PROYEK PEMBANGUNAN LEARNING MANAGEMENT SYSTEM (LMS) PRENEUR ACADEMY

PERENCANAAN MANAJEMEN PROYEK (PROJECT MANAGEMENT PLAN)

Penulis : Mohammad Ainun Ardiansyah

Tanggal: 06 Oktober 2020

Revisi Terakhir :-

Referensi Dokumen: Pendefinisian Proyek v2.0

Versi: 1.0

DAFTAR ISI

HALAMAN SAMPUL	i
DAFTAR ISI	ii
DOKUMEN KONTROL	3
RUANG LINGKUP PROYEK	4
TUJUAN PROYEK	5
JADWAL PROYEK	6
STRUKTUR ORGANISASI PROYEK	9
MANAJEMEN KOMUNIKASI	12
MANAJEMEN PERUBAHAN	15
LAMPIRAN A. PERENCANAAN KOMUNIKASI	17
LAMPIRAN B. PERENCANAAN PERUBAHAN	21
LAMPIRAN C. STRUKTUR RINCIAN PEKERJAAN	23
LAMPIRAN D. PENUGASAN TIM PROYEK	25
LAMPIRAN E. JADWAL PROYEK	28
LAMPIRAN F. RAB PROYEK	31

DOKUMEN KONTROL

Daftar Perbaikan Dokumen

Tanggal	Penulis	Versi	Referensi
06-10-2020	Mohammad Ainun A	1.0	Perencanaan Manajemen Proyek

Mengetahui

Nama	Jabatan	Tanda Tangan
Agus Hadi Prayitno, S.Pt., M.Sc.	Pemilik Proyek	

RUANG LINGKUP PROYEK

Proyek Pembangunan Learning Management System (LMS) ini adalah proyek untuk membangun Learning Management System (LMS) pada Prenuer Academy. Learning Management System (LMS) yang akan dibangun tersebut diberi nama LMS Preneur Academy. Learning Management System (LMS) tersebut harus dapat:

- 1. Mengelola akun pengguna sistem.
- 2. Mengelola data diri peserta, data pengajar (coach), data kegiatan Preneur Academy.
- 3. Menginputkan materi pembelajaran.
- 4. Mengelola penentuan kelas peserta.
- 5. Memberikan penilaian hasil pembelajaran peserta.
- 6. Membuat dan mencetak laporan kegiatan Preneur Academy.

Akun pengguna dibagi menjadi dua hak akses, yaitu akses bagi Peserta Preneur Academy untuk mengelola data diri dan mengikuti pembelajaran serta akses bagi Pengajar (*coach*) Preneur Academy yang dapat mengelola sistem secara keseluruhan.

Pengelolaan data meliputi:

- 1. Data master peserta Preneur Academy.
- 2. Data master pengajar (coach) Preneur Academy.
- 3. Data master kelas dan kegiatan Preneur Academy dan login.
- 4. Data master penilaian hasil pembelajaran peserta Preneur Academy.

Plotting meliputi data kelas dan peserta yang akan mengikuti kegiatan pembelajaran Preneur Academy.

Penilaian hanya dapat dilakukan oleh pengajar (coach) Preneur Academy.

Laporan kegiatan Preneur Academy hanya dapat dilihat dan dicetak oleh pengajar (*coach*) Preneur Academy.

TUJUAN PROYEK

Tujuan

Tujuan proyek ini adalah membangun sistem yang dapat memberikan dan mengelola informasi yang berkaitan dengan seluruh kegiatan yang dilaksanakan di Preneur Academy.

Faktor Penentu Keberhasilan

Berikut beberapa faktor penentu keberhasilan proyek, yaitu:

- 1. Komitmen dan dukungan dari pihak manajemen.
- 2. Komitmen dan dukungan dari tim proyek.
- 3. Ketersediaan sumber daya manusia yang sesuai dengan kompetensi masing-masing.
- 4. Kerja sama yang baik dari semua pihak yang terlibat dalam proyek.
- 5. Kontinuitas pelaksanaan proyek (tanpa adanya interupsi).
- 6. Disiplin pelaksanaan sesuai dengan rencana kerja proyek.
- 7. Dokumentasi proyek yang baik dan lengkap.
- 8. Tersedianya semua fasilitas pendukung proyek yang sesuai dan memadai.

Keuntungan yang Diharapkan

Ada beberapa keuntungan yang diharapkan dari pembangunan *Learning Management System* (LMS), antara lain sebagai berikut:

Dari sisi Peserta:

- 1. Lebih mudah mengetahui kegiatan yang akan dilaksanakan di Preneur Academy.
- 2. Lebih mudah dalam mengikuti kegiatan Preneur Academy.
- 3. Lebih mudah menerima materi pembelajaran Preneur Academy.

Dari sisi Pengajar (coach):

- 1. Lebih mudah untuk manajemen kegiatan Preneur Academy.
- 2. Lebih mudah untuk melakukan pengawasan terhadap peserta yang mengikuti kegiatan Preneur Academy.
- 3. Lebih mudah pengelolaan dan pengarsipan dokumen Preneur Academy.
- 4. Pembuatan laporan kegiatan Preneur Academy lebih mudah karena cukup melakukan pencetakan (*print*) hal yang bersangkutan.

