

Corredor Férreo Interoceánico.

Contacto.	Eje temático / Subsector	Entidades Relacionadas.	ODS.
Ventanilla Única de Inversión. Ministerio de Transporte. contactovui@mincit.gov.co	Transporte Férreo.	<ul style="list-style-type: none"> - Unidad de Planeación de Transporte (UPIT). - Agencia Nacional de Infraestructura (ANI). - Ministerio de Transporte. 	  

Plan Nacional de Desarrollo (PND). Transformación / Estrategia.	
<ul style="list-style-type: none"> - Convergencia Regional - Transformación Productiva, Internacionalización y Acción Climática. 	Fortalecimiento de la infraestructura y sistema de transporte férreo, aéreo, fluvial, marítimo y terrestre.

Consideraciones ESG.	
Ambientales:	<ul style="list-style-type: none"> - Minimización del Impacto Ecológico. El diseño utiliza 132 km de viaductos y 23,3 km de túneles para proteger el entorno ecológico y los hábitats naturales.
Sociales:	<ul style="list-style-type: none"> - Desarrollo Regional y Empleo. Generación de oportunidades económicas en Chocó y Antioquia. Se debe aplicar el principio de diversidad e inclusión.
Gobernanza:	<ul style="list-style-type: none"> - Transparencia y Rendición de Cuentas. El proyecto se somete a la regulación pública (UPIT, ANI) y a las metodologías de riesgo y mitigación de CONPES, MHCP y DNP.

Generales del Negocio.	
Objetivos.	<p>Establecer y operar el corredor férreo multimodal de alta capacidad para maximizar la rentabilidad a través de la captación del tráfico de carga interoceánica.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Asegurar el Cierre Financiero del CAPEX total de \$32.000 millones COP. - Completar la fase de Prefactibilidad (80%) y avanzar a la Factibilidad y Licencias. - Garantizar la capacidad operativa para manejar el rango de demanda proyectado.
Alcance.	<p>Este proyecto incluye:</p> <p>El CAPEX total de \$32.000 millones COP, desglosado en \$26.000 millones COP para la infraestructura férrea principal (222,3 km) y \$6.000 millones COP para el desarrollo de la infraestructura portuaria conexas.</p> <p>El proyecto no incluye:</p> <p>La inversión inicial no contempla los costos operativos futuros (OPEX), ni la totalidad de la inversión en material rodante (locomotoras y vagones), cuya adquisición deberá ser considerada en la fase operativa.</p>

Generales del Negocio.	
Metas del proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> - Captura de Demanda: Alcanzar y estabilizar la operación en la banda baja de la demanda de 7 millones de toneladas anuales dentro del primer año completo de operación. - Cierre Financiero: Formalizar el compromiso de \$32.000 millones COP para la construcción. - Hito de Ingeniería: Finalizar la construcción de los 132 km de viaductos y 23,3 km de túneles en el plazo estimado.
Oportunidad en el mercado.	<p>La oportunidad radica en establecer una conexión interoceánica de alto rendimiento, que puede servir de alternativa al paso del canal de Panamá.</p> <p>La demanda anual proyectada entre 7 y 25 millones de toneladas ofrece una excepcional escalabilidad del negocio, asegurando una base operativa sólida y un potencial de crecimiento inigualable.</p> <p>La condición excepcional es la avanzada fase de Prefactibilidad (80%) que mitiga los riesgos de estructuración, sumado al respaldo institucional de la UPIT y el diseño de ingeniería que garantiza la sostenibilidad del corredor (132 km de viaductos).</p>

Modelo de Negocio.				
Socios Clave	Actividades Clave	Propuesta de valor	Relaciones con el cliente	Segmentos de cliente
<ul style="list-style-type: none"> - Unidad de Planeación de Transporte (UPIT). - Agencia Nacional de Infraestructura (ANI). - Operadores Férreos Globales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Estudios de prefactibilidad y factibilidad, - Alineación con las políticas, - Construcción de la Infraestructura, - Puesta en marcha y operación. 	<ul style="list-style-type: none"> - Solución logística interoceánica más rápida y eficiente para el transporte de carga masiva y contenedores. 	<ul style="list-style-type: none"> - Acuerdos de suministro a largo plazo con - Generadores de carga. 	<ul style="list-style-type: none"> - Grandes navieras globales. - Empresas de logística y carga masiva
	Recursos Clave		Canales	
	<ul style="list-style-type: none"> - Articulación con las entidades estatales. - Los 222,3 km de corredor férreo, - Concesión a Largo Plazo (Derecho de operación). 		<ul style="list-style-type: none"> - Relación directa por la prestación del servicio con concesión exclusiva y a largo plazo. 	
Estructura de costos		Flujo de Ingresos		
<ul style="list-style-type: none"> - Servicio de la deuda por financiación de la inversión en el CAPEX inicial de \$32B COP. - Los costos operativos (OPEX) futuros: el mantenimiento especializado de los 192 km de viaductos y túneles, garantizando la longevidad del activo. 		<ul style="list-style-type: none"> - Contratos de largo plazo (concesión), asegurando un flujo de caja predecible sobre la demanda mínima de 7 millones de toneladas. - Ingresos Portuarios Conexos: Fees por almacenamiento, manipulación y servicios logísticos en los terminales. 		



