

Modulbeschreibungen

für den M.Sc. Betriebswirtschaftslehre an der Westfälischen Wilhelms-Universität Münster ab WiSe 2022/23



Inhalt

Inh	halt	2
1.	Struktur des Masterstudiengangs BWL	5
2.	Masterprogramm BWL – Major-Minor-Kombinationen	5
3.	Modulbeschreibungen	6
Mc	odulangebot ACM Accounting Center Münster	7
Str	rategic Management Accounting	10
Fin	nancial Accounting	14
Int	ternationale Unternehmensbesteuerung	17
Int	ternationales Controlling	20
Ser	eminar Accounting I	22
Ser	eminar Accounting II	25
Un	nternehmensanalyse und -bewertung	28
Un	nternehmensbesteuerung I	31
Au	usgewählte Kapitel des Accounting I	35
Αb	oschlussprüfung	39
Spe	pezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS	42
Au	usgewählte Kapitel des Accounting II	44
Pei	erformance Management & Strategy Execution	49
IFR	RS und Controlling	53
Wa	ahlmodul Accounting	55
Ve	ertiefung Internationale Rechnungslegung	58
Un	nternehmensbesteuerung II	60
Frc	om Data to Insights: Driving Corporate Performance	64
Em	npirical Accounting Research	68
Mc	odulangebot FCM Finance Center Münster	70
Int	troduction to Advanced Finance	73
Be	ehavioral Finance	76
De	erivate I	79
Fin	nanzintermediation I	82
Ad	dvanced Corporate Finance	84
Ad	dvanced Sustainable Finance	87
Ass	sset Pricing	90
Ent	ntrepreneurial Finance	93
Foi	orschungsseminar Finance	96
Pra	axisworkshop	99

Empirisches Labor I	101
Empirisches Labor II	104
Ausgewählte Kapitel des Finance I	107
Ausgewählte Kapitel des Finance II	110
Freies Wahlmodul Finance	113
Mergers & Akquisitionen	116
Aktuelle Themen des Finance	119
Seminar Advanced Finance	121
Modulangebot CfM Centrum für Management	123
Organisationsentwicklung	125
Management I	128
Technology and Innovation Strategy	130
Governance	132
Management II	135
Market- and Resource-Based View of Strategy	137
Personalökonomik	140
Corporate Entrepreneurship	143
Personalmanagement	145
Management III	148
Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation	150
Ausgewählte Kapitel des Managements	153
Seminar I des Major Management	156
Seminar II des Major Management	159
Strategische Analyse	162
Modulangebot MCM Marketing Center Münster	165
Market-oriented Leadership (Major Marketing)	167
Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)	170
Marketing Strategy (Minor Marketing)	173
Advanced Market Research	176
Innovation Management	179
Brand Management	182
Customer Relationship Management and Direct Marketing	185
Sales Management	188
Consumer Behavior	191
Entertainment Media Marketing	194
Ausgewählte Kapitel des Marketing I	197
Ausgewählte Kapitel des Marketing II	200

Seminar Marketing I	203
Seminar Marketing II	205
Freies Wahlmodul Marketing I	207
Freies Wahlmodul Marketing II	209
Aktuelle Themen des Marketing 1	211
Aktuelle Themen des Marketing 2	213
Applied Business Simulation Mentoring	215
Minor Entrepreneurship	217
Innovation Management	218
Go-to-Market and Business Development	221
Managing Growth: Organizational Design and Financial Management	224
Business Modeling	228
Minor Information Systems	231
Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4	232
Minor Volkswirtschaftslehre	238
Minor Volkswirtschaftslehre - Modul 1 - Modul 4	239
Minor Business Research	249
Minor Business Research Modul 1	250
Minor Business Research Modul 2	252
-Business Research Seminar	254
Minor Business Research Modul 3a	256
Minor Business Research Modul 4a	258
Masterarbeit	260

1. Struktur des Masterstudiengangs BWL

	Major	Minor
1.Semester		Weitere Veranstaltungen des gewählten Schwerpunktes (Minor Ergänzung) Grundlagenveranstaltungen
2.Semester	MAJOR 66 LP	eines anderen Schwerpunktes – Weitere Minor (Research, VWL, IS) MINOR 24 LP
3.Semester		
4.Semester	Masterart	peit 30 LP

2. Masterprogramm BWL – Major-Minor-Kombinationen

Major Accounting	Major Finance	Major Management	Major Marketing	
	х	х	х	Minor Accounting
х				Minor Ergänzung Accounting
х		х	х	Minor Finance
	х			Minor Ergänzung Finance
х	х		х	Minor Management
х	х	х		Minor Marketing
			х	Minor Ergänzung Marketing
х	х	х	х	Minor Entrepreneurship
х	х	х	х	Minor Information Systems
х	х	х	х	Minor Volkswirtschaftslehre
х	х	х	х	Minor Research

3. Modulbeschreibungen

Modulangebot ACM Accounting Center Münster

ACM01	Strategic Management Accounting
ACM02	Financial Accounting
ACM03	Internationale Unternehmensbesteuerung
ACM04	Internationales Controlling
ACM05	Seminar Accounting I
ACM06	Seminar Accounting II
ACM07	Unternehmensanalyse und -bewertung
ACM08	Unternehmensbesteuerung I
ACM09	Ausgewählte Kapitel des Accounting I
ACM10	Abschlussprüfung
ACM11	Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS
ACM12	Ausgewählte Kapitel des Accounting II
ACM13	Performance Management and Strategy Execution
ACM14	IFRS und Controlling
ACM15	Wahlmodul Accounting
ACM16	Vertiefung Internationale Rechnungslegung
ACM 17	Unternehmensbesteuerung II
ACM 18	From Data to Insights: Driving Corporate Performance
ACM 19	Empirical Accounting Research

1	Major A	ccounting	Minor
ACM 1) Strategic ACM 2) Management. Accounting Accounting (6 LP) (6 LP)		ACM 3) Internationale Unternehmensbesteuerung (6 LP)	
ACM 5) Seminar , (12 LP		Semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 14) ACM 4) Internationales Controlling ACM 7) Unternehmensanalyse und –bewertung ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS ACM 12) AK des Accounting II ACM 16) Vertiefung Internationale Rechnungslegung ACM 17) Unternehmensbesteuerung II ACM 18) From Data to Insights: Driving Corporate Performance ACM 19) Empirical Accounting Research	
ACM 6) Seminar A		ACIVI 8) Unternenmens-	ACM 14) IFRS und Controlling ACM 15) Wahlmodul Accounting Strategy Execution

Masterarbeit 30 LP

Ma	ajor Accour	nting	Minor Ergänzung Accounting		
ACM 1) Strategic Management Accounting (6 LP)	ACM 2) Financial Accounting (6 LP)	ACM 3) Internationale Unternehmens- besteuerung (6 LP)	semesterübergreifend 8 x 6 LP (8 aus 14, davon min. 4 Wahlpflicht (*)), ACM 8) Unternehmensbesteuerung I* ACM 9) AK des Accounting I ACM 10) Abschlussprüfung*		
	nar Accounting I LP)		ACM 4) Internationales Controlling* ACM 7) Unternehmensanalyse und –bewertung* ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS* ACM 12) AK des Accounting II ACM 16) Vertiefung Internationale Rechnungslegung* ACM 17) Unternehmensbesteuerung II* ACM 18) From Data to Insights::Driving Corporate Performance* ACM 19) Empirical Accounting Research*		
	nar Accounting II LP)		ACM 13) Performance Management and Strategy Execution* ACM 14) IFRS und Controlling* ACM 15) Wahlmodul Accounting		
		Masterarbe	it 30 LP		

Major	Minor Accounting			
	Semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 16), davon mindestens 2 Wahlpflicht (*)			
	ACM 1) Strategic Management Accounting*			
	ACM 2) Financial Accounting*			
	ACM 3) Internationale Unternehmensbesteuerung*			
	ACM 8) Unternehmensbesteuerung I			
	ACM 9) Ausgewählte Kapitel des Accounting l			
	ACM 10) Abschlussprüfung			
	ACM 13) Performance Management and Strategy Execution			
Major Finance	ACM 14) IFRS und Controlling			
Major Management Major Marketing	ACM 4) Internationales Controlling			
Major Marketing	ACM 7) Unternehmensanalyse und -bewertung			
	ACM 11) Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS			
	ACM 12) Ausgewählte Kapitel des Accounting II			
	ACM 15) Wahlmodul Accounting			
	ACM 16) Vertiefung Internat. Rechnungslegung			
	ACM 17) Unternehmensbesteuerung II			
	ACM 18) From Data to Insights: Driving Corporate Performance			
	ACM 19) Empirical Accounting Research			
	asterarbeit (30 LP)			

Strategic Management Accounting

Мо	dultite	Strategic Management Accounting				g		
Modultitel englisch:				Strategic Management Accounting				
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre								
1	1 Modulnummer: ACM 01			Status: Pflicht Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1		LP: 6	Workload (h): 180
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Veranst	altung		Status	Work	oad (h)
3							Präse (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Strategi	ic Management Aco	counting	Pflicht	30 h (SWS)	2 60
	2	Übung	Übung	Strategic Managem	nent Accounting	Pflicht	: 30 h (2 60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Die Vorlesung behandelt Konzepte des strategischen Controlling, welche bei der Entwicklung, Implementierung und Kontrolle von Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategien eingesetzt werden. Dabei greift die Vorlesung vor allem auf theoretische Konzepte und empirische Erkenntnisse wissenschaftlicher Forschung zurück. Controlling wird dabei aus der Perspektive des Managements behandelt, sodass die Konzepte zum Einsatz in der Unternehmensführung im Mittelpunkt stehen und weniger die Tätigkeiten einer funktionellen Controlling-Abteilung. Entsprechend bildet die Vorlesung die Grundlage für eine strategienahe Tätigkeit in Rahmen der späteren beruflichen Karriere (neben dem strategischen Controlling oder dem Beteiligungscontrolling beispielsweise auch in Bereichen wie der strategischen Unternehmensberatung, des Business Development oder der Übernahme einer umfassenderen Managementtätigkeit). Die Veranstaltung baut auf Grundlagen des internen Rechnungswesen und der Kostenrechnung, des externen Rechnungswesen, der Unternehmensfinanzierung und der Unternehmensführung auf, wie sie typischerweise in einem wirtschaftsnahen Bachelorstudiengang vermittelt werden. Sie dient zugleich als Grundlage weiterer Vertiefungsmodule in den Folgesemestern wie beispielsweise "Performance Management & Strategy Execution", "Management Control for Entrepreneurship, Technology, and Innovation", "Internationales Controlling", oder "IFRS und Controlling".

SWS)

Lehrinhalte des Moduls:

Das Ziel dieser Veranstaltung ist es, den Studiereden zu vermitteln, welche Faktoren des unternehmerischen Umfeldes Strategien beeinflussen, wie Firmen auf diese Einflussfaktoren reagieren und wie Unternehmen Controlling-Instrumente nutzen (können), um Strategien zu entwickeln und zu kontrollieren. Es wird von Kursteilnehmern erwartet, dass diese die Trade-Offs, welche ein essenzieller Bestandteil von Management-Entscheidungen sind, und die Annahmen, die der Nutzung von bestimmten Controlling-Instrumenten zugrunde liegen, durch die

Auseinandersetzung mit Problemen und Herausforderungen aus der realen Wirtschaft verstehen. Durch die Aufarbeitung der Kursinhalte in einzelnen Übungen und Fallstudien sollen Studierenden nicht nur die rigorose Anwendung von Management-Instrumenten erlernen, sondern sich auch das rationale Entscheiden unter Unsicherheit nach ökonomischen Kalkül aneignen.

Thema	Lernziele
Bedeutung und Einordnung des strategischen Controllings	Die Studierenden können das strategische vom operativen Controlling abgrenzen und den wesentlichen Aufgaben des Controllings im Bereich der Entscheidungsunterstützung und Verhaltenssteuerung zuordnen.
Unternehmensziele	Die Studierenden verstehen die Konzepte Shareholder Value und Stakeholder Orientierung und können den Begriff des Shareholder Value vom Börsenwert des Unternehmens abgrenzen; davon ausgehend verstehen sie dessen Zusammenhang mit der Vision, Mission, und den Werten des Unternehmens.
Ökonomische Grundlagen der Unternehmensstrategie	Die Studierenden verstehen die Kostenstrukturen eines Unternehmens sowie die Begriffe "Economies of Scale" und "Economies of Scope".
Geschäftsfeldstrategien: Markt- und Wettbewerbsstrukturen	Die Studierenden verstehen, wie sich Märkte definieren und abgrenzen lassen; zudem lernen sie, wie sich Wettbewerbsstrukturen analysieren lassen und verstehen kurz- und langfristige Preisniveaus in Märkten.
Unternehmensstrategien: "Make or buy" und Diversifikation	Die Studierenden diskutieren die Transaktionskostentheorie vor dem Hintergrund von "make or buy" Entscheidungen und verstehen, warum Firmen über Unternehmensbereiche hinweg diversifizieren.
Strategische Prognose und Umsatzplanung	Die Studierenden verstehen, welche Verfahren der Prognose und Planung es unter Unsicherheit gibt und wenden diese im Rahmen der strategischen Umsatzplanung an.
Strategisches Kostenmanagement	Die Studierenden können Konzepte des strategischen Kostenmanagements wie beispielsweise die Zielkostenrechnung oder Operating Leverage im Hinblick auf strategische Entscheidungen einsetzen.
Strategische Investitions- und Kapazitätsentscheidungen sowie unternehmensinterne Ressourcenallokation	Die Studierenden lernen, ausgehend von der strategischen Planung, wie sich Investitionsentscheidungen treffen lassen und Kapital innerhalb eines Unternehmens zugeteilt werden sollte.
Wertorientiertes Management	Die Studierenden verstehen den Grundgedanken des wertorientierten Managements und lernen die gängigen wertorientierten Kennzahlen (z.B. EVA).
Strategische Kennzahlensysteme	Die Studierenden verstehen die Grundgedanken der strategischen Kennzahlensysteme wie der Balanced

	Scorecard als Entscheidungsunterstützung und zur Strategiekontrolle.
Strategisches Benchmarking	Die Studierenden verstehen die Möglichkeiten und Grenzen des Benchmarking und der Erfolgsfaktorenforschung sowie der Möglichkeit der praktischen Implementierung dieses Ansatzes, beispielweise in Form von Pilotprojekten und Feldexperimenten.
Abschluss: Strategic Management Reporting and Decision Making	Die Studierenden verstehen typische menschliche Fehle im Entscheidungsprozess und lernen Techniken, diese Fehler zu erkennen und zu vermeiden.

- verstehen die Studierenden, welche Einflussfaktoren Unternehmens- und Geschäftsfeldstrategien determinieren.
- sind die Studierenden in der Lage zu entscheiden, wie diese Einflussfaktoren gestaltet werden und/oder wie auf diese reagiert werden kann.
- wissen die Studierenden, welche Instrumente des strategischen Controllings in den verschiedenen Phasen des Strategieprozesses eingesetzt werden können.
- können die Studierenden die relevanten Abwägungsentscheidungen treffen und die zugrundeliegenden Annahmen bewerten.
- verstehen die Studierenden, inwiefern datengetriebene Erkenntnisse (aus der Literatur oder aus Daten eines Unternehmens) für Lern- und Verbesserungsprozesse bei strategischen Entscheidungen genutzt werden können.

Schlüsselqualifikationen:

5

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules

- verstehen die Studierenden, inwiefern datengetriebene Erkenntnisse (aus der Literatur oder aus Daten eines Unternehmens) für Lern- und Verbesserungsprozesse bei strategischen Entscheidungen genutzt werden können.
- beherrschen die Studierenden die Terminologie des strategischen Controllings in englischer Sprache. sind die Studierenden in der Lage, Dritte durch stringente und logische Argumente von den Vorteilen eines Konzeptes zu überzeugen.
- sind die Studierenden in der Lage, wissenschaftliche Theorie und empirische Erkenntnisse auf praktische Problemstellungen anzuwenden.
- können die Studierenden übergreifende Zusammenhänge zwischen den Vorlesungsinhalten und benachbarten Gebieten der BWL (z.B. Finanzierung, Rechnungslegung, Management) aufzeigen.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

8 Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung 1 Modulabschlussklausur Prüfungsleistungen: Dauer Anbindung an LV-Nr. Anbindung an LV-Nr. 120 Min. 100 %

9 Studienleistungen:

12

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrveranstaltu	ng	ggf. Anb	_	Dauer			
	1	Fallstudie			2		max. 7 S.			
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Z	LP-Zuordnung:								
	Tail	nahma/Präsenz (siehe Teil a)	Nr. 1			1.00 LP				
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 2	1.		1.00 LP				
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			3.00 LP				
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1			1.00 LP				
	Sum	ıme								
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Gesa	mtno	ote:					
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den l	_erne	erfolg zu ve	erbessern				
	Mobilität/Anerkennung:									
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			Master IS, Master Mathematik, Master Physik			ematik, Master			
	Fng	lische Ühersetzung der Modulk	omponenten	Nr.	1: Strategi	c Manage	ment Accounting			
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 2: Tutorial on Strategic Management Accounting					
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz				Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät					
17	Sonstiges:									

Financial Accounting

Мо	dultitel deutsch:	Financial Accounting				
Мо	dultitel englisch:	Financial Accou	Financial Accounting			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM02	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr. Typ		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	International Financial Reporting (in Englisch)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Vorlesung	Handelsbilanzen (in Deutsch)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul erweitert und vertieft Kenntnisse in der nationalen und internationalen Rechnungslegung.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen des Moduls werden den Studierenden die Vorschriften der Rechnungslegung nach IFRS sowie HGB vermittelt. Den Schwerpunkt bilden dabei die Grundsätze der Rechnungslegung, die unterschiedlichen Rechenwerke, die Normen für Ansatz, Bewertung und Ausweis der einzelnen Bilanzposten sowie damit verbundene Herausforderungen. Teilweise werden hierbei auch empirische Forschungsergebnisse analysiert. In die Veranstaltungen sind umfassende Übungen und Fallstudien integriert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls mit den Normen der IFRS- und HGB-Rechnungslegung sowie mit deren Entwicklung und Durchsetzung vertraut. Sie sind in der Lage, die entsprechenden Abschlüsse zu lesen und die Gestaltungspotenziale, die diese Rechnungslegungssysteme bieten, zu beurteilen. Darüber hinaus werden die Studierenden durch die Unterteilung in internationale und handelsrechtliche Bilanzierungsstandards dazu befähigt, mögliche Auswirkungen bei einem Wechsel des Rechnungslegungssystems einzuschätzen.

Schlüsselqualifikationen:

5

6

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

	Prüfu		Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)							
, II	Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	D D	Dauer	ggf. Anb an LV-Nr	_	Gewichtung für die Modulnote in %			
3	Klausur "International Financial Reporting"		al 6	óo Min.	1		50 %			
	2 Klausur "Handelsbilanzen"		6	óo Min.	2		50 %			
•	Studienleistungen: keine									
ıo	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Z	uordnung:								
	Tail	nahma /Drisana (siaha Taila)	Nr. 1			1.00 LP				
1	reit	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.00 LP					
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		2.00 LP					
		ungsteistungen (erene Terce)	Nr. 2			2.00 LP				
	Summe					6 LP				
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung de	er Gesam	tnote:					
3	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:	•						
4		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, ur	m den Lei	rnerfolg zu v	erbesser	n.			
	Mobilität/Anerkennung:									
.5	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		Master IS, Master Mathematik, Master Physik					
	Fnσ	lische Ühersetzung der Modulk	romnonen	nten aus	Nr. 1: Intern	ational F	Financial Reporting			
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 2: Financial Reporting under German GAAP					
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter, Prof. Dr. h	Hans-Jürg	gen	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					
7	Sons	itiges:								

Internationale Unternehmensbesteuerung

Мо	dultitel deutsch:	Internationale Unternehmensbesteuerung				
Мо	dultitel englisch:	International Taxation				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACMo3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	1 Vorlesung Internationale Unternehmensbesteuerung		Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung Internationale Unternehmensbesteuerung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
3	Vorlesung	Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
4	Übung	Übung Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Aufgrund der Globalisierung der Wirtschaft gewinnt die internationale Unternehmensbesteuerung für Unternehmen und Staat immer mehr an Bedeutung

Lehrinhalte des Moduls:

4

Die Lehrveranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung" behandelt die Methoden zur Vermeidung der Doppelbesteuerung, die Maßnahmen zur Verhinderung von Steuermissbrauch, das EU-Recht, internationale Unternehmensstrukturen, die Gewinnverteilung und Steuerfragen natürlicher Personen. Dabei werden die Regeln des deutschen Außensteuerrechts vertieft besprochen. Lernziel ist ein fundiertes Wissen über das internationale Steuerrecht. Die Lehrveranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung" gibt eine Einführung in die Internationale Unternehmensbesteuerung mit dem Schwerpunkt auf der Doppelbesteuerung und einem Überblick über Missbrauchsvorschriften. Weiterhin wird die nationale und internationale Steuerplanung auf der Grundlage des Scholes-Wolfson-Paradigmas erörtert und anhand der Ergebnisse der empirischen Literatur dargestellt. Ergänzend führt ein Tutorium in STATA ein und zeigt, wie man einzelne Ergebnisse der Literatur aus Unternehmensdaten replizieren kann. Lernziel ist ein Grundverständnis für Fragen des Internationalen Steuerrechts und einer Einführung in die empirische Steuerforschung.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Internationale Unternehmensbesteuerung: Die Studierenden sind in der Lage, die steuerlichen Folgen Internationaler Unternehmensstrukturen zu beurteilen. Dafür wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an, um die steuerliche Belastung international tätiger Unternehmen zu bestimmen. Sie sind vertraut mit nationalen Steuergesetzen sowie internationalen Doppelbesteuerungsabkommen, welche parallel Anwendung finden. 5 Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung: Die Studierenden haben einen Überblick über die Fragen der Internationalen Unternehmensbesteuerung und einen Überblick über die empirische Steuerforschung. Sie können Ergebnisse der Steuerforschung in Ansätzen replizieren. Schlüsselqualifikationen: Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage theoretische Fragen tiefgreifend zu analysieren und in der Praxis identifizierte Probleme differenziert zu lösen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Es kann entweder die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung" oder die 6 Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung" gewählt werden. Die Veranstaltungen sind entweder auf Deutsch oder auf Englisch. In jedem Studienjahr wird nur eine der beiden Variationen angeboten. **Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP) 7 Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an ggf. Anbindung | Gewichtung für die Nr. Dauer 8 Modulnote in % Lehrveranstaltung an LV-Nr. Modulabschlussklausur 100 % 120 Min. 1 Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 (je nach Angebot) 1.00 LP Nr. 2 (je nach Angebot) 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 3 (je nach Angebot) 1.00 LP 11 Nr. 4 (je nach Angebot) 1.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil Nr. 1 4.00 LP 8) 6 LP Summe

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:

6/120 (5%)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		Master IS, Master Mathematik, Master Physik		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: International Taxation		
15			Nr. 2: Tutorial International Taxation		
			Nr. 3: International Taxation and Tax Planning		
		Nr. 4 Plan	: Tutorial International Taxation and Tax ning		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Internationales Controlling

Мо	dultite	l deutsch:		Internationales Co	ontrolling			
Мо	dultite	l englisch:		International Man	agement Acc	ounting a	nd Control	
Stu	dienga	ang:		Master Betriebswi	rtschaftslehr	e		
1	Modi	ulnummer: A	СМо4	Status: Wahlpflicht	Unterrichts	ssprache:	deutsch	
2	11	us: jedes mersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemes	ster: 2	IP: b	Workload (h): 180
	Modi	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Veransta	iltung		Status	Workload	i (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudiun (h)
	1	Vorlesung	Internati	Internationales Controlling			45 h (3 SWS)	75
	2	Übung	Übung zu Internationales Controlling			Pflicht	15 h (1	45
		<u> </u>					SWS)	
4	Lehri Im M agier inter Toch grenz Konz Rech Acco	render Konzel nationale Sta tergesellscha züberschreite ernen bespro nungswesen unting). Die i	doduls: ationales (andortverla aften, Beso ande Verre ochen. Zun s im interr	Controlling" werden telt. Hierbei werden gerungen, die Erfol onderheiten der Bud chnungspreise sow n anderen werden n lationalen Vergleich esung vermittelten k fallstudien vertieft.	u. a. das inte gsbeurteilung Igetierung im ie das Risikor ationale Beso diskutiert (C	ernational g ausländi internatio managem onderheito omparativ	im Controll e Beteiligu scher onalen Kont ent in inter en des inte re Manager	ing international ingscontrolling, text, nationalen ment
	Lehri Im M agier interi Toch grenz Konz Rech Acco anha Erwo Fachi Die S des i in int konk Eiger Lage	inhalte des Modul "Internationale Statergesellschazüberschreiterenen bespronungswesen unting). Die ind von Aufgabrehe Kompetstudierenden nternational agtrete Fragesten die Vor- und	ationales Carne vermit andortverla aften, Beschenter, Zungs im interrender Vorlaben und Fetenzen: etenzen: verfügen igen Controlligierenden arternen Rechen Rechen arternen Rechen et machteile der verhalten Rechen Reche	telt. Hierbei werden Igerungen, die Erfolg Inderheiten der Bud Ichnungspreise sowi In anderen werden n Iationalen Vergleich Esung vermittelten k	u. a. das integsbeurteilung lgetierung im ie das Risikorationale Beschold diskutiert (Control was a bezifischen die können die inaus sind di usgewählten Ansätze kriti	ernational grausländi internation managem onderheite omparativerden in derden in derden vermittelie Studiere Ländern vech zu be	im Controll e Beteiligur scher onalen Kontent in intere en des intere er Manager er begleite Fachkennt e, vor denere ten Lösung enden mit contenten und	ing international agscontrolling, stext, mationalen rnen ment aden Übung sansätze auf den nationalen e sind in der das interne
5	Lehri Im M agier interi Toch grenz Konz Rech Acco anha Erwo Fachi Die S des i in int konk Eiger Lage Rech	inhalte des Nodul "Internationale Statergesellschatzüberschreite ernen bespronungswesen unting). Die ind von Aufgabrehe Kompetstudierenden nternational agtrete Fragesten arten des int, die Vor- und nungswesen ihreibung vor in in des vor- und nungswesen ihreibung vor in des vor- und nungswesen in	ationales Corne vermit andortverla aften, Beschende Verre ochen. Zun sim intern n der Vorlaben und Fetenzen: verfügen isternen Rechalten	telt. Hierbei werden igerungen, die Erfolgenderheiten der Bud chnungspreise sowin anderen werden nationalen Vergleich esung vermittelten kfallstudien vertieft. Tach Abschluss des ling. Sie kennen die Konzernen steht untwenden. Darüber hehnungswesens in als der verschiedenen	u. a. das integsbeurteilung Igetierung im ie das Risikor ationale Beschalt diskutiert (Control was a können die inaus sind di usgewählten Ansätze kritiinternationale	ernational grausländi internation managemen omberheite omparativerden in derden in derden vermittels e Studiere Ländern verh zu be er Perspektion der	im Controll e Beteiligur scher onalen Kontent in intere en des intere er Manager er begleite Fachkennt e, vor denere ten Lösung enden mit contenten und	ing internationangscontrolling, text, nationalen rnen ment nden Übung misse im Bereich das Controllin sansätze auf den nationalen e sind in der d das interne

	Prüf	ungsleistungen:					
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Modulabschlussklausur	:	120 Min.	- 100 %		
9	Studienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgre abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurde						
	LP-Z	uordnung:					
	Tail	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.50 LP		
11	Tell	namile/Frasenz (siene reit 3)	Nr. 2		0.50 LP		
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1				4.00 LP		
	Summe						
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung dei	r Gesamtnot	e:		
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:				
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um	ı den Lernerf	folg zu verbesserr	1	
	Mob	ilität/Anerkennung:					
	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	Master IS, Master Mathematik, Master Physik			
15	Eng	Englische Übersetzung der			Nr. 1: International Management Accounting and Control		
	Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 2: Tutorial on International Management Accounting and Control			
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:						

Seminar Accounting I

Мо	dultitel deutsch:	Seminar Accounting I			
Мо	dultitel englisch:	Seminar on Accounting I			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ACMo5	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	deutsch, t	eilweise englisch
Turnus indes Dauer 1				Workload (h): 360	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Seminar	Seminar zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
2	Seminar	Management Accounting & Control Seminar	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
3	Seminar	Seminar zur Internationalen Unternehmensrechnung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	
4 Seminar		Seminar zur Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden aufgearbeitet.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden im Rahmen einer schriftlichen Ausarbeitung oder in Fallstudien aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden in Gruppen im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden in Gruppen, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem Forschungsbereich des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuelle Forschungsergebnisse in die Lehre integriert und diskutiert werden können. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACMo5 auch die Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACMo6 auswählen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden sind in der Lage, eine wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Dabei wenden Sie je nach Fragestellung qualitativ-analytisches bzw. formal-methodisches Instrumentarium an. Zudem beherrschen sie die in diesem Zusammenhang relevanten Schlüsselkompetenzen, wobei die

	Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten der Studierenden im Vordergrund stehen. Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.								
6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Von den angebotenen Seminaren ist eines zu absolvieren.							
7	Leis	tungsüberprüfung: Modul	teilprüfungen (MTP)						
	Prüf	ungsleistungen:							
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindu Lehrveranstaltung	ng an	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %			
		Seminar zur Betriebswirts	schaftlichen Steuerlehre						
	1	Seminararbeit und Präsentation der Seminararbeit, Diskussionsbeteiligung und Verteidigung der Seminararbeit		15 Seiten & max. 60 Min.	1	100 %			
		Management Accounting	& Control Seminar						
8	2	Seminararbeit und deren Diskussionsbeteiligung	Präsentation und	max. 15 Seiten & ca. 30 Min.	2	100 %			
		Seminar zur international	le Unternehmensrechnur	ıg:					
	3	Seminararbeit & Präsenta	ation der Seminararbeit	15 Seiten & ca. 30 Min.	3	70 %			
	4	Klausur		120 Min.	3	30 %			
		Seminar zur Rechnungsle	gung und Wirtschaftsprü	ifung					
	5	Seminararbeit & Präsenta der Seminararbeit	ation und Diskussion	12 Seiten & ca. 60 Min.	4	70 %			
	6	Klausur		60 Min.	4	30 %			
9	Stud	dienleistungen: keine							
10	Die L	aussetzungen für die Verga Leistungspunkte für das M eschlossen wurde, d.h. alle	odul werden angerechne	t, wenn das M					
	LP-Z	Zuordnung:							
11			Nr. 1 (nach Wahl)		1.00	LP			
11	Teil Teil	lnahme/Präsenz (siehe I a)	Nr. 2 (nach Wahl)		1.00	LP			
		· 3)	Nr 3 (nach Wahl)	1.00	I D				

Nr. 3 (nach Wahl)

1.00 LP

					1		
		Nr. 4 (nach Wahl)			1.00 LP		
		Nr. 1 (abhängig von W Teilnahme/Präsenz)	/ah	l unter	11.00 LP		
		Nr. 2 (abhängig von V Teilnahme/Präsenz)	Vah	ıl unter	11.00 LP		
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 3 (abhängig von V Teilnahme/Präsenz) ı			8.00 LP		
	,	Nr. 4			3.00 LP		
		Nr. 5 (abhängig von W Teilnahme/Präsenz),			8.00 LP		
		Nr. 6			3.00 LP		
	Summe				12 LP		
12	Gewichtung der Modulnote fü 12/120 (10%)	r die Bildung der Gesa	mtı	note:			
13	Modulbezogene Teilnahmevo keine	raussetzungen:					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringen	d empfohlen, um den L	_err	nerfolg zu verbesser	n.		
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			keine			
			N	Nr. 1: Seminar on Business Taxation			
15	Englische Übersetzung der <i>N</i> aus Teil 3	lodulkomponenten		r. 2: Management A eminar	ent Accounting & Control		
	aus reit 3		N	r. 3: Seminar on Inte	ernational Accounting		
			N	r. 4: Seminar on Acc	counting and Auditing		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtung: FB 04 - Wirtschafts	swissenschaften		
17	Sonstiges: Aus organisatorischen Gründe frühzeitige Anmeldung beim je				Prüfungsamt eine		

Seminar Accounting II

Мо	dultitel deutsch:	Seminar Accoun	ting II		
Modultitel englisch: Seminar on Accounting II					
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: ACMo6	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	: deutsch, te	eilweise englisch
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 12	Workload (h): 360

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workloa	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Seminar	Seminar zur Betriebswirtschaftlichen Steuerlehre	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
2	Seminar	Management Accounting & Control Seminar	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
3	Seminar	Seminar zur Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden aufgearbeitet.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde, aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting von den Studierenden im Rahmen einer schriftlichen Ausarbeitung oder in Fallstudien aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden in Gruppen im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden in Gruppen, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem Forschungsbereich des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuelle Forschungsergebnisse in die Lehre integriert und diskutiert werden können. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACMo6 auch die Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACMo5 auswählen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, eine wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Dabei wenden Sie je nach Fragestellung qualitativ-analytisches bzw. formal-methodisches Instrumentarium an. Zudem beherrschen sie die in diesem Zusammenhang relevanten Schlüsselkompetenzen, wobei die Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten der Studierenden im Vordergrund stehen. Dieses weitere Seminar vor dem Anfertigen der Masterarbeit ermöglicht den Studierenden, im Basisseminar erkannte Verbesserungspotenziale umzusetzen.

5

	Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.								
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Von den angebotenen Seminaren ist eines zu absolvieren.								
7	Leist	tungsüberprüfung: Modult	eilprüfungen (MTP)						
	Prüf	ungsleistungen:		ı	1	1			
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindun Lehrveranstaltung	g an	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %			
		Seminar zur Betriebswirts	chaftlichen Steuerlehre	1					
8	1	Seminararbeit und Präsen Seminararbeit, Diskussion Verteidigung der Seminara	sbeteiligung und	15 Seiten & max. 60 Min.	1	100 %			
		Management Accounting 8	& Control Seminar						
	2 Seminararbeit und deren F Diskussionsbeteiligung		Präsentation und	max. 15 Seiten & ca. 30 Min.	2	100 %			
		Seminar zur Rechnungsleg	ung und Wirtschaftspri	üfung					
	2	Seminararbeit ⪻äsentat und Diskussion der Semin		12 Seiten & ca. 60 Min.	3	70 %			
	4	Klausur	60 Min.	3	30 %				
9	Stud	lienleistungen: keine							
10	Die l abge	ussetzungen für die Vergal eistungspunkte für das Mo eschlossen wurde, d.h. alle uordnung:	dul werden angerechne	et, wenn das M					
			Nr. 1 (nach Wahl)			 1.00 LP			
	Teil	nahme/Präsenz (siehe	Nr. 2 (nach Wahl)			1.00 LP 1.00 LP			
	Teil	3)	Nr. 3 (nach Wahl)			1.00 LP			
11			Nr. 1 (abhängig von W Teilnahme/Präsenz)	ahl unter		11.00 LP			
	Prüi Teil	fungsleistungen (siehe 8)	Nr. 2 (abhängig von W Teilnahme/Präsenz)	/ahl unter		11.00 LP			
			Nr. 3 (abhängig von W Teilnahme/Präsenz) ı			8.00 LP			

		Nr. 4		3.00 LP		
	Summe			12 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)					
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine					
15			Nr. 1: Seminar on Business Taxation			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 2: Management Accounting & Control Seminar			
			Nr. 3: Seminar on Accounting and Auditing			
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswisse	nschaften		
17	Sonstiges: Aus organisatorischen Gründen ist vor der verbindlichen Anmeldung beim Prüfungsamt eine frühzeitige Anmeldung beim jeweiligen Institut/Lehrstuhl erforderlich.					

Unternehmensanalyse und -bewertung

Modultitel deutsch: Unternehmensanalyse und -bewertung					
Modultitel englisch: Enterprise Analysis and Valuation					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ACM07	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6		Workload (h): 180
	Modulstruktur:				

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Unternehmensbewertung	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Vorlesung	Bilanzanalyse	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In dem Modul werden Kenntnisse im Bereich der Unternehmensbewertung und Unternehmensanalyse entwickelt.

Lehrinhalte des Moduls:

4

3

In diesem Modul werden Kenntnisse über die Analyse der externen Unternehmensrechnung und über die Unternehmensbewertung vermittelt sowie deren Beziehung zueinander und Zusammenhänge zu anderen betriebswirtschaftlichen Bereichen diskutiert. Im Rahmen der Bilanzanalyse werden dabei u. a. mathematisch-statistische Verfahren vorgestellt. Die Unternehmensbewertung baut vor allem auf finanzierungstheoretischen Grundkenntnissen auf. In die Veranstaltungen sind umfassende Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Insgesamt soll den Studierenden vermittelt werden, wie die einzelnen betriebswirtschaftlichen Teildisziplinen in ihrer Interdependenz auf den Unternehmenswert wirken bzw. wie sie bei der Bewertung eines Unternehmens zu berücksichtigen sind.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, die verschiedenen Erfolgsquellen eines Unternehmens auf Basis der Unternehmensrechnung zu identifizieren und voneinander zu unterscheiden. Dadurch können sie beurteilen, welche Erfolge nachhaltig und dem operativen Geschäft eines Unternehmens zuzuordnen und daher bei einer Unternehmensbewertung vorrangig zu berücksichtigen sind. Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls befähigt, im Rahmen der Unternehmensbewertung verschiedene entscheidungstheoretische Methoden und finanzierungstheoretische Modelle anzuwenden. Sie sind in der Lage, zentrale Einflussfaktoren auf den Unternehmenswert zu identifizieren und deren Einfluss zu quantifizieren. Dabei können die Studierenden auch die Zusammenhänge zwischen einzelnen Geschäftsvorfällen und dem

	Gesamterfolg des Unternehmens analysieren. Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.							
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit e	en innerha	lb des M	loduls:			
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (M	MTP)				
	Prüf	ungsleistungen:		Ī	ı		1	
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	ggf. Anbin LV-Nr.	dung an	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Klausur "Unternehmensbewer	tung"	60 Min.	1		50 %	
	2	Klausur "Bilanzanalyse"		60 Min.	2		50 %	
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden ang	gerechne	t, wenn das			
	LP-Z	LP-Zuordnung:						
	Tail	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00 LP			
11		manine/Frasenz (siene ren 3)	Nr. 2		1.00 LP			
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		2.00 LP			
			Nr. 2	Nr. 2		2.00 LP		
	Sun	ıme				6 LP		
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der	Gesamt	note:			
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um	ı den Ler	nerfolg zu v	erbessern		
	Mob	ilität/Anerkennung:						
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		Master IS			
(-	_	lische Übersetzung der Modulk	component	en aus	Nr. 1: Enter	prise Valu	uation	
	Teil	Teil 3 Nr. 2: Enterprise Analysis						

16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Unternehmensbesteuerung I

Modultitel deutsch: Unternehmensbesteuerung I					
Modultitel englisch: Corporate Taxation I					
Stu	Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACMo8	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch		
2	Turnus: jedes Semester	Dauer: 2 Semester	Fachsemester: 2 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung		Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Abgabenordnung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Vorlesung	Besteuerung der Vermögensnachfolge (WiSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	Vorlesung	Steuerplanung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
4	Vorlesung	Steuerbilanzen (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
5	Vorlesung	Umwandlungssteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
6	Vorlesung	Außensteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul bietet die Möglichkeit bestimmte Aspekte des deutschen Steuerrechts zu vertiefen. Für manche Teilmodule ist es hilfreich, jedoch keine Teilnahmevoraussetzung, ein gewisses steuerliches Vorwissen zu besitzen. Die Teilmodule sind identisch mit denen aus Unternehmensbesteuerung II und können wechselseitig angerechnet und beliebig kombiniert werden.

Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung "Abgabenordnung" wird ein Einblick in das steuerliche Verfahrensrecht gegeben. Die Abgabenordnung enthält unter anderem grundsätzliche, für alle Steuerarten geltende Regelungen zum Besteuerungsverfahren, zu außergerichtlichen Rechtsbehelfen und zum Steuerstrafrecht und kann somit als der Kern des deutschen Steuerrechts bezeichnet werden. Die Vorlesung "Besteuerung der Vermögensnachfolge" beschäftigt sich mit Themen des Erbschaft und Schenkungsteuerrechts. Bei der Erbschaft- und Schenkungsteuer handelt es sich um eine wichtige Substanzsteuer, die durch eine komplexe Verwobenheit von sach- und personenbezogenen Elementen gekennzeichnet. Darüber hinaus werden weitere im Bereich der

Vermögensnachfolge relevante steuerliche Vorschriften aus dem Einkommensteuergesetz behandelt. Die Veranstaltung "Steuerplanung" mit integrierter Übungskomponente behandelt das wichtige Gebiet der steueroptimalen Gestaltung von Sachverhalten. Exemplarisch wird gezeigt, wie durch Rechtsform-, Finanzierung-, Standortentscheidungen usw. die Steuerbelastung eines Unternehmens reduziert werden kann. In einem theoretischen Teil werden zunächst auf der Basis des Scholes-Wolfson-Paradigma Aspekte der unternehmerischen Steuerplanung unter Einbezug von Erkenntnissen der empirischen Literatur behandelt, während in einem zweiten praxisorientierten Teil konkrete steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten erörtert werden. Die Veranstaltung "Steuerbilanzen" behandelt die steuerliche Gewinnermittlung nach dem EStG, KStG und GewStG. Es werden die Grundsätze der Gewinnermittlung und der Einnahmen-Überschussrechnung erläutert. Die steuerliche Gewinnermittlung knüpft an das Handelsbilanzrecht an: Kenntnisse der HGB-Bilanzierung sind deshalb wünschenswert aber nicht Teilnahmevoraussetzung. Eine Übungskomponente ist integriert. In der Veranstaltung "Umwandlungssteuerrecht" geht es um die rechtliche Umstrukturierung von Unternehmen durch Verschmelzung, Spaltung, Einbringungen und Formwechsel. Es wird erörtert unter welchen Bedingungen ein solcher Vorgang steuerneutral ist. Eine Übungskomponente ist integriert. Steuerliches Vorwissen ist hilfreich, jedoch wird zu Beginn eine kurze Wiederholung einiger besonders relevanter Themen gegeben. Die Veranstaltung "Außensteuerrecht" vertieft die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung". Sie stellt die Vorschriften des deutschen Außensteuerrechts, insbesondere aus dem Einkommenssteuergesetz und dem Außensteuergesetz, im Detail dar. Weitere Regeln zur Verhinderung des Missbrauchs werden erörtert. Die Übungskomponente ist integriert.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, Unternehmenssachverhalte in Bezug auf verschiedene Steuern zu analysieren. Dabei wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an. Die Studierenden beherrschen das grundlegende methodische Rüstzeug, um komplexe Sachverhalte steuerlich zu bewerten und Managemententscheidungen steuerlich zu optimieren.

Schlüsselgualifikationen:

5

6

Die Studierenden erlernen theoretische Fragestellungen tiefgreifend zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu lösen. Die Kurse bieten den Studierenden die Möglichkeit aktiv zu partizipieren und das erlernte Wissen zur Lösung von Beispielfällen unter Beweis zu stellen. Dies dient sowohl der Vertiefung der Inhalte als auch der Vorbereitung auf die Klausur. Es wird erwartet, dass sich die Studierenden jeweils vor der Vorlesung/Übung mit den relevanten Materialien beschäftigt haben.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind zwei Veranstaltungen im Umfang von zusammen 6 LP zu wählen. Es können nicht die gleichen Veranstaltungen wie in Unternehmensbesteuerung II absolviert werden. Es werden nicht alle Veranstaltungen in jedem Studienjahr angeboten.

