



# Planificación y seguimiento de proyectos.

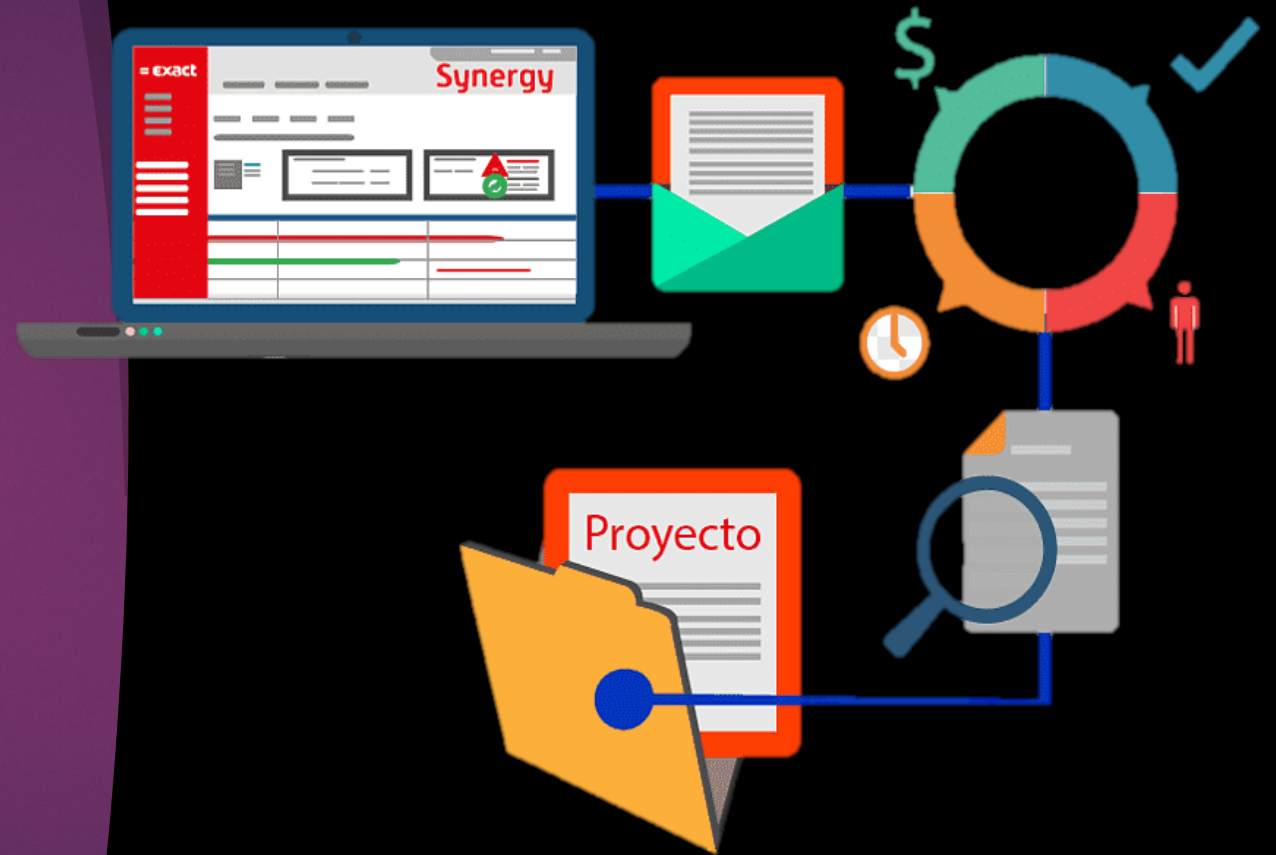
RAÚL FERNÁNDEZ DEL BLANCO

BRAIS GONZÁLEZ PIÑEIRO

ARMANDO MARTÍNEZ NOYA

# Planificación inicial

- ▶ Gestión de Recursos.
- ▶ Organización y gestión de tareas.
- ▶ Coordinación entre tareas y recursos.
- ▶ Sobreasignación y problemas encontrados.



# Índice



Planificación  
inicial.



Nivelación.



Camino crítico.



Línea base.



Seguimiento y  
Control.



Replanificación.

