden könn lierenden etenzen: enzen: sind in de liche Falls teidigen. hes Instru ationen: en sie die nmunikat	iner individuellen fgearbeitet. Dabe diskutieren und Die Themen stamn stuhls, so dass akten. Dabei werder sowie die Einbez er Lage, eine selbstudienlösungen studienlösungen sie umentarium an. in diesem Zusam ions-, Präsentatio	schriftlichen Au i organisieren sid auszutauschen. nen aus dem Fors ktuelle Forschung n eigene empirischen eigene empirischen eigene empirischen eigene empirischen eigene empirischen eigene Frageste einen hang relevans- und Rhetorik halb des Moduls	sarbeitu ch die S Die Erge schungs gsergeb che bzw onaler A schaftlic im Rahr ellung q nten Sc fähigke	ing und tudierer ebnisse bereich nisse in . theore spekte the Ausa nen eine ualitativ	/ode nden werd n des die l etisch kons arbei er kri /-ana	r von in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert I-methodische equent tung und/oder tischen lytisches bzw.

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrveranstaltung	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Schriftliche Ausarbeitung, Prä Diskussion, Feedback, Verteid		ca. 12 S. ca. 20 M		100 %
9	Stud	ienleistungen: keine				
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechne	et, wenn das		
	LP-Z	uordnung:				
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 1 1.00 LP)
	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		11.00 L	<u>P</u>
	Sun	ıme			12 LP	
12		ichtung der Modulnote für die E 20 (10%)	Bildung der Gesamt	note:		
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:			
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Ler	nerfolg zu v	erbesse	rn.
	Mob	ilität/Anerkennung:				
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	keine		
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	componenten aus	Nr. 1: Sem	inar Mar	keting
16	Prof. Henr Raou	ulbeauftragte/r: Dr. Sonja Gensler, UnivProf. D nig-Thurau, Professor Dr. Manfre Il Kübler, Prof. Dr. Lara Lobscha sten Wiesel	ed Krafft, Prof. Dr.	Einrichtur FB 04 - Wi	_	swissenschaften
17	Sons	stiges:			_	

Seminar Marketing II

Мо									
	dultite	l deutsch:		Seminar Marketi	ng II				
Мо	dultite	l englisch:		Seminar Marketi	ng II				
Stu	dienga	ıng:		Master Betriebs	wirtschaftslehre				
1	Mod	ulnummer: /	MCM17	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch			nglisch	
2	11	us: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	L	P: 12	Wo	rkload (h): 360
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	staltung		Statu	s Wo	rkload	i (h)
3							Prä (h SW		Selbststudium (h)
	1	Seminar	Semin	ar Marketing		Pflich	t 30 SW	h (2 'S)	330
4	ihre I	- Forschungsr		ufgearbeitet. Dab	ei organisieren sid	h dia (Studier	anden	rvon
	und o	etenden Ins diskutiert w ysen der Stu	erteidigt. tituts/Leh erden kör	Die Themen stam nrstuhls, so dass a nnen. Dabei werde n sowie die Einbe	d auszutauschen. men aus dem Fors ktuelle Forschung en eigene empirisc	Die Erg schung gsergel che bzv	gebniss gsbereic onisse i w. theo	e werd ch des n die l retisch	in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert I-methodische
5	Erwo Fachi Die S praxi Disku forma Schli Zude insbe	etenden Instaliskutiert wegsen der Studert. rbene Kompeliche Kompeliche Kompeliche Schrift und in zu veral-methodistisselqualifit m beherrsche Modul auf En	erteidigt. tituts/Leh erden kör dierende etenzen: n sind in ftliche Fa erteidigen ches Inst kationen: hen sie d mmunika	Die Themen stam nrstuhls, so dass a nnen. Dabei werde en sowie die Einbe der Lage, eine selt llstudienlösungen . Dabei wenden Si rumentarium an.	d auszutauschen. men aus dem Forsktuelle Forschung in eigene empirisc ziehung internation zu erstellen und ie je nach Frageste mmenhang releva ons- und Rhetorik	Die Erg schung gsergel che bzv onaler schaftli im Rah ellung nten S fähigk	gebniss gsbereig onisse i v. theo Aspekto iche Au men ei qualita chlüsse eiten. li	e werd ch des n die l retisch e kons sarbei ner kri tiv-ana	in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert I-methodische equent tung und/oder tischen alytisches bzw. Detenzen, Fällen, in denen
	Erwo Fachi Die S praxi forma Schli Zude insbe das M Stud	etenden Instaliskutiert worden der Studert. rbene Kompeliche Kompeliche Kompeliche Schrift und erenden sahe schrift ussion zu veral-methodist usselqualifit m beherrsche kondere Komodul auf Erierenden natterenden natterenden natterenden vor der Schrift und erenden natterenden schrift und erenden natterenden schrift und erenden natterenden schrift und erenden schri	erteidigt. tituts/Let erden kör dierende etenzen: n sind in ftliche Fa rteidigen ches Inst kationen: hen sie d mmunika nglisch an chhaltig	Die Themen stam hrstuhls, so dass annen. Dabei werde en sowie die Einbe der Lage, eine sell llstudienlösungen . Dabei wenden Strumentarium an. ei ie in diesem Zusanations-, Präsentatingeboten wird, sin	d auszutauschen. men aus dem Forsuktuelle Forschung en eigene empirischen giehung internation zu erstellen und eie je nach Frageste mmenhang relevatons- und Rhetorik d zudem die "Bus	Die Erg schung gsergel che bzv onaler schaftli im Rah ellung nten S fähigk siness	gebniss gsbereig onisse i v. theo Aspekto iche Au men ei qualita chlüsse eiten. li	e werd ch des n die l retisch e kons sarbei ner kri tiv-ana	in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert I-methodische equent tung und/oder tischen alytisches bzw. Detenzen, Fällen, in denen
6	Erwo Fachl Die S praxi forma Schli Zude insbe das N Stud	etenden Instaliskutiert wegen der Studert. rbene Kompetudierender snahe schriussion zu veral-methodis in beherrsche sondere Komodul auf Enterenden nate hreibung vor et	erteidigt. tituts/Ler erden kör dierende etenzen: n sind in eftliche Fa erteidigen ches Inst kationen: hen sie d mmunika nglisch an chhaltig	Die Themen stam hrstuhls, so dass annen. Dabei werde en sowie die Einber der Lage, eine sell llstudienlösungen. Dabei wenden Strumentarium an. die in diesem Zusanations-, Präsentatingeboten wird, singefördert worden.	d auszutauschen. men aus dem Forsuktuelle Forschung in eigene empirischen giehung internation ständige wissens zu erstellen und ie je nach Frageste mmenhang releva ons- und Rhetorik id zudem die "Busthalb des Moduls	Die Erg schung gsergel che bzv onaler schaftli im Rah ellung nten S fähigk siness	gebniss gsbereig onisse i v. theo Aspekto iche Au men ei qualita chlüsse eiten. li	e werd ch des n die l retisch e kons sarbei ner kri tiv-ana	in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert I-methodische equent tung und/oder tischen alytisches bzw. Detenzen, Fällen, in denen

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrveranstaltung	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Schriftliche Ausarbeitung, Prä Diskussion, Feedback, Verteid		ca. 12 S. ca. 20 M		100 %
9	Stud	ienleistungen: keine				
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechne	et, wenn das		
	LP-Z	uordnung:				
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 1 1.00 LP					
	Prüí	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		11.00 L	P
	Sun	ıme			12 LP	
12		ichtung der Modulnote für die E 20 (10%)	Bildung der Gesamt	tnote:		
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:			
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Ler	nerfolg zu v	erbesse	rn.
	Mob	ilität/Anerkennung:				
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	keine		
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	componenten aus	Nr. 1: Semi	inar Mar	keting
16	Prof. Henr Raou	ulbeauftragte/r: Dr. Sonja Gensler, UnivProf. D nig-Thurau, Professor Dr. Manfre ıl Kübler, Prof. Dr. Lara Lobscha sten Wiesel	ed Krafft, Prof. Dr.	Einrichtun FB 04 - Wir	_	wissenschaften
17	Sons	stiges:				