7 Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfungsleistungen:								
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %				
8	1	Klausur Abgabenordnung	60 Min.	1	50 %				
	2	Klausur Besteuerung der Vermögensnachfolge	60 Min.	2	50 %				
	3	Klausur Steuerplanung	60 Min.	3	50 %				

	4 Klausur Steuerbilanzen		60 Min.	4	50	o %	
	5 Klausur Umwandlungssteu	ıerrecht	60 Min.	5	50	0 %	
	6 Klausur Außensteuerrecht		60 Min.	6	50	o %	
9	Studienleistungen: keine	Studienleistungen: keine					
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Zuordnung:						
		Nr. 1 (Wahl	nl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP		
		Nr. 2 (Wahl	Nr. 2 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 L	P	
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 3 (Wahl	Nr. 3 (Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 L	Р	
		Nr. 4 (Wahl	Nr. 4 (Wahl von 2 Veranstaltungen		1.00 L	1.00 LP	
		Nr. 5 (Wahl	(Wahl von 2 Veranstaltungen)		1.00 LP		
		Nr. 6 (Wahl	von 2 Veran	staltungen)	1.00 L	P	
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)		Nr. 1 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)		2.00 LP		
11			Ir. 2 (abhängig von Wahl unter eilnahme/Präsenz)		2.00 LP		
		T . 1 . 1	Nr. 3 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)		2.00 LP		
			Nr. 4 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)		2.00 LP		
		Nr. 5 (abhä Teilnahme/	ingig von Wahl unter /Präsenz)		2.00 LP		
		Nr. 6 (abhä Teilnahme/	gig von Wahl unter Präsenz)		2.00 LP		
	Summe	Gumme					
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)						
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern						
15	Mobilität/Anerkennung:						

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS			
		Nr. 1: General Fiscal Code (summer term)			
		Nr. 2: Taxation of Asset Succession (winter term)			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 3: Tax Planning (summer term)			
		Nr. 4: Tax Accounting (summer term)			
		Nr. 5: Reorganisation Tax Law (summer term)			
		Nr. 6: German International Taxation (summer term)			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:				

Ausgewählte Kapitel des Accounting I

rassewante Rapitel des Accounting i						
Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Ka	Ausgewählte Kapitel des Accounting I			
Mod	dultitel englisch:	Advanced Accou	Advanced Accounting on specific topics I			
Stu	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: AC	Mo9 Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	
	Modulstruktur:					
	Nr. Typ	Veranstaltung	Status	Wor	kload (h)	

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	AK aus Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Seminar	Angewandte Unternehmensanalyse	Wahlpflicht	15 h (1 SWS)	165
3	Vorlesung	Gesellschaftsrecht II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
4	Vorlesung / Seminar	Führen und Steuern im Konzern	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
5	Seminar	INTOP (in Englisch)	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
6	Vorlesung / Seminar	Accounting Research Seminar (Promotionsstudium, in Englisch)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
7	Vorlesung	Umsatzsteuerrecht	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
8	Vorlesung / Seminar	Machine Learning in R (in Englisch)	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul vertieft die Kenntnisse in Bezug zu spezifischen Accounting-Themen.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting vorgestellt und diskutiert. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Accounting einpassen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Es werden in jedem Wintersemester Veranstaltungen im Umfang von mindestens 6 LP angeboten. Die Studierenden

können im Rahmen des Moduls ACM09 auch diejenigen Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACM12 auswählen, die nicht bereits belegt wurden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden lernen aktuelle Fragestellungen kennen und spezialisieren sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet. Sie erlernen über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

Schlüsselqualifikationen:

5

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

- Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

 Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen.
- **7 Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ggf. Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer an LV		Gewichtung für die Modulnote in %
		Bei Besuch einer Vorlesung:	_		
	1	Klausur (3 LP)	60 Min.	1, 3, 7	50 %
	2	Klausur (6 LP)	max. 120 Min.	8	100 %
		Angewandte Unternehmensanalyse:			
	3	Schriftliche Ausarbeitung & Präsentation	max. 40 Seiten & ca. 30 Min.	2	100 %
		Führen und Steuern im Konzern:			
	4	Seminararbeit in der Gruppe & Präsentation der Seminararbeit und Diskussion	7,5 Seiten pro Prüfling & 20 - 25 Min.	4	100 %
		INTOP:			
	5	Seminararbeit	max. 12 Seiten	5	40 %
	6	schriftliche Ausarbeitung zu den Managemententscheidungen in der Unternehmenssimulation INTOP & Präsentation und Verteidigung	max. 20 Seiten & max. 45 Min.	5	60 %

	<u> </u>							
		Accounting Theory:						
	7	Präsentation eines Forsc Diskussion & deren schr		ca. 12 Seiten & ca. 30 Min.	6	100 %		
9	Stud Nr.	dienleistungen: Anzahl und Art; Anbindu	Dauer	auer				
	1	Machine Learning in R: s	chriftliche Ausarbeitung		max. 15 Se	iten		
10	Die	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.						
	LP-Z	Zuordnung:						
			Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LP			
			Nr. 2 (nach Wahl)	0.50 LP)			
			Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP	1.00 LP			
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	lnahme/Präsenz (siehe	Nr. 4 (nach Wahl)		2.00 LP)		
		Nr. 5 (nach Wahl)		2.00 LP)			
			Nr. 6 (nach Wahl)		1.00 LP			
			Nr. 7 (nach Wahl)	1.00 LP				
	_		Nr. 8 (nach Wahl)	0.50 LP				
			Nr. 1 (abhängig von Wa Teilnahme/Präsenz)	2.00 LF	2.00 LP			
11			Nr. 2 (abhängig von Wa Teilnahme/Präsenz)	2.50 LP	2.50 LP			
			Nr. 3 (abhängig von Wa Teilnahme/Präsenz)	hl unter	5.50 LP	5.50 LP		
		ifungsleistungen (siehe l 8)	Nr. 4 (abhängig von Wa Teilnahme/Präsenz)	hl unter	4.00 LF)		
			Nr. 5 (abhängig von Wa Teilnahme/Präsenz)	hl unter	1.50 LP			
			Nr. 6 (abhängig von Wa Teilnahme/Präsenz)	2.50 LP				
			Nr. 7 (abhängig von Wa Teilnahme/Präsenz)	5.00 LP	5.00 LP			
	Studienleistungen (siehe Teil 9) Nr. 1 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz					1.50 LP		
	Sui	mme			6 LP			

12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der 6/120 (5%)	Gesamt	note:			
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Die Zahl der Teilnehmer an den Veranstaltunge "Führen und Steuern im Konzern" und "Machir		, , ,			
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um	ı den Leri	nerfolg zu verbessern.			
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Maste	er IS			
		Nr. 1:	Accounting and Auditing II			
		Nr. 2:	Applied Business Analysis			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 3: Company Law II				
15		Nr. 4: Leading and Controlling of Corporate Groups				
		Nr. 5: International Operations Simulation (in English)				
		Nr. 6: Accounting Research Seminar (PhD program, in English)				
		Nr. 7: Value-Added Tax				
		Nr. 8: Machine Learning in R (in English)				
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften			
17						

Abschlussprüfung

Mod	dultitel deutsch:	Abschlussprüfung					
Мо	dultitel englisch:	Auditing	Auditing				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: ACM10	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: d	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	l (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Abschlussprüfung	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Abschlussprüfung	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In dem Modul werden Kenntnisse zur Abschlussprüfung entwickelt und vertieft.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Modul "Abschlussprüfung" werden Kenntnisse über die Anforderungen an Prüfungshandlungen in Unternehmen und dabei speziell im Rahmen der handelsrechtlichen Abschlussprüfung vermittelt. Zudem werden konkrete Prüfungshandlungen vorgestellt und diskutiert. Bei der Vorstellung des Prüfungsprozesses wird besonderer Wert auf die Methoden zur Erlangung von Prüfungsnachweisen gelegt. In die Veranstaltungen wird Wissen der Studierenden zur Aufbau- und Ablauforganisation eines Unternehmens integriert, um mögliche Problemfelder für die Abschlussprüfung zu ermitteln. Zudem wird gewürdigt, mithilfe welcher Maßnahmen die Prüfungsqualität gesichert und kontrolliert werden kann. Die Vorstellung der Anforderungen an den Abschlussprüfer wird durch theoretische Konzepte zur Wirkungsweise der Akteure auf dem Kapitalmarkt fundiert (Prinzipal-Agent-Theorie) sowie durch zahlreiche Praxisbeispiele angereichert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, einen Prüfungsprozess angemessen zu strukturieren und zu analysieren. Sie beherrschen einen sicheren Umgang mit den zentralen Prüfungsobjekten, Prüfungshandlungen sowie Auswahlverfahren, um auch ohne Vollprüfung des Unternehmens zu einem hinreichend sicheren Prüfungsurteil zu gelangen. Ferner sind die Studierenden für mögliche Problemfelder in Unternehmensabläufen und Unternehmensorganisationen sensibilisiert. Darüber hinaus erkennen die Studierenden die Notwendigkeit einer Abschlussprüfung zur Sicherstellung der Kapitalmarkteffizienz. Des Weiteren sind sie in der Lage, die Aussagekraft von Jahresabschlüssen insbesondere für Prognosen von Investoren zu

	beurteilen. Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.								
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit	en innerh	alb des M	od	uls:			
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfu	ung (MAP)					
8	Prüfungsleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer ggf. An an LV-N					bindung r.	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		120 Min.		-		100 %	
9	Studienleistungen: keine								
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zuordnung:								
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)				1.0				
11		numic/11u3cm2 (Siene Teit 3)	Nr. 2				1.00 LP		
		ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				4.00 LP	_	
	Sum	ıme					6 LP		
12		chtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung de	er Gesamti	not	:e:			
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:						
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ıfohlen, uı	m den Leri	ner	folg zu ve	erbessern		
	Mobi	ilität/Anerkennung:							
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen		M	aster IS			
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3				Nr. 1: Auditing Nr. 2: Exercises on Auditing			
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						tswissenschaften		

Sonstiges:

Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS

<u>'</u>		l deutsch:		Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS					
Mod	dultite	l englisch:		Advanced Financial Accounting under German GAAP and IFRS					
Stu	dienga	ang:		Master Betriebswirt	schaftslehre				
1	Modulnummer: ACM11			Status: Wahlpflicht	Unterrichtss	prache:	deutsch		
2		us: jedes mersemeste	r	Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	e r: 2	LP: 6	Workload (h): 180	
	Modulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veransta	ltung		Status	Worklo	ad (h)	
3							Präsen (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Spezialfr HGB und	agen der Rechnungsl IFRS	legung nach	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Übung zu Spezialfragen der Rechnungslegung nach HGB und IFRS			Pflicht	15 h (1 SWS)	75	
4	Ziels Das Lehr Das Rech hina Konz	Modul vertie inhalte des Nodul behar inungslegungus stehen die ernrechnung	Moduls/Ei ft Kenntnis Moduls: ndelt weite g. Dazu ge e aktuelle gslegung u	nbindung in das Curi sse der nationalen ur erführende Themen d hören z.B. Leasing, f n nationalen und inte ind dabei bestehend im Rahmen der Übun	nd internationa er handelsrech Finanzinstrume ernationalen Vo e Anwendungs	ntlichen ente und orschrift fragen i	sowie inte I Rückstell en zur m Fokus. I	ernationalen lungen. Darüber Die	
5	Fach Nach der i Bilar beur Besc Schl Nach Frage	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Nach Absolvierung dieses Moduls verfügen die Teilnehmer über ein fundiertes Wissen im Bereich der internationalen sowie handelsrechtlichen Rechnungslegung. Sie sind befähigt, komplexe Bilanzierungssachverhalte sowohl im Bereich des Einzel- als auch des Konzernabschlusses zu beurteilen und aus dem jeweils angewendeten Rechnungslegungssystem resultierende Besonderheiten zu berücksichtigen. Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.							
6	Beso kein	_	n Wahlmö	glichkeiten innerhal	b des Moduls:	_			
		Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)							

	Prüf	ungsleistungen:						
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		120 Min.	-	100 %		
9	Stud	lienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden ar	ngerechnet, w				
	LP-Zuordnung:							
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)				1.00 LP			
11	Tell	nanme/Prasenz (siene reit 3)	Nr. 2		0.50 LP			
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1				4.50 LP			
	Sun	nme			6 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)							
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:	:				
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, u	m den Lerneri	folg zu verbesserr	ı .		
	Mob	ilität/Anerkennung:						
	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master IS				
15	Eng	lische Übersetzung der		Nr. 1: Advan German GAA	ced Financial Acco	ounting under		
	Mod	dulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Advanced Financial Accounting under German GAAP and IFRS Tutorial					
16	1	ulbeauftragte/r: Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:							

Ausgewählte Kanitel des Accounting II

	750.	Gewantte Rapitel des Accounting in							
Mod	dultite	el deutsch:		Ausgewählte Kapitel des Accounting II					
Мо	dultite	el englisch:		Advanced Accounting on specific topics II					
Stu	dieng	ang:		Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Mod	lulnummer: A	CM12	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch				
2		nus: jedes Imersemestei	ſ	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 LP: 6			Workload (h): 180	
	Modulstruktur:								
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status		Work	cload (h)

AK aus Rechnungslegung und

Versicherungsmanagement

Unternehmensrechnung

Making (in Englisch)

Accounting Research Seminar (PhD)

Cases in Top Management Decision

Managing Growth: Organizational

Design and Financial Management

Management Accounting Research

Handels- und Gesellschaftsrecht I

Wirtschaftsprüfung I

Präsenz

(h +

Wahlpflicht

Wahlpflicht

Wahlpflicht

Wahlpflicht

Wahlpflicht

Wahlpflicht

Wahlpflicht

Wahlpflicht

Wahlpflicht

SWS)

30 h (2

30 h (2

60 h (4

60 h (4

30 h (2

30 h (2

30 h (2

60 h (4

30 h (2

SWS)

SWS)

SWS)

SWS)

SWS)

SWS)

SWS)

SWS)

SWS)

Selbststudium

(h)

60

60

120

120

60

150

150

120

150

3

1

2

3

6

7

8

9

Seminar INTOP (in Englisch) 4 Seminar Fallstudien zur internationalen 5

Vorlesung /

Vorlesung /

Vorlesung /

Vorlesung /

Seminar

Seminar

Seminar

Übung

Vorlesung

Vorlesung

Vorlesung

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

(PhD)

Das Modul vertieft die Kenntnisse in Bezug zu spezifischen Accounting-Themen.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Accounting vorgestellt und diskutiert. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen

Forschungsgebiete des Accounting einpassen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Es werden in jedem Sommersemester Veranstaltungen im Umfang von mindestens 6 LP angeboten. Die Studierenden können im Rahmen des Moduls ACM12 auch diejenigen Lehrveranstaltungen/Module des Moduls ACM09 auswählen, die nicht bereits belegt wurden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden lernen aktuelle Fragestellungen kennen und spezialisieren sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet. Sie erlernen über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

Schlüsselqualifikationen:

5

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen.

7 Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %						
	Bei Besuch einer Vorlesung:									
1	Klausur (3 LP)	60 Min.	1, 2	50 %						
2	Klausur (6 LP)	max. 120 Min.	3	100 %						
	INTOP									
3	Seminararbeit	max. 12 Seiten	4	40 %						
4	schriftliche Ausarbeitung zu den Managemententscheidungen in der Unternehmenssimulation INTOP & Präsentation und Verteidigung	max. 20 Seiten & max. 45 Min.	4	60 %						
	Fallstudien zur Internationalen Unternehmensrechnung									
5	Präsentationen	2 x 30 Min.	5	100 %						
	Cases in Top Management Decision Making									
6	Seminararbeit	12 Seiten	6	100 %						
	Accounting Research Seminar									

	ſ										
	7	Seminararbeit & Präsentati	on und Diskussion	10-12 Seiten & ca. 30 Min.	8	100 %					
		Managing Growth: Organiz	ational Design and Financ	ial Manageme	nt	·					
	8	Finanzplan und schriftliche Gruppe)	Verteidigung (in der	max. 12 S. per Gruppe	9	70 %					
	9	Fallstudie		max. 5 S. 9		30 %					
	-	Management Accounting R	esearch	-	•	•					
	10	Reviewer Report (schriftlich Präsentation	e Ausarbeitung) &	max. 25 10 Seiten & 45 Min.		100 %					
9	Stud	dienleistungen: keine									
10	Die	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Zuordnung:										
			Nr. 1 (nach Wahl)			1.00 LP					
			Nr. 2 (nach Wahl)			1.00 LP					
			Nr. 3 (nach Wahl)			2.00 LP					
			Nr. 4 (nach Wahl)			2.00 LP					
	Tei	lnahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 5 (nach Wahl)			1.00 LP					
	3)		Nr. 6 (nach Wahl)			1.00 LP					
			Nr. 7 (nach Wahl)			1.00 LP					
			Nr. 8 (nach Wahl)			2.00 LP					
11			Nr. 9 (nach Wahl)			1.00 LP					
			Nr. 10 (nach Wahl)			1.00 LP					
			Nr. 1 (abhängig von Wah Teilnahme/Präsenz)	l unter		2.00 LP					
			Nr. 2 (abhängig von Wah Teilnahme/Präsenz)	l unter		4.00 LP					
	Prü Tei	ifungsleistungen (siehe l 8)	Nr. 3 (abhängig von Wah Teilnahme/Präsenz)	l unter		1.50 LP					
			Nr. 4 (abhängig von Wah Teilnahme/Präsenz)	l unter		2.50 LP					
			Nr. 5 (abhängig von Wah Teilnahme/Präsenz)	l unter		5.00 LP					
1 1	1										

$\overline{}$							
		Nr. 6 (abhär Teilnahme/I		nl unter	5.00 LP		
		Nr. 7 (abhär Teilnahme/I	~ ~	nl unter	5.00 LP		
		Nr. 8 (abhär Teilnahme/I		nl unter	3.00 LP		
		Nr. 9 (abhär Teilnahme/I		nl unter	1.00 LP		
		Nr. 10 (abhä Teilnahme/I		ahl unter	5.00 LP		
	Summe				6 LP		
12	Gewichtung der Modulnote für d 6/120 (5%)	note für die Bildung der Gesamtnote:					
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Die Zahl der Teilnehmer für "INTOP" kann beschränkt werden.						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.						
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Stu	diengängen	Master IS				
		Nr. 1: Accou	unting and Auditing I				
			Nr. 2: Trade	e and Company Law I			
			Nr. 3: Insurance Economics				
			Nr. 4: INTOP (in English)				
15	For Park Observation		Nr. 5: Case Studies in International Accounting				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 6: Accounting Research Seminar (PhD)				
			Nr. 7: Cases in Top management Decision Making (in English)				
				aging Growth: Organi ial Management	zational Design		
			Nr. 9: Management Accounting Research (PhD Course)				
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges: Das INTOP-Seminar kann entweder als Blockveranstaltung oder im Rahmen einer wöchentlichen Veranstaltung durchgeführt werden. Neben dem Erfolg bei der Unternehmenssimulation und der						

finalen Präsentation wird auch die Hausarbeit bewertet. Da die Teilnehmeranzahl beschränkt ist, muss eine Bewerbung am Institut für Unternehmensrechnung und -besteuerung erfolgen.

Performance Management & Strategy Execution

Mod	dultitel deutsch:	Performance Management & Strategy Execution				
Mod	dultitel englisch:	Performance Management & Strategy Execution				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM13	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: ei	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	LP: 6		Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Performance Management & Strategy Execution	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Tutorial on Performance Management & Strategy Execution	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Dieser Kurs beschäftigt sich mit der Fragestellung, wie Manager und Angestellte eines

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Ausrichtungsprobleme sind besonders schwerwiegend, wenn individuelle Ziele der Angestellten und Manager von den Zielen der Shareholder oder der Geschäftsführung abweichen. Die Implementierung einer Strategie ist dementsprechend eine der größten Herausforderungen eines modernen Unternehmens. Dieser Kurs setzt deshalb einen besonderen Fokus auf Ansätze und Instrumente des Management Alignments, wie zum Beispiel der Performancemessung, des Performancemanagements (u. A. Zielsetzung, Budgetierung, Design von Performancemanagement-Systemen, Performance-Evaluierung, Feedback) oder des organisatorischen Designs von modernen Unternehmen (z. B. Delegation von Entscheidungsrechten und die Entwicklung der Unternehmenskultur mit geteilten Werten und Normen). Durch die Ausrichtung des Kurses auf die Beeinflussung von Unternehmensentscheidungen mit Hilfe von Informationen ergänzt dieser Kurs ACM o1 Strategic Management Accounting, da hier der Schwerpunkt auf die Entscheidungsfindung gelegt wird. Der Kurs setzt bei Kenntnissen aus den Bereichen Management Accounting, Financial Accounting, Finance und Management, wie sie typischerweise in Bachelorkursen vermittelt werden, an. Der Kurs kann in jedem Semester belegt werden. Es wird jedoch empfohlen, den Kurs ACM 01 Strategic Management Accounting zumindest zeitgleich zu belegen.

Unternehmens ausgerichtet werden müssen, um eine Unternehmensstrategie zu implementieren.

Lehrinhalte des Moduls:

Das Ziel dieses Kurses ist es, den Studierenden verständlich zu machen, wie Probleme der Unternehmenssteuerung in Firmen adressiert werden. Von den Studierenden wird erwartet, dass sie die ökonomischen Trade-offs, welche den Entscheidungen in der Gestaltung von Anreizsystemen und organisatorischen Strukturen unterliegen, verstehen. Die Themen des Kurses stehen dementsprechend in einem engen Zusammenhang mit der Rolle von Kontrollsystemen in

Firmen, dem Design von Incentive-Plänen, der Verteilung von Entscheidungsrechten, Performance Measurement und dessen Anwendung sowie der Auswirkung der Unternehmenskultur auf die Unternehmensführung. Ein besonderer Fokus liegt (neben der Führung) auch auf kurzfristig orientiertem Management sowie dem unmoralischen Verhalten von Angestellten und wie diese Konflikte verhindert werden können. Die Inhalte des Kurses werden durch die Aufbereitung von Theorie, die Interpretation von empirischen Beweisen, die Bearbeitung von Case Studies und Übungen, und einem allgemein sehr interaktiven Lehrstil vermittelt.

Themen	Lernziele
Die Wichtigkeit der Unternehmenssteuerung für Alignement und Strategie- Implementierung	Die Studierenden lernen die Rahmenmodelle der Strategie-Implementierung kennen.
Theorie: Die Macht und Kosten von Anreizen	Die Studierenden entwickeln ein Verständnis für die Rolle von Anreizen bei der Lösung von Strategie- Implementierungs-Problemen und lernen die Agency und Stewardship Theory kennen.
Die Gestaltung von Anreizsystemen in der Praxis	Die Studierenden lernen die wichtigsten Einflussfaktoren auf Anreizsysteme, wie zum Beispiel die Form der Vergütungskurve, Stärke der Performance- Überwachung und Wahl der Vergütung, kennen.
Performance Measurement (1): Finanzielle und nicht-finanzielle Erfolgskennzahlen	Die Studierenden lernen die Vorteile und Kosten von finanziellen und nicht-finanziellen Erfolgskennzahlen im Rahmen der Strategie-Implementierung kennen.
Performance Measurement (2): Subjektive Erfolgskennzahlen	Die Studierenden lernen die Vorteile und Kosten von subjektiven Erfolgskennzahlen im Rahmen der Strategie-Implementierung kennen.
Performance Measurement (3): Umfassende Performance- Management-Systeme	Die Studierenden verstehen, wie eine Balanced Scorecard im Rahmen der Strategie-Implementierung gestaltet und ausgewertet werden kann.
Performance Management (1): Definition des Performance-Ziels	Die Studierenden lernen die Vor- und Nachteile der Erfolgsmessung auf verschiedenen Ebenen (z. B. für Individuen, Teams, Gruppen oder Divisionen) kennen.
Performance Management (2): Zielsetzung und Budgetierung	Die Studierenden entwickeln ein Verständnis dafür, wie die Ziele in Organisationen gesetzt werden sollten und wie Budgets im Rahmen der Strategie-Implementierung genutzt werden können.
Performance Management (3): Relative Performance-Evaluation	Die Studierenden verstehen, wie und unter welchen Gegebenheiten relative Erfolgskennzahlen für die Strategie-Implementierung nützlich sind.
Performance Management (4): Steuerbarkeit und Subjektivität	Die Studierenden verstehen, wann und wie Steuerbarkeit und Fairness für das Performance Management relevant sind.
Performance Management in der New Economy	Die Studierenden lernen den Einfluss von kulturellen Kontrollelementen (z.B. Normen, Werte, oder berufliche Zwecke) auf die Strategie-Implementierung kennen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - verstehen die Studierenden, warum ein Mangel an Strategieumsetzung oft auf Anreizproblemen basiert, - verstehen die Studierenden, warum und wie Anreize funktionieren, und können Nachteile dieser kritisch hinterfragen, - wissen die Studierenden, wie man Performance-Management-Systeme entwickelt (und welche Kompromisse mit diesen in Verbindung stehen), - können die Studierenden passende Instrumente des Management Accounting für eine Strategieumsetzung auswählen und einsetzen, - können die Studierenden zwischen verschiedenen Elementen von Performance-Management-Systemen unterscheiden und deren Interaktion nachvollziehen, - verstehen die Studierenden, welche Bedeutung und Rolle nichtformale Kontrollmechanismen haben und einnehmen können und in welcher Beziehung diese Mechanismen zu formalen Kontrollsystemen stehen.

Schlüsselqualifikationen:

5

8

11

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - können die Studierenden kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Problemstellungen finden, - können die Studierenden Erkenntnisse aus der wissenschaftlichen Literatur verstehen, kritisch reflektieren und anwenden, - können die Studierenden ihre Lösungsvorschläge präsentieren und in interaktiven Diskussionen verteidigen, - können die Studierenden akademische Theorien und empirische Erkenntnisse kritisch im Rahmen von konkreten Herausforderungen der Praxis anwenden, - können die Studierenden Kursinhalte in englischer Sprache und in einem internationalen Umfeld reflektieren.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7 Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Klausur	90 Min.	1	75 %
2	Schriftliche Ausarbeitung	max. 10 S.	2	25 %

9 Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Tailnahma/Drisanz (siaha Tail a)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Driifungeleietungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	3.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	1.00 LP
Summe		6 LP

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine								
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.								
	Mobilität/Anerkennung:								
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master I	S						
15	Englische Übersetzung der	Nr. 1: Performance Management & Strategy Execution							
	Modulkomponenten aus Teil 3		torial on Performance Management & Execution						
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät								
17	Sonstiges:								

IFRS und Controlling

dultitel deutsch:	IFRS und Controlling						
dultitel englisch:	IFRS and Managen	IFRS and Management Control					
diengang:	Master Betriebswii	tschaftslehre					
Modulnummer: ACM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache:	deutsch				
Turnus: jedes Wintersemester Dauer: 1 Semester Fachsemester: 3 LP				Workload (h): 180			
	dultitel englisch: diengang: Modulnummer: ACM14 Turnus: jedes	diengang: Modulnummer: ACM14 Turnus: jedes IFRS and Managem Master Betriebswin Status: Wahlpflicht Dauer: 1	diengang: Master Betriebswirtschaftslehre Modulnummer: ACM14 Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: Turnus: jedes Dauer: 1 Fachsemester: 2	diengang: Master Betriebswirtschaftslehre Modulnummer: ACM14 Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: deutsch Turnus: jedes Dauer: 1 Fachsemester: 2 LP: 6			

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung IFRS und Controlling		Pflicht	45 h (3 SWS)	75	
2	Übung	Übung zu IFRS und Controlling	Pflicht	15 h (1 SWS)	45	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die IFRS gewinnen für die interne Unternehmenssteuerung zunehmend an Bedeutung. Umgekehrt werden Informationen des Controllings vermehrt zur Bilanzierung herangezogen und im Rahmen der Unternehmenspublizität offengelegt. Das Modul "IFRS und Controlling" greift diese Schnittstellen zwischen externem und internem Rechnungswesen auf und behandelt die Wechselbeziehungen zwischen beiden Bereichen. Dabei werden z.B. Themen wie der Management Approach, Goodwill-Controlling, Bilanzierung von Fertigungsaufträgen und Projektcontrolling, die Harmonisierung des Rechnungswesens, Integrated Reporting und die Segmentberichterstattung behandelt. Die in der Vorlesung vermittelten Kenntnisse werden in der begleitenden Übung anhand von Aufgaben und Fallstudien vertieft.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls in der Lage, die Bedeutung des Controllings als Informationsdienstleister für die Finanzberichterstattung fundiert zu beurteilen. Sie beherrschen die Methoden des Controlling, die zur Bilanzierung nach IFRS erforderlich sind. Zudem sind die Studierenden mit dem Einfluss der IFRS-Rechnungslegung auf das Controlling vertraut. Sie können die Möglichkeiten und Grenzen der Harmonisierung des Rechnungswesens bei Rechnungslegung nach IFRS kritisch einschätzen. Insgesamt gelingt es den Studierenden, ihre Fachkenntnisse im externen und internen Rechnungswesen zu erweitern und ein vertieftes Verständnis für die zwischen ihnen bestehenden Zusammenhänge zu erwerben.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

kein

7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)											
	Prüfu	ıngsleistungen:	ı			ı						
8	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		ם	Dauer		ggf. Anbindung an LV-Nr.		Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Modulabschlussklausur	1	.20 Min	•	-		100 %				
9	Studienleistungen: keine											
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.										
	LP-Z	uordnung:										
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1				1.50 LP					
11			Nr. 2				0.50 LP					
		ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	Nr. 1			4.00 LP					
	Sum	ıme		6 LP								
12		chtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung der	Gesam	tnot	e:						
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:									
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um	den Le	rner	folg zu ve	erbessern					
	Mob	ilität/Anerkennung:										
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen		Ma	ster IS						
15	Eng	lische Übersetzung der Modulk	componente	en aus				gement Control				
	Teil 3				Nr. 2: Tutorial on IFRS and Management Control							
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter				Einricht FB 04 -	_	tswissenschaften				
17	Sonstiges:											

Wahlmodul Accounting

		odul Accour								
Mod	lultite	l deutsch:	Wahlmodul Accounting							
Mod	lultite	l englisch:	Elec	ctive on Accoun	ting					
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre										
1	Mod i ACM:	ulnummer: 15	Sta Wal	tus: nlpflicht						
2	Turn i Seme	us: jedes ester		er: 1 nester	Fachsemeste 3	r: 2 oder	LP: 6	Workload (h): 180		
	Mod	ulstruktur:						-		
	Nr.	Тур		Veranstaltung		Statu	s Work	load (h)		
3							Präse (h + SWS)	Selbststudium		
	1.	Vorlesung / Übung Seminar	g /	Nach Wahl (sie	ehe Teil 13)	WP	1 – 4 (15 – SWS)	60 165 – 120 h		
4	Durcl Stud Lehri Im W	etzung des Moduls h das Wahlmodul s ienprogramm zu an inhalte des Moduls ahlmodul erwerber gebieten und erken	oll de rondi : : die :	en Studierender eren bzw. angre Studierenden Ko	n die Möglichke Inzende Fachth enntnisse und	nemen in il Fähigkeite	nr Studiur en in angr	m zu integrieren.		
5	Fachgebieten und erkennen Interdependenzen zwischen den Bereichen. Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die konkret vermittelten Kompetenzen richten sich nach der inhaltlichen Ausgestaltung der jeweiligen Veranstaltung, wobei stets auf einen internationalen Bezug und ggf. eine mathematisch-statistische Ausrichtung geachtet wird. Schlüsselqualifikationen: Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, theoretische Fragestellungen fundiert zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu identifizieren und zu lösen.									
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Es sind Veranstaltungen/Module im Umfang von 6 LP zu wählen.									
7	Leist	ungsüberprüfung:	Mod	ulabschlussprü	fung (MAP) ode	er Modulte	ilprüfung	en (MTP)		
	Prüfu	ıngsleistungen:	<u> </u>			1	_			
8	Nr.	Anzahl und Art; Ar	bind	ung an Lehrvera	anstaltung	Dauer	ggf. Anbindun an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %		

	1	Die prüfungsrelevanten Leis aus den jeweiligen Modulb		sich		-	100 %					
	Ctud	Studienleistungen:										
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung	; an Lehrveransta	ltung			Dauer					
9	1	Die Studienleistungen erge Modulbeschreibungen.										
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.											
	LP-Z	uordnung:										
	Teil 4)	nahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 1 (abhängig gewählten Vera			0.50 -	2.00					
11	Prül Teil	fungsleistungen (siehe 8)	Nr. 1 (abhängig gewählten Veran			5.50 - :	2.00					
	Stud 9)	dienleistungen (siehe Teil		Nr. 1 (abhängig von der konkret gewählten Veranstaltung)			1.00 - 2.00					
	Sun	nme				6 LP						
12		ichtung der Modulnote für d o (5%)	ie Bildung der Ge	samtn	ote:							
13	Vera nicht ande nicht Teiln Rese Rahr Teiln	ulbezogene Teilnahmevoraunstaltungen aus den Modulen abereits in diesen Modulen aberen Major des Masterstudie bereits im Rahmen des Minahmevoraussetzungen gegelarch und dem Minor Entreprinen des Minor Research bzwahmevoraussetzungen erfüldem VWL oder WI-Master könden wirden des Minor WI-Master könden ver des WI-Master könden ver des WI-Master könden ver des WI-Master könden ver des wirden ver des WI-Master könden ver des wirden ver des WI-Master könden ver des wirden	en ACMo9 bzw. Adabsolviert wurder ngangs Betriebswor absolviert wur eben sind. Schlief reneurship absolv des Minor Entre It sind und freie F	i. Weite virtscha den un Blich kö iert we preneu Plätze z	erhin könn uftslehre a d die jewe unnen Vera rden, sofe urship abso ur Verfügu	en Veranstalt bsolviert werd iligen Instaltungen rn diese nicht olviert wurder Ing stehen. Au	ungen aus den, sofern diese aus dem Minor t bereits im n, die jeweiligen					
14		esenheit: Anwesenheitspflicht wird dri	ngend empfohlen	, um d	en Lernerfo	olg zu verbess	sern.					
	Mob	ilität/Anerkennung:										
15	Ver	wendbarkeit in anderen Stud	diengängen	keine								
	_	lische Übersetzung der Mod Teil 3	lulkomponenten	Nr. 1:	Elective in	Accounting						
16		ulbeauftragte/r: Dr. Hans-Jürgen Kirsch			Einrichtu FB 04 - W	ı ng: /irtschaftswis	senschaften					

Sonstiges:Eine Kursbelegung ist in jedem Fall mit dem Prüfungsrechtsverantwortlichen des Instituts für Rechnungslegung und Wirtschaftsprüfung (Prof. Dr. Kirsch) abzustimmen.

Vertiefung Internationale Rechnungslegung

Modultitel deutsch: Vertiefung Internationale Rechnungslegung										
Modultitel englisch: Advanced International Accounting										
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre										
1 Modulnummer: ACM16				Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch					
2	11	us: jedes mersemester	ſ	Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	e r: 2	IP: 6	Workload (h): 180		
	Mod	ulstruktur:				<u> </u>				
	Nr.	Тур	Veransta	ltung		Status	Workloa	ıd (h)		
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudiun (h)		
	1	Vorlesung	Vertiefun Rechnung	g Internationale gslegung		Pflicht	30 h (2 SWS)	60		
	2	Übung	Übung zu Rechnung	r Vertiefung Internat	tionale	Pflicht	20 h (1 SWS)	70		
	Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: Das Modul behandelt problemorientiert weiterführende Themen der internationalen Rechnungslegung kapitalmarktorientierter und nicht-kapitalmarktorientierter Unternehmen. Dazu gehören z.B. Zwischenberichterstattung, Finanzinstrumente, Enforcement und Fehlerkorrektur,									
4	Lehri Das I Rech gehö aktu Integ der E Rech Vorle	inhalte des Modul behand modul behand bren z.B. Zwis elle Entwicklig grated Report Ersteller, Prüf inungslegung esung ebenso	Moduls: adelt problog kapitalma schenberic ungen in d ing) sowie er und Adr g vermittelt o integriert	arktorientierter und i hterstattung, Finanz er Unternehmensbe IFRS für kleine und essaten wird auch e Erkenntnisse aus d	nicht-kapitalma instrumente, E richterstattung mittelgroße Un ine länderbezo der empirischei Ibungen. Darük	arktorier nforcem (Nachha ternehm ogene Sio n Forsch	ternationa itierter Unt ent und Fe altigkeitsb en. Neben cht auf die ung werde	ernehmen. Daz hlerkorrektur, erichterstattung der Perspektiv internationale n in die		
	Lehring Das in Rechige der Erechi Vorleit ihr W	inhalte des Modul behan unungslegung iren z.B. Zwis elle Entwicklig rated Report esteller, Prüfinungslegung esung ebenschissen auf eir hehe Kompen Absolvierun nternationale plexe Bilanzi entliche Unternation dien landessperhin sind die	Moduls: adelt proble g kapitalma schenberic ungen in d ing) sowie er und Adr g vermittelt o integriert ne komplex etenzen: tenzen: eg dieses M en Rechnur erungssaci rschiede z ezifische E e Studierer	arktorientierter und i hterstattung, Finanz er Unternehmensbe IFRS für kleine und essaten wird auch e Erkenntnisse aus o wie Beispiele und Ü	nicht-kapitalma instrumente, E richterstattung mittelgroße Un ine länderbezo der empirischer Ibungen. Darüb udie an. Teilnehmer übe befähigt, IFRS-/ len. Darüber hi ungslegungssys kis der IFRS-Rec S auf praktisch	arktorier nforcem (Nachha ternehm ogene Sio n Forsch oer hinau er ein fun Abschlüs naus ke stemen (chnungs ne Bilanz	ternationa stierter Untent und Fe altigkeitsbeen. Neben cht auf die ung werde us wenden see zu lese nnen die S HGB, US-G legung ein zierungspr	ernehmen. Daz hlerkorrektur, erichterstattung der Perspektive internationale n in die die Teilnehmer issen im Bereic en und auch tudierenden sAAP) und schätzen. obleme		
5	Lehri Das I Rech gehö aktud Integ der E Rech Vorle ihr W	inhalte des Modul behandenungslegung iren z.B. Zwis elle Entwicklig rated Reportersteller, Prüfinungslegung ebenschissen auf ein Absolvierun nternationale plexe Bilanzientliche Unternationale entliche Unternationale entlic	Moduls: adelt proble g kapitalma schenberic ungen in d ing) sowie er und Adr g vermittelt o integriert ne komplex etenzen: tenzen: erungssach erungssach rschiede z ezifische E e Studierer e Lösung in	Arktorientierter und interstattung, Finanz er Unternehmensbe IFRS für kleine und essaten wird auch essaten wird auch essaten wird auch esse en eine Beispiele und Üxe, praxisnahe Fallster en en eingslegung. Sie sind hverhalte zu beurtei unationalen Rechnum nationalen Rechnum den in der Lage, IFR	nicht-kapitalmainstrumente, E richterstattung mittelgroße Un ine länderbezo der empirischer Ibungen. Darüb udie an. Teilnehmer übe befähigt, IFRS-/ len. Darüber hi ungslegungssys kis der IFRS-Rec S auf praktisch	arktorier nforcem (Nachha ternehm ogene Sio n Forsch oer hinau er ein fun Abschlüs naus ke stemen (chnungs ne Bilanz	ternationa stierter Untent und Fe altigkeitsbeen. Neben cht auf die ung werde us wenden see zu lese nnen die S HGB, US-G legung ein zierungspr	ernehmen. Daz hlerkorrektur, erichterstattung der Perspektive internationale n in die die Teilnehmer issen im Bereic en und auch tudierenden sAAP) und schätzen. obleme		

	Prüfi	ungsleistungen:						
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dauer		ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Klausur		90 Min.		1	80 %	
	2	Bearbeitung und Präsentation Fallstudien		1 x ca. 30 S., ca. 25 Min.	1 X	2	20 %	
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werdei	n angerechn	et, wer			
	LP-Z	uordnung:						
	T-:1	nahma/Duiaan-(aiaha Taila)	Nr. 1			1.00 LP		
11	Tell	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2			0.50 LP		
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)			1		3.00 LP		
	- Turungsterstungen (siene Teit o)			Nr. 2		1.50 LP		
	Sun	ıme		6 LP				
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildun	g der Gesam	tnote:			
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzung	gen:				
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, is	t aber	nicht zwinge	end vo	rgeschrieben.		
	Mob	ilität/Anerkennung:						
	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngäng	en Mas	ster IS			
15	Eng	lische Übersetzung der		-	ı: Adva orting	anced Internatior	nal Financial	
	Мос	dulkomponenten aus Teil 3			Nr. 2: Tutorial in Advanced International Financial Reporting			
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Peter Kajüter				E inrichtung: FB 04 - Wirtschaf	tswissenschaften	
17	Sonstiges:							

Unternehmensbesteuerung II

Мо	dultitel deutsch:	Unternehmensbesteuerung II			
Мо	dultitel englisch:	Corporate Taxation II			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ACM17	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 2 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180
2	III		Fachsemester: 2	LP: 6	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Abgabenordnung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	2	Vorlesung	Besteuerung der Vermögensnachfolge (WiSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	3	Vorlesung	Steuerplanung (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	4	Vorlesung / Übung	Steuerbilanzen (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	5	Vorlesung / Übung	Umwandlungssteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
	6	Vorlesung	Außensteuerrecht (SoSe)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul bietet die Möglichkeit bestimmte Aspekte des deutschen Steuerrechts zu vertiefen. Für manche Teilmodule ist es hilfreich, jedoch keine Teilnahmevoraussetzung, ein gewisses steuerliches Vorwissen zu besitzen. Die Teilmodule sind identisch mit denen aus Unternehmensbesteuerung II und können wechselseitig angerechnet und beliebig kombiniert werden.

Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung "Abgabenordnung" wird ein Einblick in das steuerliche Verfahrensrecht gegeben. Die Abgabenordnung enthält unter anderem grundsätzliche, für alle Steuerarten geltende Regelungen zum Besteuerungsverfahren, zu außergerichtlichen Rechtsbehelfen und zum Steuerstrafrecht und kann somit als der Kern des deutschen Steuerrechts bezeichnet werden. Die Vorlesung "Besteuerung der Vermögensnachfolge" beschäftigt sich mit Themen des Erbschaft und Schenkungsteuerrechts. Bei der Erbschaft- und Schenkungsteuer handelt es sich um eine wichtige Substanzsteuer, die durch eine komplexe Verwobenheit von sach- und personenbezogenen Elementen gekennzeichnet. Darüber hinaus werden weitere im Bereich der

Vermögensnachfolge relevante steuerliche Vorschriften aus dem Einkommensteuergesetz behandelt. Die Veranstaltung "Steuerplanung" mit integrierter Übungskomponente behandelt das wichtige Gebiet der steueroptimalen Gestaltung von Sachverhalten. Exemplarisch wird gezeigt, wie durch Rechtsform-, Finanzierung-, Standortentscheidungen usw. die Steuerbelastung eines Unternehmens reduziert werden kann. In einem theoretischen Teil werden zunächst auf der Basis des Scholes-Wolfson-Paradigma Aspekte der unternehmerischen Steuerplanung unter Einbezug von Erkenntnissen der empirischen Literatur behandelt, während in einem zweiten praxisorientierten Teil konkrete steuerliche Gestaltungsmöglichkeiten erörtert werden. Die Veranstaltung "Steuerbilanzen" behandelt die steuerliche Gewinnermittlung nach dem EStG, KStG und GewStG. Es werden die Grundsätze der Gewinnermittlung und der Einnahmen-Überschussrechnung erläutert. Die steuerliche Gewinnermittlung knüpft an das Handelsbilanzrecht an: Kenntnisse der HGB-Bilanzierung sind deshalb wünschenswert aber nicht Teilnahmevoraussetzung. Eine Übungskomponente ist integriert. In der Veranstaltung "Umwandlungssteuerrecht" geht es um die rechtliche Umstrukturierung von Unternehmen durch Verschmelzung, Spaltung, Einbringungen und Formwechsel. Es wird erörtert unter welchen Bedingungen ein solcher Vorgang steuerneutral ist. Eine Übungskomponente ist integriert. Steuerliches Vorwissen ist hilfreich, jedoch wird zu Beginn eine kurze Wiederholung einiger besonders relevanter Themen gegeben. Die Veranstaltung "Außensteuerrecht" vertieft die Veranstaltung "Internationale Unternehmensbesteuerung und Steuerplanung". Sie stellt die Vorschriften des deutschen Außensteuerrechts, insbesondere aus dem Einkommenssteuergesetz und dem Außensteuergesetz, im Detail dar. Weitere Regeln zur Verhinderung des Missbrauchs werden erörtert. Die Übungskomponente ist integriert.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, Unternehmenssachverhalte in Bezug auf verschiedene Steuern zu analysieren. Dabei wenden die Studierenden die steuerlichen Vorschriften souverän an. Die Studierenden beherrschen das grundlegende methodische Rüstzeug, um komplexe Sachverhalte steuerlich zu bewerten und Managemententscheidungen steuerlich zu optimieren.

Schlüsselgualifikationen:

5

6

Die Studierenden erlernen theoretische Fragestellungen tiefgreifend zu analysieren und praktische Probleme differenziert zu lösen. Die Kurse bieten den Studierenden die Möglichkeit aktiv zu partizipieren und das erlernte Wissen zur Lösung von Beispielfällen unter Beweis zu stellen. Dies dient sowohl der Vertiefung der Inhalte als auch der Vorbereitung auf die Klausur. Es wird erwartet, dass sich die Studierenden jeweils vor der Vorlesung/Übung mit den relevanten Materialien beschäftigt haben.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind zwei Veranstaltungen im Umfang von zusammen 6 LP zu wählen. Es können nicht die gleichen Veranstaltungen wie in Unternehmensbesteuerung I absolviert werden. Es werden nicht alle Veranstaltungen in jedem Studienjahr angeboten.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfungsleistungen:							
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Klausur Abgabenordnung	60 Min.	1	50 %			
	2	Klausur Besteuerung der Vermögensnachfolge	60 Min.	2	50 %			
	3	Klausur Steuerplanung	60 Min.	3	50 %			

<u> </u>								
	4 Klausur Steuerbilanzen		60 Min.	4	ļ	50 %		
	5 Klausur Umwandlungsteu	errecht	60 Min.	5	!	50 %		
	6 Klausur Außensteuerrecht		60 Min.	6	!	50 %		
9	Studienleistungen: keine							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zuordnung:							
		Nr. 1 (Wahl	von 2 Verans	staltungen)	1.00	LP		
		Nr. 2 (Wahl	von 2 Veran:	staltungen)	1.00	LP		
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 3 (Wahl	von 2 Veran	staltungen)	1.00	LP		
	3)	Nr. 4 (Wahl	Nr. 4 (Wahl von 2 Veranstaltungen)			LP		
		Nr. 5 (Wahl	Nr. 5 (Wahl von 2 Veranstaltungen)			1.00 LP		
		Nr. 6 (Wahl	Nr. 6 (Wahl von 2 Veranstaltungen)			LP		
			Nr. 1 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)			LP		
11			Nr. 2 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)		2.00 LP			
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)		Nr. 3 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)		2.00 LP			
			Nr. 4 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)			LP		
			r. 5 (abhängig von Wahl unter eilnahme/Präsenz)			LP		
			hängig von Wahl unter ne/Präsenz)			2.00 LP		
	Summe				6 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für (6/120 (5%)	die Bildung d	er Gesamtno	te:				
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine							
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern							
15	Mobilität/Anerkennung:							

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS			
		Nr. 1: General Fiscal Code			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Taxation of Asset Succession			
		Nr. 3: Tax Planning			
		Nr. 4: Tax Accounting			
		Nr. 5: Reorganisation Tax Law			
			Nr. 6: German International Taxation		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Christoph Watrin		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

From Data to Insights: Driving Corporate Performance

Мо	dultitel deutsch:	From Data to Insights: Driving Corporate Performance				
Мо	dultitel englisch:	From Data to Insights: Driving Corporate Performance				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: ACM 18	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	From Data to Insights: Driving Corporate Performance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	From Data to Insights: Driving Corporate Performance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Daten erheben und/oder sammeln, bereinigen, konsolidieren und interpretieren, gewinnt in der Praxis stetig an Relevanz und wird, angesichts aktueller Trends, weiterhin an Wichtigkeit zunehmen. Im Rahmen des Controllings ist es folglich notwendig, strukturierte und unstrukturierte Daten einer Organisation einsetzen zu können. Ziel ist es, kritische Erfolgsmesser und -treiber sowie kausale Zusammenhänge innerhalb eines Unternehmens zu erkennen und hierauf aufbauend Managemententscheidungen und die Unternehmenssteuerung zu verbessern. In diesem Zusammenhang befasst sich dieser Kurs mit datengetriebener Erfolgsmessung in modernen Unternehmen mit Fokus auf angewandte empirische Methoden. Insbesondere beschäftigt sich der Kurs mit den Auswirkungen einzelner Maßnahmen (Werttreiber) auf nichtfinanzielle Erfolgskennzahlen und deren Einfluss auf den kurz- und langfristigen finanziellen Unternehmenserfolg. Des Weiteren wird im Rahmen des Moduls untersucht, welche Einflüsse das Design von Unternehmen auf deren Ergebnisse und Wachstum hat. Der Kurs nutzt Fallstudien, um den Studierenden aktiv zu vermitteln, wie Daten genutzt werden können, um Lösungen für Management-Probleme zu finden. Von allen Kursteilnehmern wird erwartet, dass sie, unterstützt durch die Kursleiter, während des Kurses mit / in STATA programmieren. Es sind keine Programmier-Vorkenntnisse notwendig.

Lehrinhalte des Moduls:

Der Kurs adressiert Managementprobleme und die Problemlösung durch Datenanalysen. Es wird eine große Anzahl von Themen aus dem Bereich des datengetriebenen Performance-Managements vermittelt, darunter die Arbeit mit fehlerhaften oder unzureichenden Daten(-mengen), Konzepte der Erfolgsmessung und angewandter Unternehmensstatistik sowie die empirische Schätzung von Werttreibern. Die Kursteilnehmer entwickeln ein breites Spektrum von Fähigkeiten im Bereich des Programmierens, der Statistik, der Arbeit im Team und der englischen Sprache. Außerdem bereitet der Kurs auf das wissenschaftliche Arbeiten im Fachgebiet des

Controllings und des Performance-Managements sowie der allgemeinen Betriebswirtschaftslehre vor.

