



UNIVERSIDAD  
DE SANTIAGO  
DE CHILE

ADMISIÓN  
A G O S T O  
2021

DIPLOMADO  
CONTROL DE GESTIÓN Y  
ANÁLISIS ESTRATÉGICO



**7** universidad  
acreditada  
años

ÁREA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL  
ÁREA DE DOCENCIA DE PREGRADO  
ÁREA DE INVESTIGACIÓN  
ÁREA DE DOCENCIA DE POSTGRADO  
ÁREA DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO  
HASTA FEBRERO 2028



Clases vía Streaming  
(Online en vivo)

# NUESTRA UNIVERSIDAD

Somos una Universidad Pública con más de 171 años de historia y al servicio de la sociedad, conformada por una comunidad de más de 25.000 estudiantes de pregrado, postgrado, educación continua y especialidades médicas. A su vez, contamos con más de seiscientos treinta académicos y académicas de jornada completa. Además, nuestra universidad es reconocida por sus 7 años de acreditación en todas las áreas por la Comisión Nacional de Acreditación de Chile y ocupamos el lugar N° 14 a nivel latinoamericano según el QS Latin America University Rankings 2021 y el lugar N° 3 a nivel nacional según el QS World University Rankings 2021.

**3<sup>er</sup>**

Lugar nacional  
QS World  
University  
Rankings 2021

+ de

**90**

Convenios  
internacionales  
de pregrado y  
postgrado

+ de

**500**

Proyectos  
vigentes

+ de

**150**

Patentes  
adjudicadas

**171**

Años de aporte  
al país

+ de

**1300**

Publicaciones  
de alto impacto  
en el último año

+ de

**630**

Académicos  
jornada completa

**492**

Laboratorios de  
investigación  
y docencia

**7** universidad  
acreditada  
años



Comisión Nacional  
de Acreditación  
CNA-Chile

ÁREA DE GESTIÓN INSTITUCIONAL  
ÁREA DE DOCENCIA DE PREGRADO  
ÁREA DE INVESTIGACIÓN  
ÁREA DE DOCENCIA DE POSTGRADO  
ÁREA DE VINCULACIÓN CON EL MEDIO  
HASTA FEBRERO 2028



# CARTA DEL DIRECTOR

Te damos las gracias por considerar nuestra propuesta académica de Diplomados 2021 de la Universidad de Santiago de Chile, casa de estudios acreditada con 7 años en todas sus áreas, ubicada en el puesto N° 14 a nivel latinoamericano, tercera a nivel nacional y con más de 171 años de existencia.

Nuestros programas cuentan con un cuerpo docente de más de 16 profesores, con grados de PhD y Master en las mejores universidades del país y el extranjero, así como con una trayectoria relevante en materia de investigación, experiencia profesional y académica.

Las características distintivas de nuestros programas combinan un alto nivel de conocimiento y actualización teórica y práctica, integrados para generar una propuesta académica que brinda las capacidades y habilidades para que nuestros egresados propicien cambios y aportes concretos en las empresas y organizaciones donde se desempeñan.

Te invitamos a conocer nuestra propuesta con la certeza de que encontrarás un programa de calidad y excelencia para tu desarrollo profesional.



---

Felipe Muñoz Medina, PhD.  
Director

# PRESENTACIÓN DIPLOMADO

## CONTROL DE GESTIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

El programa entrega los conocimientos y herramientas para diagnosticar, analizar, liderar y ejecutar sistemas de control de gestión a través de una mirada analítica y estratégica, que permita la toma de decisiones consecuente con el logro de los objetivos propuestos.



### DESTINATARIOS

Trabajadores con experiencia o profesionales que posean un grado académico o título técnico emitido por una institución de educación superior reconocida por el estado.



### DURACIÓN

El programa de Diplomado cuenta con un total de 140 horas pedagógicas. Las clases se efectúan vía streaming (Online en vivo).



### METODOLOGÍA

El programa se centra en la elaboración de trabajos de integración de casos reales. Los participantes del programa deberán cumplir con un mínimo de 75% de asistencia online.

