PROYEK PEMBANGUNAN

LEARNING MANAGEMENT SYSTEM PRENEUR ACADEMY

PERENCANAAN MANAJEMEN PROYEK

(PROJECT MANAGEMENT PLAN)

Penulis : Mustika Khoiri

Tanggal : 27 Oktober 2020

Revisi Terakhir :-

Referensi Dokumen: Pendefinisian Proyek v1.0

Versi: 1.0

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
DAFTAR ISI	ii
DOKUMEN KONTROL	3
RUANG LINGKUP PROYEK	4
TUJUAN PROYEK	5
JADWAL PROYEK	6
STRUKTUR ORGANISASI PROYEK	9
MANAJEMEN KOMUNIKASI	12
MANAJEMEN PERUBAHAN	15
LAMPIRAN A. PERENCANAAN KOMUNIKASI	17
LAMPIRAN B. PERENCANAAN PERUBAHAN	21
LAMPIRAN C. STRUKTUR RINCIAN PEKERJAAN	23
LAMPIRAN D. PENUGASAN TIM PROYEK	26
LAMPIRAN E. JADWAL PROYEK	29
LAMPIRAN F. RAB PROYEK	33

DOKUMEN KONTROL

Daftar Perbaikan Dokumen

Tanggal	Penulis	Versi	Referensi
27-10-2020	Mustika Khoiri	1.0	Perencanaan Manajemen Proyek
02-11-2020	Mohammad Ainun Ardiansyah	2.0	Perencanaan Manajemen Proyek

Mengetahui

Nama	Jabatan	Tanda Tangan
Mustika Khoiri	Pemilik Proyek	

RUANG LINGKUP PROYEK

Proyek Pembangunan Learning Management System (LMS) ini adalah proyek untuk membangun Learning Management System (LMS) pada Prenuer Academy. Learning Management System (LMS) yang akan dibangun tersebut diberi nama LMS Preneur Academy. Learning Management System (LMS) tersebut harus dapat:

- 1. Mengelola akun pengguna sistem
- 2. Mengelola data diri peserta, data pengajar (coach), data kegiatan Preneur Academy
- 3. Menginputkan materi pembelajaran
- 4. Mengelola penentuan kelas peserta
- 5. Memberikan penilaian hasil pembelajaran peserta
- 6. Membuat dan mencetak laporan kegiatan Preneur Academy

Akun pengguna dibagi menjadi dua hak akses, yaitu akses bagi Peserta Preneur Academy untuk mengelola data diri dan mengikuti pembelajaran serta akses bagi Pengajar (*coach*) Preneur Academy yang dapat mengelola sistem secara keseluruhan.

Pengelolaan data meliputi:

- 1. Data master peserta Preneur Academy
- 2. Data master pengajar (coach) Preneur Academy
- 3. Data master kelas dan kegiatan Preneur Academy dan login
- 4. Data master penilaian hasil pembelajaran peserta Preneur Academy

Plotting meliputi data kelas dan peserta yang akan mengikuti kegiatan pembelajaran Preneur Academy.

Penilaian hanya dapat dilakukan oleh pengajar (*coach*) Preneur Academy.

Laporan kegiatan Preneur Academy hanya dapat dilihat dan dicetak oleh pengajar (*coach*) Preneur Academy.

TUJUAN PROYEK

Tujuan

Tujuan proyek ini adalah membangun sistem yang dapat memberikan dan mengelola informasi yang berkaitan dengan seluruh kegiatan yang dilaksanakan di Preneur Academy.

Faktor Penentu Keberhasilan

Berikut beberapa faktor penentu keberhasilan proyek, yaitu:

- 1. Komitmen dan dukungan dari pihak manajemen
- 2. Komitmen dan dukungan dari tim proyek
- 3. Ketersediaan sumber daya manusia yang sesuai dengan kompetensi masing-masing
- 4. Kerja sama yang baik dari semua pihak yang terlibat dalam proyek
- 5. Kontinuitas pelaksanaan proyek (tanpa adanya interupsi)
- 6. Disiplin pelaksanaan sesuai dengan rencana kerja proyek
- 7. Dokumentasi proyek yang baik dan lengkap
- 8. Tersedianya semua fasilitas pendukung proyek yang sesuai dan memadai

Keuntungan yang Diharapkan

Ada beberapa keuntungan yang diharapkan dari pembangunan *Learning Management System* (LMS), antara lain sebagai berikut:

Dari sisi Peserta:

- 1. Lebih mudah mengetahui kegiatan yang akan dilaksanakan di Preneur Academy
- 2. Lebih mudah dalam mengikuti kegiatan Preneur Academy
- 3. Lebih mudah menerima materi pembelajaran Preneur Academy

Dari sisi Pengajar (coach):

- 1. Lebih mudah untuk manajemen kegiatan Preneur Academy
- 2. Lebih mudah untuk melakukan pengawasan terhadap peserta yang mengikuti kegiatan Preneur Academy
- 3. Lebih mudah pengelolaan dan pengarsipan dokumen Preneur Academy
- 4. Pembuatan laporan kegiatan Preneur Academy lebih mudah karena cukup melakukan pencetakan (*print*) hal yang bersangkutan