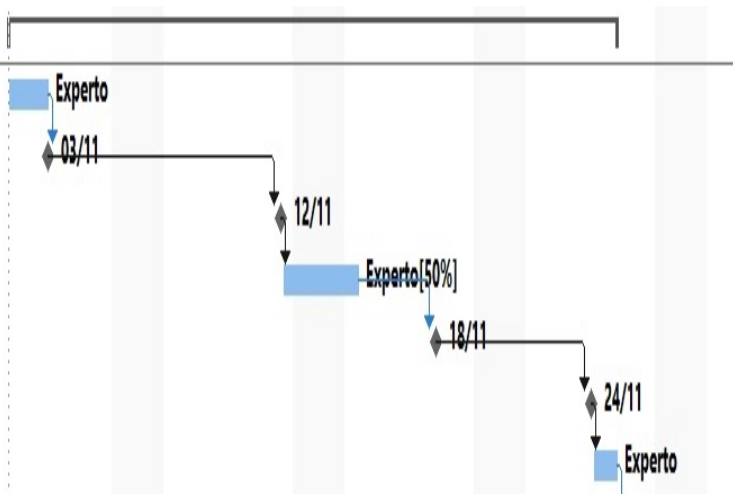


Cierre y  
multiproyecto

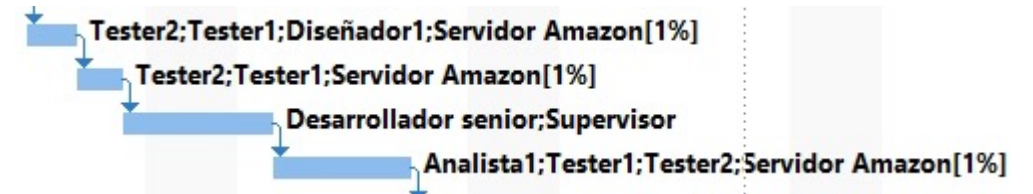
# OTROS RECURSOS Y SUBCONTRATAS

## SUBCONTRATAS:

▲ Fase 0. Adquisición	24 horas
Seleccionar proveedores	12 horas
Pedir presupuestos	0 horas
Fin de espera por presupuestos	0 horas
Analizar y tramitar productos	4 horas
Instalación y configuración de productos	0 horas
Fin instalación y configuración	0 horas
Revisión de productos	8 horas



## RECURSO TIPO APERO:



## RECURSO TIPO MATERIAL:

Información de la tarea

General | Predecesoras | Recursos | Avanzado | Notas | Campos pers.

Nombre:  Duración:  ☒ Estimada

Recursos:

Nombre del recurso	Propietario de asignac	Unidades	Costo
Desarrollador senior		100%	240,00 €
Desarrollador junior1		100%	180,00 €
Desarrollador junior2		100%	180,00 €
Desarrollador junior3		100%	180,00 €
Supervisor		100%	300,00 €
Dieta1		1/d	225,00 €
Dieta2		4/d	600,00 €

Ayuda Aceptar Cancelar



# TIPOS DE SUPERVISIONES:

PUNTUAL

Supervisión puntual	6 horas	0,00 €	150,00 € Supervisor
---------------------	---------	--------	---------------------

PERIÓDICA

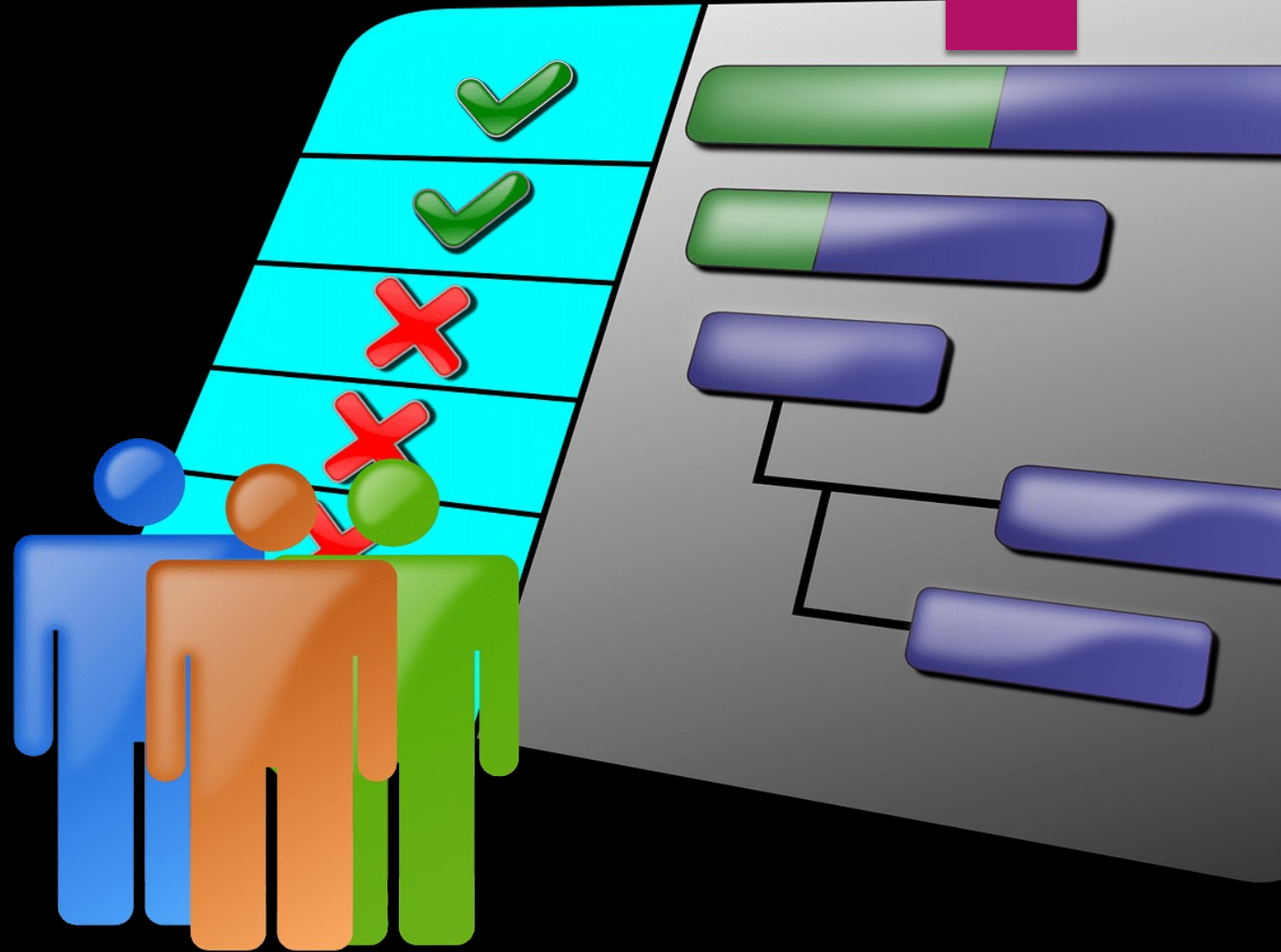
<b>Supervisión periódica</b>	<b>12 horas</b>	<b>0,00 €</b>	<b>300,00 €</b>
Supervisión periódica 1	4 horas	0,00 €	100,00 € Supervisor
Supervisión periódica 2	4 horas	0,00 €	100,00 € Supervisor
Supervisión periódica 3	4 horas	0,00 €	100,00 € Supervisor

