

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования «Московский государственный технический университет

имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» (МГТУ им. Н.Э. Баумана)

| ФАКУЛЬТЕТ <u>«Информатика и системы управления»</u> |
|---|
| КАФЕДРА «Программное обеспечение ЭВМ и информационные технологии» |
| |
| |
| |
| Рубежный контроль №1 |
| Вариант 1 |

Студент <u>Сушина А.Д.</u>

Группа <u>ИУ7-81б</u>

Оценка (баллы) ______

Преподаватель <u>Барышникова М. Ю.</u>

Масштаб проекта: группа из7 человек, длительность не более 3 мес., бюджет не более 650 тыс. руб.

Краткое описание: Команда начинающих разработчиков во главе с опытным ведущим программистом ориентированана создание собственной Интернет-компании с «нуля». Проект предусматривает подготовительные работы по обучению персонала технологиям создания web-сайтов и разработке представительских и корпоративного сайтов, необходимых для организации коммерческой деятельности о получению заказов на Интернет-продукты.

Задание 1

Устанавливаем дату проекта — 5ое апреля

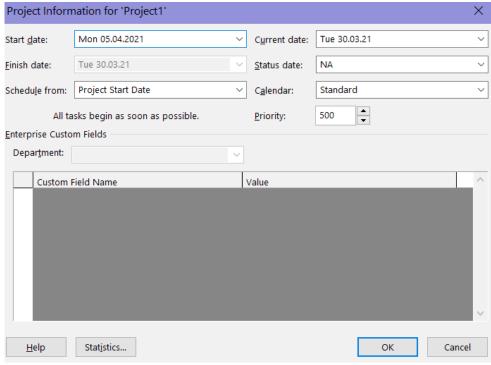


Рис 1. Установка даты проекта

Устанавливаем настройки проекта — длительность рабочего дня, измерения основных величин.

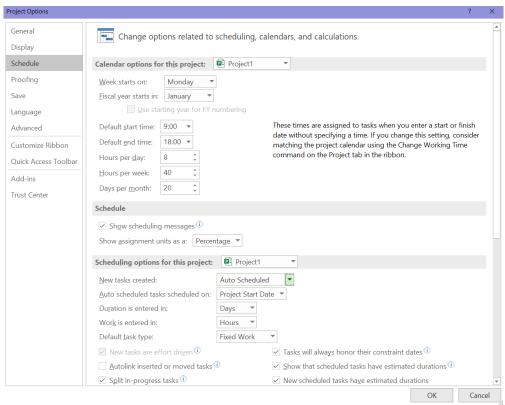


Рис 2. Настройка рабочей среды

Настраиваем праздничные дни в период с 5 апреля по 5 июля. Всего их 3 — 5 мая, 10 мая и 14 июня.

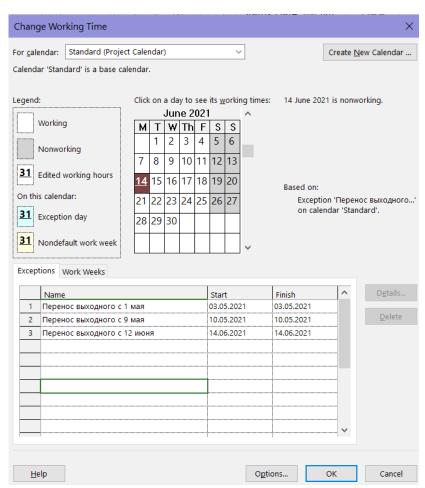


Рис 3. Настройка нерабочих дней

Заполняем список задач.

| | 0 | Task | | T | | G | F | 5 . |
|----|---|-----------------|---|-------------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| | U | Mode | * | Task Name ▼ | Duration - | Start ▼ | Finish 🔻 | Predecessors |
| 1 | | -5) | | Начало проекта | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | |
| 2 | | -5) | | Установка ПО | 15 days | Mon 05.04.21 | Fri 23.04.21 | |
| 3 | | -5 | | Обучение персонала | 20 days | Mon 05.04.21 | Fri 30.04.21 | |
| 4 | | =5 | | Разработка представительскиз сайтов | 1 day | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | |
| 5 | | -5 ₃ | | Разработка сайта 1 | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| 6 | | -5 ₃ | | Разработка сайта 2 | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| 7 | | -5 | | Представительские сайты созданы | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | |
| 8 | | -5 | | Разработка корпоративного сайта | 1 day | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | |
| 9 | | -5 | | Проектирование сайта | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| 10 | | 5 | | Программирование сайта | 15 days | Mon 05.04.21 | Fri 23.04.21 | |
| 11 | | -5 ₃ | | Наполнение сайта | 3 days | Mon 05.04.21 | Wed 07.04.21 | |
| 12 | | -5 ₃ | | Тестирование сайта | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| 13 | | 5, | | Сдача сайта заказчику | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | |
| | | | | | | | | |

Рис 4. Список задач

Задание 3

Группируем задачи 5-6 как подзадачи задачи 4 и задачи 9-12 как подзадачи задачи 8.

