# 3. Приоритизация и наполнение воронки



## Портал идей

Портал идей - система сбора для хранения идей, их скоринга и оценки эффективности цифровой трансформации компании.

- ✓ Известен всем
- ✓ Доступен всем

#### Какая информация должна содержаться в портале?

- 1. Данные из Опросника
- 2. Контакт владельца идеи
- 3. Понятное описание идеи
- 4. Простой встроенный скоринг (РІХ может поделиться)
- 5. Статус (на рассмотрении, роботизируется и т.п.).

- ✓ Высокая скорость наполнения бэклога
- ✓ Приоритизация заявок каждая заявка получает балл
- ✓ Данные для анализа эффективности программы RPA



# Пример матрицы первичной оценки процесса

Первичная оценка процесса						
Фильтры	Значимость фильтра				Bec	Описание
	9	3	1	0	Dec	Описание
Экономия времени	Высокая	Средняя	Низкая	Номинальная	19	Экономия трудозатрат за счет внедрения роботизированного процесса
Критичность	Критично для бизнеса 24/7	В рабочее время, критично для выполнения операций	Экономия времени конечного количества сотрудников	Экономия времени одного сотрудника	7	Общая критичность процесса для бизнеса включая: индивидуальную экономию времени, необходимость для роста выручки, временные рамки в которые необходимо внедрить процесс, влияние человеческого фактора.
Частота	10000	1000 - 10000	100 - 1000	< 100	6	Количество повторений за месяц
Затраты на автоматизацию	Высокие	Средние	Низкие	Номинальные	5	Количество сотрудников, систем, ресурсов и изменений в руководстве, которые понадобятся для внедрения автоматизированного процесса
Цикл жизни роботизации	Навсегда	6+ месяцев	Временная необходимость для перехода	Одноразовая	4	Цикл жизни роботизированного процесса



### Наполнение воронки