Themen	Lernziele
Grundlagen der empirischen Performanceanalyse	Die Studierenden lernen, wie Geschäftsmodelle von Unternehmen für Datenanalysen interpretiert werden müssen. Zudem werden klassische Herausforderungen moderner Datenanalyse diskutiert.
Hypothesengetriebene Problemzerlegung und Datenanalyse	Die Studierenden lernen, wie man systematische Ansätze anwendet, um theoriebasiert Daten zu analysieren.
Einsatz deskriptiver Daten zur Entscheidungsunterstützung	Die Studierenden verstehen den Nutzen und die Vorteile von deskriptiven Analysen und einfachen Gruppenvergleichen.
Einsatz von einfachen Regressionsmodellen zur Entscheidungsunterstützung	Die Studierenden verstehen den Nutzen und die Vorteile einfacher multivariater Regressionsmodelle (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).
Einsatz von Panel- Regressionsmodellen zur Entscheidungsunterstützung	Die Studierenden verstehen den Nutzen und die Vorteile von Panel-Regressionsmodellen (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).
Einsatz nicht-linearer Regressionsmodelle zur Entscheidungsunterstützung	Die Studierenden verstehen den Nutzen und die Vorteile nicht-linearer Regressionsmodelle (inkl. ökonomischer Interpretation, Bedeutung von Kontrollvariablen, Regressionsdiagnose).
Analyse von Datenstrukturbrüchen in Unternehmen	Die Studierenden verstehen die Logik und Wichtigkeit des Differenzen-von-Differenzen Ansatzes.
Management eines eigenen Analyseprojektes	Die Studierenden verstehen, wie Daten aus verschiedenen Quellen zusammengetragen, verknüpft und aufbereitet werden können.
Datenanalyse in der Praxis	Über Gäste aus der Praxis lernen die Studierenden die in der Praxis eingesetzten, aktuellen Softwarelösungen kennen (z.B. Tableau).
Datenanalyse und Programmieren	Die Studierenden erlernen die Grundlagen der Standardsoftware STATA.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules

- kennen die Studierenden die Grundlagen und Theorien der Erfolgsmessung in Unternehmen, ziehen die Studierenden die Trade-offs, die der Interpretation und Wahl von Erfolgskennzahlen unterliegen, in Betracht,
- können die Studierenden die Konzepte der unternehmensbezogenen Statistik im Performance Management anwenden,
- sind die Studierenden in der Lage, zwischen Voraussagen und kausalen Schätzungen zu unterscheiden, und erkennen, wann welcher Ansatz anzuwenden ist,

- können Studierende empirische Forschungsmethoden und deren Einsatz in der Praxis (im Rahmen der aktuellen Data Analytics-Trends) nachvollziehen. Schlüsselqualifikationen: Nach erfolgreichem Abschluss des Modules - können die Studierenden Daten mit den STATA-Standardanwendungen aufbereiten und analysieren, - beherrschen die Studierenden die erfolgreiche Arbeit in Teams sowie die Fähigkeit, Ihre Ergebnisse zu präsentieren, zu diskutieren und sie vor anderen Studierenden zu verteidigen, sind Studierende in der Lage, kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Probleme zu finden, - können die Studierenden neue Probleme basierend auf den behandelten theoretischen Grundlagen und strukturierten Vorgehensweisen lösen. - können die Studierenden Ergebnisse aus der Literatur verstehen, kritisch betrachten und - sind die Studierenden in der Lage, den Kursinhalt in englischer Sprache und vor einem internationalen thematischen Hintergrund zu reflektieren. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine **Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Anzahl und Art; Anbindung an Dauer Nr. Modulnote in % Lehrveranstaltung Schriftliche Ausarbeitung einer Fallstudie max. 15 S. 100 % 1 Studienleistungen: Nr. | Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer 45 Min. Präsentation in der Gruppe Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 1.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 2.50 LP 1.50 LP Studienleistungen (siehe Teil 9) Nr. 1 Summe 6 LP Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:

6

8

9

10

11

12

13

6/120 (5%)

keine

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen um den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		S			
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten		om Data to Insights: Driving Corporate ance			
	aus Teil 3	Nr. 2: From Data to Insights: Driving Corporate Performance				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftlich Fakultät				
17	Sonstiges: Die Vorbereitung des Kurses (z.B., der Kauf von Softwarelizenzen, die Lizensierung von					

Empirical Accounting Research

Mod	dultitel deutsch:	Empirical Accounting Research				
Mod	dultitel englisch:	Empirical Accounting Research				
Stu	diengang:	Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ACM19	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise Englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	
	_	-		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

Modulstruktur:

	Nr. Typ Veranstaltung S		Status	Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Seminar	Empirical Accounting Research	Pflicht	30 h (2 SWS)	150

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Der Kurs bietet einen breiten Überblick über die verschiedenen Forschungsfelder der empirischen Controlling- und Rechnungslegungsforschung.

Lehrinhalte des Moduls:

Ziel des Seminars ist es, den Teilnehmern einen Einblick in die empirische Controlling- und Rechnungslegungsforschung zu vermitteln und sie mit den Methoden der empirischen Forschung vertraut zu machen. Die Veranstaltung wird als Seminar durchgeführt und erfordert die aktive Mitarbeit der Teilnehmer in anwendungsorientierten Übungen, der Präsentation und Diskussion von Research Paper sowie der Bearbeitung eines Assignments.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules kennen die Studierenden aktuelle Fragestellungen im Bereich der empirischen Controlling- und Rechnungslegungsforschung sowie die statistischen Grundlagen für die Auswertung empirischer Daten. Die Studierenden werden befähigt, geeignete quantitative und qualitative Forschungsmethoden auszuwählen und anzuwenden. Zudem wird den Studierenden die Verwendung wichtiger Forschungswerkzeuge, wie z.B. die Datenerhebung mittels manueller und automatisierter Inhaltsanalyse oder die Nutzung von Datenbanken, vermittelt.

Schlüsselqualifikationen:

Nach dem Absolvieren des Moduls sind die Studierenden in der Lage, wissenschaftliche Literatur kritisch zu analysieren und ein empirisches Forschungsprojekt im Bereich Controlling oder Rechnungslegung erfolgreich umzusetzen (z.B. im Rahmen der Masterarbeit).

6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine						
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	ılussprüfung (N	IAP)				
	Prüfu	ıngsleistungen:	-			1		
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Seminararbeit und deren Präse	entation	max. 25 S. + m 45 Min.	ax.	100 %		
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zı	uordnung:			ı			
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 1				1.00	LP		
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1				5.00) LP		
	Summe				6 LP			
12		chtung der Modulnote für die B o (5%)	ildung der Ges	amtnote:				
13		ulbezogene Teilnahmevorausse ahl der Teilnehmenden kann be		en.				
14		esenheit: Inwesenheit wird empfohlen, ur	n den Lernerfol	g zu verbessern	•			
	Mobi	lität/Anerkennung:						
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studien	gängen	keine				
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Empirical Accounting Research			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Peter Kajüter				Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät			
17	Sonstiges:							

Modulangebot FCM Finance Center Münster

FCM01	Introduction to Advanced Finance
FCM02	Behavioral Finance
FCM03	Derivatives I
FCM04	Financial Intermediation I
FCM05	Advanced Corporate Finance
FCM06	Advanced Sustainable Finance
FCM07	Asset Pricing
FCM08	Entrepreneurial Finance
FCM09	Forschungsseminar Finance
FCM10	Praxisworkshop
FCM11	Empirisches Labor I
FCM12	Empirisches Labor II
FCM13	Ausgewählte Kapitel des Finance I
FCM14	Ausgewählte Kapitel des Finance II
FCM15	Freies Wahlmodul
FCM16	Seminar Advanced Finance
FCM 17	Mergers & Akquisitionen
FCM 18	Aktuelle Themen des Finance

	Major Finance		
6 LP FCM 1) Introduction to Advanced Finance	6 LP FCM 2) Behavioral Finance	6 LP FCM 3) Derivatives I	
6 LP FCM 4) Financial Intermediation I	24 LP (SS und WS) FCM 5) Advanced Co FCM 6) Advanced Su FCM 7) Asset Pricing FCM 8) Entrepreneur	stainable Finance	
6 LP FCM 10) Praxisworkshop	FCM 11) Empirisches FCM 12) Empirisches FCM 13) Ausgewählte FCM 14) Ausgewählte FCM 15) Freies Wahl FCM 17) Mergers & A FCM 18) Aktuelle The	s Labor II e Kapitel I e Kapitel II modul ccquisitions	12 LP FCM 9) Forschungsseminar Finance

Masterarbeit 30 LP

	Majo	or Finance	;		gänzung ance
1. Sem.	6 LP FCM 1) Introduction to Advanced Finance	6 LP FCM 2) Behavioral Finance	6 LP FCM 3) Derivatives I	6 LP FCM 11) Empirisches Labor I	6 LP FCM 12) Empirisches Labor II
2. Sem.	6 LP FCM 4) Financial Intermediation I	24 LP (SS und M FCM 5) Advanced Finance FCM 6) Adv. Sust FCM 7) Asset Prid FCM 8) Entrepren	Corporate ainable Finance	12 LP FCM 16) Seminar Advand	ced Finance
3. Sem.	6 LP FCM 10) Praxisworkshop	FCM 13) Ausgew FCM 14) Ausgew FCM 15) Freies V FCM 17) Mergers FCM 18) Aktuelle	ählte Kapitel II Vahlmodul & Acquisitions	12 LP FCM 9) Forschungsseminar Final	nce
4. Sem.			Masterarb 30 LP	eit	

semesterübergreifend 4 x 6 LP (4 aus 9), davon mindestens 2 Wahlpflicht (*) FCM 1) Introduction to Advanced Finance* FCM 2) Behavioral Finance* FCM 3) Derivatives I* FCM 4) Financial Intermediation I* FCM 5) Advanced Corporate Finance
FCM 2) Behavioral Finance* FCM 3) Derivatives I* FCM 4) Financial Intermediation I* FCM 5) Advanced Corporate Finance
FCM 3) Derivatives I* FCM 4) Financial Intermediation I* FCM 5) Advanced Corporate Finance
FCM 4) Financial Intermediation I* FCM 5) Advanced Corporate Finance
FCM 5) Advanced Corporate Finance
FCM 5) Advanced Corporate Finance
FCM 6) Advanced Sustainable Finance
FCM 7) Asset Pricing
FCM 8) Entrepreneurial Finance
FCM13) Ausgewählte Kapitel des Finance I
FCM 17) Mergers & ACquisitions

Introduction to Advanced Finance

Мо	dultitel deutsch:	Introduction to Advanced Finance				
Мо	dultitel englisch:	Introduction to Advanced Finance				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM01	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr. Typ \		Veranstaltung S		Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Introduction to Advanced Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Vertiefungsseminar Introduction to Advanced Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Modul bildet die inhaltliche Grundlage für die fortgeschrittenen Kurse in Finance. Es werden Inhalte aus dem Bachelorstudium aufgefrischt und vertieft, sodass alle Studierenden einen ähnlichen Wissensstand für das weitere Studium besitzen.

Lehrinhalte des Moduls:

Das Modul vermittelt den Studierenden die zentralen Konzepte des Finance. Der Kurs behandelt vorwiegend Investmentthemen, enthält aber auch die Grundlagen des Corporate Finance. In Rahmen des Investmentteils werden z.B. die Eigenschaften von Finanzmärkten, die (nutzen)theoretische Fundierung von Investmententscheidungen, die Beziehung zwischen Risiko und Rendite sowie Single- und Multifaktor Asset-Pricing-Modelle besprochen. Der Corporate Finance Teil konzentriert sich auf die optimale Kapitalstruktur eines Unternehmens und dessen Bewertung. Ergänzt wird die Vorlesung durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien besteht. Alle Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls kennen die Studierenden die grundlegenden Konzepte des Finance. Im Investmentteil erwerben die Studierenden Kenntnisse über Finanzmärkte, insbesondere Anleihen- und Aktienmärkte. Die Studierenden lernen wie ein Portfolio zusammengestellt wird und wenden dieses Wissen in einer Fallstudie an. Sie erwerben ein fundamentales Verständnis von unterschiedlichen Asset Pricing Modellen und benutzen diese Modelle zu Bewertung der Performance von Portfolios. Sowohl die Portfolio Zusammenstellung als auch die Performance Bewertung sind essenzielle Fähigkeiten für Studierende, die eine Karriere in der Finanzindustrie anstreben. Im Corporate Finance Teil erarbeiten die Studierenden sich ein gutes Verständnis über die wichtigsten Determinanten in Kapitalstrukturentscheidungen. Sie lernen, wie Firmen bewertet

werden und verwenden dabei unter anderem Techniken der Asset Pricing Modelle, die im Investmentteil vorgestellt werden. Dieser Teil bietet den Studierenden, die eine Karriere in der Finanzabteilung großer Unternehmen, im Consulting oder Valuation (z.B. Private Equity) Bereich planen, wichtige Kenntnisse. Durch die dargestellten Inhalte des Kurses erwerben die Studierenden einen Überblick über die verschiedenen Bereiche des Finance, die in fortgeschrittenen Veranstaltungen detaillierter diskutiert werden. Hierdurch verfügen sie im weiteren Verlauf des Studiums über die Voraussetzung, die Verbindungen zwischen einzelnen Teildisziplinen herzustellen. Ferner können die Studierenden aktuelle Fragestellungen in den entsprechenden Kontext einordnen und strukturiert analysieren. Sie können erarbeitetes Wissen aus wissenschaftlichen Artikel erläutern und anwenden. Außerdem beherrschen sie die grundlegenden mathematischen (u.a. Optimierung unter Nebenbedingungen) und empirischen Methoden (u.a. OLS-Regression), die für den weiteren Studiengang notwendig sind.

Schlüsselqualifikationen:

Durch die Bearbeitung in Kleingruppen von Fallstudien, die ggf. auch präsentiert werden, erwerben die Studierenden Fähigkeiten im wissenschaftlichen Schreiben, in Teamarbeit und Präsentationstechniken.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7 Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

8

11

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Modulabschlussklausur	120 Min.	1	80 %
2	Fallstudien mit Präsentation	2 X 10-15 Seiten + ca.10 Min.	2	20 %

- **9** Studienleistungen: keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Toilnahma/Dräsanz (siaha Tail a)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Driifungsleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	3.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	1.00 LP
Summe		6 LP

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:
 Es wird erwartet, dass die Studierenden über Grundkenntnisse in Finanzthemen verfügen. Als

17	Sonstiges:					
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Nadja Guenster		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Introduction to Advanced Finance Nr. 2: Tutorial on Introduction to Advanced Finance			
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master VWL, Master IS, Master Mathematik, Master Physik				
	Mobilität/Anerkennung:					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern					
	empfehlenswertes Vorwissen gelten die Inhalte der Bachelor Finance Kurse an der WWU Münster bzw. des Lehrbuches "Principles of Corporate Finance", 9. Auflage, von Brealey, Myers and Allen.					

Behavioral Finance

Mo	dultitel deutsch:	Behavioral Finance				
Мо	dultitel englisch:	Behavioral Finance				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM02	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 LP: 6 Workload (h):			

Modulstruktur:

	Nr. Typ		Veranstaltung S		Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Behavioral Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Vertiefungsseminar Behavioral Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung werden grundlegende Erkenntnisse des modernen Forschungsansatzes "Behavioral Finance" vermittelt, der durch die Einbeziehung verhaltenswissenschaftlicher Erkenntnisse das Geschehen an den Finanzmärkten besser erklären und vorhersagen kann. Zunächst werden systematische Fehler im individuellen Entscheidungsverhalten erläutert und häufig verwendete Heuristiken vorgestellt. Anschließend werden die Konsequenzen dieses Fehlverhaltens im Rahmen von Anlageentscheidungen diskutiert und durch vielfältige empirische und experimentelle Forschungserkenntnisse belegt. Schließlich werden die Implikationen für (Finanz-)Marktgrößen (insb. Wertpapierpreise und -umsätze) betrachtet und es wird auch die Relevanz der verhaltenswissenschaftlichen Einsichten im Lichte klassischer Markteffizienz- und Arbitrageüberlegungen kontrovers diskutiert. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann. Die Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden gelangen zu einer modernen Sichtweise der Finanzmärkte, in der nicht nur perfekt rationale Entscheider (Homo oeconomicus) agieren, sondern auch reale Entscheider mit all ihren systematischen Fehlern und Schwächen eine wichtige Rolle spielen. Die Studierenden sind in der Lage, diese Sichtweise ökonomischer Zusammenhänge (Behavioral Economics) auf viele andere Anwendungsfelder zu übertragen. Dies erlaubt den Studierenden ein grundlegenderes Verständnis von ökonomischen Zusammenhängen, der Wirkung von Anreizen und dem Design von Verträgen und Produkten. Durch die Diskussion vieler aktueller Studien als auch durch die Einbindung kleiner Experimente in Vorlesung und Übung haben die Studierenden zudem in starkem Maße forschungsmethodische Kenntnisse (Vor- und Nachteile verschiedener

	Ansätze wie experimentelle Laborforschung, Feldexperimente, Empirische Feldstudien) erworben. Schlüsselqualifikationen: Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeitund Selbstmanagement der Studierenden. Die Analyse komplexer finanzwirtschaftlicher Fragestellungen hilft ihnen dabei, strukturiert Probleme lösen zu können. Die interaktive Gestaltung von Vorlesung und Übung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Einbeziehung von psychologisch geprägter Literatur fördert das interdisziplinäre Denken der Studierenden und die Fähigkeit zum Perspektivenwechsel. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig.							
6	Besc kein	hreibung von Wahlmöglichkeit e	en innerh	alb des Mo	duls:			
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabscl	hlussprüfu	ıng (MAP)				
8	Prüfungsleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung Dauer ggf. Anbindung Gewichtung für die Anbindung an Lehrveranstaltung							
	1	Modulabschlussklausur		120 Min.	-		100 %	
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Die L abge	ussetzungen für die Vergabe von eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf uordnung:	werden an	gerechnet	, wenn das			
			Nr. 1			1.00 LP		
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.00 LP			
	Prüí	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			4.00 LP		
	Sun	nme				6 LP		
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung de	er Gesamtn	ote:			
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14		e senheit: Anwesenheit wird empfohlen, u	m den Lei	rnerfolg zu	verbesseri	1		
	Mob	ilität/Anerkennung:						
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Master VWL, Master Mathematik, N Physik						Mathematik, Master	
				1	Nr. 1: Beha	vioral Fina	ance	

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Behavioral Finance
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Langer	Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Derivate I

Modultitel deutsch:		Derivate I					
Mo	dultitel englisch:	Derivatives I					
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: FCMo3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 LP: 6 Workload (h		Workload (h): 180		

Modulstruktur:

	Nr. Typ		Veranstaltung		Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Derivatives I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Vertiefungsseminar Derivatives I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Diese Vorlesung lehrt die Grundzüge der Optionsbewertung.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen der Vorlesung "Derivatives I" werden den Studierenden die Grundlagen der Bewertung und Absicherung von Derivaten vermittelt. Im Mittelpunkt stehen dabei Aktienderivate, wobei neben Plain-Vanilla Produkten auch sogenannte exotische Derivate und Zertifikate diskutiert werden. Der inhaltliche Schwerpunkt liegt auf dem diskreten Binomialmodell und dem zeitstetigen Modell von Black-Scholes. Neben der Bewertung wird explizit auch die Absicherung von Derivaten behandelt. Zudem werden der am Markt beobachtete Smile und Erklärungsmöglichkeiten für diesen Smile diskutiert. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann. Die Modulveranstaltungen finden in englischer Sprache statt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden auf ein grundlegendes methodisches Rüstzeug zurückgreifen, um Aktienderivate in den Standardmodellen in diskreter und stetiger Zeit zu bewerten, und sie können dieses Rüstzeug auch auf für sie neue Derivate anwenden. Sie kennen die wesentlichen Konzepte der Derivatebewertung und verfügen damit über die Kompetenz, ihr Wissen auch auf ihnen unbekannte Modelle zu transferieren. Ferner sind sie mit den in diesem Bereich angewendeten mathematischen Konzepten, insbesondere den Grundlagen des Stochastic Calculus, vertraut und haben bereits erste Erfahrungen in der Implementierung der Modelle. Auch sind die Studierenden zur kritischen Reflexion von Bewertungsmodellen für Derivate in der Lage.

		Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden stärken ihre Fähigkeiten im selbständigen Lernen.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)								
8	Prüfungsleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		ſ	Dauer		ggf. Anb an LV-Nr	_	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Modulabschlussklausur	1	120 Min.		-		100 %	
9	Stud	ienleistungen: keine							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Z	uordnung:							
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	Nr. 1		1	1.00 LP		
11	Nr. 2				1.00 LP				
		Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 Summe			4.00 LP 6 LP				
12	Gewi	chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der	Gesamt	no	te:			
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:						
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um	ı den Ler	ne	rfolg zu vei	rbessern		
	Mobi	ilität/Anerkennung:							
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen			aster VWL, athematik,		•	
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Derivatives I Nr. 2: Tutorial on Derivatives I				
16		ulbeauftragte/r: Dr. Nicole Branger				Einrichtu FB 04 - Wi		swissenschaften	
17	Sons	itiges:							

Finanzintermediation I

Мо	dultitel deutsch:	Finanzintermediation I				
Мо	dultitel englisch:	Financial Intermediation I				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM04	Status: Pflicht	: Pflicht Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Financial Intermediation I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Tutorial Financial Intermediation I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung startet mit einer knappen Darstellung des deutschen Bankensystems, ergänzt um ausgewählte Teile des internationalen Finanzsystems. Modellbasierte Überlegungen zur Existenz der Institution Bank leiten über zur Analyse wichtiger Geschäfte des Commercial Banking und des Investment Banking, u. a. Kreditgeschäft, Depositengeschäft, Emissionsgeschäft, Kredithandel und Verbriefung. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden bekommen ein solides informations- und institutionenökonomisches Wissen. Damit sind sie in der Lage, modellanalytisch zu erläutern, welche Rolle Banken auf (unvollkommenen) Kapitalmärkten spielen. Die Studierenden kennen die wesentlichen Bankgeschäfte und können die Wirkung wichtiger Vertragsmerkmale modellgestützt erläutern und kritisch beleuchten. Sie erlangen die Fähigkeit, kompetent an gesellschaftlichen wie wissenschaftlichen Diskussionen zum deutschen Bankensystem sowie zu den verschiedenen Geschäftsmodellen von Banken mitzuwirken. Sie können die (mögliche) Vorteilhaftigkeit von Finanzintermediären in theoretischer und praktischer Sicht kritisch reflektieren. Weiterhin sind sie in der Lage, fundiert Stellung zum Thema Einlagensicherung und Bank-runs zu nehmen und diese auf die aktuelle Diskussion bezüglich der Bankenregulierung anzuwenden. Ihre besondere Problemlösungskompetenz zeigt sich darin, dass sie Phänomene, die in der Praxis zu beobachten sind, theoretisch begründen können. Hierdurch sind sie in der Lage, gesellschaftliche und ökonomische Auswirkungen, die aus der Existenz und den verschiedenen Geschäftsmodellen von Finanzintermediären entstehen, zu erfassen und zu reflektieren.

5

6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)								
	Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an ggf. Anbindung Gewichtung für									
8	Nr. Lehrveranstaltung			Dauer		an LV-N	_	Modulnote in %		
	1 Modulabschlussklausur			120 Min.		-		100 %		
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Z	uordnung:								
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1				1.00 LP			
11	Nr. 2					1.00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1				4.00 LP					
	Summe				6 LP					
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung de	er Gesam	tnot	e:				
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, ui	n den Ler	nerfolg z	ı vei	rbessern				
	Mobi	ilität/Anerkennung:								
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen				, Master k, Master	IS, Master Physik		
	_	lische Übersetzung der Modulk	omponen	iten aus	Nr.	1: Financ	cial Intern	nediation I		
	Teil	3			Nr.	2: Tutori	al Financ	ial Intermediation I		
16		ulbeauftragte/r: Dr. Andreas Pfingsten				Einricht FB 04 -	-	tswissenschaften		
17	Sons	itiges:								

Advanced Corporate Finance

Мо	dultitel deutsch:	Fortgeschrittene Betriebliche Finanzwirtschaft				
Мо	dultitel englisch:	Advanced Corporate Finance				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCMo5	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Advanced Corporate Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung Advanced Corporate Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls: This course is designed as a rigorous, hands-on introduction to the standard methods of corporate valuation. The course has an analytical nature, not an institutional or descriptive one. It is an elective in the major finance in the master's program and a recommended prerequisite for the module Mergers and Acquisitions.

Lehrinhalte des Moduls:

The ability to assess the financial consequences of both large-scale projects and important corporate decisions like mergers and acquisitions is crucial for any successful corporation. The purpose of this course is to make students familiar with the most frequently used quantitative valuation techniques and to enable them to conduct such valuations using spreadsheet software (Excel). The main topics covered include (1) Discounted Cash Flow Methods (2) Relative Valuation using Multiples (3) Real Option Analyses.

After completing the course, participants should be able to give sound advice on which corporate projects to carry out, to determine a fair price to pay in a corporate merger or acquisition, to identify and evaluate option features in real-world business situations, and to identify and effectively deal with the residual uncertainty in any valuation exercise.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

After successfully completing the module the students

- have in-depth knowledge of corporate finance.
- have a holistic understanding of how firms can be valued and financed.
- the students understand how investors and firms interact in the financial market as they do.
- are able to transfer current research results into practical recommendations.

Schlüsselqualifikationen:

After successfully completing the module, students are able to

- solve unfamiliar problems using theoretical frameworks and structured approaches.

- understand, critically assess and apply scientific knowledge.
- justify their decisions with a clear and logical argumentation.
- connect the dots between academic insights and practical applications.
- understand the interests of different players in complex negotiations and use these insights for successful negotiations.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

8

10

11

13

	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	l)auer	00	Gewichtung für die Modulnote in %	
1	Modulabschlussklausur	120 Min.		100 %	

Studienleistungen:

		Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Dauer	
9	1	bis zu 3 Fallstudien (ggf. in Gruppen)	•	max. 12 S.	

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Toilnahma/Dräconz (ciobo Toil a)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	3.50 LP
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	3 x 0.50 LP
Summe		6 LP

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:

Recommended: "Introduction to Advanced Finance". It is assumed that students are familiar with the structure of financial statements and basic financial concepts like the time value of money, net present value, and the Capital Asset Pricing Model. Students who do not feel comfortable with these subjects are strongly advised to refresh their knowledge using for example the introductory finance textbooks by Ross, Westerfield, and Jaffee or Brealey, Myers, and Allen.

Anwesenheit:

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern

	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Ma		ster VWL, Master IS				
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		1: Advanced Corporate Finance				
			Nr. 2: Tutorial on Advanced Corporate Finance				
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Christoph Schneider		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:						

Advanced Sustainable Finance

Мо	dultitel deutsch:	Advanced Sustainable Finance				
Мо	dultitel englisch:	Advanced Sustainable Finance				
Stu	diengang:	Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: FCMo6	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	
	_			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Advanced Sustainable Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Advanced Sustainable Finance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

This class focuses on the financial implications of the sustainable performance of firms. It centers around the question whether and how companies can act sustainably while maximizing shareholder value. We start by analyzing how corporate sustainability is defined and can be measured, and then link a firm's environmental performance to its financial performance. Corporate sustainable behavior can be linked to a firm's profitability because it affects costs and revenues. Further, recent evidence shows that sustainability has an impact on the cost of debt and equity. Within this part of the class, we also discuss Socially Responsible Investing (SRI) and the implications of issuing green bonds. Last but not least, we analyze whether and how corporate managers can be incentivized to make firms more sustainable and how shareholders can actively promote sustainability.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

After completing this module successfully, students have a comprehensive overview of the myriad of issues, both theoretical and practical, arising out of the current debate on Sustainable Finance. There are four key objectives: (1) Students learn how to assess and critically reflect on measures of corporate sustainability. (2) Students understand how corporate sustainability affects financial performance. (3) Students learn to read and evaluate academic evidence on corporate sustainability. (4) Students can critically reflect on the implications of corporate sustainable behavior.

Schlüsselqualifikationen:

The students complete case studies and other assignments in small teams, which will also be presented. In this process, they practice their teamwork, academic writing and presentation skills. Given the interactive nature of the tutorial, the students train their communication skills.

4

5

6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine							
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)							
	Prüfungsleistungen:								
8	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		1	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Modulabschlussklausur	9	o Min.	1	70 %			
	2	Präsentation einer Fallstudie in Diskussion, Feed-back	-	nax. 60 Min.	2	30 %			
9	Stud	ienleistungen: keine							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Z	LP-Zuordnung:							
	Nr. 1				1.00 LP				
11	Tell	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.00 LP				
	Prüf	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)			3.00 LP				
	Nr. 2				1.00 LP				
	Sun	ıme			6 LP				
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	ildung der Gesa	mtnote:					
13	We re "Adv Adva	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: We recommend basic knowledge in the following topics to students wishing to take the course "Advanced Sustainable Finance": 1. Finance (e.g., acquired from the course "Introduction to Advanced Finance"), particularly asset pricing models, corporate finance 2. Empirical methods (e.g., acquired from the courses "Empirical Lab I/II"), particularly regression analysis							
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	Lernerfolg :	zu verbessern				
	Mob	ilität/Anerkennung:							
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	Master	Master VWL, Master IS				
(-	Eng	lische Übersetzung der Modulk	omponenten au	Nr. 1: A	dvanced Susta	ainable Finance			
	Teil	Teil 3			Nr. 2: Advanced Sustainable Finance				

16	Modulbeauftragte/r: Prof. Nadja Guenster	Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Asset Pricing

Mod	dultitel deutsch:	Asset Pricing				
Мо	dultitel englisch:	Asset Pricing				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCMo7	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	l (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Asset Pricing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Vertiefungsseminar Asset Pricing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Diese Vorlesung führt in die Grundzüge des modernen Asset Pricings ein. Es wird teilweise auf dem Wissen aus der Vorlesung "Introduction to Advanced Finance" aufgebaut.

Lehrinhalte des Moduls:

In der Vorlesung werden weiterführende Fragen der Bewertung von Finanztiteln behandelt. Einführend werden zunächst konsumbasierte Gleichgewichtsmodelle vorgestellt. Es werden die klassischen Puzzles im Asset Pricing diskutiert und Lösungsansätze gezeigt. Im Anschluss steht die Bewertung von Aktien sowohl über die Zeit als auch im Querschnitt im Mittelpunkt. Die Themen umfassen u.a. die Vorhersagbarkeit von Aktienrenditen sowie Faktormodelle zur Erklärung von Renditeunterschieden in der Cross-Section. Abschließend diskutieren wir die Bewertung von Anleihen und Fremdwährungen sowie Handelsstrategien wie beispielsweise Carry Trades. Die Vorlesung wird ergänzt durch ein Vertiefungsseminar, das aus Übungsveranstaltungen und Fallstudien, Vorträgen von Gastwissenschaftlern und Praktikern sowie der vertiefenden Beschäftigung mit zentralen Literaturbeiträgen bestehen kann.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden mit den grundlegenden Modellen im Asset Pricing umgehen. Sie können die zentralen Puzzles und die wichtigsten Faktormodelle erklären und sind in der Lage, empirisch dokumentierte Anomalien kritisch zu reflektieren und einzuordnen. Sie verfügen über erste Erfahrungen in der Implementierung der Modelle mittels einer Programmiersprache und sind in der Lage, selbständig eine eigene empirische Studie durchzuführen. Die Studierenden besitzen die Kompetenz, das Gelernte auf weitere Assetklassen zu übertragen, empirische Ergebnisse zu interpretieren und Handelsstrategien zu beurteilen.

	Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden stärken ihre Fähigkeiten im selbständigen Lernen.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine							
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfu	ing (MAP)				
8	Prüfu Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		ggf. Anl an LV-N	oindung r.	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Modulabschlussklausur		120 Min.		-		100 %
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden an	gerechnet	t, w			
	LP-Z	uordnung:	Γ					
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1			1.00 LP		
11	Nr. 2				1.00 LP			
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1 Summe				4.00 LP 6 LP			
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung de	r Gesamtı	not	e:		
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, ur	n den Lerr	nerf	folg zu ve	rbessern	
	Mobi	ilität/Anerkennung:						
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		Ma	aster VWI	., Master	IS
	_	lische Übersetzung der Modulk	componen	ten aus		. 1: Asset		
	Teil	3			Nr. 2: Tutorial Asset Pri		Pricing	
16		ulbeauftragte/r: Dr. Nicole Branger				Einricht FB 04 - \ Fakultät		tswissenschaftliche
17	Sons	stiges:			1			

Entrepreneurial Finance

Мо	dultitel deutsch:	Entrepreneurial Finance				
Мо	dultitel englisch:	Entrepreneurial Finance				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCMo8	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Nr. Typ Veranstaltung		Status	Workload	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Entrepreneurial Finance	Pflicht	22,5 h (1,5 SWS)	67,5	
2	Übung	Tutorial Entrepreneurial Finance	Pflicht	22,5 h (1,5 SWS)	67,5	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

The primary objective of this course is to provide an understanding of the financing of entrepreneurial firms. The approach will be based on the economics and finance of entrepreneurial firms and financial intermediation. The course has an analytical nature, not an institutional or descriptive one. It is relates to other finance modules but can be taken without strong prior finance knowledge.

Lehrinhalte des Moduls:

The course will teach you how to understand rigorous theoretical arguments and how to analyze practical situations through case study discussions and simulations. The course will require both individual and teamwork. Individual work will be necessary for preparation of in class discussion of case studies and for learning the academic readings required for the exam. Teamwork in preparing case write-ups gives students the unique opportunity to experience the discussion and management of complex, real-world problems.

The course will cover several topics, organized around six main themes.

First, we start with an introduction to Entrepreneurial Finance. We develop two frameworks to understand the fundraising process and the behavior of the investors. These frameworks underlie the concepts developed in all other chapters

Second, we analyse the sources of funding for entrepreneurial companies. We develop a conceptual model for understanding venture capital. We then look at un-intermediated sources of finance: business angels and 'family, friends, and fools,' and corporate venture investors.

Third, we look at how investors assess business opportunities and financial projections, and consequently at how entrepreneurs should prepare them. Students will learn why financial projections are needed in a business plan and their role for both entrepreneurs and financiers.

Fourth, we delve into the valuation of entrepreneurial companies, exploring the valuation practices used by investors. We also consider how valuation methods change as a company matures and becomes financially more predictable.

Fifth, we study deal structuring. This involves due diligence, valuation, term sheets, and negotiation. An important topic is how to fund new ventures as they grow, through staged financing, and when to terminate them. We also consider the use of debt in venture finance.

Sixth, we cover deal management: investor involvement and exit.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

After successfully completing the module the students - have in-depth knowledge of the entrepreneurial finance from a founder's and an investor's perspective. - have a holistic understanding of how young firms can be valued and financed. - the students understand why investors and entrepreneurial firms interact in the market as they do. - are able to transfer current research results into practical recommendations.

Schlüsselqualifikationen:

5

8

10

After successfully completing the module, students are able to - solve unfamiliar problems using theoretical frameworks and structured approaches. - understand, critically assess and apply scientific knowledge. - justify their decisions with the help of a clear and logical argumentation. - relate scientific knowledge and practical applications. - understand the interests of different players in complex negotiations and use these insights for successful negotiations.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:
- 7 || **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %	
1		60 Min.	1	70 %	
2	3 Fallstudien (ggf. in Gruppen)	je max. 4 S.	2	Je 10 %	

9 | Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		0.75 LP	
	Teithanme/Prasenz (siene reit 3)	Nr. 2		0.75 LP	
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		3.00 LP	
	Finding sterstungen (siehe Teit 6)	Nr. 2		3 x 0.50 LP	
	Summe			6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)				
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: none				
14	Anwesenheit: Presence is strongly recommended to warrant learning success.				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studier	ngängen	Master VWL, Master IS		
	Englische Übersetzung der Modulk Teil 3	componenten aus	Nr. 1: Entrepreneurial Finance		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Christoph Schneider			Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät	
17	Sonstiges:				

Forschungsseminar Finance

Mod	dultitel deutsch:	Forschungssemi	nar Finance			
Modultitel englisch: Financial Research Seminar						
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM09	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 12	Workload (h): 360	

Modulstruktur:

	Nr.	Nr. Typ Veranstaltung		Status	Workload (h)	
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Seminar	Seminar Behavioral & Coporate Finance	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
	2	Seminar	Seminar Derivate und Financial Engineering	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
	3	Seminar	Seminar BWL der Banken	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330
	4	Seminar	Seminar International Financial Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	330

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Das Verfassen von Aufsätzen, Artikeln, Essays oder allgemeinen Analysen sowie die Bereitstellung von Präsentationen oder die Teilnahme an offenen Diskussionen über Finanzthemen sind wichtige Fähigkeiten für Mitarbeiter im Finanzsektor (insbesondere Finanzanalysten, Berater und Forscher). Darüber hinaus ist das selbständige Kennenlernen eines Forschungsgebietes oder eines Literaturstrangs eine wesentliche Voraussetzung für die erfolgreiche Erstellung einer Masterarbeit.

Lehrinhalte des Moduls:

Gegenstand der Seminare sind aktuelle Fragestellungen, die Bezug zu den Forschungsthemen der Dozenten und Betreuer haben und von den Studierenden in wissenschaftlichen Ausarbeitungen unter Heranziehung der einschlägigen nationalen und internationalen Literatur aufgearbeitet werden. Gezielt gefördert werden eigenständige theoretisch-methodische und empirische Ansätze. Die Ergebnisse der Ausarbeitungen werden von den beteiligten Studierenden in Einzeloder Gruppenreferaten im Plenum vorgestellt und diskutiert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden können selbstständig eine wissenschaftliche Abhandlung erstellen. Dabei zeigen sie ihre souverän beherrschte IT-unterstützte Quellenrecherche ebenso wie die Anwendung eines fortgeschrittenen methodischen Instrumentariums. Je nach Thema werden besonders die modellanalytischen mathematischen Fähigkeiten oder die statistisch-

	ökonometrischen Fertigkeiten demonstriert. Die Studierenden planen selbstständig den zeitlichen Ablauf bei der Abfertigung einer eigenen Durchführung der Abhandlung. Sie definieren Ziele der Ausarbeitung und reflektieren regelmäßig Stärken und Schwächen ihrer eigenen Arbeit. Durch den Vortrag und die Verteidigung des Referates verbessern die Studierenden ihre Rhetorik und ihre Kommunikationsfähigkeit. Als weitere Schlüsselqualifikation wird die Teamfähigkeit mittels Gruppendiskussionen und ggf. bei der Anfertigung von Gruppenreferaten gesteigert.					
6		hreibung von Wahlmöglichkeit den angebotenen Seminaren is				
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	rüfungen (MTP)			
	Prüf	ungsleistungen:		1	1	1
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
	Anfertigung einer schriftlichen Ausarbeitung, Vortrag, Diskussion, Feed-back, Verteidigung der Ausarbeitung, ggf. in der Gruppe			max. 15 Seiten & max. 90 Min.	-	100 %
9	Stud	ienleistungen: keine				
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerechne	t, wenn das M		
	LP-Z	uordnung:				
			Nr. 1 (nach Wahl)	1.	oo LP	
	Tail	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2 (nach Wahl)	1.	.oo LP	
11	Ten	namme/Frasenz (siene ren 3)	Nr. 3 (nach Wahl)	1.	.00 LP	
			Nr. 4 (nach Wahl)	1.	.oo LP	
	Prüi	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	11	11.00 LP	
	Sun	nme		12	2 LP	
12		chtung der Modulnote für die E 20 (10%)	Bildung der Gesamt	note:		
13	Derv	ulbezogene Teilnahmevorausso rorherige Besuch der Module FC empfohlen.		vie zwei der Mo	odule FCMo5	bis FCMo8
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um den Ler	nerfolg zu verb	essern	
15	Mob	ilität/Anerkennung:				

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Seminar Behavioral & Coporate Finance		
		Nr. 2: Seminar Derivate & Financial Engineering		
		Nr. 3: Seminar Financial Intermediation		
		Nr. 4: Seminar International Financial Management		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Andreas Pfingsten	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

Praxisworkshop

Pra	XİSW	<i>r</i> orksho	р						
Мо	dultite	l deutsch:		Praxisworkshop					
Мо	dultite	l englisch:		Case Studies in	Finance				
Stu	dienga	ıng:		Master Betriebs	wirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM10			Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch				nglisch
2	Turnus: jedes Wintersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3 LP: 6 Workload (kload (h): 180		
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	staltung		Status	Wo	rkload	(h)
3							Prä: (h + SW:		Selbststudium (h)
	1	Seminar	Semin	ar Praxisworkshop)	Pflicht	30 l SW:		150
4	Wiss Fallst werd Klein dabe	en in Fallstu tudien wähl en und die i gruppen sin i von Jahr zu	dien anw en, die in n einer P d anschl ı Jahr neu	en die Studierende venden. Hierbei kö der Regel in Koop räsenzveranstaltu ießend vor allen T u festgelegt. Im Vo arbeitende Thema	innen die Studiere Jeration mit Partne ng zu bearbeiten s eilnehmern zu prä rfeld der Fallstudie	enden zwern aus o sind. Die sentiere e arbeite	vische der Pra Ergeb en. Die en sich	n meh xis du onisse Liste ı die S	reren rchgeführt der der Themen wird tudierenden
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden sind in der Lage, eine aus der Praxis stammende Fragestellung innerhalb eines vorgegebenen zeitlichen Rahmens zu analysieren. Sie können ein Problem strukturieren, die wesentlichen Punkte herausarbeiten und dann diese Punkte gezielt analysieren. Dabei wenden sie, je nach Fragestellung, sowohl quantitative als auch formal-analytische Methoden an. Ferner sind sie in der Lage, sich im Team problemorientiert zu organisieren und eine Aufgabenstellung zu lösen. Sie können ihre Argumente sowohl innerhalb des Teams als auch gegenüber den "Auftraggebern" vertreten und erklären. Beide Punkte stellen wichtige Schlüsselqualifikationen dar. Im Laufe der Lösungserstellung reflektieren sie ihre eigenen Lösungsansätze sowie die Ansätze und Argumente ihrer Teammitglieder kritisch und entwickeln lösungsorientierte Konsequenzen. Die Studierenden erfassen die wesentlichen Punkte der selbst gewählten Literatur und erkennen eigenverantwortlich ihre Kernaussagen.								
6	Besc keine	_	n Wahlm	öglichkeiten inne	rhalb des Moduls	<u> </u>			
7	Leist	ungsüberpr	üfung: N	1odulabschlusspri	ifung (MAP)				
		ıngsleistunş							

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	ggf. Anb	_	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	1 schriftliche Ausarbeitung (in Gruppen)		ca. 12 S.			100 %	
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüft	verden	angerechne	et, wenn das			
	LP-Z	uordnung:						
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1			1.00 LP		
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1					5.00 LP		
	Summe					6 LP		
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	ildung	der Gesamt	note:			
13	Emp	ulbezogene Teilnahmevorausse fohlen wird, dass die Module FC len sind.	_		zwei der M	odule FC	Mo5-FCMo8 absolviert	
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen,	um den Ler	nerfolg zu v	erbesser	n.	
	Mob	ilität/Anerkennung:						
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studien	gänge	n	keine			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Seminar Case Studies in Finance				
16		ulbeauftragte/r: Dr. Christoph Schneider			Einrichtung FB 04 - Wir	•	vissenschaften	
17	Sonstiges:							

Empirisches Labor I

Mod	dultitel deutsch:	Empirisches Labor I				
Mod	dultitel englisch:	Empirical Lab I	Empirical Lab I			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtscha	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: FCM11	Status: Wahlpflicht (Minor Ergänzung: Pflicht)	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (h): 180		, ,	
		2	2		2	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
,	1	Vorlesung	Empirisches Labor I	Pflicht	22,5 h (1,5 SWS)	67,5	
	2	Übung	Tutorium Empirisches Labor I	Pflicht	22,5 h (1,5 SWS)	67,5	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Zentrale Komponente dieser Veranstaltung ist das Erlernen des praktischen Umgangs mit gängigen Datenbanken und Statistikprogrammen, das die Studierenden zur Durchführung eigener empirischer Analysen befähigt. Zugleich sollen wichtige methodische Grundlagen vermittelt und durch Learning-by-doing anhand von praktischen Beispielen eingeübt werden. Die Ausbildung wird durch die Präsentation und Diskussion des methodischen Hintergrunds (Empirische Kapitalmarktforschung, Simulationen, Experimentelle Forschung) von aktuellen Forschungsprojekten am Finance Center ergänzt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden erwerben das grundlegende methodische Rüstzeug, um mithilfe von Statistikprogrammen elementare empirische Studien anfertigen zu können. Dabei werden Grundlagen vermittelt, die Studierende in die Lage versetzen, sich weitergehende Kenntnisse (wie sie z.B. im Modul FCM12, Empirisches Labor II, vermittelt werden) einfach anzueignen.

Schlüsselgualifikationen:

Die Studierenden erhalten einen ersten Einblick in die Arbeit mit Marktdatenbanken. Diese Schlüsselqualifikation ist insbesondere im Investmentbanking, aber auch in fast allen anderen praktischen Einsatzgebieten eine wichtige Fähigkeit. Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeit- und Selbstmanagement der Studierenden. Die stark interaktive Gestaltung der Veranstaltung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in

		englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)							
	Prüf	ungsleistungen:		I		i	ĺ		
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	1	Dau	er	ggf. Anbindu an LV-Nr	_	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Schriftliche Ausarbeitung (Übu und Präsentation in der Verans			-5 S., 1 x 5 Min.	2		25 %	
	2	Klausur		90 N	Nin.	1		75 %	
Studienleistungen: 9 Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung ggf. Anbindung an LV-Nr.							uer		
	1	2 schriftliche Ausarbeitungen	(Übungsaufgabe	n)	2	23		x 4 - 5 S.	
10	Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung:								
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1			0.75 LP			
11			Nr. 2 Nr. 1			0.75 LP 0.50 LP			
	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2		3.00 LP				
	Stu	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1		1.00 LP				
	Sun	nme				6 LP			
12		ichtung der Modulnote für die E 20 (5%)	Bildung der Gesa	mtno	te:				
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorauss e	etzungen:						
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, u	m den Lernerfolg	zu ve	erbessern				
	Mob	Die Anwesenheit wird empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern Mobilität/Anerkennung:							
15		Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine							

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Empirical Lab I Nr. 2: Tutorial Empirical Lab I		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Langer	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:			

Empirisches Labor II

Mod	dultitel deutsch:	Empirisches Labor II			
Mod	dultitel englisch:	Empirical Lab II			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtscha	ıftslehre		
1	Modulnummer: FCM12	Status: Wahlpflicht (Minor Ergänzung: Pflicht)	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3 LP: 6 Workload (h): 180		, ,
	_	<u> </u>		-	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Empirisches Labor II	Pflicht	22,5 h (1,5 SWS)	67,5
2	Übung	Tutorium Empirisches Labor II	Pflicht	22,5 h (1,5 SWS)	67,5

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Diese Veranstaltung baut auf die Basis-Veranstaltung FCM11 (Empirisches Labor I) auf. Die dort gelegten Grundlagen zu statistischen Methoden und dem praktischen Umgang mit gängigen Datenbanken und Statistikprogrammen werden in dieser Veranstaltung auf komplexere Modelle und Anwendungsbeispiele ausgeweitet. Dadurch werden die Studierenden zur Durchführung von umfangreicheren empirischen Analysen befähigt. Die Kenntnisse und Fähigkeiten werden durch Learning-by-doing anhand von Fallstudien eingeübt. Die Ausbildung wird durch die Präsentation und Diskussion des methodischen Hintergrunds (Empirische Kapitalmarktforschung, Simulationen, Experimentelle Forschung) von aktuellen Forschungsprojekten am Finance Center ergänzt.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden besitzen das methodische Rüstzeug, um selbständig empirische, experimentelle oder simulationsbasierte Studien anfertigen zu können. Die Fähigkeiten gehen über das im Modul FCM11 (Empirisches Labor I) gelernte Basiswissen hinaus. Die umfangreicheren methodischen Kenntnisse und die vertieften praktischen Fähigkeiten im Umgang mit Datenbanken und Statistikprogrammen eröffnen vielfältige weitere Anwendungsmöglichkeiten.