JADWAL PROYEK

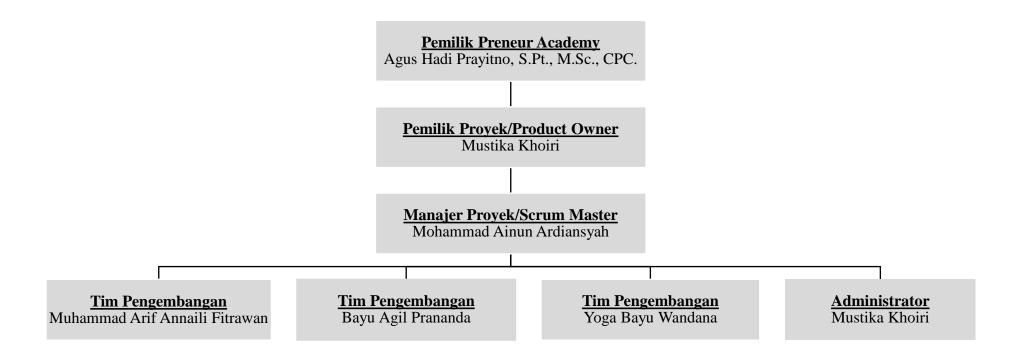
Gugus Tugas (Task) Proyek	(Hari	Mulai	G 1 .
		Lilaidi	Selesai
	Kerja)		
Persiapan	2	28-09-2020	29-09-2020
Wawancara	1	03-10-2020	03-10-2020
Pembuatan dokumen pendukung, SOP	1	06-10-2020	06-10-2010
Design Sprint	6	04-10-2020	09-10-2020
Understanding	1	04-10-2020	04-10-2020
Diverging	1	05-10-2020	05-10-2020
Deciding	1	06-10-2020	06-10-2020
Prototyping	2	07-10-2020	08-10-2020
Validating	1	09-10-2020	09-10-2020
Product Backlog	1	15-10-2020	15-10-2020
Penyusunan <i>Product Backlog</i> dan	1	15-10-2020	15-10-2020
pemberian prioritas item Product Backlog			
Inkremen 1	12	19-10-2020	06-11-2020
Pelaksanaan <i>Sprint Planning</i> , <i>Sprint</i>	1	19-10-2020	19-10-2020
Backlog dan Sprint Goal			
Pelaksanaan <i>Daily Scrum</i> dan Pengerjaan	10	20-10-2020	05-11-2020
Inkremen			
Pelaksanaan <i>Sprint Review</i> , <i>Backlog</i>	1	06-11-2020	06-11-2020
Refinement dan Sprint Retrospective			
Inkremen 2	5	09-11-2020	13-11-2020
Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	09-11-2020	09-11-2020
Backlog dan Sprint Goal			
Pelaksanaan <i>Daily Scrum</i> dan Pengerjaan	3	10-11-2020	12-11-2020
Inkremen			
Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	13-11-2020	13-11-2020
Refinement dan Sprint Retrospective			
	Vawancara Pembuatan dokumen pendukung, SOP Design Sprint Understanding Diverging Deciding Product Backlog Penyusunan Product Backlog dan Pemberian prioritas item Product Backlog Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Pelaksanaan Sprint Goal Pelaksanaan Sprint Goal Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Pelaksanaan Sprint Goal Pelaksanaan Sprint Goal Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	Vawancara 1 Pembuatan dokumen pendukung, SOP 1 Design Sprint 6 Understanding 1 Diverging 1 Deciding	Vawancara 1 03-10-2020 Pembuatan dokumen pendukung, SOP 1 06-10-2020 Design Sprint 6 04-10-2020 Diverging 1 04-10-2020 Diverging 1 06-10-2020 Deciding 1 06-10-2020 Prototyping 2 07-10-2020 Product Backlog 1 15-10-2020 Peroduct Backlog 1 15-10-2020 Penyusunan Product Backlog dan 1 15-10-2020 Penkremen 1 12 19-10-2020 Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint 1 19-10-2020 Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan 10 20-10-2020 Pelaksanaan Sprint Review, Backlog 1 06-11-2020 Pelaksanaan Sprint Review, Backlog 1 09-11-2020 Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan 3 10-11-2020 Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan 3 10-11-2020 Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan 3 10-11-2020

		Durasi		
No.	Gugus Tugas (Task) Proyek	(Hari	Mulai	Selesai
		Kerja)		
6.	Inkremen 3	10	16-11-2020	27-11-2020
6.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	16-11-2020	16-11-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
6.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	8	17-11-2020	26-11-2020
	Inkremen			
6.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	27-11-2020	27-11-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
7.	Inkremen 4	10	30-11-2020	11-12-2020
7.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	30-11-2020	30-11-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
7.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	8	01-12-2020	10-12-2020
	Inkremen			
7.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	11-12-2020	11-12-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
8.	Inkremen 5	5	14-12-2020	18-12-2020
8.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	14-12-2020	14-12-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
8.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	3	15-12-2020	17-12-2020
	Inkremen			
8.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	18-12-2020	18-12-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
9.	Inkremen 6	7	21-12-2020	31-12-2020
9.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	21-12-2020	21-12-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
9.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	5	22-12-2020	30-12-2020
	Inkremen			
9.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	31-12-2020	31-12-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
10.	Instalasi	2	04-01-2021	05-01-2021
10.1	Hosting aplikasi	2	04-01-2021	05-01-2021

No.	Gugus Tugas (Task) Proyek	Durasi (Hari Kerja)	Mulai	Selesai
11.	Pelatihan	1	18-01-2021	18-01-2021
11.1	Melakukan Pelatihan Kepada Pengguna	1	18-01-2021	18-01-2021
12.	Administrasi	61	03-10-2020	31-12-2021
12.1	Melakukan Administrasi Proyek Dan Mendokumen-tasikannya	61	03-10-2020	31-12-2021
13.	Pemeliharaan	9	19-01-2021	29-01-2021
13.1	Pemeliharaan dan Perbaikan Sistem	9	19-01-2021	29-01-2021

STRUKTUR ORGANISASI PROYEK

Berikut ini adalah Struktur Organisasi Proyek Pembangunan Learning Management System (LMS) Preneur Academy.