ACTUAL

<b>Supervisión Continua</b>	<b>390 horas</b>	<b>0,00 €</b>	<b>6.750,00 €</b>
Implementar BBDD	40 horas	0,00 €	800,00 €
Implementar unidades DS2	40 horas	0,00 €	800,00 €
Hito 4	0 horas	0,00 €	0,00 €
Documentar unidades DS2	16 horas	0,00 €	320,00 €
Hito 5	0 horas	0,00 €	0,00 €
Ejecutar pruebas de unidad DS2	24 horas	0,00 €	480,00 €
Implementar unidades	120 horas	0,00 €	1.800,00 €
Hito 1	0 horas	0,00 €	0,00 €
Documentar unidades	48 horas	0,00 €	720,00 €
Hito 2	0 horas	0,00 €	0,00 €
Ejecutar pruebas de unidad	72 horas	0,00 €	1.080,00 €

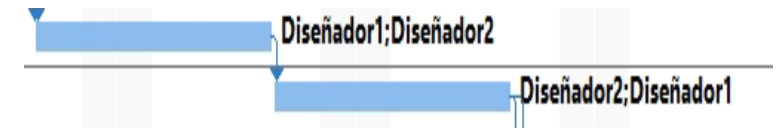
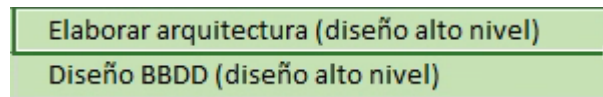
# Nivelación

- ▶ Sobreasignación de Recursos.
- ▶ Valles en recursos (tiempo muerto).
- ▶ Posibles motivos y soluciones.
- ▶ Soluciones de nivelación realizadas.

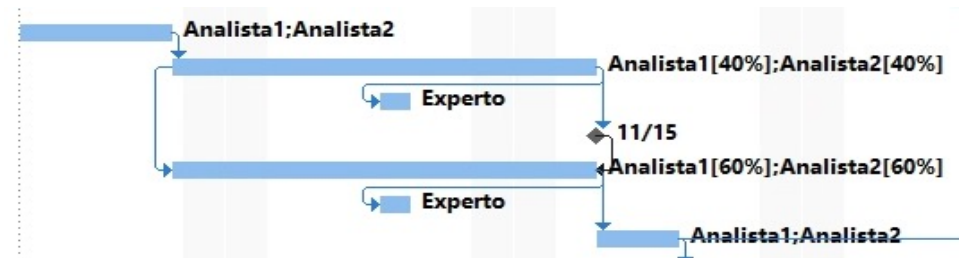
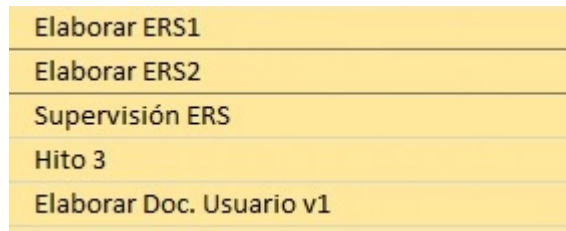