Freies Wahlmodul Marketing

пе								
Мо	dultite	l deutsch:		Freies Wahlmodu	Marketing			
Мо	dultite	l englisch:		Elective in Market	ing			
Stu	dienga	ing:		Master Betriebsw	irtschaftslehre			
1	Mod i MCM	ulnummer: 18		Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprac	he: deuts	sch oder er	nglisch
2	Turn ı Seme	u s: jedes ester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP	: 12 W (orkload (h): 360
	Mod	ulstruktur:	<u> </u>				,	
_	Nr.	Тур	Vera	anstaltung		Status	Workloa	d (h)
3	1.		Nac	h Wahl			Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
4	Lehri Durcl		odul : nodu	s: l soll den Studierer e zu erweitern.	nden die Möglichke	it gegebe	n werden,	ihr Wissen über
5	Fach Im W Fach	gebieten und	enze ı verbe	n: n die Studierenden		· la : a l . a : 4 a .		
				nnen Interdepende ich nach der inhaltl	nzen zwischen den	Bereiche	n. Die kon	kret vermittelten
6	Es kö	innen ein ode	Wah		nzen zwischen den lichen Ausgestaltun erhalb des Moduls ils 6 LP aus einem d	Bereicheng der jev	en. Die kon veiligen Ve	kret vermittelten ranstaltung.
7	Es kö sofer	innen ein ode n diese Modu	Wah er zwe ile ni	ich nach der inhaltl Ilmöglichkeiten inn ei Module von jewe	nzen zwischen den lichen Ausgestaltun erhalb des Moduls ils 6 LP aus einem d r belegt wurden.	Bereicheng der jev	en. Die kon veiligen Ve	kret vermittelten ranstaltung.
	Es kö sofer Leist	innen ein ode n diese Modu	Wah r zwe ile ni fung:	ich nach der inhaltl Ilmöglichkeiten inn ei Module von jewe cht bereits im Mino	nzen zwischen den lichen Ausgestaltun erhalb des Moduls ils 6 LP aus einem d r belegt wurden.	Bereicheng der jev	en. Die kon veiligen Ve en Minor g	kret vermittelten ranstaltung. rewählt werden,
	Es kö sofer Leist	innen ein ode in diese Modu ungsüberprüf ungsleistunge	Wah er zwe ile ni fung:	ich nach der inhaltl Ilmöglichkeiten inn ei Module von jewe cht bereits im Mino	nzen zwischen den lichen Ausgestaltun erhalb des Moduls ils 6 LP aus einem d or belegt wurden. en (MTP)	Bereicheng der jev	en. Die kon veiligen Ve en Minor g	kret vermittelten ranstaltung.
7	Es kö sofer Leist	ungsüberprüfungsleistunge Anzahl und A	Wah r zwe ile ni fung: en: Art; A	ich nach der inhaltl Ilmöglichkeiten inn ei Module von jewe cht bereits im Mino Modulteilprüfunge	nzen zwischen den lichen Ausgestaltun erhalb des Moduls ils 6 LP aus einem cor belegt wurden. en (MTP) eranstaltung	Bereicheng der jev : der ander	en. Die kon veiligen Ve en Minor g	kret vermittelten ranstaltung. rewählt werden, richtung für die dulnote in %
7	Leist Prüfu Nr. 1	ungsüberprüfungsleistunge Anzahl und A	Wah r zwe ile ni fung: en: Art; A	ich nach der inhaltl ilmöglichkeiten inn ei Module von jewe cht bereits im Mino Modulteilprüfunge Anbindung an Lehrv vanten Leistungen e	nzen zwischen den lichen Ausgestaltun erhalb des Moduls ils 6 LP aus einem cor belegt wurden. en (MTP) eranstaltung	Bereicheng der jev : der ander	en. Die kon veiligen Ve en Minor g Gew Mod	kret vermittelten ranstaltung. rewählt werden, richtung für die dulnote in %
7	Leist Prüfu Nr. 1	ungsüberprüf ungsleistunge Anzahl und A Die prüfungs den jeweilige	Waher zweile ni fung: en: Art; A	ich nach der inhaltl ilmöglichkeiten inn ei Module von jewe cht bereits im Mino Modulteilprüfunge Anbindung an Lehrv vanten Leistungen e	nzen zwischen den lichen Ausgestaltun erhalb des Moduls ils 6 LP aus einem der belegt wurden. en (MTP) eranstaltung ergeben sich aus	Bereicheng der jev : der ander	en. Die kon veiligen Ve en Minor g Gew Mod	kret vermittelten ranstaltung. rewählt werden, richtung für die dulnote in %

10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zuordnung:						
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 (abhängig von gewählten Veransta		1.00 - 2.00			
11	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig von gewählten Veransta		5.00 – 2.00			
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 (abhängig von gewählten Veransta		0.00 - 1.00			
	Summe			6 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)						
13	Modulbezogene Teilnahmevorau Es können Veranstaltungen aus a absolviert werden, sofern diese r jeweiligen Teilnahmevoraussetzt dem Minor Research absolviert w absolviert wurden, die jeweiligen Verfügung stehen. Sofern ein and können max. 6 LP in diesem Mod	anderen Minor des Ma nicht bereits im Rahm ungen gegeben sind. S verden, sofern diese r n Teilnahmevorausset derer Minor als der Mi	en des Minor abso Schließlich könne icht bereits im Ra zungen erfüllt sind	olviert wurden und die n Veranstaltungen aus hmen des Minor Research d und freie Plätze zur			
14	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Die Anwesenheit wird dringend e		rnerfolg zu verbes	sern			
	Mobilität/Anerkennung:						
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine						
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel		Einrichtung: FB o4 - Wirtscha	ftswissenschaften			
17	Sonstiges:						

Minor Entrepreneurship

Minor Entrepreneurship			
6 LP ENT1 Entrepreneurship 1	6 LP ENT2 Entrepreneurship 2		
6 LP ENT3 Entrepreneurship 3	6 LP ENT4 Entrepreneurship 4		

Entrepreneurship 1

Мо	dultitel deutsch:	Entrepreneurship 1				
Mod	dultitel englisch:	Entrepreneurship 1				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ENT1	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2 Übung Übung zu Innovation Management		Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden, wie Wert für die Kunden eines jungen oder etablierten Unternehmens durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) generiert werden kann. Es werden Strategien erörtert, die als Grundlage für einen Wettbewerbsvorteil dienen und darauf aufbauend untersucht, welche organisatorischen Strukturen die Identifikation, die Herstellung und die Kommerzialisierung von (technologischen) Innovationen fördern.

4 Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt:

- Innovationsprozess
- Schaffung organisatorischer Strukturen, um Innovationen zu fördern

Interne und externe Quellen von Innovationen Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, die wichtigen Aspekte des Innovationsmanagements in Bezug auf die Schaffung von Wert für die Kunden durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) zu kennen und anzuwenden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Am Ende des Kurses können die Studierenden (1) aktuelle Themen des strategischen Innovationsmanagements diskutieren, (2) den Innovationsprozess, verschiedene organisatorische Strukturen um Innovationen zu fördern sowie Herausforderungen durch Innovationen für junge und etablierte Unternehmen erläutern und (3) die erlernten Konzepte in realen Situationen anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden. Die Studierenden werden zudem ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und

	Kommunikationskompetenz schulen. Darüber hinaus arbeiten die Studierenden im Rahmen der Fallstudienbearbeitungen in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen.						
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	ten innerhalb des	Moduls:			
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)						
	Prüfu	ungsleistungen:		ı	1		
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung ar Lehrveranstaltung	1	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Schriftliche Ausarbeitung (ggf	. in der Gruppe)	max. 50 Seiten	100 %		
9	Stud Nr.	ienleistungen: Anzahl und Art; Anbindung ar	ı Lehrveranstaltuı	ng	Dauer		
	1	Präsentation			30 Min.		
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerecht	net, wenn das Mo			
	LP-Zuordnung:						
	Tail	nahma /Driisana (siaha Taila)	1.0	o LP			
11		nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.0	o LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	3.0	o LP		
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	1.0	0		
	Sum	nme		6 L	.P		
12		ichtung der Modulnote für die E 6 von 120 LP)	Bildung der Gesan	ntnote:			
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:				
14		esenheit: Iktive Anwesenheit wird dringer	nd empfohlen, um	den Lernerfolg zı	u verbessern.		
	Mobi	ilität/Anerkennung:					
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studie	ngängen	Master IS			
	_	lische Übersetzung der Modull	componenten aus	Nr. 1: Innovation	n Management		
	Teil	3		Nr. 2: Tutorial on Innovation Management			

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel	Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
17	Sonstiges:	

Entrepreneurship 2

Мо	dultitel deutsch:	Entrepreneurship 2				
Mod	dultitel englisch:	Entrepreneurship 2				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ENT2	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr. Typ		Veranstaltung		Workload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Vorlesung Entrepreneurship 2	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zu Entrepreneurship 2	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieses Modul vertieft die Erkenntnisse des Kurses Entrepreneurship 1. Aufbauend auf den Aktivitäten des Business Canvas und nach erfolgreicher Ideengenerierung und Erstellung eines Grobkonzeptes werden insbesondere die Aktivitäten des Markteintritts, des Wachstums des Kerngeschäfts und der Optionen zur Geschäftsfelddiversifikation diskutiert. Studierende erlernen, welche strategischen Entscheidungen in Bezug auf die Markenpositionierung sowie das zugehörige Kunden- und Kanalmanagement getroffen werden müssen, um ein junges Unternehmen langfristig erfolgreich am Markt zu etablieren.

Lehrinhalte des Moduls:

4

5

Studierende erlernen die grundlegenden Strategien zur Positionierung und Weiterentwicklung eines neugegründeten Unternehmens. Hierzu gehören u.a.:

- Entwicklung und Umsetzung der Value Proposition (Go-to-Market) Skalierung des Geschäftsmodells (Business Growth)
- Weiterentwicklung des Geschäftsmodells (Business Development)

Die Inhalte werden im Rahmen von theoriebasierten Vorlesungen, Fallstudien und praxisnahen Gastvorträgen vermittelt. Vorrangiges Ziel des Kurses ist es, eine bestehende Geschäftsidee in eine wirksame Markenpositionierung zu transformieren. Zusätzlich zur rein produkt/servicebezogenen Wertschaffung (Value Equity) lernen Studierende die Konzepte der der Brand Equity und Customer Equity kennen und bekommen das nötige "Rüstzeug" an die Hand, um diese durch das Management von Kunden, Absatz- und Kommunikationskanälen aufzubauen und zu steuern.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage

- relevante Entscheidungsdimensionen des Markteintritts und Marktwachstums zu reflektieren
- auf systematische Weise Marktbegebenheiten zielgerichtet zu
- analysieren und
- darauf basierend ein junges Unternehmen zu positionieren und weiterzuentwickeln.