| | 0 | Task Mode ▼ | Task Name ▼ | Duration 🔻 | Start ▼ | Finish 🔻 | Pre |
|----|---|-----------------|---|------------|-----------------|--------------|-----|
| 1 | | | Начало проекта | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | |
| 2 | | -5 ₃ | Установка ПО | 15 days | Mon 05.04.21 | Fri 23.04.21 | |
| 3 | | <u>_</u> 5 | Обучение персонала | 20 days | Mon 05.04.21 | Fri 30.04.21 | |
| 4 | | | 4 Разработка представительскиз сайтов | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| 5 | | <u>_</u> 5 | Разработка сайта 1 | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| 6 | | | Разработка сайта 2 | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| 7 | | -3 | Представительские сайты созданы | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | |
| 8 | | - 5 | 4 Разработка корпоративного сайта | 15 days | Mon 05.04.21 | Fri 23.04.21 | |
| 9 | | -3 | Проектирование сайта | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| 10 | | | Программирование сайта | 15 days | Mon 05.04.21 | Fri 23.04.21 | |
| 11 | | -5 | Наполнение сайта | 3 days | Mon 05.04.21 | Wed 07.04.21 | |
| 12 | | <u></u> | Тестирование сайта | 5 days | Mon 05.04.21 | Fri 09.04.21 | |
| | | | | | | | |

Рис 5. Структурированный список задач

Создаем связи между задачами.

| | 0 | Task Mode ▼ | Task Name ▼ | Duration - | Start ▼ | Finish 🔻 | Predecessors 🔻 |
|----|---|----------------|--|------------|--------------|-----------------|----------------|
| 1 | | <u>_</u> | Начало проекта | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | |
| 2 | | | Установка ПО | 15 days | Tue 06.04.21 | Mon 26.04.21 | 1FS+1 day |
| 3 | | | Обучение персонала | 20 days | Tue 20.04.21 | Wed 19.05.21 | 2SS+10 days |
| 4 | | - 5 | ⁴ Разработка представительскиз сайтов | 8 days | Thu 20.05.21 | Mon 31.05.21 | 3 |
| 5 | | | Разработка сайта 1 | 5 days | Thu 20.05.21 | Wed 26.05.21 | |
| 6 | | <u>_</u> | Разработка сайта 2 | 5 days | Tue 25.05.21 | Mon 31.05.21 | 5FS-2 days |
| 7 | | - | Представительские сайты созданы | 0 days | Mon 31.05.21 | Mon 31.05.21 | 4 |
| 8 | | -3 | | 25 days | Thu 20.05.21 | Thu 24.06.21 | 3 |
| 9 | | <u>-</u> -5, | Проектирование сайта | 5 days | Thu 20.05.21 | Wed 26.05.21 | |
| 10 | | <u>-</u> | Программирование сайта | 15 days | Thu 27.05.21 | Thu 17.06.21 | 9 |
| 11 | | | Наполнение сайта | 3 days | Tue 15.06.21 | Thu 17.06.21 | 10FS-3 days |
| 12 | | | Тестирование сайта | 5 days | Fri 18.06.21 | Thu 24.06.21 | 11 |
| 13 | | -5 | Сдача сайта заказчику | 0 days | Thu 24.06.21 | Thu 24.06.21 | 12 |

Рис 6. Связи между задачами.

Дата завершения проекта на данный момент — 24.06. На данный момент проект укладывается в сроки

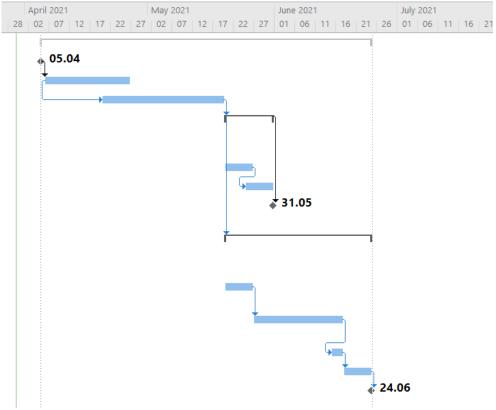


Рис 7. Диаграмма Ганта после заполнения связей

Заполняем список ресурсов.

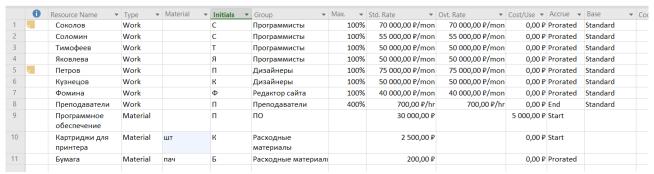


Рис 8. Список ресурсов

Задание 6

Назначаем ресурсы. После назначения ресурсов возникли перегрузки ресурсов «Кузнецов» и «Тимофеев». Перегрузка возникает из-за наложения сроков задач 5 и 6.