Modelo de Agregación de Valor por Control Logístico.

El valor no se agrega simplemente moviendo carga, sino redefiniendo el tiempo y el costo del comercio global.

El valor se materializa cuando los generadores de carga se ven motivados a emplear una ruta más eficiente entre el Pacífico y el Atlántico.

Esta eficiencia se traduce en una reducción drástica de los tiempos de tránsito y los riesgos asociados al paso por canales marítimos congestionados o vulnerables.

El proyecto convierte parte de la geografía colombiana en un hub estratégico, asegurando un Flujo de Ingresos predecible y escalable, lo que estabiliza el retorno para el inversor y maximiza el valor patrimonial del activo a largo plazo.

Cronograma del proyecto

Fase	Inicio	Fin	Predecesor	Hito
I. Cierre de Prefactibilidad. Revisión y Aprobación final por la UPIT del 20% restante de la Prefactibilidad.	N.A.	+ 6 meses.	N.A.	Estudio de prefactibilidad. Trazado definitivo.
II. Factibilidad y Licencias. - Estudios Técnicos de Factibilidad, Geología (Túneles) e Ingeniería de Valor. - Elaboración y radicación del Estudio de Impacto Ambiental (EIA).	6 meses.	+ 24 meses	Estudios de prefactibilidad.	Estudios de factibilidad. Licencias.
III. Estructuración y Cierre Financiero. - Estructuración legal y financiera (Modelación P-P, Garantías). - Proceso de Cierre Financiero y Sindicación de Fondos.	30 meses.	+ 12 meses	Estudios de factibilidad.	Aprobación de la Estructura de Riesgos (CONPES, MHCP, DNP). Cierre Financiero.
IV. Construcción y Ejecución.	42 meses.	+ 60 meses	Definición del proyecto.	Puesta en producción.
V. Operación y Largo Plazo.	102 meses.	Duración de la concesión.	Puesta en producción.	Inicio de operaciones.

FICHA DE PROYECTO.

Parámetros Financieros – Flujo de Caja.	
Parámetros de Ingresos	Parámetros de Egresos
Parámetro (Un)	Parámetro (Un)
Ingresos por Peaje Férreo. Tarifa variable por tonelada.	Mantenimiento Pesado: Conservación de los viaductos, esencial para la seguridad y la vida útil de la concesión.
Ingresos por Servicios Portuarios.	Costos de Personal: Nómina especializada para la operación férrea.
Tarifas de atraque, almacenamiento temporal de contenedores, y servicios de manipulación.	Costos de Energía: Consumo energético para la tracción y la ventilación de los túneles.
Tarifas de atraque, almacenamiento temporal de contenedores, y servicios de manipulación.	Egresos Financieros. Servicio de la Deuda: Pago de capital e intereses del financiamiento obtenido para el CAPEX.



Plan de riesgos.					
Evento	Probabilidad	Impacto	Calificación	Mitigación	Contingencia
Socio-Ambiental. Efectos causados en el ambiente y/o las comunidades.	Bajo	Medio	Bajo	Diseño de ingeniería responsable con 192 km de viaductos y 23,3 km de túneles para la protección ecológica.	Planes de Compensación robustos y seguros ambientales.
Retraso en Cierre Financiero.	Medio	Alto	Alto	Asegurar la participación conjunta del sector privado y público para el desarrollo eficiente del negocio.	Búsqueda de garantías basadas en compromisos estatales.
Estabilidad y viabilidad de negocio.	Baja	Alto	Medio	Suscripción de contratos de concesión de largo plazo y promoción del uso de los servicios desde el Estado mismo.	Establecimiento de mecanismos de salvamento.

4

FIN DEL DOCUMENTO.