Гибкая методология

Алексей Островский

Физико-технический учебно-научный центр НАН Украины

17 октября 2014 г.



Гибкая методология

Жизненный цикл — схема упорядочивания работ, касающихся проектирования и разработки программного продукта.



Гибкая методология

Жизненный цикл — схема упорядочивания работ, касающихся проектирования и разработки программного продукта.

Проблемы:

1. Как соотносятся между собой различные процессы разработки ПО?

Жизненный цикл



Жизненный цикл — схема упорядочивания работ, касающихся проектирования и разработки программного продукта.

Проблемы:

- 1. Как соотносятся между собой различные процессы разработки ПО?
- 2. Каким образом организовано взаимодействие с заказчиком и конечными пользователями?

Жизненный цикл



Жизненный цикл — схема упорядочивания работ, касающихся проектирования и разработки программного продукта.

Проблемы:

- 1. Как соотносятся между собой различные процессы разработки ПО?
- 2. Каким образом организовано взаимодействие с заказчиком и конечными пользователями?
- 3. Что считается конечным продуктом разработки?

Гибкая методология

Стандарт ISO 12207

Содержание стандарта:

- 23 процесса разработки;
- ▶ 95 родов деятельности по разработке (англ. activity);
- 325 заданий (англ. task);
- 224 результатов выполнения процессов (англ. outcome).
- **NB.** Стандарт определяет составляющие процессов разработки ПО, но не последовательность их выполнения.

Жизненный цикл





Гибкая методология

Определение

Задание (англ. task) — требование, рекомендация или допустимое действие для достижения определенного итога процесса.

Жизненный цикл



Определение

Действие (англ. activity) — набор связанных заданий в пределах процесса.



Гибкая методология

Определение

Процесс — набор взаимосвязанных действий, преобразующих поданную на вход информацию.

Жизненный цикл



Определение

Итог процесса (англ. process outcome) — наблюдаемый результат достижения цели выполнения процесса (программный артефакт, изменение состояния системы, выполнение требования и т. п.).

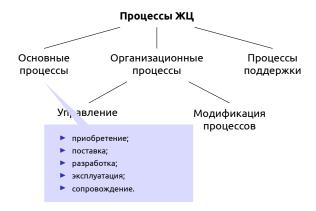
Гибкая методология

Классификация процессов

Жизненный цикл



Жизненный цикл



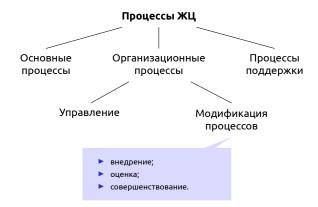
Жизненный цикл



Жизненный цикл



Жизненный цикл



- Приобретение (англ. acauisition) начальный процесс ЖЦ. определяющий действия заказчика.
- Составляющие: инициация и подготовка запроса на разработку; оформление и актуализация контракта; приемка ПО.

Гибкая методология

- 2. Поставка (англ. supply) совместные действия заказчика и разработчика по составлению общего плана управления проектом (project management plan).
- 3. **Разработка** (англ. development) действия разработчика по созданию ПО.
- 4. **Эксплуатация** (англ. operation) действия обслуживающей организации, обеспечивающей эксплуатацию системы конечными пользователями.
- 5. Сопровождение (англ. maintenance) действия организации, сопровождающей продукт (управление модификациями, поддержка функциональности, инсталляция и т. п.).

Жизненный цикл

- Приобретение (англ. acauisition) начальный процесс ЖЦ. определяющий действия заказчика.
- 2. Поставка (англ. supply) совместные действия заказчика и разработчика по составлению общего плана управления проектом (project management plan).
- 3. **Разработка** (англ. development) действия разработчика по созданию ПО.
- 4. **Эксплуатация** (англ. operation) действия обслуживающей организации, обеспечивающей эксплуатацию системы конечными пользователями.
- Сопровождение (англ. maintenance) действия организации, сопровождающей продукт (управление модификациями, поддержка функциональности, инсталляция и т. п.).

- 1. Приобретение (англ. acauisition) начальный процесс ЖЦ. определяющий действия заказчика.
- 2. Поставка (англ. supply) совместные действия заказчика и разработчика по составлению общего плана управления проектом (project management plan).
- Разработка (англ. development) действия разработчика по созданию ПО. Составляющие: анализ требований, создание дизайна системы и компонентов: кодирование: модульное, интеграционное и системное тестирование ПО.
- 4. **Эксплуатация** (англ. operation) действия обслуживающей организации, обеспечивающей эксплуатацию системы конечными пользователями.
- 5. Сопровождение (англ. maintenance) действия организации, сопровождающей продукт (управление модификациями, поддержка функциональности, инсталляция и т. п.).

- 1. Приобретение (англ. acauisition) начальный процесс ЖЦ. определяющий действия заказчика.
- 2. Поставка (англ. supply) совместные действия заказчика и разработчика по составлению общего плана управления проектом (project management plan).

