

# DIPLOMADO

CONTROL DE GESTIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO



#### **NUESTRA UNIVERSIDAD**

Somos una Universidad Pública con más de 171 años de historia y al servicio de la sociedad, conformada por una comunidad de más de 25.000 estudiantes de pregrado, postgrado, educación continua y especialidades médicas. A su vez, contamos con más de seiscientos treinta académicos y académicas de jornada completa. Además, nuestra universidad es reconocida por sus 6 años de acreditación en todas las áreas por la Comisión Nacional de Acreditación de Chile y ocupamos el lugar N° 14 a nivel latinoamericano según el QS Latin America University Rankings 2021 y el lugar N° 3 a nivel nacional según el QS World University Rankings 2021.

Lugar nacional QS World University Rankings 2021

171
Años de aporte al país

Convenios internacionales de pregrado y postgrado

+ de

+ de

1300

Publicaciones
de alto impacto

en el último año

**500** 

Proyectos vigentes

630

Académicos

jornada completa

150

Patentes adjudicadas

492
Laboratorios de investigación y docencia





Área de Gestión Institucional Área de Docencia de Pregrado Área de Investigación Área de Docencia de Postgrado Área de Vinculación con el Medio Hasta septiembre de 2020



### CARTA DEL DIRECTOR

Te damos las gracias por considerar nuestra propuesta académica de Diplomados 2021 de la Universidad de Santiago de Chile, casa de estudios acreditada con 6 años en todas sus áreas, ubicada en el puesto N°14 a nivel latinoamericano, tercera a nivel nacional y con más de 171 años de existencia.

Nuestros programas cuentan con un cuerpo docente de más de 16 profesores, con grados de PhD y Master en las mejores universidades del país y el extranjero, así como con una trayectoria relevante en materia de investigación, experiencia profesional y académica.

Las características distintivas de nuestros programas combinan un alto nivel de conocimiento y actualización teórica y práctica, integrados para generar una propuesta académica que brinda las capacidades y habilidades para que nuestros egresados propicien cambios y aportes concretos en las empresas y organizaciones donde se desempeñan.

Te invitamos a conocer nuestra propuesta con la certeza de que encontrarás un programa de calidad y excelencia para tu desarrollo profesional.

> Felipe Muñoz Medina Director

#### PRESENTACIÓN DIPLOMADO CONTROL DE GESTIÓN Y ANÁLISIS ESTRATÉGICO

El programa entrega los conocimientos y herramientas para diagnosticar, analizar, diseñar, liderar y ejecutar sistemas de control de gestión a través de una mirada analítica y estratégica, que permita la toma de decisiones consecuente con el logro de los objetivos propuestos.

#### **DESTINATARIOS**

Trabajadores con experiencia o profesionales que posean un grado académico o título técnico emitido por una institución de educación superior reconocida por el Estado.

#### DURACIÓN Y METODOLOGÍA

El programa de Diplomado cuenta con un total de 140 horas pedagógicas. Las clases se efectúan vía online (en vivo).

El programa se centra en la elaboración de trabajos de integración de casos reales. Los participantes del programa deberán cumplir con un mínimo de 75% de asistencia online.

La nota mínima de aprobación del Diplomado será de nota 4.0



#### **CONTENIDOS DEL PROGRAMA**

#### I. Modelos de análisis estratégico

- Modelos de análisis del entorno interno y externo
- Modelos de posicionamiento estratégico
- Cadena de valor y sus implicancias

#### III. Control financiero y presupuestario

- Análisis de los estados financieros y sus razones principales
- Planificación y control presupuestario
- Indicadores de cumplimiento y su interpretación

## V. Control de la gestión operacional y calidad

- Procesos y mejoramiento continuo
- Metodología Lean
- Análisis de las normas ISO
- Análisis del modelo Seis Sigma

#### II. Modelos y herramientas de control

- Aspectos a considerar en el diseño de la estructura organizacional
- Análisis de la propuesta de valor de la organización
- Concepto y creación de indicadores
- Teoría y aplicación del Balance Scorecard

#### IV. Control de la gestión comercial

- Conceptos de KPIs (Key Performance Indicators) más importantes para la gestión
- Tendencias del mercado
- Planes de venta (creación y cumplimiento)

#### VI. Control de gestión del desempeño

- Sistemas y métodos de evaluación del desempeño
- Desempeño individual, grupal y organizacional
- Análisis y control de métricas e indicadores de desempeño

#### **PROFESORES**

#### Felipe Muñoz

Director Diplomado
PhD en Administración de Negocios, Universidad de Chile
Certificado en Gestión y Políticas Públicas, Harvard University
Magíster en Psicología Laboral Organizacional, Pontificia Universidad Católica de Chile
Administrador Público, Universidad de Santiago de Chile

#### Francisco Meneses

Director de Desarrollo Estratégico, Fundación Eurochile
Ex Gerente de Personas, SERCOTEC
Ex Jefe de División de Desarrollo Productivo, Ministerio de Economía
Magíster en Administración Pública, Harvard University
Magíster en Economía, Universidad de Chile
Ingeniero Comercial, Universidad de Chile

#### Cristian Millán

PhD (c) en Administración de Negocios, Universidad de Chile Magíster en Gestión de Negocios, Universidad Adolfo Ibáñez Diplomado en Gestión de Negocios, Universidad Adolfo Ibáñez Diplomado en Gestión de Personas, Universidad de Chile Ingeniero Comercial, Universidad Autónoma de Chile