Schlüsselqualifikationen:

Mit Blick auf das zukünftige berufliche Umfeld unserer Absolventen haben die Studierenden . Diese Schlüsselqualifikation ist insbesondere im Investmentbanking, aber auch in fast allen

anderen praktischen Einsatzgebieten, eine wichtige Fähigkeit, die die Ausbildung abrundet.Die Studierenden haben den sicheren Umgang mit Marktdatenbanken erlernt. Diese Schlüsselqualifikation ist insbesondere im Investmentbanking, aber auch in fast allen anderen praktischen Einsatzgebieten eine wichtige Fähigkeit. Die eigenständige Vor- und Nachbereitung der Vorlesungsinhalte fördert die Fähigkeit zum Zeit- und Selbstmanagement der Studierenden. Die stark interaktive Gestaltung der Veranstaltung stärkt die Diskussionsfähigkeiten der Studierenden im wissenschaftlichen Kontext. Die Tatsache, dass Vorlesung und Übung in englischer Sprache abgehalten werden, fördert die "Business English"-Kenntnisse der Studierenden nachhaltig. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP) Prüfungsleistungen: Gewichtung für ggf. Anzahl und Art; Anbindung an Nr. die Modulnote **Dauer** Anbindung Lehrveranstaltung an LV-Nr. in % Schriftliche Ausarbeitungen (Fallstudie) und 1 X 12-15 S., 1 25 % Präsentation in der Veranstaltung. x 10-15 Min. Klausur 90 Min. 1 75 % Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 0.75 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 0.75 LP Nr. 1 1.50 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 2 3.00 LP Summe 6 LP Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Modul "Empirisches Labor I". **Anwesenheit:** Die Anwesenheit wird empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern

6

8

11

12

13

14

15

Mobilität/Anerkennung:

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	ke	rine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus		Nr. 1: Empirical Lab II		
	Teil 3	Nr	Nr. 2: Tutorial Empirical Lab II		
	Modulbeauftragte/r:		Einrichtung:		
16	Prof. Dr. Thomas Langer		FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		

Ausgewählte Kapitel des Finance I

Мо	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Finance I				
Mod	dultitel englisch:	Advanced Finance on specific topics I				
Stu	diengang:	Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: FCM13	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	
	Moduletruktur					

Modulstruktur:

3

5

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
4	Übung	Tutorial Ausgewählte Kapitel des Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
5	Seminar	Ausgewählte Kapitel des Finance I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Finance vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte und werden von verschiedenen Dozenten durchgeführt. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Finance einpassen. In der Regel werden die Veranstaltungen mit 3 LP bzw. 6 LP gewichtet sein, so dass ein oder zwei Veranstaltungen gewählt werden müssen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

rachtiche Kompetenzer

Die Studierenden haben wechselnde aktuelle Fragestellungen kennengelernt und sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert. Dabei haben sie über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden erlernt, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung

und Lehre in diesem Modul erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen. Die Studierenden können dabei zwischen den folgenden Varianten- soweit angeboten - wählen: 2 Vorlesungen mit je 1 Klausur (je 50%), 1 Vorlesung + 1 Übung mit Klausur oder 1 Vorlesung + 1 Übung mit Klausur und Fallstudie oder 1 Seminar.

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) oder Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

8

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
1	3 LP-Vorlesung: Klausur	60 Min.	1	50 %
2	6 LP-Vorlesung: Alternative 1: Klausur	120 Min.	2	100 %
3	6 LP-Vorlesung: Alternative 2: Klausur und	60 Min.	3	70 %
4	Fallstudienpräsentation	45 Min.	4	30 %
5	6 LP-Seminar: schriftliche Ausarbeitung(en), Präsentation (ggf. in der Gruppe)	Max. 15 S., 25-45 Min.	5	100 %

9 Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 2 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 4 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 5 (nach Wahl)	2.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz	2.00 LP
	Nr. 2 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)	2.00 LP
	Nr. 3 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)	2.50 LP
	Nr. 4 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)	1.50 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 (nach Wahl) Nr. 3 (nach Wahl) Nr. 4 (nach Wahl) Nr. 5 (nach Wahl) Nr. 1 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz Nr. 2 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz) Nr. 3 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz) Nr. 4 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz) Nr. 4 (abhängig von Wahl unter

		Nr. 5 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz			5.00 LP	
	Summe				6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für di 6/120 (5%)	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)				
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Introduction to Advanced Finance					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		keine			
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Advanced Finance on Specific Topics I			
15			Nr. 2: Advanced Finance on Specific Topics			
			Nr. 3: Advanced Finance on Specific Topics			
			Nr. 4: Tutorial Advanced Finance on Specific Topics I			
			Nr. 5: Advanced Finance on Specific Topics I			
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Langer			Einrichtung: FB 04 - Wirtsch	aftswissenschaften	
17	Sonstiges:					

Ausgewählte Kapitel des Finance II

Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Finance II					
Mod	dultitel englisch:	Advanced Financ	Ivanced Finance on specific topics II				
Stu	diengang:	Master Betriebsw	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: FCM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180		
		· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-				

Modulstruktur:

3

5

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
3	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
4	Übung	Tutorium Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
5	Seminar	Ausgewählte Kapitel Finance II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Finance vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte und werden von verschiedenen Dozenten durchgeführt. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Finance einpassen. In der Regel werden die Veranstaltungen mit 3 LP bzw. 6 LP gewichtet sein, so dass ein oder zwei Veranstaltungen gewählt werden müssen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden haben wechselnde aktuelle Fragestellungen kennengelernt und sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert. Dabei haben sie über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden erlernt, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung

und Lehre in diesem Modul erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen. Die Studierenden können dabei zwischen den folgenden Varianten- soweit angeboten - wählen: 2 Vorlesungen mit je 1 Klausur (je 50%), 1 Vorlesung + 1 Übung mit Klausur oder 1 Vorlesung + 1 Übung mit Klausur und Fallstudie oder 1 Seminar.

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) oder Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

8

	, , , , , , , , , , , , , , , , , , , ,						
Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %			
1	3 LPVorlesung: Klausur	60 Min.	1	50 %			
2	6 LP-Vorlesung: Alternative 1: Klausur	120 Min.	2	100 %			
3	6 LP-Vorlesung: Alternative 2: Klausur und	60 Min.	3	70 %			
4	Fallstudienpräsentation	45 Min.	4	30 %			
5	6 LP-Seminar: schriftliche Ausarbeitung(en), Präsentation (ggf. in der Gruppe)	Max. 15 S., 25-45 Min.	5	100 %			

9 Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

	Nr. 1 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 2 (nach Wahl)	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 4 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 5 (nach Wahl)	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)	2.00 LP
	Nr. 2 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)	2.00 LP
	Nr. 3 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)	3.00 LP
	Nr. 4 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)	1.00 LP
	Prüfungsleistungen (siehe Teil	Nr. 2 (nach Wahl)

		Nr. 5 (abhängig vo Teilnahme/Präser		/ahl unter	5.00 LP	
	Summe				6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)					
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Introduction to Advanced Finance					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird empfohlen, ist, um den Lernerfolg zu verbessern					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen ko		ke	keine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Advanced Finance on Specific Topics			
15			Nr. 2: Advanced Finance on Specific Topics			
			Nr. 3: Advanced Finance on Specific Topics			
			Nr. 4: Tutorial Advanced Finance on Specific Topics II			
			Nr. 5: Advanced Finance on Specific Topics			
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Langer			Einrichtung: FB 04 - Wirtsch	aftswissenschaften	
17	Sonstiges:					

Freies Wahlmodul Finance

		wantinouut						
Mod	odultitel deutsch: Freies Wahlmodul Finance							
Mod	dultite	itel englisch: Elective in Finance						
Stu	dienga	ang:	Master Betriebswi	rtschaftslehr	е			
1	Mod FCM:	ulnummer:	Status: Wahlpflicht	Unterrichts	sprache	e: deuts	ch oder eng	glisch
2	I	us: jedes ester	Dauer: 1 Semester	Fachsemest oder 3	t er: 2	LP:	6 Wor	kload (h): 180
	Mod	ulstruktur:					, ,	
	Nr.	Тур	Veranstaltung			Status	Workload	d (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1.	V oder V/Ü oder S	Nach Wahl (siehe Teil 13)		WP	WP	1 – 4 (15 – 60 SWS)	165 – 120 h
4	Lehr Durc		s: I soll den Studieren des Bereiches Fina					ingrenzende
5	Fach Im Zi Fach verm	gebieten und erker		oendenzen zv	vischen	den Be	reichen. Die	e konkret
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Es ist ein Modul im Umfang von 6 LP zu wählen.							
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)							
	Prüfungsleistungen:						1	
8	Nr. Anzahl und Art; Anbindu Lehrveranstaltung		_	Dauer			ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
	1		anten Leistungen e n Modulbeschreibu	_			-	

	·		
1	3 LPVorlesung: Klausur	60 Min.	50 %
2	6 LP-Vorlesung: Alternative 1: Klausur	120 Min.	
3	6 LP-Vorlesung: Alternative 2: Klausur und	60 Min.	70 %
4	Fallstudienpräsentation	45 Min.	30 %
5	6 LP-Seminar: schriftliche Ausarbeitung(en), Präsentation (ggf. in der Gruppe)	Max. 15 S., 25-45 Min.	100 %

Studienleistungen:

Nr. Anzahl und

9

11

13

r. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung

Die Studienleistungen ergeben sich aus den jeweiligen
Modulbeschreibungen.

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1 (abhängig von gewählter Veranstaltung)	0.50 – 2.00
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	2.00 LP
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	2.00 LP
	Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	3.00 LP
	Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	1.00 LP
	Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
Summe		6 LP

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:

Es kann zwischen den Modulen ACMo1 ("Strategic Management Accounting"), ACMo2 ("Financial Accounting"), ACMo3 ("Internationale Unternehmensbesteuerung") und ACMo7 ("Unternehmensanalyse und -bewertung") sowie allen FCM-Wahlpflichtmodulen gewählt werden. Darüber hinaus können Studierende weitere Module zur Anrechnung vorschlagen (insb. ACM-Module, Module aus dem Minor VWL oder Module aus dem Minor Business Research). Generell gilt, dass das im Freien Wahlmodul belegte Modul nicht bereits im Rahmen des Major oder Minor absolviert wurde oder noch absolviert werden muss, dass die jeweiligen Teilnahmevoraussetzungen erfüllt sind, und dass freie Plätze zur Verfügung stehen.

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		keine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		ctive in Finance		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Langer		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Mergers & Akquisitionen

2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	
1	Modulnummer: FCM17	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
Stu	diengang:	Master Betriebswi	rirtschaftslehre			
Мо	dultitel englisch:	Mergers & Acquisi	itions			
Мо	dultitel deutsch:	Mergers & Akquisi	itionen			

Modulstruktur:

3

4

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Mergers & Acquisitions	Pflicht	15 h (1 SWS)	75	
2	Übung	Mergers & Acquisitions	Pflicht	15 h (1 SWS)	75	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

The topic of this course is the restructuring of corporations through a number of different transactions, most prominently, mergers, acquisitions, and divestitures. Corporations frequently change their economic focus and their organizational structure, and it seems the pace of restructuring of many companies has accelerated in recent years. These decisions are costly and often motivated by increases in shareholder value, although in many cases other interests seem to be more dominant. The purpose of the lecture is to provide an understanding of these processes, and to provide an analytic framework to analyze the motivation of these activities and their individual merits. The course builds on the knowledge and skills acquired in Advanced Corporate Finance (ACF). Every student is expected to be familiar with the topics discussed in ACF.

Lehrinhalte des Moduls:

Students will acquire skills in several areas that are related to the four guiding Themen of this lecture: Concepts to analyze contractual structures. We will discuss different institutional and legal environments and alternative ways to organize economic activities. Building on the theory of the firm, especially the theory of internal capital markets, we discuss agency problems and understand contractual structures as ways to minimize transaction costs. With this in mind, we analyze mergers, standard financial contracts like debt, non-standard contracts like targeted stock, and alternative forms of divestitures like spin-offs, sell-offs, and carve-outs. Ultimately, students should learn to analyze the costs and benefits of different methods to restructure companies and the trade-offs involved in choosing a particular structure to organize economic activities in firms. Corporate Strategy. We start off with a simple model of industrial competition and briefly review different paradigms and their implications for building large corporations. We discuss a simple framework to organize our thoughts about strategic planning. Throughout the course, we will analyze strategic interactions between the various players involved in restructuring decisions, typically by working through simple game-theoretic models. Here,

students should acquire the ability to see through arguments of managers and regulators alike and evaluate to what extent assessments of corporate transactions are built on sound economic analysis. Valuation. Valuing companies was the main theme of Advanced Corporate Finance (ACF), and we fill some gaps here that were left open at the time. We apply the APV-approach to decisions about optimal capital structure and to the valuation of synergies. The ability to value companies is an important skill, and the second part of the corporate finance cycle rounds off this discussion. Empirical studies. We will discuss event study methods and selectively review several empirical studies about mergers, acquisitions, and divestitures. These studies reveal important insights about merger strategies, the plausibility of the shareholder value-argument to motivate these transactions, and the likely sources of value creation. We use the paradigm of efficient capital markets to establish a link between empirical analysis and company valuation. These four Themen are not topics of individual lectures or segments of the course. Rather, they are threads running through the whole course, which proceeds by working through different types of transactions and picking up these threads as they become relevant for each topic.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

After successfully completing the module the students - have in-depth knowledge of the restructuring of companies via different corporate transactions. - have a holistic understanding of why firms need to restructure in certain situations and have comprehensive methodological and problem-solving skills in this regard. - the students understand why firms are doing mergers and acquisitions and can economically justify decisions in this regard. - are able to transfer current research results into practical recommendations.

Schlüsselqualifikationen:

5

8

After successfully completing the module, students are able to - solve unfamiliar problems using theoretical frameworks and structured approaches. - understand, critically assess and apply scientific knowledge. - justify their decisions with the help of a clear and logical argumentation. - relate scientific knowledge and practical applications. - understand the interests of different players in complex negotiations and use these insights for successful negotiations.

6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7 Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfu	ıngsleistungen:
NI=	Anzahl und Art

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer		Gewichtung für die Modulnote in %
1	Klausur	60 Min.	1	70 %
2	3 Fallstudien	max. je 4 S.	2	Je 10 %

9 Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

11 | Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)

Nr. 1	0.50 LP
Nr. 2	0.50

	Duite and interest (sinks Tail 0)	Nr. 1		3.50 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2		3 x 0.50 LP				
	Summe			6 LP				
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)							
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Recommended: Successful completion of the module "Advanced Corporate Finance".							
14	Anwesenheit: Presence is strongly recommended to warrant learning success.							
	Mobilität/Anerkennung:							
15	Verwendbarkeit in anderen Studier	Master VWL, Master IS						
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus			Nr. 1: Mergers & Acquisitions				
	Teil 3		Nr. 2: Mergers & Acquisitions					
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Christoph Schneider	_	FB	o richtung: 04 - Wirtschaftswissenschaftliche kultät				
17	Sonstiges:							

Aktuelle Themen des Finance

11/1	.ucii		-11	ies Finance					
Мо	Aktuelle Themen des Finance								
Мо	dultite	l englisch:		Contemporary Topics in Finance					
Stu	dienga	ıng:		Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Mod FCM1	ulnummer: 18		Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch				
2	Turnus: unregelmäßig Dauer: 1 Semester Pachsemester: 1 oder 2 oder 3 LP: 6 Workload				rkload (h): 180				
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Vera	ınstaltung		Status		Workloa	d (h)
3	3 1 Vorlesung Ausgewählte Kapitel Finance I					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)		
				gewählte Kapitel Finance I Wahlpfli		licht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung		rial Ausgewählte Ka nce I	Kapitel des Wahlpflicht		30 h (2 SWS)	60	
4	Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls: In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Finance vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte und werden von verschiedenen Dozenten durchgeführt. In die einzelnen Veranstaltungen sind Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Finance einpassen. In der Regel werden die Veranstaltungen mit 3 LP bzw. 6 LP gewichtet sein, so dass ein oder zwei Veranstaltungen gewählt werden müssen. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren.								
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden haben wechselnde aktuelle Fragestellungen kennengelernt und sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert. Dabei haben sie über die theoretischen Grundlagen hinaus Techniken und Methoden erlernt, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge Verknüpfung von Forschung und Lehre in diesem Modul erkennen die Studierenden den unmittelbaren Bezug der								
	betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:								
6		hreibung voi						FIGAIS.	
6	Besc keine	hreibung voi	n Wal		ierhalb des Modu	ıls:			(MTP)

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung a Lehrveranstaltung	ın	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur		max. 120 Min.	-	100 %		
9	Stud	lienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Z	uordnung:						
		nahme/Präsenz (siehe Teil	Nr. 1		1	.00 LP		
11	3)		Nr. 2		.oo LP			
	Prüi 8)	fungsleistungen (siehe Teil	Nr. 1		4	4.00 LP		
	Sun	nme	5 LP					
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)							
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Introduction to Advanced Finance							
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern							
	Mob	ilität/Anerkennung:						
	Ver	wendbarkeit in anderen Studi	engängen	keine				
15	Eng	lische Übersetzung der Modu	lkomponenten	Nr. 1: Contemporary Topics in Finance				
	_	Teil 3	,	Nr. 2: Tutorial on Contemporary Topics in Finance				
16		ulbeauftragte/r: Dr. Thomas Langer		Einrichtung FB 04 - Wirt	: schaftswisse	enschaften		
17	Sons	stiges:						

Seminar Advanced Finance

<u> </u>	111116	ii Auvai	iceu i i	nance						
Мо	dultite	deutsch:		Seminar Advanced Finance						
Mod	dultite	englisch:	glisch: Seminar Advanced Finance							
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Modu	ılnummer: F	CM17	Status: Pflicht	Unterrichtsspr	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch				
2		us: jedes mersemester	r	Dauer: 1 Semester	Fachsemester:	Fachsemester: 2 LP: 1		12 W (orkload (h): 360	
	Modu	ılstruktur:								
	Nr.	Тур	Veranst	altung		Statu	ıs	Workload	d (h)	
3								Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Seminar	Seminar	Topics in Finance		Pflich	nt	30 h (2 SWS)	330	
4	Verar der D Ausa Ergel Einze	nstaltungen ozenten und rbeitung unt onisse der Au el- oder Grup	des Schwe d Betreuer er Heranzi usarbeitur penreferat	sind spezielle Fragerpunkts Finance beziehen. Die Stuiehung der einschagen zu einem Theten im Plenum vollichen Schwerpun	beruhen und sich udierenden erste lägigen national ema werden von gestellt und disk	h mög llen ih en und den be kutiert	lichs ire ei d int eteil	st auf Fors rste wisse ernationa igten Stud	chungsthemen nschaftliche len Literatur. Die lierenden in	
5	Fachl Die S reche nach oder Verte Komr	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden können selbstständig eine wissenschaftliche Abhandlung erstellen. Dabei recherchieren sie Literatur und ggf. Daten und wenden ihr methodisches Instrumentarium an. Je nach Thema sind sie besonders in der Lage, die modellanalytischen mathematischen Fähigkeiten oder die statistisch-ökonometrischen Fertigkeiten anzuwenden. Durch den Vortrag und die Verteidigung des Referates verbessern die Studierenden ihre Rhetorik und ihre Kommunikationsfähigkeit. Als weitere Schlüsselqualifikation wird die Teamfähigkeit mittels Gruppendiskussionen und ggf. bei der Anfertigung von Gruppenreferaten gesteigert.								
6	Besc keine	_	n Wahlmö	glichkeiten inner	halb des Moduls	:				
7	Leist	ungsüberpri	ifung: Mo	dulabschlussprüf	fung (MAP)					
	Prüfu	ıngsleistung	gen:		1		I	-		
8	Nr.	Anzahl und		dung an			gg	f.	Gewichtung für	
	141.	Lehrveranst	taltung	idulig all	Dauer			bindung LV-Nr.	die Modulnote in %	

	1 Anfertigung eine Ausarbeitung, Sc Diskussion	r schriftlichen eminarvortrag und		15 Seiten ax. 90 Min.	-	100 %		
9	Studienleistungen: ke	ine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zuordnung:							
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 1			1.00 LP			
**	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1			11.00 LP			
	Summe				12 LP			
12	Gewichtung der Modu 12/120 (10%)	lnote für die Bildung	der Gesamt	note:				
13	Modulbezogene Teiln Empfohlen: Modul "Er		en:					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird	dringend empfohlen	, um den Ler	nerfolg zu ve	erbessern.			
	Mobilität/Anerkennui	ıg:						
15	Verwendbarkeit in ar	deren Studiengänge	n	keine				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Seminar Topics in Finance				
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thomas Lang	er		Einrichtun FB 04 - Wi	g: rtschaftswiss	enschaften		
17	Sonstiges:							

Modulangebot CfM Centrum für Management

CfM01	Organisationsentwicklung
CfM02	Management I
CfM03	Governance
CfM04	Management II
CfM05	Market- and Resource-Based View of Strategy
CfM06	Personalökonomik
CfM07	Personalmanagement
CfM08	Management III
CfM09	Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation
CfM10	Ausgewählte Kapitel des Managements
CfM11	Seminar I des Major Management
CfM12	Seminar II des Major Management
CfM13	Strategische Analyse
CfM14	Technology and Innovation Strategy
CfM15	Corporate Entrepreneurship

	Major	Managemen	t	
1. Sem.	6 LP CfM 1) Organisations- entwicklung MTP	6 LP (1 aus 2) CfM 2) Management I MAP CfM14) Technology and Innovation Strategy MAP	6 LP CfM 3) Governance MTP	
2. Sem.	6 LP (1 aus 2) CfM 4) Management II MAP CfM 5) Market- and Resource- Based View of Strategy MAP	6 LP (1 aus 2) CfM 6) Personalökonomik MTP CfM15) Corporate Entrepreneurship MTP	6 LP CfM 7) Personal- management MTP	
3. Sem.	6 LP (1 aus 3) CfM 8) Management III CfM 9) Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation CfM 10) Ausgewählte Kapitel MAP	12 LP CfM 11) Seminar I des Major Management MAP		12 LP CfM 12) Seminar II des Major Management MAP
4. Sem.		Maste Vorbereitungskurs (2 Ll	rarbeit P), Masterarbeit (2	8 LP)

	_P M 3) overnance	6 LP CfM 13)
	ΓP	Strategische Analyse MAP
CfN Per MT CfN Cor	M15) orporate otrepreneurship	6 LP (1 aus 2) CfM 4) Management II MAP CfM 5) Market- and Resource-Based View of Strategy MAP

Organisationsentwicklung

Modultitel deutsch: Organisationsentwicklung						
Modultitel englisch: Organizational Development						
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfMo1	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr. Typ		Veranstaltung	Status	Workload (h)		
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Organisationsentwicklung	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Seminar	Cases & Presentation	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Um Wettbewerbsvorteile zu erzielen, ist es notwendig, dass sich Unternehmen schnell und präzise auf dynamische Märkte einstellen. Daher wird das Change Management zu einer zentralen Managementaufgabe von Unternehmen. In dieser Hinsicht, sind nicht nur die Agilität von Strukturen und Prozessen die Enabler, um das dynamische Umfeld zu meistern und einen Wettbewerbsvorteil zu erzielen. Vielmehr muss die gesamte Organisationsgestaltung auf ihre Effektivität und Effizienz hin überprüft werden. Die Organisationsentwicklung liefert das Wissen, die Methoden und Techniken, um Unternehmen in dynamischen Umgebungen zu organisieren, zu führen und Wettbewerbsvorteile zu generieren.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen der Vorlesung werden fortgeschrittene Methoden und Techniken der Organisationsentwicklung vermittelt. Im Mittelpunkt stehen das Change- und Projektmanagement als wesentlicher Rahmen der Organisationsentwicklung in Unternehmen sowie die Gestaltung von Unternehmensabläufen. Darüber hinaus werden in der Vorlesung qualitative und quantitative Methoden, Techniken und Modelle der Organisationsentwicklung gelehrt sowie Anwendungsfälle der Organisationsentwicklung wie agile Transformation von Organisationen, Business Process Outsourcing, Post Merger Integration oder Innovationsmanagement vermittelt. In der Fallstudienübung vertiefen die Studierenden ihre Kenntnisse und wenden sie durch die Lösung realer Fallstudien in Zusammenarbeit mit Unternehmensvertretern an. Der anschließenden Präsentation und Diskussion der Fallstudienergebnisse geht ein intensives Präsentationstraining voran.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden sind in der Lage, organisatorische Fragestellungen in Unternehmen zu bewerten und Schwachstellen zu erkennen. Sie besitzen das methodische Rüstzeug, um diese

Schwachstellen zu beseitigen und effektive und selbstständig effiziente Organisationsstrukturen zu entwickeln. Durch die Fallstudienübungen werden sie befähigt, diese Kenntnisse anzuwenden und die getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonzepte präzise zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen. Schlüsselqualifikationen: Durch die Fallstudienübungen werden sie befähigt, diese Kenntnisse anzuwenden und die getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonzepte präzise zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP) Prüfungsleistungen: Gewichtung ggf. Anzahl und Art; Anbindung an Anbindung für die Nr. **Dauer** Modulnote in Lehrveranstaltung an LV-Nr. % Ausarbeitung, Präsentation und Powerpointfolien und 2 50 % Verteidigung von Fallstudienlösungen ca. 45 Min. Klausur 120 Min. 1 50 % 2 Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich 10 abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) 1.00 LP Nr. 2 11 Nr. 1 2.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 2 2.00 LP 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine **Anwesenheit:** 14 Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

6

7

8

Mobilität/Anerkennung:

15

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine					
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus	Nr. 1: Organizational Development					
	Teil 3	Nr	Nr. 2: Cases & Presenation				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Gerhard Schewe		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:						

Management I

Мо	dultitel deutsch:	Management I					
Мо	dultitel englisch:	Management I	Management I				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: CfMo2	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

	Nr. Typ		vp Veranstaltung St		Workload	(h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Strategisches Management I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Vorlesung	Strategisches Management II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Ziel der Veranstaltung "Strategisches Management I" ist es, wesentliche Einblicke in ein effektives Wachstumsmanagement junger Unternehmen zu geben. Ausgehend von empirischen Erkenntnissen und theoretischen Analysen werden insbesondere Instrumente des Wachstumsmanagements (u. a. ein avanciertes Lebenszyklusmodell) vorgestellt. Umfangreiche Fallbeispiele verdeutlichen die Praxisrelevanz der Ausführungen. Die Behandlung des Themas "Unternehmenskrisen" rundet die Veranstaltung inhaltlich ab. Ziel der Veranstaltung "Strategisches Management II" ist es, wesentliche Einblicke in eine fundierte Geschäftsplanung junger Unternehmen zu geben. Mittels empirischer Erkenntnisse und theoretischer Analysen wird der gesamte Planungsprozess von der Zielfindung und Visionskonkretisierung bis zur operativen Geschäftsplanung und Umsetzung thematisiert. Umfangreiche Fallbeispiele verdeutlichen die Praxisrelevanz der Ausführungen. Rechtsformbedingte Fragen der Unternehmensgründung runden die Veranstaltung ab.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden verstehen den kompletten Planungszyklus einer Unternehmensgründung. Sie sind zur selbstständigen planerischen Durchführung einer Unternehmensgründung von der Zielund Visionskonkretisierung bis zur tatsächlichen Umsetzung des Vorhabens befähigt. Zudem verstehen die Studierenden anhand von spieltheoretischen Modellen, Realtypologien und empirischen Überprüfungen die Dynamik raschen Unternehmenswachstums. Aufgrund der erworbenen Kenntnisse sind die Studierenden zur selbstständigen Analyse sowie zur Planung des Wachstumsmanagements bei jungen Unternehmen befähigt.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

128

6

5

7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	hlussprüfun	g (MAP)						
		ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an				ggf. An	bindung	Gewichtung für die		
8	Nr.	Lehrveranstaltung	D	auer		an LV-N	lr.	Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur	6	o Min.		-		100 %		
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden ange	erechne	t, ۱					
	LP-Zuordnung:									
	Tailı	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1				1.00 LP			
11		indiffile/Frasefiz (Sieffe Feft 3)	Nr. 2				1.00 LP			
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				4.00 LP			
	Sum	nme			6 LP					
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der (Gesamt	no	te:				
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um	den Ler	ne	rfolg zu v	erbessern			
	Mobi	ilität/Anerkennung:								
15	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen		ke	ine				
	_	lische Übersetzung der Modulk	componente	n aus	Nr	. 1: Strate	egic Mana	gement I		
	Teil	3			Nr	Nr. 2: Strategic Management II				
16		ulbeauftragte/r: Dr. Thomas Ehrmann			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			swissenschaften		
17	Sons	itiges:								

Technology and Innovation Strategy

		l deutsch:		Technology and Innovation Strategy						
Mo	dultite	l englisch:		Technology and Innovation Strategy						
Stu	dienga	ing:		Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Modu	ulnummer: C	fM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch					
2		us: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester	: 1	LP: 6	Workload (h): 180		
	Modulstruktur:									
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status	Workle	oad (h)		
3	3						Präser (h + SWS)	Selbststudium (h)		
	1	Vorlesung	esung Technology and Innovation Strategy			Pflicht	30 h (2 SWS)	2 60		
	2 Übung Tutorial Technology and Innovat Strategy			ovation	Pflicht	30 h (2 SWS)	2 60			
4	Lehri The laspe proce light orien puts curre	cts in multing ess and high on strategic tation with re an emphasis ent trends in t	Moduls: ically capational cally the lights ho rationale egard to so on firms	otures the innovation ompanies. The lectu w the respective stepes, behavioral issues technological traject s that act in turbulen gy and innovation m	re focuses on ea o can be manag , organizational ories and innov t environments.	ach step ed. In th culture ation ma In addit	within th is vein, th influence anageme ion, the l	e innovation ne lecture sheds es, and leadership nt. The module ecture will cover		
5	Fachi The s techr - the ir	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: The students - develop a profound understanding of opportunities and challenges concerning technology and innovation, management in multinational companies, - understand how to manage an innovation and a technology among the different stages of the innovation process, - acquire the capability to identify evolutionary patterns of technology-driven developments and customer-driven innovations, - comprehend the relevance of customer needs for new product development,								
6	- develop an understanding about how ideas can be protected and marketed. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine									
	Keine	keine Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)								

	Prüfi	ungsleistungen:						
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		ggf. Anbindung an LV-Nr.		Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Modulabschlussklausur		120 Min	•	-		100 %
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden aı	ngerechn	et,	wenn das		
	LP-Z	uordnung:						
	Tail	nahma /Duisana (siaha Taila)	Nr. 1				1.00 LP	
11	Tell	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2				1.00 LP	
	Prüf	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 1					4.00 LP	
	Sun	Summe					6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)							
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:	1				
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, u	m den Le	rne	rfolg zu v	erbesserr	ı .
	Mob	ilität/Anerkennung:						
	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		kei	ne		
15	Fno	lische Übersetzung der Modulk	omnoner	ıtan	Nr.	1: Techno	logy and	Innovation Strategy
	_	Teil 3	omponer			2: Tutoria ategy	l Technol	ogy and Innovation
16		ulbeauftragte/r: Dr. David Bendig			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät			
17	Sons	stiges:						

Governance

Mo	dultitel deutsch:	Governance				
Мо	dultitel englisch:	Governance				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfMo3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 LP: 6 Workload (h):			

Modulstruktur:

	Nr. Typ Veranstaltung St		Status	Workload	(h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Governance	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Seminar	Vertiefungsseminar Governance Pflicht 30 h (2 SWS)		60	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung analysiert effizienzorientierte institutionelle Strukturen innerhalb und zwischen Unternehmen. Der erste Teil der Vorlesung geht auf die Corporate Governance in Publikumsaktiengesellschaften ein und behandelt Supervisoren- und Wettbewerbskonzepte der Managementdisziplinierung, "Segen oder Fluch" leistungsabhängiger Entlohnung des Managements und neuere Corporate Governance-Ansätze zum Schutz der Ansprüche aller firmenspezifischer Investoren (z.B. auch von Mitarbeitern mit spezifischem Humankapital). Der zweite Teil der Vorlesung behandelt die Stärken und Schwächen von alternativen Unternehmensformen wie Eigentümerunternehmen, Familienunternehmen, Mutuals und Nonprofits sowie von Kooperationsdesigns wie Kapitalbeteiligungen, Partnerschaften, Genossenschaften und Franchise-Organisationen. Im Vertiefungsseminar werden Governance-Aspekte analysiert und diskutiert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden können die institutionellen Rahmenbedingungen im Allgemeinen und die Corporate Governance von Unternehmen im Besonderen analysieren und bewerten. Die Studierenden kennen die Stärken und Schwächen von Publikumsaktiengesellschaften, alternativer Verfassungsformen (Eigentümerunternehmen, Familienunternehmen, Mutuals, Nonprofits) sowie von Kooperationsdesigns (Kapitalbeteiligungen, Partnerschaften, Genossenschaften, Franchise-Organisationen).

Schlüsselqualifikationen:

5

Das Vertiefungsseminar befähigt die Studierenden Governance-Aspekte zu analysieren, die entwickelten Lösungskonzepte zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren und zu verteidigen.

6	Beso kein	hreibung von Wahlmöglichkeit e	en innerhalb des N	Noduls:						
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP)							
	Prüf	ungsleistungen:		ggf.	Gewichtung					
8	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		Anbindung an LV-Nr.	für die Modulnote in %				
	1	Ausarbeitung und Präsentatior einer Governance-Fallstudie	Max. 50 Powe und max. 45 M	•	2	40 %				
	2	Klausur	90 Min.		1	60 %				
9	Studienleistungen: keine									
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Z	LP-Zuordnung:								
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00 LP					
11			Nr. 2		1.00 LP 1.50 LP					
	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 Nr. 2							
	Sun	nme			2.50 LP 6 LP					
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	ildung der Gesam	note:						
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:							
14	l l	esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den Lei	nerfolg zu ve	erbessern					
	Mob	ilität/Anerkennung:								
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	gängen	keine	keine					
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	Nr. 1: Gover	nance nar Governanc	e					
16		ulbeauftragte/r: Dr. Stephan Nüesch		Einricht u FB 04 - V	ı ng: Virtschaftswis	senschaften				

Sonstiges:

Management II

Мо	dultitel deutsch:	Management II					
Мо	dultitel englisch:	Management II	Management II				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: CfMo4	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch				
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

3

4

6

N	lr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	l (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1		Vorlesung	Strategisches Management III	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2		Übung	Fallstudienübung	Pflicht	30 h (2 SWS)	30
3		Übung	Internettutorium	Pflicht	o h (o SWS)	30

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

Die Veranstaltung "Strategisches Management III" beschäftigt sich mit grundlegenden Fragen von strategischer Positionierung und deren Umsetzung. Zentrale ökonomische Prinzipien und eine historische Einordnung sorgen für den Rahmen dieser Veranstaltung, um zu erörtern, welche Faktoren die Strategiewahl eines Unternehmens beeinflussen und determinieren. Die umfassende Diskussion von Diversifikationsmöglichkeiten erläutert die Rolle von Unternehmensgrenzen. Darauf aufbauend werden Einzelunternehmens- und marktbezogene Auswirkungen unternehmerischer Strategieentscheidungen auf Basis von Markteintritts- und Konkurrenzspielen eingehend analysiert und mit allgemeinen Fragestellungen zur Positionierung von Unternehmen ergänzt. Zudem wird die grundlegende strategische Positionierung aus der Bewertungssicht externer Investoren behandelt und es werden Modelle skizziert, wie Unternehmen ihre Strukturen und Systeme zur Strategieumsetzung, insbesondere zur Leistungsmessung und Mitarbeitermotivation, intern organisieren können.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden der Veranstaltung "Strategisches Management III" verstehen anhand von einfachen spieltheoretischen und nutzentheoretischen Modellen sowie mittels empirischer Überprüfungen den Zusammenhang zwischen Unternehmerzielen, Branchenwahl, strategischer Positionierung sowie Bewertungsprinzipien von Investoren und der Modellierung unternehmensinterner Systeme zur Leistungsmessung und Incentivierung der Mitarbeiter.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlussprüfung (M	MAP)						
8	Prüft Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer			f. bindung LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Modulabschlussklausur zu "St Management III"	trategisches (60 Min		LV-III.	100 %			
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Z	uordnung:								
			Nr. 1			1.00 LP				
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2			1.00 LP				
			Nr. 3	0.00						
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			4.00 LP				
	Sum	ıme		6 LP						
12		chtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der Ges	samtno	te:					
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um der	n Lerne	rfolg zu v	verbessern.				
	Mobi	Mobilität/Anerkennung:								
	Verv	vendbarkeit in anderen Studier	ngängen	М	Master IS					
15					r. 1: Strat	egic Manag	gement III			
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	omponenten a	us N	Nr. 2: Case study exercises					
						Nr. 3: Internet tutorial				
16		ulbeauftragte/r: Dr. Thomas Ehrmann			Einrich FB 04		swissenschaften			
17	Sons	tiges:								

Market- and Resource-Based View of Strategy

Мо	dultitel deutsch:	Market- and Resource-Based View of Strategy				
Мо	dultitel englisch:	Market- and Resource-Based View of Strategy				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfMo5	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	Workload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Market- and Resource-Based View of Strategy	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Market- and Resource-Based View of Strategy (Exercises)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Die Vorlesung "Market- and Resource-Based View of Strategy" beantwortet die Grundfrage des strategischen Managements: Wie ist es trotz Wettbewerb möglich, einen dauerhaften überdurchschnittlichen Unternehmenserfolg zu erzielen? Die Vorlesung kombiniert die beiden bekanntesten Strategieansätze, die marktorientierte und die ressourcenorientierte Strategielehre. Während die marktorientierte Strategielehre auf die Chancen und Risiken des externen Marktumfeldes betrachtet, analysiert die ressourcenorientierte Strategielehre die Stärken und Schwächen der internen Ressourcen- und Fähigkeitenausstattung.

Lehrinhalte des Moduls:

Wesentliche Themen sind die Markt- und Wettbewerbsanalyse, Markteintritte und Marktaustritte und der dynamische Preiswettbewerb. Im Rahmen der ressourcenorientierten Strategielehre werden die Stärken und Schwächen des Unternehmens des Unternehmens analysiert. Wesentliche Themen sind strategische Ressourcen und Fähigkeiten und die Rolle von Information für die Entwicklung einzigartiger Kernkompetenzen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die im Rahmen der Veranstaltung "Market- and Resource-Based View of Strategy" erworbenen Kenntnisse befähigen die Studierenden zur selbstständigen Analyse und Bewertung der Marktpotentiale, der Positionierungsmöglichkeiten und der internen Strategieumsetzung von Unternehmen.

Schlüsselqualifikationen:

5

Die Studierenden erwerben theoretische und methodische Kenntnisse, welche sie befähigen, Marktchancen zu entdecken und wahrzunehmen.

6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine										
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)									
Prüfungsleistungen:											
8	Nr.	Ar. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	ggf. A	Anbindung '-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Klausur		120 Min.	-		100 %				
	Stud	Studienleistungen:									
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrve	ranstaltung	staltung gg An an		Dauer				
	1	nach näherer Bestimmung dur Präsentation oder 1 schriftliche				2	ca. 30 Min. oder max. 600 Wörter				
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.										
	LP-Zuordnung:										
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1			1.00 LP					
11			Nr. 2			1.00 LP					
	-	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			3.00 LP					
		dienleistungen (siehe Teil 9)				1.00 LP					
	Sum	nme	6 LP								
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung	der Gesamtno	te:						
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzunge	en:							
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, u	m den L	ernerfolg zu ve	erbess	ern					
	Mobi	ilität/Anerkennung:	_								
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ıgängeı	n Master	S		_				
15	Eng	lische Übersetzung der		Nr. 1: Ma Strategy		and Resourc	e-Based View of				
	_	dulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Market- and Resource-Based View of Strategy (Exercises)				e-Based View of				

16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Stephan Nüesch	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Personalökonomik

Per	5011	alokono	HIIK							
Modultitel deutsch:				Personalökonomik						
Modultitel englisch:				Personnel Economics						
Studiengang: 1 Modulnummer: CfMo6				Master Betriebswirtschaftslehre						
1 Modulnummer: CfMo6				Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch					
2	Turnus: jedes Sommersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester	: 2	LP: 6	Workload (h): 180		
	Modulstruktur:									
	Nr.	Тур	Veranstal	tung		Status	Work	load (h)		
3							Präse (h + SWS)	Selbststudium		
	1	Vorlesung		Industrielle Beziehungen und Internationales			30 h (SWS)	·		
	2	Übung	Literaturübung mit Internettutorium			Pflicht	30 h (SWS)	(2 60		
4	Lehri In de Bezie Perso verm grund	ehungen zwis onalmanager ittelt. In der l dlegender Lit	Noduls: verden die schen Arbe ments zusa Literaturüb eratur, wäh	theoretischen, ins itgebern und Arbei mmen mit wesentl ung vertiefen die S Irend sie sich im Ir Ifestellung sowie Ü	tnehmern und o ichen empirisch tudierenden ihr nternettutorium	des intenen und Te Kenn zur The	rnational l institution tnisse se matik ge	len onellen Fakten lbständig anhand genseitig		
5	Fachl Die S könn Verha Verha Perso in int	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden verstehen das System der industriellen Beziehungen in Deutschland und können es mit den Systemen anderer Länder vergleichen. Sie sind in der Lage, grundlegende Verhandlungsmodelle anzuwenden und damit in Unternehmen oder auch Verbänden bessere Verhandlungsergebnisse zu erzielen. Die erworbenen Kenntnisse hinsichtlich internationalen Personalmanagements befähigen die Studierenden zu entsprechenden Personalentscheidungen in inter- sowie transnationalen und globalen Unternehmen und lassen sich auch für ihre eigene internationale Karriereplanung nutzen.								
6	Besc keine	_	n Wahlmög	lichkeiten innerha	lb des Moduls:					
7	Leist	ungsüberprü	ifung: Mod	lulteilprüfungen (N						
8	Prüfu	ıngsleistung	en:							

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı	Dauer	ggf. Anbind an LV-Nr.	lung	Gewichtung für die Modulnote in %			
	Prüfungsleistungen in der Übu		ng:							
	1	1 Schriftliche Ausarbeitung		3 x 2-3 S.	2		3 x 5,6 %			
	2	Kurzpräsentation in Kleingrupp	oen 2	20 Min.	2		16.6 %			
	3	Probeklausur	9	90 Min.	2		16.6 %			
	Prüfungsleistung zur Vorlesung		g:							
	4	Klausur	9	90 Min.	1		50 %			
9	Stud	lienleistungen: keine								
10	Die L	oraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich bgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zuordnung:									
	Tail	nahma/Dräsanz (siaha Tail a)	Nr. 1			1.00 LP				
	reit	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2			1.00 LP				
11	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			0,2 L	Р			
			Nr. 2		0.7	0.70 LP				
			Nr. 3		0.7	70 LP				
			Nr. 4		2.0	oo LP				
	Sun	nme			61	LP				
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung d	er Gesamtno	te:					
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen	:						
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, u	ım den Lerne	folg zu verb	esser	n			
	Mobilität/Anerkennung:									
	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	Master I	Master IS					
15	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Industrial Relations and International Human Resources					
	Mod				Nr. 2: Internet tutorial and literature studies					
16		ulbeauftragte/r: Dr. Alexander Dilger			Einrichtun FB 04 - Wir	_	ftswissenschaften			

Sonstiges:

Corporate Entrepreneurship

	rpora		1	•						
Modultitel deutsch:				Corporate Entrepreneurship						
Мо	Modultitel englisch:			Corporate Entrepreneurship						
Stu	dienga	ang:		Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Mod	ulnummer: Cf	fM15	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch, Gastvorträge teil deutsch					
2	Turnus: jedes Sommersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Work	k load (h): 180		
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veran	staltung		Status	Workload	I (h)		
3								Selbststudium (h)		
	1	Vorlesung	Corpo	rate Entrepreneurs	Pflicht	30 h (2 SWS)	60			
	2	Übung	Tutori	al Corporate Entre	preneurship	Pflicht	30 h (2 SWS)	60		
4	Lehri The copticor ga put i	ons and appro in back flexil n contrast wit	noduls: Tate ent Daches Dility an The corporation	repreneurship pro for grown corporat d innovativeness. orate reality. In add as well-establishe rroughly.	tes to take entrepr These entreprene dition, the lecture	eneurial a urial activ will introc	actions in c ities will b luce stude	order to maintain e analyzed and nts to the topic		
	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: This course enables students to - apply entrepreneurial thinking and entrepreneurial activities given the context of a well-established company structure - critically reflect on the relevancy, requirements, structures and different methods of corporate entrepreneurship - understand the basic concepts of change management									
5	-	orate entrepr	eneursł	n the relevancy, re nip	•		different n	nethods of		
6	corpo	orate entrepro understan	eneursh d the b	n the relevancy, re nip	hange manageme	nt	different n	nethods of		
	corpo	orate entrepro understan chreibung vor	eneursh d the b wahln	n the relevancy, re nip asic concepts of c	hange manageme erhalb des Moduls	nt	different n	nethods of		

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ı	Dauer		ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Klausur	9	90 Min.		1	70 %		
	2	Fallstudienpräsentation	(ca. 20 M	in.	2	30 %		
9	Stud	lienleistungen: keine							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zuordnung:								
			Nr. 1			1.00 LP			
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2			1.00 LP	1.00 LP		
••	Deiid	fungeleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1			2.50 LP	2.50 LP		
	Prui	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2			1.50 LP	1.50 LP		
	Sun	nme				6 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)								
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessen.								
	Mobilität/Anerkennung:								
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studien	ngängen		keine				
-5	Eng	lische Übersetzung der Modulk	omponent	ten aus	Nr. 1	: Corporate Entre	preneurship		
	Teil 3				Nr. 2: Tutorial Corporate Entrepreneurship				
16		ulbeauftragte/r: Dr. David Bendig			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät				
	Sons	stiges:							

Personalmanagement

Мо	dultitel deutsch:	Personalmanagement			
Мо	dultitel englisch:	HR Management			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: CfMo7	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Personal I	Pflicht	15 h (1 SWS)	30	
2	Vorlesung	Personal II	Pflicht	15 h (1 SWS)	30	
3	Seminar	Praxisseminar Personalmanagement I	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
4	Seminar	Praxisseminar Personalmanagement II	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Unternehmen sehen sich zunehmend mit Globalisierungsfragen, Volatilität, Paradigmenwechsel und sich ändernden Umweltbedingungen konfrontiert. All diesen Herausforderungen muss sich das unternehmerische Personalmanagement stellen. Die Effektivität und Effizienz des Personalmanagements und seine Rolle als Business Partner rückt dabei weiter in den Fokus, weshalb das Personalmanagement zu einem wesentlichen Erfolgsfaktor für Unternehmen geworden ist. Die Vorlesung HR-Management vermittelt die Grundlagen des strategischen und operativen Personalmanagements.

Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesungen beinhalten die zentralen Felder der unternehmerischen Personalarbeit. Neben der Analyse und Bewertung von Personalbeständen und -bedarfen thematisieren sie die Gestaltung der Personalbeschaffung, des E-Recruitings sowie der der Arbeitgebermarkenführung und Mitarbeiterbindung. Es werden theoretische Erkenntnisse und empirische Befunde der Personalführung vermittelt. Im Praxisseminar vertiefen die Studierenden ihre Kenntnisse und wenden sie durch die Lösung realer Fallstudien zum Personalmanagement in Zusammenarbeit mit Unternehmensvertretern an.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden können Methoden und Instrumente zu Analyse und Bewertung der quantitativen und qualitativen Personalstruktur sowie der Wirtschaftlichkeit der Personalarbeit anwenden und sind durch die erworbenen Kenntnisse in der Lage, selbstständig Personalentscheidungen zu treffen und zielgerichtete Maßnahmen zu ergreifen. Sie begreifen die Zusammenhänge zwischen den Feldern des Personalmanagements und besitzen eine hohe Sensibilität für Fragestellungen der Mitarbeiterführung. Schlüsselqualifikationen: Durch das Praxisseminar werden sie befähigt, diese Kenntnisse anzuwenden und die getroffenen Entscheidungen sowie die entwickelten Lösungskonzepte präzise zu präsentieren, kontrovers zu diskutieren sowie zu verteidigen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Die Studierenden müssen neben der den Vorlesungen "Personal I" und "Personal II" entweder das "Praxisseminar Personalmanagement I" oder das "Praxisseminar Personalmanagement II" belegen. Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP) Prüfungsleistungen: Gewichtung ggf. Anzahl und Art; Anbindung an Anbindung für die Nr. **Dauer** an LV-Nr. Modulnote in Lehrveranstaltung

2	Klausur
1	

Studienleistungen: keine

7

8

10

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Ausarbeitung, Präsentation und

Verteidigung einer Fallstudienlösung

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

120 Min.

ca. 30 Powerpoint-

Folien und ca. 45 Min.

1

LP-Zuordnung: 0.50 LP Nr. 1 Nr. 2 0.50 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 3 (nach Wahl) 1.00 LP 11 Nr. 4 (nach Wahl) 1.00 LP Nr. 1 2.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 2 2.00 LP 6 LP Summe

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

%

50 %

50 %

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	eine				
		r. 1: HR I				
15		Nr. 2: HR II				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 3: Practical Seminar: HR Management				
		Nr. 4: Practical Seminar: HR Management II				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Gerhard Schewe	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswis	senschaften			
17	Sonstiges:					

Management III

via	πας	ement II	•						
Modultitel deutsch: Management III									
Мо	dultite	Iltitel englisch: Management III							
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre									
1	Mod	ulnummer: C	fMo8	Status: Wahlpflicht	Unterrichtss	prache:	deutsch		
2		us: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	er: 3	LP: 6	Workload (h): 180	
	Mod	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	taltung		Status	Workloa	ad (h)	
							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
3	1	Vorlesung	Strateg	egisches Management IV		Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Fallstud	allstudienübung			30 h (2 SWS)	30	
	3	Übung	Interne	nternettutorium			o h (o SWS)	30	
4	Lehri Die V Unte Vera das I Inves	rnehmensgrünstaltung ist Konkurrenzve Stitionsentscl	Moduls:	risches Managemen n und der ersten Un ive sowie normativ die Bewältigung vo en und das Innovati erdeutlichen die Re	ternehmens- un e Analyse der op n Unsicherheit i onsmanagemer	nd Wachs otimalen m Konte nt. Umfar	stumsphas Strategiev xt von ngreiche Fa	vahl in Bezug auf allbeispiele und	
5	Fach Die S Über Bede erwo Durc	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden verstehen anhand von spieltheoretischen Modellen und empirischen Überprüfungen die Strategiewahl bei Unternehmensgründungen. Sie sind in der Lage, die Bedeutung der Innovation für den Erfolg von Unternehmensgründungen richtig einzuschätzen. Die erworbenen Kenntnisse befähigen die Studierenden zu entsprechenden Entscheidungen bei der Durchführung, Begleitung und wissenschaftlichen Analyse von Unternehmensgründungen (z.B. in Finanzierungsinstitutionen)							
	Besc	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:							
6		Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine							

	Prüf	ungsleistungen:								
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	D	auer	ggf. Anbindu an LV-Nr.		_	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Modulabschlussklausur	6	o Min.		-		100 %		
9	Stud	Studienleistungen: keine								
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Z	uordnung:								
			Nr. 1				1.00 LP	_		
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2				1.00 LP			
			Nr. 3		o.oo LP					
	Prü	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	Nr. 1		4.00 LP				
	Summe				6 LP					
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der	Gesami	not	e:				
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:							
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, um	den Ler	ner	folg zu ve	erbessern			
	Mob	ilität/Anerkennung:								
	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		kei	ne		·		
15	_		_		Nr.	1: Strate	gic Mana	gement IV		
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	componente	en aus	Nr.	2: Case	Study Exe	ercises		
			Nr. 3: Interne		Internet Tutorial					
16		ulbeauftragte/r: Dr. Thomas Ehrmann			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			tswissenschaften		
17	Sonstiges:									

Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation

Mod	dultitel deutsch:	Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation					
Mod	dultitel englisch:	Principles of Research, Technology and Innovation					
Stu	diengang:	Master Betriebswir	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfMo9	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 6	Workload (h): 180		
	Modulstruktur:						

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation	Pflicht	15 h (1 SWS)	75	
2	Übung	Übung zu Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation	Pflicht	15 h (1 SWS)	75	

Profil des Moduls:

3

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In dem Modul "Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation" werden grundlegende Methoden, die bereits im Bachelor-Studiengang diskutiert wurden, angewendet und vertieft. Fokussiert wird dabei insbesondere auf das leitende Management. Die erworbenen Kenntnisse und analytischen Fähigkeiten unterstützen den Kompetenzerwerb in weiteren Modulen des Master-Studiengangs in den Bereichen Management (z. B. CfMo7, CfMo8) und Marketing (z. B. MCMo2).

Lehrinhalte des Moduls:

Das Studium des Moduls "Grundlagen von Forschung, Technologie und Innovation" sensibilisiert die Studierenden für die Bedeutung von Forschung als Teil eines erfolgreichen Innovationsmanagements. Der Inhalt des Kurses umfasst die Organisation und das Management von Innovationsprozessen innerhalb einer Organisation. Verschiedene Managementmethoden und Instrumente zur Identifizierung und Umsetzung zukünftiger Innovationen werden mit den Studierenden kritisch diskutiert und genutzt, um die Innovationsstrategien von Unternehmen sowie die Organisation und das Management von Innovationsprozessen im Unternehmen zu analysieren. Gleichzeitig werden in der Vorlesung Erfolgsbedingungen für Innovation sowie mögliche Innovationsbarrieren aufgezeigt. In der schriftlichen Ausarbeitung (Hausarbeit) wenden die Studierenden Werkzeuge und Methoden des Innovationsmanagements praktisch an und integrieren dabei verschiedene Wissensbereiche einschließlich strategischer und operativer Dimensionen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Die Studierenden können durch die Vermittlung der strategischen und operativen Grundlagen das Innovationsmanagement ganzheitlich betrachten. So sind die Studierenden nach Abschluss des

Moduls in der Lage, die Innovationsstrategie von Unternehmen sowie die Organisation und das Management von Innovationsprozessen im Unternehmen zu analysieren; eigenständig Innovations- und Geschäftsfeldmöglichkeiten zu identifizieren; langfristige Innovationsstrategien begründet zu entwickeln und grundlegende Methoden und Instrumente des Innovationsmanagements zielgerecht anzuwenden. Methodenkompetenz: Die Studierenden lernen Instrumente und Methoden des Innovationsmanagements zu nutzen und die Anwendbarkeit dieser kritisch zu diskutieren. Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden nehmen an wirtschaftlich und politisch relevanten Debatten über Forschungsund Innovationsthemen teil und lernen dabei eigene Standpunkte begründet zu vertreten sowie argumentativ zu überzeugen. Die erworbenen Kommunikationsfähigkeiten sind interdisziplinär anwendbar. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP) Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an ggf. Anbindung Gewichtung für die Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung an LV-Nr. Schriftliche Ausarbeitung 8 Seiten 2 40 % 1 (Hausarbeit) Klausur 60 Min. 1 60 % 2 Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: 0.50 LP Nr. 1 Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) Nr. 2 0.50 LP 2.00 LP Nr. 1 Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 2 3.00 LP 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

6

7

8

9

11

12

13

14

Anwesenheit:

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern

	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen						
15	Englische Übersetzung der	Nr. 1: Principles of research, technology and innovation					
	Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on principles of research, technology and innovation					
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Jens Leker		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:						

Ausgewählte Kapitel des Managements

2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180		
1	Modulnummer: CfM10	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch				
Stu	diengang:	Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre				
Мо	dultitel englisch:	Selected topics or	Selected topics on management				
Мо	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Managements					

Modulstruktur:

3

5

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung / Seminar	Ausgewählte Kapitel zu Fragen des Managements	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
2	Seminar	Führen und Steuern im Konzern*	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	120
3	Seminar	Fortgeschrittene empirische Managementforschung	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Die Ausgewählten Kapitel des Managements konzentrieren sich auf verschiedene Fragestellungen des Managements. Die Kurse und Veranstaltungen dieses Moduls besitzen wechselnde Themenschwerpunkte und adressieren aktuelle Entwicklungen und Trends im Management.

Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Management vorgestellt. Die Veranstaltungen haben abhängig von den aktuellen Entwicklungen wechselnde Inhalte. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. In die einzelnen Veranstaltungen sind i. d. R. Übungsinhalte und Fallstudien integriert. Dabei liegt ein besonderes Augenmerk darauf, dass sich die Veranstaltungen in die aktuellen Forschungsgebiete des Managements einpassen. Die intensive Kleingruppenarbeit bedingt den hohen Anteil des Selbststudiums dieses Moduls. Weiterhin soll in diesem Modul den Studierenden die Möglichkeit gegeben werden, sich mit der wissenschaftlichen Forschung im Bereich Betriebswirtschaftslehre auseinanderzusetzen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind mit wechselnden aktuellen Fragestellungen konfrontiert worden. Sie haben sich dabei auch abhängig von ihrem konkreten Interessensgebiet spezialisiert.

Schlüsselqualifikationen:

Über die theoretischen Grundlagen hinaus verwenden Sie souverän Techniken und Methoden, die sie für den Berufseinstieg in diesem speziellen Gebiet besonders qualifizieren. Durch die enge

	Verknüpfung von Forschung und Lehre in diesem Modul sind die Studierenden befähigt, den unmittelbaren Bezug der betriebswirtschaftlichen Forschung zu den aktuellen Anforderungen der Praxis herzustellen.										
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Aus dem jeweiligen Lehrangebot sind Veranstaltungen im Umfang von 6 LP zu wählen.										
7	Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)										
	Prüf	ungsleistungen:		1	1	1					
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindur Lehrveranstaltung	ng an	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %					
8	1	Bei Besuch einer Vorlesu	ng: Klausur	120 Min.	1	100 %					
8	2	Bei Besuch eines Fallstud ä.: schriftliche Ausarbeitu Präsentation (ggf. in der G	ıng(en),	Powerpoint-Folien und 45 Min. Vortrag	3	100 %					
		Führen und Steuern im Ko	onzern:								
	3	Seminararbeit in der Grup Präsentation und Diskuss	•	7,5 S. pro Prüfling & 20 - 25 Min.	2	100 %					
9	Stud	lienleistungen: keine									
10	Die I	aussetzungen für die Verga Leistungspunkte für das M eschlossen wurde, d.h. alle	odul werden anger	rechnet, wenn das M							
	LP-Z	LP-Zuordnung:									
			Nr. 1 (nach Wahl)		1.00 LF)					
	Teil Teil	lnahme/Präsenz (siehe l a)	Nr. 2 (nach Wahl	2.00 LF)						
		- 37	Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP)						
11			Nr. 1 (abhängig v Teilnahme/Präse		5.00 LF						
	Prü Teil	fungsleistungen (siehe l 8)	Nr. 2 (abhängig v Teilnahme/Präse		5.00 LF						
			Nr. 3 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)		4.00 LF						
	Summe 6 LP										
12		richtung der Modulnote für 20 (5%)	die Bildung der G	esamtnote:							
13	Mod kein	lulbezogene Teilnahmevor e	aussetzungen:								

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, im den Lernerfolg zu verbessern						
	Mobilität/Anerkennung:						
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	kein	e				
15			: Selected topics on management				
-5	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Leading and controlling of corporate groups*					
	uus reik 5		Nr. 3: Advanced empirical management research				
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Gerhard Schewe		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges: * Das Seminar "Führen und Steuern im Konzern" be Sommersemester, der Anfertigung einer Seminararb Semesterferien und einer Präsentation der Seminara	eit in o	der Gruppe in den darauf folgenden				

Seminar I des Major Management

Мо	dultitel deutsch:	Seminar I des Major Management				
Мо	dultitel englisch:	Seminar I of the Major Management				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfM11	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 12	Workload (h): 360	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
3	1	Seminar	Seminar Organisation und Personal	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	2	Seminar	Seminar Strategisches Management	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	3	Seminar	Seminar Unternehmensführung	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	4	Seminar	Seminar Entrepreneurship	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Um die neuesten Forschungsergebnisse in das Studium einfließen zu lassen, analysieren die Studierenden aktuelle Datensätze im Seminar des Majors Management mit Hilfe empirischer und methodischer Techniken. Während in den vorangegangenen Vorlesungen ein breites Wissen vermittelt wird, werden die Studierenden in dieser Veranstaltung darauf vorbereiten konkrete Forschungsfragen zu generieren und zu untersuchen.

Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden je nach gewähltem Seminar wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich "Organisation und Personal", aus dem Bereich "Strategisches Management und Unternehmensgründung", aus dem Bereich "Unternehmensführung" von den Studierenden oder aus dem Bereich "Entrepreneurship" im Rahmen einer individuellen schriftlichen Ausarbeitung aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden von den Studierenden im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem übergeordneten Forschungsbereich der jeweiligen Bereiche und greifen aktuelle betriebswirtschaftliche Problemstellungen und Phänomene auf. Neuere Forschungsergebnisse sollen somit in die Lehre integriert und ausgiebig diskutiert werden. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Übergeordnetes Ziel der jeweiligen Seminare ist es, theoretische Konzepte mit praxisorientierten Anwendungen zu kombinieren und eine Basis für die selbstständige wissenschaftliche Arbeit zu legen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, eine selbständige wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Sie können Forschungsliteratur zu auswählen und bewerten, Argumentationsstrukturen aufbauen und sowie qualitativ- oder quantitativ-empirische Methoden auf konkrete Forschungsfragen anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

5

Die Studierenden lernen produktiv im Team zusammen zu arbeiten und selbst entwickelte Inhalte zu präsentieren und zu verteidigen und das Feedback zu nutzen, um ihre Forschungsansätze und -ergebnisse zu verbessern. Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten stehen dabei als Schlüsselkompetenzen besonders im Vordergrund.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Studierenden müssen aus den vier Seminaren aus den Bereichen "Organisation und Personal" (Block- oder Ergänzungsseminar), "Strategisches Management", "Unternehmensführung" und "Entrepreneurship" im Rahmen des Moduls CfM11 eines auswählen und belegen. Im Rahmen des Moduls CfM11 darf nicht das gleiche Seminar vom gleichen

und belegen. Im Rahmen des Moduls CfM11 darf nicht das gleiche Seminar vom gleichen Lehrstuhl wie in Modul CfM12 absolviert werden (z.B. nicht zweimal das Seminar Strategisches Management). Bei einer zu großen Teilnehmerzahl beim Seminar "Organisation und Personal" kann das Seminar ggf. in zwei Gruppen geteilt werden.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

	Prüfungsleistungen:								
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %				
		Seminar "Organisation und Personal"*:							
			15 - 20 S. & 90 Min.	1	100 %				
		Seminar "Strategisches Management":							
8	2	Seminararbeit und Präsentation	ca.15 - 20 S. und ca. 30 Min.	2	100 %				
		Seminar "Unternehmensführung"							
	3	Seminararbeit in der Gruppe, Gruppenpräsentation und Diskussion	max. 50 S. & max. 50 Ppt.folien & max. 45 Min	3	100 %				
		Seminar "Entrepreneurship"							
	4	Seminararbeit (in der Gruppe), Gruppenpräsentation, Powerpoint-Folien	max. 30 S., ca. 30 Min., max. 50 Ppt Folien	4	100 %				

9 Studienleistungen: keine

10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zuordnung:							
		Nr. 1 (nach Wahl)		2.00 LP				
	Teilnahme/Präsenz (siehe	Nr. 2 (nach Wahl)		2.00 LP				
	Teil 3)	Nr. 3 (nach Wahl)		2.00 LP				
		Nr. 4 (nach Wahl)		2.00 LP				
11		Nr. 1 (abhängig von W Teilnahme/Präsenz)	ahl unte	r 10.00 LP				
	Prüfungsleistungen (siehe	Nr. 2 (abhängig von V Teilnahme/Präsenz)	/ahl unte	10.00 LP				
	Teil 8)	Nr. 3 (abhängig von V Teilnahme/Präsenz)	ahl unte	r 10.00 LP				
		Nr. 4 (abhängig von Wahl unter Teilnahme/Präsenz)		10.00 LP				
	Summe			12 LP				
12	Gewichtung der Modulnote für 12/120 (10%)	die Bildung der Gesam	tnote:					
13	Modulbezogene Teilnahmevor	aussetzungen:						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend	l empfohlen, um den Le	rnerfolg z	zu verbessern.				
	Mobilität/Anerkennung:							
	Verwendbarkeit in anderen St	udiengängen	keine					
15			Nr. 1: Se	minar Organization and HR				
-5	Englische Übersetzung der Mo	odulkomponenten aus	Nr. 2: Se	eminar Strategic Management				
	Teil 3		Nr. 3: Se	eminar Business Management				
			Nr. 4: Seminar Entrepreneurship					
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. David Bendig, Prof. Dr. Thomas Ehrmann, Prof. Dr. Stephan Nüesch, Professor Dr. Gerhard Schewe		Einrich FB 04 -	ntung: - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges: *Bei einer zu großen Teilnehme	erzahl wir das Seminar (ggf. in zw	ei Gruppen geteilt werden.				

Seminar II des Major Management

Mod	dultitel deutsch:	Seminar II des Major Management			
Мо	dultitel englisch:	Seminar II of the Major Management			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: CfM12	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	deutsch od	der englisch
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	LP: 12	Workload (h): 360

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
;	1	Seminar	Seminar Organisation und Personal (Blockseminar oder Ergänzungsseminar)	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	2	Seminar	Seminar Strategisches Management	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	3	Seminar	Seminar Unternehmensführung	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300
	4	Seminar	Seminar Entrepreneurship	Wahlpflicht	60 h (4 SWS)	300

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Um die neuesten Forschungsergebnisse in das Studium einfließen zu lassen, analysieren die Studierenden aktuelle Datensätze im Seminar des Majors Management mit Hilfe empirischer und methodischer Techniken. Während in den vorangegangenen Vorlesungen ein breites Wissen vermittelt wird, werden die Studierenden in dieser Veranstaltung darauf vorbereiten konkrete Forschungsfragen zu generieren und zu untersuchen.

Lehrinhalte des Moduls:

4

In diesem Modul werden je nach gewähltem Seminar wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich "Organisation und Personal", aus dem Bereich "Strategisches Management und Unternehmensgründung", aus dem Bereich "Unternehmensführung" oder aus dem Bereich "Entrepreneurship" von den Studierenden im Rahmen einer individuellen schriftlichen Ausarbeitung aufgearbeitet. Die Ergebnisse werden von den Studierenden im Plenum vorgestellt und verteidigt. Dabei organisieren sich die Studierenden, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Themen stammen aus dem übergeordneten Forschungsbereich der jeweiligen Bereiche und greifen aktuelle betriebswirtschaftliche Problemstellungen und Phänomene auf. Neuere Forschungsergebnisse sollen somit in die Lehre integriert und ausgiebig diskutiert werden. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretischmethodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent gefördert. Übergeordnetes Ziel der jeweiligen Seminare ist es, theoretische Konzepte mit praxisorientierten Anwendungen zu kombinieren und eine Basis für die selbstständige wissenschaftliche Arbeit zu legen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden sind in der Lage, eine selbständige wissenschaftliche Ausarbeitung zu erstellen und im Rahmen einer kritischen wissenschaftlichen Diskussion zu verteidigen. Sie können Forschungsliteratur zu auswählen und bewerten, Argumentationsstrukturen aufbauen und sowie qualitativ- oder quantitativ-empirische Methoden auf konkrete Forschungsfragen anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

5

6

Die Studierenden lernen produktiv im Team zusammen zu arbeiten und selbst entwickelte Inhalte zu präsentieren und zu verteidigen und das Feedback zu nutzen, um ihre Forschungsansätze und -ergebnisse zu verbessern. Kommunikations- und Rhetorikfähigkeiten stehen dabei als Schlüsselkompetenzen besonders im Vordergrund.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Studierenden müssen aus den vier Seminaren aus den Bereichen "Organisation und Personal" (Block- oder Ergänzungsseminar), "Strategisches Management",

Unternehmensführung" und "Entrepreneurship" im Rahmen des Moduls CfM12 eines au.

"Unternehmensführung" und "Entrepreneurship" im Rahmen des Moduls CfM12 eines auswählen und belegen. Im Rahmen des Moduls CfM12 darf nicht das gleiche Seminar vom gleichen Lehrstuhl wie in Modul CfM11 absolviert werden (z.B. nicht zweimal das Seminar Strategisches Management).

7 Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
		Seminar "Organisation und Personal":*			
	1	Anfertigung einer Seminararbeit, Präsentation, Verteidigung und Diskussion der Seminararbeit	15 - 20 S. & 90 Min.	1	100 %
		Seminar "Strategisches Management":			
8	2	Seminararbeit und Präsentation	ca.15 - 20 S. und ca. 30 Min.	2	100 %
		Seminar "Unternehmensführung"			
	3	Seminararbeit in der Gruppe, Gruppenpräsentation und Diskussion	max. 50 S. & max. 50 Ppt.folien & max. 45 Min	3	100 %
		Seminar "Entrepreneurship"			
	4	Seminararbeit (in der Gruppe), Gruppenpräsentation, Powerpoint-Folien	max. 30 S., ca. 30 Min., max. 50 Ppt Folien	4	100 %

9 Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

	LP-Zuordnung:					
		Nr. 1 (nach Wahl)			2.00 LP	
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2 (nach Wahl)			2.00 LP	
		Nr. 3 (nach Wahl)			2.00 LP	
		Nr. 4 (nach Wahl)			2.00 LP	
11		Nr. 1 (abhängig von W Teilnahme/Präsenz)	la ≀	hl unter	10.00 LP	
	Prüfungsleistungen (siehe	Nr. 2 (abhängig von V Teilnahme/Präsenz)	Va	hl unter	10.00 LP	
	Teil 8)	Nr. 3 (abhängig von V Teilnahme/Präsenz)	Va	hl unter	10.00 LP	
		Nr. 4 (abhängig von V Teilnahme/Präsenz)	Va	hl unter	10.00 LP	
	Summe				12 LP	
13	Gewichtung der Modulnote für 12/120 (10%) Modulbezogene Teilnahmevor keine					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend	l empfohlen, um den Le	rn	erfolg zu verbes	ssern.	
	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen St	udiengängen	k	keine		
45			Ν	Nr. 1: Seminar Organization and HR		
15	Englische Übersetzung der M	odulkomponenten aus	Ν	Ir. 2: Seminar St	rategic Management	
	Teil 3	·	Ν	Ir. 3: Seminar Bı	usiness Management	
			١	Ir. 4: Seminar Er	ntrepreneurship	
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. David Bendig, Prof. Dr. Thomas Ehrmann, Prof. Dr. Stephan Nüesch, Professor Dr. Gerhard Schewe			Einrichtung: FB 04 - Wirtsch	aftswissenschaften	
17	Sonstiges: *Bei einer zu großen Teilnehmerzahl wir das Seminar ggf. in zwei Gruppen geteilt werden.					

Strategische Analyse

Мо	dultitel deutsch:	Strategische Analyse				
Мо	dultitel englisch:	Strategic Analysis				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: CfM13	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr. Typ Veranstaltung S		Status	Workload (h)			
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Strategische Analyse	Pflicht	30 h (2 SWS)	75
	2	Übung	Fallstudienübung	Pflicht	30 h (2 SWS)	45

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

In diesem Modul werden grundlegende Methoden, die bereits im Bachelor-Studiengang (z. B. BWL10) diskutiert wurden, angewendet und vertieft. Fokussiert wird dabei insbesondere auf das leitende Management. Die erworbenen Kenntnisse und analytischen Fähigkeiten unterstützen den Kompetenzerwerb in weiteren Modulen des Master-Studiengangs in den Bereichen Management (z. B. CfM04, CfM07) und Marketing (z. B. MCM14).

Lehrinhalte des Moduls:

Die Vorlesung Strategische Analyse beschäftigt sich mit qualitativen und quantitativen Analysemethoden des strategischen Managements. Diese bilden die Grundlage strategischer Planung- und Entscheidungsfindung. Die in der Vorlesung erworbenen theoretischen Konzepte, Methoden und Instrumente werden im Rahmen einer Fallstudienübung praktisch angewendet. Die Ergebnisse der Fallstudie werden schriftlich ausgearbeitet und anschließend in kleinen Teams präsentiert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modul sind die Studierenden mit der strategischen Analyse vertraut und besitzen Schlüsselqualifikationen in Bezug auf strategische Planung und Entscheidungsfindung. Sie können die Strategie eines Unternehmens durch eigenständige Anwendung geeigneter Methoden und Instrumente analysieren und vor dem Hintergrund des industriellen Kontextes sowie der konkreten Unternehmens- und Umweltsituation beurteilen. Darüber hinaus können sie begründet zukunftsorientierte Unternehmensstrategien entwickeln und die Eignung dieser Strategien vor dem Hintergrund unterschiedlicher Kontexte und Szenarien kritisch diskutieren. Methodenkompetenz: Die Studierenden lernen ihr erworbenes Wissen in neuen und unbekannten Situationen anzuwenden, z. B. während der Fallstudie, und es in einem multidisziplinären Kontext zu ordnen. Zudem lernen die Studierenden mit komplexen

5

Informationen umzugehen und unabhängige Managemententscheidungen zu treffen. Die dabei erworbenen Kompetenzen können in verschiedenen anderen Disziplinen und Kontexten angewendet werden.

Schlüsselqualifikationen:

Im Rahmen dieses Moduls werden darüber hinaus zwei Situationen der Strategieumsetzung trainiert, die im späteren Berufsleben typischerweise auftreten: schriftliche Ausarbeitung zu einer betriebswirtschaftlichen Problemstellung (Hausarbeit zur Fallstudie) sowie deren Präsentation in einem kleinen Team (Gruppenpräsentation) mit anschließender Diskussion. Die Studierenden üben auf diese Weise ihnen unbekannten betriebswirtschaftliche Problemstellungen in einer neuen Teamsituation diskursiv zu lösen und mit Hilfe einer Präsentation im Geschäftsleben zu überzeugen. Dabei lernen sie ihre Schlussfolgerungen im Team abzustimmen, Lösungsansätze klar und unmissverständlich zu präsentieren und mit Industrievertretern angemessen zu diskutieren. Durch diese Kombination aus fachlichen und kommunikativen Anforderungen erwerben die Studierenden wichtige Kompetenzen für ihre zukünftige berufliche Karriere.

- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7 Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüf	Prüfungsleistungen:								
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %					
	1	Präsentation	ca. 30 Min. + Powerpoint Folien	-	100 %					

- **9 Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

 Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

11

Toilnahma /Dräcanz (ciaha Toil a)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP
Summe		6 LP

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

Anwesenheit:
Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern

15	Mobilität/Anerkennung:					
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus	Nr. 1: Strategic Analysis				
	Teil 3	Nr. 2: Case Study Exercises				
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Jens Leker	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sonstiges:					

Modulangebot MCM Marketing Center Münster

MCM01	Market-oriented Leadership
MCM02	Applications of Market-oriented Leadership
MCMo3	Marketing Strategy (Minor)
MCM04	Advanced Market Research
MCMo5	Innovation Management
MCMo6	Brand Management
MCM07	Customer Relationship Management and Direct Marketing
MCMo8	Sales Management
MCM10	Consumer Behavior
MCM12	Entertainment Media Marketing
MCM14	Advanced Marketing on Specific Topics I
MCM15	Advanced Marketing on Specific Topics II
MCM16	Seminar Marketing I
MCM17	Seminar Marketing II
MCM18	Elective 1
MCM19	Elective 2
MCM 20	Contemporary Topics in Marketing 1
MCM 21	Contemporary Topics in Marketing 2
MCM 22	Applied Business Simulation Mentoring

MSc (Marketing Major/Major+Minor)

Semester	Compulsory (36 CP)	Elective (Major: 30 CP; Major + Minor: 54 CP)
1st semester	Market-oriented Leadership (6 CP)	Consumer Behavior (6 CP)
	Advanced Market Research (6 CP)	 Customer Relationship Management and Direct
		Marketing (6 CP)
		Sales Management (6 CP)
		Media Marketing (6 CP)
		Entertainment Media Marketing (6 CP)
		Innovation Management (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP)
		Contemporary Topics in Marketing 1 (6 CP)
		 Applied Business Simulation Mentoring (6 CP)
2nd semester	Seminar Marketing I (12 CP)	 Applications of Market-oriented Leadership (6 CP)
	-	Brand Management (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics II (6 CP)
		 Contemporary Topics in Marketing 2 (6 CP)
		■ Elective (6 CP/12 CP)
3rd semester	Seminar Marketing II (12 CP)	Consumer Behavior (6 CP)
	-	 Customer Relationship Management and Direct
		Marketing (6 CP)
		Sales Management (6 CP)
		Media Marketing (6 CP)
		 Entertainment Media Marketing (6 CP)
		Innovation Management (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP)
		 Contemporary Topics in Marketing 1 (6 CP)
		■ Elective (6 CP/12 CP)
		 Applied Business Simulation Mentoring (6 CP)
4th semester		Master thesis (30 CP)

MSc (Minor Marketing)

Semester	Compulsory (12 CP)	Elective (12 CP)
1st semester		Advanced Market Research (6 CP)
	_	Consumer Behavior (6 CP)
		 Customer Relationship Management and Direct
		Marketing (6 CP)
		Sales Management (6 CP)
		Media Marketing (6 CP)
		 Entertainment Media Marketing (6 CP)
		Innovation Management (6 CP)
		 Advanced Marketing on Specific Topics I (6 CP)
2nd semester	Marketing Strategy (12 CP)	■ Brand Management (6 CP, MAP)
	- - - -	 Advanced Marketing on Specific Topics II (6 CP)
3rd semester		
4th semester		

Market-oriented Leadership (Major Marketing)

Modultitel deutsch: Market-oriented Leadership (Major Marketing)						
Modultitel englisch: Market-oriented Leadership (Major Marketing)						
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCM01	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Market-oriented Leadership	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Übung zu Market-oriented Leadership	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die Grundlagen der marktorientierten Unternehmensführung. Es werden die konzeptionellen Grundlagen der marktorientierten Unternehmensführung vorgestellt und die Studierenden erhalten einen Überblick über die drei wesentlichen Ressourcen eines Unternehmens: Produkte/Services, Marken und Kundenbeziehungen. Zudem wird den Studierenden vermittelt, welche Abhängigkeiten zwischen den Ressourcen bestehen und welchen Einfluss Kontextfaktoren auf die Ausgestaltung der einzelnen Ressourcen haben. Der Einfluss der Ressourcen eines Unternehmens auf dessen Erfolg stellt einen Schwerpunkt des Kurses dar.

Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt: - Marktorientierung - Customer Lifetime Value and Customer Equity - Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Produkte/Services (Value Equity) - Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Marken (Brand Equity) - Schaffung von Wert für Kunden und das Unternehmen durch Kundenbeziehungen (Relationship Equity) Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung und den Einfluss einer marktorientierten Unternehmensführung auf den Unternehmenserfolg zu erläutern.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Am Ende des Kurses können die Studierenden (1) das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung darstellen, (2) erläutern wie Unternehmen durch Produkte/Services, Marken und Kundenbeziehungen Wert für ihre Kunden und auch das Unternehmen schaffen, (3) den Kundenlebenswert berechnen und erläutern, sowie (4) das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung auf eine reale Fragestellung anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

5

	Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden. Die Studierenden werden zudem ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und Kommunikationskompetenz schulen. Darüber hinaus arbeiten die Studierenden im Rahmen der Fallstudienbearbeitungen in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen.							
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine							
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlusspr	üfung (MAP)				
	Prüfungsleistungen:							
							Gewichtung für die Modulnote in %	
	1 Schriftliche Ausarbeitung (in der Gruppe) max. 50 S						1	.00 %
	Stud	ienleistungen:						,
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrve	ranstaltung		ggf. Anbin an LV-Nr.	dung	Dauer
	1	nach näherer Bestimmung dur max. 2 Präsentationen	ch den	Lehrenden:		2		max. 2 x 30 Min.
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden	angerechnet,	wei			
	LP-Z	uordnung:						
	- "		Nr. 1			1.00	LP	
11	reili	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2		1.00	1.00 LP		
	Prüf	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			3.00	3.00 LP	
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1			1.00	1.00 LP	
	Sum	nme				6 LF)	
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung	der Gesamtno	te:			
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzunge	en:				
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen,	um den Lerne	rfo	lg zu verbes	ssern.	
15	Mobi	ilität/Anerkennung:						

	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus	Nr. 1: Market-oriented Leadership
	Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Market-oriented Leadership
16	Modulbeauftragte/r: apl. Professor Dr. Sonja Gensler	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
	Sonstiges:	

Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)

Mod	dultite	l deutsch:		Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)					
Mod	dultite	l englisch:		Applications of Market-oriented Leadership (Major Marketing)					
Stu	dienga	ıng:		Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Mod	ulnummer: N	ICM 02	Status: Wahlpflicht					
2		us: jedes mersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemeste			Workload (h): 180	
	Modulstruktur:								
	Nr. Typ Veranstaltung				Status	Work	load (h)		

Präsenz

(h +

Wahlpflicht

SWS)

30 h (2

SWS)

Selbststudium

(h)

150

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Vorlesung

Heute ist es wichtiger denn je, dass Studierende ihr theoretisches Wissen in einem praktischen Umfeld anwenden können. Dieser Kurs vertieft das Wissen des Kurses "Market-oriented Leadership", indem die Studierenden das erworbene Wissen im Rahmen eines Simulationsspiels anwenden. In einer Computersimulation muss jede Gruppe Marktentscheidungen treffen, die neben kurzfristigen Ergebnissen auch langfristige Folgen nach sich ziehen. Die Studierenden sind somit in der Lage, den Erfolg bzw. Misserfolg ihrer Handlungen im Laufe der Zeit zu messen. Die Studierenden werden somit in diesem Kurs gefordert, Strategien und operative Entscheidungen zu kombinieren, wobei der Lernerfolg durch die direkte Anwendung verstärkt werden soll. Im Fokus des Kurses stehen marktorientierte Unternehmensstrategien und ihr Einfluss auf den Unternehmenserfolg.

Als Themen werden im Rahmen des Simulationsspiels beispielhaft behandelt:

Applications of Market-oriented

Leadership

- Unternehmensstrategien und -ziele, Zielmärkte/-produkte und Wettbewerbsvorteile
- Externe Risiken und Chancen hinsichtlich Konsumenten, Wettbewerber und der Umwelt, die ein Unternehmen bewältigen muss
- Stärken und Schwächen von Unternehmen Entwicklung und Implementierung von Produkten, die sowohl der Zielgruppe als auch den Bedürfnissen des Marktes entsprechen
- Analytische Instrumente zur Entwicklung von Marktstrategien Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, marktorientierte Unternehmensstrategien zu entwickeln und zu bewerten.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

- Fähigkeit ein gegebenes Problem im Rahmen einer realistischen Situation anhand von erlernten Methoden zu lösen.

- Ausführliches Auseinandersetzen mit dem gegebenen Problem, um eine angemessene Lösung zu erreichen.

.

5

3

- Analyse, Bewertung und Einbeziehung von Umwelteinflüssen und organisatorischen Kräften in die Entscheidungen.
- Antizipation und Prognose von Veränderungen im Konsumenten- und Wettbewerberverhalten.

Schlüsselqualifikationen:

- Die Studierenden können ihre Fähigkeit ausbauen, vor einer großen Gruppe zu präsentieren, erlerntes Wissen weiterzugeben und die eigene Meinung zu verteidigen. Der Kurs schult somit die Überzeugungsfähigkeit und Präsentationskompetenz der Studierenden.
- Produktive Zusammenarbeit innerhalb von Gruppen; Kommunikation von Strategien und Entscheidungen innerhalb der Gruppe. Auseinandersetzen mit möglichen Konflikten (Teamfähigkeit).
- Koordination der gegebenen Aufgaben innerhalb der Gruppe (Projektmanagement).
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7 Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfungsleistungen:

8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	-	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Gruppenarbeit(en): Präsentation, Simulationsspiel	ca. 30 Min.	-	100 %

Studienleistungen:

9

11

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Dauer
1	Klausur	1	45 Min.
2	Präsentation (in der Gruppe)	1	ca. 30 Min.

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP
Studionlaistungen (siehe Teil e)	Nr. 1	0.50 LP
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 2	0.50 LP
Summe		6 LP

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen:
Major in Marketing oder internationale Studierende

14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.			
Mobilität/Anerkennung:				
Verwendbarkeit in anderen Studiengängen		keine		
			1: Applications of Market-oriented dership	
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät	
17	Sonstiges:			

Marketing Strategy (Minor Marketing)

Modultitel deutsch: Marketing Strategy (Minor Marketing)					
Мо	Modultitel englisch: Marketing Strategy (Minor Marketing)				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCMo3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	englisch	
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 12	Workload (h): 360

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Seminar	Marketing Strategy	Pflicht	60 h (4 SWS)	300

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Ziel dieses Kurses ist es, den Minor-Marketing Studierenden die Grundlagen einer marktorientierten Unternehmensführung zu vermitteln. Darüber hinaus wenden die Studierenden das Erlernte im Rahmen einer Computersimulation an. In Gruppen treffen die Studierenden Marktentscheidungen, die neben kurzfristigen Ergebnissen auch langfristige Folgen nach sich ziehen. Die Studierenden sind somit in der Lage, den Erfolg bzw. Misserfolg ihrer Strategien im Laufe der Zeit zu messen. Die Studierenden werden somit in diesem Kurs gefordert, Strategien und operative Entscheidungen zu kombinieren, wobei der Lernerfolg durch die direkte Anwendung verstärkt werden soll. Im Fokus dieses Kurses stehen marktorientierte Unternehmensstrategien und ihr Einfluss auf den Unternehmenserfolg. Es werden beispielhaft folgende Themen behandelt:

- Marktorientierte Unternehmensführung

- Markteintritt

- Konsumentendaten und Unternehmenswachstum

- Unternehmensstrategie und -ziele, Zielmärkte/-produkte und Wettbewerbsvorteile
- Externe Risiken und Chancen hinsichtlich Konsumenten, Wettbewerber und der Umwelt, die ein Unternehmen bewältigen muss
- Stärken und Schwächen von Unternehmen
- Entwicklung und Implementierung von Produkten, die sowohl der Zielgruppe als auch den Bedürfnissen des Marktes entsprechen
- Analytische Instrumente zur Entwicklung von Marktstrategien Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzten, das Konzept der marktorientierten Unternehmensführung und den Einfluss einer marktorientierten Unternehmensführung auf den Unternehmenserfolg zu erläutern sowie marktorientierte Unternehmensstrategien zu entwickeln und zu bewerten.

5 Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

173

- Fähigkeit ein gegebenes Problem im Rahmen einer realistischen Situation anhand von erlernten Methoden zu lösen.
- Ausführliches Auseinandersetzen mit dem gegebenen Problem, um eine angemessene Lösung zu erreichen.
- Analyse, Bewertung und Einbeziehung von Umwelteinflüssen und organisatorischen Kräften.
- Antizipation und Prognose von Veränderungen im Konsumenten- und Wettbewerberverhalten.

Schlüsselqualifikationen:

- Die Studierenden können ihre Fähigkeit ausbauen, vor einer großen Gruppe zu präsentieren, erlerntes Wissen weiterzugeben und die eigene Meinung zu verteidigen. Der Kurs schult somit die Überzeugungsfähigkeit und Präsentationskompetenz der Studierenden.
- Produktive Zusammenarbeit innerhalb von Gruppen; Kommunikation von Strategien und Entscheidungen innerhalb der Gruppe. Auseinandersetzen mit möglichen Konflikten (Teamfähigkeit).
- Koordination der gegebenen Aufgaben innerhalb der Gruppe (Projektmanagement).
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfungsleistungen:

8

9

11

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Simulationsspiel mit zugehöriger Präsentation (in der Gruppe) sowie schriftlicher Ausarbeitung (individuell)	ca. 30 Min. & max. 700 Wörter	-	100 %

Studienleistungen:

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Dauer
1	Klausur	1	45 Min.
2	2 Präsentationen	1	2 x 30 Min.

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	2.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	7.00 LP
Studionlaistungen (siehe Teil e)	Nr. 1	1.00 LP
Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 2	2.00 LP

	Summe		12 LP			
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)					
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Minor in Marketing					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.					
	Mobilität/Anerkennung:					
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	keine				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nı	r. 1: Marketing Strategy			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:	_				

Advanced Market Research

Modultitel deutsch: Advanced Market Research						
Мо	dultitel englisch:	Advanced Market Research				
Stu	diengang:	Master Betriebsw	virtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM04	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Advanced Market Research	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Übung zu Advanced Market Research	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden verschiedene multivariate Analysemethoden, die als Fundament der empirischen Forschung in den Wirtschaftswissenschaften gelten. Die unterschiedlichen Analysemethoden werden im Rahmen einer praktischen Computer-Übung angewendet, so dass die Studierenden lernen Daten und Informationen sinnvoll zu verdichten, Zusammenhänge zu identifizieren und Handlungsimplikationen im Hinblick auf das formulierte Marktforschungsproblem abzuleiten.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Fokus stehen dabei folgende Marktforschungsmethoden:

- Varianzanalyse
- Regressionsanalyse
- Logistische Regressionsanalyse
- Faktorenanalyse
- Clusteranalyse
- Conjoint-Analyse

Ziel des Kurses ist es, dass die Studierenden unterschiedliche Marktforschungsmethoden kompetent anwenden sowie deren Grenzen aufzeigen können.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Nach der erfolgreichen Belegung des Kurses, sind die Studierenden in der Lage (1) unterschiedliche Analyseverfahren hinsichtlich ihrer Anwendbarkeit auf ein konkretes Marktforschungsproblem zu bewerten, (2) die verschiedenen Analysemethoden eigenständig anzuwenden und Analysen eigenständig durchzuführen, (3) die Ergebnisse der statistischen Methoden angemessen zu interpretieren und (4) Management-Implikationen basierend auf den Ergebnissen der Datenanalyse herzuleiten.

	Schlüsselqualifikationen: Die Studierenden verbessern ihre Fähigkeit aus Daten management-relevante Informationen zu extrahieren (analytische Fähigkeiten). Darüber hinaus verbessern die Studierenden durch die Anwendung des erlernten Wissens und das Lösen von Problemen ihre Problemlösungskompetenz und Überzeugungsfähigkeit. Zudem arbeiten die Studierenden im Rahmen der Projektarbeit in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit und Projektmanagement-Fähigkeiten verbessern.						
,	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine						
	Leist	t ungsüberprüfung: Modulteilpri	üfunge	n (MTP)			
	Prüfı	ungsleistungen:		,	ı		
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	ggf. Anbin an LV-Nr.	ndung	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	schriftliche Ausarbeitung (Gruppenarbeit)		ca. 30 S.	2		33 %
	2	Klausur		90 Min.	1		67 %
	Stud	ienleistungen: keine					
		ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v				Modul ir	nsgesamt erfolgreich
о	Die L abge		werden	angerechne	t, wenn das N		
	Die L abge	eistungspunkte für das Modul veschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden ungslei Nr. 1	angerechne	t, wenn das M I Studienleist	tungen l	
	LP-Zu	eistungspunkte für das Modul veschlossen wurde, d.h. alle Prüfi uordnung: nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	werden ungslei	angerechne	t, wenn das M I Studienleist	cungen l	
	LP-Zu	eistungspunkte für das Modul veschlossen wurde, d.h. alle Prüfi uordnung:	Nr. 1	angerechne	t, wenn das M I Studienleist 1	ungen I 1.00 LP	
	LP-Zu	Leistungspunkte für das Modul veschlossen wurde, d.h. alle Prüfuuordnung: nahme/Präsenz (siehe Teil 3) fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 Nr. 2	angerechne	t, wenn das M I Studienleist 1 1	1.00 LP 1.50 LP	
L	LP-Zu Teilu Prüf Sum	Leistungspunkte für das Modul veschlossen wurde, d.h. alle Prüfuuordnung: nahme/Präsenz (siehe Teil 3) fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 Nr. 2 Nr. 1	angerechne stungen und	t, wenn das M I Studienleist	1.00 LP 1.00 LP 1.50 LP 2.50 LP	
11	Teila Prüf Sum Gewi 6/12	Leistungspunkte für das Modul veschlossen wurde, d.h. alle Prüfuuordnung: nahme/Präsenz (siehe Teil 3) fungsleistungen (siehe Teil 8) nme ichtung der Modulnote für die B o (5%) ulbezogene Teilnahmevorausse	Nr. 1 Nr. 2 Nr. 1 Nr. 2	angerechne stungen und der Gesamt	t, wenn das M I Studienleist	1.00 LP 1.00 LP 1.50 LP 2.50 LP	
	Teila Prüf Sum Gewi 6/12 Modekeine	Leistungspunkte für das Modul veschlossen wurde, d.h. alle Prüfuuordnung: nahme/Präsenz (siehe Teil 3) fungsleistungen (siehe Teil 8) nme ichtung der Modulnote für die B o (5%) ulbezogene Teilnahmevorausse	Nr. 1 Nr. 2 Nr. 1 Nr. 2	der Gesamt	t, wenn das M I Studienleist	1.00 LP 1.00 LP 1.50 LP 2.50 LP	bestanden wurden.
	Teila Prüf Sum Gewi 6/12 Mode keine	eistungspunkte für das Modul veschlossen wurde, d.h. alle Prüfuuordnung: nahme/Präsenz (siehe Teil 3) fungsleistungen (siehe Teil 8) nme ichtung der Modulnote für die B o (5%) ulbezogene Teilnahmevoraussee esenheit:	Nr. 1 Nr. 2 Nr. 1 Nr. 2	der Gesamt	t, wenn das M I Studienleist	1.00 LP 1.00 LP 1.50 LP 2.50 LP	bestanden wurden.

Nr. 1: Advanced Market Research

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Advanced Market Research
16	Modulbeauftragte/r: apl. Professor Dr. Sonja Gensler	Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Innovation Management

Modultitel deutsch:		Innovation Management					
Modultitel englisch:		Innovation Management					
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Modulnummer: MCMo5	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180		
			_				

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung Status		Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Innovation Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Innovation Management	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden, wie Wert für die Kunden eines jungen oder etablierten Unternehmens durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) generiert werden kann. Es werden Strategien erörtert, die als Grundlage für einen Wettbewerbsvorteil dienen und darauf aufbauend untersucht, welche organisatorischen Strukturen die Identifikation, die Herstellung und die Kommerzialisierung von (technologischen) Innovationen fördern.

Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt: - Innovationsprozess - Schaffung organisatorischer Strukturen, um Innovationen zu fördern - Interne und externe Quellen von Innovationen Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, die wichtigen Aspekte des Innovationsmanagements in Bezug auf die Schaffung von Wert für die Kunden durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) zu kennen und anzuwenden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Am Ende des Kurses können die Studierenden (1) aktuelle Themen des strategischen Innovationsmanagements diskutieren, (2) den Innovationsprozess, verschiedene organisatorische Strukturen um Innovationen zu fördern sowie Herausforderungen durch Innovationen für junge und etablierte Unternehmen erläutern und (3) die erlernten Konzepte in realen Situationen anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden. Die Studierenden werden zudem ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und Kommunikationskompetenz schulen. Darüber hinaus arbeiten die Studierenden im Rahmen der

	Fallstudienbearbeitungen in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen.								
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine								
7	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)								
8	Prüft Nr.	ungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer ggf. Anbind an LV-Nr.		ggf. Anbindur an LV-Nr.	ng Gewichtung für die Modulnote in %		
	Schriftliche Ausarbeitung (ggf Gruppe)		in der	max. 50 Seiten		-		100 %	
9	Studienleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung ggf. Anbindung an LV-Nr. Dauer								
	1 Präsentation					2		30 Min.	
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung:								
		nahme/Präsenz (siehe Teil 3)					1.00 LP 1.00 LP		
11	Prüí	fungsleistungen (siehe Teil 8)					3.00 LP		
	Stu	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 1.0			1.00	.00 LP		
	Summe		6 LP						
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)								
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine								
14	Anwesenheit: Die aktive Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.								
	Mobilität/Anerkennung:								
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen			Master IS					
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Innovation Management Nr. 2: Tutorial on Innovation Management					

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel	Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät			
17	Sonstiges: Dieses Modul kann nicht belegt werden, wenn der Minor 'Entrepreneurship' gewählt wurde.				

Brand Management

Modultitel deutsch: Brand Management						
Modultitel englisch: Brand Management						
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCMo6	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	l (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Brand Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Brand Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt einen vertiefenden Einblick in die moderne Markenführung und damit verbundene Konzepte (z.B. Brand Equity). Es werden dabei sowohl strategische als auch operative Fragestellungen der Markenführung diskutiert.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen dieses Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Einführung in grundlegende Begrifflichkeiten der Markenführung (z.B.

Markenbekanntheit, Markenimage und Markenengagement)

- Konzeptualisierung und Messung von Markenwert
- Bedeutung von Marken für Unternehmen und Konsumenten unter Einbeziehung von Markenbeziehungen
- Unternehmensseitige Optionen zur Gestaltung der Markenarchitektur
- Entwicklung und Positionierung des Markenkerns
- Das Management von Marken in digitalen Zeiten
 - Die Rolle von Markenelementen (z.B. Name, Logo oder Verpackung)

Ziel dieses Kurses ist es, dass die Studierenden sich sowohl auf strategischer als auch auf operativer Ebene mit Markenführung und ihren Besonderheiten befassen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

5

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage... .. fundamentale Begriffe und Konzepte im Kontext von Brand Management (z.B. Brand Equity) und ihre psychologischen und sozialen Hintergründe zu verstehen und zu diskutieren. .. strategische Optionen im Brand Management, wie Brand Architecture, Brand Elements oder die Marke in einer digitalen Umgebung, zu evaluieren und anzuwenden. .. integrative Strategien im Brand Management auf operativer Ebene

	zu entwickeln. Schlüsselqualifikationen: Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage die gelernten Inhalte anzuwenden, um Entscheidungen zu treffen und für diese zu argumentieren (Kompetenz in Problemlösung und Diskussion) teamfähig mit anderen Personen zu arbeiten; in Gruppen Probleme aus Wissenschaft und Praxis zu lösen; zusammen mit Gruppenmitgliedern Strategien und Entscheidungen zu koordinieren und diese einem Publikum zu präsentieren; mit Konflikten in Gruppen konstruktiv umzugehen eine Fallanalyse und eine korrespondierende Präsentation sowie eine Diskussion eines wissenschaftlichen Aufsatzes in einer Gruppe zu koordinieren (Projektmanagement) an themenbezogenen Diskussionen in englischer Sprache teilzunehmen sowie diese zu leiten.							
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit e	en inne	rhalb des Mod	luls:			
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulabsch	nlusspr	üfung (MAP)				
	Prüfu	ungsleistungen:		I	I	I		
8	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung			Dauer			Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Klausur		90 Min.	-		100 %	
	Studienleistungen:							
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrveranstaltung ggf. Ant		_	Dauer		
	1	Präsentation + schriftliche Aus	arbeitu	arbeitung 2			ca. 20 Min. + ca. 12 S.	
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden	angerechnet,				
	LP-Z	uordnung:						
	Tail	nahma /Drisanz (siaha Tail a)	Nr. 1			1.00 LP		
11		nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2			1.00 LP		
		fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			2.50 LP		
		dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1		1.50 LP			
	Sum	1me				6 LP		
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung	der Gesamtno	te:			
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzunge	en:				
	Γ							

Anwesenheit:Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

	Mobilität/Anerkennung:					
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	ine				
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Brand Management			
			Nr. 2: Tutorial on Brand Management			
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften			
17	Sonstiges:					

Customer Relationship Management and Direct Marketing

Мо	dultitel deutsch:	Customer Relationship Management and Direct Marketing				
Мо	dultitel englisch:	Customer Relationship Management and Direct Marketing				
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modulnummer: MCMo7	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	i (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Customer Relationship Management and Direct Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Customer Relationship Management and Direct Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

Dieses Modul behandelt Aspekte zur Entwicklung und Gestaltung wertschöpfender Beziehungen zwischen Kunden und Unternehmen. Dabei werden konzeptionelle und methodische Grundlagen des Customer Relationship Management (CRM/Kundenmanagement) und des Direktmarketing (DiMa) vorgestellt. Des Weiteren werden ausgewählte aktuelle Themen, Konzepte und Instrumente vertiefend behandelt und in Gruppenarbeit eine Fallstudie bearbeitet sowie vor dem Kurs und einem Expertengremium vorgestellt. Die Teilnehmer erhalten einen umfassenden Überblick über die Planung, das Management, die Implementierung und das Controlling von Kundenbeziehungen und Direktmarketingaktivitäten. Darüber hinaus erwerben die Teilnehmer Wissen, Erfahrung und Impulse in den drei Schlüsselkompetenzen für erfolgreiches CRM und DiMa: Fachkompetenz, Statistikkompetenz und IT/Data-Kompetenz. Das Modul besteht aus drei Lehr- und Lernformaten (Vorträge; Speed Research; Fallstudie) und verfolgt einen interaktiven Ansatz. Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt: - Einführung, Überblick, Grundlagen und Methoden des CRM und des DiMa - Konzepte und Instrumente des CRM und im DiMa (Customer Experience Management, Journey Mapping, Lift, RFM, CLV, Kampagnensteuerung, Personas, Segmentierung, CHAID etc.) - Zusammenspiel von Kundenmanagement und Direktmarketing - Rahmen, Management und Controlling im CRM und DiMa Ziel des Kurses ist es, Studierenden ein tiefgreifendes und fortschrittliches Verständnis von Kundenbeziehungsmanagement und Direktmarketing zu vermitteln. Dabei werden Chancen und Herausforderungen in datengetriebenen Unternehmen fokussiert.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

- Die Studierenden sind in der Lage, Kunden anhand verschiedener Methoden zu bewerten (Customer Lifetime Value (CLV), Recency, Frequency, Monetary Value (RFM)) - Die Studierenden

	sind in der Lage, Direktmarketing-Kampagnen zu planen und durchzuführen Die Studierenden erlernen den Umgang mit in Unternehmen verfügbaren Daten (rechtlich, methodisch, strategisch). Schlüsselqualifikationen: - Kooperation und Zusammenarbeit: ein Teil der Aufgaben besteht aus Gruppenarbeit Präsentationstechniken: die Aufgaben müssen vor dem Kurs präsentiert werden Kommunikationsfähigkeit: schnelles erfassen, verarbeiten und aufarbeiten von Inhalten sowie das ad hoc vortragen und diskutieren derselben im Rahmen des Speed Research Days.							
6	Besc keine	hreibung von Wahlmöglichkeit e	en innerh	alb des Mod	luls:			
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MTP)				
	Prüfı	ungsleistungen:				1	1	
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Schriftliche Ausarbeitung und Präsentation (in der Gruppe)		1 x max. 20 1 x 20 Min.	S. u.	-	100 %	
9	Studienleistungen: Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrvera			nstaltung	ggf. Anbindung an LV-Nr.		Dauer	
	1	Präsentation			2		10 Min.	
10	Die L	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v schlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden an	igerechnet, v				
	LP-Zuordnung:							
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00 LP			
11			Nr. 2		1.00 LP			
	-	ungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			3.00 LP		
	Sum	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1			6 LP	1.00 LP	
12		chtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung de	er Gesamtno	te:			
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.							

	Mobilität/Anerkennung:			
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen Master IS			
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Customer Relationship Management and Direct Marketing		
		Nr. 2: Tutorial on Customer Relationship Management and Direct Marketing		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften	
17	Sonstiges:			

Sales Management

Mod	dultitel deutsch:	Sales Management				
Modultitel englisch: Sales Management						
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Modulnummer: MCMo8	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180	

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Sales Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Sales Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die wesentlichen Aspekte der Planung, Implementierung und Kontrolle von Vertriebsaktivitäten. Neben strategisch-organisatorischen Aspekten in Zusammenhang mit der Ausgestaltung multipler Vertriebskanäle, der Koordination und Integration von Marketing und Vertrieb, der Bestimmung der Außendienstgröße und der Einteilung von Verkaufsgebieten werden insbesondere Fragestellungen zur Ausgestaltung des Beurteilungs- und Entlohnungssystems von Außendienstmitarbeiten vertiefend adressiert.

Lehrinhalte des Moduls:

4

Es werden im Rahmen des Kurses unter anderem folgende Themen behandelt:

- Auswahl und Management von (multiplen) Vertriebskanälen
- Koordination und Integration von Vertrieb und Marketing Organisation des Außendienstes
- Gestaltung von Verkaufsgebieten
- Bestimmung der Außendienstgröße
- Verkaufsprozess und Verkaufsansätze
- Auswahl von Vertriebsmitarbeitern
- Motivation und Entlohnung von Vertriebsmitarbeitern
- Verteilung von Anrufzeiten und Streckenplanung
- Leistungsbewertung und -kontrolle des Außendienstes

Ziel dieses Kurses ist es, Studierenden ein umfassendes Verständnis des Sales Management Prozesses zu vermitteln. Zudem sollen Studierende lernen, konzeptionelle Grundlagen in Bezug auf aktuelle Herausforderungen anzuwenden.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

- Studierende erlernen Methoden des Vertriebsmanagements und den persönlichen Verkaufs.
- Studierende lernen, theoretische Konzepte und Entscheidungsmodelle anzuwenden und bauen dadurch ihre analytischen Fähigkeiten aus.
- Durch die Anwendung theoretischer Konzepte und Entscheidungsunterstützungsmodelle in der Vorlesung und in der Bearbeitung von Fallstudien stärken die Studierenden ihre analytischen und Management-Fertigkeiten.
- Spezifische Entscheidungsprobleme können anhand quantitativer und analytischer Modelle gelöst werden.

Schlüsselqualifikationen:

- Kooperation und Zusammenarbeit: ein Teil der Aufgaben besteht aus Gruppenarbeit.
- Präsentationstechniken: die Aufgaben müssen vor dem Kurs präsentiert werden.
- Kommunikationsfähigkeit: die Tutorien beinhalten Diskussionsrunden.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- **7 Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP)

Prüfungsleistungen:

8

10

11

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Schriftliche Ausarbeitung und Präsentation (in der Gruppe)	1x 5-7 S. und 1 x 20 Min.	2	33 %
2	Klausur	90 Min.	1	67 %

9 Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Toilnahma/Dräconz (cioho Toil a)	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Duilfungeleistungen (siehe Teil 0)	Nr. 1	1.50 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	2.50 LP
Summe		6 LP

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine

Anwesenheit:

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

15	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	ke	rine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus	Nr	. 1: Sales Management		
	Teil 3		Nr. 2: Tutorial on Sales Management		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Consumer Behavior

Mod	dultitel deutsch:	Consumer Behavior			
Mod	dultitel englisch:	Consumer Behavior			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM10	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

3

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Consumer Behavior	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Consumer Behavior (Projekt)	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Dieser Kurs vermittelt detaillierte Einblicke in die Vorgänge und Prozesse, die dem menschlichen Entscheidungsverhalten, insbesondere dem Nachfrageverhalten, zu Grunde liegen. Hierbei werden die Determinanten des Konsumentenverhaltens (z. B. Aktivierung, Involvement, Emotion, Bedürfnis, Einstellung, Image und Zufriedenheit) mit der Zielsetzung dargestellt, die dabei gewonnenen Erkenntnisse für den Einsatz im Marketing nutzbar zu machen. Die in der Vorlesung erworbenen theoretisch-konzeptionellen Kenntnisse werden in der begleitenden Übung anhand von aktuellen Forschungsbeiträgen, Studien und konkreten Fallstudien vertieft. Im Rahmen des Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Information Processing (Einführung)
- Central Route Processing Peripheral Route Processing
- Consumer Psychology

Ziel dieses Kurses ist, dass die Studierenden das Nachfrageverhalten verstehen, um so den Erfolg von Marketingaktivitäten zu erhöhen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

- Die Studierenden sind vertraut mit den wesentlichen Wirkungsbeziehungen und Modellen des Konsumentenverhaltens. Auf diese Weise haben sie ein tiefergehendes Verständnis des Nachfrageverhaltens erlangt.

- Darüber hinaus können die Studierenden auf abstrakter Ebene verhaltenswissenschaftliche Theorien und Modelle anwenden und diese selbständig mit Entscheidungsproblemen des Marketing in der Unternehmenspraxis verknüpfen.

Schlüsselqualifikationen:

- Kooperation und Zusammenarbeit: Das Forschungsprojekt besteht aus Gruppenarbeit.

5

4

	- Präsentationstechniken: die Aufgaben müssen vor dem Kurs präsentiert werden.							
6	Beso kein	:hreibung von Wahlmöglichkeit e	en innerhalt	b des M	oduls:			
7	Leist	tungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (MT	ГР)				
	Prüfungsleistungen:							
8	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung			Dauer	ggf. Anbindun an LV-Nr.		Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Schriftliche Ausarbeitung und Präsentation (in der Gruppe)		nax. 10 20 Min.	S. und	2	67 %	
	2	Klausur	9	90 Min.		1	33 %	
9	Stud	lienleistungen: keine						
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zuordnung:							
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 1	1.0		1.00 LP		
11			Nr. 2			1.00 LP 2.50 LP		
	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1					
	Sun	nme		6 LP				
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung der G	Gesamtı	note:			
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14	1	esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, is	t aber nicht :	zwinger	nd vorg	eschrieben.		
	Mob	ilität/Anerkennung:						
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		Master Physik	IS, Master Ma	thematik, Master	
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	componente	ii aus		onsumer Beha utorial on Con	sumer Behavior	
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Manfred Krafft Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften					swissenschaften		

Sonstiges:

Entertainment Media Marketing

2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180
1	Modulnummer: MCM12	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
Мо	dultitel englisch:	Entertainment Med	dia Marketing		
Мо	dultitel deutsch:	Entertainment Media Marketing			

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	s Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Entertainment Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Entertainment Media Marketing	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt die Besonderheiten von Entertainment-Medienprodukten, welche hauptsächlich konsumiert werden, um daraus einen hedonischen Nutzen zu generieren. Im Rahmen des Moduls wird sowohl die Konsumenten- als auch die Managerperspektive beleuchtet. Dabei werden Aspekte wie hedonischer Konsum, Branding und Kommunikation thematisiert.

Lehrinhalte des Moduls:

Im Rahmen dieses Kurses werden unter anderem folgende Themen behandelt:

- Die Rolle von Emotionen, Imagery und multisensorischen Reizen
- Einflussfaktoren auf den Erfolg von hedonischen Medienprodukten
- Die Wichtigkeit von Marken für den Erfolg von hedonischen Medienprodukten
- Die Rolle von Information und Kommunikation im Rahmen des Marketing hedonischer Medienprodukte: Kaskaden, Word-of-Mouth und Informationen von unabhängigen Dritten Ziel dieses Kurses ist es, dass die Studierenden die theoretischen und praktischen Besonderheiten des Managements von Entertainment-Medienprodukten verstehen, um Marketingaktivitäten entsprechend ausrichten zu können.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage... .. das Konsumentenverhalten in einem Entertainment-Medien Kontext sowie die Rolle von Kommunikation und Information in der Vermarktung von hedonischen Produkten und deren Erfolgsfaktoren mit einer Schwerpunktsetzung auf Marken und Markenstrategien zu verstehen und zu diskutieren. .. die theoretischen und praktischen Implikationen des Managements von Entertainment-Produkten zu verstehen und zu evaluieren sowie dieses Wissen zielgerichtet anzuwenden und die Marketingaktivitäten entsprechend auszurichten.

Schlüsselqualifikationen: Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage teamfähig mit anderen Personen zu arbeiten; in Gruppen Probleme aus Wissenschaft und Praxis zu lösen; zusammen mit Gruppenmitgliedern Strategien und Entscheidungen zu koordinieren und diese einem Publikum zu präsentieren; mit Konflikten in Gruppen konstruktiv umzugehen eine Fallanalyse und eine korrespondierende Präsentation sowie eine Diskussion eines wissenschaftlichen Aufsatzes in einer Gruppe zu koordinieren (Projektmanagement) an themenbezogenen Diskussionen in englischer Sprache teilzunehmen sowie diese zu leiten.
Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine

6

Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP) 7

Prüfungsleistungen:

8

10

11

15

N	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
1	Schriftliche Ausarbeitung und Präsentationen (in der Gruppe)	1 X 20 Min. 1 X ca. 10 S.	2	33 %
2	Klausur	90 Min.	1	67 %

Studienleistungen: keine

Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1.00 LP
	Nr. 2	1.00 LP
Dullifum and statement (sich a Tail 0)	Nr. 1	1.50 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 2	2.50 LP
Summe		6 LP
	!	1

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12 6/120 (5%)

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: 13 keine

Anwesenheit: 14

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

Mobilität/Anerkennung:

Master IS Verwendbarkeit in anderen Studiengängen

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 1: Entertainment Media Marketing Nr. 2: Tutorial on Entertainment Media Marketing
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau	Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften
17	Sonstiges:	

Ausgewählte Kapitel des Marketing I

Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Marketing I			
Modultitel englisch: Advanced Mark			keting on Specific Topics I		
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM14	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Ausgewählte Kapitel des Marketing I	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zu Ausgewählte Kapitel des Marketing I	Pflicht	15 h (1 SWS)	60

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

4

5

In diesem Modul werden wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden aufgearbeitet. Mögliche Themen können z.B. das Marketing von Dienstleistungen, Social Media Marketing oder branchenspezifische Marketing-Fragestellungen umfassen. Die Themen stammen aus den Forschungsbereichen des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuell praxisrelevante Fragestellungen sowie Forschungsergebnisse der Lehrstühle in die Lehre integriert werden können. Die Vorlesungen dieses Moduls werden auf regelmäßiger Basis von Gastdozenten übernommen, so dass neben den Forschungsfeldern der beteiligten Münsteraner Institute auch aktuelle, international relevante Forschungsbereiche beleuchtet werden. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Vorlesung und Übung können miteinander integriert angeboten werden.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden... .. Fragen in Bezug auf spezifische Marketingthemen von praktischem und wissenschaftlichem Interesse erkennen und einschätzen. .. industrie- oder themenspezifische Instrumente, Werkzeuge und Methoden anwenden, um Fragen und Probleme in Bezug auf die spezifischen Themen lösungsorientiert zu bearbeiten.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden..... Forschung und Lehre aus dem themenspezifischen Bereich einschätzen, .. soziale und/oder kulturelle Kompetenzen in verschiedenen Situationen anwenden sowie .. themenspezifische Diskussionen auf Englisch führen.

6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine											
7	Leist	tungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen	(MTP)								
	Prüf	ungsleistungen:	1			1		1				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	D	auer		ggf. Anbind LV-Nr.	ung an	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	Schriftliche Ausarbeitung/en u Präsentation/en	und ca.	-		100 %						
9	Studienleistungen: keine											
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.										
	LP-Z	uordnung:										
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1			1	.oo LP					
11			Nr. 2		0.50 LP							
		fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.50 LP							
	Sun	nme 			6 LP							
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung (der Ges	amtnote	e:						
13	Mod keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungei	n:								
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen,	um der	ı Lernerf	olg zu vei	bessern					
	Mob	ilität/Anerkennung:										
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen	1	keine							
15	Eng	lische Übersetzung der Modulk	compone	enten	Nr. 1: Ac	dvanced I	Marketin	g on Specific Topics				
	aus	Teil 3	·			utorial on Topics I	Advanc	ed Marketing on				
16		ulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thorsten Hennig-Thur	au			Einrichtu FB 04 - W	_	tswissenschaften				
17	Sons	stiges:			J [

Ausgewählte Kapitel des Marketing II

Mod	dultitel deutsch:	Ausgewählte Kapitel des Marketing II				
Мо	dultitel englisch:	Advanced Marketi	ng on Specific Topics	II		
Stu	diengang:	Master Betriebswi	rtschaftslehre			
1	Modulnummer: MCM15	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch			
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	Workload (h): 180		

Modulstruktur:

3

4

5

N	lr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	d (h)
					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1		Vorlesung	Ausgewählte Kapitel des Marketing II	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
2		Übung	Übung zu Ausgewählte Kapitel des Marketing II	Pflicht	15 h (1 SWS)	60

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden aufgearbeitet. Mögliche Themen könnten z.B. das Marketing von Dienstleistungen, Social Marketing oder branchenspezifische Marketing-Fragestellungen umfassen. Die Themen stammen aus den Forschungsbereichen des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuell praxisrelevante Fragestellungen sowie Forschungsergebnisse der Lehrstühle in die Lehre integriert werden können. Die Vorlesungen dieses Moduls werden auf regelmäßiger Basis von Gastdozenten übernommen, so dass neben den Forschungsfeldern der beteiligten Münsteraner Institute auch aktuelle, international relevante Forschungsbereiche beleuchtet werden. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Vorlesung und Übung können miteinander integriert angeboten werden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden..... Fragen in Bezug auf spezifische Marketingthemen von praktischem und wissenschaftlichem Interesse erkennen und einschätzen... industrie- oder themenspezifische Instrumente, Werkzeuge und Methoden anwenden, um Fragen und Probleme in Bezug auf die spezifischen Themen lösungsorientiert zu bearbeiten.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden..... Forschung und Lehre aus dem themenspezifischen Bereich einschätzen, .. soziale und/oder kulturelle Kompetenzen in verschiedenen Situationen anwenden sowie .. themenspezifische Diskussionen auf Englisch führen.

6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine											
7	Leist	tungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen	(MTP)								
	Prüf	ungsleistungen:	ı			ı		1				
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Da	auer		ggf. Anbin LV-Nr.	dung an	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	100 %										
9	Studienleistungen: keine											
10	Die L	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.										
	LP-Z	uordnung:										
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1				1.00 LP					
11		mannie/1 rasenz (siene ren 3)	Nr. 2		0.50 LP							
	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		4.50 LP							
	Sun	nme			6 LP							
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung d	ler Ge	samtnote	:						
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen	1:								
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	ofohlen, u	um de	n Lernerfo	olg zu ve	erbessern					
	Mob	ilität/Anerkennung:										
	Ver	wendbarkeit in anderen Studien	ngängen		keine							
15	Eng	lische Übersetzung der Modulk	ompone	nten	Nr. 1: Ad	vanced	Marketin	g on Specific Topics				
	aus	Teil 3			Nr. 2: Tu Specific			ed Marketing on				
16		ulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thorsten Hennig-Thur	au			Einrich FB 04 -	_	ftswissenschaften				
17	Sons	stiges:										

Seminar Marketing I

<u> </u>	nina									
Мо	dultite	deutsch:		Seminar Market	ing I					
Мо	dultite	englisch:		Seminar Market	Seminar Marketing I					
Stu	dienga	ng:		Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Modu	ılnummer: M	ICM16	Status: Pflicht	Unterrichtsspr	tsch o	der e	englisch		
2		ıs: jedes nersemester	,	Dauer: 1 Semester	Fachsemester:	2	LP:	12	Wo	rkload (h): 360
	Modu	ılstruktur:				<u> </u>				
	Nr.	Тур	Veranst	altung		Stat	us	Work	load	l (h)
3								Präse (h + SWS)		Selbststudium (h)
	1	Seminar	Semina	r Marketing	Pflicht		30 h (330	
	Lehri	l des Moduls nhalte des N	Noduls:	ktuelle Fragestellu	ıngen aus dem B	ereicl	n Ma	SWS)		n den
4	Lehri In die Studi praxi ihre F vorge anbie und d	nhalte des Nesem Modul verenden im Issnahen Falls Forschungsreestellt und verenden Institution	Moduls: werden al Rahmen e tudien au esultate zu erteidigt. E tuts/Lehr rden könr	ktuelle Fragestellu iner individuellen fgearbeitet. Dabe u diskutieren und Die Themen stamr stuhls, so dass al nen. Dabei werder sowie die Einbez	i schriftlichen Au i organisieren sid auszutauschen. nen aus dem Fork ktuelle Forschung n eigene empirisc	sarbe ch die Die E schur gserge che ba	itun Stu rgeb igsb ebni zw. t	rketing g und/ dierend nisse v ereich sse in d	g vor odei den werd des die L isch	r von in Gruppen, um en im Plenum jeweilig .ehre integriert -methodische
5	Lehri In die Studi praxi ihre F vorge anbie und c Analy geför Erwo Fachl Die S praxi Disku forma Schli Zude	erenden im I snahen Falls forschungsre estellt und verenden Insti- diskutiert werzen der Stud- dert. Thene Kompet tudierenden snahe schrift ission zu verenden sin zu verenden sin zu verenden sich ist disselqualifik m beherrsch	Moduls: werden ale Rahmen e tudien au esultate zu erteidigt. E tuts/Lehr rden könr dierenden etenzen: sind in de tliche Fall teidigen. ches Instru ationen: en sie die	iner individuellen fgearbeitet. Dabe I diskutieren und Die Themen stamr stuhls, so dass al Ien. Dabei werder	schriftlichen Au i organisieren sio auszutauschen. nen aus dem Fors ktuelle Forschung n eigene empirisc iehung internatio ständige wissens zu erstellen und e je nach Fragesto	sarbe ch die Die E schur gserge che bz onale schaft im Ra ellung	itun geb gsb ebnie ebnie ev. t r Asp hme g qua	arketing g und/ dierend nisse v ereich sse in d heoret bekte k	g vor oden den werd des die L isch- onse rbeit r krit	r von in Gruppen, um en im Plenum jeweilig ehre integriert -methodische equent tung und/oder tischen lytisches bzw.
	Lehri In die Studi praxi ihre f vorge anbie und c Analy geför Erwo Fachl Die S praxi Disku forma Schli Zude insbe	erenden im I snahen Falls forschungsre stellt und ve etenden Insti- diskutiert we vsen der Stuc- dert. Thene Kompet tudierenden snahe schrift ission zu ver al-methodisc isselqualifik m beherrsch esondere Kor	Moduls: werden ale Rahmen e tudien au esultate zu erteidigt. E tuts/Lehr rden könr dierenden etenzen: sind in de tliche Fall teidigen. ches Instru ationen: en sie die mmunikat	iner individuellen fgearbeitet. Dabe u diskutieren und Die Themen stamr stuhls, so dass al nen. Dabei werder sowie die Einbez er Lage, eine selb studienlösungen Dabei wenden sie umentarium an.	schriftlichen Au i organisieren sio auszutauschen. nen aus dem Fors ktuelle Forschung n eigene empirisc iehung internatio zu erstellen und e je nach Fragesto	sarbe ch die Die E schur gserge che bz onale schaft im Ra ellung	itun geb gsb ebnie ebnie ev. t r Asp hme g qua	arketing g und/ dierend nisse v ereich sse in d heoret bekte k	g vor oden den werd des die L isch- onse rbeit r krit	r von in Gruppen, um en im Plenum jeweilig ehre integriert -methodische equent tung und/oder tischen lytisches bzw.
5	Lehri In die Studi praxi ihre F vorge anbie und c Analy geför Erwo Fachl Die S praxi Disku forma Schli Zude insbe	erenden im I snahen Falls Forschungsre estellt und verenden Insti- diskutiert wer verenden Studdert. Thene Kompet tudierenden snahe schrift ussion zu ver al-methodisce isselqualifik m beherrsche esondere Kompet tudierenden snahe schrift ussion zu ver al-methodisce isselqualifik m beherrsche	Moduls: werden ale Rahmen e tudien au esultate zu erteidigt. E tuts/Lehr rden könr dierenden etenzen: sind in de tliche Fall teidigen. ches Instru ationen: en sie die mmunikat	iner individuellen fgearbeitet. Dabe I diskutieren und Die Themen stamr stuhls, so dass al nen. Dabei werder sowie die Einbez er Lage, eine selb studienlösungen Dabei wenden sie umentarium an.	schriftlichen Au i organisieren sid auszutauschen. men aus dem Forsktuelle Forschung n eigene empirischehung internation ständige wissens zu erstellen und e je nach Frageste	sarbe ch die Die E schur gserge che bz onale schaft im Ra ellung	itun geb gsb ebnie ebnie ev. t r Asp hme g qua	arketing g und/ dierend nisse v ereich sse in d heoret bekte k	g vor oden den werd des die L isch- onse rbeit r krit	r von in Gruppen, um en im Plenum jeweilig ehre integriert -methodische equent tung und/oder tischen lytisches bzw.

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Schriftliche Ausarbeitung, Präs Diskussion, Feedback, Verteid		ca. 12 S. und ca. 20 Min.	-	100 %		
9	Stud	lienleistungen: keine						
10	Die l	ussetzungen für die Vergabe vo Leistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerec	nnet, wenn das				
	LP-Z	uordnung:						
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00 LP			
	Prü	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		11.00 LP			
	Sun	nme			12 LP			
12		ichtung der Modulnote für die B 20 (10%)	Bildung der Gesa	ımtnote:				
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	Lernerfolg zu v	rnerfolg zu verbessern.			
	Mob	ilität/Anerkennung:						
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studien	ngängen	keine				
	Eng Teil	dische Übersetzung der Modulk 3	omponenten au	s Nr. 1: Semi	nar Marketing	g		
16	Modulbeauftragte/r: apl. Professor Dr. Sonja Gensler, UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau, Professor Dr. Manfred Krafft, Prof. Dr. Raoul Kübler, Professor Dr. Thorsten Wiesel			.	ig: rtschaftswiss	enschaften		
17	Sons	stiges:						

Seminar Marketing II

Мо									
	dultite	l deutsch:		Seminar Marketi	ng II				
Мо	dultite	l englisch:		Seminar Marketing II					
Stu	dienga	ıng:		Master Betriebs	Master Betriebswirtschaftslehre				
1	Modu	ulnummer: /	MCM17	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch				
2	11	u s: jedes ersemester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 3	L	P: 12	Wo	rkload (h): 360
	Modu	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	staltung		Statu	s V	Vorkload	I (h)
3							(Präsenz h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Seminar	Semin	ar Marketing		Pflich		30 h (2 SWS)	330
	In diesem Modul werden aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden im Rahmen einer individuellen schriftlichen Ausarbeitung und/oder von praxisnahen Fallstudien aufgearbeitet. Dabei organisieren sich die Studierenden in Gruppen, um ihre Forschungsresultate zu diskutieren und auszutauschen. Die Ergebnisse werden im Plenum vorgestellt und verteidigt. Die Themen stammen aus dem Forschungsbereich des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuelle Forschungsergebnisse in die Lehre integriert und diskutiert werden können. Dabei werden eigene empirische bzw. theoretisch-methodische Analysen der Studierenden sowie die Einbeziehung internationaler Aspekte konsequent								
4	praxi ihre f vorge anbie und d	snahen Fall Forschungsr estellt und v etenden Inst diskutiert wo ysen der Stu	Rahmen studien a esultate a erteidigt. tituts/Leh erden kör	einer individuelle ufgearbeitet. Dab zu diskutieren und Die Themen stam nrstuhls, so dass a nnen. Dabei werde	n schriftlichen Ausei organisieren sic d auszutauschen. men aus dem Fors ktuelle Forschung en eigene empirisc	sarbeit ch die S Die Erg schung gsergel che bzv	tung (Studio Sebnis Sebero Seb	und/ode erenden sse werd eich des e in die l eoretisch	r von in Gruppen, um len im Plenum jeweilig .ehre integriert -methodische
5	praxi ihre formations of the state of the st	snahen Fall Forschungsrestellt und vetenden Institutiert wegen der Sturdert. Thene Kompliche Kompliche Komplission zu veral-methodis üsselqualifilm beherrsche Kondul auf Er	Rahmen studien a esultate a erteidigt. tituts/Leherden kördierende etenzen: n sind in eftliche Faurteidigen ches Instationen: hen sie dimmunikanglisch an	einer individuelle ufgearbeitet. Dab zu diskutieren und Die Themen stam arstuhls, so dass a anen. Dabei werde en sowie die Einbe der Lage, eine sell llstudienlösungen . Dabei wenden S rumentarium an.	n schriftlichen Ausei organisieren sich dauszutauschen. men aus dem Forsktuelle Forschungen eigene empirischung internation zu erstellen und ie je nach Fragestemmenhang relevaons- und Rhetorik	sarbeit ch die S Die Erg schung gsergel che bzv onaler schaftli im Rah ellung nten S fähigk	studio sebnissi sbero onissi v. the Aspel	und/ode erenden sse werd eich des e in die I eoretisch kte kons Ausarbei einer kri tativ-ana	r von in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert -methodische equent tung und/oder tischen alytisches bzw.
	praxi ihre for vorge anbie und of Analy geför Erwo Fachli Die Spraxi Disku forma Schlid Zude insbedas Materials Studies Materials Studies Materials Program Studies Program St	snahen Fall Forschungsrestellt und vetenden Institutiert werdert. Thene Kompliche Kompliche Komplission zu veral-methodis Esselqualifit m beherrsche Kodul auf Erierenden nattenden nattenden nattenden nattenden methodis vor der kodul auf Erierenden nattenden vor der kodul auf Erierenden nattenden vor der kodul auf Erierenden nattenden vor der kodul auf Erierenden vor der ko	Rahmen studien a esultate a erteidigt. tituts/Leherden kördierende etenzen:	einer individuelle ufgearbeitet. Dab zu diskutieren und Die Themen stam arstuhls, so dass a nnen. Dabei werde n sowie die Einbe der Lage, eine sell llstudienlösungen . Dabei wenden S rumentarium an. eie in diesem Zusan ations-, Präsentati	n schriftlichen Ausei organisieren sich auszutauschen. men aus dem Forsktuelle Forschungen eigene empirischung internation ständige wissens zu erstellen und ie je nach Fragestemmenhang releva ons- und Rhetorik id zudem die "Bus	sarbeit ch die S Die Erg schung gsergel che bzv onaler schaftli im Rah ellung nten S fähigk siness	studio sebnissi sbero onissi v. the Aspel	und/ode erenden sse werd eich des e in die I eoretisch kte kons Ausarbei einer kri tativ-ana	r von in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert -methodische equent tung und/oder tischen alytisches bzw.
5	praxi ihre f vorge anbie und c Analy geför Fachl Die S praxi Disku forma Schli Zude insbe das M Studi	snahen Fall Forschungsr estellt und v etenden Inst diskutiert we ysen der Stu dert. rbene Kompe studierender snahe schri ussion zu ve al-methodis üsselqualifil m beherrscl esondere Ko Modul auf Er ierenden na hreibung vo	Rahmen studien a esultate a erteidigt. Eituts/Leherden kördierende ertenzen: etenzen: etenzen sie diemmunikanglisch ar chhaltig and en Wahlm	einer individuelle ufgearbeitet. Dab zu diskutieren und Die Themen stam arstuhls, so dass a nnen. Dabei werde en sowie die Einbe der Lage, eine self llstudienlösungen . Dabei wenden S rumentarium an. eie in diesem Zusan ations-, Präsentati ngeboten wird, sin gefördert worden.	n schriftlichen Ausei organisieren sich dauszutauschen. men aus dem Forschung internation ständige wissens zu erstellen und ie je nach Frageste mmenhang releva ons- und Rhetorik id zudem die "Busthalb des Moduls	sarbeit ch die S Die Erg schung gsergel che bzv onaler schaftli im Rah ellung nten S fähigk siness	studio sebnissi sbero onissi v. the Aspel	und/ode erenden sse werd eich des e in die I eoretisch kte kons Ausarbei einer kri tativ-ana	r von in Gruppen, um len im Plenum jeweilig Lehre integriert -methodische equent tung und/oder tischen alytisches bzw.

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Schriftliche Ausarbeitung, Präs Diskussion, Feed-back, Verteic		ca. 12 S. und ca. 20 Min.	-	100 %		
9	Stud	ienleistungen: keine						
10	Die l	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden angerech	inet, wenn das				
	LP-Z	uordnung:						
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		1.00 LP			
	Prü	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		11.00 LP			
	Sun	ıme			12 LP			
12		ichtung der Modulnote für die B 20 (10%)	Bildung der Gesa	mtnote:				
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den	_ernerfolg zu v	erbessern.			
	Mob	ilität/Anerkennung:						
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	keine				
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	omponenten au	Nr. 1: Seminar Marketing				
16	Modulbeauftragte/r: apl. Professor Dr. Sonja Gensler, UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau, Professor Dr. Manfred Krafft, Prof. Dr. Raoul Kübler, Professor Dr. Thorsten Wiesel			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften				
17	Sons	stiges:						

Freies Wahlmodul Marketing I

		1	Marketing	<u>, </u>				
Mod	lultite	l deutsch:	Freies Wahlmo	dul	Marketing I			
Mod	lultite	l englisch:	Elective in Mar	ket	ing I			
Stud	dienga	ang:	Master Betrieb	swi	irtschaftslehre	! :		
1	Mod MCN	ulnummer:	Status: Wahlpflicht		Unterrichtss	prache:	deutsch ode	er englisch
2		us: jedes ester	Dauer: 1 Semester		Fachsemesto oder 3	er: 1	LP: 6	Workload (h): 180 -
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур		Ve	ranstaltung	Status	Workload	(h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1.	V oder V/Ü oder S	;		ich Wahl ehe Teil 13)	WP	15 – 30h (1 - 2SWS)	75 – 60 h
	2.	V oder V/Ü oder S	,		ich Wahl ehe Teil 13)	WP	15 – 30 (1 - 2 SWS)	75 – 60 h
4	Lehr i Durc	l des Moduls: inhalte des Modul : h das Zusatzmodu bisher Vorgesehen	l soll den Studie	eren	ıden die Mögli	chkeit g	egeben werd	den, ihr Wissen über
5	Fach Im W Fach	orbene Kompetenze liche Kompetenze /ahlmodul erwerbe gebieten und erke petenzen richten s	n: n die Studierend nnen Interdeper	nde	nzen zwischer	ı den Be	reichen. Die	konkret vermittelten
6	Es kö	t hreibung von Wah Dnnen ein oder zwe rn diese Module ni	ei Module von je	wei	ls 6 LP aus eir	nem der	anderen Mir	nor gewählt werden,
7	Leist	ungsüberprüfung:	Modulabschlu	ssp	rüfung (MAP) (oder Mo	dulteilprüfur	ngen (MTP)
	Prüf	ungsleistungen:						
8	Nr.	Anzahl und Art; A	anbindung an Le	hrv	eranstaltung	Da	alier	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Die prüfungsrelev den jeweiligen M	_		-	us		100 %
0		ienleistungen:						
9	Nr.	Anzahl und Art; A	Inbindung an Le	hrv	eranstaltung			Dauer

	Die Studienleistungen ergeber Modulbeschreibungen.	n sich aus den jewo	eiligen							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Zuordnung:									
	Tailmahma/Drisanz (siaha Tail ()	Nr. 1 (abhängig vo gewählter Verans	_	- 1.00						
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 4)	Nr. 2 (abhängig vo gewählter Verans		- 1.00						
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	2.50	- 5.50						
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	0 – 2	.00						
	Summe		6 LP							
12	Gewichtung der Modulnote für die E 12/120 (10%)	ildung der Gesam	note:							
13	Modulbezogene Teilnahmevorausse Es können Veranstaltungen aus and absolviert werden, sofern diese nich jeweiligen Teilnahmevoraussetzung dem Minor Research absolviert werd absolviert wurden, die jeweiligen Te Verfügung stehen. Sofern ein andere können max. 6 LP in diesem Modul o	eren Minor des Ma It bereits im Rahme en gegeben sind. S Ien, sofern diese n ilnahmevoraussetz er Minor als der Mi	en des Minor absol schließlich können icht bereits im Rah zungen erfüllt sind	viert wurden und die Veranstaltungen aus men des Minor Research und freie Plätze zur						
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den Le	nerfolg zu verbess	ern						
	Mobilität/Anerkennung:									
15	Verwendbarkeit in anderen Studier	ıgängen	keine							
-5	Englische Übersetzung der Modulk	omponenten aus	Nr. 1: Elective in I	Marketing						
	Teil 3		Nr. 2: Elective in	Marketing						
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaft	swissenschaften						
17	Sonstiges:									

Freies Wahlmodul Marketing II

110	163 1	Nantinodut	marketing i					
Мо	dultite	l deutsch:	Freies Wahlmodul	Marketing II				
Мо	dultite	l englisch:	Elective in Market	ing II				
Stu	dienga	ang:	Master Betriebswirtschaftslehre					
1	Mod MCN	ulnummer:	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprach	glisch			
2		us: jedes ester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 3	LP:	6 Wo	rkload (h): 180	
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Veranstaltung		Status	Workloa	d (h)	
						Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
3	1.	V oder V/Ü oder S	Nach Wahl (siehe	Teil 13)	WP	15 – 30h (1 - 2SWS)	75 – 60 h	
	2.	V oder V/Ü oder S	Nach Wahl (siehe	WP	15 - 30h (1 - 2 SWS)	75 – 60 h		
4	Lehr Durc	i l des Moduls: inhalte des Moduls h das Zusatzmodu pisher Vorgesehen	l soll den Studieren	den die Möglichkei	t gegebe	n werden,	ihr Wissen über	
5	Fach Im W Fach	gebieten und erkei	1: n die Studierenden nnen Interdependel	Kenntnisse und Fä nzen zwischen den ichen Ausgestaltun	Bereiche	n. Die konl	kret vermittelten	
6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: Es können ein oder zwei Module von jeweils 6 LP aus einem der anderen Minor gewählt werden, sofern diese Module nicht bereits im Minor belegt wurden.							
7	Leist	ungsüberprüfung:	Modulabschlussp	rüfung (MAP) oder I	Modulteil	prüfungen	(MTP)	
	Prüf	ungsleistungen:				i		
8	Nr.	Anzahl und Art; A	nbindung an Lehrv	eranstaltung	Dauer		ichtung für die ulnote in %	
	1		anten Leistungen e odulbeschreibunge	_		100	%	

	Stud	ienleistungen:									
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an		Dauer							
9	Die Studienleistungen ergeben sich aus den jeweiligen Modulbeschreibungen.										
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.										
	LP-Zuordnung:										
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 4)	Nr. 1 (abhängig vo gewählter Verans).50 – :	1.00					
11			Nr. 2 (abhängig vo gewählter Verans).50 – 1	1.00					
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	2	2.50 – !	5.50					
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1	0	- 2.0	0					
	Sum	nme	5 LP								
12		ichtung der Modulnote für die B 20 (10%)	ildung der Gesam	note:							
13	Es kö abso jewe dem abso Verfü	ulbezogene Teilnahmevorausse onnen Veranstaltungen aus and dviert werden, sofern diese nich iligen Teilnahmevoraussetzung Minor Research absolviert werd dviert wurden, die jeweiligen Te igung stehen. Sofern ein andere den max. 6 LP in diesem Modul e	eren Minor des Ma t bereits im Rahme en gegeben sind. S len, sofern diese n ilnahmevoraussetz er Minor als der Min	en des Minor al schließlich kön icht bereits im rungen erfüllt s	bsolvie nen Ve Rahme sind un	ert wurden und die eranstaltungen aus en des Minor Research ad freie Plätze zur					
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um den Lei	nerfolg zu verb	oesser	n					
	Mobi	ilität/Anerkennung:									
4-	Verv	wendbarkeit in anderen Studien	gängen	keine							
15	Eng	lische Übersetzung der Modulk	omponenten aus	Nr. 1: Elective	in Ma	rketing					
	Teil	3		Nr. 2: Elective	e in Ma	arketing					
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften							
17	Sons	itiges:									

Aktuelle Themen des Marketing 1

dultitel deutsch:	Aktuelle Themen des Marketing 1					
dultitel englisch:	Contemporary Topics in Marketing 1					
diengang:	Master Betriebswi	Master Betriebswirtschaftslehre				
Modulnummer: MCM20	Status: Unterrichtssprache: englisch					
Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180		
	dultitel englisch: diengang: Modulnummer: MCM20 Turnus: jedes	dultitel englisch: Contemporary Top Master Betriebswi Modulnummer: MCM20 Status: Wahlpflicht Turnus: jedes Dauer: 1	dultitel englisch: Contemporary Topics in Marketing 1 diengang: Master Betriebswirtschaftslehre Modulnummer: MCM20 Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: Turnus: jedes Dauer: 1 Fachsemester: 2	dultitel englisch: Contemporary Topics in Marketing 1 diengang: Master Betriebswirtschaftslehre Modulnummer: MCM20 Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: englisch Turnus: jedes Dauer: 1 Fachsemester: 2 LP: 6		

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Aktuelle Themen des Marketing 1	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Aktuelle Themen des Marketing	Pflicht	15 h (1 SWS)	60	

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

4

5

In diesem Modul werden wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden aufgearbeitet. Mögliche Themen könnten z.B. das Marketing von Dienstleistungen, Social Marketing oder branchenspezifische Marketing-Fragestellungen umfassen. Die Themen stammen aus den Forschungsbereichen des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuell praxisrelevante Fragestellungen sowie Forschungsergebnisse der Lehrstühle in die Lehre integriert werden können. Die Vorlesungen dieses Moduls werden auf regelmäßiger Basis von Gastdozenten übernommen, so dass neben den Forschungsfeldern der beteiligten Münsteraner Institute auch aktuelle, international relevante Forschungsbereiche beleuchtet werden. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Vorlesung und Übung können miteinander integriert angeboten werden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden… .. Fragen in Bezug auf spezifische Marketingthemen von praktischem und wissenschaftlichem Interesse erkennen und einschätzen. .. industrie- oder themenspezifische Instrumente, Werkzeuge und Methoden anwenden, um Fragen und Probleme in Bezug auf die spezifischen Themen lösungsorientiert zu bearbeiten.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden..... Forschung und Lehre aus dem themenspezifischen Bereich einschätzen, .. soziale und/oder kulturelle Kompetenzen in verschiedenen Situationen anwenden sowie .. themenspezifische Diskussionen auf Englisch führen.