JADWAL PROYEK

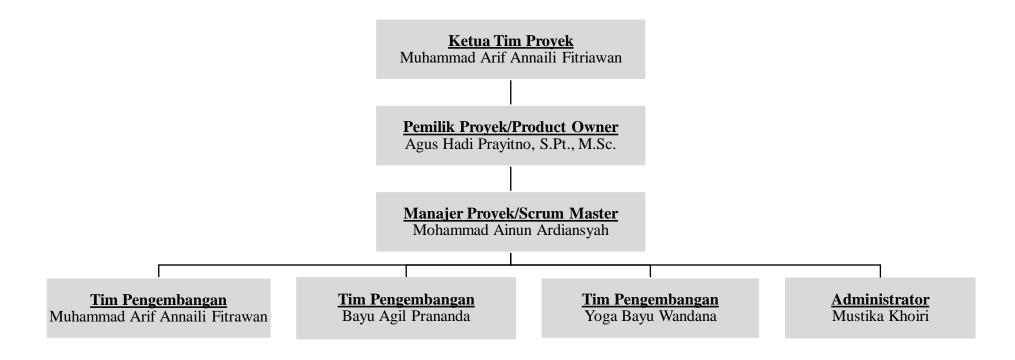
		Durasi		
No.	Gugus Tugas (<i>Task</i>) Proyek	(Hari	Mulai	Selesai
		Kerja)		
1.	Persiapan	2	03-10-2020	05-10-2020
1.1	Wawancara	1	03-10-2020	03-10-2020
1.2	Pembuatan dokumen pendukung, SOP	2	05-10-2020	06-10-2010
2.	Design Sprint	6	05-10-2020	09-10-2020
2.1	Understanding	1	05-10-2020	05-10-2020
2.2	Diverging	1	05-10-2020	05-10-2020
2.3	Deciding	1	06-10-2020	06-10-2020
2.4	Prototyping	2	07-10-2020	08-10-2020
2.5	Validating	1	09-10-2020	09-10-2020
3.	Product Backlog	1	15-10-2020	15-10-2020
3.1	Penyusunan Product Backlog dan	1	15-10-2020	15-10-2020
	pemberian prioritas item Product Backlog			
4.	Inkremen 1	12	19-10-2020	06-11-2020
4.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	19-10-2020	19-10-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
4.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	10	20-10-2020	05-11-2020
	Inkremen			
4.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	06-11-2020	06-11-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
5.	Inkremen 2	5	09-11-2020	13-11-2020
5.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	09-11-2020	09-11-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
5.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	3	10-11-2020	12-11-2020
	Inkremen			
5.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	13-11-2020	13-11-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			

		Durasi		
No.	Gugus Tugas (<i>Task</i>) Proyek	(Hari	Mulai	Selesai
		Kerja)		
6.	Inkremen 3	10	16-11-2020	27-11-2020
6.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	16-11-2020	16-11-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
6.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	8	17-11-2020	26-11-2020
	Inkremen			
6.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	27-11-2020	27-11-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
7.	Inkremen 4	10	30-11-2020	11-12-2020
7.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	30-11-2020	30-11-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
7.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	8	01-12-2020	10-12-2020
	Inkremen			
7.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	11-12-2020	11-12-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
8.	Inkremen 5	5	14-12-2020	18-12-2020
8.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	14-12-2020	14-12-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
8.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	3	15-12-2020	17-12-2020
	Inkremen			
8.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	18-12-2020	18-12-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
9.	Inkremen 6	7	21-12-2020	31-12-2020
9.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint	1	21-12-2020	21-12-2020
	Backlog dan Sprint Goal			
9.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan	5	22-12-2020	30-12-2020
	Inkremen			
9.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog	1	31-12-2020	31-12-2020
	Refinement dan Sprint Retrospective			
10.	Instalasi	2	04-01-2021	05-01-2021
10.1	Hosting aplikasi	2	04-01-2021	05-01-2021

No.	Gugus Tugas (Task) Proyek	Durasi (Hari Kerja)	Mulai	Selesai
11.	Pelatihan	1	18-01-2021	18-01-2021
11.1	Melakukan Pelatihan Kepada Pengguna	1	18-01-2021	18-01-2021
12.	Administrasi	61	03-10-2020	31-12-2021
12.1	Melakukan Administrasi Proyek Dan Mendokumen-tasikannya	61	03-10-2020	31-12-2021
13.	Pemeliharaan	9	19-01-2021	29-01-2021
13.1	Pemeliharaan dan Perbaikan Sistem	9	19-01-2021	29-01-2021

STRUKTUR ORGANISASI PROYEK

Berikut ini adalah Struktur Organisasi Proyek Pembangunan Learning Management System (LMS) Preneur Academy.



Peran dan Tanggung Jawab

Peran dan tanggung jawab masing-masing personal atau kelompok dengan mengacu pada Form Penugasan Tim Proyek (*Project Team Assignment*) seperti ditunjukkan **Lampiran D** adalah sebagai berikut:

Pemilik Proyek

Pemilik Proyek juga berperan sekaligus sebagai *Product Owner* dalam *Scrum*, memiliki peran dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1. Bertanggung jawab untuk mengelola *Product Backlog*
- 2. Mendeskripsikan dengan jelas item *Product Backlog*
- 3. Mengurutkan item di dalam *Product Backlog* untuk mencapai tujuan dan misi dengan cara terbaik
- 4. Memaksimalkan nilai produk dan hasil kerja Tim Pengembang
- 5. Memastikan *Product Backlog* transparan, jelas, dan dapat dilihat semua pihak, dan menunjukkan apa yang akan dikerjakan oleh Tim *Scrum*
- 6. Memastikan Tim Pengembang dapat memahami item *Product Backlog*
- 7. Mengejawantahkan aspirasi dari stakeholder ke dalam *Product Backlog*
- 8. Melaporkan kemajuan proyek dan hasi akhir proyek kepada stakeholder
- 9. Memastikan proyek dapat berjalan dengan sukses sesuai dengan jadwal dan ruang lingkup yang disetujui