#### Carlos Cisternas

Gerente de Exportaciones, Sierra Nevada Ltda. MBA, University of California, USA Diplomado en Ventas, Dale Carnegie Institute Ingeniero Comercial, Universidad de Santiago de Chile

#### Sergio López

Académico e Investigador, Universidad de Santiago de Chile PhD en Psicología Laboral, Pontificia Universidad Católica de Chile MBA, Universidad Federico Santa María Ingeniero Comercial, Universidad San Sebastián

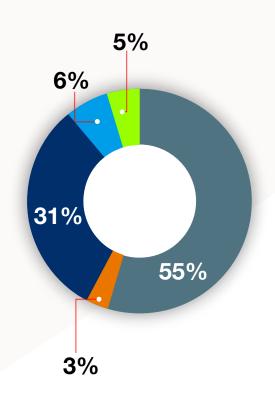
#### Boris Heredia

Académico e Investigador, Universidad Católica del Norte PhD en Gestión de Proyectos, University of Sydney Magíster en Ciencias de la Ingeniería, Pontificia Universidad Católica de Chile Ingeniero Civil, Pontificia Universidad Católica del Ecuador

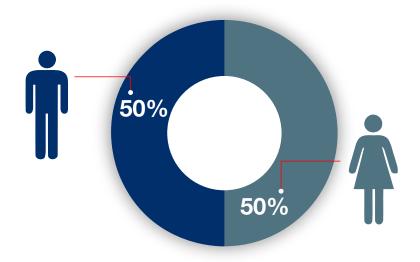
#### René Fernández

Coordinador Senior, Comisión Para el Mercado Financiero Magíster en Banca y Finanzas, Universidad Alcalá de Henares Magíster en Economía Financiera, Universidad de Santiago de Chile Ingeniero Comercial, Universidad de Santiago de Chile

#### PERFIL DE NUESTROS ESTUDIANTES



- Administración y Comercio
- Agricultura, Silvicultura, Pesca y Veterinaria
- Ingeniería y Tecnología
- Salud
- Otros



#### LUGARES DONDE SE DESEMPEÑAN NUESTROS EGRESADOS

- BANCO SECURITY S.A.
- CENCOSUD S.A.
- ARAUCO S.A.
- DIRECCIÓN GENERAL DE AERONÁUTICA CIVIL
- CCAF LA ARAUCANA
- CORPORACIÓN ADMINISTRATIVA DEL PODER JUDICIAL
- MUTUAL DE SEGURIDAD CChC
- MOLYMET S.A.
- COMERCIAL KAUFMANN S.A.
- CINE HOYTS SPA.
- ATENTO CHILE S.A.

- MINISTERIO DE ENERGÍA
- PRINCIPAL FINANCIAL GROUP
- DIRECCIÓN REGIONAL DE ADUANA METROPOLITANA
- HOSPITAL SAN JOSÉ
- PULSO CONSULTING
- CONAF
- I. MUNICIPALIDAD DE MAIPÚ
- SUPERINTENDENCIA DE EDUCACIÓN
- NUEVA UNIÓN SPA
- CAJA LOS ANDES
- CLARO CHILE
- PRODUCTOS SAN CAMILO S.A.

#### CALENDARIZACIÓN DE CLASES PRESENCIALES

Inicio de clases: 22 de abril de 2021.

Término de clases: 11 de septiembre de 2021.

Horario: Modalidad Ejecutiva, algunos jueves y sábados del mes según calendarización.

Jueves, clases de 19 a 22hrs. Sábados, clases de 9 a 12hrs.

Duración: 140 horas pedagógicas.

	Abril 2021										
	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom				
14				1	2	3	4				
15	5	6	7	8	9	10	11				
16	12	13	14	15	16	17	18				
17	19	20	21	22	23	24	25				
18	26	27	28	29	30						

Mayo 2021											
	Lun	Mar	Mié	Jue	Vie	Sáb	Dom				
18						1	2				
19	3	4	5	6	7	8	9				
20	10	11	12	13	14	15	16				
21	17	18	19	20	21	22	23				
22	24	25	26	27	28	29	30				
	31		,								











#### **INFORMACIÓN**

#### ARANCEL Y DESCUENTOS

- Valor Arancel \$1.420.000.-
  - (El valor del arancel no incluye matrícula)
- Valor Matrícula \$63.000.- (Valor sujeto a variación anual)
- 30% Dscto. Para trabajadores del sector público (\*)
- 30% Dscto. Ex-Alumnos(as) Universidad de Santiago de Chile (\*)
- 30% Dscto. Para postulantes de regiones (\*)
  - (\*) Postulaciones y descuentos (no acumulables) válidos hasta el 15 de abril 2021.

#### FORMAS DE PAGO

- Cheque o tarjeta de crédito bancaria. Máximo de 12 cuotas.
- Letras, máximo 7 cuotas.
- Copago empresa.
- Pago al contado mediante transferencia electrónica.

Consulta por convenios y otros medios de pago.

#### CONTACTO ADMISIÓN

# Alejandro Zepeda Flores alejandro.zepeda.f@usach.cl







# ADMISIÓN 2021



