

Участники инновационного проекта. Руководитель инновационного проекта

Группа: ИУ7-716
Студентка: Сушина А.Д.
Преподаватель: Герцик Ю.Г.

Инновационный проект

Инновационный проект — проект, содержащий технико-экономическое, правовое и организационное обоснование конечной инновационной деятельности.

Инновационный проект

Цель инновационного проекта — создание новых или изменение существующих систем и достижение в результате снижения затрат ресурсов коренного улучшения качества продукции, услуги и высокого коммерческого эффекта.

Участники инновационного проекта

Участники проекта – организации или люди, связанные с успехом или неудачей проекта.

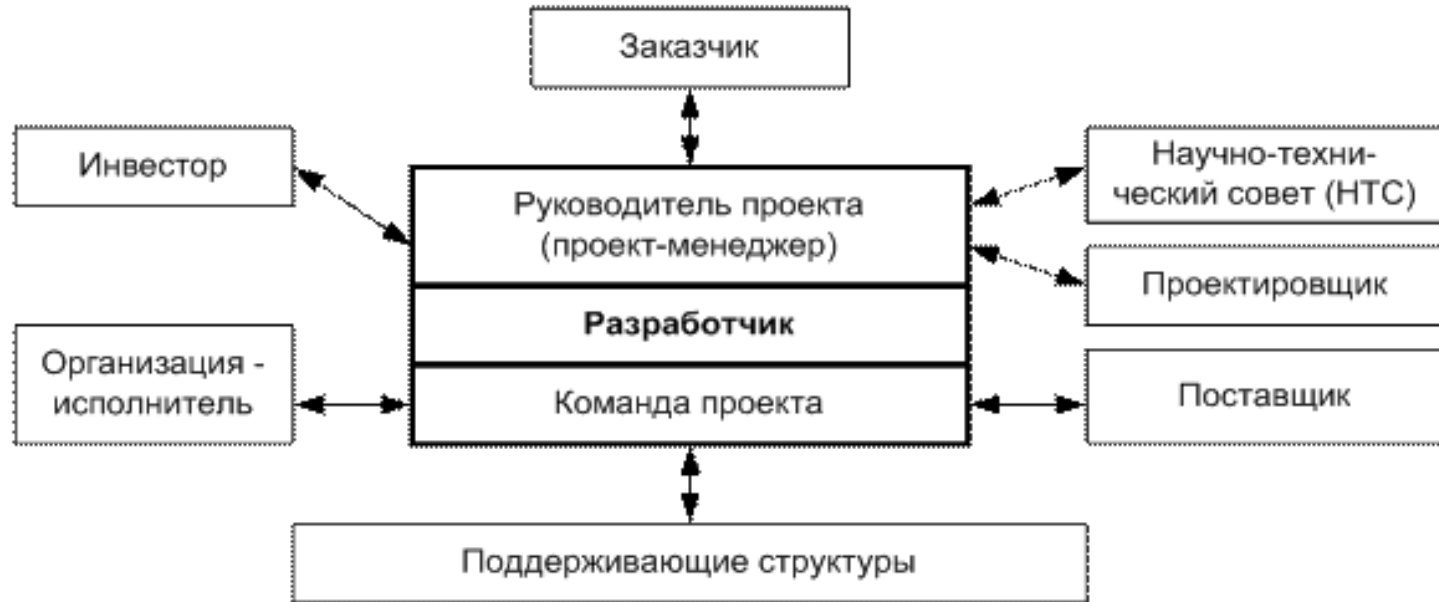
Успех проекта зависит от правильного определения его участников, построения его функциональной и организационной структур.

Успех проекта

Для успеха проекта необходимо определить:

1. Предметную область: Что требуется от проекта?
2. Отношения собственности: Что сколько стоит, и кому принадлежит?
3. Основные идеи реализации проекта: Как сделать?
4. Основных **активных участников проекта**: Кто будет делать?
5. Основных **пассивных участников проекта**: Кого касается проект?

Участники проекта



Заказчик

Заказчик – будущий владелец и пользователь результатов проекта.



Инвестор

Инвесторы – физические или юридические лица, вкладывающие средства в проект. Инвестор может быть и заказчиком.

Что делает:

- заключает договор с заказчиком;
- контролирует выполнение контрактов
- осуществляет расчеты с другими участниками проекта.



Проектировщик

Проектировщики – специализированные проектные организации, разрабатывающие проектно-сметную документацию.



Генеральный проектировщик

Генеральный
проектировщик
Ответственный за проектирование всего комплекса работ

Архитектор

лицо или организация, имеющие право профессионально, на основе соответствующим образом оформленной лицензии выполнять работу по созданию проектно-сметной документации.

Инженер

лицо или организация, имеющие лицензию на занятие инжинирингом, т.е. комплексом услуг, связанных с процессом производства и реализации продукции проекта.

Поставщик

Поставщики – организации, обеспечивающие материально-техническое обеспечение проекта



Исполнитель

Исполнитель (организация-исполнитель, подрядчик, субподрядчик) – юридические лица, несущие ответственность за выполнение работ по контракту.



Научно-технические советы

Научно-технические советы (НТС) – ведущие специалисты по тематическим направлениям проекта.