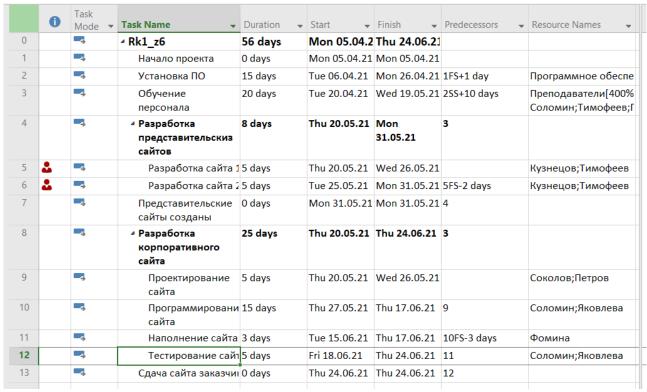


Рис 9. После назначения ресурсов.

Назначаем фиксированные затраты для задач 5,6 и 10.

| | | Fixed | Fixed Cost | Total | | | | |
|----|---|------------|------------|-----------------|------------|-----------------|----------|-----------------|
| | Task Name ▼ | Cost ▼ | Accrual ▼ | Cost ▼ | Baseline 🔻 | Variance - | Actual 🔻 | Remaining - |
| 0 | [⊿] Rk1_z6 | 0,00₽ | Prorated | 1 850,00 ₽ | 0,00₽ | 81 850,00 ₽ | 0,00₽ | 1 850,00 ₽ |
| 1 | Начало проекта | 0,00₽ | Prorated | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ |
| 2 | Установка ПО | 0,00₽ | Prorated | 87 500,00 ₽ | 0,00₽ | 87 500,00 ₽ | 0,00₽ | 87 500,00 ₽ |
| 3 | Обучение персонала | 0,00₽ | Prorated | 395 100,00 ₽ | 0,00₽ | 395 100,00 ₽ | 0,00₽ | 395 100,00 ₽ |
| 4 | | 0,00₽ | Prorated | 51 000,00 ₽ | 0,00₽ | 51 000,00 ₽ | 0,00₽ | 51 000,00 ₽ |
| 5 | Разработка сайта 1 | 500,00₽ | Prorated | 25 500,00 ₽ | 0,00₽ | 25 500,00 ₽ | 0,00₽ | 25 500,00 ₽ |
| 6 | Разработка сайта 2 | 500,00₽ | Prorated | 25 500,00 ₽ | 0,00₽ | 25 500,00 ₽ | 0,00₽ | 25 500,00 ₽ |
| 7 | Представительские сайты созданы | 0,00₽ | Prorated | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ |
| 8 | ⊿ Разработка корпоративного сайта | 0,00₽ | Prorated | 148 250,00 ₽ | 0,00₽ | 148 250,00 ₽ | 0,00 ₽ | 148 250,00 ₽ |
| 9 | Проектирование сайта | 0,00₽ | Prorated | 36 250,00 ₽ | 0,00₽ | 36 250,00 ₽ | 0,00₽ | 36 250,00 ₽ |
| 10 | Программировани сайта | 1 000,00 ₽ | Prorated | 79 750,00 ₽ | 0,00₽ | 79 750,00 ₽ | 0,00₽ | 79 750,00 ₽ |
| 11 | Наполнение сайта | 0,00₽ | Prorated | 6 000,00 ₽ | 0,00₽ | 6 000,00 ₽ | 0,00₽ | 6 000,00 ₽ |
| 12 | Тестирование сайт | 0,00₽ | Prorated | 26 250,00 ₽ | 0,00₽ | 26 250,00 ₽ | 0,00₽ | 26 250,00 ₽ |
| 13 | Сдача сайта заказчиі | 0,00₽ | Prorated | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ |

Рис 10. Назначение фиксированных затрат

Разбиваем на подзадачи задачи по созданию представительских сайтов. Каждую задачу делим на дизайн и программирование, длиной по 2 и 3 дня соответственно. Устанавливаем связи, назначаем ресурсы.

