

# Seguimiento

Proyecto de creación de aplicación web RolStream

Alejandro Luque Cerpa  
Antonio Portillo Raya

enero de 2019

# Índice

- 1 Resumen
- 2 Gestión de riesgos
- 3 Cumplimiento de hitos y entregables
- 4 Seguimiento de inicio y finalización de tareas y resultados
- 5 Revisión de recursos y esfuerzos

## 1.Resumen

El proyecto RolStream se haya en fase 5.3 de pruebas a la aplicación web final, habiéndose conseguido realizar todas las demás fases hasta la fecha aunque con ciertas dificultades. Se muestra a continuación un resumen del progreso hasta ahora.

Se realizaron las 3 semanas de análisis y diseño, en las que se realizó la reunión con los clientes. Se planificaron y evaluaron los riesgos, se llevó a término la reunión de los Jefes de Área, se especificó la documentación necesaria y la presentación del primer entregable en papel.

Las siguientes 3 semanas, sirvieron para realizar el primer desarrollo de la base de datos. En la que se diseñó la base de datos, la generación de las herramientas (aún básicas) de tratamiento de datos. Se generaron los documentos y se presentó el segundo entregable. Sin embargo, a pesar de las anteriores reuniones con los clientes, se cambiaron algunos requisitos a mitad del proyecto, lo que repercutió en la siguiente fase.

A continuación, durante 4 semanas, mientras el otro área modificaba la base de datos y las herramientas por los requisitos modificados y añadidos, se desarrolló una primera versión de la aplicación web, su diseño y prototipado de la aplicación. Hubo algunos problemas con la sincronización con la base de datos y con las herramientas de tratamiento de datos. Por estos problemas, se retrasaron 4 días la generación y entrega de la documentación y el tercer entregable.

Las 6 semanas siguientes, sirvieron para construir la versión definitiva de la base de datos. Tras dos semanas de trabajo, uno de los trabajadores recibió una oferta de empleo en otra empresa y abandonó el proyecto, por lo que hubo que contratar a alguien de última hora. Debido a que no se podía permitir que hubiese más retrasos, se contrató a dos personas, con el consecuente aumento de gasto. En esta fase se desarrollaron las últimas funcionalidades a la base de datos y se completaron las herramientas de tratamiento de datos. Tras una semana de prueba sobre las mismas, a pesar de no ser capaces de satisfacer uno de los requisitos secundarios, pudo realizarse la documentación y el cuarto entregable.

Lo cual nos lleva al punto actual del proyecto. Se inició el 31 de mayo del 2019 y tras realizarse la programación de la aplicación web y su sincronización con la base de datos, se están realizando las pruebas a la aplicación. A pesar de los diez días de retraso, se espera que esta fase se cumpla sin más complicaciones y que las pruebas sean exitosas para poder generar la documentación final y entrega del proyecto.

## 2.Gestión de riesgos

Aunque se han dado situaciones de riesgo, ya las habíamos previsto. En concreto se han dado los riesgos RI02 al principio, pero se pudo salvar la situación antes de que repercutiese especialmente gracias a las reuniones periódicas, y el riesgo RI04 debido a la partida de uno de los trabajadores. Este riesgo también se pudo controlar antes de que fuese grave contratando a más trabajadores y retrasando algo las entregas hasta la fecha.

Sin embargo, no se han dado nuevas situaciones de riesgo, por lo que la tabla sigue manteniéndose tal y como estaba.

Id	Descripción	Impacto	Probabilidad	Mitigación	Contingencia
RI01	Mal uso de la plataforma	Medio	Alta	Establecer mecanismos de detección de comportamientos tóxicos y contenido inapropiado	Delegar responsabilidades en un grupo de moderadores ajenos a la empresa
RI02	Cambios en el proyecto	Alto	Alta	Lograr una comunicación efectiva con el cliente para establecer adecuadamente los requisitos del proyecto	Realizar reuniones periódicas con los clientes en las que extraer información
RI03	Pérdidas de datos	Medio	Baja	Realizar backups diarios de todos los datos generados en el día en una localización secundaria	Delegar responsabilidades en una empresa subcontratada que se ocupe del almacenamiento secundario
RI04	Falta de recursos durante el desarrollo	Medio	Baja	Retrasar la entrega	RayLuc S.L. se compromete a hacerse responsable de los gastos ocasionados
RI05	Fallo en la seguridad y privacidad de datos	Alto	Baja	Interrupción del servicio hasta que se solucione	RayLuc S.L. se compromete a realizar las garantías pertinentes para evitar dichos fallos dentro de lo posible

### 3.Cumplimiento de hitos y entregables

Hasta ahora se han conseguido cumplir alguno de los hitos y entregables, y se han retrasado un par de ellos:

#### **H01.** Análisis y diseño

Se consiguió realizar tras la reunión con los clientes, la evaluación de riesgos, la reunión con los jefes de área. Se realizó la documentación necesaria y la plasmación del proyecto en papel. Cumplido el 4/02/19.