# SOLUCIONES PARA LA NIVELACIÓN

## SECUENCIAR ACTIVIDADES



## MODIFICAR ASIGNACIONES



## REASIGNAR RECURSOS



# Camino crítico

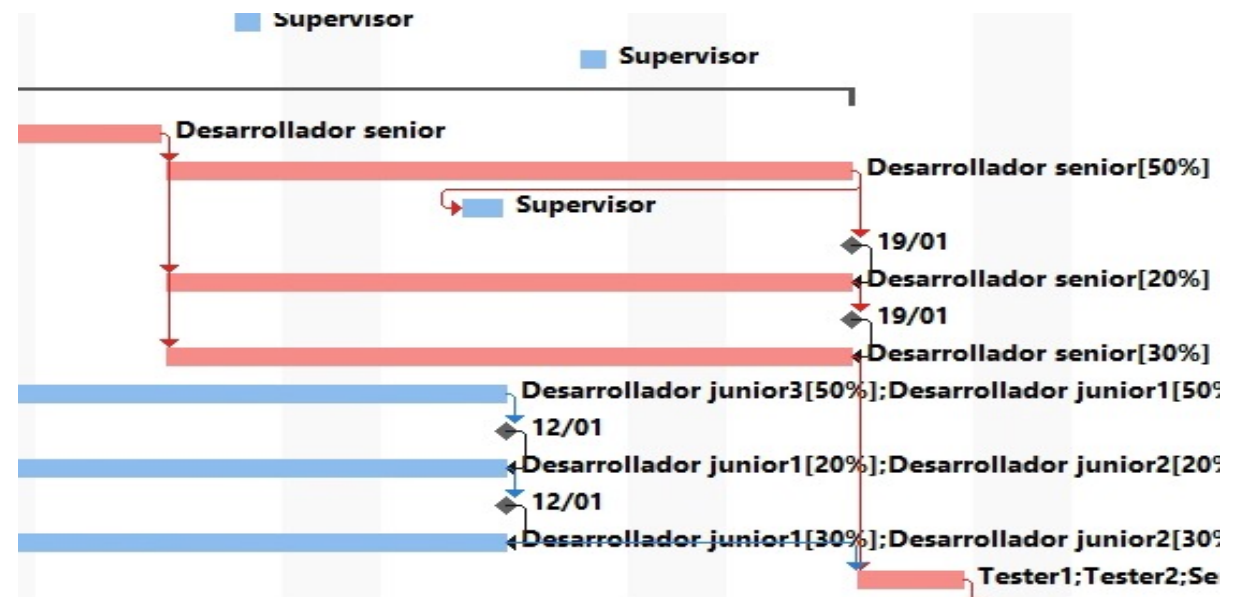
- ▶ Determinación del camino crítico.
  - ▶ Suceso crítico.
  - ▶ Actividad crítica.
  - ▶ Camino crítico.
- ▶ Afinación de la planificación.
- ▶ Establecer línea base.