Manajer Proyek

Manajer Proyek juga berperan sekaligus sebagai *Scrum Master* dalam *Scrum*, memiliki peran dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1. Mencari teknik yang paling efektif untuk mengelola Product Backlog
- 2. Membantu Tim Pengembang atau Tim *Scrum* untuk memahami pentingnya *item Product*Backlog yang jelas dan padat
- 3. Memastikan *Product Owner* mengerti cara mengelola *Product Bakcklog* guna memaksimalkan nilai produk
- 4. Memfasilitasi acara-acara dalam *Scrum* bila dibutuhkan
- 5. Membimbing Tim Pengembang untuk dapat mengatur diri sendiri dan berfungsi antar lintas
- 6. Membantu Tim Pengembang untuk membuat produk bernilai tinggi
- 7. Menghilangkan hambatan-hambatan yang dialami oleh Tim Pengembang
- 8. Memimpin dan membimbing organisasi dalam penerapan Scrum
- 9. Merencanakan implementasi *Scrum* di dalam organisasi

10. Membantu setiap pegawai dan *stakeholder* dalam memahami dan menggunakan *Scrum* dalam pengembangan produk dengan metode empiris

Tim Pengembang

Tim Pengembang juga berperan sekaligus sebagai *Tim Scrum* dalam *Scrum*, memiliki peran dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1. Membuat *Product Backlog* menjadi Inkremen yang berpotensi untuk dirilis
- 2. Membuat Statement of Purpose
- 3. Membuat Context Diagram
- 4. Membuat DFD Levelled
- 5. Membuat Process Specification
- 6. Membuat *Entity Relationship Diagram* (ERD)
- 7. Membuat Data Dictionary atau Kamus Data
- 8. Membuat Conceptual Data Modelling (CDM)
- 9. Membuat *Physical Data Modelling* (PDM)
- 10. Melaksanakan implementasi database
- 11. Membuat dokumentasi analisis dan desain sistem
- 12. Membuat desain aplikasi (bentuk menu aplikasi, bentuk form, bentuk laporan)
- 13. Membuat dokumentasi desain aplikasi
- 14. Membuat program aplikasi sesuai dengan analisis dan desain yang ditentukan
- 15. Membuat dokumentasi program
- 16. Melakukan pengujian Alpha
- 17. Melakukan pengujian Beta
- 18. Membuat dokumentasi tentang hasil pengujian terhadap program aplikasi

Administrator

Administrator memiliki peran dan tanggung jawab sebagai berikut:

- 1. Melaksanakan administrasi proyek dari awal hingga akhir proyek
- 2. Membantu manajer proyek dalam membuat dokumen manajemen proyek
- 3. Mendokumentasikan arsip-arsip yang berkaitan dengan administrasi proyek

MANAJEMEN KOMUNIKASI

Perencanaan Komunikasi

Perencanaan komunikasi menjabarkan kebutuhan komunikasi reguler antar anggota tim yang terlibat dalam pengerjaan proyek Pembangunan *Learning Management System* (LMS) Preneur Academy. Komunikasi tidak harus dilakukan secara formal saja, komunikasi bisa dilakukan secara terbuka dan informal untuk memfasilitasi transfer pengetahuan (*knowledge transfer*) antar semua pihak yang terlibat atau berkepentingan. Untuk perencanaan komunikasi yang bersifat formal, akan dicantumkan pada lampiran "A: Perencanaan Komunikasi (*Communication Plan*)" yang menggambarkan komunikasi reguler yang dianggap penting untuk memastikan adanya informasi yang tepat, keterlibatan, dukungan, dan manajemen proyek yang efektif.

Persiapan Pertemuan (Meeting)

Dalam manajemen proyek berbasis *Scrum* terdapat empat jenis meeting yang dilakukan, yaitu 1) *Sprint Planning*, 2) *Daily Scrum*, 3) *Sprint Review* dan *Backlog Refinement*, dan 4) *Sprint Retrospective* dengan agenda persiapan sebagai berikut:

1. Sprint Planning Meeting

- Sprint Planning dibatasi maksimum 2-3 jam untuk Spint yang berdurasi 10 hari.
- Scrum Master memastikan bahwa acara ini dilaksanakan dan setiap hadirin memahami tujuannya.
- Sprint Planning harus dapat menjawab pertanyaan-pertanyaan berikut:
 - a) Apa goal dari Sprint?
 - b) Apa yang dapat dihantarkan di dalam Inkremen sebagai hasil dari *Sprint* yang sedang berjalan?
 - c) Apa yang perlu dilakukan untuk dapat menghantarkan Inkremen tersebut?
- Product Owner harus menjabarkan secara obyektif yang harus dicapai di Sprint ini.
- Masukan dari acara ini adalah *Product Backlog*, Inkremen yang terakhir, proyeksi kapasitas Tim Pengembang dalam satu *Sprint*, dan histori performa Tim Pengembang.
- Merencanakan Sprint Goal dari item Product Backlog yang dipilih.

2. Daily Scrum Meeting

- Daily Scrum dibatasi maksimum 15 menit agar Tim Pengembang dapat mensinkronisasikan pekerjaan mereka dan membuat perencanaan untuk 24 jam ke depan.
- Dalam acara ini, Tim Pengembang harus menjelaskan hal berikut:
 - a) Apa yang sudah saya lakukan kemarin yang telah membantu Tim Pengembang mencapai *Sprint Goal*?
 - b) Apa yang akan saya lakukan hari ini untuk membantu Tim Pengembang mencapai *Sprint Goal*?
 - c) Apakah ada hambatan yang dapat menghalangi saya atau Tim Pengembang untuk mencapai *Sprint Goal*?
- *Scrum Master* harus memastikan pertemuan ini berlangsung, namun yang bertanggung jawab untuk melangsungkannya adalah Tim Pengembang.
- *Scrum Master* memastikan bahwa hanya anggota Tim Pengembang yang berpartisipasi pada saat *Daily Scrum*.