Peran dan Tanggung Jawab

Peran dan tanggung jawab masing-masing personal atau kelompok dengan mengacu pada Form Penugasan Tim Proyek (*Project Team Assignment*) seperti ditunjukkan **Lampiran D** adalah sebagai berikut:

Pemilik Proyek

Pemilik Proyek juga berperan sekaligus sebagai *Product Owner* dalam *Scrum*, memiliki peran dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1. Bertanggung jawab untuk mengelola *Product Backlog*
- 2. Mendeskripsikan dengan jelas item *Product Backlog*
- 3. Mengurutkan item di dalam *Product Backlog* untuk mencapai tujuan dan misi dengan cara terbaik
- 4. Memaksimalkan nilai produk dan hasil kerja Tim Pengembang
- 5. Memastikan *Product Backlog* transparan, jelas, dan dapat dilihat semua pihak, dan menunjukkan apa yang akan dikerjakan oleh Tim *Scrum*
- 6. Memastikan Tim Pengembang dapat memahami item *Product Backlog*
- 7. Mengejawantahkan aspirasi dari stakeholder ke dalam *Product Backlog*
- 8. Melaporkan kemajuan proyek dan hasi akhir proyek kepada *stakeholder*
- 9. Memastikan proyek dapat berjalan dengan sukses sesuai dengan jadwal dan ruang lingkup yang disetujui

Manajer Proyek

Manajer Proyek juga berperan sekaligus sebagai *Scrum Master* dalam *Scrum*, memiliki peran dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1. Mencari teknik yang paling efektif untuk mengelola *Product Backlog*
- 2. Membantu Tim Pengembang atau Tim *Scrum* untuk memahami pentingnya *item Product Backlog* yang jelas dan padat
- 3. Memastikan *Product Owner* mengerti cara mengelola *Product Bakcklog* guna memaksimalkan nilai produk
- 4. Memfasilitasi acara-acara dalam *Scrum* bila dibutuhkan
- 5. Membimbing Tim Pengembang untuk dapat mengatur diri sendiri dan berfungsi antar lintas
- 6. Membantu Tim Pengembang untuk membuat produk bernilai tinggi
- 7. Menghilangkan hambatan-hambatan yang dialami oleh Tim Pengembang

- 8. Memimpin dan membimbing organisasi dalam penerapan Scrum
- 9. Merencanakan implementasi *Scrum* di dalam organisasi
- 10. Membantu setiap pegawai dan *stakeholder* dalam memahami dan menggunakan *Scrum* dalam pengembangan produk dengan metode empiris

Tim Pengembang

Tim Pengembang juga berperan sekaligus sebagai *Tim Scrum* dalam *Scrum*, memiliki peran dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1. Membuat *Product Backlog* menjadi Inkremen yang berpotensi untuk dirilis
- 2. Membuat Statement of Purpose
- 3. Membuat Context Diagram
- 4. Membuat DFD Levelled
- 5. Membuat Process Specification
- 6. Membuat Entity Relationship Diagram (ERD)
- 7. Membuat *Data Dictionary* atau Kamus Data
- 8. Membuat Conceptual Data Modelling (CDM)
- 9. Membuat Physical Data Modelling (PDM)
- 10. Melaksanakan implementasi database
- 11. Membuat dokumentasi analisis dan desain sistem
- 12. Membuat desain aplikasi (bentuk menu aplikasi, bentuk form, bentuk laporan)
- 13. Membuat dokumentasi desain aplikasi
- 14. Membuat program aplikasi sesuai dengan analisis dan desain yang ditentukan
- 15. Membuat dokumentasi program
- 16. Melakukan pengujian Alpha
- 17. Melakukan pengujian Beta
- 18. Membuat dokumentasi tentang hasil pengujian terhadap program aplikasi

Administrator

Administrator memiliki peran dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1. Melaksanakan administrasi proyek dari awal hingga akhir proyek
- 2. Membantu manajer proyek dalam membuat dokumen manajemen proyek
- 3. Mendokumentasikan arsip-arsip yang berkaitan dengan administrasi proyek

MANAJEMEN KOMUNIKASI

Perencanaan Komunikasi

Perencanaan komunikasi menjabarkan kebutuhan komunikasi reguler antar anggota tim yang terlibat dalam pengerjaan proyek Pembangunan *Learning Management System* (LMS) Preneur Academy. Komunikasi tidak harus dilakukan secara formal saja, komunikasi bisa dilakukan secara terbuka dan informal untuk memfasilitasi transfer pengetahuan (*knowledge transfer*) antar semua pihak yang terlibat atau berkepentingan. Untuk perencanaan komunikasi yang bersifat formal, akan dicantumkan pada lampiran "A: Perencanaan Komunikasi (*Communication Plan*)" yang menggambarkan komunikasi reguler yang dianggap penting untuk memastikan adanya informasi yang tepat, keterlibatan, dukungan, dan manajemen proyek yang efektif.