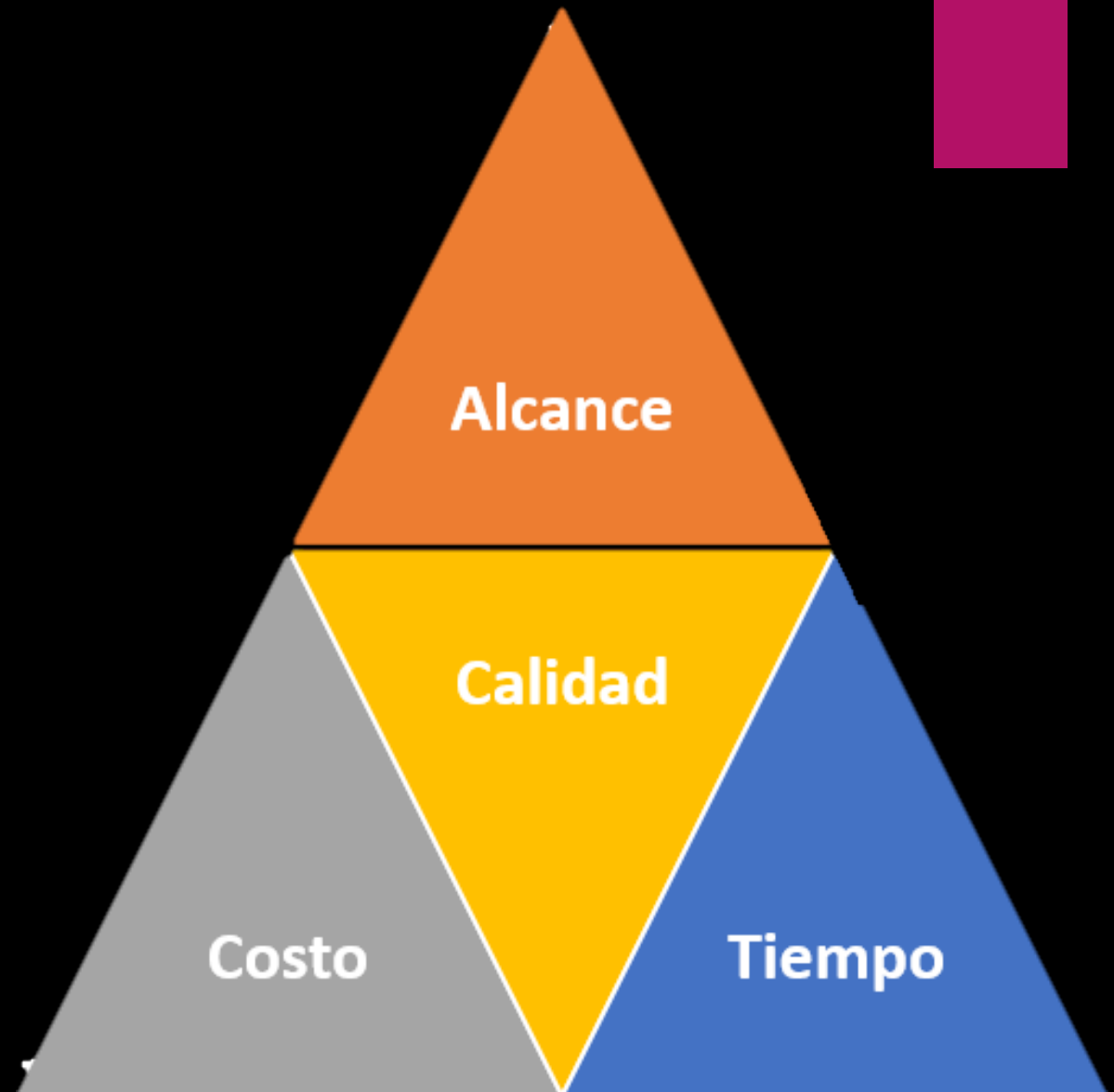
# TRES CAMINOS CRÍTICOS:

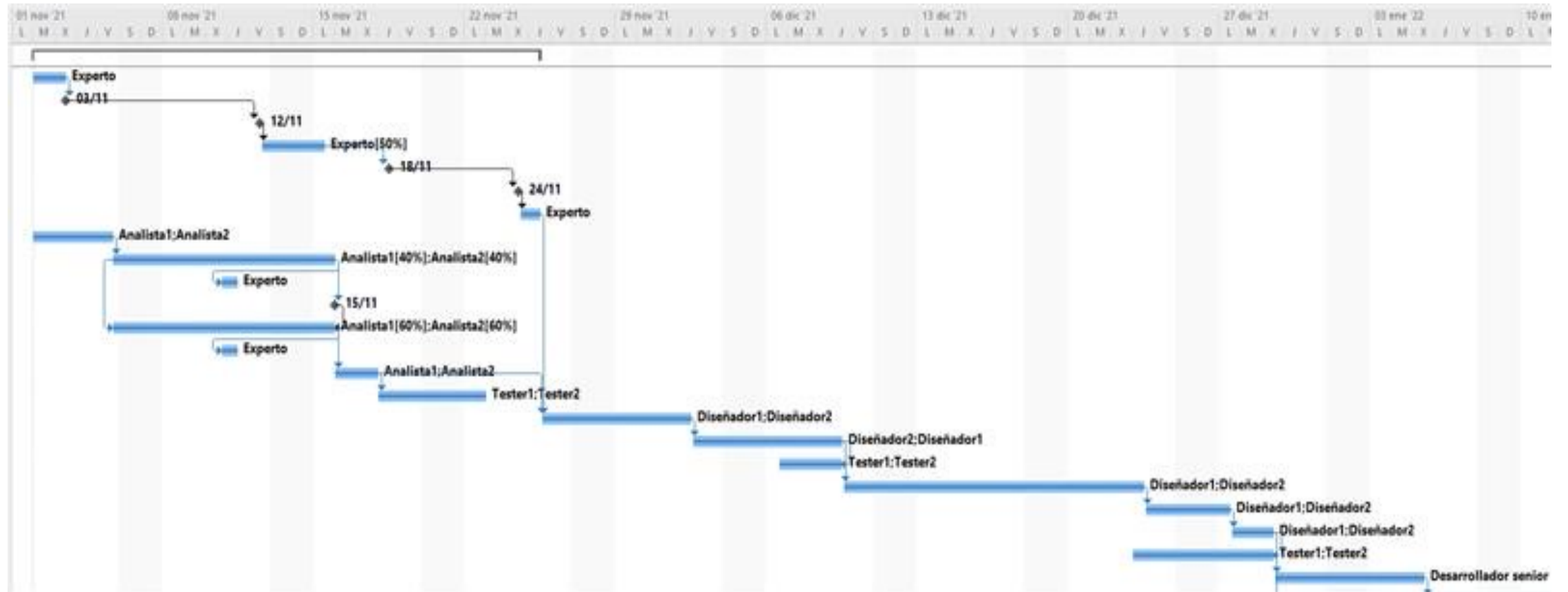
Implementar unidades DS2	40 horas
Supervisión puntual	6 horas
Hito 4	0 horas
Documentar unidades DS2	16 horas
Hito 5	0 horas
Ejecutar pruebas de unidad DS2	24 horas