Гибкая методология

- 3. **Разработка** (англ. development) действия разработчика по созданию ПО.
- 4. Эксплуатация (англ. operation) действия обслуживающей организации, обеспечивающей эксплуатацию системы конечными пользователями. Составляющие: функциональное тестирование, проверка правильности эксплуатации: руководства по использованию.
- 5. **Сопровождение** (англ. *maintenance*) действия организации, сопровождающей продукт (управление модификациями, поддержка функциональности, инсталляция и т. п.).

Жизненный цикл

- 1. Приобретение (англ. acauisition) начальный процесс ЖЦ. определяющий действия заказчика.
- 2. Поставка (англ. supply) совместные действия заказчика и разработчика по составлению общего плана управления проектом (project management plan).
- 3. **Разработка** (англ. development) действия разработчика по созданию ПО.
- 4. **Эксплуатация** (англ. operation) действия обслуживающей организации, обеспечивающей эксплуатацию системы конечными пользователями.
- Сопровождение (англ. maintenance) действия организации, сопровождающей продукт (управление модификациями, поддержка функциональности, инсталляция и т. п.).
 - Составляющие: анализ вопросов сопровождения и модификации; разработка планов модификации: миграция: вывод из эксплуатации.

Модели жизненного цикла

Определение

Жизненный цикл

Модель жизненного цикла — это схема выполнения работ и задач в рамках процессов, обеспечивающая разработку, эксплуатацию и сопровождение программного продукта.

Составляющие модели:

- разработка требований или технического задания:
- разработка эскизного или технического проекта:
- программирование и проектирование рабочего проекта;
- пробная эксплуатация;
- сопровождение и улучшение:
- снятие с эксплуатации.

Цели моделей ЖЦ

- Планирование и распределение работ между разработчиками:
- управление проектом разработки;
- обеспечение взаимодействия между разработчиками и заказчиком;
- контроль работ, оценка промежуточных артефактов ЖЦ на соответствие требованиям;

Гибкая методология

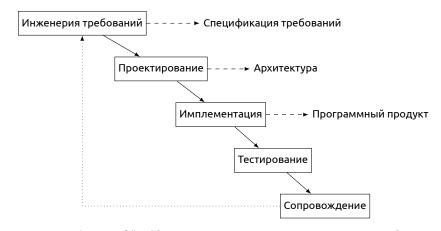
- оценка конечного продукта и затрат на его получение;
- согласование промежуточных результатов с заказчиком;
- проверка правильности конечного продукта (тестирование), оценка его соответствия требованиям;
- усовершенствование процессов ЖЦ по результатам разработки.

Классификация моделей ЖЦ



Каскадная модель

Жизненный цикл



Каскадная модель (англ. waterfall model) — применение традиционного инженерного подхода к разработке ПО.

Каскадная модель (продолжение)

Основная идея: значительное внимание уделяется инженерии требований и проектированию, чтобы застраховаться от возможных затратных ошибок.

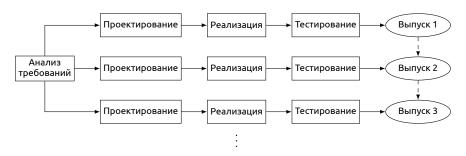
Недостатки модели:

Жизненный цикл

- жесткое ограничение последовательности действий по разработке;
- игнорирование меняющихся нужд пользователей, факторов операционной среды, что приводит к изменению требований во время разработки:
- большой период между внесением и обнаружением ошибки.

Целесообразность применения: комплексные системы, для которых долгий цикл сопровождения более важен, чем затраты на разработку.

Инкрементная модель



Инкрементная модель — разработка продукта итерациями, каждая из которых завершается выпуском работоспособной и осмысленной версии.

Инкрементная модель (продолжение)

Основная идея: последовательное нарашивание функциональных возможностей программного продукта с применением на каждой итерации всех процессов каскадной модели.

Гибкая методология

Недостатки модели: требования фиксированы на протяжении всего процесса разработки.

Целесообразность применения:

Жизненный цикл

- необходима быстрая реализация возможностей системы;
- существует декомпозиция системы на составляющие части, реализуемые как самостоятельные промежуточные или готовые продукты;
- возможно увеличение финансирования на разработку отдельных частей продукта.

Эволюционная модель

Жизненный цикл



Эволюционная модель — разработка ПО с использованием функциональных прототипов, которые *эволюционируют* в элементы конечного продукта.

Эволюционная модель (продолжение)

Основные идеи:

- создание множества прототипов (т. е. неполных версий) продукта для определения и уточнения требований пользователей;
- интенсивное использование средств автоматизации: визуальных сред разработки пользовательского интерфейса. СУБД. ЯП высокого уровня абстракции. генераторов кода и т. п.