Persiapan Pertemuan (Meeting)

Dalam manajemen proyek berbasis *Scrum* terdapat empat jenis meeting yang dilakukan, yaitu 1) *Sprint Planning*, 2) *Daily Scrum*, 3) *Sprint Review* dan *Backlog Refinement*, dan 4) *Sprint Retrospective* dengan agenda persiapan sebagai berikut:

1. Sprint Planning Meeting

- Sprint Planning dibatasi maksimum 2-3 jam untuk Spint yang berdurasi 10 hari.
- Scrum Master memastikan bahwa acara ini dilaksanakan dan setiap hadirin memahami tujuannya.
- Sprint Planning harus dapat menjawab pertanyaan-pertanyaan berikut:
 - a) Apa *goal* dari *Sprint*?
 - b) Apa yang dapat dihantarkan di dalam Inkremen sebagai hasil dari *Sprint* yang sedang berjalan?
 - c) Apa yang perlu dilakukan untuk dapat menghantarkan Inkremen tersebut?
- Product Owner harus menjabarkan secara obyektif yang harus dicapai di Sprint ini.
- Masukan dari acara ini adalah Product Backlog, Inkremen yang terakhir, proyeksi kapasitas Tim Pengembang dalam satu Sprint, dan histori performa Tim Pengembang.
- Merencanakan Sprint Goal dari item Product Backlog yang dipilih.

2. Daily Scrum Meeting

- Daily Scrum dibatasi maksimum 15 menit agar Tim Pengembang dapat mensinkronisasikan pekerjaan mereka dan membuat perencanaan untuk 24 jam ke depan.
- Dalam acara ini, Tim Pengembang harus menjelaskan hal berikut:
 - a) Apa yang sudah saya lakukan kemarin yang telah membantu Tim Pengembang mencapai *Sprint Goal*?
 - b) Apa yang akan saya lakukan hari ini untuk membantu Tim Pengembang mencapai *Sprint Goal*?
 - c) Apakah ada hambatan yang dapat menghalangi saya atau Tim Pengembang untuk mencapai *Sprint Goal*?
- *Scrum Master* harus memastikan pertemuan ini berlangsung, namun yang bertanggung jawab untuk melangsungkannya adalah Tim Pengembang.
- *Scrum Master* memastikan bahwa hanya anggota Tim Pengembang yang berpartisipasi pada saat *Daily Scrum*.

3. Sprint Review dan Backlog Refinement Meeting

- Acara ini dihadiri oleh Tim *Scrum*, *stakeholder*, *Product Owner* dan dilaksanakan di akhir *Sprint*.
- Persiapan untuk meninjau Inkremen dan merubah *Product Backlog* jika diperlukan.
- Acara ini membahas apa yang telah dikerjakan dalam Sprint yang baru usai dan berdasarkan hasil tersebut, dan semua perubahan Product Backlog (changes control review) pada saat Sprint akan menentukan apa yang dapat dikerjakan di Sprint berikutnya.
- Sprint Review dan Backlog Refinement dibatasi maksimum 2-3 jam untuk Sprint yang berdurasi 10 hari.

4. Sprint Retrospective Meeting

- Acara ini dilaksankan setelah *Sprint Review* dan *Backlog Refinement* selesai dan sebelum *Sprint Planning* berikutnya.
- Sprint Retrospective ini dibatasi maksimum 1-2 jam untuk Sprint yang berdurasi 10 hari.
- Acara ini dihadari oleh Tim *Scrum* untuk meninjau dirinya sendiri dan membuat perencanaan mengenai peningkatan yang akan dilakukan di *Sprint* berikutnya.

- Acara ini akan membahas hal berikut:
 - a) Meninjau bagaimana *Sprint* yang telah selesai berlangsung, termasuk hal-hal yang berkaitan dengan orangorangnya, hubungan antar orang-orang, proses, dan perangkat kerja,
 - b) Mengidentifikasi dan mengurutkan hal-hal utama yang berjalan baik, dan halhal yang berpotensi untuk ditingkatkan,
 - c) Membuat rencana implementasi dengan tujuan peningkatan cara-cara kerja Tim Scrum.

MANAJEMEN PERUBAHAN

Dalam suatu proyek, hampir selalu ada permintaan perubahan. Untuk mengantisipasi akan hal tersebut, maka perlu disusun suatu prosedur. Prosedur untuk mengontrol perubahan dalam suatu proyek disebut dengan Prosedur Kontrol Perubahan (*Changes Control Procedure*).

Prosedur Kontrol Perubahan (Changes Control Procedure)

- 1. Setiap modifikasi yang telah disetujui, ataupun perubahan pada jadwal, item *Product Backlog*, dan biaya proyek harus mengacu pada prosedur berikut.
- 2. Pengajuan perubahan dapat berasal dari *Product Owner* yang dikomunikasikan dengan Tim *Scrum*.
- 3. Persetujuan pada Form Permintaan Perubahan/*Changes Request Form* (CRF) menunjukkan persetujuan terhadap perubahan pada jadwal, item *Product Backlog* atau biaya proyek.

Pengajuan Perubahan

- 1. Suatu perubahan dapat diajukan oleh *Product Owner* kepada Tim *Scrum* melalui komunikasi pada *Sprint Review* dan *Backlog Refinement*.
- Mengisi Form Permintaan Perubahan/Changes Request Form (CRF) (lihat Lampiran B.l) untuk diajukan sebagai usulan perubahan.
- 3. Catat CRF pada Catatan Permintaan Perubahan/*Changes Request Log* (lihat Lampiran B.2).