Что делают:

- несут ответственность за выбор научно-технических решений, уровень их реализации, полноту и комплексность мероприятий для достижения проектных целей;
- организуют конкурсный отбор исполнителей и экспертизу полученных результатов.



Руководитель проекта

Руководитель проекта (в принятой на Западе терминологии «проект-менеджер») – юридическое лицо, которому заказчик делегирует полномочия по руководству работами по проекту: планированию, контролю и координации работ участников проекта.



Команда проекта

Команда проекта — специфическая организационная структура, возглавляемая руководителем проекта и создаваемая на период осуществления проекта с целью эффективного достижения его целей.

Команда проекта вместе с руководителем проекта являются **разработчиком проекта.**



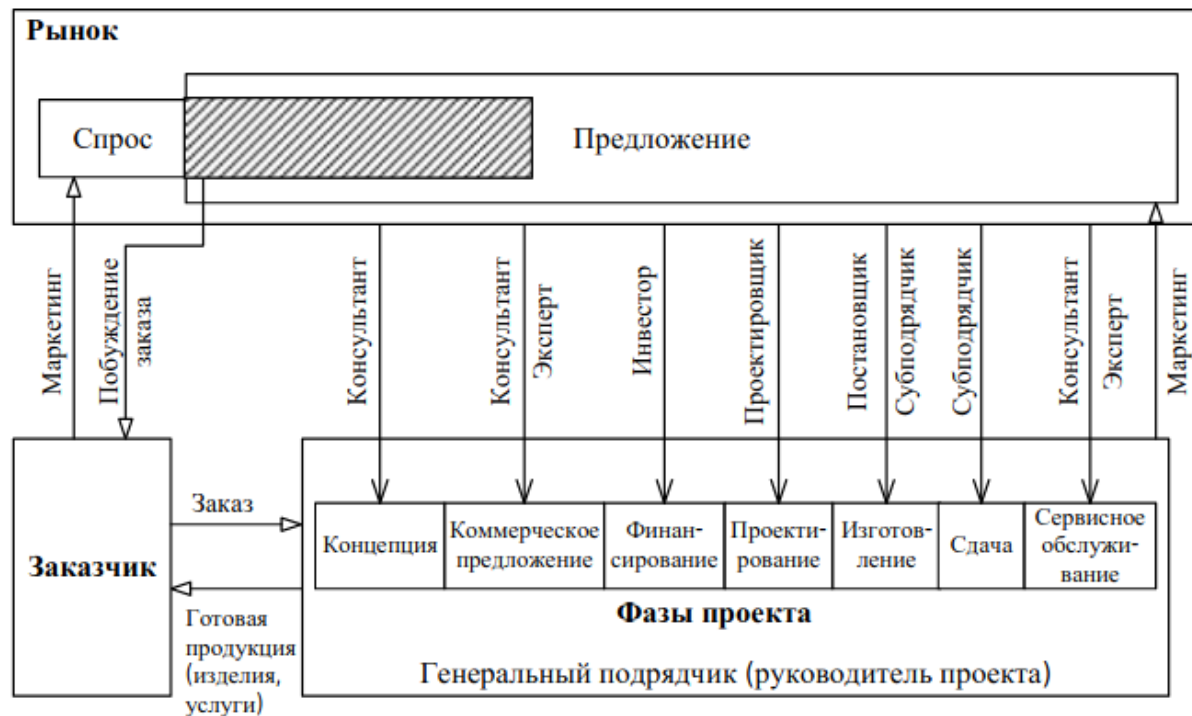
Поддерживающие структуры проекта

Поддерживающие структуры проекта — это организации различных форм собственности, содействующие основным участникам проекта в выполнении задач проекта и образующие вместе с ними инфраструктуру инновационного предпринимательства.

К поддерживающим структурам относятся:

- инновационные центры;
- фонды поддержки программ, проектов;
- консалтинговые фирмы;
- органы независимой экспертизы;
- патентно-лицензионные фирмы;
- аудиторские фирмы;
- выставочные центры и т. п.

Модель взаимодействия основных участников проекта



Руководитель проекта

Руководитель проекта:

- организует экспертизу бизнес-идеи, руководит разработкой коммерческого предложения и бизнес-плана, подготавливает к заключению контракты и договоры с заказчиком, контрагентами и поставщиками;
- обладает необходимыми полномочиями и несет ответственность за всю работу над проектом;
- подбирает свою рабочую группу и должен уметь хорошо организовать и стимулировать их работу;
- руководит этапом структурного проектирования, определяет необходимые ресурсы, обеспечивает их распределение по видам работ и координацию этих работ;
- использует персонал контроля проекта для планирования объемов и сроков работ, получения оценок и контроля затрат, контроля за движением материально-технических средств;
- должен обладать способностью предвидеть проблемы и предотвращать их.

Руководитель проекта

Характерные черты эффективного руководителя:

- Энергичность
- Желание руководить
- Самоуверенность
- Познавательная способность



Выводы

- Успех инновационного проекта зависит от слаженных действий всех участников
- Одним из основных условий эффективности деятельности организации и ее инновативности является «эффективность» самих руководителей.
- Каждый из участников преследует свои цели, но также несет свою ответственность.