3. Sprint Review dan Backlog Refinement Meeting

- Acara ini dihadiri oleh Tim *Scrum*, *stakeholder*, *Product Owner* dan dilaksanakan di akhir *Sprint*.
- Persiapan untuk meninjau Inkremen dan merubah *Product Backlog* jika diperlukan.
- Acara ini membahas apa yang telah dikerjakan dalam Sprint yang baru usai dan berdasarkan hasil tersebut, dan semua perubahan Product Backlog (changes control review) pada saat Sprint akan menentukan apa yang dapat dikerjakan di Sprint berikutnya.
- Sprint Review dan Backlog Refinement dibatasi maksimum 2-3 jam untuk Sprint yang berdurasi 10 hari.

4. Sprint Retrospective Meeting

- Acara ini dilaksankan setelah *Sprint Review* dan *Backlog Refinement* selesai dan sebelum *Sprint Planning* berikutnya.
- Sprint Retrospective ini dibatasi maksimum 1-2 jam untuk Sprint yang berdurasi 10 hari.
- Acara ini dihadari oleh Tim *Scrum* untuk meninjau dirinya sendiri dan membuat perencanaan mengenai peningkatan yang akan dilakukan di *Sprint* berikutnya.

• Acara ini akan membahas hal berikut:

- a) Meninjau bagaimana *Sprint* yang telah selesai berlangsung, termasuk hal-hal yang berkaitan dengan orangorangnya, hubungan antar orang-orang, proses, dan perangkat kerja,
- b) Mengidentifikasi dan mengurutkan hal-hal utama yang berjalan baik, dan hal-hal yang berpotensi untuk ditingkatkan,
- c) Membuat rencana implementasi dengan tujuan peningkatan cara-cara kerja Tim Scrum.

MANAJEMEN PERUBAHAN

Dalam suatu proyek, hampir selalu ada permintaan perubahan. Untuk mengantisipasi akan hal tersebut, maka perlu disusun suatu prosedur. Prosedur untuk mengontrol perubahan dalam suatu proyek disebut dengan Prosedur Kontrol Perubahan (*Changes Control Procedure*).

Prosedur Kontrol Perubahan (Changes Control Procedure)

- 1. Setiap modifikasi yang telah disetujui, ataupun perubahan pada jadwal, item *Product Backlog*, dan biaya proyek harus mengacu pada prosedur berikut.
- 2. Pengajuan perubahan dapat berasal dari *Product Owner* yang dikomunikasikan dengan Tim *Scrum*.
- 3. Persetujuan pada Form Permintaan Perubahan/*Changes Request Form* (CRF) menunjukkan persetujuan terhadap perubahan pada jadwal, item *Product Backlog* atau biaya proyek.

Pengajuan Perubahan

- 1. Suatu perubahan dapat diajukan oleh *Product Owner* kepada Tim *Scrum* melalui komunikasi pada *Sprint Review* dan *Backlog Refinement*.
- 2. Mengisi Form Permintaan Perubahan/*Changes Request Form* (CRF) (lihat Lampiran B.l) untuk diajukan sebagai usulan perubahan.
- 3. Catat CRF pada Catatan Permintaan Perubahan/*Changes Request Log* (lihat Lampiran B.2).

Monitor Perubahan

- 1. Apabila Form Permintaan Perubahan telah disetujui dalam *Sprint Review* dan *Backlog Refinement*, pekerjaan dapat dimulai pada *Sprint* berikutnya.
- 2. Manajer proyek akan mengubah jadwal proyek atau rencana kerja untuk mengakomodasi perubahan yang telah disetujui dan mempresentasikannya dalam *Sprint Review* dan *Backlog Refinement* meeting untuk disetujui.
- 3. Kemajuan dalam kontrol perubahan akan dilaporkan dalam *Sprint Review* berikutnya. Manajer Proyek harus menandatangani Form Permintaan Perubahan/*Changes Request Form* (CRF) apabila perubahan telah diselesaikan pada *Sprint* berikutnya.

4. *Product Owner* akan memeriksa keadaan terakhir *Product Backlog* dan mengecek perubahan-perubahan yang belum diselesaikan pada *Product Backlog* sesuai dengan daftar permintaan perubahan/*Changes Request Log*.

LAMPIRAN A.

PERENCANAAN KOMUNIKASI (COMMUNICATION PLAN)

1. PERTEMUAN (MEETING)

JENIS PERTEMUAN	AGENDA	WAKTU	PENANGGUNG JAWAB	PESERTA	MASUKAN	KELUARAN
Pertemuan	Membahas rencana kerja	Sekali,	Manajer Proyek /	Seluruh anggota	Perencanaan	Catatan
Pembukaan	dengan mengacu kepada	saat	Scrum Master	tim proyek	Manajemen	Pertemuan
	Perencanaan Manajemen	eksekusi		(Stakeholder,	Proyek	(MoM) dan
	Proyek (Project Management	proyek		Product Owner,		Rencana
	Plan)	pertama		Scrum Master, Tim		Kerja
		kali		Scrum)		
Pertemuan	- Membahas hasil <i>Design</i>	Reguler	- Scrum Master	- Tim Proyek	1. Permasalahan	1. Prototipe
Pelaksanaan	Sprint				2. Product	2. Inkremen
Proyek	- Membahas penyusunan		- Product Owner	- Tim Scrum	Backlog	3. MoM
	Product Backlog					4. Laporan
	- Mambahas Sprint Planning		- Scrum Master	- Tim Scrum		Kemajuan
	- Membahas Daily Scrum		- Scrum Master	- Tim Scrum		Kerja yang
	- Membahas Sprint Review,		- Scrum Master	- Tim Proyek		disetujui
	Backlog Refinement					