Monitor Perubahan

- 1. Apabila Form Permintaan Perubahan telah disetujui dalam *Sprint Review* dan *Backlog Refinement*, pekerjaan dapat dimulai pada *Sprint* berikutnya.
- 2. Manajer proyek akan mengubah jadwal proyek atau rencana kerja untuk mengakomodasi perubahan yang telah disetujui dan mempresentasikannya dalam *Sprint Review* dan *Backlog Refinement* meeting untuk disetujui.
- 3. Kemajuan dalam kontrol perubahan akan dilaporkan dalam *Sprint Review* berikutnya. Manajer Proyek harus menandatangani Form Permintaan Perubahan/*Changes Request Form* (CRF) apabila perubahan telah diselesaikan pada *Sprint* berikutnya.

4. *Product Owner* akan memeriksa keadaan terakhir *Product Backlog* dan mengecek perubahan-perubahan yang belum diselesaikan pada *Product Backlog* sesuai dengan daftar permintaan perubahan/*Changes Request Log*.

LAMPIRAN A.

PERENCANAAN KOMUNIKASI (COMMUNICATION PLAN)

1. PERTEMUAN (MEETING)

JENIS PERTEMUAN	AGENDA	WAKTU	PENANGGUNG JAWAB	PESERTA	MASUKAN	KELUARAN
Pertemuan	Membahas rencana kerja	Sekali,	Manajer Proyek /	Seluruh anggota	Perencanaan	Catatan
Pembukaan	dengan mengacu kepada	saat	Scrum Master	tim proyek	Manajemen	Pertemuan
	Perencanaan Manajemen	eksekusi		(Stakeholder,	Proyek	(MoM) dan
	Proyek (Project Management	proyek		Product Owner,		Rencana
	Plan)	pertama		Scrum Master, Tim		Kerja
		kali		Scrum)		
Pertemuan	- Membahas hasil <i>Design</i>	Reguler	- Scrum Master	- Tim Proyek	1. Permasalahan	1. Prototipe
Pelaksanaan	Sprint				2. Product	2. Inkremen
Proyek	- Membahas penyusunan		- Product Owner	- Tim Scrum	Backlog	3. MoM
	Product Backlog					4. Laporan
	- Mambahas Sprint Planning		- Scrum Master	- Tim Scrum		Kemajuan
	- Membahas Daily Scrum		- Scrum Master	- Tim Scrum		Kerja yang
	- Membahas Sprint Review,		- Scrum Master	- Tim Proyek		disetujui
	Backlog Refinement					

JENIS PERTEMUAN	AGENDA	WAKTU	PENANGGUNG JAWAB	PESERTA	MASUKAN	KELUARAN
Pertemuan	- Membahas Sprint	Reguler	- Scrum Master	- Tim Scrum	1. Permasalahan	1. Prototipe
Pelaksanaan	Retrospective				2. Product	2. Inkremen
Proyek					Backlog	3. MoM
						4. Laporan
						Kemajuan
						Kerja yang
						disetujui
Pertemuan	- Transfer Pengetahuan	Akhir	Manajer Proyek	Seluruh anggota		1. MoM
Penutupan	- Membahas serah terima	jadwal		tim proyek		2. Produk
	proyek					Akhir
						3. Rencana
						Kerja yang
						diperbarui

2. PELAPORAN (REPORT)

JENIS PELAPORAN	ITEM	WAKTU	PENANGGUNG JAWAB	DISTRIBUSI	MASUKAN	KELUARAN
Laporan Kemajuan	- Status	Mingguan, setiap	Manajer Proyek	Pemilik	- Tim Rapat	Laporan
Proyek (Project	- Work Progress	hari Jum'at (bila		Proyek, Tim	- Form	Kemajuan Proyek
Progress Report)	Detail	berhalangan maka		Proyek	Permintaan	(Project Progress
	- <i>Deliverable</i> dan	digeser ke hari			Perubahan	Report)
	Milestone	berikutnya)			- Daftar	
	- Daftar Permintaan				Permintaan	
	Perubahan				Perubahan	
Status Acara/	- Laporan Sprint	Di awal dan di	Manajer Proyek	Tim Proyek	- Tim Rapat	Status Acara
Agenda Pertemuan	Backlog	akhir setiap Sprint			- Form/Catatan	Pertemuan
(Meeting Agenda	- Laporan Sprint				Permintaan	(Meeting Agenda
Status)	Review				Perubahan	Status)
	- Laporan Sprint					
	Retrospective					
	- Pekerjaan yang					
	belum diselesaikan					
	dan permintaan					
	perubahan					

JENIS PELAPORAN	ITEM	WAKTU	PENANGGUNG JAWAB	DISTRIBUSI	MASUKAN	KELUARAN
Catatan Pertemuan	Laporan Daily Scrum	Saat Sprint	Manajer Proyek	Tim Proyek	Pertemuan/rapat	Catatan kerja
(Minutes of		berlangsung				(MoM) dan
Meeting)						Rencana Kerja

Dibuat oleh

Nama : Mohammad Ainun Ardiansyah

Jabatan : Manajer Proyek

Tanggal : 02-11-2020

Disetujui oleh

Nama : Mustika Khoiri

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal : 03-11-2020

LAMPIRAN B.