Schlüsselqualifikationen:

- Praxisorientierte Fallstudiendiskussionen in Kleingruppen verbessern die Problemlösungskompetenzen, die kollaborative Teamarbeit sowie Präsentations- und Kommunikationsfähigkeiten der Studierenden.
- Die systematische Beleuchtung von Kernentscheidungen beim Unternehmensaufbau entwickelt in Studierenden das Selbstbewusstsein zur Gründung eines eigenen Unternehmens -
- Der Austausch mit jungen Gründern und Mitarbeitern in Start-Ups trägt dazu bei, die Sozialisierung mit einer "New Work"-Kultur zu stärken und Führungskompetenzen aufzubauen.
- Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: 6 keine
- **Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP) 7

Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Nr. **Dauer** Modulnote in % Lehrveranstaltung 8 Schriftliche Ausarbeitungen (ggf. in der 100 % ca. 40 Seiten 1 Gruppe)

- Studienleistungen: keine 9
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich

abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

11

Toilnehme/Dräsenz (siehe Teille)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP
Summe		6 LP

- Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 5% (6 von 120 LP)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine

Anwesenheit: 14 keine; Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

15	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		aster IS			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		7. 1: Lecture Entrepreneurship 2			
			Nr. 2: Tutorial on Entrepreneurship 2			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät			
17	Sonstiges:					

Entrepreneurship 3

Modultitel deutsch: Entrepreneurship 3						
Modultitel englisch: Entrepreneurship 3						
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Modulnummer: ENT3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Entrepreneurship 3	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Entrepreneurship 3	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieses Modul vertieft die Erkenntnisse der Kurse Entrepreneurship 1 und 2. Aufbauend auf den bereits behandelten Aktivitäten des Business Model Canvas und einer Entscheidung über die Art des angestrebten Geschäftsmodells, des geplanten Produkts (Plattform vs. Netzwerk) sowie der Art des Software-Einsatzes (In-House-Entwicklung vs. Standard-Software) wird der Weg von einer Unternehmensarchitektur zu einer IT-Architektur aufgezeigt. Die Studierenden lernen Methoden zur Modellierung aller relevanten Prozesse kennen und werden eingeführt in die Beantwortung der zentralen Fragen einer Prozess-Implementierung.

Lehrinhalte des Moduls:

Studierende erlernen die grundlegenden Techniken einer Unternehmensmodellierung einschließlich

Ordnungsrahmen einer Unternehmensarchitektur

- Prozessmodellierungstechnik mit einem gängigen Werkzeug
- Spezifische Prozessmodellierung für Prozesse wie SCM, CRM, ERP, Zahlungsabwicklung
- Datenmodellierung und Datenmanagement Prozessimplementierung unter Berücksichtigung von Cloud-Angeboten und IT-Projektmanagement-Techniken Die Inhalte werden im Rahmen von theoriebasierten Vorlesungen, Fallstudien und praxisnahen Gastvorträgen vermittelt.

Vorrangiges Ziel des Moduls ist es, für eine bestehende Geschäftsidee die Prozesse des "Back-Office" zu durchdenken, geeignet zu strukturieren, die zur Umsetzung benötigten Modellierungstechniken kennenzulernen und die wesentliche Fragen, die sich bei einer Implementierung des IT-Betriebs des Unternehmens stellen, kompetent und auf der Grundlage heutiger Technik sowie aktueller Entwicklungen beantworten zu können, so dass das Unternehmen auch für die Zukunft sicher aufgestellt ist.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage,

- unternehmensinterne Abstraktionsebenen zu unterscheiden,
- einschlägige Modellierungstechniken anzuwenden, aktuelle Informationstechnik sowie Entwicklungstrends zu beurteilen und
- darauf basierend ein Unternehmen zu positionieren und weiterzuentwickeln.

Schlüsselqualifikationen:

5

- Praxisorientierte Fallstudiendiskussionen in Kleingruppen verbessern die Problemlösungskompetenzen, Teamarbeit sowie Präsentations- und Kommunikationsfähigkeiten der Studierenden.
- Die systematische Beleuchtung von Kernentscheidungen bei unternehmensinternen Technikentscheidungen entwickelt in Studierenden Sicherheit bei der Realisierung des eigenen Unternehmens.
- Der Austausch mit jungen Gründern und Mitarbeitern in Start-Ups trägt dazu bei, die Sozialisierung mit einer "New Work"-Kultur zu stärken und Führungskompetenzen aufzubauen.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfungsleistungen:

8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Schriftliche Ausarbeitungen (ggf. in der Gruppe)	ca. 40 Seiten	100 %

9 Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP
11		Nr. 2	1.00 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP
	Summe		6 LP

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:
keine; die Teilnahme am Modul Entrepreneurship I wird empfohlen.

14	Anwesenheit: Anwesenheit wird dringend empfohlen, um keine Gruppenarbeit zu verpassen und den Lernerfolg zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		Master IS		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Entrepreneurship 3		
			Nr. 2: Entrepreneurship 3		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Gottfried Vossen		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges:				

Entrepreneurship 4

Modultitel deutsch:		Entrepreneurship 4				
Modultitel englisch:		Entrepreneurship 4				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ENT4	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung		Workload	d (h)
}					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Managing Growth: Organizational Design and Financial Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Tutorial on Managing Growth: Organizational Design and Financial Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs behandelt organisatorische und finanzielle Herausforderungen, mit denen Manager in Zeiten starken organisatorischen Wachstums konfrontiert werden. Formales Organisationsdesign, Kontrolle und (hoch entwickeltes) Finanzmanagement sind in einem solchen Umfeld entscheidend, um Organisationsroutinen, Ausrichtung und Liquidität des Unternehmens sicherzustellen. Ansätze wie "Management by Walk-Around", Finanzierung von Aktivitäten über persönliche Netzwerke, persönliche Überwachung der Mitarbeiter oder informelles Feedback sind ab einer bestimmten Größe und Struktur des Unternehmens nicht mehr geeignet.

Nichtsdestotrotz sind auch diese Ansätze und Instrumente Kritik ausgesetzt, da sie Kreativität und Freiheit einzuschränken und verhindern, dass Unternehmen agil sind und sich an ein dynamisches Umfeld anpassen können. Die Bewältigung dieser Spannung im organisatorischen Wachstum ist das zentrale Thema dieses Kurses. Dieses Modul forciert interaktives Lernen, denn es besteht aus Workshops, die von Gastdozenten geleitet werden, Case Studies und der gemeinsamen Interpretation von relevanten wissenschaftlichen Ergebnissen. Der Kurs erfordert Kenntnisse über Konzepte des Managements, Financial Accounting und Corporate Finance, wie sie im Bachelorstudium vermittelt werden.

Lehrinhalte des Moduls:

Das Modul setzt sich mit unterschiedlichen wirtschaftswissenschaftlichen Themengebieten auseinander, die in der Bewältigung von Unternehmenswachstum relevant sind. Spezifische Themen sind, unter anderem, das organisatorische Design von wachstumsstarken Firmen, die finanzielle Planung und Unternehmenssteuerung in wachsenden Unternehmen, die treibende und bremsende Wirkung der Unternehmenssteuerung auf Innovation, zielführende Instrumente der Unternehmenssteuerung für New Ventures sowie die Wechselwirkungen zwischen Accounting und unterschiedlichen Geschäftsmodellen. Auch das rechtliche Umfeld für Start-ups und Neugründungen ist ein Thema der Vorlesung.

4

Themen	Lernziele
Digitalisierung des Controllings	Die Studierenden verstehen, wie die Digitalisierung traditionelle Geschäftsmodelle verändert, wie man die Canvas-Methode anwendet und wie neue (digitale) Geschäftsmodelle mit (notwendigen) organisatorischen Veränderungen im Accounting und Financial Managemen zusammenhängen.
Finanzielles Management schnellen Wachstums	Die Studierenden lernen, wie man Herausforderungen vo Wachstum in neuen Unternehmen/Projekten finanziell steuert und managt.
Performance Management 2.0	Die Studierenden lernen die Probleme der Erfolgsmessun modernen Firmen und die Konzepte, die für die Lösung dieser Probleme notwendig sind (z.B. OKR, Performance Analytics), kennen.
Steuerung von Innovation	Die Studierenden können Unternehmenssteuerungskonzepte, die für die Steuerung von innovativen Projekten und die Erfolgsmessung von Innovation relevant sind, nachvollziehen.
Unternehmensbewertung und wertgetriebenes Management von kundenorientierten Online- Geschäftsmodellen	Die Studierenden entwickeln Verständnis für die Konzept der Unternehmenssteuerung und die Bewertung von kundenorientierten Online-Geschäftsmodellen (z.B. Customer Lifetime Modeling).
Finanzplanung für das Unternehmenswachstum und die Investorengewinnung	Die Studierenden erlernen, wie die finanzielle Unternehmensplanung in einer echten Start-up-Umgebur funktioniert und wie sie potentielle Investorenreaktionen antizipieren können. Zudem verinnerlichen sie die Do's a Don'ts der Gründungsfinanzierung.
Rechtliche und organisatorische Rahmenbedingungen von Start- ups und New Ventures.	Die Studierenden erlernen, welche regulatorischen Rahmenbedingungen bei der Unternehmensgründung zu berücksichtigen sind.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls - verstehen die Studierenden, welchen Herausforderungen sich wachstumsstarke, technologiegetriebene Start-ups und Ventures stellen müssen, - sind die Studierenden in der Lage, gängige Methoden der Unternehmenssteuerung auszuwählen, (weiter-) zu entwickeln und anzuwenden, um diese Herausforderungen zu meistern, - können die Studierenden die Ergebnisse akademischer Studien evaluieren und in der Praxis anwenden, - verstehen die Studierenden, dass das Steuern von Gründungen und innovativen Projekten ab einer bestimmten Größe und Komplexität Kontrolle und vorgegebene Strukturen benötigt.