La nota mínima de aprobación del Diplomado será nota 4.0

# CONTENIDOS DEL PROGRAMA

## I. Modelos de análisis estratégico

- Modelos de análisis del entorno interno y externo
- Modelos de posicionamiento estratégico
- Cadena de valor y sus implicancias

## II. Modelos y herramientas de control

- Aspectos a considerar en el diseño de la estructura organizacional
- Análisis de la propuesta de valor de la organización
- Concepto y creación de indicadores
- Teoría y aplicación del Balanced Scorecard

## III. Control financiero y presupuestario

- Análisis de los estados financieros y sus razones principales
- Planificación y control presupuestario
- Indicadores de cumplimiento y su interpretación

## IV. Control de la gestión comercial

- Conceptos de KPIs (Key performance indicators) más importantes para la gestión
- Tendencias del mercado
- Planes de venta (creación y cumplimiento)

## V. Control de la gestión operacional y calidad

- Procesos y mejoramiento continuo
- Metodología Lean
- Análisis de las normas ISO
- Análisis del modelo Seis Sigma

## VI. Control de gestión del desempeño

- Sistemas y métodos de evaluación del desempeño
- Desempeño individual, grupal y organizacional
- Análisis y control de métricas e indicadores de desempeño

# PROFESORES

## Felipe Muñoz

Director Diplomado  
PhD en Administración de Negocios, Universidad de Chile.  
Certificado en Gestión y Políticas Públicas, Harvard University.  
Magíster en Psicología Laboral Organizacional, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Administrador público, Universidad de Santiago de Chile.

## Francisco Meneses

Director de Desarrollo Estratégico, Fundación Eurochile.  
Ex Gerente de Personas, SERCOTEC.  
Ex Jefe de División de Desarrollo Productivo, Ministerio de Economía.  
Magíster en Administración Pública, Harvard University.  
Magíster en Economía, Universidad de Chile.  
Ingeniero Comercial, Universidad de Chile.

## René Fernández

Coordinador senior, Comisión para el Mercado Financiero.  
Magíster en banca y finanzas, Universidad de Alcalá de Henares.  
Magíster en economía financiera, Universidad de Santiago de Chile.  
Ingeniero comercial, Universidad de Santiago de Chile.

## Erick Garrido

MBA, Universidad de Santiago de Chile.  
Diplomado en Políticas Públicas, Universidad de Santiago de Chile.  
Administrador Público, Universidad de Santiago de Chile.

## Boris Heredia

Académico e investigador, Universidad Católica del Norte.  
PhD en Gestión de Proyectos, University of Sydney.  
Magíster en Ciencias de la Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Ingeniero civil, Pontificia Universidad Católica del Ecuador.

## Cristian Millán

PhD (c) en Administración de Negocios, Universidad de Chile.  
Magíster en Gestión de Negocios, Universidad Adolfo Ibáñez.  
Diplomado en Gestión de Negocios, Universidad Adolfo Ibáñez.  
Diplomado en Gestión de Personas, Universidad de Chile.  
Ingeniero comercial, Universidad Autónoma de Chile.

## Mauricio Muñoz

Académico e Investigador, Universidad de las Américas.  
Magíster en Comportamiento del Consumidor, Universidad Adolfo Ibáñez.  
Diplomado en Dirección de Proyectos, Universidad Adolfo Ibáñez.  
Diplomado en Marketing Digital y Comercio Electrónico, Universidad Adolfo Ibáñez.  
Ingeniero Comercial, Universidad San Sebastián.



# CALENDARIZACIÓN DE CLASES



Inicio de clases: 12 de agosto de 2021.

Término de clases: 08 de enero de 2022.

Horario: Modalidad ejecutiva, algunos jueves y sábados del mes según calendarización.

19:00 a 22:00 hrs. Jueves

09:00 a 12:00 hrs. Sábados

Agosto

L	M	M	J	V	S	D
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30	31					

Septiembre

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30			

Octubre

L	M	M	J	V	S	D
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Noviembre

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Diciembre

L	M	M	J	V	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Enero

L	M	M	J	V	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						



UNIVERSIDAD  
DE SANTIAGO  
DE CHILE

(\*) La calendarización de clases puede estar sujeta a modificaciones por razones de fuerza mayor.



# INFORMACIÓN

## ARANCEL Y DESCUENTO

- Valor arancel \$1.420.000.-  
(El valor del arancel no incluye matrícula)
  - Valor matrícula \$64.000.-
  - 30% Dscto. Para trabajadores del sector público (\*)
  - 30% Dscto. Ex alumnos(as) Universidad de Santiago de Chile (\*)
  - 30% Dscto. Para postulantes de Regiones (\*)
- (\*) Descuentos no acumulables.

## FORMAS DE PAGO

- Cheque o tarjeta de crédito bancaria. Máximo de 12 cuotas.
- Letras, máximo 7 cuotas.
- Copago empresa.
- Pago al contado mediante transferencia electrónica.

## CONTACTO ADMISIÓN

**Alejandro Zepeda Flores**  
**[alejandro.zepeda.f@usach.cl](mailto:alejandro.zepeda.f@usach.cl)**

 **56 9 6702 7293**







ADMISIÓN  
A G O S T O  
2021



UNIVERSIDAD  
DE SANTIAGO  
DE CHILE



@diplomadosGestionUsach



@diplomados\_dtg\_usach