1. BENTUK FORMULIR PERMINTAAN PERUBAHAN

FORMULIR PERMINTAAN PERUBAHAN (CHANGES REQUEST FORM)

No. Formulir	:				
Nama Proyek	: Pembangunan Learnin	ng Management System (LMS) Preneur			
	Academy				
Manajer Proyek	: Mohammad Ainun Ar	diansyah			
Bidang	: Teknologi Informasi				
Nama Pengusul	:				
Tanggal	:				
Deskripsi perubahan y	ang diusulkan:				
Usul Diterima atau T	idak?				
Bila tidak berikan alas	san				
Diajukan oleh:		Disetujui oleh:			
Tanggal:		Tanggal:			

2. DAFTAR PERMINTAAN PERUBAHAN

DAFTAR PERMINTAAN PERUBAHAN

(CHANGES REQUEST LOG)

Nama Proyek : Pembangunan *Learning Management System* (LMS) Preneur Academy

Manajer Proyek : Mohammad Ainun Ardiansyah

Bidang : Teknologi Informasi

No. Formulir	Deskripsi Permintaan	Nama Pengusul	Tanggal Usulan	Tanggal Persetujuan

LAMPIRAN C.

STRUKTUR RINCIAN PEKERJAAN (WORK BREAKDOWN STRUCTURE)

Nama Proyek : Pembangunan Learning Management System (LMS) Preneur

Academy

Manajer Proyek : Mohammad Ainun Ardiansyah

Bidang : Teknologi Informasi

WBS	GUGUS TUGAS (TASK) PROYEK
1.	Persiapan
1.1	Wawancara
1.2	Pembuatan dokumen pendukung, SOP
2.	Design sprint
2.1	Understanding
2.2	Diverging
2.3	Deciding
2.4	Prototyping
2.5	Validating
3.	Product Backlog
3.1	Penyusunan Product Backlog dan pemberian prioritas item Product Backlog
4.	Inkremen 1
4.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint
	Backlog dan Sprint Goal
4.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan
	Inkremen
4.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog
	Refinement dan Sprint Retrospective
5.	Inkremen 2
5.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint
	Backlog dan Sprint Goal
5.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan
	Inkremen

WBS	Gugus Tugas (Task) Proyek
5.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog
	Refinement dan Sprint Retrospective
6.	Inkremen 3
6.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint
	Backlog dan Sprint Goal
6.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan
	Inkremen
6.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog
	Refinement dan Sprint Retrospective
7.	Inkremen 4
7.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint
	Backlog dan Sprint Goal
7.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan
	Inkremen
7.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog
	Refinement dan Sprint Retrospective
8.	Inkremen 5
8.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint
	Backlog dan Sprint Goal
8.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan
	Inkremen
8.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog
	Refinement dan Sprint Retrospective
9.	Inkremen 6
9.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint
	Backlog dan Sprint Goal
9.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan
	Inkremen
9.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog
	Refinement dan Sprint Retrospective
10.	Instalasi
10.1	Hosting aplikasi

WBS	Gugus Tugas (Task) Proyek
11.	Pelatihan
11.1	Melakukan Pelatihan Kepada Pengguna
12.	Administrasi
12.1	Melakukan Administrasi Proyek Dan
	Mendokumen-tasikannya
13.	Pemeliharaan
13.1	Pemeliharaan dan Perbaikan Sistem

Dibuat oleh

Nama : Mohammad Ainun A

Jabatan : Manajer Proyek

Tanggal : 02-11-2020

Disetujui oleh

Nama : Mustika Khoiri

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal: 03-11-2020

LAMPIRAN D.

PENUGASAN TIM PROYEK (PROJECT TEAM ASSIGNMENT)

Nama Proyek : Pembangunan Learning Management System (LMS) Preneur

Academy

Manajer Proyek : Mohammad Ainun Ardiansyah

Bidang : Teknologi Informasi

JABATAN	TANGGUNG JAWAB DAN	NAMA
	WEWENANG	
Manajer Proyek /	Mencari teknik yang paling efektif untuk	Mohammad Ainun
Scrum Master	mengelola <i>Product Backlog</i>	Ardiansyah
	Membantu Tim Pengembang atau Tim	
	Scrum untuk memahami pentingnya item	
	Product Backlog yang jelas dan padat	
	Memastikan <i>Product Owner</i> mengerti cara	
	mengelola <i>Product Bakcklog</i> guna	
	memaksimalkan nilai produk	
	Memfasilitasi acara-acara dalam Scrum	
	bila dibutuhkan	
	Membimbing Tim Pengembang untuk	
	dapat mengatur diri sendiri dan berfungsi	
	antar lintas	
	Membantu Tim Pengembang untuk	
	membuat produk bernilai tinggi	
	Menghilangkan hambatan-hambatan yang	
	dialami oleh Tim Pengembang	
	Memimpin dan membimbing organisasi	
	dalam penerapan <i>Scrum</i>	
	Merencanakan implementasi <i>Scrum</i> di	
	dalam organisasi	
1		
_		