JENIS PERTEMUAN	AGENDA	WAKTU	PENANGGUNG JAWAB	PESERTA	MASUKAN	KELUARAN
Pertemuan	- Membahas Sprint	Reguler	- Scrum Master	- Tim Scrum	1. Permasalahan	1. Prototipe
Pelaksanaan	Retrospective				2. Product	2. Inkremen
Proyek					Backlog	3. MoM
						4. Laporan
						Kemajuan
						Kerja yang
						disetujui
Pertemuan	- Transfer Pengetahuan	Akhir	Manajer Proyek	Seluruh anggota		1. MoM
Penutupan	- Membahas serah terima	jadwal		tim proyek		2. Produk
	proyek					Akhir
						3. Rencana
						Kerja yang
						diperbarui

2. PELAPORAN (REPORT)

JENIS PELAPORAN	ITEM	WAKTU	PENANGGUNG JAWAB	DISTRIBUSI	MASUKAN	KELUARAN
Laporan Kemajuan	- Status	Mingguan, setiap	Manajer Proyek	Pemilik	- Tim Rapat	Laporan
Proyek (Project	- Work Progress	hari Jum'at (bila		Proyek, Tim	- Form	Kemajuan Proyek
Progress Report)	Detail	berhalangan maka		Proyek	Permintaan	(Project Progress
	- <i>Deliverable</i> dan	digeser ke hari			Perubahan	Report)
	Milestone	berikutnya)			- Daftar	
	- Daftar Permintaan				Permintaan	
	Perubahan				Perubahan	
Status Acara/	- Laporan Sprint	Di awal dan di	Manajer Proyek	Tim Proyek	- Tim Rapat	Status Acara
Agenda Pertemuan	Backlog	akhir setiap Sprint			- Form/Catatan	Pertemuan
(Meeting Agenda	- Laporan Sprint				Permintaan	(Meeting Agenda
Status)	Review				Perubahan	Status)
	- Laporan Sprint					
	Retrospective					
	- Pekerjaan yang					
	belum diselesaikan					
	dan permintaan					
	perubahan					

JENIS DEL A DODANI	ITEM	WAKTU	PENANGGUNG	DISTRIBUSI	MASUKAN	KELUARAN
PELAPORAN		JAWAB				
Catatan Pertemuan	Laporan <i>Daily Scrum</i>	Saat Sprint	Manajer Proyek	Tim Proyek	Pertemuan/rapat	Catatan kerja
(Minutes of		berlangsung				(MoM) dan
Meeting)						Rencana Kerja

Dibuat oleh

Nama : Mohammad Ainun Ardiansyah

Jabatan : Manajer Proyek

Tanggal : 06-10-2020

Disetujui oleh

Nama : Agus Hadi Prayitno, S.Pt.,

M.Sc.

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal : 06-10-2020

LAMPIRAN B.

1. BENTUK FORMULIR PERMINTAAN PERUBAHAN FORMULIR PERMINTAAN PERUBAHAN

(CHANGES REQUEST FORM)

No. Formulir	:	
Nama Proyek	: Pembangunan Learnin	ng Management System (LMS) Preneur
	Academy	
Manajer Proyek	: Mohammad Ainun Ar	diansyah
Bidang	: Teknologi Informasi	
Nama Pengusul	:	
Tanggal	:	
Deskripsi perubahan y	ang diusulkan:	
Usul Diterima atau T	idak?	
Bila tidak berikan alas	an	
Diajukan oleh:		Disetujui oleh:
Tanggal:		Tanggal:

2. DAFTAR PERMINTAAN PERUBAHAN

DAFTAR PERMINTAAN PERUBAHAN

(CHANGES REQUEST LOG)

Nama Proyek : Pembangunan *Learning Management System* (LMS) Preneur Academy

Manajer Proyek : Mohammad Ainun Ardiansyah

Bidang : Teknologi Informasi

No. Formulir	Deskripsi Permintaan	Nama Pengusul	Tanggal Usulan	Tanggal Persetujuan

LAMPIRAN C.

STRUKTUR RINCIAN PEKERJAAN (WORK BREAKDOWN STRUCTURE)

Nama Proyek : Pembangunan Learning Management System (LMS) Preneur

Academy

Manajer Proyek : Mohammad Ainun Ardiansyah

Bidang : Teknologi Informasi

WBS	GUGUS TUGAS (TASK) PROYEK
1.	Persiapan
1.1	Wawancara
1.2	Pembuatan dokumen pendukung, SOP
2.	Design sprint
2.1	Understanding
2.2	Diverging
2.3	Deciding
2.4	Prototyping
2.5	Validating
3.	Product Backlog
3.1	Penyusunan Product Backlog dan pemberian prioritas item Product Backlog
4.	Inkremen 1
4.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal
4.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen
4.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective
5.	Inkremen 2
5.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal
5.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen
5.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective
6.	Inkremen 3
6.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal
6.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen
6.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective

WBS	GUGUS TUGAS (TASK) PROYEK			
7.	Inkremen 4			
7.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal			
7.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen			
7.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective			
8.	Inkremen 5			
8.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal			
8.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen			
8.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective			
9.	Inkremen 6			
9.1	Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal			
9.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen			
9.3	Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective			
10.	Instalasi			
10.1	Hosting aplikasi			
11.	Pelatihan			
11.1	Melakukan Pelatihan Kepada Pengguna			
12.	Administrasi			
12.1	Melakukan Administrasi Proyek dan Mendokumentasikannya			
13.	Pemeliharaan			
13.1	Pemeliharaan dan Perbaikan Sistem			
13.1	1 Chomaradh dan 1 Crouikan Sistem			

Nama : Mohammad Ainun A
Nama : Mohammad Ainun A
 Nama : Mohammad Ainun A
Nama : Mohammad Ainun A
Jabatan : Manajer Proyek
Tanggal : 06-10-2020

Dibuat oleh

Disetujui oleh

Nama : Agus Hadi Prayitno, S.Pt.,

M.Sc.

