



**VUI**  
COLOMBIA

VENTANILLA  
ÚNICA DE  
INVERSIÓN

## FICHA DE PROYECTO.



# Corredor Férreo Interoceánico.

Contacto.	Eje temático / Subsector	Entidades Relacionadas.	ODS.
Ventanilla Única de Inversión. <b>Ministerio de Transporte.</b> <a href="mailto:contactovui@mincit.gov.co">contactovui@mincit.gov.co</a>	Transporte Férreo.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Unidad de Planeación de Transporte (UPIT).</li> <li>- Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).</li> <li>- Ministerio de Transporte.</li> </ul>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="text-align: center;"> <p><b>9</b> INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>11</b> CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES</p> </div> <div style="text-align: center;"> <p><b>17</b> ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS</p> </div> </div>

Plan Nacional de Desarrollo (PND). Transformación / Estrategia.	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Convergencia Regional</li> <li>- Transformación Productiva, Internacionalización y Acción Climática.</li> </ul>	Fortalecimiento de la infraestructura y sistema de transporte férreo, aéreo, fluvial, marítimo y terrestre.

Consideraciones ESG.	
<b>Ambientales:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Minimización del Impacto Ecológico. El diseño utiliza 132 km de viaductos y 23,3 km de túneles para proteger el entorno ecológico y los hábitats naturales.</li> </ul>
<b>Sociales:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desarrollo Regional y Empleo. Generación de oportunidades económicas en Chocó y Antioquia. Se debe aplicar el principio de diversidad e inclusión.</li> </ul>
<b>Gobernanza:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transparencia y Rendición de Cuentas. El proyecto se somete a la regulación pública (UPIT, ANI) y a las metodologías de riesgo y mitigación de CONPES, MHCP y DNP.</li> </ul>

Generales del Negocio.	
<b>Objetivos.</b>	<p>Establecer y operar el corredor férreo multimodal de alta capacidad para maximizar la rentabilidad a través de la captación del tráfico de carga interoceánica.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Asegurar el Cierre Financiero del CAPEX total de \$32.000 millones COP.</li> <li>- Completar la fase de Prefactibilidad (80%) y avanzar a la Factibilidad y Licencias.</li> <li>- Garantizar la capacidad operativa para manejar el rango de demanda proyectado.</li> </ul>
<b>Alcance.</b>	<p><b>Este proyecto incluye:</b></p> <p>El CAPEX total de \$32.000 millones COP, desglosado en \$26.000 millones COP para la infraestructura férrea principal (222,3 km) y \$6.000 millones COP para el desarrollo de la infraestructura portuaria conexa.</p> <p><b>El proyecto no incluye:</b></p> <p>La inversión inicial no contempla los costos operativos futuros (OPEX), ni la totalidad de la inversión en material rodante (locomotoras y vagones), cuya adquisición deberá ser considerada en la fase operativa.</p>



## FICHA DE PROYECTO.

### Generales del Negocio.

<b>Metas del proyecto.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Captura de Demanda: Alcanzar y estabilizar la operación en la banda baja de la demanda de 7 millones de toneladas anuales dentro del primer año completo de operación.</li> <li>- Cierre Financiero: Formalizar el compromiso de \$32.000 millones COP para la construcción.</li> <li>- Hito de Ingeniería: Finalizar la construcción de los 132 km de viaductos y 23,3 km de túneles en el plazo estimado.</li> </ul>
<b>Oportunidad en el mercado.</b>	<p>La oportunidad radica en establecer una conexión interoceánica de alto rendimiento, que puede servir de alternativa al paso del canal de Panamá.</p> <p>La demanda anual proyectada entre 7 y 25 millones de toneladas ofrece una excepcional escalabilidad del negocio, asegurando una base operativa sólida y un potencial de crecimiento inigualable.</p> <p>La condición excepcional es la avanzada fase de Prefactibilidad (80%) que mitiga los riesgos de estructuración, sumado al respaldo institucional de la UPIT y el diseño de ingeniería que garantiza la sostenibilidad del corredor (132 km de viaductos).</p>