TADATIANI	TANGGUNG JAWAB DAN	NI A RATA
JABATAN	WEWENANG	NAMA
Manajer Proyek /	Membantu setiap pegawai dan stakeholder	Mohammad Ainun
Scrum Master	dalam memahami dan menggunakan	Ardiansyah
	Scrum dalam pengembangan produk	
	dengan metode empiris	
Tim Pengembang	Membuat <i>Product Backlog</i> menjadi	Muhammad Arif
	Inkremen yang berpotensi untuk dirilis	Annaili Fitrawan
	• Membuat Statement of Purpose	• Bayu Agil
	• Membuat Context Diagram	Prananda
	• Membuat <i>DFD Levelled</i>	 Yoga Bayu
	• Membuat Process Specification	Wandana
	• Membuat Entity Relationship Diagram	
	(ERD)	
	• Membuat <i>Data Dictionary</i> atau Kamus	
	Data	
	• Membuat Conceptual Data Modelling	
	(CDM)	
	• Membuat <i>Physical Data Modelling</i> (PDM)	
	• Melaksanakan implementasi database	
	• Membuat dokumentasi analisis dan desain	
	sistem	
	Membuat desain aplikasi (bentuk menu	
	aplikasi, bentuk form, bentuk laporan)	
	Membuat dokumentasi desain aplikasi	
	Membuat program aplikasi sesuai dengan	
	analisis dan desain yang ditentukan	
	Membuat dokumentasi program	
	• Melakukan pengujian <i>Alpha</i>	
	• Melakukan pengujian <i>Beta</i>	
	Membuat dokumentasi tentang hasil	
	pengujian terhadap program aplikasi	

JABATAN	TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG	NAMA
Administrator	Melaksanakan administrasi proyek dari	Mustika Khoiri
awal hingga akhir proyek		
	Membantu manajer proyek dalam	
	membuat dokumen manajemen proyek	
	Mendokumentasikan arsip-arsip yang	
	berkaitan dengan administrasi proyek	

Dibuat oleh

Nama : Mohammad Ainun A

Jabatan : Manajer Proyek

Tanggal : 02-11-2020

Disetujui oleh

Nama : Mustika Khoiri

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal: 03-11-2020

LAMPIRAN E.

JADWAL PROYEK (PROJECT SCHEDULE)

No.	Gugus Tugas (<i>Task</i>) Proyek	Durasi (Hari Kerja)	Mulai	Selesai	Prede- cessor
1.	Persiapan	2	28-09-2020	29-09-2020	
1.1	Wawancara	1	03-10-2020	03-10-2020	-
1.2	Pembuatan dokumen pendukung, SOP	1	06-10-2020	06-10-2010	1.1
2.	Design Sprint	6	04-10-2020	09-10-2020	
2.1	Understanding	1	04-10-2020	04-10-2020	1.2
2.2	Diverging	1	05-10-2020	05-10-2020	2.1
2.3	Deciding	1	06-10-2020	06-10-2020	2.2
2.4	Prototyping	2	07-10-2020	08-10-2020	2.3
2.5	Validating	1	09-10-2020	09-10-2020	2.4
3.	Product Backlog	1	15-10-2020	15-10-2020	
3.1	Penyusunan <i>Product Backlog</i> dan pemberian prioritas <i>item Product Backlog</i>	1	15-10-2020	15-10-2020	2.5
4.	Inkremen 1	12	19-10-2020	06-11-2020	
4.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal	1	19-10-2020	19-10-2020	3.1
4.2	Pelaksanaan <i>Daily Scrum</i> dan Pengerjaan Inkremen	13	20-10-2020	05-11-2020	4.1
4.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective	1	06-11-2020	06-11-2020	4.2

No.	Gugus Tugas (Task) Proyek	Durasi (Hari Kerja)	Mulai	Selesai	Prede- cessor
5.	Inkremen 2	5	09-11-2020	13-11-2020	
5.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	09-11-2020	09-11-2020	4.3
	Sprint				
	Backlog dan Sprint Goal				
5.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	3	10-11-2020	12-11-2020	5.1
	Pengerjaan				
	Inkremen				
5.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	13-11-2020	13-11-2020	5.2
	Backlog				
	Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
6.	Inkremen 3	10	16-11-2020	27-11-2020	
6.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	16-11-2020	16-11-2020	5.3
	Sprint				
	Backlog dan Sprint Goal				
6.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	8	17-11-2020	26-11-2020	6.1
	Pengerjaan				
	Inkremen				
6.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	27-11-2020	27-11-2020	6.2
	Backlog				
	Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
7.	Inkremen 4	10	30-11-2020	11-12-2020	
7.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	30-11-2020	30-11-2020	6.3
	Sprint				
	Backlog dan Sprint Goal		01.10.2020	10.10.000	
7.2	Pelaksanaan <i>Daily Scrum</i> dan	8	01-12-2020	10-12-2020	7.1
	Pengerjaan				
	Inkremen				

		Durasi			
No.	Gugus Tugas (Task) Proyek	(Hari	Mulai	Selesai	Prede-
		Kerja)			cessor
7.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	11-12-2020	11-12-2020	7.2
	Backlog				
	Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
8.	Inkremen 5	5	14-12-2020	18-12-2020	
8.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	14-12-2020	14-12-2020	7.3
	Sprint				
	Backlog dan Sprint Goal				
8.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	3	15-12-2020	17-12-2020	8.1
	Pengerjaan				
	Inkremen				
8.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	18-12-2020	18-12-2020	8.2
	Backlog				
	Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
9.	Inkremen 6	7	21-12-2020	31-12-2020	
9.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	21-12-2020	21-12-2020	8.3
	Sprint				
	Backlog dan Sprint Goal				
9.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	5	22-12-2020	30-12-2020	9.1
	Pengerjaan				
	Inkremen				
9.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	31-12-2020	31-12-2020	9.2
	Backlog				
	Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
10.	Instalasi	2	04-01-2021	05-01-2021	
10.1	Hosting aplikasi	2	04-01-2021	05-01-2021	9.3