6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine										
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (N	1TP)							
	Prüfungsleistungen:										
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Daue	Dauer Anb		ggf. Anbind LV-Nr.	dung an	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Schriftliche Ausarbeitung/en u Präsentation/en	ond ca. 1 20 N		nd ca.	-		100 %			
9	Studienleistungen: keine										
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.										
	LP-Z	uordnung:									
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1	1			1.00 LP				
11	Nr. 2						0.50 LP				
	Sum	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	· ·			4.50 LP 6 LP	6 LP			
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung der	Gesa	mtnote	:					
13	Mod keind	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:								
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um	den	_ernerfo	olg zu ve	erbessern				
	Mobilität/Anerkennung:										
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		keine						
15	Eng	lische Übersetzung der Modulk	omponent	Nr. 1: Contemp			mporary Topics in Marketing 1				
	_	Teil 3	.орополо	Nr. 2: Tutorial on Contemporary Marketing 1			mporary Topics in				
16		ulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thorsten Hennig-Thur	au		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaf			ftswissenschaften			
17	Sons	stiges:									

Aktuelle Themen des Marketing 2

2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180		
1	Modulnummer: MCM21	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
Stu	diengang:	Master Betriebswi	rtschaftslehre				
Мо	dultitel englisch:	Contemporary Topics in Marketing 2					
Мо	dultitel deutsch:	Aktuelle Themen des Marketing 2					

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)		
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Aktuelle Themen des Marketing 1	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Übung zu Aktuelle Themen des Marketing	Pflicht	15 h (1 SWS)	60	

Profil des Moduls: Lehrinhalte des Moduls:

In diesem Modul werden wechselnde aktuelle Fragestellungen aus dem Bereich Marketing von den Studierenden aufgearbeitet. Mögliche Themen könnten z.B. das Marketing von Dienstleistungen, Social Marketing oder branchenspezifische Marketing-Fragestellungen umfassen. Die Themen stammen aus den Forschungsbereichen des jeweilig anbietenden Instituts/Lehrstuhls, so dass aktuell praxisrelevante Fragestellungen sowie Forschungsergebnisse der Lehrstühle in die Lehre integriert werden können. Die Vorlesungen dieses Moduls werden auf regelmäßiger Basis von Gastdozenten übernommen, so dass neben den Forschungsfeldern der beteiligten Münsteraner Institute auch aktuelle, international relevante Forschungsbereiche beleuchtet werden. Abhängig vom konkreten Lehrangebot können

Zahl und Inhalt der Veranstaltungen in einzelnen Semestern variieren. Vorlesung und Übung

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen:

können miteinander integriert angeboten werden.

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden... .. Fragen in Bezug auf spezifische Marketingthemen von praktischem und wissenschaftlichem Interesse erkennen und einschätzen. .. industrie- oder themenspezifische Instrumente, Werkzeuge und Methoden anwenden, um Fragen und Probleme in Bezug auf die spezifischen Themen lösungsorientiert zu bearbeiten.

Schlüsselqualifikationen:

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden... .. Forschung und Lehre aus dem themenspezifischen Bereich einschätzen, .. soziale und/oder kulturelle Kompetenzen in verschiedenen Situationen anwenden sowie .. themenspezifische Diskussionen auf Englisch

4

5

6	Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine										
7	Leist	ungsüberprüfung: Modulteilpr	üfungen (M	1TP)							
	Prüfungsleistungen:										
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Daue	Dauer An		ggf. Anbind LV-Nr.	dung an	Gewichtung für die Modulnote in %			
	1	Schriftliche Ausarbeitung/en u Präsentation/en	ond ca. 1		nd ca.	-		100 %			
9	Studienleistungen: keine										
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.										
	LP-Z	uordnung:									
	Teil	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)			1			1.00 LP			
11	Nr. 2						0.50 LP 4.50 LP				
	Sum	fungsleistungen (siehe Teil 8)	INI. I				6 LP				
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung der	Gesa	mtnote	:					
13	Mod kein	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzungen:								
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um	den	Lernerfo	olg zu ve	erbessern				
	Mob	Mobilität/Anerkennung:									
	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		keine						
15	Eng	lische Übersetzung der Modulk	omponente	Nr. 1: Contemporary Top			ics in Marketing 2				
	_	Teil 3	•	Nr. 2: Tutorial on Contemporary To Marketing 2				nporary Topics in			
16		ulbeauftragte/r: Prof. Dr. Thorsten Hennig-Thur	au		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenscha			ftswissenschaften			
17	Sons	stiges:									

Applied Business Simulation Mentoring

Мо									
Modultitel deutsch:				Applied Business Simulation Mentoring					
Мо	dultite	l englisch:		Applied Business	Simulation Men	toring			
Stu	Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre								
1 Modulnummer: MCM22				Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch				
2	Turnus: jedes Wintersemester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester oder 3	: 1	LP: 6	Workload (h): 180	
	Modu	ulstruktur:							
	Nr.	Тур	Verans	staltung		Status	Worklo	ad (h)	
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Seminar Applied Business Simulation Mentoring Pflich				Pflicht	30 h (2 SWS)	150	
_	In diesem Modul lernen die Studierenden, Gruppen von Bachelor-Studierenden im Rahmen der Übung/Simulation "You're the CEO Now: Manage your First Company!" anzuleiten und als deren Mentoren zu agieren. Die Studierenden erlernen dabei praktische Erfahrungen in Bezug auf praktische Fragen der Unternehmensführung, die strukturierte Organisation von Gruppenentscheidungen und das Agieren als Mentor von sozialen Gruppen. Lehrinhalte des Moduls: In diesem Modul lernen die Studierenden, Gruppen von Bachelor-Studierenden im Rahmen der Übung/Simulation "You're the CEO Now: Manage your First Company!" anzuleiten und als deren Mentoren zu agieren. Die Studierenden erlernen dabei praktische Erfahrungen in Bezug auf praktische Fragen der Unternehmensführung, die strukturierte Organisation von								
4	Grup Lehri In die Übun Ment prakt	ische Fragen penentschei nhalte des N esem Modul ig/Simulatio oren zu agie ische Fragen	der Unt dungen Moduls: lernen d n "You'r ren. Die der Unt	Studierenden erlerr ternehmensführung und das Agieren als ie Studierenden, Gr e the CEO Now: Mar Studierenden erlerr	nage your First C nen dabei prakti , die strukturiert Mentor von soz uppen von Bach nage your First C nen dabei prakti , die strukturiert	ompany! sche Erfa e Organi rialen Gru nelor-Stud ompany! sche Erfa e Organi	" anzuleit hrungen i sation vor uppen. dierenden " anzuleit hrungen i sation vor	en und als deren in Bezug auf i im Rahmen der en und als deren in Bezug auf	
5	Grup Lehri In die Übun Ment prakt Grup Erwo Schli Nach •	rische Fragen penentschei nhalte des N esem Modul ig/Simulation oren zu agie rische Fragen penentschei rbene Kompo isselqualifik Abschluss d soziale un anleitende	der Unt dungen Moduls: lernen d n "You'r ren. Die der Unt dungen etenzen ationen les Mod nd/oder e, plane	Studierenden erlerr ternehmensführung und das Agieren als ie Studierenden, Gr e the CEO Now: Mar Studierenden erlerr ternehmensführung und das Agieren als	nage your First C nen dabei prakti , die strukturiert Mentor von soz uppen von Bach nage your First C nen dabei prakti , die strukturiert Mentor von soz lierenden nzen in verschie nde Tätigkeiten	ompany! sche Erfa e Organi rialen Gru nelor-Stud ompany! sche Erfa re Organi rialen Gru denen Si im Rahm	" anzuleit hrungen i sation vor uppen. dierenden " anzuleit hrungen i sation vor uppen. die von Gr	en und als deren in Bezug auf im Rahmen der en und als deren in Bezug auf in	
	Erwo Schli Nach	ische Fragen penentschei nhalte des N esem Modul g/Simulatio oren zu agie ische Fragen penentschei rbene Kompo isselqualifik Abschluss d soziale un anleitende nehmen, in Gruppe in englisch	der Unt dungen Moduls: lernen d n "You'r ren. Die der Unt dungen etenzen ationen les Mod nd/oder e, plane n mit an her Spra	Studierenden erlerr ternehmensführung und das Agieren als ie Studierenden, Grethe CEO Now: Mar Studierenden erlerr ternehmensführung und das Agieren als uls können die Studkulturelle Kompeternde und mentoriere deren Studierender	nage your First Chen dabei prakti , die strukturiert Mentor von soz uppen von Bach nage your First Chen dabei prakti , die strukturiert Mentor von soz lierenden nzen in verschie nde Tätigkeiten n gemeinsam an	ompany! sche Erfa e Organi cialen Gru nelor-Stud ompany! sche Erfa e Organi cialen Gru denen Si im Rahm einer Au	" anzuleit hrungen i sation vor uppen. dierenden " anzuleit hrungen i sation vor uppen. die von Gr	en und als deren in Bezug auf im Rahmen der en und als deren in Bezug auf n anwenden, ruppenarbeiten	
5	Erwo Schli Nach • Besc keine	rische Fragen penentschei nhalte des N esem Modul ng/Simulation oren zu agie rische Fragen penentschei rbene Kompo isselqualifik Abschluss d soziale un anleitende nehmen, in Gruppe in englisch	der Unt dungen Moduls: lernen d n "You'r ren. Die der Unt dungen etenzen ationen les Mod nd/oder e, plane n mit an her Spra	Studierenden erlerr ternehmensführung und das Agieren als ie Studierenden, Grethe CEO Now: Mar Studierenden erlerr ternehmensführung und das Agieren als uls können die Studkulturelle Kompeternde und mentoriere deren Studierender deren deren, die ernehmensführung und das Agieren als is wie	nage your First Chen dabei prakti , die strukturiert Mentor von soz uppen von Bach nage your First Chen dabei prakti , die strukturiert Mentor von soz lierenden nzen in verschie nde Tätigkeiten n gemeinsam an skutieren und re	ompany! sche Erfa e Organi cialen Gru nelor-Stud ompany! sche Erfa e Organi cialen Gru denen Si im Rahm einer Au	" anzuleit hrungen i sation vor uppen. dierenden " anzuleit hrungen i sation vor uppen. die von Gr	en und als deren in Bezug auf im Rahmen der en und als deren in Bezug auf in	

	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung		Dauer		ggf. Anb an LV-Nr	_	Gewichtung für die Modulnote in %		
	1	Schriftliche Ausarbeitung		ca. 12 S.		-		100 %		
9	Stud	ienleistungen: keine								
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.									
	LP-Zuordnung:									
11	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1				1.00 LP			
	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				5.00 LP			
	Sum	nme					6 LP			
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung	der Gesamt	no	te:				
13	Mod i keine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzunge	en:						
14		esenheit: Anwesenheit wird empfohlen, ur	n den L	ernerfolg zu	ιve	erbessern				
	Mob	ilität/Anerkennung:								
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studien	gänge	n	keine					
	_	nglische Übersetzung der Modulkomponenten aus eil 3			Nr. 1: Applied Business Simulation Mentoring					
16	Modulbeauftragte/r: UnivProf. Dr. Thorsten Hennig-Thurau				Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät					
17	Sons	itiges:						_		

Minor Entrepreneurship

Minor Entrepreneurship			
6 LP ENT1 Innovation Management	6 LP ENT2 Go-to-Market and Business Development		
6 LP ENT3 Managing Growth: Organizational Design and Financial Management	6 LP ENT4 Business Modelling		

Innovation Management

Мо	dultitel deutsch:	Innovation Management			
Мо	dultitel englisch:	Innovation Management			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ENT1	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	(h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Übung zu Innovation Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs vermittelt den Studierenden, wie Wert für die Kunden eines jungen oder etablierten Unternehmens durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) generiert werden kann. Es werden Strategien erörtert, die als Grundlage für einen Wettbewerbsvorteil dienen und darauf aufbauend untersucht, welche organisatorischen Strukturen die Identifikation, die Herstellung und die Kommerzialisierung von (technologischen) Innovationen fördern.

Lehrinhalte des Moduls:

Folgende Themen werden unter anderem im Rahmen des Kurses behandelt: - Innovationsprozess - Schaffung organisatorischer Strukturen, um Innovationen zu fördern - Interne und externe Quellen von Innovationen Ziel des Kurses ist es, die Studierenden in die Lage zu versetzen, die wichtigen Aspekte des Innovationsmanagements in Bezug auf die Schaffung von Wert für die Kunden durch Produkte/Dienstleistungen (Value Equity) zu kennen und anzuwenden.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Am Ende des Kurses können die Studierenden (1) aktuelle Themen des strategischen Innovationsmanagements diskutieren, (2) den Innovationsprozess, verschiedene organisatorische Strukturen um Innovationen zu fördern sowie Herausforderungen durch Innovationen für junge und etablierte Unternehmen erläutern und (3) die erlernten Konzepte in realen Situationen anwenden.

Schlüsselqualifikationen:

Die Fallstudienbearbeitung erweitert die Problemlösungskompetenz der Studierenden. Die Studierenden werden zudem ermuntert, die besprochenen Forschungsergebnisse kritisch zu diskutieren. So können die Studierenden ihre Überzeugungsfähigkeit und Kommunikationskompetenz schulen. Darüber hinaus arbeiten die Studierenden im Rahmen der

4

5

		Fallstudienbearbeitungen in Gruppen und können so ihre Teamfähigkeit verbessern sowie bei der Präsentation ihrer Ergebnisse ihre Kommunikationskompetenz ausbauen.							
6	Besc keine	t hreibung von Wahlmöglichkeit e	en inne	erhalb des M	Modu	ls:			
7	Leist	Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)							
8	Prüfungsleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung			Dauer ggf. Anb				Gewichtung für die Modulnote in %	
	1	Schriftliche Ausarbeitung (ggf. Gruppe)	in der	max. 50 Seiten	-			100 %	
9	Stud Nr.	ienleistungen: Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrve	eranstaltung	o	ggf. Anbindu In LV-Nr.	ng	Dauer	
	1	Präsentation			2	2		30 Min.	
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung:								
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)			Nr. 1 1.00 LP Nr. 2 1.00 LP					
11	Prüf	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1 3.00 L			LP			
	Stud	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 1.00 Ll			LP			
	Sum	ıme	6 LP						
12		ichtung der Modulnote für die E o (5%)	Bildung	der Gesam	tnote	:			
13	Mod ikeine	ulbezogene Teilnahmevorausse e	etzunge	en:					
14		esenheit: aktive Anwesenheit wird dringer	nd emp	fohlen, um	den L	ernerfolg zu	verb	essern.	
	Mobi	ilität/Anerkennung:							
15	Verv	wendbarkeit in anderen Studier	ngänge	n	Master IS				
0	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3			Nr. 1: Innovation Management Nr. 2: Tutorial on Innovation Management				

16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel	Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät
17	Sonstiges:	

Go-to-Market and Business Development

Modultitel deutsch: Go-to-Market and Business Deve				nt	
Modultitel englisch: Go-to-Mark			to-Market and Business Development		
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ENT2	Status: Pflicht	Unterrichtssprache:	englisch	
2	Turnus: jedes Wintersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	ıd (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Go-to-Market and Business Development	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
	2	Übung	Übung zu Go-to-Market and Business Development	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieses Modul vertieft die Erkenntnisse des Kurses Entrepreneurship 1. Aufbauend auf den Aktivitäten des Business Canvas und nach erfolgreicher Ideengenerierung und Erstellung eines Grobkonzeptes werden insbesondere die Aktivitäten des Markteintritts, des Wachstums des Kerngeschäfts und der Optionen zur Geschäftsfelddiversifikation diskutiert. Studierende erlernen, welche strategischen Entscheidungen in Bezug auf die Markenpositionierung sowie das zugehörige Kunden- und Kanalmanagement getroffen werden müssen, um ein junges Unternehmen langfristig erfolgreich am Markt zu etablieren.

Lehrinhalte des Moduls:

Studierende erlernen die grundlegenden Strategien zur Positionierung und Weiterentwicklung eines neugegründeten Unternehmens. Hierzu gehören u.a.:

- Entwicklung und Umsetzung der Value Proposition (Go-to-Market)
- Skalierung des Geschäftsmodells (Business Growth)
- Weiterentwicklung des Geschäftsmodells (Business Development)

Die Inhalte werden im Rahmen von theoriebasierten Vorlesungen, Fallstudien und praxisnahen Gastvorträgen vermittelt. Vorrangiges Ziel des Kurses ist es, eine bestehende Geschäftsidee in eine wirksame Markenpositionierung zu transformieren. Zusätzlich zur rein produkt/servicebezogenen Wertschaffung (Value Equity) lernen Studierende die Konzepte der der Brand Equity und Customer Equity kennen und bekommen das nötige "Rüstzeug" an die Hand, um diese durch das Management von Kunden, Absatz- und Kommunikationskanälen aufzubauen und zu steuern.

Erworbene Kompetenzen:

5 | Fachliche Kompetenzen:

Nach Abschluss des Kurses sind Studierende in der Lage

- relevante Entscheidungsdimensionen des Markteintritts und Marktwachstums zu reflektieren
 auf systematische Weise Marktbegebenheiten zielgerichtet zu analysieren und darauf basierend ein junges Unternehmen zu positionieren und weiterzuentwickeln.
- Schlüsselqualifikationen:
 Praxisorientierte Fallstudiendiskussionen in Kleingruppen verbessern die
 Problemlösungskompetenzen, die kollaborative Teamarbeit sowie Präsentations- und
 Kommunikationsfähigkeiten der Studierenden.
- Die systematische Beleuchtung von Kernentscheidungen beim Unternehmensaufbau entwickelt in Studierenden das Selbstbewusstsein zur Gründung eines eigenen Unternehmens
- Der Austausch mit jungen Gründern und Mitarbeitern in Start-Ups trägt dazu bei, die Sozialisierung mit einer "New Work"-Kultur zu stärken und Führungskompetenzen aufzubauen.
- 6 Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine
- 7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP)

Prüfungsleistungen:

8

11

15

3	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %
	1	Schriftliche Ausarbeitungen (ggf. in der Gruppe)	ca. 40 Seiten	-	100 %

- **9 Studienleistungen:** keine
- Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten:

Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-Zuordnung:

- 1	Nr. 1	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 2	1.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1	4.00 LP
Summe		6 LP

- **Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote:** 6/120 (5%)
- Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine
- Anwesenheit

Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.

Mobilität/Anerkennung:

Verwendbarkeit in anderen Studiengängen keine

	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		Nr. 1: Go-to-Market and Business Development		
			Nr. 2: Tutorial Go-to-Market and Business Development		
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Thorsten Wiesel		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges:				

Managing Growth: Organizational Design and Financial Management

Мо	dultitel deutsch:	Managing Growth: Organizational Design and Financial Management			
Mo	dultitel englisch:	Managing Growth: Organizational Design and Financial Management			
Stu	diengang:	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ENT 3	Status: Pflicht	Unterrichtssprache	englisch	
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload	i (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
1	Vorlesung	Managing Growth: Organizational Design and Financial Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	
2	Übung	Tutorial on Managing Growth: Organizational Design and Financial Management	Pflicht	30 h (2 SWS)	60	

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieser Kurs behandelt organisatorische und finanzielle Herausforderungen, mit denen Manager in Zeiten starken organisatorischen Wachstums konfrontiert werden. Formales Organisationsdesign, Kontrolle und (hoch entwickeltes) Finanzmanagement sind in einem solchen Umfeld entscheidend, um Organisationsroutinen, Ausrichtung und Liquidität des Unternehmens sicherzustellen. Ansätze wie "Management by Walk-Around", Finanzierung von Aktivitäten über persönliche Netzwerke, persönliche Überwachung der Mitarbeiter oder informelles Feedback sind ab einer bestimmten Größe und Struktur des Unternehmens nicht mehr geeignet.

Nichtsdestotrotz sind auch diese Ansätze und Instrumente Kritik ausgesetzt, da sie Kreativität und Freiheit einschränken und verhindern, dass Unternehmen agil sind und sich an ein dynamisches Umfeld anpassen können. Die Bewältigung dieser Spannung im organisatorischen Wachstum ist das zentrale Thema dieses Kurses. Dieses Modul forciert interaktives Lernen. Es besteht neben Vorlesungen aus Workshops, die von Gastdozenten geleitet werden, Case Studies, Simulationen und der gemeinsamen Interpretation von relevanten wissenschaftlichen Ergebnissen. Der Kurs erfordert Kenntnisse über Konzepte des Management, Financial Accounting und Corporate Finance, wie sie im Bachelorstudium vermittelt werden.

Lehrinhalte des Moduls:

Das Modul setzt sich mit unterschiedlichen wirtschaftswissenschaftlichen Themengebieten auseinander, die in der Bewältigung von Unternehmenswachstum relevant sind. Spezifische Themen sind, unter anderem, das organisatorische Design von wachstumsstarken Firmen, die finanzielle Planung und Unternehmenssteuerung in wachsenden Unternehmen, die treibende und bremsende Wirkung der Unternehmenssteuerung auf Innovation, zielführende Instrumente der Unternehmenssteuerung für New Ventures sowie die Wechselwirkungen zwischen Accounting

4

3

l	und unterschiedlichen Geschäftsmodellen. Auch das rechtliche Umfeld für Start-ups und
l	Neugründungen ist ein Thema der Vorlesung.
l	
l	
ı	

Themen	Lernziele
Finanzielles Management schnellen Wachstums	Die Studierenden lernen, wie man Herausforderungen von Wachstum in neuen Unternehmen/Projekten finanziell steuert und managt.
Performance Management 2.0	Die Studierenden lernen die Probleme der Erfolgsmessung in modernen Firmen und die Konzepte, die für die Lösung dieser Probleme notwendig sind (z.B. OKR, Performance Analytics), kennen.
Steuerung von Innovation	Die Studierenden können Unternehmenssteuerungskonzepte, die für die Steuerung von innovativen Projekten und die Erfolgsmessung von Innovation relevant sind, nachvollziehen.
Unternehmensbewertung und wertgetriebenes Management von kundenorientierten Online-Geschäftsmodellen	Die Studierenden entwickeln Verständnis für die Konzepte der Unternehmenssteuerung und die Bewertung von kundenorientierten Online-Geschäftsmodellen (z.B. Customer Lifetime Modeling) im Vergleich zu traditionellen Bewertungsmethoden.
Finanzplanung für das Unternehmenswachstum und die Investorengewinnung	Die Studierenden erlernen, wie die finanzielle Unternehmensplanung in einer echten Start-up-Umgebung funktioniert und wie sie potentielle Investorenreaktionen antizipieren können. Zudem verinnerlichen sie die Do's and Don'ts der Gründungsfinanzierung.
Rechtliche und organisatorische Rahmenbedingungen von Start- ups und New Ventures.	Die Studierenden erlernen, welche regulatorischen und rechtlichen Rahmenbedingungen bei der Unternehmensgründung zu berücksichtigen sind. Dazu können Studierende die Notwendigkeit veränderter organisatorischer Strukturen in wachsenden Unternehmen nachvollziehen.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls

- verstehen die Studierenden, welchen Herausforderungen sich wachstumsstarke, technologiegetriebene Start-ups und Ventures stellen müssen,
- sind die Studierenden in der Lage, gängige Methoden der Unternehmenssteuerung auszuwählen, (weiter-) zu entwickeln und anzuwenden, um diese Herausforderungen zu meistern,
- können die Studierenden die Ergebnisse akademischer Studien evaluieren und in der Praxis anwenden,
- verstehen die Studierenden, dass das Steuern von Gründungen und innovativen Projekten ab einer bestimmten Größe und Komplexität Kontrolle und vorgegebene Strukturen benötigt.

Schlüsselqualifikationen:

Nach erfolgreichem Abschluss des Modules

- können die Studierenden kreative und innovative Lösungen für unstrukturierte Probleme entwickeln.

_

- können die Studierenden ihnen unbekannte Probleme mit theoriebasierten Rahmenmodellen auf strukturierte Art und Weise lösen, - können die Studierenden wissenschaftliche Erkenntnisse verstehen, kritisch beurteilen und anwenden, - können die Studierenden koordiniert in Gruppen arbeiten, - können die Studierenden eine Beziehung zwischen wissenschaftlichen Erkenntnissen und praktischen Anwendungen herstellen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine **Leistungsüberprüfung:** Modulteilprüfungen (MTP) Prüfungsleistungen: ggf. Anzahl und Art; Anbindung an Gewichtung für die Anbindung an Nr. Dauer Modulnote in % Lehrveranstaltung LV-Nr. Schriftliche Ausarbeitung (in der max. 20 S. pro 2 50 % Gruppe) Gruppe 2 Klausur max. 90 Min. 1 50 % Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden. LP-Zuordnung: Nr. 1 1.00 LP Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3) 1.00 LP Nr. 2 Nr. 1 2.00 LP Prüfungsleistungen (siehe Teil 8) Nr. 2 2.00 LP 6 LP Summe Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%) Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine **Anwesenheit:** Es besteht keine Anwesenheitspflicht, die regelmäßige Anwesenheit wird aber empfohlen. Mobilität/Anerkennung: Verwendbarkeit in anderen keine

6

8

10

11

12

13

14

15

Studiengängen

	Englische Übersetzung der	Nr. 1: Managing Growth: Organizational Design and Financial Management			
	Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on Managing Growth: Organizational Design and Financial Management			
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Martin Artz		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
Sonstiges: Weitere Informationen zur Veranstaltung werden auf den Webseiten des Lehrstuhls ver		Webseiten des Lehrstuhls veröffentlicht.			

Business Modeling

Modultitel deutsch:		Business Modeling			
Мо	dultitel englisch:	Business Modeling			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: ENT 4	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Sommersemester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 2	LP: 6	Workload (h): 180

Modulstruktur:

	Nr. Typ		Veranstaltung	Status	Workload (h)	
3					Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung	Business Modeling	Pflicht	30 h (2 SWS)	60
	2	Übung	Tutorial Business Modeling	Pflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum:

Dieses Modul vertieft die Erkenntnisse der Kurse Entrepreneurship 1 und 2. Aufbauend auf den bereits behandelten Aktivitäten des Business Model Canvas und einer Entscheidung über die Art des angestrebten Geschäftsmodells, des geplanten Produkts (Plattform vs. Netzwerk) sowie der Art des Software-Einsatzes (In-House-Entwicklung vs. Standard-Software) wird der Weg von einer Unternehmensarchitektur zu einer IT-Architektur aufgezeigt. Die Studierenden lernen Methoden zur Modellierung aller relevanten Prozesse kennen und werden eingeführt in die Beantwortung der zentralen Fragen einer Prozess-Implementierung.

Lehrinhalte des Moduls:

Studierende erlernen die grundlegenden Techniken einer Unternehmensmodellierung einschließlich

- 4
- Ordnungsrahmen einer Unternehmensarchitektur
- Prozessmodellierungstechnik mit einem gängigen Werkzeug
- Spezifische Prozessmodellierung für Prozesse wie SCM, CRM, ERP, Zahlungsabwicklung
- Datenmodellierung und Datenmanagement
- Prozessimplementierung unter Berücksichtigung von Cloud-Angeboten und IT-

Projektmanagement-Techniken

Die Inhalte werden im Rahmen von theoriebasierten Vorlesungen, Fallstudien und praxisnahen Gastvorträgen vermittelt. Vorrangiges Ziel des Moduls ist es, für eine bestehende Geschäftsidee die Prozesse des "Back-Office" zu durchdenken, geeignet zu strukturieren, die zur Umsetzung benötigten Modellierungstechniken kennenzulernen und die wesentliche Fragen, die sich bei einer Implementierung des IT-Betriebs des Unternehmens stellen, kompetent und auf der Grundlage heutiger Technik sowie aktueller Entwicklungen beantworten zu können, so dass das Unternehmen auch für die Zukunft sicher aufgestellt ist.

Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage, unternehmensinterne Abstraktionsebenen zu unterscheiden, einschlägige Modellierungstechniken anzuwenden, - aktuelle Informationstechnik sowie Entwicklungstrends zu beurteilen und darauf basierend ein Unternehmen zu positionieren und weiterzuentwickeln. Schlüsselqualifikationen: Praxisorientierte Fallstudiendiskussionen in Kleingruppen verbessern die Problemlösungskompetenzen, Teamarbeit sowie Präsentations- und Kommunikationsfähigkeiten der Studierenden. Die systematische Beleuchtung von Kernentscheidungen bei unternehmensinternen Technikentscheidungen entwickelt in Studierenden Sicherheit bei der Realisierung des eigenen Unternehmens. Der Austausch mit jungen Gründern und Mitarbeitern in Start-Ups trägt dazu bei, die Sozialisierung mit einer "New Work"-Kultur zu stärken und Führungskompetenzen aufzubauen. Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls: keine **Leistungsüberprüfung:** Modulabschlussprüfung (MAP) Prüfungsleistungen: Gewichtung für die Anzahl und Art; Anbindung an ggf. Anbindung Nr. **Dauer** an LV-Nr. Modulnote in % Lehrveranstaltung 100 % Schriftliche Ausarbeitungen (ggf. in ca. 40 der Gruppe) Seiten Studienleistungen: keine Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.

LP-zuoranung:				
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)			
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)			
	Summe			

Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)

5

6

7

8

Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: keine; die Teilnahme am Modul Entrepreneurship I wird empfohlen.

Anwesenheit: Anwesenheit wird dringend empfohlen, um keine Gruppenarbeit zu verpassen und den Lernerfolg zu verbessern.

	Mobilität/Anerkennung:				
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	ke	ine		
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3		. 1: Entrepreneurship 3		
			Nr. 2: Entrepreneurship 3		
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Gottfried Vossen		Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät		
17	Sonstiges:				

Minor Information Systems

Minor Information Systems	
6 LP IS01-IM2: IM Tasks and Techniques	6 LP IS02-LPR1: Supply Chain Management and Logistics
6 LP IS03-IM3: IM Theories	6 LP IS04-LPR3: Retail

Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4

Modultitel deutsch:		Minor Information Systems - Modul 1 - Modul 4			
Mod	dultitel englisch:	Minor Information Systems - Module 1 - Module 4			
Studiengang:		Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: IS01 – IS04	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch		
2	Turnus: jedes Semester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 2	LP: 6	Workload (h): 180
			·		

Modulstruktur:

Nr.	Тур	Veranstaltung	Status	Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Vorlesung zum Modul ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -BI1 / -BI2 / -BI3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1) Minor Information Systems	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zur Vorlesung zum Modul ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -BI1 / -BI2 / -BI3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1) Minor Information Systems	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrinhalte der Vorlesung und der zugehörigen Übung sind abhängig davon, ob die Module ISo1 – ISo4 in der Variante "ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -BI1 / -BI2 / -BI3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1)" belegt werden:

Themen	Lernziele
IM1: Managing the Information Age Organization	Aufbauend auf grundlegenden Kenntnissen der Betriebswirtschaftslehre und im Management werden die Anforderungen der Informationsgesellschaft an BWL/Management behandelt
IM2: IM: Tasks and Techniques	Überblick über Aufgaben des Informationsmanagements und Herausforderungen an IT-Führungskräfte. Vermittlung geeigneter Managementmethoden und - techniken. Vertiefung und Anwendung des Gelernten in Fallstudien.
IM3: Theories	Einführung in die akademische Diskussion zum und in Theorien des Informationsmanagements: Wettbewerbsvorteile durch IT-Einsatz, IT-Strategie, Wertbeitrag und Produktivität des IT-Einsatzes, Organisationstheorie der Informationssysteme, IT-Sourcing, IT-Organisation und IT-Governance.
PM1: Information Modelling	Konzeptionelle Modellierung (Prozess-, Daten- und Organisationsmodellierung usw.). Der Schwerpunkt liegt nicht auf der Erstellung, sondern der Prüfung von Voraussetzungen zur Nutzbarkeit solcher Modelle in der Praxis sowie den methodischen Ansätzen, die die Verwendung von Modellen unterstützen.

	PM2: Enterprise Arechitecture Management	Motivation und Positionierung des Managements von Unternehmensarchitekturen, Modellierung von Unternehmensarchitekturen, Methodische Frameworks zur Architekturentwicklung, Transformation von Unternehmen			
	PM3: Workflow Management	Grundlagen, konzeptionelle Definition und technische Implementierung des Workflow Managemant, Workflow Management Systeme			
	BN1: Interorganizational Systems	Interorganisationssysteme und Netzwerke im betriebswirtschaftlichen Umfeld			
	BN2: Information Security	Theoretische und praktische Konzepte von Informationssicherheit, Sicherheitsstrategien, Privacy			
	BN3: Network Economy	Grundlagen der Netzwerkökonomie			
	BI1: Management Information Systems and Data Warehousing	Probleme, Zielsetzungen, Lösungen, Techniken, Tools und Anwendungen von Management Informationssystemen und Data Warehouses			
	BI2: Data Analytics 1	Multivariate statistische Methoden, Hauptthema ist das unüberwachte Lernen.			
	BI3: Data Analytics 2	Multivariate statistische Methoden, Hauptthema ist das unüberwachte Lernen.			
	ISD1: Logic Specification and Programming	Logik, Prolog, Constraint Solving, Management Systeme für Geschäftsregeln, Temporale Logik und Modellprüfung, Datalog und Deduktive Datenbanken			
	ISD2: Data Integration	Probleme, Ziele, Lösungen, Techniken und Tools der Datenintegration			
	ISD3: Advanced Concepts in Software Engineering	Fortgeschrittene Anwendungen des Software-Engineering, z.B. für EAI, Webanwendungen, Middleware, Webdienste etc.			
	LPR1: Supply Chain Management and Logistics	Grundlagen des Supply Chain Management, Modellierung, Entwurf, Planung und Ausführung von Supply Chains, Informationssysteme zum Supply Chain Management			
	LPR2: Production Planning and Control	Nachfrage Management, Material Management, Lagerkontrolle, Planungs- und Kapazitätsmanagement, Datenmodelle und Informationssystemme zur Produktion, Cost Engineering und Smart Factory			
	LPR3: Retail	Geschäftsprozesse des Handels, Prozess- und Datenmodellierung, ERP-Systeme für den Handel			
	SCIS1: Selected Chapters in Information Systems	Es werden verschiedene Aspekte der Wirtschaftsinformatik, i.d.R. durch Gastdozenten behandelt. Diese vertiefen entweder einen der oben genannten Bereiche oder stellen einen neuen Bereich vor.			
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden erwerben vertieftes Fachwissen in Modellierung, Entwurf, Anwendung und Analyse verschiedenster Unternehmens-Informationssysteme. In den Übungen stehen neben der Sicherung der Inhalte Teamarbeit und Präsentationsfähigkeit im Vordergrund.				
6	lichkeiten innerhalb des Moduls: en jeweils in den Varianten "ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 -BI2 / -BI3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1)" belegt werden, derweitig belegt wurden. Es sind insgesamt 4 der oben aufgeführten Module zu				
7	Leistungsüberprüfung: Mod	ulabschlussprüfung (MAP) oder Modulteilprüfungen (MTP)			
8	Prüfungsleistungen:				
لــــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	<u> </u>				

Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV-Nr.	Gewichtu für die Modulnot in %
1	IM1: Managing the Information Age Organization: bis zu 120 Min Modulabschlussklausur		-	100 %
2	IM2: IM: Tasks and Techniques: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	-	100 %
3	IM3: IM Theories: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmern: Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Kommentare zur (wöchentlichen) Lektüre	1 x ca. 20 Min. und 1 x ca-5 S. und ca. 12 x 0,5 S.	1	40 %
4	IM3: IM Theories: Klausur	bis zu 120 Min.	-	60 %
5	PM1: Information Modeling: Klausur	bis zu 120 Min.	-	100 %
6	PM2: Enterprise Architecture Management: Fallstudie mit EAM-Software, Präsentation	ca. 40 S., ca. 40 Min.	2	40 %
7	PM2: Enterprise Architecture Management: Klausur	bis zu 120 Min.	1	60 %
8	PM3: Workflow Management: Abschlusspräsentation	1 x ca. 30 Min.	2	50 %
9	PM3: Workflow Management: Klausur	bis zu 120 Min.	1	50 %
10	BN1: Interorganizational Systems: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmern: Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Kommentare zur (wöchentlichen) Lektüre	1 x ca. 15 Min. und 1 x ca-5 S. und ca. 12 x 0,5 S.	2	50 %
11	BN1: Interorganizational Systems: Klausur bis zu 120 Min. 1		1	50 %
12	BN2: Information Security: eine bewertete Übungsaufgabe	ca. 10 S.	2	20 %
13	BN2: Information Security: mündliche Prüfung	ca. 20 Min.	1	80 %
14	BN3: Network Economics: Modulabschlussklausur	bis zu 120 Min.	-	100 %
15	BI1: Management Information Systems and Data Warehousing: Klausur	bis zu 120 Min.	-	100 %
16	BI2: Data Analytics 1: Klausur	bis zu 120 Min.	-	100 %
17	BI3: Data Analytics 2: Fallstudie mit R-Software, Bericht und Präsentation	ca. 15 S., ca. 40 Min.	2	40 %
18	BI3: Data Analytics 2: Klausur	bis zu 120 Min.	1	60 %
19	ISD1: Logic Specification and Programming: Klausur	bis zu 120 Min.	-	100 %
20	ISD2: Data Integration: Fallstudienübung mit Dokumentation und Präsentation	ca. 40 S., ca. 30 Min.	2	40 %
21	ISD2: Data Integration: Klausur	bis zu 120 Min.	1	60 %
22	ISD3: Advanced Concepts in Software Engineering: Software-Artefact in 4 Teilen, in Gruppen zu lösen	4 x ca. 20 S. mit Code von 45 Zeilen/S.	2	30 %
23	ISD3: Advanced Concepts in Software Engineering: Klausur	bis zu 120 Min.	1	70 %
24	LPR1: Supply Chain Management and Logistics: Klausur	bis zu 120 Min.	-	100 %

	25	LPR2: Production Planning and (Modulabschlussklausur	Control:	bis zu 120 N	1in.			100 %
	26	LPR3: Retail: Modulabschlusskla	usur	bis zu 120 M	1in.	-		100 %
	27	SCIS1: Selected Chapters in Info	rmation Systems: Klausur	Bis zu 120 N	/lin.	-		100 %
	Stud	ienleistungen:			•			
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung					ggf. Anbindung Dauer an LV-Nr.	
	1	IM2: Taks and Techniques: Bear	ntwortung von Fragen zu Fa	allstudien	2	ca	a. 10 S	5.
	2	PM1: Information Modeling: 10 Präsentation (ggf. aufgeteilt in b			2			S., insges. OMin.
	3	PM3: Workflow Management: (ggf. aufgeteilt in bis zu 4 Teilpra		in Gruppen	2		isges. 1in.	max. 80
	4	BN3: Network Economics: In Gruppen zu 3-5 Teilnehmern: Präsentation, schriftliche Ausarbeitung, ca. 12 Kommentare zur (wöchentlichen) Lektüre						20 Min. und 5 S. und ca. 5 S.
	5	BI1: Management Information System and Data Warehousing: 4 Übungen, 1 Präsentation					x ca. 1 a. 20 N	.0 S. und 1 x Viin.
	6	ISD1: Logic Specification and Programming: i.d.R. 14-täglich ausgegebene Aufgaben, in der Gruppe zu lösen					_	abe ca. 15 S max. 120 S.
	7	LPR1: Supply Chain Management and Logistics: Fallstudie Supply Chain Design (Abgabe in Gruppen, Präsentation) und Fallstudie Supply Chain Planning (Abgabe in Gruppen, Präsentation)					e ca. 4 a. 30 N	0 S. und je Vlin.
	8	LPR2: Production Planning and Control: Fallstudienarbeit (in Gruppen, Präsentation und schriftliche Abgabe)					a. 30 N S.	Min. und ca.
	9	9 LPR3: Retail: Fallstudienarbeit (in Gruppen, Präsentation und schriftliche Abgabe), Zusammenfassung von Gastvorlesungen (in Gruppen, Präsentation)					a. 30 N S., 5 N	Min. und ca. Min.
0	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlosser wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.							
	LP-Zı	uordnung:						
	Tail	nahma/Dräcanz (siaha Tail 2)	Nr. 1			1.00	1.00 LP	
	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)		Nr. 2		1		1.00 LP	
			Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teil		il 3)	4.00	LP	
1			Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)		il 3)	3.00	LP	
	Drii	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)		il 3) und	1.50	LP	
	FIU	iungsicistungen (siene Tell o)	Nr. 4	Ir. 4		2.50 LP		
			Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)		3.00 LP			
			Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und		2.50 LP			

		Nr. 7	1.50 LP	
		Nr. 8 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	1.50 LP	
		Nr. 9	1.50 LP	
		Nr. 10 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.00 LP	
		Nr. 11	2.00 LP	
		Nr. 12 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	1.00 LP	
		Nr. 13	3.00 LP	
		Nr. 14 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP	
		Nr. 15 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP	
		Nr. 16 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	4.00 LP	
		Nr. 17 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP	
		Nr. 18	1.50 LP	
		Nr. 19 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP	
		Nr. 20 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP	
		Nr. 21	1.50 LP	
		Nr. 22 (abhängig von der Wahl unter Teil 3) und	2.50 LP	
		Nr. 23	1.50 LP	
		Nr. 24 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.00 LP	
		Nr. 25 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	3.00 LP	
		Nr. 26 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP	
		Nr. 27 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.50 LP	
		Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.50 LP	
	Studienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.50 LP	
		Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	2.00 LP	
		Nr. 8 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.00 LP	
		Nr. 9 (abhängig von der Wahl unter Teil 3)	1.50 LP	
	Summe		6 LP	
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)			

13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Empfohlen: Vertiefung Wirtschaftsinformatik sowie eine Beratung durch den Studienkoordinator/die Studienkoordinatorin des Masterstudiengangs Information Systems bezüglich der belegbaren Varianten.				
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern				
	Mobilität/Anerkennung:				
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Master IS			
15	Englische Übersetzung der	Nr. 1: Lecture to module ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -BI1 / -BI2 / -BI3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1) Minor Information Systems			
	Modulkomponenten aus Teil 3	Nr. 2: Tutorial on lecture to module ISO1 – ISO4 (-IM 1 / -IM 2 / -IM3 / -PM 1 / -PM2 / -PM3 / -BN 1 / -BN2 / -BN3 / -BI1 / -BI2 / -BI3 / -ISD1 / -ISD2 / -ISD3 / -LPR1 / -LPR2 / -LPR3 / SCIS1) Minor Information Systems			
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Stefan Klein		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften		
17	Sonstiges:				

Minor Volkswirtschaftslehre

Minor Volkswirtschaftslehre		
6 LP VWL012-VWLMWP1 Unternehmens- kooperation: Mergers & Akquisitionen	6 LP VWL02-VWLMWP18: Zeitreihenanalyse (Time Series Analysis)	
6 LP VWL03-VWLMWP19: Finanzmarkt- ökonometrie (Financial Econometrics	6 LP VWL04-VWLMWP4: Finanzwissenschaft	

Minor Volkswirtschaftslehre - Modul 1 - Modul 4

Modultitel deutsch:				Minor Volkswirtschaftslehre - Modul 1 - Modul 4				
Modultitel englisch:				Minor Economics -	Minor Economics - Module 1 - Module 4			
Studiengang:				Master Betriebswir	Master Betriebswirtschaftslehre			
1	Modulnummer: VWL01 - VWL04			Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: deutsch, teilweise englisch			
2	Turnus: jedes Semester			Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 2	LP: 6	Workload (h): 180	
	Mod	ulstruktu	r:					
	Nr.	Тур	Veranstal	tung	s	tatus	Workload (h)	

Nr. Typ		Veranstaltung		Workload (h)	
				Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
1	Vorlesung	Vorlesung zum Modul VWL01 - VWL04 (-VWLMP3 /- VWLMP4 /-VWLMWP1 /-VWLMWP2 /-VWLMWP3 /- VWLMWP4 /-VWKL MWp5 / VWLMWP6 /- VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /-VWLMWP11 / MWLMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /-VWLMWP17 /-VWLMWP18 /- VWLMWP19 /-VWLMWP20 /-VWLMWP22 /VWLMWP23 /-VWLMWP24 /-VWLMWP25 /- VWLMWP26 / VWLMWP27)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
2	Übung	Übung zum Modul VWL01 - VWL04 (-VWLMP3 /- VWLMP4 /-VWLMWP1 /-VWLMWP2 /-VWLMWP3 /- VWLMWP4 /-VWKL MWp5 / VWLMWP6 /- VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /-VWLMWP11 / MWLMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /-VWLMWP17 /-VWLMWP18 /- VWLMWP19 /-VWLMWP20 /-VWLMWP22 /VWLMWP23 /-VWLMWP24 /-VWLMWP25 /- VWLMWP26 / VWLMWP27)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	60
3	Vorlesung	Vorlesung zum Modul VWL01 - VWL04 (-VWLMP1 /- VWLMP2 /-VWLMWP13 /-VWLMWP15 /- VWLMWP21)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150
4	Seminar	Seminar zum Modul VWL01 - VWL04 (-VWLMWP28 /-VWLMWP29 /-VWLMWP30 /-VWLMWP31 /- VWLMWP32 /-VWLMWP33)	Wahlpflicht	30 h (2 SWS)	150

Profil des Moduls:

Lehrinhalte des Moduls:

Die Lehrinhalte der Veranstaltung sind abhängig davon, ob die Module VWL01 – VWL04 in der Variante "VWL01 - VWL04 (-VWLMP1 / -VWLMP2 / -VWLMP3 / -VWLMP4 / -VWLMWP1 / -VWLMWP2 / -VWLMWP3 / -VWLMWP3 / -VWLMWP5 / -VWLMWP5 / -VWLMWP10 / -VWLMWP11 / -VWLMWP12 / -VWLMWP13 / VWLMWP14 / -VWLMWP15 / -VWLMWP16 / -VWLMWP17 / -VWLMWP18 / -VWLMWP19 / -VWLMWP20 / -VWLMWP21 / -VWLMWP22 / -VWLMWP23 / -VWLMWP24 / -VWLMWP26 / VWL-MWP27 / -VWLMWP28 / -VWLMWP29 / -VWLMWP30 / -VWLMWP31 / -VWLMWP32 / -VWLMWP33)" belegt werden:

Themen	Lernziele
VWL MP1 Mikroökonomie	Diese Veranstaltung legt die Grundlagen für mikroökonomische Theorie a Master-Niveau. Sie umfasst Haushalts- und Unternehmenstheorie, Markt und Gleichgewichtstheorie, Grundlagen der Spieltheorie und der Informationstheorie.
VWL MP2 Makroökonomie	Die Veranstaltung Advanced Macroeconomics bietet eine Einführung in fortgeschrittene Themen und Methoden der modernen makroökonomischen Theorie. Der Kurs baut auf den makroökonomischer Veranstaltungen des Bachelorstudiengangs auf.
VWL MP3 Empirische Methoden	Vertiefung von empirischen Methoden, die bereits im Bachelorstudium behandelt wurden.
VWL MP4 Regulierungsökonomik	In diesem Modul wird die Ursachenanalyse für Marktversagen vertieft un das ökonomische Instrumentarium zu deren Korrektur und Regulierung untersucht. Darauf aufbauend erfolgt eine anwendungsorientierte Detailanalyse der Regulierung in ausgewählten Industrien. Dabei werden allem die neuen institutionenökonomischen Aspekte der Regulierung integriert.
VWL MWP1 Wirtschaftspolitik	Ziel des Moduls ist es, den Studierenden eine vertiefende Analyse von wirtschaftspolitisch relevanten Wohlfahrtskonzeptionen, des Einflusses von demokratischen Entscheidungsmethoden auf die realisierte Wirtschaftspolitik, der aus dem Eigeninteresse von Politikern und Bürokra entstehenden Probleme und moderner Politikmaßnahmen wie Nudges zu vermitteln. Dabei wird die Methodenkompetenz zur Analyse von wirtschaftspolitischen Fragestellungen und Methodenkompetenz zur Analyse von Wirtschaftspolitik in der Demokratie gestärkt. Ziel ist es darü hinaus, dass Studierende die Fähigkeit entwickeln, theoretische Modelle aihre Anwendbarkeit bezüglich konkreter politischer Fragestellungen beurteilen zu können. Transformation von Unternehmen
VWL MWP2 Fortgeschrittene Mikroökonomie I	In Kombination mit der Vorlesung Fortgeschrittene Mikroökonomik (Mod Fortgeschrittene Mikroökonomik II) bietet die Veranstaltung eine umfassende, formaltheoretische Ausbildung in Mikroökonomik, die sich a den Curricula international führender Graduiertenschulen orientiert. Aufbauend auf den Grundlagenveranstaltungen zur Mikroökonomie widn sich das Modul Fortgeschrittene Mikroökonomik I den Auswirkungen und Effekten von Unsicherheit. Hierzu werden partialökonomische Versicherungsmodelle, aber auch Arrow-Debreu Modelle besprochen. Die weitere Belegung des Moduls Fortgeschrittene Mikroökonomie II wird empfohlen.
VWL MWP3 Fortgeschrittene Mikroökonomie II	In Kombination mit dem Modul Fortgeschrittene Mikroökonomik I bietet Veranstaltung eine umfassende, formaltheoretische Ausbildung in Mikroökonomik, die sich an den Curricula international führender Graduiertenschulen orientiert. Im Module Fortgeschrittene Mikroökonom II werden die Grundlagen der statischen und dynamischen Spieltheorie, Marktstörungen (wie Externalitäten, Marktmacht, asymmetrische Information) und die Grundlagen der Wohlfahrtsökonomik diskutiert.
VWL MWP4 Finanzwissenschaft	Ökonomische Theorie des Staates: Öffentliche Finanzierung, Föderalismustheorie, Marktversagen, Rechtfertigung der Staatstätigkeit.
VWL MWP5 Mathematische	In der Veranstaltung werden die Studierenden in Methoden zur Lösung dynamischer ökonomischer Modelle eingeführt. Hierfür werden