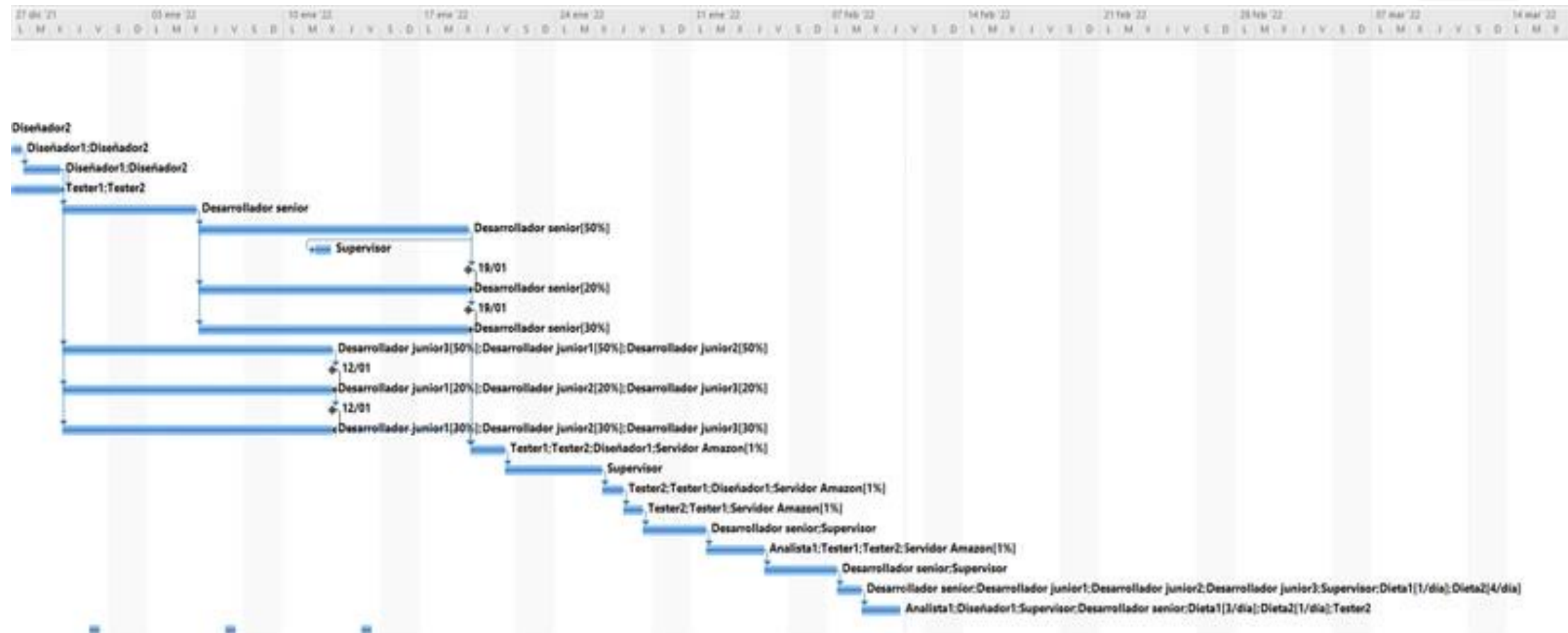


# Línea base

- ▶ Establecimiento línea base.
- ▶ Problemática encontrada.
- ▶ Evaluación de replanificación.