Schlüsselqualifikationen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - können die Studierenden kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Probleme entwickeln, - können die Studierenden ihnen unbekannte Probleme mit theoriebasierten Rahmenmodellen auf strukturierte Art und Weise lösen, - können die Studierenden wissenschaftliche Erkenntnisse verstehen, kritisch beurteilen und anwenden, - können die Studierenden koordiniert in Gruppen arbeiten, - können die Studierenden eine

	Beziehung zwischen wissenschaftlichen Erkenntnissen und praktischen Anwendungen herstellen.							
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en inne	rhalb des	Moduls:			
7	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)							
	Prüfu	ingsleistungen:						
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1		Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Klausur			max. 120 Mir	n. 7	75 %	
	2	Präsentation in der Gruppe			ca. 20 Min.	2	25 %	
9	Studi	ienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden	angerech:	net, wenn das		•	
	LP-Zı	uordnung:						
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 1 Nr. 2 Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 Nr. 2					1.00	1.00 LP	
11				1.		1.00	.00 LP	
						3.00	LP	
						1.00	LP	
	Sum	ıme				6 LP		
12		chtung der Modulnote für die E 6 von 120 LP)	Bildung	der Gesar	ntnote:			
13	Mod ukeine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzunge	n:				
14		esenheit: esteht keine Anwesenheitspflich	ht, die ro	egelmäßię	ge Anwesenhe	eit wird	d aber empfohlen.	
	Mobilität/Anerkennung:							
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			Master IS				
15	Mod	lultitel englisch		Entrepreneurship 4				
	Engl	lische Übersetzung der			naging Growt l Managemen	_	anizational Design and	
	_	Modulkomponenten aus Teil 3			torial on Mana and Financial <i>N</i>		Growth: Organizational rement	

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz	Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
17	Sonstiges: Weitere Informationen zur Veranstaltung werden auf den	Webseiten des Lehrstuhls veröffentlicht.

Minor Information Systems

Mir Information	
6 LP IS01-IM2: IM Tasks and Techniques	6 LP IS02-LPR1: Supply Chain Management and Logistics
6 LP IS03-IM3: IM Theories	6 LP IS04-LPR3: Retail

Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4

Мо	dultitel deutsch:	Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4				
Modultitel englisch:		Minor Information Systems - Module 1 - Module 4				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: IS01 – IS04	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Semester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung	Vorlesung zum Modul ISo1 – ISo4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / - BN 1 / -BN2 / -BN3 / -Bl1 / -Bl2 / -Bl3 / - ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / - LPR3) Minor Information Systems	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zur Vorlesung zum Modul ISo1 – ISo4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -Bl1 / -Bl2 / -Bl3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3) Minor Information Systems	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrinhalte der Vorlesung und der zugehörigen Übung sind abhängig davon, ob die Module ISo1 – ISo4 in der Variante "ISo1 – ISo4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN 1 / -BN 2 / -BN 3 / -Bl 1 / -Bl 2 / -Bl 3 / -ISD 1 / -ISD 2 / -ISD 3 / -LPR 1 / -LPR 2 / -LPR 3) " belegt werden:

Themen	Lernziele	
IM1: Managing the Information Age Organization	Aufbauend auf grundlegenden Kenntnissen der Betriebswirtschaftslehre und im Management werden die Anforderungen der Informationsgesellschaft an BWL/Management behandelt	
IM2: IM: Tasks and Techniques	Überblick über Aufgaben des Informationsmanagements und Herausforderungen an IT-Führungskräfte. Vermittlung geeigneter Managementmethoden und -techniken. Vertiefung und Anwendung des Gelernten in Fallstudien.	

IM3: Theories	Einführung in die akademische Diskussion zum und in Theorien de Informationsmanagements: Wettbewerbsvorteile durch IT-Einsatz, Strategie, Wertbeitrag und Produktivität des IT-Einsatzes, Organisationstheorie der Informationssysteme, IT-Sourcing, IT-Organisation und IT-Governance.
PM1: Information Modelling	Konzeptionelle Modellierung (Prozess-, Daten- und Organisationsmodellierung usw.). Der Schwerpunkt liegt nicht auf der Erstellung, sondern der Prüfung von Voraussetzungen zur Nutzbarkeit solcher Modelle in der Praxis sowie den methodischen Ansätzen, die die Verwendung von Modellen unterstützen.
PM2: Enterprise Arechitecture Management	Motivation und Positionierung des Managements von Unternehmensarchitekturen, Modellierung von Unternehmensarchitekturen, Methodische Frameworks zur Architekturentwicklung, Transformation von Unternehmen
PM3: Workflow Management	Grundlagen, konzeptionelle Definition und technische Implementierung des Workflow Managemant, Workflow Management Systeme
BN1: Interorganizational Systems	Interorganisationssysteme und Netzwerke im betriebswirtschaftlichen Umfeld
BN2: Information Security	Theoretische und praktische Konzepte von Informationssicherheit, Sicherheitsstrategien, Privacy
BN3: Network Economy	Grundlagen der Netzwerkökonomie
Bl1: Management Information Systems and Data Warehousing	Probleme, Zielsetzungen, Lösungen, Techniken, Tools und Anwendungen von Management Informationssystemen und Data Warehouses
Bl2: Data Analytics 1	Multivariate statistische Methoden, Hauptthema ist das unüberwachte Lernen.
BI3: Data Analytics 2	Multivariate statistische Methoden, Hauptthema ist das unüberwachte Lernen.
ISD1: Logic Specification and Programming	Logik, Prolog, Constraint Solving, Management Systeme für Geschäftsregeln, Temporale Logik und Modellprüfung, Datalog und Deduktive Datenbanken
ISD2: Data Integration	Probleme, Ziele, Lösungen, Techniken und Tools der Datenintegration
ISD3: Advanced Concepts in Software Engineering	Fortgeschrittene Anwendungen des Software-Engineering, z.B. für EAI, Webanwendungen, Middleware, Webdienste etc.
LPR1: Supply Chain Management and Logistics	Grundlagen des Supply Chain Management, Modellierung, Entwur Planung und Ausführung von Supply Chains, Informationssysteme zum Supply Chain Management
LPR2: Production Planning and Control	Nachfrage Management, Material Management, Lagerkontrolle, Planungs- und Kapazitätsmanagement, Datenmodelle und Informationssystemme zur Produktion, Cost Engineering und Smar Factory

_		
	LPR3: Retail	Geschäftsprozesse des Handels, Prozess- und Datenmodellierung, ERP-Systeme für den Handel
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden erwerben vertieftes Fachwissen in Modellierung, Entwurf, Anwendung und Analyse verschiedenster Unternehmens-Informationssysteme. In den Übungen stehen nebe Sicherung der Inhalte Teamarbeit und Präsentationsfähigkeit im Vordergrund.	
6	Die Module ISo1 – ISo4 -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -B	Imöglichkeiten innerhalb des Moduls: können jeweils in den Varianten "ISo1 – ISo4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / BN2 / -BN3 / -Bl1 / -Bl2 / -Bl3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / - soweit diese nicht bereits anderweitig belegt wurden. Es sind insgesamt 4 Module zu wählen.

7 Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüf	ıngsleistungen:		
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	IM1: Manageing the Information Age Organization: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	100 %
	2	IM2: IM: Tasks and Techniques: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	100 %
	3	IM3: IM Theories: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmern: Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Kommentare zur (wöchentlichen) Lektüre	1 x ca. 20 Min. und 1 x ca-5 S. und ca. 12 x 0,5 S.	40 %
	4	IM3: IM Theories: Klausur	bis zu 120 Min.	60 %
	5	PM1: Information Modeling: Klausur	bis zu 120 Min.	100 %
8	6	PM2: Enterprise Architecture Management: Fallstudie mit EAM-Software, Präsentation	ca. 40 S., ca. 40 Min.	40 %
	7	PM2: Enterprise Architecture Management: Klausur	bis zu 120 Min.	60 %
	8	PM3: Workflow Management: Abschlusspräsentation	1 x ca. 30 Min.	50 %
	9	PM3: Workflow Management: Klausur	bis zu 120 Min.	50 %
	10	BN1: Interorganizational Systems: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmern: Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Kommentare zur (wöchentlichen) Lektüre	1 x ca. 15 Min. und 1 x ca-5 S. und ca. 12 x 0,5 S.	50 %
	11	BN1: Interorganizational Systems: Klausur	bis zu 120 Min.	50 %
	12	BN2: Information Security: eine bewertete Übungsaufgabe	ca. 10 S.	20 %
	13	BN2: Information Security: mündliche Prüfung	ca. 20 Min.	80 %
	14	BN3: Network Economics: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	100 %

15	BI1: Management Information Systems and Data Warehousing: Klausur	bis zu 120 Min.	100 %
16	BI2: Data Analytics 1: Klausur	bis zu 120 Min.	100 %
17	BI3: Data Analytics 2: Fallstudie mit R-Software, Bericht und Präsentation	ca. 15 S., ca. 40 Min.	40 %
18	BI3: Data Analytics 2: Klausur	bis zu 120 Min.	60 %
19	ISD1: Logic Specification and Programming: Klausur	bis zu 120 Min.	100 %
20	ISD2: Data Integration: Fallstudienübung mit Dokumentation und Präsentation	ca. 40 S., ca. 30 Min.	40 %
21	ISD2: Data Integration: Klausur	bis zu 120 Min.	60 %
22	ISD3: Advanced Concepts in Software Engineering: Software-Artefact in 4 Teilen, in Gruppen zu lösen	4 x ca. 20 S. mit Code von 45 Zeilen/S.	30 %
23	ISD3: Advanced Concepts in Software Engineering: Klausur	bis zu 120 Min.	70 %
24	LPR1: Supply Chain Management and Logistics: Klausur	bis zu 120 Min.	100 %
25	LPR2: Production Planning and Control: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	100 %
26	LPR3: Retail: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	100 %

	Stud	ienleistungen:	
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer
	1	IM2: Taks and Techniques: Beantwortung von Fragen zu Fallstudien	ca. 10 S.
	2	PM1: Information Modeling: 10 Übungsaufgaben in Gruppen; Präsentation (ggf. aufgeteilt in bis zu 4 Teilpräsentationen)	10x 4-8 S., insges. max. 80 Min.
	3	PM3: Workflow Management: Fallstudie mit Präsentation in Gruppen (ggf. aufgeteilt in bis zu 4 Teilpräsentationen)	Insges. max. 80 Min.
9	4	BN3: Network Economics: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmern: Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Kommentare zur (wöchentlichen) Lektüre	1 x ca. 20 Min. und 1 x ca-5 S. und ca. 12 x 0,5 S.
	5	Bl1: Management Information System and Data Warehousing: 4 Übungen, 1 Präsentation	4x ca. 10 S. und 1 x ca. 20 Min.
	6	ISD1: Logic Specification and Programming: i.d.R. 14-täglich ausgegebene Aufgaben, in der Gruppe zu lösen	Je Aufgabe ca. 15 S., insges. max. 120 S.
	7	LPR1: Supply Chain Management and Logistics: Fallstudie Supply Chain Design (Abgabe in Gruppen, Präsentation) und Fallstudie Supply Chain Planning (Abgabe in Gruppen, Präsentation)	je ca. 40 S. und je ca. 30 Min.
	8	LPR2: Production Planning and Control: Fallstudienarbeit (in Gruppen, Präsentation und schriftliche Abgabe)	ca. 30 Min. und ca. 5 S.