	Lösungsmethoden für Differentialgleichungen erster und zweiter Ordnur sowie für Differentialgleichungssysteme vorgestellt. Im zweiten Teil werd Methoden der dynamischen Optimierung präsentiert.
VWL MWP6 Internationale Makroökonomie	Modellierung der Interaktion auf Geld-, Güter- und Finanzmärkten, intertemporale Makroökonomik, Neue Makroökonomik offener Volkswirtschaften
VWL MWP7 Angewandte Energieökonomik	Das Modul befasst sich mit praktischen Themen der Energiewirtschaft. D Vorlesung wendet sich aktuellen energie- und umweltpolitischen Problemstellungen zu und stellt dabei insbesondere technische und betriebswirtschaftliche Aspekte des Energiesystems in Deutschland und Europa in den Vordergrund.
VWL MWP8 Umweltökonomik	Die Veranstaltung beschäftigt sich mit den Umweltwirkungen menschlich Wirtschaftens. Ein besonderer Schwerpunkt liegt auf den Umweltwirkundes Energiesystems, etwa in Form von Luftverschmutzung oder Treibhausgasemissionen. Es werden die wohlfahrtsökonomischen Grundlagen der Umweltökonomik diskutiert, die umweltökonomische Zielfindung und deren Implementierung durch umweltpolitische Instrumente bei lokalen und globalen Schadstoffe. Sowohl die Bestimmuder Kosten der umweltökonomischen Regulierung als auch deren Nutzer werden analysiert.
VWL MWP9 Klimaökonomik	Die Veranstaltung beschäftigt sich mit der Entstehung und Regulierung vom Treibhausgasemissionen. Es werden die Probleme der internationalen Klimapolitik dargestellt und nationale und internationale Ansätzen zur Bekämpfung des Klimawandels diskutiert, etwa das Europäische Emissionshandelssystem. Es werden die ökonomischen Folgen von Emissionsminderungspolitiken analysiert. Die zur Folgenabschätzung genutzten angewandten ökonomischen Modelle werden dargestellt und erläutert. Es erfolgt eine Einführung in die klimaökonomische Modellieru von einfachen Partialmodellen zu Input-Output-Modellen bis hin und rechenbaren allgemeinen Gleichgewichtsmodellen.
VWL MWP10 Fortgeschrittene Verkehrsökonomik	Das Modul Fortgeschrittene Verkehrsökonomik vertieft Kenntnisse, die zuvor im Bachelor-Modul Grundlagen der Verkehrsökonomik erworben wurden. Insbesondere theoretisches und quantitatives Wissen wird erweitert und intensiviert. Es erfolgt eine detaillierte Analyse einzelner Verkehrsträger, in welcher aktuelle Forschungsergebnisse besprochen werden. Zudem werden weiterführende Fragestellungen aus der Verkehrspolitik und der Verkehrswirtschaft detailliert untersucht. Ziel ist darüber hinaus, dass Studierende die Fähigkeit entwickeln, theoretische Modelle auf ihre Anwendbarkeit bezüglich konkreter politischer Fragestellungen beurteilen zu können.
VWL MWP11 Industrieökonomik	Vertiefte Analyse von statischen und dynamischen Oligopolen, Produktdifferenzierung und Preisdifferenzierung, Kartellen, Fusionen un strategischem Verhalten auf Märkten mit Marktmacht der Unternehmer mit dem Ziel, Methodenkompetenz zur Analyse von wettbewerbspolitisc Fragestellungen und Methodenkompetenz zur Analyse von Märkten mit Marktmacht zur erwerben. Ziel ist es darüberhinaus die Fähigkeit zu entwickeln, theoretische Modelle auf ihre Anwendbarkeit auf konkrete politische Fragestellungen zu beurteilen.
VWL MWP12 Unternehmenskooperation: Mergers & Acquisitions	Das Modul behandelt schwerpunktmäßig das Thema Unternehmenskäu und -zusammenschlüsse, außerdem erfolgt eine Abgrenzung zu Formen Unternehmenskooperation. Es erfolgt ein Überblick über historische und aktuelle Entwicklungen sowie zyklische Besonderheiten des M&A-Sektor

	· ·
VWL MWP13 Fortgeschrittene Sportökonomik	Volkswirtschaftliche Facetten einer M&A-Transaktion, d.h. gesamtwirtschaftliche oder kartellrechtliche Auswirkungen, werden ebenso thematisiert und vertieft wie ökonomische Erklärungsansätze. Einen zusätzlichen Schwerpunkt bildet das Management eines M&A-Prozesses. Anforderungen und Herausforderungen werden detailliert vorgestellt, Prozessphasen sowie Erfolgs- und Misserfolgsfaktoren identifiziert. Die Sportökonomik II beschäftigt sich vertiefend mit der Analyse von Sportmärkten hinsichtlich der Ausgestaltung von Wettbewerbsregeln,
	Bezahlung der Akteure sowie der Bedeutung staatlichen Handelns, beispielsweise in Form von Subventionen für Sportinfrastruktureinrichtungen.
VWL MWP14 Handels- und Gesellschaftsrecht	Im Handelsrecht wird an die in der Vorlesung Privatrecht erworbenen Kenntnisse angeknüpft, indem die speziellen Modalitäten des Handelsrechts beleuchtet werden. Insbesondere werden der Kaufmannsbegriff, das Handelsregister, das Firmenrecht, die handelsrechtlichen Vollmachten und die Besonderheiten des Handelskaufs untersucht. Im Bereich des Gesellschaftsrecht I werden die Personengesellschaften GbR, OHG und KG vorgestellt. In der Vorlesung Gesellschaftsrecht II wird auf die GmbH und AG eingegangen. Schwerpunkte sind jeweils die Vertretungs-und Haftungsverhältnisse.5Lernergebnisse
VWL MWP15 Internationale Finanzwissenschaft	In dieser Veranstaltung werden aktuelle finanzwissenschaftliche Forschungsarbeiten diskutiert. Ein Schwerpunkt liegt dabei auf der Methodik, der sich die aktuelle Forschung bedient. Dabei spielen Modellbildung in der Theorie und empirische Schätzverfahren eine zentrale Rolle. Die Veranstaltung richtet sich an forschungsinteressierte Masterstudierende und Doktoranden.
VWL MWP16 Finanzpolitik	Diese Veranstaltung untergliedert sich in drei Einheiten: (1) Der Bund- Länder Finanzausgleich, Länderfinanzausgleich (Prof. Deubel), (2) Der Kommunale Finanzausgleich am Beispiel NRW (Prof. Sander), (3) Staatsverschuldung, Derivate (Prof. Rehm)
VWL MWP17 Angewandte Mikroökonometrie	Es werden die gebräuchlichsten Methoden der modernen Mikroökonometrie besprochen und unter Nutzung von Software umgesetzt.
VWL MWP18 Zeitreihenanalyse	Dieses Modul vermittelt die grundlegenden methodischen Instrumente für das Verstehen von Ansätzen der Zeitreihenanalyse, welche in der empirischen Ökonomie angewandt werden.
VWL MWP19 Finanzmarktökonometrie	Aufbauend auf den Modulen "Empirische Wirtschaftsforschung", "Fortgeschrittene Statistik", "Ökonometrie", "Empirische Methoden" und "Zeitreihenanalyse" werden ökonometrische Verfahren zur Analyse von Finanzmarktdaten sowie der empirischen Kapitalmarktforschung vorgestellt.
VWL MWP20 Forschungspraktikum	Im Rahmen des Forschungspraktikums soll ein Zugang zum wissenschaftlichen empirischen Arbeiten vermittelt werden. Inhaltliche Schwerpunkte sind das Kennenlernen verschiedener Quellen von (Umfrage)Daten, die Zusammenstellung und Aufbereitung von Datensätzen und die Einführung in gängige Statistiksoftware. Der Inhalt der Vorlesungen wird von den Studierenden direkt am Computer nachvollzogen. Im Rahmen der Veranstaltung soll von den Studierenden eine eigenständige empirische Untersuchung durchgeführt und in Form einer Seminararbeit präsentiert werden. Voraussetzungen dafür sind die wissenschaftliche Auswertung der relevanten Literatur und deren Dokumentation sowie die Zusammenstellung und Analyse geeigneter Daten.

VWL MWP21 Fortgeschrittene Makroökonomik (PhD-Niveau)	Das Modul ist Teil des strukturierten Doktorandenstudiums der Wirtschaftswissenschaftlichen Fakultät der WWU. Auch für nicht an dem Programm teilnehmende Doktoranden der VWL ist dieser Kurs geöffnet m der Möglichkeit einen a)-Schein zu erwerben. Studierende im Masterstudium VWL können das Modul ebenfalls wählen und 6 LP erwerben. Im Rahmen des Moduls werden Themen und Methoden moderner Makroökonomie besprochen. Schwerpunkte sind dynamische Makroökonomie mit besonderem Fokus auf Lösungsmethoden von Optimierungsproblemen; VAR Modellierung, Identifikation und Schätzung und die theoretische Betrachtung und empirische Analyse von DSGE Modellen.
VWL MWP22 Wirtschaftsethik und normative Ökonomik	In diesem Modul werden die Grundlagen der Ethik der Wirtschaft behandelt. Die Veranstaltungen befassen sich einerseits mit der Ethik ökonomischer Institutionen, wie Markt, Wettbewerb oder Geld, und andererseits mit den ethischen Anforderungen, die sich an spezifische ökonomische Akteure wie etwa Konsumenten oder Unternehmen stellen.
VWL MWP23 Ausgewählte Themen der VWL 1	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behandeln, welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies können aktuelle wirtschaftspolitisch oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themen anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik
VWL MWP24 Ausgewählte Themen der VWL 2	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behandeln, welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies können aktuelle wirtschaftspolitisch oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themen anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik
VWL MWP25 Ausgewählte Themen der VWL 3	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behandeln, welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies können aktuelle wirtschaftspolitisch oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themen anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik
VWL MWP26 Ausgewählte Themen der VWL 4	Dieses Modul bietet die Möglichkeit, ausgewählte ökonomische Theorien und Problemstellungen zu behandeln, welche nicht zum Standardlehrprogramm gehören. Dies können aktuelle wirtschaftspolitisch oder wirtschaftstheoretische Fragestellungen oder Publikationen sein, ebenso wie Themen anderer Felder, beispielsweise aus Ökonometrie und Statistik
VWL MWP27 Aktuelle Fragen der Volkswirtschaftslehre	Aufbauend auf Grundlagenmodulen aus Bachelor und Master werden zu wechselnden Themen der Volkswirtschaftslehre Veranstaltungen angeboten, die eine ergänzende Möglichkeit geben einen Schwerpunkt zu legen.
VWL MWP28 Vertiefung VWL 1	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.
VWL MWP29 Vertiefung VWL 2	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.
VWL MWP30 Vertiefung VWL 3	In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.

In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.
In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.
In diesem Modul werden verschiedene wirtschaftswissenschaftliche Themen behandelt und in Seminarform vertieft.

Erworbene Kompetenzen:

Fachliche Kompetenzen:

Die Studierenden erwerben vertieftes Fachwissen in den verschiedenen Bereichen der Volkswirtschaftslehre.

Dabei können sie sich nach eigenen Interessen eher allgemein ausrichten oder spezialisieren. In den Seminaren werden insbesondere wissenschaftliches Arbeiten und Präsentationsfähigkeiten geschult.

Beschreibung von Wahlmöglichkeiten innerhalb des Moduls:

Die Module VWL01 – VWL04 können jeweils in den Varianten "VWL01 - VWL04 (-VWLMP1 / -VWLMP2 / - VWLMP3 / -VWLMWP4 / -VWLMWP1 / -VWLMWP2 / -VWLMWP3 / -VWLMWP4 / -VWLMWP5 / -VWLWWP6 / - VWLMWP7 / VWLMWP8 / -VWLMWP9 / -VWLMWP10 / -VWLMWP11 / -VWLMWP12 / -VWLMWP13 / VWLMWP14 / -VWLMWP15 / -VWLMWP16 / -VWLMWP17 / -VWLMWP18 / -VWLMWP19 / -VWLMWP20 / - VWLMWP21 / -VWLMWP22 / -VWLMWP23 / -VWLMWP24 / -VWLMWP26 / VWL-MWP27 / -VWLMWP28 / - VWLMWP29 / -VWLMWP30 / -VWLMWP31 / -VWLMWP32 / -VWLMWP33)" belegt werden, soweit diese nicht bereits anderweitig belegt wurden. Es sind insgesamt 4 Module zu wählen.

7 | Leistungsüberprüfung: Modulabschlussprüfung (MAP) oder Modulteilprüfungen (MTP)

	Prüfungsleistungen:											
	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung	Dauer	ggf. Anbindung an LV Nr.	Gewichtung für die Modulnote in %							
	1	VWL MP1 Mikroökonomie: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %							
	2	VWL MP2 Makroökonomie: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %							
	3	VWL MP3 Empirische Methoden: Modulabschlussklausur	90 Min.	-	100 %							
	4	VWL MP4 Regulierungsökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	-	100 %							
8	5	VWL MWP1 Wirtschaftspolitik: Modulabschlussklausur	90 Min.	-	100 %							
	6	VWL MP2 Fortgeschrittene Mikroökonomie I: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %							
	7	VWL MWP3 Fortgeschrittene Mikroökonomie II: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %							
	8	VWL MWP4 Finanzwissenschaft: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %							
	9	VWL MWP5 Mathematische Methoden: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %							
	10	VWL MWP6 Internationale Makroökonomie: Übungsblätter	3 x 6-10 S.	2	30 %							

11	VWL MWP6 Internationale Makroökonomie: Klausur	90 Min.	1	70%
12	VWL MWP7 Angewandte Energieökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %
13	VWL MWP8 Umweltökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %
14	VWL MWP9 Klimaökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %
15	VWL MWP10 Fortgeschrittene Verkehrsökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	-	100 %
16	VWL MWP11 Industrieökonomik: Modulabschlussklausur	90 Min.	-	100 %
17	VWL MWP12 Unternehmenskooperation: Mergers & Acquisitions: Modulabschlussklausur	120 Min.	-	100 %
18	VWL MWP13 Fortgeschrittene Sportökonomik: Modulabschlussklausur Alternativ: Präsentation und Diskussion eines sportökonomischen Literaturbeitrags	90 Min.	-	100 %
19	VWL MWP14 Handels- und Gesellschaftsrecht:2 Klausuren	Je 60 Min.	1 und 2	Je 50 %
20	VWL MWP15 Internationale Finanzwissenschaft: 8 Home Assignments	8 x ca. 3 S.	1	Je 12,5%
21	VWL MWP16 Finanzpolitik: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %
22	VWL MWP17 Angewandte Mikroökonometrie: Modulabschlussklausur	90 Min.	-	100 %
23	VWL MWP18 Zeitreihenanalyse: Modulabschlussklausur	90 Min.	-	100 %
24	VWL MWP19 Finanzmarktökonometrie: Modulabschlussklausur	90 Min.	-	100 %
25	VWL MWP20 Forschungspraktikum: Seminararbeit und deren Präsentation und Diskussion	max. 15 S., max. 45 Min.	-	100 %
26	VWL MWP21 Fortgeschrittene Makroökonomik (PhD-Niveau): Übungsblätter	2 x 10 – 15 S.	2	66.7 %
27	VWL MWP21 Fortgeschrittene Makroökonomik (PhD-Niveau): Klausur	60 Min.	1	33.3 %
28	VWL MWP22 Wirtschaftsethik und normative Ökonomik: Modulabschlussklausur	60 Min.	-	100 %
29	VWL MWP23 Ausgewählte Themen der VWL 1: Modulabschlussklausur	max. 120 Min.	-	
30	VWL MWP24 Ausgewählte Themen der VWL 2: Modulabschlussklausur	max. 120 Min.	-	100 %
31	VWL MWP25 Ausgewählte Themen der VWL 3: Modulabschlussklausur	max. 120 Min.	-	100 %

35	VWL MWP28 Vertiefung Volks Seminararbeit mit Präsentation	max. 20 S. und max. 90 Min.	-	100 %
	anschließender Diskussion			
36	VWL MWP29 Vertiefung Volks Seminararbeit mit Präsentation anschließender Diskussion	max. 20 S. und max. 90 Min.	-	100 %
37	VWL MWP30 Vertiefung Volks Seminararbeit mit Präsentation anschließender Diskussion	max. 20 S. und max. 90 Min.	-	100 %
38	VWL MWP31 Vertiefung Volks Seminararbeit mit Präsentation anschließender Diskussion	max. 20 S. und max. 90 Min.	-	100 %
39	VWL MWP32 Vertiefung Volks Seminararbeit mit Präsentation anschließender Diskussion	max. 20 S. und max. 90 Min.	-	100 %
41	VWL MWP33Vertiefung Volksv Seminararbeit mit Präsentation anschließender Diskussion	max. 20 S. und max. 90 Min.	-	100 %
Stud	lienleistungen: keine			
	anschließender Diskussion			

	Nr. 1 (nach Wahl) und	1.00 LP
Toilmahma /Duäsana (siaha Toil 2)	Nr. 2	1.00 LP
Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 3 (nach Wahl)	1.00 LP
_	Nr. 4 (nach Wahl)	1.00 LP
	Nr. 1 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 2 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Drüfungsleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 3 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 4 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 5 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 6 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP

		1
	Nr. 7 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 8 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 9 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 10 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	1.00 LP
	Nr. 11	3.00 LP
	Nr. 12 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 13 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 14 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 15 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 16 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 17 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 18 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 19 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 20 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 21 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 22 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 23 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 24 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 25 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 26 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	3.50 LP
	Nr. 27	1.50 LP
	Nr. 28 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 29 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 30 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 31 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 32 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	4.00 LP
	Nr. 33 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme) und	1.50 LP
	Nr. 34	2.50 LP
	Nr. 35 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
	Nr. 36 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
	Nr. 37 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
	Nr. 38 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
	Nr. 39 (abhängig von der Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP
		•

					5 00 1 0					
			Nr. 40 (abhängig von der	Wahl unter Teilnahme)	5.00 LP					
	Summe				6 LP					
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 6/120 (5%)									
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Bei den spezifischen Modulen, z.B. Fortgeschrittene Verkehrsökonomik wird empfohlen, dass das entsprechende Basismodul im Bachelor absolviert wurde.									
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern									
	Mobilität/Anerkennung:									
	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Maste	iter VWL							
		VWLM VWLM MWLN VWLM	L: Lecture to module VWL01 - VWL04 (-VWLMP3 /-VWLMP4 /-VWLMWP1 /- LMWP2 /-VWLMWP3 /-VWLMWP4 /-VWKL MWp5 / VWLMWP6 /- LMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /-VWLMWP11 / LMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /-VWLMWP17 /-VWLMWP18 /- LMWP19 /-VWLMWP20 /-VWLMWP22 /VWLMWP23 /-VWLMWP24 /- LMWP25 /-VWLMWP26 / VWLMWP27)							
15	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3	VWLM VWLM MWLN VWLM	Nr. 2: Tutorial on VWL01 - VWL04 (-VWLMP3 /-VWLMP4 /-VWLMWP1 /- VWLMWP2 /-VWLMWP3 /-VWLMWP4 /-VWKL MWp5 / VWLMWP6 /- VWLMWP7 /-VWLMWP8 / VWLMWP9 / VWLMWP10 /-VWLMWP11 / MWLMWP12 / VWLMWP13 / VWLMWP16 /-VWLMWP17 /-VWLMWP18 /- VWLMWP19 /-VWLMWP20 /-VWLMWP22 /VWLMWP23 /-VWLMWP24 /- VWLMWP25 /-VWLMWP26 / VWLMWP27)							
		Nr. 3: Lecture to module VWL01 - VWL04 (-VWLMP1 /-VWLMP2 /-VWLMWP13 /-VWLMWP15 /-VWLMWP21)								
		VWL04 (-VWLMWP28 /-\ VLMWP32 /-VWLMWP33)	/WLMWP29 /-							
16	Modulbeauftragte/r: Professor Dr. Johannes Becke	r		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissen	schaften					
17	Sonstiges:									

Minor Business Research

Minor Research				
6 LP PhD1 Business Research: Advanced Regression Modelling	6 LP PhD2 Business Research: Causal Inference in Business Research			
6 LP Phd9 Busenses Research Seminar (Part 1) (oder weiterer Theorie- /Methoden-Kurs)	6 LP PhD9 Business Research Seminar (Part 2) (oder weiterer Theorie-/Methoden- Kurs)			

Minor Business Research Modul 1

Мо	dultite	l deutsch:		Minor Business Research Modul 1: Business Research - Qualitative Methods 1 or Business Research - Quantitative Methods 1 or Business Research - Selective Topis 1						
Modultitel englisch: Minor Business Research Module 1: Business Research - Qualitative Methods 1 or Business Research - Quantitative Methods 1 or Business Research - Selective Topis 1										
Stu	dienga	ang:	Master Betriebswirtsd	chaftslehre						
1	Mod PhD:	ulnummer:	Status: Pflicht	Unterrichtssp	rache	englis:	ch			
2		us: jedes ester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester oder 2	: 1	LP: 6	Wor	kload (h): 180		
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veranstaltung		Stat	us	Workloa	ıd (h)		
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)		
	1	Vorlesung / Seminar	Veranstaltung aus den "Methoden" des Promotionsstudiums	n Bereich	Wahlpflicht		30 h (2 SWS)	150		
4	Ziels Der I Theo oder Lehr Es is sind die Ü	Minor Business orien zu vermitte auf eine möglic inhalte des Mo t ein Kurs aus d abhängig davo	lem Bereich "Methoden n, welcher Kurs aus der Promotionsstudium für c	tudierenden akt mit auf eine wiss vorzubereiten. " des Promotion n Promotionsstu	sensc Isstuc Idium	haftsna diums zu n gewäh	he berufl u wählen. It wird. H	iche Tätigkeit Die Lehrinhalte ierzu ist jeweils		
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die konkreten erworbenen Kompetenzen sind abhängig davon, welche konkrete Veranstaltung Promotionsstudium absolviert wird. Die Studierenden erwerben für eine wissenschaftsnahe berufliche Tätigkeit oder eine spätere Promotion notwendiges vertieftes Methodenwissen.							chaftsnahe		
6			Vahlmöglichkeiten inne le des Promotionsstudi			hoden"	zur Verfü	gung.		
7	Leist	tungsüberprüfu	ng: Modulteilprüfunge	n (MTP)						
8	Prüf	ungsleistungen	:							

	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung			Dauer	ggf. Anbin LV-Nr	dung an	Gewichtung für die Modulnote in %					
	1	in Abhängigkeit der gewählten konkreten Veranstaltung; sieh			-		100 %					
	Stud	Studienleistungen:										
9	Nr. Anzahl und Art; Anbindung		Lehrveran	staltung	ggf. Ant	_	Dauer					
	1	1 Nach näherer Bestimmung du		renden	1							
10	Die l	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüft	werden ang	gerechnet, v								
	LP-Z	uordnung:										
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1			1.00 LP						
11	Prü	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			5.00 LP						
	Stu	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1			-	-					
	Sun	nme				6 LP						
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	ildung der	Gesamtno	te:							
13	Die r Emp	ulbezogene Teilnahmevorausse nodulbezogenen Teilnahmevora fohlen: Gute Kenntnisse aus der chung.	aussetzung									
14	l l	esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um	den Lerne	rfolg zu v	erbessern						
	Mob	ilität/Anerkennung:										
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studien	ıgängen	kein	ie							
	_	lische Übersetzung der Modulk Teil 3	omponent		Nr. 1: "Methods"- course from the doc program							
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Martin Artz			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften							
17	Sons	stiges:										

Minor Business Research Modul 2

Modultitel deutsch: Minor Business Research Modul 2: Business Research - Qualitative Methods 2 or Business Research - Quantitative Methods 2 or Business Research – Selective Topis 2								
Modultitel englisch: Minor Business Research Module 2 Business Research - Qualitative Methods 2 or Business Research - Quantitative Methods 2 or Business Research - Selective Topis 2								
Studiengang: Master Betriebswirtschaftslehre								
1	Mod PhD2	ulnummer:	Status: Pflicht	Unterrichtssp	rache	: englis	ch	
2	Turn Sem	us: jedes ester	Dauer: 1 Semester	Fachsemester oder 2	: 1	LP: 6	Wor	kload (h): 180
	Mod	ulstruktur:						
	Nr.	Тур	Veranstaltung		Statu	IS	Workloa	d (h)
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)
	1	Vorlesung / Seminar	Forschungsorientie Veranstaltung	rte	Wahlpflicht		30 h (2 SWS)	150
4	Ziels Der M Theo oder Lehri Es ist forsc Lehri	Ainor Business I rien zu vermitte auf eine möglic Inhalte des Mod t ein Kurs aus de hungsorientiert nhalte sind abh	duls/Einbindung in das Research dient dazu, St In und Studierende sor he spätere Promotion v luls: en Bereichen "Methode er Masterkurs zu wähle ängig davon, welcher k	tudierenden akt nit auf eine wis vorzubereiten. en" oder "Theori en. Eine Übersicl Kurs aus dem Pr	senscl e" des ht ist i	naftsna s Promo m Leari	he berufli otionsstuc nweb zu f	che Tätigkeit liums oder ein inden. Die
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die konkreten erworbenen Kompetenzen sind abhängig davon, welche konkrete Veranstaltung im Promotionsstudium absolviert wird. Die Studierenden erwerben für eine wissenschaftsnahe berufliche Tätigkeit oder eine spätere Promotion notwendiges vertieftes Fach- bzw. Methodenwissen.							
6	Es st	ehen die Modul	ahlmöglichkeiten inne e der Bereiche "Method en Masterkurse gemäß	den" und "Theoi	rie" de		otionsstu	diums sowie die
7	Leist	ungsüberprüfur	ng: Modulteilprüfunger	n (MTP)				
8	Prüfu	ıngsleistungen:						

	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung			Dauer	ggf. Anbin LV-Nr	dung an	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	in Abhängigkeit der gewählten konkreten Veranstaltung; sieh			-		100 %				
	Stud	Studienleistungen:									
9	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Nach näherer Bestimmung du		Lehrverans	staltung	ggf. Anb	_	Dauer				
			rch den Leh	renden	1						
10	Die l	ussetzungen für die Vergabe vo eistungspunkte für das Modul v eschlossen wurde, d.h. alle Prüf	werden ang	erechnet,	wenn das		•				
	LP-Z	uordnung:									
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1			1.00 LP					
11	Prü	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1			5.00 LP					
	Stu	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1 -			-	-				
	Sun	nme	6 L			6 LP					
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	Bildung der	Gesamtno	te:						
13	Die r Emp	ulbezogene Teilnahmevorausse modulbezogenen Teilnahmevora fohlen: Gute Kenntnisse aus der chung.	aussetzung	_	-	•	_				
14		esenheit: Anwesenheit wird dringend emp	fohlen, um	den Lerne	rfolg zu v	erbessern					
	Mob	ilität/Anerkennung:									
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studien	ıgängen	k	eine						
	Eng Teil	lische Übersetzung der Modulk 3	omponente	en aus N	r. 1: Rese	ted course					
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Martin Artz			nrichtung 3 04 - Wirt		ssenschaften				
17	Sons	stiges:									

-Business Research Seminar

_D(וווכג	ess Reseal	Cir Sciiiiiai										
Modultitel deutsch: Business Research Seminar													
Modultitel englisch: Business Research Seminar													
Stud	dienga	ing:	Master Betriebswirt	Master Betriebswirtschaftslehre									
1	Mod	ulnummer: PhD9	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch									
2	Turn	us: jedes Semest	er Dauer: 2 Semester	Fachsemes	ter: 2	LP: 12	Workload (h): 360						
	Mod	ulstruktur:											
	Nr.	Тур	Veranstaltung		Status	Workl	oad (h)						
3						Präse (h + SWS)	Selbststudium (h)						
	1	Projektseminar	Forschungsprojekt Teil	chungsprojekt Teil A			2 150						
	2	Projektseminar	Forschungsprojekt Teil	В	Wahlpflic	ht 30 h (3 SWS)	2 150						
4	Ziels Der M Theo oder Lehri Die S Beisp forsc insge Rese	Minor Business Rerien zu vermittelr auf eine möglich inhalte des Modustudierenden führ biel Teil eines gröhungsnahen Tätigesamt einen Umfa	en eigenständig ein indi ßeren Forschungsprojek gkeit mit einer Partnerorg ang von 12 LP. Alternativ and 4a) aus dem Promoti	ierenden akt auf eine wiss zubereiten. viduelles For tes an einem ganisation se können zwei	senschafts schungspi Lehrstuhl ein kann. E weitere Ki	rojekt durd oder Teil Oas Forsch urse (Mind	ufliche Tätigkeit ch, welches zum einer ungsprojekt hat or Business						
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die Studierenden erwerben für eine wissenschaftsnahe berufliche Tätigkeit oder eine spätere Promotion erste konkrete Erfahrungen in der Forschung.												
6	Es st	ehen die Module	hlmöglichkeiten innerha der Bereiche "Methoden Forschungsprojekt nich	" und "Theor	rie" des Pro	omotionss	tudiums zur						
7	Leist	ungsüberprüfung	: Modulteilprüfungen (N	МТР)									
		ıngsleistungen:	-				Leistungsüberprüfung: Modulteilprüfungen (MTP)						

	Nr. Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung			Dauer		ggf. Anbin LV-Nr.	dung an	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1 Forschungsprojekt, Zwischen - Abschlussbericht		und	max. 30 - Seiten			100 %					
	Studienleistungen:											
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	I Antvaranctaitiing			ggf. Anbindung an LV-Nr.		Dauer				
	1	Nach näherer Bestimmung du	rch den Le	hrenden	1							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.											
	LP-Z	LP-Zuordnung:										
	Tail	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1				1.00 LP					
11			Nr. 2				1.00 LP					
		fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				10.00 LP					
		dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1				-					
	Sun	1me					12 LP					
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 12/120 (10%)											
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Die modulbezogenen Teilnahmevoraussetzungen hängen von der gewählten Veranstaltung ab. Empfohlen: Gute Kenntnisse aus dem Master in dem jeweiligen Bereich, starkes Interesse an Forschung.											
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.											
	Mob	Mobilität/Anerkennung:										
15	Ver	wendbarkeit in anderen Studier	ngängen		keine							
-5	Eng	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus					Nr. 1: Applied research project part A					
	Teil	Teil 3					ied resea	rch project part B				
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Martin Artz			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften							
17	Sons	stiges:			<u> </u>							

Minor Business Research Modul 3a

Modultitel deutsch:		el deutsch:	Minor Business Research Modul 3a: Business Research - Qualitative Methods 1 or Business Research - Quantitative Methods 1 or Business Research – Theories 1 or Business Research – Selective Topis 1							
Modultitel englisch:			Minor Business Research Module 3a: Business Research - Qualitative Methods 1 or Business Research - Quantitative Methods 1 or Business Research – Theories 1 or Business Research – Selective Topis 1							
Stu	dienga	ang:	Master Betriebswirtsch	Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Mod PhD	ulnummer: 3a	Status: Wahlpflicht	Unterrichtssprache: englisch						
2	Turnus: jedes Semester		Dauer: 1 Semester	Fachsemeste oder 2	Fachsemester: 1 oder 2		LP: 6		orkload (h): 180	
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veranstaltung	Status		ıs	Workloa		ad (h)	
3							Präs (h + SWS		Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung / Seminar		Veranstaltung aus dem Bereich "Methoden" oder "Theorie" des Promotionsstudiums				(2 5)	150	
Profil des Moduls: Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum: Der Minor Business Research dient dazu, Studierenden aktuelle wissenschaftliche Methoden und Theorien zu vermitteln und Studierende somit auf eine wissenschaftsnahe berufliche Tätigkeit oder auf eine mögliche spätere Promotion vorzubereiten. Lehrinhalte des Moduls: Es ist ein Kurs aus den Bereichen "Methoden" oder "Theorie" des Promotionsstudiums zu wählen. Die Lehrinhalte sind abhängig davon, welcher Kurs aus dem Promotionsstudium gewählt wird. Hierzu ist jeweils die Übersicht zum Promotionsstudium für das jeweilige Semester zu beachten, welche im Learnweb zu finden ist.										
4	Der I Theo oder Lehr Es is Die I Hierz	setzung des Mo Minor Business orien zu vermitt r auf eine mögl inhalte des Mo t ein Kurs aus Lehrinhalte sin zu ist jeweils d	s Research dient dazu, Stuteln und Studierende som iche spätere Promotion vonduls: den Bereichen "Methoder dabhängig davon, welche übersicht zum Promotie	udierenden akt it auf eine wiss orzubereiten. n" oder "Theori er Kurs aus der	senscl e" des n Pror	haftsna s Promo notions	he be tions studi	eruflio stud um g	che Tätigkeit iums zu wählen gewählt wird.	
5	Der I Theo oder Lehr Es is Die I Hierz welc Erwo Fach Die I Prom beru	Minor Businessorien zu vermitter auf eine mögleinhalte des Motte ein Kurs aus Lehrinhalte sin zu ist jeweils de he im Learnweinsche Kompeter konkreten erwontionsstudium	s Research dient dazu, Streeln und Studierende som iche spätere Promotion vonduls: den Bereichen "Methoder dabhängig davon, welche übersicht zum Promotion zu finden ist.	udierenden akt it auf eine wiss orzubereiten. " oder "Theori er Kurs aus der onsstudium für d abhängig da	e" des n Pror r das j	e Promo notions eweilig velche k	tions studi e Sen	stud um g neste	che Tätigkeit iums zu wählen gewählt wird. er zu beachten, deranstaltung im haftsnahe	
	Der I Theo oder Lehr Es is Die I Hier: welc Erwo Fach Die k Pron beru Meth Beso Es st	Minor Businessorien zu vermitte auf eine mögleinhalte des Most ein Kurs aus Lehrinhalte sin zu ist jeweils dhe im Learnwelliche Kompete konkreten erwonotionsstudiun fliche Tätigkeit nodenwissen.	s Research dient dazu, Stuteln und Studierende som iche spätere Promotion von duls: den Bereichen "Methoder dabhängig davon, welche ie Übersicht zum Promotion b zu finden ist. senzen: enzen: orbenen Kompetenzen sin absolviert wird. Die Studie	udierenden akt it auf eine wiss orzubereiten. " oder "Theori er Kurs aus der onsstudium für d abhängig da lierenden erwe tion notwendig	e" des n Pror r das j	raftsna s Promo notions eweilig velche k für eine rtieftes	tions studi e Sen konkre wisse Fach	stud um g neste	iums zu wählen gewählt wird. er zu beachten, Geranstaltung im haftsnahe	

	Prüfi	ungsleistungen:					Prüfungsleistungen:											
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung					dung an	Gewichtung für die Modulnote in %										
	1	in Abhängigkeit der gewählten konkreten Veranstaltung; sieh		-				100 %										
	Studienleistungen:																	
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrveranstaltung ggf. And an LV-N			_	_	Dauer										
	1	Nach näherer Bestimmung dur	rch den Leh	renden	1													
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.																	
	LP-Z	uordnung:																
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1				1.00 LP											
11	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				5.00 LP											
	Stu	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1				-											
	Sun	nme	6				6 LP											
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	ildung der	Gesamt	note:													
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Die modulbezogenen Teilnahmevoraussetzungen hängen von der gewählten Veranstaltung ab. Empfohlen: Gute Kenntnisse aus dem Master in dem jeweiligen Bereich, starkes Interesse an Forschung.																	
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.																	
	Mob	ilität/Anerkennung:																
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen				keine													
	_	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3				Nr. 1: "Methods"- or "Theory"- course from the doctoral program												
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Martin Artz			Einrichtung: FB o4 - Wirtschaftswissenschaften													
17	Sonstiges:																	

Minor Business Research Modul 4a

111101 243111033										
Modultitel deutsch:			Minor Business Research Modul 4a: Business Research - Qualitative Methods 2 or Business Research - Quantitative Methods 2 or Business Research – Theories 2 or Business Research – Selective Topis 2							
Modultitel englisch:			Minor Business Research Module 4a: Business Research - Qualitative Methods 2 or Business Research - Quantitative Methods 2 or Business Research – Theories 2 or Business Research – Selective Topis 2							
Studiengang:			Master Betriebswirtschaftslehre							
Modulnummer: PhD4a			Status: Wahlpflicht	Status: Wahlpflicht Unterrichtssprache: englisch						
2	Turnus: jedes Semester		Dauer: 1 Semester	Fachsemester: 1 oder 2		Workload (h): 180				
	Mod	ulstruktur:								
	Nr.	Тур	Veranstaltung	nstaltung !		ıs	Workloa	d (h)		
3							Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)		
	1	Vorlesung / Seminar	Veranstaltung aus dem Bereich "Methoden" oder "Theorie" des Promotionsstudiums			pflicht	30 h (2 SWS)	150		
4	Profil des Moduls: Zielsetzung des Moduls/Einbindung in das Curriculum: Der Minor Business Research dient dazu, Studierenden aktuelle wissenschaftliche Methoden und Theorien zu vermitteln und Studierende somit auf eine wissenschaftsnahe berufliche Tätigkeit oder auf eine mögliche spätere Promotion vorzubereiten. Lehrinhalte des Moduls: Es ist ein Kurs aus den Bereichen "Methoden" oder "Theorie" des Promotionsstudiums zu wählen. Die Lehrinhalte sind abhängig davon, welcher Kurs aus dem Promotionsstudium gewählt wird. Hierzu ist jeweils die Übersicht zum Promotionsstudium für das jeweilige Semester zu beachten, welche im Learnweb zu finden ist.									
5	Erworbene Kompetenzen: Fachliche Kompetenzen: Die konkreten erworbenen Kompetenzen sind abhängig davon, welche konkrete Veranstaltung im Promotionsstudium absolviert wird. Die Studierenden erwerben für eine wissenschaftsnahe berufliche Tätigkeit oder eine spätere Promotion notwendiges vertieftes Fach- bzw. Methodenwissen.									
6	Es st	_	Wahlmöglichkeiten inner ule der Bereiche "Methode			s Prom	otionsstu	diums zur		
7	Leist	ungsüberprüf	ung: Modulteilprüfungen	(MTP)						

	Prüfi	ungsleistungen:										
8	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an Lehrveranstaltung					dung an	Gewichtung für die Modulnote in %				
	1	in Abhängigkeit der gewählten konkreten Veranstaltung; sieh			-			100 %				
	Studienleistungen:											
9	Nr.	Anzahl und Art; Anbindung an	Lehrveranstaltung ggf. Anl an LV-N			_	_	Dauer				
	1	Nach näherer Bestimmung dur	rch den Leh	renden	1							
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.											
	LP-Z	uordnung:										
	Teil	nahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1				1.00 LP					
11	Prüi	fungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1				5.00 LP					
	Stu	dienleistungen (siehe Teil 9)	Nr. 1				-					
	Sun	nme	6				6 LP					
12		ichtung der Modulnote für die B o (5%)	ildung der	Gesami	note:							
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Die modulbezogenen Teilnahmevoraussetzungen hängen von der gewählten Veranstaltung ab. Empfohlen: Gute Kenntnisse aus dem Master in dem jeweiligen Bereich, starkes Interesse an Forschung.											
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern.											
	Mob	ilität/Anerkennung:										
15	Verwendbarkeit in anderen Studiengängen				keine							
	Englische Übersetzung der Modulkomponenten aus Teil 3				Nr. 1: "Methods"- or "Theory"- course from the doctoral program							
16		ulbeauftragte/r: essor Dr. Martin Artz			Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften							
17	Sons	stiges:		-		_						

Masterarbeit

	ster									
Мо	dultite	l deutsch:		Masterarbeit						
Мо	dultite	l englisch:		Master's Thesis						
Stu	Studiengang:			Master Betriebswirtschaftslehre						
1	Modu BWL	ılnummer: M	A	Status: Pflicht	Unterrichtssprache: deutsch oder englisch					
2	Turnus: jedes Semester			Dauer: 1 Semester	Fachsemeste	r: 4	LP:	30 Workload (h): 900		
	Modu	ılstruktur:								
	Nr.	Тур	Veran	staltung		Sta	atus	Workload	d (h)	
3								Präsenz (h + SWS)	Selbststudium (h)	
	1	Vorlesung	Maste	rvorbereitungskur	s + Masterarbe	it Pfl	Pflicht 30 h		870	
4	Lehrinhalte des Moduls: Die Ausarbeitung der Masterarbeit wird begleitet durch den Mastervorbereitungskurs. Mit einem klaren Fokus auf die Erstellung einer Masterarbeit und die damit verbundenen Herausforderungen wird hier auf zentrale Punkte wissenschaftlichen Arbeitens und die damit verbundenen Techniken eingegangen. Die Erstellung der Masterarbeit umfasst die Recherche und Erarbeitung des aktuellen Forschungsstandes, das darauf aufbauende Formulieren von Forschungsfragen und die Entwicklung wissenschaftlich fundierter Aussagen. Die Bearbeitung der Problemstellung mittels der fachlichen Methoden und Techniken wird durch das Herausarbeiten eines wissenschaftlich									
	Entwi der fa	icklung wisse	ngsstai enschaf thoden	ndes, das darauf a tlich fundierter Au und Techniken wi	ufbauende For ssagen. Die Be	muliere arbeitu	n von ng de	Forschung r Problems	tung des gsfragen und die stellung mittels	
5	Entwi der fa begri Erwo Fachl Die S Fähig Schw	icklung wisse achlichen Me indeten Urtei rbene Kompe liche Kompet tudierenden gkeiten und M verpunktes in	ngsstar enschaf thoden ils abge etenzen enzen: sind in Methode einem	ndes, das darauf a tlich fundierter Au und Techniken wi eschlossen.	ufbauende For ssagen. Die Be rd durch das H ndlage von vert n Problem aus d aum zu bearbe	muliere arbeitu erausa ieftem dem Be iten un	en von ng de rbeiter Fachw reich o	Forschung r Problems n eines wis issen sow des gewäh	tung des gsfragen und die stellung mittels ssenschaftlich ie von lten inhaltlichen	
5	Entwider fabegrider Fachl Die SFähig Schwkönn	icklung wisse achlichen Me indeten Urtei rbene Kompe liche Kompet tudierenden gkeiten und M verpunktes in en diese wiss	ngsstar enschaf thoden ils abge etenzen: sind in Methode einem sensch	ndes, das darauf a tlich fundierter Au und Techniken wi eschlossen. : der Lage, auf Grur en ihres Faches eir festgelegten Zeitra	ufbauende For ssagen. Die Be rd durch das H ndlage von vert n Problem aus d aum zu bearbe ng selbstständi	muliere arbeitu erausa ieftem dem Be iten un g erste	en von ng de rbeiter Fachw reich o	Forschung r Problems n eines wis issen sow des gewäh	tung des gsfragen und die stellung mittels ssenschaftlich ie von lten inhaltlichen	
	Entwider fabegrit Erwo Fachl Die S Fähig Schw könn Besch	icklung wisse achlichen Me indeten Urtei rbene Kompetiche Kompetitudierenden skeiten und Merpunktes in en diese wissen breibung von	ngsstar enschaf thoden ils abge etenzen enzen: sind in Methode einem senscha	ndes, das darauf a tlich fundierter Au und Techniken wi eschlossen. der Lage, auf Grur en ihres Faches eir festgelegten Zeitra aftliche Abhandlur	ufbauende For ssagen. Die Be rd durch das H ndlage von vert n Problem aus d aum zu bearbe ng selbstständi	muliere arbeitu erausa ieftem dem Be iten un g erste	en von ng de rbeiter Fachw reich o	Forschung r Problems n eines wis issen sow des gewäh	tung des gsfragen und die stellung mittels ssenschaftlich ie von lten inhaltlichen	
6	Entwider fabegrider fachl Die S Fähig Schwkönn Beschkeine	icklung wisse achlichen Me indeten Urtei rbene Kompetiche Kompetitudierenden skeiten und Merpunktes in en diese wissen breibung von	ngsstar enschaf thoden ils abge etenzen: enzen: sind in Methode einem senscha Wahln fung: //	ndes, das darauf a itlich fundierter Au und Techniken wi eschlossen. der Lage, auf Grur en ihres Faches eir festgelegten Zeitra aftliche Abhandlur nöglichkeiten inne	ufbauende For ssagen. Die Be rd durch das H ndlage von vert n Problem aus d aum zu bearbe ng selbstständi	muliere arbeitu erausa ieftem dem Be iten un g erste	Fachwreich od zu löllen.	issen sow des gewäh	tung des gsfragen und die stellung mittels ssenschaftlich ie von lten inhaltlichen	

9	Studienleistungen: keine								
10	Voraussetzungen für die Vergabe von Leistungspunkten: Die Leistungspunkte für das Modul werden angerechnet, wenn das Modul insgesamt erfolgreich abgeschlossen wurde, d.h. alle Prüfungsleistungen und Studienleistungen bestanden wurden.								
	LP-Zuordnung:								
11	Teilnahme/Präsenz (siehe Teil 3)	Nr. 1		2.00 LP					
	Prüfungsleistungen (siehe Teil 8)	Nr. 1		28.00 LP					
	Summe			30 LP					
12	Gewichtung der Modulnote für die Bildung der Gesamtnote: 30/120 (25%)								
13	Modulbezogene Teilnahmevoraussetzungen: Es sollen zum Zeitpunkt der Ausgabe des Masterarbeitsthemas 60 LP erbracht worden sein.								
14	Anwesenheit: Die Anwesenheit wird dringend empfohlen, um den Lernerfolg zu verbessern								
	Mobilität/Anerkennung:								
15	Verwendbarkeit in anderen Studier	ngängen	keine						
	Englische Übersetzung der Modulk Teil 3	componenten aus	Nr. 1: Preparation course and thesis						
16	Modulbeauftragte/r: Prof. Dr. Stephan Nüesch		Einrichtung: FB 04 - Wirtschaftswissenschaften						
17	Sonstiges:								