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal: 06-10-2020

LAMPIRAN D.

PENUGASAN TIM PROYEK (PROJECT TEAM ASSIGNMENT)

Nama Proyek : Pembangunan Learning Management System (LMS) Preneur

Academy

Manajer Proyek : Mohammad Ainun Ardiansyah

Bidang : Teknologi Informasi

Didding	. Teknologi informasi	
JABATAN	TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG	NAMA
Manajer Proyek /	Mencari teknik yang paling efektif untuk	Mohammad Ainun
Scrum Master	mengelola <i>Product Backlog</i>	Ardiansyah
	Membantu Tim Pengembang atau Tim	
	Scrum untuk memahami pentingnya item	
	Product Backlog yang jelas dan padat	
	Memastikan <i>Product Owner</i> mengerti cara	
	mengelola <i>Product Bakcklog</i> guna	
	memaksimalkan nilai produk	
	Memfasilitasi acara-acara dalam Scrum	
	bila dibutuhkan	
	Membimbing Tim Pengembang untuk	
	dapat mengatur diri sendiri dan berfungsi	
	antar lintas	
	Membantu Tim Pengembang untuk	
	membuat produk bernilai tinggi	
	Menghilangkan hambatan-hambatan yang	
	dialami oleh Tim Pengembang	
	Memimpin dan membimbing organisasi	
	dalam penerapan Scrum	
	Merencanakan implementasi Scrum di	
	dalam organisasi	

TADATAN	TANGGUNG JAWAB DAN	NI A NAI A
JABATAN	WEWENANG	NAMA
Manajer Proyek /	Membantu setiap pegawai dan stakeholder	Mohammad Ainun
Scrum Master	dalam memahami dan menggunakan	Ardiansyah
	Scrum dalam pengembangan produk	
	dengan metode empiris	
Tim Pengembang	Membuat <i>Product Backlog</i> menjadi	Muhammad Arif
	Inkremen yang berpotensi untuk dirilis	Annaili Fitrawan
	• Membuat Statement of Purpose	• Bayu Agil
	• Membuat Context Diagram	Prananda
	• Membuat <i>DFD Levelled</i>	 Yoga Bayu
	• Membuat Process Specification	Wandana
	• Membuat Entity Relationship Diagram	
	(ERD)	
	• Membuat <i>Data Dictionary</i> atau Kamus	
	Data	
	• Membuat Conceptual Data Modelling	
	(CDM)	
	• Membuat <i>Physical Data Modelling</i> (PDM)	
	• Melaksanakan implementasi database	
	Membuat dokumentasi analisis dan desain	
	sistem	
	Membuat desain aplikasi (bentuk menu	
	aplikasi, bentuk form, bentuk laporan)	
	Membuat dokumentasi desain aplikasi	
	Membuat program aplikasi sesuai dengan	
	analisis dan desain yang ditentukan	
	Membuat dokumentasi program	
	• Melakukan pengujian <i>Alpha</i>	
	• Melakukan pengujian <i>Beta</i>	
	Membuat dokumentasi tentang hasil	
	pengujian terhadap program aplikasi	

JABATAN	TANGGUNG JAWAB DAN WEWENANG	NAMA
Administrator	Melaksanakan administrasi proyek dari	Mustika Khoiri
	awal hingga akhir proyek	
	Membantu manajer proyek dalam	
	membuat dokumen manajemen proyek	
	Mendokumentasikan arsip-arsip yang	
	berkaitan dengan administrasi proyek	

Dibuat oleh

Nama : Mohammad Ainun A

Jabatan : Manajer Proyek

Tanggal : 06-10-2020

Disetujui oleh

Nama : Agus Hadi Prayitno, S.Pt.,

M.Sc.

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal: 06-10-2020

LAMPIRAN E.

JADWAL PROYEK (PROJECT SCHEDULE)