9 LPR3: Retail: Fallstudienarbeit (in Gruppen, Präsentation und schriftliche Abgabe), Zusammenfassung von Gastvorlesungen (in Gruppen, Präsentation)	ca. 30 Min. und ca. 5 S., 5 Min.
Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul ins abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen b	
LP-Zuordnung:	
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil Nr. 1	1.00 LP
3) Nr. 2	1.00 LP
Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	4.00 LP
Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP
Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	1.50 LP
Nr. 4	2.50 LP
Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP
Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP
Nr. 7	1.50 LP
Nr. 8 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	1.50 LP
Nr. 9	1.50 LP
Nr. 10 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.00 LP
8) Nr. 11	2.00 LP
Nr. 12 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	1.00 LP
Nr. 13	3.00 LP
Nr. 14 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP
Nr. 15 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP
Nr. 16 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	4.00 LP
Nr. 17 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP
Nr. 18	1.50 LP
Nr. 19 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP

		Nr. 20 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP	
		Nr. 21	1.50 LP	
		Nr. 22 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP	
		Nr. 23	1.50 LP	
		Nr. 24 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.00 LP	
		Nr. 25 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP	
		Nr. 26 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP	
		Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.50 LP	
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.50 LP	
		Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.00 LP	
		Nr. 8 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 9 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.50 LP	
	Summe		6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)			
13		tsinformatik sowie eine Beratung durch den koordinatorin des Masterstudiengangs Infor		
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern			
	Mobilität/Anerkennung:			
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Lecture to module ISo1 – ISo4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -Bl1 / -Bl2 / -Bl3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3) Minor Information Systems		

	Nr. 2: Tutorial on lecture to module ISo1 – ISo4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -Bl1 / -Bl2 / -Bl3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3) Minor Information Systems		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Stefan Klein		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
Sonstiges:			

Minor Volkswirtschaftslehre

Minor Volkswirtschaftslehre		
6 LP VWL012-VWLMWP1 Unternehmens- kooperation: Mergers & Akquisitionen	6 LP VWL02-VWLMWP18: Zeitreihenanalyse (Time Series Analysis)	
6 LP VWL03-VWLMWP19: Finanzmarkt- ökonometrie (Financial Econometrics	6 LP VWL04-VWLMWP4: Finanzwissenschaft	

Minor Volkswirtschaftslehre - Modul 1 - Modul 4

Мо	dultite	el deutsch:		Minor Volkswirtso	:haftslehre - Mo	dul 1 - <i>N</i>	Modul	4	
Modultitel englisch:				Minor Economics - Module 1 - Module 4					
Studiengang:				Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Mod - VW	ulnummer: ' Lo4	VWL01	Status: Wahlpflicht	II lintarrichteenracha, dautech tailwaica angliech			se englisch	
2		us: jedes ester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 2		Workload (h): 180		
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status	,	Workloa	d (h)
					tung			Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Vorlesung	VWLMF VWKL N VWLMV VWLMV / VWLN VWLMV /-VWLN	Ing zum Modul VWI P3 /-VWLMP4 /-VWL VP2 /-VWLMWP3 /- MWp5 / VWLMWP9 / VP8 / VWLMWP9 / V VP11 / MWLMWP12 MWP16 /-VWLMWP1 VP18 /-VWLMWP19 MWP22 /VWLMWP25 MWP27)	Wahlp	flicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	VWLMF VWKL N VWLMV VWLMV / VWLN VWLMV /-VWLN	zum Modul VWLo1 P3 /-VWLMP4 /-VWL VP2 /-VWLMWP3 /- NWp5 / VWLMWP6 VP8 / VWLMWP9 / V VP11 / MWLMWP12 NWP16 /-VWLMWP1 VP18 /-VWLMWP19 NWP22 /VWLMWP25 NWP27)	MWP1 /- VWLMWP4 /- /-VWLMWP7 /- VWLMWP10 /- / VWLMWP13 7 /- /-VWLMWP20 3 /-	Wahlp	flicht	30 h (2 SWS)	60
	3	Vorlesung	VWLMF	71 /-VWLMP2 /-VWL	g zum Modul VWL01 - VWL04 (- /-VWLMP2 /-VWLMWP13 /-		flicht	30 h (2 SWS)	150
	4	VWLMWP15 /-VWLMWP21) Seminar Seminar zum Modul VWL01 - VWL04 (- VWLMWP28 /-VWLMWP29 /-VWLMWP /-VWLMWP31 /-VWLMWP32 /- VWLMWP33)		VP28 /-VWLMWP29 NWP31 /-VWLMWP3	/-VWLMWP30	Wahlp	flicht	30 h (2 SWS)	150

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrinhalte der Veranstaltung sind abhängig davon, ob die Module VWLo1 – VWLO4 in der Variante "VWLo1 - VWLO4 (-VWLMP1 / -VWLMP2 / -VWLMP3 / -VWLMP4 / -VWLMWP1 / -VWLMWP2 / -VWLMWP3 / -VWLMWP4 / -VWLMWP5 / -VWLWWP6 / -VWLMWP7 / VWLMWP8 / -VWLMWP9 / -VWLMWP10 / -VWLMWP11 / -VWLMWP12 / -VWLMWP13 / VWLMWP14 / -VWLMWP15 / -VWLMWP16 / -VWLMWP17 / -VWLMWP18 / -VWLMWP19 / -VWLMWP20 / -VWLMWP21 / -VWLMWP22 / -VWLMWP23 / -VWLMWP23 / -VWLMWP26 / VWL-MWP27 / -VWLMWP28 / -VWLMWP29 / -VWLMWP30 / -VWLMWP31 / -VWLMWP32 / -VWLMWP33)" belegt werden:

Themen	Lernziele
VWL MP1 Mikroökonomie	Diese Veranstaltung legt die Grundlagen für mikroökonomische Theorie auf Master-Niveau. Sie umfasst Haushalts- und Unternehmenstheorie, Markt- und Gleichgewichtstheorie, Grundlagen der Spieltheorie und der Informationstheorie.
VWL MP2 Makroökonomie	Die Veranstaltung Advanced Macroeconomics bietet eine Einführung in fortgeschrittene Themen und Methoden der modernen makroökonomischen Theorie. Der Kurs baut auf den makroökonomischen Veranstaltungen des Bachelorstudiengangs auf.
VWL MP3 Empirische Methoden	Vertiefung von empirischen Methoden, die bereits im Bachelorstudium behandelt wurden.
VWL MP4 Regulierungsökonomik	In diesem Modul wird die Ursachenanalyse für Marktversagen vertieft und das ökonomische Instrumentarium zu deren Korrektur und Regulierung untersucht. Darauf aufbauend erfolgt eine anwendungsorientierte Detailanalyse der Regulierung in ausgewählten Industrien. Dabei werden vor allem die neuen institutionenökonomischen Aspekte der Regulierung integriert.
VWL MWP1 Wirtschaftspolitik	Ziel des Moduls ist es, den Studierenden eine vertiefende Analyse von wirtschaftspolitisch relevanten Wohlfahrtskonzeptionen, des Einflusses von demokratischen Entscheidungsmethoden auf die realisierter Wirtschaftspolitik, der aus dem Eigeninteresse von Politikern und Bürokratie entstehenden Probleme und moderner Politikmaßnahmen wie Nudges zu vermitteln. Dabei wird die Methodenkompetenz zur Analyse von wirtschaftspolitischen Fragestellungen und Methodenkompetenz zur Analyse von Wirtschaftspolitik in der Demokratie gestärkt. Ziel ist es darüber hinaus, dass Studierende die Fähigkeit entwickeln, theoretische Modelle auf ihre Anwendbarkeit bezüglich konkreter politischer Fragestellungen beurteilen zu können. Transformation von Unternehmen
VWL MWP2 Fortgeschrittene Mikroökonomie I	In Kombination mit der Vorlesung Fortgeschrittene Mikroökonomik (Modul Fortgeschrittene Mikroökonomik II) bietet die Veranstaltung eine umfassende, formaltheoretische Ausbildung in Mikroökonomik, die sich an den Curricula international führender Graduiertenschulen orientiert. Aufbauend auf den Grundlagenveranstaltungen zur Mikroökonomie widmet sich das Modul Fortgeschrittene