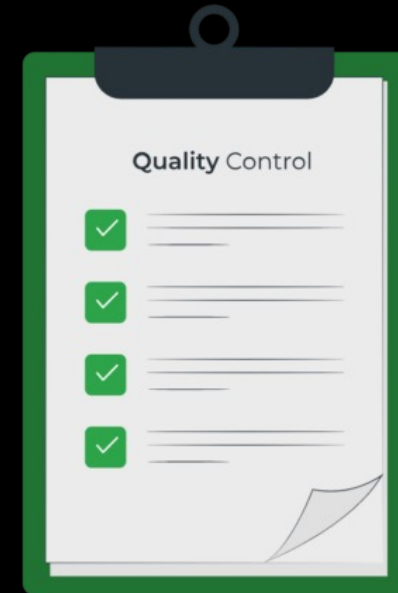






# Multiproyecto

- ▶ Planificación de proyectos independientes.
- ▶ Gestión de un pool de recursos.
- ▶ Respetar planificaciones anteriores o planificar todo en conjunto.



# DECISIONES MULTIPROYECTO

## -Sobreasignación testers

P1

Ejecutar Plan Pruebas Integración

P2

Ejecutar Plan Pruebas Sistema

Tareas con holgura una FC no afecta al camino crítico.

P1

Ejecutar Plan Pruebas Aceptación

P2

Ejecutar Plan Pruebas Integración

Mismo caso FC no afecta al camino crítico

# DECISIONES MULTIPROYECTO

P1	<ul style="list-style-type: none"><li>-Formación cliente(D1, Tester1, Des senior y supervisor)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>-FC entre pruebas integración y formación cliente.</li><li>-FC formación cliente y implementación BBDD(retraso des. Senior).</li><li>-FC formación cliente y implementar, documentar unidades y ejecutar pruebas unidad.</li></ul>
P2	<ul style="list-style-type: none"><li>-Elaborar Doc. Usuario v2(D1)</li><li>-Pruebas de Integración(Tester1)</li><li>-Implementar BBDD(Des. senior)</li><li>-Supervisión del desarrollo(supervisor)</li></ul>	<p>RETRASO DE 2 DÍAS P2 Y 1 DÍA P1.</p>

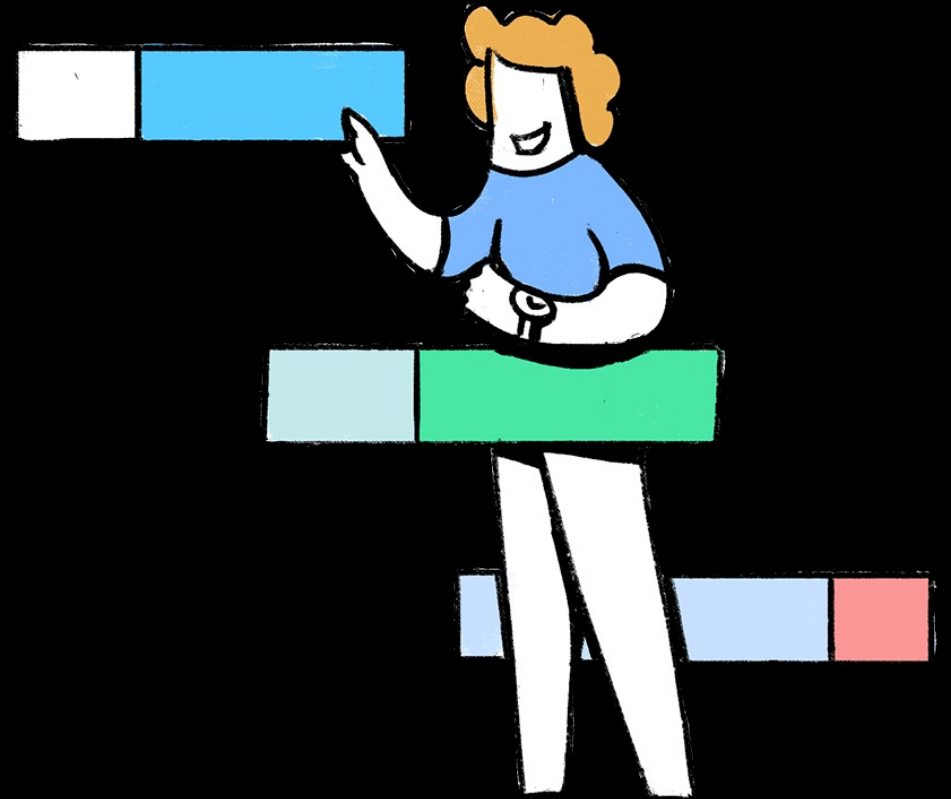
# LÍNEA BASE DEL MULTIPROYECTO

	LINEA BASE	FINAL	RETRASO
PROYECTO 1	14/2/22	15/2/22 →	1 DÍA
PROYECTO 2	30/03/22	01/04/22 →	2 DÍAS



# Seguimiento y Control

- ▶ Resultados actuales Vs Resultados previstos.
- ▶ Acciones correctivas tomadas.
- ▶ Evaluación de replanificación.



