

«Красноярск. Foresight»

Концептуальная разработка

Ефимов В.С., Дадашева В.А.

1. Преамбула. Проблемное будущее города Красноярска

Неопределенность будущего Красноярска связана с общемировой ситуацией неопределенности (ожидания кризиса); с неоднозначной социально-экономической и политической ситуацией в России; неопределенностью в ситуации экономического развития Красноярского края. Порыв «новой индустриализации» и «агломерационного развития», сгенерированный А.Г. Хлопониным, утрачивает свою экономическую, инвестиционную и социальную энергетику. При этом не появляются новые идеи и оформленные предложения в отношении будущего края и города Красноярска. Разрабатываются и будут приняты стратегии и программы развития, которые с большой вероятностью останутся техническими документами по распределению бюджетных средств. Проблемность будущего города проявляется через сокращение инвестиций в экономику города, протестный характер гражданской и экологической активности населения, миграционный отток активной молодежи, напряжения в региональной и городской элитах.

В настоящее время в поле осуждения будущего города Красноярска существуют три труднo согласуемых и даже конфликтующих между собой варианта:

- **«индустриальный город»** – Красноярск ориентируется на развитие индустриального сектора экономики, строительство в окрестностях и в черте города новых заводов и фабрик, создающих новые рабочие места и увеличивающих поступления в бюджет города;
- **«сервисный город»** – идея сервисного варианта развития Красноярска полно представлена в концепции формирования Красноярской агломерации, где Красноярск становится местом «сервисов» для проектов освоения природных ресурсов края, транспортно-логистическим центром коридора «Европа – страны АТР», зоной проживания и рекреации для среднего класса;
- **«креативный город»** – Красноярск становится центром креативных индустрий, крупным образовательным центром Сибири (Сибирский федеральный университет), городом с развитой инфраструктурой для жизни креативного класса, развития инноваций и креативных индустрий.

За каждым из этих вариантов будущего Красноярска стоят определенные группы интересов, которые в большинстве случаев не могут прийти к общему, компромиссному решению о желаемом будущем по культурным, экологическим, профессиональным и социальным основаниям. Все это может привести к замедлению процессов развития города, повышению социальной напряженности, снижению уровня доверия населения к власти.

2. Концепция форсайта как инструмента «исследования и конструирования будущего»

Форсайт (Foresight) как особая практика работы с будущим развивается с 50-х годов XX столетия, постоянно расширяя область применения: вначале технологический Форсайт, затем социальный, региональный. К 2000 году различные Форсайт-исследования были выполнены уже в 28 странах Европы, Азии, Африки и Латинской Америки. Начиная с 2006 года, Форсайт-исследования проводятся и в России.

Являясь универсальной относительно объекта технологией работы с будущим, Форсайт получил распространение на разных уровнях (масштабах) проблематики и целей. Принято выделять следующие типы Форсайт-проектов по масштабу:

- **Многостранный** – заказчиком выступают международные организации и объединения или отдельные страны, которые затем используют результаты Форсайта как политический инструмент.
- **Национальный** – заказчиком выступает государство, Форсайт определяет будущее

социально-экономических и политических процессов, происходящих внутри страны.

- **Региональный** – чаще всего основным вопросом является позиционирование региона в экономическом, политическом, социальном или ином пространстве по отношению к другим регионам страны.
- **Территориальный** – аналогичен региональному Форсайту, но работает на меньшем масштабе, например, города или района.
- **Отраслевой** – отличается узкой спецификацией объекта Форсайта, которым выступает одна или несколько смежных областей. Наиболее распространен технологический отраслевой Форсайт.
- **Корпоративный** – заказчиком выступает корпорация, которая имеет четкие цели и ожидает от Форсайта ориентиров для принятия долгосрочных стратегических решений. Национальный, региональный и территориальный Форсайты близки как по характеру целей, так и по выбору методов и технологий Форсайт-исследования. Различия проявляются в масштабе целей и объеме ресурсов, которые могут быть выделены на проведение Форсайта.