	Mikroökonomik I den Auswirkungen und Effekten von Unsicherheit. Hierzu werden partialökonomische Versicherungsmodelle, aber auch Arrow-Debreu Modelle besprochen. Die weitere Belegung des Moduls Fortgeschritter Mikroökonomie II wird empfohlen.
VWL MWP3 Fortgeschrittene Mikroökonomie II	In Kombination mit dem Modul Fortgeschrittene Mikroökonon I bietet die Veranstaltung eine umfassende, formaltheoretisch Ausbildung in Mikroökonomik, die sich an den Curricula international führender Graduiertenschulen orientiert. Im Module Fortgeschrittene Mikroökonomik II werden die Grundlagen der statischen und dynamischen Spieltheorie, Marktstörungen (wie Externalitäten, Marktmacht, asymmetrische Information) und die Grundlagen der Wohlfahrtsökonomik diskutiert.
VWL MWP4 Finanzwissenschaft	Ökonomische Theorie des Staates: Öffentliche Finanzierung, Föderalismustheorie, Marktversagen, Rechtfertigung der Staatstätigkeit.
VWL MWP5 Mathematische Methoden	In der Veranstaltung werden die Studierenden in Methoden zu Lösung dynamischer ökonomischer Modelle eingeführt. Hierfi werden Lösungsmethoden für Differentialgleichungen erster und zweiter Ordnung sowie für Differentialgleichungssysteme vorgestellt. Im zweiten Teil werden Methoden der dynamische Optimierung präsentiert.
VWL MWP6 Internationale Makroökonomie	Modellierung der Interaktion auf Geld-, Güter- und Finanzmärkten, intertemporale Makroökonomik, Neue Makroökonomik offener Volkswirtschaften
VWL MWP7 Angewandte Energieökonomik	Das Modul befasst sich mit praktischen Themen der Energiewirtschaft. Die Vorlesung wendet sich aktuellen energ und umweltpolitischen Problemstellungen zu und stellt dabei insbesondere technische und betriebswirtschaftliche Aspekte des Energiesystems in Deutschland und Europa in den Vordergrund.
VWL MWP8 Umweltökonomik	Die Veranstaltung beschäftigt sich mit den Umweltwirkungen menschlichen Wirtschaftens. Ein besonderer Schwerpunkt lie auf den Umweltwirkungen des Energiesystems, etwa in Form von Luftverschmutzung oder Treibhausgasemissionen. Es werden die wohlfahrtsökonomischen Grundlagen der Umweltökonomik diskutiert, die umweltökonomische Zielfindung und deren Implementierung durch umweltpolitisc Instrumente bei lokalen und globalen Schadstoffe. Sowohl di Bestimmung der Kosten der umweltökonomischen Regulierur als auch deren Nutzen werden analysiert.
VWL MWP9 Klimaökonomik	Die Veranstaltung beschäftigt sich mit der Entstehung und Regulierung von Treibhausgasemissionen. Es werden die Probleme der internationalen Klimapolitik dargestellt und nationale und internationale Ansätzen zur Bekämpfung des Klimawandels diskutiert, etwa das Europäische Emissionshandelssystem. Es werden die ökonomischen Folge von Emissionsminderungspolitiken analysiert. Die zur Folgenabschätzung genutzten angewandten ökonomischen

	Modelle werden dargestellt und erläutert. Es erfolgt eine Einführung in die klimaökonomische Modellierung, von einfachen Partialmodellen zu Input-Output-Modellen bis hin und rechenbaren allgemeinen Gleichgewichtsmodellen.
VWL MWP10 Fortgeschrittene Verkehrsökonomik	Das Modul Fortgeschrittene Verkehrsökonomik vertieft Kenntnisse, die zuvor im Bachelor-Modul Grundlagen der Verkehrsökonomik erworben wurden. Insbesondere theoretisches und quantitatives Wissen wird erweitert und intensiviert. Es erfolgt eine detaillierte Analyse einzelner Verkehrsträger, in welcher aktuelle Forschungsergebnisse besprochen werden. Zudem werden weiterführende Fragestellungen aus der Verkehrspolitik und der Verkehrswirtschaft detailliert untersucht. Ziel ist es darüber hinaus, dass Studierende die Fähigkeit entwickeln, theoretische Modelle auf ihre Anwendbarkeit bezüglich konkreter politischer Fragestellungen beurteilen zu können.
VWL MWP11 Industrieökonomik	Vertiefte Analyse von statischen und dynamischen Oligopoler Produkdifferenzierung und Preisdifferenzierung, Kartellen, Fusionen und strategischem Verhalten auf Märkten mit Marktmacht der Unternehmen mit dem Ziel, Methodenkompetenz zur Analyse von wettbewerbspolitischer Fragestellungen und Methodenkompetenz zur Analyse von Märkten mit Marktmacht zur erwerben. Ziel ist es darüberhinaus die Fähigkeit zu entwickeln, theoretische Modelle auf ihre Anwendbarkeit auf konkrete politische Fragestellungen zu beurteilen.
VWL MWP12 Unternehmenskooperation: Mergers & Acquisitions	Das Modul behandelt schwerpunktmäßig das Thema Unternehmenskäufe und -zusammenschlüsse, außerdem erfolgt eine Abgrenzung zu Formen der Unternehmenskooperation. Es erfolgt ein Überblick über historische und aktuelle Entwicklungen sowie zyklische Besonderheiten des M&A-Sektors. Volkswirtschaftliche Facetten einer M&A-Transaktion, d.h. gesamtwirtschaftliche oder kartellrechtliche Auswirkungen, werden ebenso thematisiert und vertieft wie ökonomische Erklärungsansätze. Einen zusätzlichen Schwerpunkt bildet das Management eine M&A-Prozesses. Anforderungen und Herausforderungen werde detailliert vorgestellt, Prozessphasen sowie Erfolgs- und Misserfolgsfaktoren identifiziert.
VWL MWP13 Fortgeschrittene Sportökonomik	Die Sportökonomik II beschäftigt sich vertiefend mit der Analyse von Sportmärkten hinsichtlich der Ausgestaltung von Wettbewerbsregeln, Bezahlung der Akteure sowie der Bedeutung staatlichen Handelns, beispielsweise in Form von Subventionen für Sportinfrastruktureinrichtungen.
VWL MWP14 Handels- und Gesellschaftsrecht	Im Handelsrecht wird an die in der Vorlesung Privatrecht erworbenen Kenntnisse angeknüpft, indem die speziellen Modalitäten des Handelsrechts beleuchtet werden. Insbesondere werden der Kaufmannsbegriff, das Handelsregister, das Firmenrecht, die handelsrechtlichen Vollmachten und die Besonderheiten des Handelskaufs untersucht. Im Bereich des Gesellschaftsrecht I werden die

	Personengesellschaften GbR, OHG und KG vorgestellt. In der Vorlesung Gesellschaftsrecht II wird auf die GmbH und AG eingegangen. Schwerpunkte sind jeweils die Vertretungs-und Haftungsverhältnisse.5Lernergebnisse
VWL MWP15 Internationale Finanzwissenschaft	In dieser Veranstaltung werden aktuelle finanzwissenschaftliche Forschungsarbeiten diskutiert. Ein Schwerpunkt liegt dabei auf der Methodik, der sich die aktuelle Forschung bedient. Dabei spielen Modellbildung in der Theorie und empirische Schätzverfahren eine zentrale Rolle. Die Veranstaltung richtet sich an forschungsinteressierte Masterstudierende und Doktoranden.
VWL MWP16 Finanzpolitik	Diese Veranstaltung untergliedert sich in drei Einheiten: (1) Der Bund-Länder Finanzausgleich, Länderfinanzausgleich (Prof. Deubel), (2) Der Kommunale Finanzausgleich am Beispiel NRW (Prof. Sander), (3) Staatsverschuldung, Derivate (Prof. Rehm)
VWL MWP17 Angewandte Mikroökonometrie	Es werden die gebräuchlichsten Methoden der modernen Mikroökonometrie besprochen und unter Nutzung von Software umgesetzt.
VWL MWP18 Zeitreihenana	Dieses Modul vermittelt die grundlegenden methodischen Instrumente für das Verstehen von Ansätzen der Zeitreihenanalyse, welche in der empirischen Ökonomie angewandt werden.
VWL MWP19 Finanzmarktökonometrie	Aufbauend auf den Modulen "Empirische Wirtschaftsforschung", "Fortgeschrittene Statistik", "Ökonometrie", "Empirische Methoden" und "Zeitreihenanalyse" werden ökonometrische Verfahren zur Analyse von Finanzmarktdaten sowie der empirischen Kapitalmarktforschung vorgestellt.
VWL MWP20 Forschungspraktikum	Im Rahmen des Forschungspraktikums soll ein Zugang zum wissenschaftlichen empirischen Arbeiten vermittelt werden. Inhaltliche Schwerpunkte sind das Kennenlernen verschiedener Quellen von (Um-frage)Daten, die Zusammenstellung und Aufbereitung von Datensätzen und die Einführung in gängige Statistiksoftware. Der Inhalt der Vorlesungen wird von den Studierenden direkt am Computer nachvollzogen. Im Rahmen der Veranstaltung soll von den Studierenden eine eigenständige empirische Untersuchung durchgeführt und in Form einer Seminararbeit präsentiert werden. Voraussetzungen dafür sind die wissenschaftliche Auswertung der relevanten Literatur und deren Dokumentation sowie die Zusammenstellung und Analyse geeigneter Daten.
VWL MWP21 Fortgeschritte Makroökonomik (PhD-Nive	

	von Optimierungsproblemen; VAR Modellierung, Identifikatio und Schätzung; und die theoretische Betrachtung und empirische Analyse von DSGE Modellen.
VWL MWP22 Wirtschaftsethik und normative Ökonomik	In diesem Modul werden die Grundlagen der Ethik der Wirtschaft behandelt. Die Veranstaltungen befassen sich einerseits mit der Ethik ökonomischer Institutionen, wie Mark Wettbewerb oder Geld, und andererseits mit den ethischen Anforderungen, die sich an spezifische ökonomische Akteure wie etwa Konsumenten oder Unternehmen stellen.
VWL MWP23 Ausgewählte Themen der VWL 1	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behandeln welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies könn aktuelle wirtschaftspolitische oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themer anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik
VWL MWP24 Ausgewählte Themen der VWL 2	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behandeln welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies könn aktuelle wirtschaftspolitische oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themer anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik
VWL MWP25 Ausgewählte Themen der VWL 3	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behandeln welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies könn aktuelle wirtschaftspolitische oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themer anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik
VWL MWP26 Ausgewählte Themen der VWL 4	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behandeln welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies könn aktuelle wirtschaftspolitische oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themer anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik
VWL MWP27 Aktuelle Fragen der Volkswirtschaftslehre	Aufbauend auf Grundlagenmodulen aus Bachelor und Masterwerden zu wechselnden Themen der Volkswirtschaftslehre Veranstaltungen angeboten, die eine ergänzende Möglichkei geben einen Schwerpunkt zu legen.
VWL MWP28 Vertiefung VWL 1	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.
VWL MWP29 Vertiefung VWL 2	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.
VWL MWP30 Vertiefung VWL 3	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.