| | 0 | Task Mode ▼ | Task Name | Duration | ▼ Start ▼ | Finish 🔻 | Predecessors • | Resource Names → |
|----|---|----------------|--|----------|--------------|-----------------|----------------|--------------------|
| 0 | | <u>_</u> | ₄ Rk1_z6 | 56 days | Mon 05.04.2 | Thu 24.06.21 | 1 | |
| 1 | | -5 , | Начало проекта | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | | |
| 2 | | <u></u> | Установка ПО | 15 days | Tue 06.04.21 | Mon 26.04.21 | 1FS+1 day | Программное обеспе |
| 3 | | <u></u> | Обучение персонала | 20 days | Tue 20.04.21 | Wed 19.05.21 | 2SS+10 days | Преподаватели[400% |
| 4 | | -5 | ⁴ Разработка представительскиз сайтов | 8 days | Thu 20.05.21 | Mon 31.05.21 | 3 | |
| 5 | | <u></u> | 4 Разработка сайта 1 | 5 days | Thu 20.05.21 | Wed 26.05.21 | | |
| 6 | | - 5 | Разработка дизайна сайта 1 | 2 days | Thu 20.05.21 | Fri 21.05.21 | | Кузнецов |
| 7 | | -5 | Программирование сайта 1 | 3 days | Mon 24.05.21 | Wed 26.05.21 | 6 | Тимофеев |
| 8 | | <u></u> | 4 Разработка сайта 2 | 5 days | Tue 25.05.21 | Mon 31.05.21 | 5FS-2 days | |
| 9 | | - 5 | Разработка дизайна сайта 2 | 2 days | Tue 25.05.21 | Wed 26.05.21 | | Кузнецов |
| 10 | | -3, | Программирование сайта 2 | 3 days | Thu 27.05.21 | Mon 31.05.21 | 9 | Тимофеев |
| 11 | | -3, | Представительские сайты созданы | 0 days | Mon 31.05.21 | Mon 31.05.21 | 4 | |
| 12 | | - 5 | | 25 days | Thu 20.05.21 | Thu 24.06.21 | 3 | |
| 13 | | <u></u> | Проектирование сайта | 5 days | Thu 20.05.21 | Wed 26.05.21 | | Соколов;Петров |
| 14 | | -5 | Программирование сайта | 15 days | Thu 27.05.21 | Thu 17.06.21 | 13 | Соломин;Яковлева |
| 15 | | | Наполнение сайта | 3 days | Tue 15.06.21 | Thu 17.06.21 | 14FS-3 days | Фомина |
| 16 | | <u></u> | Тестирование сайта | 5 days | Fri 18.06.21 | Thu 24.06.21 | 15 | Соломин;Яковлева |
| 17 | | Ξ, | Сдача сайта заказчику | 0 days | Thu 24.06.21 | Thu 24.06.21 | 16 | |

Рис 11. Разбиение задач на подзадачи

За счет такого разбиения задач была ликвидирована перегрузка ресурсов. Теперь задачи, над которыми работает Кузнецов, не пересекаются по датам выполнения между собой. Такая же ситуация с задачами Тимофеева.

Задача 8

Назначаем Соколова на задачу «Обучение персонала». В результате сократилась длительность выполнения задачи и возникла перегрузка, так как Соколов занят в это время другой задачей. После этого уменьшаем количество единиц ресурса преподавателя до 300%.

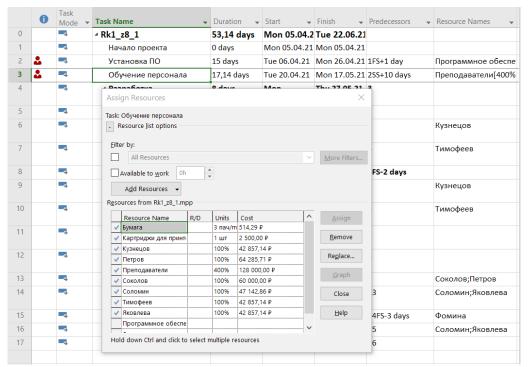


Рис 12. Назначение Соколова на обучение. Соколов начнет работу над задачей после завершения задачи по установке по

| | Task | T N | B .: | 6 | F: | % | 6 . | | |
|----|-----------------|---|------------|-----------------|--------------|---------|--------------|------------|-----------|
| | IVIOGC | | | | | Comp. ▼ | | Work - | Add New (|
| 0 | -5 | ⁴ Rk1_z8_2 | 58,14 days | Mon 05.04.2 | Tue 29.06.21 | 0% | 692 764,29 ₽ | 29,71 hrs | |
| 1 | -5 | Начало проекта | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | 0% | 0,00₽ | 0 hrs | |
| 2 | 4 | Установка ПО | 15 days | Tue 06.04.21 | Mon 26.04.21 | 0% | 87 500,00 ₽ | 120 hrs | |
| 3 | | Обучение персонала | 22,14 days | Tue 20.04.21 | Mon 24.05.21 | 0% | 431 014,29 ₽ | 005,71 hrs | |
| 4 | -3 | ⁴ Разработка представительскиз | 8 days | Mon 24.05.21 | Thu 03.06.21 | 0% | 26 000,00 ₽ | 80 hrs | |
| 5 | -5 ₂ | ⊿ Разработка сайта | 5 days | Mon 24.05.21 | Mon 31.05.21 | 0% | 13 000,00 ₽ | 40 hrs | |
| 6 | -3 | Разработка дизайна сайта 1 | 2 days | Mon 24.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 5 000,00 ₽ | 16 hrs | |
| 7 | | Программирова сайта 1 | 3 days | Wed 26.05.21 | Mon 31.05.21 | 0% | 7 500,00 ₽ | 24 hrs | |
| 8 | -5, | | 5 days | Thu 27.05.21 | Thu 03.06.21 | 0% | 13 000,00 ₽ | 40 hrs | |
| 9 | =3 | Разработка дизайна сайта 2 | 2 days | Thu 27.05.21 | Mon 31.05.21 | 0% | 5 000,00 ₽ | 16 hrs | |
| 10 | =3 | Программирова сайта 2 | 3 days | Mon 31.05.21 | Thu 03.06.21 | 0% | 7 500,00 ₽ | 24 hrs | |
| 11 | | Представительские сайты созданы | 0 days | Thu 03.06.21 | Thu 03.06.21 | 0% | 0,00₽ | 0 hrs | |
| 12 | -3 | | 25 days | Mon 24.05.21 | Tue 29.06.21 | 0% | 148 250,00 ₽ | 424 hrs | |
| 13 | | Проектирование с | 5 days | Mon 24.05.21 | Mon 31.05.21 | 0% | 36 250,00 ₽ | 80 hrs | |
| 14 | -3 | Программировани сайта | 15 days | Mon 31.05.21 | Tue 22.06.21 | 0% | 79 750,00 ₽ | 240 hrs | |
| 15 | | Наполнение сайта | 3 days | Thu 17 06 21 | Tue 22 06 21 | 0% | 6 000 00 £ | 24 hrs | |