# ALGUNAS DECISIONES DE SEGUIMIENTO:

- Fase 0 : 2 días de retraso de los proveedores en la instalación de los productos y rebaja del 5% sobre el precio total

Nombre:	Fin instalación y configuración	Duración:	0 días
Recursos:			
Nombre del recurso	Propietario de asignación	Unidades	Costo
Importe2			2.750,00 €

- Analista 1 enferma el 4º día de trabajo en el ERS.  
Realiza las primeras 3 horas únicamente y 3 días de baja.

	Nombre	Comienzo	Fin
1	Baja enfermedad día 1	05/11/2021	05/11/2021
2	Baja enfermedad días 2-3	08/11/2021	09/11/2021

# ALGUNAS DECISIONES DEL SEGUIMIENTO:

- Vacaciones de Navidad

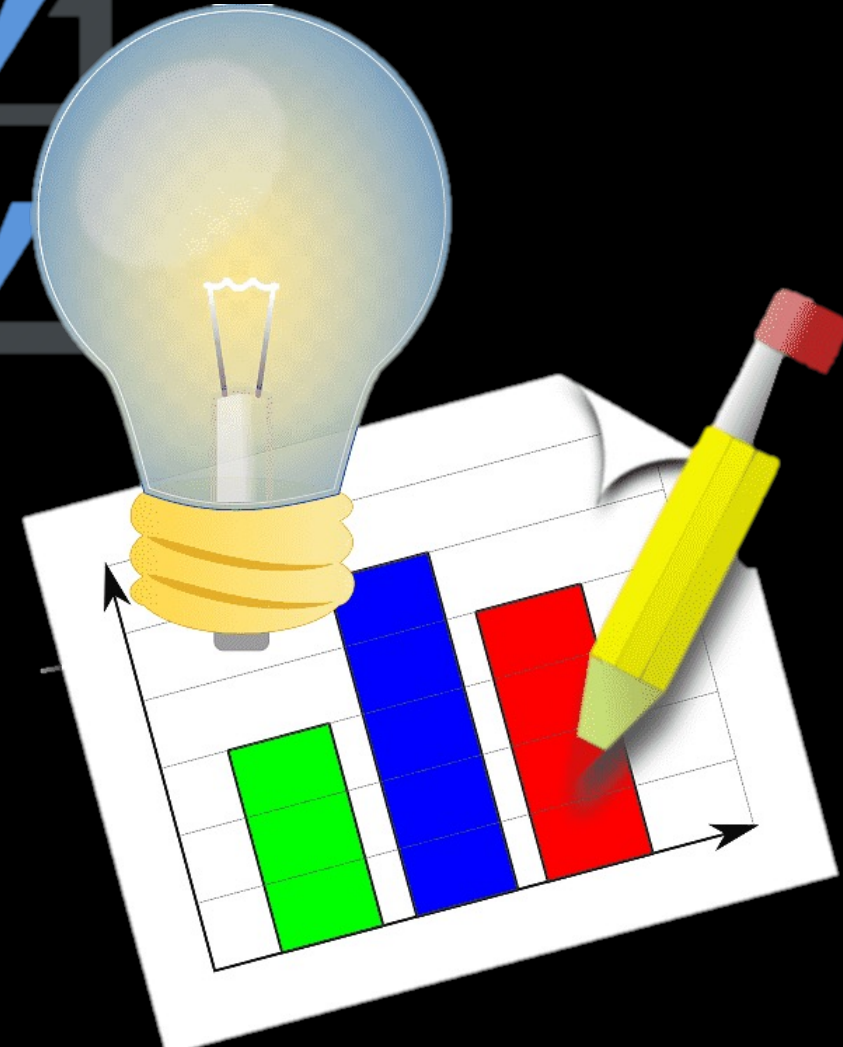
Excepciones			
Semanas laborales			
	Nombre	Comienzo	Fin
1	Conciliación vacaciones Navidad	24/12/2021	01/01/2022

- El cliente se ausenta el 2º día durante la elaboración de plan de pruebas de aceptación.

Excepciones			
Semanas laborales			
	Nombre	Comienzo	Fin
1	Ausencia cliente	19/11/2021	19/11/2021

# Replanificación

- ▶ Fue necesaria la replanificación?
- ▶ Determinar nuevas actividades necesarias y eliminar las innecesarias.
- ▶ Asignar nuevos recursos necesarios y eliminar los no necesarios.





# DECISIONES REPLANIFICACIÓN:

TENEMOS MAS DE 15 DIAS DE RETRASO → REPLANIFICACIÓN

-NUEVO RECURSO: DISEÑADOR 3

ACORTAMOS DE 16 DÍAS A 14  
DÍAS



Cierre