Специфика Форсайта заключается в том, что он содержит три дополняющих друг друга направления деятельности:

- **«предвидение будущего»** – определение базовых тенденций в развитии технологий; корпораций и больших социально-экономических систем. Особенностью Форсайта является стремление определить различные долгосрочные сценарии будущего, включая зоны неизбежного, возможного и невозможного будущего;
- **«управление будущим»** – согласование представлений ключевых субъектов о возможных вариантах будущего и сопряжение их стратегических целей;
- **«маршрутизация будущего»** – построение комплексной карты маршрутов движения в будущее. На маршрутной карте могут быть представлены варианты маршрутов, «точки бифуркаций», «окна возможностей» и др.

Форсайт опирается на представление о времени – **«будущее в настоящем»**, что означает: будущее имеет деятельностный характер и существует только в настоящем: в виде планов, проектов, стратегий, рамочных соглашений, инвестиционных программ, программ развития. Это означает, что, меняя настоящее, люди получают возможность изменять/строить будущее. При этом возникает конкуренция за будущее, суть которой состоит в том, чтобы предложить «свое видение будущего», которое принимается большими социальными группами и задает определенные конкурентные преимущества для «проектировщиков» и всех участников процесса.

3. Форсайт-сессия «Красноярск – 2030: образы будущего»

Работа форсайт-сессии основана на технологии Rapid Foresight (экспресс-Форсайт) – разновидности мозгового штурма, основной целью которого является построение участниками семинара видения долгосрочного будущего, выраженного в трендах, критических ситуациях, возможных сценариях, карте проектных идей.

Основным действием проекта является Форсайт-сессия (продолжительность – 2,5 дня), в рамках которой участники совместно с игротехниками и приглашенными экспертами строят общее видение развития города. Взаимодействие участников осуществляется в рамках интенсивной работы по тематическим группам, чередующейся с общим обсуждением с привлечением экспертов. Подготовительным этапом к форсайт-сессии является проведение серии экспертных сессий (общая продолжительность – 2 недели), на которых более детально обсуждаются перспективы развития определенной сферы городского развития (направления представлены ниже). Проведение экспертных сессий как первого этапа проекта, с одной стороны, решают проблему аналитичности и обоснованности результатов форсайт-сессии (описывая сценарии будущего, участники форсайт-сессии основываются на результатах своей экспертной сессии), а с другой – реализует механизм отбора участников на форсайт-сессию (часть участников экспертной сессии представляет потом свое направление на форсайт-сессию).

Продуктами форсайт-сессии являются: карты трендов развития городских сфер до 2030 года; возможные сценарии развития города до 2030 года (6-8 сценарных вариантов); карта проектных идей и решений.

4. Цель Форсайт-сессии

Обсуждение долгосрочных трендов развития Красноярска до 2030 года, оформление общего видения будущего и поля сценариев развития города.

5. Задачи Форсайт-сессии

1. Определение трендов развития города в основных сферах его существования (экономика, управление, архитектура, культура, инфраструктура и т.д.) в соответствии с глобальными и российскими социально-экономическими тенденциями и технологическими изменениями. Определение критических ситуаций.
2. Выделение вариантов «видения» будущего города, возможных точек бифуркаций и вариантов сценариев будущего города.
3. Определение приоритетных направлений развития, драйверов и ключевых субъектов изменений, прорывных проектов в каждой сфере.

6. Задачи Форсайт-сессии

Этап 1. (предварительный). Разработка концепции, оргпроекта и технологических модулей

На предварительном этапе осуществляется подготовка и публикация материалов для сайта (тексты, презентации, тезисы и ссылки по тематике городского развития, будущего городов) и рекламной кампании (цели, задачи, результаты форсайт-сессии).

Помимо этого делаются краткие аналитические записки по направлениям экспертных сессий: основные показатели последних лет, ключевые проекты в сфере и т.д., проводится работа с модераторами и основными экспертами.

В блок подготовки форсайт-сессии входит описание прецедентов форсайтов городов, примеров карт трендов и дорожных карт, создание презентаций «Технологии города будущего», «Городская среда будущего» и т.д. Осуществляется подготовка методических рекомендаций и регламента работы игротехников для форсайт-сессии.

Этап 2. (стартовый). Проведение серии экспертных сессий

Основной задачей экспертной сессии является определение критических ситуаций, перспектив и возможностей долгосрочного развития определенной сферы в Красноярске. Дополнительной задачей экспертной сессии является отбор участников на форсайт-сессию.

