

# COMPTE-RENDU DE RÉUNION

**Objet :** Présentation et analyse des comptes annuels 2023  
**Date :** Vendredi 15 juin 2023 - 14h00 à 16h30  
**Lieu :** Cabinet Expertise Paris - Salle de réunion

## PARTICIPANTS :

- Marie DUPONT - Expert-comptable associée (Cabinet Expertise Paris)
- Jean MARTIN - Comptable senior (Cabinet Expertise Paris)
- Marc LEBLANC - Président (TechConsult SAS)
- Sophie MARTIN - Directrice Administrative et Financière (TechConsult SAS)

## ORDRE DU JOUR :

1. Présentation des comptes annuels 2023
2. Analyse des résultats et de la situation financière
3. Stratégie d'optimisation fiscale pour 2024
4. Questions diverses et prochaines échéances

## 1. PRÉSENTATION DES COMPTES ANNUELS 2023

Marie DUPONT présente les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023.

### Chiffres clés :

Indicateur	2023	2022	Évolution
Chiffre d'affaires	847 320 €	756 000 €	+12,1%
Résultat d'exploitation	168 450 €	138 200 €	+21,9%
Résultat net	142 870 €	121 000 €	+18,1%
Marge nette	16,9%	16,0%	+0,9 pt

### ✓ Commentaire expert :

Excellente performance de l'entreprise avec une croissance de +12% du CA et une rentabilité en progression. La situation financière est très saine avec une trésorerie positive de 87 320 € et un endettement résiduel faible (7 630 €).

## 2. ANALYSE DÉTAILLÉE DES RÉSULTATS

### 2.1 Structure du compte de résultat

Poste	Montant	% CA
Chiffre d'affaires	847 320 €	100%
Achats et charges externes	322 030 €	38%
dont Sous-traitance	124 000 €	15%
Charges de personnel	367 120 €	43%
Impôts et taxes	12 380 €	1%
Dotations amortissements	22 500 €	3%
Charges financières	1 450 €	0%
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>168 450 €</b>	<b>20%</b>
Impôt sur les sociétés	39 050 €	5%
<b>Résultat net</b>	<b>142 870 €</b>	<b>17%</b>

### 2.2 Points d'attention

- Masse salariale : Le ratio de 43% du CA est correct pour une activité de conseil. L'effectif de 5 personnes est bien dimensionné par rapport au CA actuel.
- Charges externes élevées : Le poste sous-traitance représente 15% du CA (124K€).  
→ Recommandation : Étudier l'opportunité de recruter un consultant supplémentaire plutôt que de recourir à la sous-traitance (économie potentielle 30-40K€/an).
- Trésorerie excédentaire : 87 320 € en banque.  
→ Recommandation : Envisager distribution de dividendes ou investissements.

### 2.3 Bilan patrimonial

- Fonds propres : 227 150 € (capital 50K + réserves 84K + résultat 143K)
- Ratio d'endettement : 3% (très faible)
- BFR : Légèrement positif (+18K€) grâce à bonne gestion des délais clients

### 3. OPTIMISATION FISCALE 2024

#### 3.1 Distribution de dividendes

Proposition : Distribution de 50 000 € de dividendes sans impact sur la trésorerie.  
Répartition : LEBLANC 35K€ (70%) / MARTIN 10K€ (20%) / DURAND 5K€ (10%)  
→ **Décision : Validé par Marc LEBLANC**

#### 3.2 Statut du Président

Étude comparative assimilé salarié vs TNS :  
• Économie potentielle de charges : 8 000 à 12 000 €/an  
• Impact sur protection sociale à étudier  
→ **Action : Jean MARTIN fera simulation détaillée avant fin juin**

#### 3.3 Investissements

Possibilité de bénéficier de l'amortissement exceptionnel sur matériel informatique.  
Investissement conseillé avant 31/12/2024 : ordinateurs + serveur (≈15K€)  
→ **Décision : Marc LEBLANC validera budget avant mi-juillet**

### 4. PROCHAINES ÉCHÉANCES

- 20 juin 2023 : Convocation AG approbation des comptes
- 15 juillet 2023 : Dépôt des comptes au greffe
- Septembre 2023 : Point d'étape résultats S1 2024
- Décembre 2023 : Réunion clôture anticipée exercice 2024

### ACTIONS À MENER

■ Jean MARTIN : Simulation TNS vs assimilé salarié	Échéance : 30/06/2023
■ Marc LEBLANC : Décision investissement matériel	Échéance : 15/07/2023
■ Marie DUPONT : Préparation AG et documents légaux	Échéance : 20/06/2023
■ Sophie MARTIN : Transmission éléments pour liasse fiscale	Échéance : 25/06/2023

Compte-rendu rédigé par Jean MARTIN  
Diffusion : Marie DUPONT, Marc LEBLANC, Sophie MARTIN