	Durasi			
Gugus Tugas (Task) Proyek	(Hari	Mulai	Selesai	Prede-
	Kerja)			cessor
Persiapan	2	03-10-2020	06-10-2020	
Wawancara	1	03-10-2020	03-10-2020	-
Pembuatan dokumen pendukung,	2	05-10-2020	06-10-2010	1.1
SOP				
Design Sprint	6	05-10-2020	09-10-2020	
Understanding	1	05-10-2020	05-10-2020	1.2
Diverging	1	05-10-2020	05-10-2020	2.1
Deciding	1	06-10-2020	06-10-2020	2.2
Prototyping	2	07-10-2020	08-10-2020	2.3
Validating	1	09-10-2020	09-10-2020	2.4
Product Backlog	1	15-10-2020	15-10-2020	
Penyusunan Product Backlog dan	1	15-10-2020	15-10-2020	2.5
pemberian prioritas item Product				
Backlog				
Inkremen 1	12	19-10-2020	06-11-2020	
Pelaksanaan Sprint Planning,	1	19-10-2020	19-10-2020	3.1
Sprint Backlog dan Sprint Goal				
Pelaksanaan Daily Scrum dan	13	20-10-2020	05-11-2020	4.1
Pengerjaan Inkremen				
Pelaksanaan Sprint Review,	1	06-11-2020	06-11-2020	4.2
Backlog Refinement dan Sprint				
Retrospective				
Inkremen 2	5	09-11-2020	13-11-2020	
Pelaksanaan Sprint Planning,	1	09-11-2020	09-11-2020	4.3
Sprint Backlog dan Sprint Goal				
	Persiapan Wawancara Pembuatan dokumen pendukung, SOP Design Sprint Understanding Diverging Deciding Prototyping Validating Product Backlog Penyusunan Product Backlog dan pemberian prioritas item Product Backlog Inkremen 1 Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective Inkremen 2 Pelaksanaan Sprint Planning,	Gugus Tugas (Task) Proyek(Hari Kerja)Persiapan2Wawancara1Pembuatan dokumen pendukung, SOP2Design Sprint6Understanding1Diverging1Deciding1Prototyping2Validating1Penyusunan Product Backlog dan pemberian prioritas item Product Backlog1BacklogInkremen 112Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal1Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen13Pelaksanaan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Retrospective1Inkremen 25Pelaksanaan Sprint Planning, 11	Gugus Tugas (Task) Proyek (Hari Kerja) Mulai Kerja) Persiapan 2 03-10-2020 Wawancara 1 03-10-2020 Pembuatan dokumen pendukung, SOP 2 05-10-2020 Besign Sprint 6 05-10-2020 Understanding 1 05-10-2020 Diverging 1 06-10-2020 Deciding 1 06-10-2020 Prototyping 2 07-10-2020 Validating 1 09-10-2020 Penyusunan Product Backlog dan pemberian prioritas item Product Backlog 1 15-10-2020 Pelaksanaan Sprint Planning, Sprint Backlog dan Sprint Goal 1 19-10-2020 Pelaksanaan Daily Scrum dan Pengerjaan Inkremen 13 20-10-2020 Packlog Refinement dan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Review, Backlog Refinement dan Sprint Review 1 06-11-2020 Pelaksanaan Sprint Planning, 1 09-11-2020 09-11-2020	Gugus Tugas (Task) Proyek (Hari Kerja) Mulai Selesai Persiapan 2 03-10-2020 06-10-2020 Wawancara 1 03-10-2020 03-10-2020 Pembuatan dokumen pendukung, SOP 2 05-10-2020 06-10-2010 Besign Sprint 6 05-10-2020 09-10-2020 Understanding 1 05-10-2020 05-10-2020 Diverging 1 06-10-2020 05-10-2020 Perototyping 2 07-10-2020 08-10-2020 Validating 1 09-10-2020 09-10-2020 Penyusunan Product Backlog 1 15-10-2020 15-10-2020 Penyusunan Product Backlog dan pemberian prioritas item Product Backlog 1 15-10-2020 15-10-2020 Pelaksanaan Sprint Planning, 1 19-10-2020 06-11-2020 19-10-2020 Pelaksanaan Daily Scrum dan 13 20-10-2020 05-11-2020 Pelaksanaan Sprint Review, 1 06-11-2020 06-11-2020 Backlog Refinement dan Sprint Review, 1 06-11-2020 13-11-2020<

		Durasi			
No.	Gugus Tugas (Task) Proyek	(Hari	Mulai	Selesai	Prede-
		Kerja)			cessor
5.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	3	10-11-2020	12-11-2020	5.1
	Pengerjaan Inkremen				
5.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	13-11-2020	13-11-2020	5.2
	Backlog Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
6.	Inkremen 3	10	16-11-2020	27-11-2020	
6.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	16-11-2020	16-11-2020	5.3
	Sprint Backlog dan Sprint Goal				
6.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	8	17-11-2020	26-11-2020	6.1
	Pengerjaan Inkremen				
6.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	27-11-2020	27-11-2020	6.2
	Backlog Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
7.	Inkremen 4	10	30-11-2020	11-12-2020	
7.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	30-11-2020	30-11-2020	6.3
	Sprint Backlog dan Sprint Goal				
7.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	8	01-12-2020	10-12-2020	7.1
	Pengerjaan Inkremen				
7.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	11-12-2020	11-12-2020	7.2
	Backlog Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
8.	Inkremen 5	5	14-12-2020	18-12-2020	
8.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	14-12-2020	14-12-2020	7.3
	Sprint Backlog dan Sprint Goal				
8.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	3	15-12-2020	17-12-2020	8.1
	Pengerjaan Inkremen				
8.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	18-12-2020	18-12-2020	8.2
	Backlog Refinement dan Sprint				
	Retrospective				

		Durasi			Prede-
No.	Gugus Tugas (Task) Proyek	(Hari	Mulai	Selesai	
		Kerja)			cessor
9.	Inkremen 6	7	21-12-2020	31-12-2020	
9.1	Pelaksanaan Sprint Planning,	1	21-12-2020	21-12-2020	8.3
	Sprint Backlog dan Sprint Goal				
9.2	Pelaksanaan Daily Scrum dan	5	22-12-2020	30-12-2020	9.1
	Pengerjaan Inkremen				
9.3	Pelaksanaan Sprint Review,	1	31-12-2020	31-12-2020	9.2
	Backlog Refinement dan Sprint				
	Retrospective				
10.	Instalasi	2	04-01-2021	05-01-2021	
10.1	Hosting aplikasi	2	04-01-2021	05-01-2021	9.3
11.	Pelatihan	1	18-01-2021	18-01-2021	
11.1	Melakukan Pelatihan Kepada	1	18-01-2021	18-01-2021	10.1
	Pengguna				
12.	Administrasi	61	03-10-2020	31-12-2021	
12.1	Melakukan Administrasi Proyek	61	03-10-2020	31-12-2021	11.1
	dan Mendokumentasikannya				
13.	Pemeliharaan	9	19-01-2021	29-01-2021	
13.1	Pemeliharaan dan Perbaikan	9	19-01-2021	29-01-2021	12.1
	Sistem				

	Dibuat oleh	

Nama : Mohammad Ainun A

Jabatan : Manajer Proyek

Tanggal : 06-10-2020

D: -	-4	••	_1_1_
1 110	CTII	1111	ΛIAN
יכוע	uu	ıuı	oleh

Nama : Agus Hadi Prayitno, S.Pt.,

M.Sc.