Получаем дату завершения 29.06, стоимость 692 764

Пробуем назначить разные профили загрузки для ресурса Соколов:

|). | Assignment Inf | formation | | × |
|----|------------------|--------------------|---------------------------|-------------|
|). | General Tracking | g Notes | | |
|). | <u>T</u> ask: | Обучение персонала | | |
|). | Resource: | Соколов | | |
|). | <u>W</u> ork: | 137,14h | <u>U</u> nits: | 100% |
|). | Work contour: | Back Loaded × | | |
|). | Start: | Tue 20.04.21 × | Booking type: | Committed |
|). | <u>F</u> inish: | Mon 17.05.21 ~ | C <u>o</u> st: | 60 000,00 ₽ |
|). | Cost rate table: | Α ∨ | <u>A</u> ssignment Owner: | ~ |
|) | | | | |
|) | | | | |
| ſ | | | | |
|) | | | | OK Cancel |

Рис 14. Назначение другого профиля загрузки

Такое решение для варианта 1 решает перегрузку, но сдвигает дату завершения на 07.07

| | 0 | Task Mode ▼ | Task Name | Work + | Duration • | Start - | Finish + | Add New Column → | Details |
|---|-----|----------------|---|------------|------------|--------------|--------------|------------------|---------|
| 0 | | -5 | ₄ Rk1_z8_1 | 29,71 hrs | 64,57 days | lon 05.04.21 | /ed 07.07.21 | | Work |
| 1 | | -3 | Начало проекта | 0 hrs | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | | Work |
| 2 | | -5 | [▲] Установка ПО | 120 hrs | 25 days | Tue 06.04.21 | Wed 12.05.21 | | Work |
| | سنا | | Соколов | 120 hrs | | Tue 06.04.21 | Wed 12.05.21 | | Work |
| | | | Программное обе | 1 | | Tue 06.04.21 | Mon 26.04.21 | | Work |
| 3 | | | [▲] Обучение персонала | 005,71 hrs | 28,57 days | Tue 20.04.21 | Tue 01.06.21 | | Work |
| | Ш | | Соколов | 137,14 hrs | | Tue 20.04.21 | Tue 01.06.21 | | Work |
| | | | Соломин | 137,14 hrs | | Tue 20.04.21 | Mon 17.05.21 | | Work |
| | | | Тимофеев | 137,14 hrs | | Tue 20.04.21 | Mon 17.05.21 | | Work |
| | | | Яковлева | 137,14 hrs | | Tue 20.04.21 | Mon 17.05.21 | | Work |
| | | | Петров | 137,14 hrs | | Tue 20.04.21 | Mon 17.05.21 | | Work |
| | | | Кузнецов | 137,14 hrs | | Tue 20.04.21 | Mon 17.05.21 | | Work |
| | | | Преподаватели | 182,86 hrs | | Tue 20.04.21 | Thu 29.04.21 | | Work |
| | | | Картриджи для п | 1 wm | | Tue 20.04.21 | Mon 17.05.21 | | Work (u |
| | | | Бумага | 2,57 пач | | Tue 20.04.21 | Mon 17.05.21 | | Work (п |
| 4 | | =3 | Разработка представительскиз сайтов | 80 hrs | 8 days | Tue 01.06.21 | Fri 11.06.21 | | Work |
| 5 | | =3 | ₄ Разработка сайта 1 | 40 hrs | 5 days | Tue 01.06.21 | Tue 08.06.21 | | Work |
| 6 | | -5 | ⁴ Разработка диза | 16 hrs | 2 days | Tue 01.06.21 | Thu 03.06.21 | | Work |
| | | | Кузнецов | 16 hrs | | Tue 01.06.21 | Thu 03.06.21 | | Work |
| 7 | | -5) | ■ Программирован | 24 hrs | 3 days | Thu 03.06.21 | Tue 08.06.21 | | Work |
| | | | Тимофеев | 24 hrs | | Thu 03.06.21 | Tue 08.06.21 | | Work |
| 8 | | | ⊿ Разработка сайта 2 | 40 hrs | 5 days | Fri 04.06.21 | Fri 11.06.21 | | Work |
| 9 | | | ⁴ Разработка диза | 16 hrs | 2 days | Fri 04.06.21 | Tue 08.06.21 | | Work |
| | | | Кузнецов | 16 hrs | | Fri 04.06.21 | Tue 08.06.21 | | Work |