	VWL MWP31 Vertiefung VWL 4	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.
	VWL MWP32 Vertiefung VWL 5	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.
	VWL MWP33 Vertiefung VWL 6	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden erwerben vertieftes Fachwissen in den verschiedenen Bereichen der Volkswirtschaftslehre. Dabei können sie sich nach eigenen Interessen eher allgemein ausrichten oder spezialisieren. In den Seminaren werden insbesondere wissenschaftliches Arbeiten und Präsentationsfähigkeiten geschult.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Module VWLo1 – VWLo4 können jeweils in den Varianten "VWLo1 - VWLO4 (-VWLMP1 / - VWLMP2 / -VWLMWP3 / -VWLMWP4 / - VWLMWP5 / -VWLMWP6 / -VWLMWP7 / VWLMWP8 / -VWLMWP9 / -VWLMWP10 / -VWLMWP11 / - VWLMWP12 / -VWLMWP13 / VWLMWP14 / -VWLMWP15 / -VWLMWP16 / -VWLMWP17 / - VWLMWP18 / -VWLMWP19 / -VWLMWP20 / -VWLMWP21 / -VWLMWP22 / -VWLMWP23 / - VWLMWP24 / -VWLMWP26 / VWL-MWP27 / -VWLMWP28 / -VWLMWP29 / -VWLMWP30 / - VWLMWP31 / -VWLMWP32 / -VWLMWP31 / -VWLMWP32 / -VWLMWP33)" belegt werden, soweit diese nicht bereits anderweitig belegt wurden. Es sind insgesamt 4 Module zu wählen.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfungsleistungen:				
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	VWL MP1 Mikroökonomie: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
	2	VWL MP2 Makroökonomie: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
8	3	VWL MP3 Empirische Methoden: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %	
	4	VWL MP4 Regulierungsökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %	
	5	VWL MWP1 Wirtschaftspolitik: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %	
	6	VWL MP2 Fortgeschrittene Mikroökonomie I: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	
	7	VWL MWP3 Fortgeschrittene Mikroökonomie II: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %	

8	VWL MWP4 Finanzwissenschaft: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %
9	VWL MWP5 Mathematische Methoden: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %
10	VWL MWP6 Internationale Makroökonomie: Übungsblätter	3 x 6-10 S.	30 %
11	VWL MWP6 Internationale Makroökonomie: Klausur	90 Min.	70%
12	VWL MWP7 Angewandte Energieökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %
13	VWL MWP8 Umweltökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %
14	VWL MWP9 Klimaökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %
15	VWL MWP10 Fortgeschrittene Verkehrsökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %
16	VWL MWP11 Industrieökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %
17	VWL MWP12 Unternehmenskooperation: Mergers & Acquisitions: Modulabschlussklausur	120 Min.	100 %
18	VWL MWP13 Fortgeschrittene Sportökonomik: Modulabschlussklausur Alternativ: Präsentation und Diskussion eines sportökonomischen Literaturbeitrags	90 Min.	100 %
19	VWL MWP14 Handels- und Gesellschaftsrecht:2 Klausuren	Je 60 Min.	Je 50 %
20	VWL MWP15 Internationale Finanzwissenschaft: 8 Home Assignments	8 x ca. 3 S.	100 %
21	VWL MWP16 Finanzpolitik: Modulabschlussklausur	60 Min.	100 %
22	VWL MWP17 Angewandte Mikroökonometrie: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %
23	VWL MWP18 Zeitreihenanalyse: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %
24	VWL MWP19 Finanzmarktökonometrie: Modulabschlussklausur	90 Min.	100 %
25	VWL MWP20 Forschungspraktikum: Seminararbeit	max. 15 S.	70 %
26	VWL MWP20 Forschungspraktikum: Präsentation und Diskussion der Seminararbeit	Max. 45 Min.	30 %
27	VWL MWP21 Fortgeschrittene Makroökonomik (PhD-Niveau): Übungsblätter	2 X 10 – 15 S.	66.7 %
28	VWL MWP21 Fortgeschrittene Makroökonomik (PhD-Niveau): Klausur	60 Min.	33.3 %

	29	VWL MWP22 Wirtschaftseth Ökonomik: Modulabschlus		60 Min.	100 %
	30	VWL MWP23 Ausgewählte Modulabschlussklausur	Themen der VWL 1:	max. 120 Min.	100 %
	31	VWL MWP24 Ausgewählte Modulabschlussklausur	Themen der VWL 2:	max. 120 Min.	100 %
	32	VWL MWP25 Ausgewählte Modulabschlussklausur	Themen der VWL 3:	max. 120 Min.	100 %
	33	VWL MWP26 Ausgewählte Modulabschlussklausur	Themen der VWL 4:	max. 120 Min.	100 %
	34	VWL MWP27 Aktuelle Frage Volkswirtschaftslehre: schr oder Präsentation		max. 10 S. oder max. Min.	30 40 %
	35	VWL MWP27 Aktuelle Frage Volkswirtschaftslehre: Klau		max. 90 Min.	60 %
	36	VWL MWP28 Vertiefung Vo Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ition und	max. 20 S. und max. Min.	90 100 %
	37	VWL MWP29 Vertiefung Vol Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ition und	max. 20 S. und max. Min.	90 100 %
	38	VWL MWP30 Vertiefung Vol Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ition und	max. 20 S. und max. Min.	90 100 %
	39	VWL MWP31 Vertiefung Vol Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ition und	max. 20 S. und max. Min.	90 100 %
	40	VWL MWP32 Vertiefung Vol Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ition und	max. 20 S. und max. Min.	90 100 %
	41	VWL MWP33Vertiefung Voll Seminararbeit mit Präsenta anschließender Diskussion	ition und	max. 20 S. und max. Min.	90 100 %
9	Stud	lienleistungen: keine			
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.				
	LP-Z	uordnung:			
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 1 (nach Wahl) und		1.00 LP
	3)		Nr. 2		1.00 LP

		Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP
		Nr. 4 (nach Wahl)	1.00 LP
		Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 8 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 9 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil	Nr. 10 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	1.00 LP
	8)	Nr. 11	3.00 LP
		Nr. 12 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 13 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 14 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 15 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 16 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 17 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 18 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 19 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 20 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP

			_
		Nr. 21 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 22 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 23 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 24 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 25 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	3.00 LP
		Nr. 26	1.00 LP
		Nr. 27 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	3.50 LP
		Nr. 28	1.50 LP
		Nr. 29 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 30 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 31 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 32 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 33 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
		Nr. 34 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	1.50 LP
		Nr. 35	2.50 LP
		Nr. 36 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
		Nr. 37 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
		Nr. 38 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
		Nr. 39 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
		Nr. 40 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
		Nr. 41 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
	Summe		6 LP
<u> </u>	IL		

12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)			
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Bei den spezifischen Modulen, z.B. Fortgeschrittene Verkehrsökonomik wird empfohlen, dass das entsprechende Basismodul im Bachelor absolviert wurde.			
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dring	end empfohlen, um den Le	rnerfolg zu verbessern	
	Mobilität/Anerkennung:			
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master VWL		
		Nr. 1: Lecture to module VWLo1 - VWLo4 (-VWLMP3 /-VWLMP4 /- VWLMWP1 /-VWLMWP2 /-VWLMWP3 /-VWLMWP4 /-VWKL MWP5 / VWLMWP6 /-VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /- VWLMWP11 / MWLMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /-VWLMWP17 /-VWLMWP18 /-VWLMWP19 /-VWLMWP20 /-VWLMWP22 /VWLMWP23 /-VWLMWP24 /-VWLMWP25 /-VWLMWP26 / VWLMWP27)		
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on VWLo1 - VWLo4 (-VWLMP3 /-VWLMP4 /-VWL /-VWLMWP2 /-VWLMWP3 /-VWLMWP4 /-VWKL MWp5 / VWLM /-VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /-VWLM MWLMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /-VWLMWP17 /-VWLM /-VWLMWP19 /-VWLMWP20 /-VWLMWP22 /VWLMWP23 /-VWLMWP24 /-VWLMWP25 /-VWLMWP26 / VWLMWP27) Nr. 3: Lecture to module VWLo1 - VWLo4 (-VWLMP1 /-VWLMP2 VWLMWP13 /-VWLMWP15 /-VWLMWP21)		
		Nr. 4: Seminar to module VWLo1 - VWLo4 (-VWLMWP28 /- VWLMWP29 /-VWLMWP30 /-VWLMWP31 /-VWLMWP32 /- VWLMWP33)		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Johannes Becker Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:			

Minor Research

Minor Research	
6 LP PhD1 Experiments	6 LP PhD2 Wissenschaftstheorie/ Philosophy of Science
6 LP PhD3 EmpiricalTax Research	6 LP PhD4 How to publish in leading international journals

