თსუ სტრატეგიული განვითარება 2017-2021: სამოქმედო გეგმა

მიზანი	ამოცანა	სამუშაო ჯგუფ ი #	ქმედება	შემსრულებელი / კოორდინატორი	ვადა	დაფინანსების წყარო	ინდიკატორი	რისკები	რისკების შემცირების გზები	შენიშვნა
	1. სამივე საფეხურის უმაღლესი საგანმანათლებლო პროგრამების მოდერნიზაცია და მათი ხარისხის კონტროლი	5								
1. სწავლებისა და სწავლის საერთაშორი	2. სასწავლო პროგრამების საერთაშორისო პროგრამული აკრედიტაციის დანერგვა	5								
სო სტანდარტის დამკვიდრება	3. უმაღლესი სკოლის განვითარება, სადაც შესაძლებელი იქნება საბაკალვრო განათლების შემდეგ საფეხურებზე (მაგისტრატურა და დოქტორანტურა) განათლების მიღება და სადაც მოხდება ინტერდისციპლინური ცოდნის გენერირება	5								

i	ı	i	ı	r	ı	i	i	i j	ī
	4. უცხოენოვანი სასწავლო								
	პროგრამების								
	განვითარება	5							
2. სწავლასა	1. სწავლების								
და	ელექტრონული								
სწავლებაში	ფორმების შემოღება	5							
ელექტრონუ	2. ღია საგანმანათლებლო								
ლი	რესურსების								
მიდგომების	ინტეგრირება სწავლებაში	5							
და									
ტექნოლოგიე	3. დისტანციური								
ბის	სწავლების შემოღება								
დამკვიდრება		5							
	1. მინიმალური სამეცნიერო სტანდარტის დანერგვა	4							
3. კვლევის მხარდამჭერი გარემოს შექმნა	2. სადოქტორო და პოსტ- სადოქტორო პროგრამების ხარისხის დაახლოება საერთაშორისო სტანდარტებთან	4; 5							
	3. ინტერდისციპლინური კვლევების ცენტრის ეფექტიანობის ამაღლება	4							
	4. კვლევითი ცენტრების/ინსტიტუტებ ის ინტეგრირირება	4							

	საუნივერსიტეტო კვლევასა და სწავლებაში					
	5. საერთაშორისო აკადემიურ სივრცეში აღიარებული მაღალი ხარისხის (იმპაქტ- ფაქტორის მქონე, ან/და რეფერირებადი) კვლევითი პროდუქტის ზრდა	4				
	6. კვლევის პრიორიტეტული დარგების იდენტიფიცირება და შესაბამისი საუნივერსიტეტო საგრანტო სისტემის შემოღება	4				
	7. დოქტორანტებისა და პოსტ-დოქტორანტების ინტეგრირირება კვლევის პროცესში	4				
	8. პატენტებისა და ინოვაციების ხელშეწყობა	4				
4. პლაგიატის	1. აკადემიური ეთიკის კომიტეტის ეფექტიანობის გაზრდა	1; 4; 5				
აღმოფხვრა	2. პლაგიატის წინააღმდეგ ბრძოლაში არსებული საეთაშორისო	4				

	გამოცდილების					
5.	გაზიარება 1. საუნივერსიტეტო საბიბლოთეკო სისტემის მართვის თანამედროვე					
საბიბლოთეკ ო ფონდის მოდერნიზაც ია	პრინციპებზე გადაყვანა 2. საბიბლოთეკო ფონდის გამდიდრება ახალი ციფრული და ბეჭდური	2				
	გამოცემებით 3. საავტორო უფლებების სისტემის დანერგვა	4				
	1. უნივერსიტეტის ინტერნაციონალიზაციის სტრატეგიისა და პოლიტიკის დოკუმენტის შექმნა და გაზიარება საუნივერსიტეტო					
6. ინტერნაციო ნა-ლიზაციის	საზოგადოების მიერ 2. სტუდენტთა და პერსონალის მობილობის გაზრდა	1				
ინსტიტუციო ნალიზაცია	3. ორმაგი და ერთობლივი სასწავლო პროგამების განვითარება	5				
	4. უცხო ენის სწავლების გაძლიერება	3; 4				
	5. უცხო ქვეყნების მოქალაქეთა მოზიდვა 6. საერთაშორისო	1 6				