		Durasi			Prede-
No.	Gugus Tugas (Task) Proyek	(Hari	Mulai	Selesai	cessor
		Kerja)			
11.	Pelatihan	1	18-01-2021	18-01-2021	
11.1	Melakukan Pelatihan Kepada	1	18-01-2021	18-01-2021	10.1
	Pengguna				
12.	Administrasi	61	03-10-2020	31-12-2021	
12.1	Melakukan Administrasi Proyek	61	03-10-2020	31-12-2021	11.1
	Dan				
	Mendokumen-tasikannya				
13.	Pemeliharaan	9	19-01-2021	29-01-2021	
13.1	Pemeliharaan dan Perbaikan	9	19-01-2021	29-01-2021	12.1
	Sistem				

	_	_	_
n	buat	\sim	۸h
171	Duat	w	

Nama : Mohammad Ainun A

Jabatan : Manajer Proyek

Tanggal : 02-11-2020

Disetujui oleh

Nama : Mustika Khoiri

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal : 03-11-2020

LAMPIRAN F.

RENCANA ANGGARAN BELANJA (RAB) PROYEK

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
1.	Persiapan	2	@50rb	5	450rb		450rb
1.1	Wawancara	1	@50rb	5	250rb		250rb
1.2	Pembuatan	1	@40rb	5	200rb		200rb
	dokumen						
	pendukung, SOP						
2.	Design Sprint	6	@50rb	5	1.5jt		1.5jt
2.1	Understanding	1	@50rb	5	250rb		250rb
2.2	Diverging	1	@50rb	5	250rb		250rb
2.3	Deciding	1	@50rb	5	250rb		250rb
2.4	Prototyping	2	@50rb	5	500rb		250rb
2.5	Validating	1	@50rb	5	250rb		250rb
3.	Product Backlog	1	@50rb	5	250rb		250rb
3.1	Penyusunan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Product Backlog						
	dan pemberian						
	prioritas item						
	Product Backlog						
4.	Inkremen 1	12	@50rb	5	3jt		3jt
4.1	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Planning,						
	Sprint						
	Backlog dan						
	Sprint Goal						

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
4.2	Pelaksanaan	10	@50rb	5	2.5jt		2.5jt
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
4.3	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
5.	Inkremen 2	5	@50rb	5	1.25jt		1.25jt
5.1	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Planning,						
	Sprint						
	Backlog dan						
	Sprint Goal						
5.2	Pelaksanaan	3	@50rb	5	750rb		750rb
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
5.3	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
6.	Inkremen 3	10	@50rb	5	2.5jt		2.5jt
6.1	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Planning,						
	Sprint						
	Backlog dan						
	Sprint Goal						
6.2	Pelaksanaan	8	@50rb	5	2jt		2jt
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
6.3	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
7.	Inkremen 4	10	@50rb	5	2.5jt		2.5jt
7.1	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Planning,						
	Sprint						
	Backlog dan						
	Sprint Goal						
7.2	Pelaksanaan	8	@50rb	5	2jt		2jt
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
7.3	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
8.	Inkremen 5	5	@50rb	5	1.25jt		1.25jt
8.1	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Planning,						
	Sprint						
	Backlog dan						
	Sprint Goal						
8.2	Pelaksanaan	3	@50rb	5	750rb		750rb
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
8.3	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
9.	Inkremen 6	7	@50rb	5	1.75jt		1.75jt
9.1	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Planning,						
	Sprint						
	Backlog dan						
	Sprint Goal						

a	GUGUS	HARI	TARIF	JML PE-	BIAYA	BIAYA	
WBS	TUGAS	KERJA	KERJA	KERJA	KERJA	LAIN- LAIN	TOTAL
9.2	Pelaksanaan	5	@50rb	5	1.25jt		1.25jt
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
9.3	Pelaksanaan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
10.	Instalasi	2	@40rb	3	240rb		240rb
10.1	Hosting aplikasi	2	@40rb	3	240rb		240rb
11.	Pelatihan	1	@50rb	5	250rb		250rb
11.1	Melakukan	1	@50rb	5	250rb		250rb
	Pelatihan Kepada						
	Pengguna						
12.	Administrasi	61	@20rb	1	1.22jt		1.22jt
12.1	Melakukan	61	@20rb	1	1.22jt		1.22jt
	Administrasi						
	Proyek Dan						
	Mendokumen-						
	tasikannya						
13.	Pemeliharaan	9	@50rb	3	1.35jt		1.35jt
13.1	Pemeliharaan dan	9	@50rb	3	1.35jt		1.35jt
	Perbaikan Sistem						

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL	
Lain-la	Lain-lain							
Biaya	Bahan dan					50rb	50rb	
Pencet	akan Dokumentasi							
Peruba	han Analisis,	5	@50rb	5	250rb		250rb	
Bentuk	Bentuk Desain,							
atau Pr	atau Program (Bila							
Diperlu	Diperlukan)							
Biaya	Biaya Cadangan					250rb	250rb	
Operas	Operasional							
Biaya	Biaya Cadangan Tak					250rb	250rb	
Terduga								
Sub-To	Sub-Total		660rb	5	17.76jt	550rb	18.31jt	
RENC	RENCANA TOTAL		Rp 18.310.000,- (Delapan Belas Juta Tiga Ratus Sepuluh Ribu)					

	_	
LJ:	buat	_ 1 _ 1_
1 11	nuat	MAN

Nama : Mohammad Ainun A

Jabatan : Manajer Proyek

Tanggal : 02-11-2020

Disetujui oleh

Nama : Mustika Khoiri

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal: 03-11-2020