В итоге для первого варианта получаем стоимость 692 тыс, что превышает бюджет проекта. Дата завершения также превышает 3 месяца.

| | Task Mode ▼ | Task Name ▼ | Duration - | Start → | Finish 🔻 | % Comp. ▼ | Cost ▼ | Work |
|----|----------------|---|------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|---------|
| 0 | -5 | ⊿ Rk1_z8_1 | 64,57 days | Mon 05.04.2 | Wed 07.07.2 | 0% | 692 764,29 ₽ | 1 629,7 |
| 1 | -5 | Начало проекта | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | 0% | 0,00₽ | |
| 2 | -3 | Установка ПО | 25 days | Tue 06.04.21 | Wed 12.05.21 | 0% | 87 500,00 ₽ | 1 |
| 3 | -5 V | Обучение персонала | 28,57 days | Tue 20.04.21 | Tue 01.06.21 | 0% | 431 014,29 ₽ | 1 005, |
| 4 | | Разработка представительскиз | 8 days | Tue 01.06.21 | Fri 11.06.21 | 0% | 26 000,00 ₽ | |
| 5 | <u>-</u> 5 | ⁴ Разработка сайта : | 5 days | Tue 01.06.21 | Tue 08.06.21 | 0% | 13 000,00 ₽ | • |
| 6 | -5 | Разработка дизайна сайта 1 | 2 days | Tue 01.06.21 | Thu 03.06.21 | 0% | 5 000,00 ₽ | |
| 7 | -5 | Программирова сайта 1 | 3 days | Thu 03.06.21 | Tue 08.06.21 | 0% | 7 500,00 ₽ | |
| 8 | -5 | ₄ Разработка сайта | 5 days | Fri 04.06.21 | Fri 11.06.21 | 0% | 13 000,00 ₽ | |
| 9 | -5 | Разработка дизайна сайта 2 | 2 days | Fri 04.06.21 | Tue 08.06.21 | 0% | 5 000,00 ₽ | |
| 10 | -5 | Программирова сайта 2 | 3 days | Tue 08.06.21 | Fri 11.06.21 | 0% | 7 500,00 ₽ | |
| 11 | -5 | Представительские сайты созданы | 0 days | Fri 11.06.21 | Fri 11.06.21 | 0% | 0,00₽ | |
| 12 | -5 | ⁴ Разработка корпоративного | 25 days | Tue 01.06.21 | Wed 07.07.21 | 0% | 148 250,00 ₽ | 4: |
| 13 | -5 | Проектирование с | 5 days | Tue 01.06.21 | Tue 08.06.21 | 0% | 36 250,00 ₽ | |
| 14 | -5 | Программировани сайта | 15 days | Tue 08.06.21 | Wed 30.06.21 | 0% | 79 750,00 ₽ | 2- |
| 15 | -5 | Наполнение сайта | 3 days | Fri 25.06.21 | Wed 30.06.21 | 0% | 6 000,00 ₽ | |
| 16 | -5 | Тестирование сайт | 5 days | Wed 30.06.21 | Wed 07.07.21 | 0% | 26 250,00 ₽ | |
| 17 | | Сдача сайта заказчи | 0 days | Wed 07.07.21 | Wed 07.07.21 | 0% | 0,00₽ | |