Minor Research Modul 1 - Modul 4

Мо	Modultitel deutsch: Minor Research Modul 1 – Modul 4				
Modultitel englisch: Minor Research Module 1 – Module 4					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: RES01 - RES04	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Semester	Dauer: 2 Semester	Fachsemester: 1 oder 2 LP: 6 Workload (h): 180		, ,

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Vorlesung zum Modul RESo1 – RESo4 (- PhDStatFound /-PhDEcon /-PhDWTh /- PhDAdvMicro /-PhDAdvMacro /- PhDDCMT /-PhDAccTh /-PhDEmpTaxRes /-PhDAcadEng /-PhDEC /-PhDFC	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zum Modul RESo1 – RESo4 (- PhDStatFound /-PhDEcon /-PhDWTh /- PhDAdvMicro /-PhDAdvMacro /- PhDDCMT /-PhDAccTh /-PhDEmpTaxRes /-PhDAcadEng /-PhDEC /-PhDFC	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	Vorlesung	Vorlesung zum Modul RES01 – RES04 (- PhDAdvPubEco)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
4	Seminar	Seminar zum Modul RES01 – RES04 (- PhDExp /-PhDSurRes /-PhDPublish /- PhDQualResMeth /-PhDFC-S	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrinhalte der Vorlesung und der zugehörigen Übung bzw. des Seminars sind abhängig davon, welches Modul aus dem strukturierten Promotionsstudium gewählt wird. Hierzu ist jeweils die Übersicht zum strukturierten Promotionsstudium für das jeweilige Semester zu beachten

4

Themen	Lernziele
PhDAdvPubEc Advanced Public Economics	
PhDFC-S Field Course - Seminar	

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die erworbenen Kompetenzen sind abhängig davon, welche konkrete Veranstaltung im 5 strukturierten Promotionsstudium absolviert wird. Die Studierenden erwerben für eine spätere Promotion notwendiges vertieftes Fach- und Methodenwissen sowie spezifische Kenntnisse zum wissenschaftlichen Arbeiten/Präsentierren. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Es stehen die Module des strukturierten Promotionsstudiums zur Verfügung, sofern der Lehrende 6 zustimmt. **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP) 7 Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Dauer Nr. Lehrveranstaltung Modulnote in % in Abhängigkeit der gewählten konkreten 1 Veranstaltung: Modulabschlussklausur max. 120 Min. 100 % 2 Präsentation + schriftliche Ausarbeitung + 20 Min., ca. 5 S., 2 40 % 3 8 Kommentare x ca. 3 S. Klausur max. 120 Min. 60 % 4 5 Aufgabenblätter 2 X 10 - 15 S. 33.3 % 6 Klausur max. 120 Min. 67.7 % 7 Seminararbeit + Präsentation max. 20 S., max. 100 % 90 Min. Studienleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer 9 nach näherer Bestimmung durch den Lehrenden: 2x30 Min. o 2x600 Wörter o Präsentationen und/oder schriftliche Ausarbeitungen 30 Min.+600 Wörter Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich 10 abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Nr. 2 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) 11 Nr. 3 1.00 LP Nr. 4 1.00 LP Nr. 1 Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 2 3.00 LP

	Nr. 3	1.50 LP			
	Nr. 4	2.50 LP			
	Nr. 5	1.50 LP			
	Nr. 6	2.50 LP			
	Nr. 7	5.00 LP			
Studienleistungen (siehe Teil 9) Nr. 1	1.00 LP			
Summe		21 LP			
Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 5% (6 von 120 LP)					
Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Gute Kenntnisse aus dem Master in dem jeweiligen Bereich, starkes Interesse an Forschung.					
Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.					
Mobilität/Anerkennung:					
Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine				
	Nr. 1: Lecture to module RESo1 – RESo4 (-PhDStatFound /-PhDEcon /-PhDWTh /-PhDAdvMicro /-PhDAdvMacro /-PhDDCMT /-PhDAccTh /-PhDEmpTaxRes /-PhDAcadEng /-PhDEC /-PhDFC				
Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Exercise to moudle RESo1 – RESo4 (-PhDStatFound /-PhDEcon /-PhDWTh /-PhDAdvMicro /-PhDAdvMacro /-PhDDCMT /-PhDAccTh /-PhDEmpTaxRes /-PhDAcadEng /-PhDEC /-PhDFC				
	Nr. 3: Lecture to module RESo1 – RESo4 (-PhDAdvPubEco)				
	Nr. 4: Seminar to module RESo1 – RESo4 (-PhDExp /-PhDSurRes /-PhDPublish /-PhDQualResMeth /-PhDFC-S				
Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Andreas Pfingsten		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften			
Sonstiges:		•			
	Summe Gewichtung der Modulnote für d 5% (6 von 120 LP) Modulbezogene Teilnahmevorat Empfohlen: Gute Kenntnisse aus Forschung. Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend e Mobilität/Anerkennung: Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3 Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Andreas Pfingsten	Nr. 4 Nr. 5 Nr. 6 Nr. 7			

Masterarbeit

Modultitel deutsch:				Masterarbeit						
Modultitel englisch: Studiengang:				Master's Thesis						
				Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Modulnummer: MA BWL			Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch					
2	Turnus: jedes Semester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 4 LP: 30		Wo	Workload (h): 900		
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veran	staltung		Statu	s W	Workload (h)		
3						(h	äsenz + VS)	Selbststudium (h)		
	1	Vorlesung	Maste	ervorbereitungskur	s + Masterarbeit	Pflich	_	h (2 VS)	870	
4	klare wird einge aktue Entw der fa	n Fokus auf chier auf zentiegangen. Die ellen Forschuicklung wisseachlichen Me	die Erst rale Pur Erstelli ngssta enscha thoder	er Masterarbeit wird begleitet durch den Mastervorbereitungskurs. Mit einem e Erstellung einer Masterarbeit und die damit verbundenen Herausforderunge ale Punkte wissenschaftlichen Arbeitens und die damit verbundenen Technike arstellung der Masterarbeit umfasst die Recherche und Erarbeitung des gsstandes, das darauf aufbauende Formulieren von Forschungsfragen und die aschaftlich fundierter Aussagen. Die Bearbeitung der Problemstellung mittels hoden und Techniken wird durch das Herausarbeiten eines wissenschaftlich sabgeschlossen.						
	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden sind in der Lage, auf Grundlage von vertieftem Fachwissen sowie von Fähigkeiten und Methoden ihres Faches ein Problem aus dem Bereich des gewählten inhaltlichen Schwerpunktes in einem festgelegten Zeitraum zu bearbeiten und zu lösen. Die Studierenden können diese wissenschaftliche Abhandlung selbstständig erstellen.								stellung mittels	
5	Fachl Die S Fähig Schw	liche Kompet tudierenden gkeiten und N verpunktes in	etenzer enzen: sind in Method	der Lage, auf Grun en ihres Faches ein festgelegten Zeitr	ndlage von vertief n Problem aus de aum zu bearbeite	tem Fa n Berei n und z	chwiss ch des u löse	nes wi en sow gewäh	stellung mittels ssenschaftlich ie von ilten inhaltlicher	
6	Fachl Die S Fähig Schw könn	liche Kompet studierenden gkeiten und N verpunktes in en diese wis hreibung vor	etenzer enzen: sind in Method einem sensch	der Lage, auf Grun en ihres Faches ein festgelegten Zeitr	ndlage von vertief n Problem aus de aum zu bearbeite ng selbstständig o	tem Fa m Berei n und z	chwiss ch des u löse	nes wi en sow gewäh	stellung mittels ssenschaftlich ie von ilten inhaltlichen	
	Fachl Die S Fähig Schw könn Besc keine	liche Kompet itudierenden gkeiten und N verpunktes in en diese wis hreibung vor	etenzer enzen: sind in Method einem sensch	der Lage, auf Grun en ihres Faches ein festgelegten Zeitr aftliche Abhandlun	ndlage von vertiel n Problem aus de aum zu bearbeite ng selbstständig (erhalb des Modul	tem Fa m Berei n und z	chwiss ch des u löse	nes wi en sow gewäh	stellung mittels ssenschaftlich ie von ilten inhaltlichen	
6	Fachi Die S Fähig Schw könn Besc keine	liche Kompet itudierenden gkeiten und N verpunktes in en diese wis hreibung vor	etenzer tenzen: sind in Method einem sensch Wahlr	der Lage, auf Grunen ihres Faches ein festgelegten Zeitraftliche Abhandlun	ndlage von vertiel n Problem aus de aum zu bearbeite ng selbstständig (erhalb des Modul	tem Fa m Berei n und z	chwiss ch des u löse	nes wi en sow gewäh	stellung mittels ssenschaftlich ie von ilten inhaltlichen	
6	Fachi Die S Fähig Schw könn Besc keine	liche Kompet itudierenden gkeiten und N verpunktes in en diese wis: hreibung vor	etenzer tenzen: sind in Method einem sensch Wahlr ifung: en: Art; An	der Lage, auf Grunen ihres Faches ein festgelegten Zeitraftliche Abhandlun nöglichkeiten inne Modulabschlusspr	ndlage von vertiel n Problem aus de aum zu bearbeite ng selbstständig (erhalb des Modul	tem Fam Berein und zerstelle	chwiss ch des u löse	en sow gewäh n. Die S	stellung mittels ssenschaftlich ie von ilten inhaltlichen	

9	Studienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zuordnung:						
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	2.00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		28.00 LP			
	Summe		30 LP				
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 25% (30 von 120 LP)						
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Es sollen zum Zeitpunkt der Ausgabe des Masterarbeitsthemas 60 LP erbracht worden sein.						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern						
	Mobilität/Anerkennung:						
15	Verwendbarkeit in anderen Studie	keine					
	Englische Übersetzung der Modulk Teil 3	Nr. 1: Preparation course and thesis					
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:						