Основные направления, по которым будут организованы экспертные сессии:

1. Экономика города: индустриальное прошлое и неизвестное будущее
2. Управление городом: власть, бизнес и городские сообщества
3. Культурно-образовательное пространство города: культура, наука, образование, инноватика
4. Образ города: архитектура, градостроительство, инфраструктура

Для каждой экспертной сессии будут подготовлены аналитические материалы (основные показатели последних лет, ключевые проекты в сфере и т.д.), приглашены основные эксперты (представители профессиональных сообществ, бизнеса и власти), остальные участники сессий (студенты, аспиранты, молодые специалисты) проходят предварительную **регистрацию на сайте**. Результатом экспертной сессии станет тезисное описание перспектив развития сферы, существующих и будущих критических ситуаций.

Этап 3. (основной) Форсайт-сессия

На форсайт-сессию будут приглашены участники экспертных сессий, ведущие городские и российские эксперты в области городского развития и построения долгосрочных прогнозов. Основной задачей форсайт-сессии станет определение общего видения развития г. Красноярска до 2030 года, возможных сценариев развития города.

Форсайт-сессия состоит из четырех тактов. Структура каждого такта (помимо первого вводного такта) состоит из трех блоков: общей установки, работы в группах и обсуждения результатов работ в группах.

Такт 1. Введение в форсайт

На первом такте представляется идеология форсайта как практики работы с будущим. Делается обзор существующих прецедентов форсайта, в частности форсайты городов. Ключевым действием первого этапа является выступление российских экспертов с докладами о форсайтах в сфере городского развития, представление кейсов и своего видения будущего городов.

Такт 2. Построение карты трендов

Методика построения стратегической карты, включающей карту трендов и критических ситуаций, предполагает совместную работу участников на карте времени (работу не с текстами, а с образами и схемами), специальные групповые творческие и аналитические процедуры.

Составление стратегической карты осуществляется через предположения участников и обсуждения аудиторией трендов и критических ситуаций будущего. Кроме самой формулировки и краткого описания тренда или ситуации, обсуждается еще и начало (год) его старта, а также динамика (возрастает, убывает, не определена). По итогам обсуждений каждый тренд и критическая ситуация схематично наносятся на карточку и размещаются на временной шкале общей стратегической карты. Из такой карты должно быть понятно, когда начинает формироваться или гаснет определенный тренд или критическая ситуация.

Результат второго такта работы: карты развития основных сфер Красноярска, на которой помещены ключевые тренды и критические ситуации до 2030 года.

Такт 3. Сценирование

Процедура сценирования предполагает разработку нескольких развернутых картин будущего, каждая из которых реализуется при исполнении определенных условий. В отличие от классического прогнозирования, которое строится на выявлении всех последствий текущей ситуации, сценирование прожективно.

Сценирование представляет собой набор альтернативных текстов, выстроенных вокруг отобранных плоттерных точек. В сценарном подходе то, что случится, и предсказывается, и проектируется одновременно.

В процессе обсуждений могут быть также обозначены «дикие карты» – те события, которые, являются наименее вероятными, но в случае реализации будут иметь большое значение (продолжение и развитие критических ситуаций).

Результат третьего такта работы: сценарные варианты развития Красноярска до 2030 года (от 6 до 8 вариантов).

Такт 4. Построение карты проектных идей и решений

Заключительная часть форсайт-сессии предполагает конкретизацию видения долгосрочного будущего города в соответствии с базовым сценарием. Предполагается создание и оформление пакета целевых проектов и управленческих решений в логике общей дорожной карты. Предложенные проекты могут быть реализованы в различных группах, сообществах, университетах.

Результат пятого такта работы: карта проектов и управленческих решений для реализации базового сценария развития Красноярска до 2030 года.

Такт 5. Построение карты проектных идей и решений

Заключительная часть форсайт-сессии предполагает конкретизацию видения долгосрочного будущего города в соответствии с базовым сценарием. Предполагается создание и оформление пакета целевых проектов и управленческих решений в логике общей дорожной карты. Предложенные проекты могут быть реализованы в различных группах, сообществах, университетах.

Результат пятого такта работы: карта проектов и управленческих решений для реализации базового сценария развития Красноярска до 2030 года.

Этап 4 (итоговый). Оформление результатов Форсайт-сессии

Основной задачей итогового этапа проекта является оформление результатов экспертных сессий и форсайт-сессии, подготовка презентаций и текстов, а также определение дальнейших действий по реализации форсайт-проекта.