

# Plano de Gerenciamento dos Riscos

## Histórico de Revisão

Autor	Descrição	Data
Keslley Lima Beatriz Nogueira	Definição da estrutura do plano	05/05/2017
Keslley Lima	Descrição dos tópicos 1,2,3	08/05/2017
Beatriz Nogueira	Descrição dos tópicos 4,5,6,7	08/05/2017

## 1. Objetivo do Plano de Gerenciamento dos Riscos

O Gerenciamento dos riscos do projeto inclui os processos de planejamento, identificação, análise, planejamento de respostas e controle de riscos de um projeto. Os objetivos do gerenciamento dos riscos do projeto são aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos e reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto. O plano de gerenciamento dos riscos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto e é um plano auxiliar do Plano de Gerenciamento de Projetos. O plano de gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados.

## 2.Documentos padronizados de Risco

Documento	Descrição
Plano de Gerenciamento dos riscos	O Plano de Gerenciamento dos riscos tem como objetivo aumentar a probabilidade e o impacto dos eventos positivos, reduzir a probabilidade e o impacto dos eventos negativos no projeto e orientar a equipe do projeto sobre como os processos de riscos serão executados
Cronograma de Riscos	O registro dos riscos é iniciado no processo Identificar os riscos e é atualizado conforme os outros processos de gerenciamento dos riscos são conduzidos, resultando em um aumento no nível e no tipo de informações contidas no registro dos riscos ao longo do tempo.
Probabilidade e impacto dos Riscos	Documento destinado ao controle e definição da probabilidade e impacto dos riscos levantadas para o projeto “Alvo Certo”

### 3. Identificação dos riscos

Identificar os riscos é o processo de determinação dos riscos que podem afetar o projeto e de documentação de suas características. O principal benefício desse processo é a documentação dos riscos existentes e o conhecimento e a capacidade que ele fornece à equipe do projeto de antecipar os eventos. Para identificação de riscos do projeto Alvo Certo será utilizado as seguintes técnicas/ferramentas:

- Brainstorming

O objetivo do brainstorming é obter uma lista completa dos riscos do projeto. A equipe do projeto realizará um brainstorming, frequentemente com um conjunto multidisciplinar de especialistas que não fazem parte da equipe. As ideias sobre os riscos no projeto são geradas sob a liderança de um facilitador, seja em uma sessão tradicional de brainstorming de forma livre, com ideias fornecidas pelos participantes ou estruturada, usando técnicas de entrevista em grupo. As categorias de riscos, como uma estrutura analítica dos riscos, podem ser usadas como uma estrutura. Os riscos são então identificados e categorizados de acordo com o tipo e suas definições são refinadas

- Análise de forças, fraquezas, oportunidades e ameaças (SWOT)

Técnica usada para examinar o projeto do ponto de vista de suas forças e fraquezas, oportunidades e ameaças (SWOT), a fim de aumentar a abrangência dos riscos identificados, incluindo os riscos gerados internamente. A técnica começa com a identificação das forças e fraquezas da organização, enfatizando a organização do projeto, ou a área de negócio em geral. Em seguida, a análise SWOT identifica as oportunidades do projeto resultantes das forças da organização, assim como as ameaças decorrentes das fraquezas.

- Reuniões

A equipe dos projetos fará reuniões de planejamento para identificação dos riscos. Os participantes dessas reuniões incluem o gerente de projetos, membros selecionados da equipe do projeto e das partes interessadas.

### 4. Análise qualitativa dos riscos

Para a análise qualitativa serão usados critérios baseados nas definições de probabilidade e impacto dos riscos, critérios esses que está definido no seguinte documento: [Probabilidade e impacto dos Riscos](#).

Probabilidade	Matriz de Probabilidade x Impacto				
5	5	10	15	20	25
4	4	8	12	16	20
3	3	6	9	12	15
2	2	4	6	8	10
1	1	2	3	4	5
Impacto	1	2	3	4	5

## **5. Análise quantitativa dos riscos**

A análise de risco quantitativa não será usada por padrão. Caso o Comitê do Projeto decida pelo seu uso pós-análise de riscos qualitativa, será contratada empresa especializada para fazê-lo.

## **6. Planejamento das respostas aos riscos**

O planejamento para os riscos identificados está contido no documento [Cronograma de Riscos](#)

Já para os riscos não identificados e os identificados e sem um plano de resposta específico (tratado através da reserva de contingência), o orçamento e o prazo original serão aumentados em 5%.

O comitê do projeto deverá aprovar o uso das reservas de contingência em reunião que ocorrerá toda primeira segunda-feira de todo mês.

## **7. Controle dos riscos**

O comitê do projeto deverá acompanhar os riscos identificados (definidos), monitorar os riscos, identificar novos riscos, executar os planos de respostas a riscos e avaliar sua eficácia durante todo o ciclo de vida do projeto.

Eles executarão o que foi planejado na análise de riscos e controlarão os riscos novos identificados durante a execução do projeto.

Este processo consiste de:

- Identificar, analisar, e planejar para riscos novos;
- Monitorar os riscos identificados;
- Analisar novamente os riscos existentes de acordo com as mudanças de contexto;
- Monitorar condições para ativar planos de contingência;
- Monitorar riscos residuais;
- Rever a execução do plano de respostas aos riscos para avaliar sua eficácia;
- Determina se as premissas do projeto ainda são válidas;
- Determinar se as políticas e os procedimentos de gestão de risco estão sendo seguidas;
- Determinar se as reservas de contingência de custo e prazo devem ser modificadas com os riscos do projeto.