	რანჟირების სისტემებში მუდმივი მონაწილეობა					
	7. უცხოელი ლექტორებისა და მკვლევარების ჩართვა როგორც სწავლებაში, ასევე თსუ-ში მიმდინარე/დაგეგმილ კვლევებში	4; ,5				
	8. საერთაშორისო პროექტების რაოდენობის და ხარისხის ზრდა	1; 4				
	9. საერთაშორისო პარტნიორობების რაოდენობრივი და ხარისხობრივი ზრდა	1; 6				
7. კურსდამთავ -	1. კურსდამთავრებულებთა ნ ურთიერთობის					
რებულებთან ურთიერთობ ის სისტემის	სტრატეგიის ჩამოყალიბება,					
შექმნა	შექმნა	1; 3				

	2. პოტენციური დამსაქმებელი კურსდამთავრებულების იდენტიფიცირება და მათსა და კარიერული განვითარების ოფისს შორის პირდაპირი					
	კომუნიკაციის	1.0				
	ხელშეწყობა	1; 3				
	3. საერთაშორისო კვლევით არენაზე {წარმატებულად} მოღვაწე კურსთამდავრებულთა ჩართვა უნივერსიტეტში კვლევების დაგეგმვისა და ადმინისტრირების	1,4				
8.	1. უნივერსიტეტის დახმარების კულტურის დანერგვა რათა ხელი შეეწყოს სამეცნიერო და ტექნოლოგიურ ინოვაციებს (high- technology local economy)	1; 4				
ი. ფონდებთან ურთიერთო ბის სისტემის შექმნა	2. უნივერსიტეტის ფინანსური რესურსების დივერსიფიცირება კვლევის, ინტერნაციონალიზაციის, სპორტული და	1				

	კულტურული აქტივობების და სხვათა მხარდასაჭერად.					
	1. სტრატეგიული კომუნიკაციის პოლიტიკის შემუშავება	7				
	2. უნივერსიტეტის იმიჯის განახლება ადგილობრივ და საერთაშორისო დონეზე	7				
9. სტრატეგიუ ლი კომუნიკაციი	3. კორპორატიული კულტურის ჩამოყალიბება და საერთო საუნივერსიტეტო იდეის ირგვლივ უნივერსიტეტის საზოგადოების					
ს გაუმჯობესებ ა	გაერთიანება 4. უნივერსიტეტის ელექტრონული საკომუნიკაციო წყაროების დახვეწა	7				
	5. საბავშვო უნივერსიტეტის იდეის პოპულარიზაცია	7				
	6. სოციალური და ახალი მედიის ჩართვა კომუნიკაციის პროცესში	7				
	7. პროფესიული საუნივერსიტეტო	7				

10. უნივერსიტე ტის მართვის პრაქტიკის	სპორტული გუნდების წახალისება 1. ადმინისტრაციული და აკადემიური პერსონალის ოპტიმიზაცია 2. საერთაშორისო გამოცდილების მქონე აკადემიური და ადმინისტრაციული პერსონალის მოზიდვა 3. პროცესზე ორიენტირებული მართვის სისტემის გადაყვანა შედეგზე ორიენტირებულ სისტემაზე 4. ხარისხის კონტროლის მექანიზმების დანერგვა	1 1 1;6				
		1				
	ორიენტირებული მართვის სისტემის					
უხივერსიტე						
ტის						
მართვის		1; 6				
		6				
გაუმჯობესე	(Key Performance Indicators) 5. თვითშეფასების	6				
ბა	პროცესის დანერგვა და					
	აუდიტის სისტემის					
	გაუმჯობესება	6				
	6. მართვის პროცესში					
	გადაწყვეტილებების					
	დაქვემდებარება					
	სტრატგიულ გეგმასა და					
	მიზნებთან	6				
	7. უნივერსიტეტის პერსონალის	1				