2

### Modelo de Negocio.

Socios Clave	Actividades Clave	Propuesta de valor	Relaciones con el cliente	Segmentos de cliente
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Unidad de Planeación de Transporte (UPIT).</li> <li>- Agencia Nacional de Infraestructura (ANI).</li> <li>- Operadores Férreos Globales.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estudios de prefactibilidad y factibilidad,</li> <li>- Alineación con las políticas,</li> <li>- Construcción de la Infraestructura,</li> <li>- Puesta en marcha y operación.</li> </ul> <p><b>Recursos Clave</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Articulación con las entidades estatales.</li> <li>- Los 222,3 km de corredor férreo,</li> <li>- Concesión a Largo Plazo (Derecho de operación).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Solución logística interoceánica más rápida y eficiente para el transporte de carga masiva y contenedores.</li> </ul>	<p><b>Relaciones con el cliente</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acuerdos de suministro a largo plazo con</li> <li>- Generadores de carga.</li> </ul> <p><b>Canales</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Relación directa por la prestación del servicio con concesión exclusiva y a largo plazo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Grandes navieras globales.</li> <li>- Empresas de logística y carga masiva</li> </ul>
<b>Estructura de costos</b>		<b>Flujo de Ingresos</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Servicio de la deuda por financiación de la inversión en el CAPEX inicial de \$32B COP.</li> <li>- Los costos operativos (OPEX) futuros: el mantenimiento especializado de los 192 km de viaductos y túneles, garantizando la longevidad del activo.</li> </ul>			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Contratos de largo plazo (concesión), asegurando un flujo de caja predecible sobre la demanda mínima de 7 millones de toneladas.</li> <li>- Ingresos Portuarios Conexos: Fees por almacenamiento, manipulación y servicios logísticos en los terminales.</li> </ul>	



**VUI**  
COLOMBIA

VENTANILLA  
ÚNICA DE  
INVERSIÓN

## FICHA DE PROYECTO.



Comercio,  
Industria y Turismo



### Modelo de Agregación de Valor por Control Logístico.

El valor no se agrega simplemente moviendo carga, sino redefiniendo el tiempo y el costo del comercio global.

El valor se materializa cuando los generadores de carga se ven motivados a emplear una ruta más eficiente entre el Pacífico y el Atlántico.

Esta eficiencia se traduce en una reducción drástica de los tiempos de tránsito y los riesgos asociados al paso por canales marítimos congestionados o vulnerables.

El proyecto convierte parte de la geografía colombiana en un hub estratégico, asegurando un Flujo de Ingresos predecible y escalable, lo que estabiliza el retorno para el inversor y maximiza el valor patrimonial del activo a largo plazo.

3

Cronograma del proyecto

Fase	Inicio	Fin	Predecesor	Hito
I. Cierre de Prefactibilidad. Revisión y Aprobación final por la UPIT del 20% restante de la Prefactibilidad.	N.A.	+ 6 meses.	N.A.	Estudio de prefactibilidad. Trazado definitivo.
II. Factibilidad y Licencias.  - Estudios Técnicos de Factibilidad, Geología (Túneles) e Ingeniería de Valor.  - Elaboración y radicación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA).	6 meses.	+ 24 meses	Estudios de prefactibilidad.	Estudios de factibilidad. Licencias.
III. Estructuración y Cierre Financiero.  - Estructuración legal y financiera (Modelación P-P, Garantías).  - Proceso de Cierre Financiero y Sindicación de Fondos.	30 meses.	+ 12 meses	Estudios de factibilidad.	Aprobación de la Estructura de Riesgos (CONPES, MHCP, DNP).  Cierre Financiero.
IV. Construcción y Ejecución.	42 meses.	+ 60 meses	Definición del proyecto.	Puesta en producción.
V. Operación y Largo Plazo.	102 meses.	Duración de la concesión.	Puesta en producción.	Inicio de operaciones.



**VUI**  
COLOMBIA

VENTANILLA  
ÚNICA DE  
INVERSIÓN

## FICHA DE PROYECTO.



### Parámetros Financieros – Flujo de Caja.

Parámetros de Ingresos		Parámetros de Egresos
Parámetro (Un)		Parámetro (Un)
Ingresos por Peaje Férreo. Tarifa variable por tonelada.		Mantenimiento Pesado: Conservación de los viaductos, esencial para la seguridad y la vida útil de la concesión.
Ingresos por Servicios Portuarios.		Costos de Personal: Nómina especializada para la operación férrea.
Tarifas de atraque, almacenamiento temporal de contenedores, y servicios de manipulación.		Costos de Energía: Consumo energético para la tracción y la ventilación de los túneles.
Tarifas de atraque, almacenamiento temporal de contenedores, y servicios de manipulación.		Egresos Financieros. Servicio de la Deuda: Pago de capital e intereses del financiamiento obtenido para el CAPEX.



### Plan de riesgos.

Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación	Mitigación	Contingencia
Socio-Ambiental. Efectos causados en el ambiente y/o las comunidades.	Bajo	Medio	Bajo	Diseño de ingeniería responsable con 192 km de viaductos y 23,3 km de túneles para la protección ecológica.	Planes de Compensación robustos y seguros ambientales.
Retraso en Cierre Financiero.	Medio	Alto	Alto	Asegurar la participación conjunta del sector privado y público para el desarrollo eficiente del negocio.	Búsqueda de garantías basadas en compromisos estatales.
Estabilidad y viabilidad de negocio.	Baja	Alto	Medio	Suscripción de contratos de concesión de largo plazo y promoción del uso de los servicios desde el Estado mismo.	Establecimiento de mecanismos de salvamento.

4

**FIN DEL DOCUMENTO.**