Исходный вариант составлял 656 тыс и дату завершения 05.04

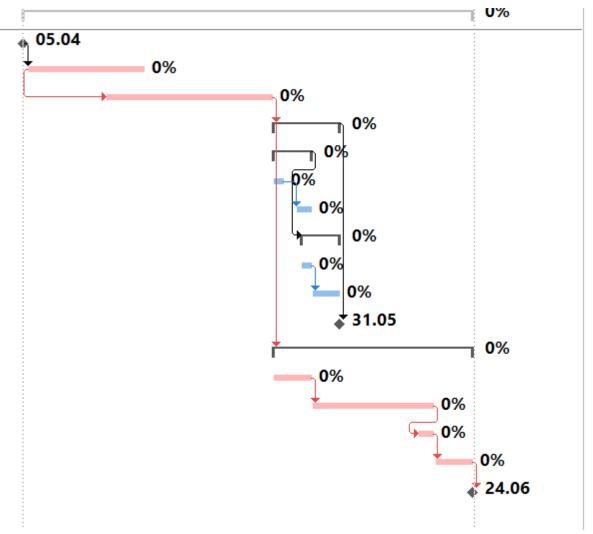
Это самый выгодный вариант

| | Task Mode ▼ | Task Name ▼ | Duration • | Start → | Finish 🔻 | % Comp. ▼ | Cost ▼ | Work → | Add Nev |
|----|----------------|---|------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------|---------|
| 0 | -5 V | [⊿] Rk1_z7 | 56 days | Mon 05.04.2 | Thu 24.06.21 | 0% | 656 850,00 ₽ | 1 584 hrs | |
| 1 | -5 | Начало проекта | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | 0% | 0,00₽ | 0 hrs | |
| 2 | -5 | Установка ПО | 15 days | Tue 06.04.21 | Mon 26.04.21 | 0% | 87 500,00 ₽ | 120 hrs | |
| 3 | -5 | Обучение персонала | 20 days | Tue 20.04.21 | Wed 19.05.21 | 0% | 395 100,00 ₽ | 960 hrs | |
| 4 | =5 | Разработка представительскиз | 8 days | Thu 20.05.21 | Mon 31.05.21 | 0% | 26 000,00 ₽ | 80 hrs | |
| 5 | -5 | ⊿ Разработка сайта ∶ | 5 days | Thu 20.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 13 000,00 ₽ | 40 hrs | |
| 6 | -5 | Разработка дизайна сайта 1 | 2 days | Thu 20.05.21 | Fri 21.05.21 | 0% | 5 000,00 ₽ | 16 hrs | |
| 7 | -5 | Программирован сайта 1 | 3 days | Mon 24.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 7 500,00 ₽ | 24 hrs | |
| 8 | -5 | ⁴ Разработка сайта : | 5 days | Tue 25.05.21 | Mon 31.05.21 | 0% | 13 000,00 ₽ | 40 hrs | |
| 9 | -5 | Разработка дизайна сайта 2 | 2 days | Tue 25.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 5 000,00 ₽ | 16 hrs | |
| 10 | -3 | Программирован сайта 2 | 3 days | Thu 27.05.21 | Mon 31.05.21 | 0% | 7 500,00 ₽ | 24 hrs | |
| 11 | -3 | Представительские сайты созданы | 0 days | Mon 31.05.21 | Mon 31.05.21 | 0% | 0,00₽ | 0 hrs | |
| 12 | -5 | Разработка корпоративного | 25 days | Thu 20.05.21 | Thu 24.06.21 | 0% | 148 250,00 ₽ | 424 hrs | |
| 13 | -5 | Проектирование с | 5 days | Thu 20.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 36 250,00 ₽ | 80 hrs | |
| 14 | -5 | Программировани сайта | 15 days | Thu 27.05.21 | Thu 17.06.21 | 0% | 79 750,00 ₽ | 240 hrs | |
| 15 | -5 | Наполнение сайта | 3 days | Tue 15.06.21 | Thu 17.06.21 | 0% | 6 000.00 ₽ | 24 hrs | |

Оставляем исходный вариант как самый оптимальный.

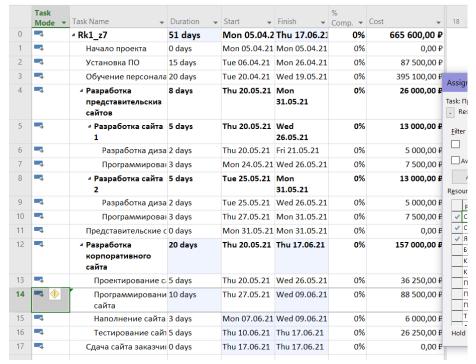
Задание 9

Выведем критический путь

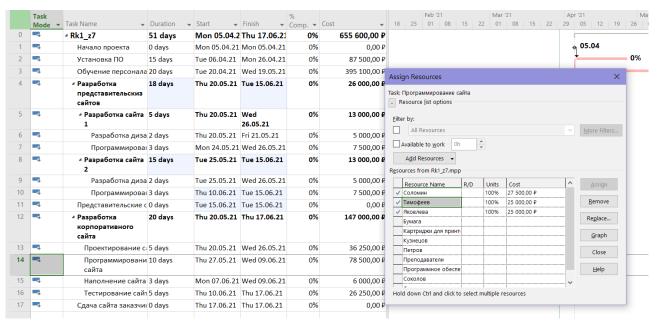


Оптимизировать можно задачу 14: она длительная, над ней работают программисты. В это время не занят ведущий программист, можно назначить его на эту задачу.

Это уменьшает сроки работ, однако повышает стоимость. Не выгодный вариант.

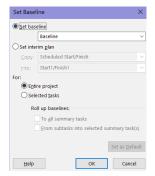


Можно назначить Тимофеева на ту же работу. Это приведет к перегрузкам. После их решения дата проекта станет меньше — 17.07, сумма немного уменьшится



Оставляем этот вариант.

Созраняем как базовый план

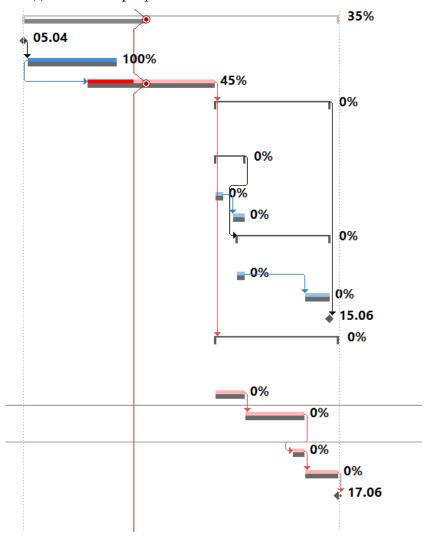


Установим дату отчета — 30.04

За это время выполнено 35% от проекта.