**H02.** Desarrollo base de datos, primera versión más reducida a la que añadir cambios posteriormente, con la elaboración de la primera versión de la base de datos y de las herramientas de tratamiento. A mitad del desarrollo se cambiaron los requisitos por parte del cliente, luego se retrasó algo la entrega. Sin embargo, se cumplieron las pruebas satisfactoriamente, y se pudo realizar el entregable el 2/03/19.

#### **H03.** Desarrollo plataforma web, enlace con base de datos.

Con la elaboración de la primera versión de la aplicación web y de la sincronización con la base de datos. Se retrasó la entrega por el retraso de la fase anterior y por algunos problemas surgidos. A pesar de esto, se cumplieron las pruebas satisfactoriamente, y se pudo realizar el entregable el 31/03/19.

#### **H04.** Versión final base de datos a entregar.

Con la elaboración de la versión final de la base de datos y de las herramientas de tratamiento se cumplieron las pruebas satisfactoriamente salvo por un requisito secundario, pero aún así se realizó el entregable el 29/05/19.

#### **H05.** Versión final plataforma web.

Y es en este punto donde nos encontramos.

## 4.Seguimiento de inicio y finalización de tareas y resultados

Se han podido cumplir hasta ahora las siguientes fases, según lo especificado.

### **Fase 1: Análisis y diseño**

Se realizaron las reuniones con los clientes a cargo de Alejandro Luque Cerpa. Y la planificación de los riesgos. Se reunieron los Jefes de área, Alejandro Luque Cerpa y Antonio Carlos Portillo Raya. Se realizaron todas las partes de esta fase pudiendo realizarse el primer entregable el 4/02/19.

### **Fase 2: Primer desarrollo de la base de datos**

El primer desarrollo de la base de datos no se cumplió dentro de los plazos esperados (cuatro días de retraso). El Jefe de tratamiento y base de datos mostró el diseño y la documentación correspondiente el 2/03/19.

### **Fase 3: Primer desarrollo de la aplicación web**

El primer desarrollo de la aplicación web, no se cumple dentro del plazo acordado, presentándose su documentación el 31/03/19.

### **Fase 4: Versión final de la base de datos**

Se pudo presentar la versión final de la base de datos (con la incorporación a los ArdillaServer) y la realización de todas las pruebas salvo por las de un requisito secundario, y la generación de documentación el 29/05/19.

## 5.Revisión de recursos y esfuerzos.

Nombre de tarea	Estimado	Realizado	Restante
<b>RolStream</b>	<b>479.000€</b>	<b>361.480€</b>	<b>117.520€</b>
<b>Fase 1: Análisis y diseño</b>	<b>6.000 €</b>	<b>5.480€</b>	<b>520€</b>
A1.1: Reunión general con los clientes	100€	80€	20€
A1.2: Planificación y evaluación de riesgos	2.000 €	1.900€	100€
A1.3: Reunión con los Jefes de Área	0€	0€	0€
A1.4: Documentación necesaria para el desarrollo	3.000 €	2.500€	500€
A1.5: Finalización del proyecto en papel. Presentación del primer entregable.	900€	1.000€	-100€
<b>Fase 2: Primer desarrollo de la base de datos</b>	<b>151.000€</b>	<b>133.000€</b>	<b>18.000€</b>
A2.1: Diseño y prototipado de la base de datos	100.000€	80.000€	20.000€
A2.2: Generación de las herramientas que tratarán los datos	50.000€	52.000€	-2.000€
A2.3: Generación de la documentación. Presentación del segundo entregable	1.000 €	1.000€	0€
<b>Fase 3: Primer desarrollo de la aplicación web</b>	<b>60.000€</b>	<b>54.500€</b>	<b>5.500€</b>
A3.1: Diseño y prototipado de la aplicación web	56.000€	50.000€	6.000€
A3.2: Sincronización de la aplicación web con la base de datos	2.000 €	2.000€	0€
A3.3: Sincronización de la aplicación web con las herramientas de tratamientos de datos	1.000 €	1.000€	0€
A3.4: Generación de documentación. Presentación del tercer entregable	1.000 €	1.500€	-500€
<b>Fase 4: Versión final de la base de datos</b>	<b>126.000€</b>	<b>141.500€</b>	<b>-25.500€</b>
A4.1: Programación de la base de datos	50.000€	59.000€	-10.000€
A4.2: Programación de las herramientas de tratamiento de datos	50.000€	60.000€	-10.000€
A4.3: Realización de pruebas a la base de datos y las herramientas de tratamiento de datos	25.000€	30.000,00 €	-5.000€
A4.4: Generación de documentación. Presentación del cuarto entregable	1.000 €	1.500€	-500€

<b>Fase 5: Versión final de la aplicación web (En proceso)</b>	<b>40.00 0€</b>	<b>27.000€</b>	<b>13.000€</b>
A5.1: Programación de la aplicación web	25.00 0€	26.000€	-1.000€
A5.2: Sincronización de la aplicación web con la base de datos y las herramientas de tratamiento de datos	1.000 €	1.000€	0€