	კვალიფიკაციის განახლება-ამაღლება შიდა რესურსის გამოყენებით (LLL)					
	8. საუნივერსიტეტო მართვის ერთიანი ელექტრონული სისტემის დანერგვა	1				
	9. სტუდენტების ჩართულობის უზრუნველყოფა საუნივერსიტეტო მართვაში როგორც					
	ცენტრალურ, ასევე საფაკულტეტო დონეზე	1; 3				
11.	1. ფინანსური სტაბილურობის პოლიტიკისა და გეგმის შემუშავება	1				
ფინანსური მართვის მოდერნიზაც ია	2. შემოსავლების დივერსიფიკაცია 3. სახელმწიფოსგან ბლოკური საბაზო	1				
	დაფინანსების მოპოვების ლობირება	1				

	_				
4. უნივერსიტეტის ბიუჯეტის					
დეცენტრალიზაცია					
	1				
5. ფინანსური მართვის					
ელექტრონული სისტემის გაუმჯობესება და მისი					
ინტეგრირება					
საუნივერესიტეტო					
მართვის ერთიან ელექტრონულ					
სისტემასთან	1				

12. ინფრასტრუქ ტურის განვითარება	1. უნივერსიტეტის სარგებლობაში არსებული უძრავი და მოძრავი ქონების აღწერა და მათი მართვის გრძელვადიანი პოლიტიკის შემუშავება 2. აკადემიური (სასწავლო და კვლევითი) პროცესის წარმართვისათვის საბაზო ინფრასტრუქტურის უზრუნველყოფა და მისი სისტემატური განახლება- განვითარება 3. ინვენტარიცაზიის ელექტრონული სისტემის შექმნა	2 2				
13. სტუდენტუ რი სერვისების გაუმჯობესე ბა	სტუდენტთა მომსახურებაში "ერთი ფანჯრის" პრინციპის დანერგვა სტუდენტთა უფლებისა და მოვალეობების მკვეთრად განსაზღვრა და აღნიშნულის ამსახველი დოკუმენტის დახვეწა	1; 3				
	3. სტუდენტთა ინფორმირების	3; 7				

	1	1	1	1	I	I	l	. 1
	პოლიტიკის შემუშავება							i
	და სავალდებულო							i
	გაზიარება მთელი							
	უნივერსიტეტის მიერ							
	4. სტუდენტური							
	საკონსულტაციო							
	სერვისების (counseling)							
	დანერგვა	3						
	1. სტუდენტური							
	ცხოვრების იდეის							
	გადახედვა და ხელახალი							
	განსაზღვრა							
	საზოგადოების							
	განვითარების							
14.	თანამედროვე							,
სტუდენტურ	ტენდენციების							,
0	გათვალისწინებით	3						,
ცხოვრებისთ	2. სტუდენტებისთვის							
300	კურიკულუმს გარეთ							
აუცილებელ	აქტივობების							
0	მრავალფეროვანი							,
ელემენტების	სპექტრის შეთავაზება							,
გამრავალფე	მათზე თანაბარი							,
გასიავალფე როვნება	ხელმისაწვდომობის							,
(90.230)00	უზრუნველყოფა	3						
		٥						
	3. აკადემიური,							
	სოციალური, სპორტული							
	და კულტურული							
	ინტერესებით							
	გაერთიანებული	3						

სხვადასხვა სტუდენტური ჯგუფის წახალისება				
4. სტუდენტური თვითმმართველობის გარდაქმნა და მისი მორგება ფართო				
საუნივერსიტეტო სტუდენტურ საზოგადოებაზე	3			