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal: 06-10-2020

LAMPIRAN F.

RENCANA ANGGARAN BELANJA (RAB) PROYEK

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
1.	Persiapan	2	@20rb	5	175rb		175rb
1.1	Wawancara	1	@20rb	5	100rb		100rb
1.2	Pembuatan	2	@15rb	5	75rb		75rb
	dokumen						
	pendukung, SOP						
2.	Design Sprint	6	@25rb	5	750rb		750rb
2.1	Understanding	1	@25rb	5	125rb		125rb
2.2	Diverging	1	@25rb	5	125rb		125rb
2.3	Deciding	1	@25rb	5	125rb		125rb
2.4	Prototyping	2	@25rb	5	250rb		250rb
2.5	Validating	1	@25rb	5	125rb		125rb
3.	Product Backlog	1	@25rb	5	125rb		125rb
3.1	Penyusunan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Product Backlog						
	dan pemberian						
	prioritas <i>item</i>						
	Product Backlog						
4.	Inkremen 1	12	@25rb	5	1.5jt		1.5jt
4.1	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Planning,						
	Sprint Backlog						
	dan Sprint Goal						

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
4.2	Pelaksanaan	10	@25rb	5	1.25jt		1.25jt
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
4.3	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
5.	Inkremen 2	5	@25rb	5	625rb		625rb
5.1	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Planning,						
	Sprint Backlog						
	dan Sprint Goal						
5.2	Pelaksanaan	3	@25rb	5	375rb		375rb
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
5.3	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
6.	Inkremen 3	10	@25rb	5	1.25jt		1.25jt
6.1	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Planning,						
	Sprint						
	Backlog dan						
	Sprint Goal						
6.2	Pelaksanaan	8	@25rb	5	1jt		1jt
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
6.3	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
7.	Inkremen 4	10	@25rb	5	1.25jt		1.25jt
7.1	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Planning,						
	Sprint Backlog						
	dan Sprint Goal						
7.2	Pelaksanaan	8	@25rb	5	1jt		1jt
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						

	GUGUS	HARI	TARIF	JML PE-	BIAYA	BIAYA	
WBS	TUGAS	KERJA	KERJA	KERJA	KERJA	LAIN-	TOTAL
	TOGAS	KEKJA	KEKJA	KENJA	KEKJA	LAIN	
7.3	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
8.	Inkremen 5	5	@25rb	5	625rb		625rb
8.1	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Planning,						
	Sprint Backlog						
	dan Sprint Goal						
8.2	Pelaksanaan	3	@25rb	5	375rb		375rb
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
8.3	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
9.	Inkremen 6	7	@25rb	5	875rb		875rb
9.1	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Planning,						
	Sprint Backlog						
	dan Sprint Goal						

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
9.2	Pelaksanaan	5	@25rb	5	625rb		625rb
	Daily Scrum dan						
	Pengerjaan						
	Inkremen						
9.3	Pelaksanaan	1	@25rb	5	125rb		125rb
	Sprint Review,						
	Backlog						
	Refinement dan						
	Sprint						
	Retrospective						
10.	Instalasi	2	@10rb	2	40rb		40rb
10.1	Hosting aplikasi	2	@10rb	2	40rb		40rb
11.	Pelatihan	1	@10rb	5	50rb		50rb
11.1	Melakukan	1	@10rb	5	50rb		50rb
	Pelatihan Kepada						
	Pengguna						
12.	Administrasi	61	@10rb	1	610rb		610rb
12.1	Melakukan	61	@10rb	1	610rb		610rb
	Administrasi						
	Proyek Dan						
	Mendokumen-						
	tasikannya						
13.	Pemeliharaan	9	@25rb	3	675rb		675rb
13.1	Pemeliharaan dan	9	@25rb	3	675rb		675rb
	Perbaikan Sistem						

WBS	GUGUS TUGAS	HARI KERJA	TARIF KERJA	JML PE- KERJA	BIAYA KERJA	BIAYA LAIN- LAIN	TOTAL
Lain-la	in						
Biaya l	Bahan dan					50rb	50rb
Penceta	akan Dokumentasi						
Peruba	han Analisis,	5	@10rb	5	250rb		250rb
Bentuk	Desain,						
atau Pr	ogram (Bila						
Diperlu	ıkan)						
Biaya (Cadangan					30rb	30rb
Operas	ional						
Biaya (Cadangan Tak					20rb	20rb
Terdug	ga						
Sub-To	otal	78	285rb	5	8.8jt	100rb	8.9jt
RENC	RENCANA TOTAL Rp 8.900.000,- (Delapan Juta Sembilan Ratus Ribu)						1

D:	h 4	1	l a la
1)1	huat	i Al	len.

Nama : Mohammad Ainun A

Jabatan : Manajer Proyek

 $Tanggal\ : 06\text{-}10\text{-}2020$

Disetujui oleh

Nama : Agus Hadi Prayitno, S.Pt.,

M.Sc.

Jabatan : Pemilik Proyek

Tanggal : 06-10-2020