| | Task Mode ▼ | Task Name ▼ | Duration - | Start - | Finish 🔻 | % Comp. ▼ | Cost ▼ |
|----|----------------|--|------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|
| 0 | -5 | ₄ Rk1_z9 | 51 days | Mon 05.04.2 | Thu 17.06.21 | 35% | 655 600,00 ₽ |
| 1 | <u>-</u> 5 | Начало проекта | 0 days | Mon 05.04.21 | Mon 05.04.21 | 100% | 0,00₽ |
| 2 | -5 | Установка ПО | 15 days | Tue 06.04.21 | Mon 26.04.21 | 100% | 87 500,00 ₽ |
| 3 | -5 | Обучение персонала | 20 days | Tue 20.04.21 | Wed 19.05.21 | 45% | 395 100,00 ₽ |
| 4 | -3 | ⁴ Разработка представительскиз сайтов | 18 days | Thu 20.05.21 | Tue 15.06.21 | 0% | 26 000,00 ₽ |
| 5 | =5 | ⊿ Разработка сайта 1 | 5 days | Thu 20.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 13 000,00 ₽ |
| 6 | -5 | Разработка диза | 2 days | Thu 20.05.21 | Fri 21.05.21 | 0% | 5 000,00 ₽ |
| 7 | <u></u> | Программирова | 3 days | Mon 24.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 7 500,00 ₽ |
| 8 | =5 | ⊿ Разработка сайта 2 | 15 days | Tue 25.05.21 | Tue 15.06.21 | 0% | 13 000,00 ₽ |
| 9 | <u></u> | Разработка диза | 2 days | Tue 25.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 5 000,00 ₽ |
| 10 | -5 | Программирова | 3 days | Thu 10.06.21 | Tue 15.06.21 | 0% | 7 500,00 ₽ |
| 11 | -5 | Представительские с | 0 days | Tue 15.06.21 | Tue 15.06.21 | 0% | 0,00 ₽ |
| 12 | | ⁴ Разработка корпоративного сайта | 20 days | Thu 20.05.21 | Thu 17.06.21 | 0% | 147 000,00 ₽ |
| 13 | -5 | Проектирование с | 5 days | Thu 20.05.21 | Wed 26.05.21 | 0% | 36 250,00 ₽ |
| 14 | ~ | Программировани сайта | 10 days | Thu 27.05.21 | Wed 09.06.21 | 0% | 78 500,00 ₽ |
| 15 | <u></u> | Наполнение сайта | 3 days | Mon 07.06.21 | Wed 09.06.21 | 0% | 6 000,00 ₽ |
| 16 | <u>_</u> 5 | Тестирование сайт | 5 days | Thu 10.06.21 | Thu 17.06.21 | 0% | 26 250,00 ₽ |
| 17 | | Сдача сайта заказчи | 0 days | Thu 17.06.21 | Thu 17.06.21 | 0% | 0,00₽ |

Выведем линию прогресса



Рассмотрим Таблицу освоенного объема

| | Task Name ▼ | Planned Value - PV (BCWS) ▼ | Earned Value - EV (BCWP) ▼ | AC (ACWP) ▼ | SV 🔻 | CV ▼ | EAC • | BAC ▼ | VAC 🔻 | Add New Column |
|----|---|--------------------------------|----------------------------|--------------|-------|--------|-----------------|-----------------|-------|----------------|
| 0 | ₄ Rk1_z9 | 328 270,00 ₽ | 328 270,00 ₽ | 328 270,00 ₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 5 600,00 ₽ | 5 600,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 1 | Начало проекта | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | |
| 2 | Установка ПО | 87 500,00 ₽ | 87 500,00 ₽ | 87 500,00 ₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 87 500,00 ₽ | 87 500,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 3 | Обучение персонала | 240 770,00 ₽ | 240 770,00 ₽ | 240 770,00 ₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 395 100,00 ₽ | 395 100,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 4 | Разработка представительскиз сайтов | 0,00 ₽ | 0,00 ₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00 ₽ | 26 000,00 ₽ | 26 000,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 5 | ₄ Разработка сайта 1 | 0,00 ₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 13 000,00 ₽ | 13 000,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 6 | Разработка дизайна сайта 1 | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 5 000,00 ₽ | 5 000,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 7 | Программирова сайта 1 | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 7 500,00 ₽ | 7 500,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 8 | ⊿ Разработка сайта 2 | 0,00₽ | 0,00 ₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 13 000,00 ₽ | 13 000,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 9 | Разработка дизайна сайта 2 | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 5 000,00 ₽ | 5 000,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 10 | Программирован сайта 2 | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 7 500,00 ₽ | 7 500,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 11 | Представительские сайты созданы | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | |
| 12 | ⁴ Разработка корпоративного сайта | 0,00₽ | 0,00 ₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 147 000,00 ₽ | 147 000,00 ₽ | | |
| 13 | Проектирование сайта | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 36 250,00 ₽ | 36 250,00 ₽ | 0,00₽ | |
| 14 | Программировани сайта | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 0,00₽ | 78 500,00 ₽ | 78 500,00 ₽ | 0,00₽ | |

Проект движется четко по плану. Отклонения от календарного плана равно нулю .