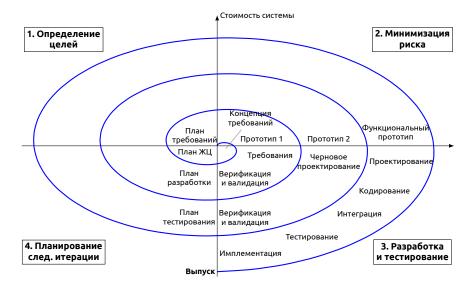
Гибкая методология

Недостатки модели:

- дополнительные затраты на разработку прототипов;
- недостаточный анализ системы (⇒ неоптимальная архитектура);
- риск интерпретации заказчиком прототипов как финального продукта.

Целесообразность применения: проекты. для которых важен пользовательский интерфейс.

Спиральная модель



Спиральная модель (продолжение)

Основные идеи:

Жизненный цикл

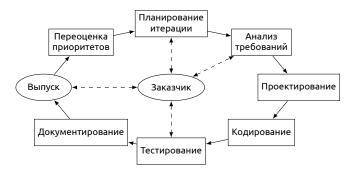
- контроль риска раннее тестирование наиболее сложных частей ПО; выбор распределения между работами (анализ требований, проектирование, создание прототипов, тестирование); выбор уровня детализации.
- выбор модели процесса разработки (каскадная модель, прототипирование) на каждой итерации.

Недостатки модели: проблема выбора момента начала новой итерации.

Целесообразность применения: комплексные дорогостоящие проекты, для которых критически важна минимизация риска.

Гибкая методология разработки ПО

Жизненный цикл



- Личности и взаимодействие
 - Работающее ПО
- Сотрудничество с заказчиком
 - Реагирование на изменения

- > процессы и инструменты
- исчерпывающая документация >
- согласование условий контракта >
- следование плану >

Aaile Manifesto, 2001

Принципы гибкой методологии

 Личности и взаимодействие — важность самоорганизации и взаимодействий между разработчиками (напр., парное программирование): многофункциональность каждого исполнителя (проектирование, кодирование, тестирование, ...).

Гибкая методология

- 2. Работающий продукт работающее ПО лучше отражает процесс разработки для заказчика лучше, чем документы.
- 3. **Сотрудничество с заказчиком** доработка и конкретизация требований в процессе разработки: постоянное присутствие представителя заказчика при разработке ПО.
- Реагирование на изменения фокус на быстрое внедрение изменений и непрерывную разработку (англ. continuous development).

Методы гибкой разработки

Жизненный цикл

- Непрерывная интеграция (англ. continuous integration) частая (несколько раз в день) автоматизированная сборка программного продукта, чтобы выявить интеграционные проблемы.
- ▶ Проблемно-ориентированное проектирование (англ. domain-driven design) создание концептуальных моделей предметной области с целью упростить ее понимание разработчиками.
- Парное программирование (англ. pair programming) 1-й разработчик пишет код, 2-й проверяет его на правильность.
- Разработка через тестирование (англ. test-driven development) написание набора тестов, проверяющих функциональность элемента ПО, с последующим кодированием для прохождения этого набора.

Методы гибкой разработки (продолжение)

- Автоматизированное модульное тестирование (англ. unit testing) немедленная проверка всех изменений, вносимых в код.
- **Шаблоны проектирования** (англ. design patterns) типовые конструктивные элементы программной системы, задающие взаимодействие нескольких компонентов, а также роли и сферы ответственности исполнителей.

Гибкая методология

▶ Рефакторинг кода (англ. code refactorina) — преобразование кода без изменения функциональности программной системы с целью создания общей архитектуры системы.

Характеристики гибкой методологии

Недостатки модели:

- неоптимальная архитектура системы вследствие отсутствия требований, фиксированных на протяжении всего процесса разработки;
- риск снижения качества продукта из-за множества изменений, вносимых без достаточного тестирования и проверки на соответствие общей архитектуре системы.

Гибкая методология

Целесообразность применения: программные проекты с необходимостью частых выпусков; ПО с быстро меняющимися требованиями (напр., веб-сервисы).

Выводы

Жизненный цикл

- 1. Процессы, согласно которым разрабатывается ПО, описаны в стандарте ISO 12207. В то же время, этот стандарт не содержит последовательность выполнения процессов.
- 2. Различные подходы к расписанию процессов жизненного цикла ПО представлены в моделях ЖЦ — каскадной, итеративной, эволюционной и спиральной; основными различиями моделей являются их подход к инженерии требований и (а)цикличность процессов ЖЦ.
- 3. Более современный подход к разработке гибкая методология программирования (aqile development), в которой основной фокус делается не на планировании, а на взаимодействии внутри коллектива разработчиков и с заказчиком ПО.

Материалы

Жизненный цикл



Лаврішева К. М.

Програмна інженерія (підручник).

K., 2008. — 319 c.



US Department of Health & Human Services

Selecting a Development Approach.

http://www.cms.gov/Research-Statistics-Data-and-Systems/.../SelectingDevelopmentApproach.pdf

(неплохой обзор различных методологий разработки)



Fowler, Martin

The New Methodology.

http://martinfowler.com/articles/newMethodology.html

(описание гибкой методологии разработки ПО)

Спасибо за внимание!