BÁO CÁO TIẾN TRÌNH LẦN 2

Môn học ĐỔI MỚI KHỞI NGHIỆP VÀ SÁNG TẠO

GVGD: BÙI THANH KHIẾT

NHÓM THỰC HIỆN: NHÓM 3

NỘI DUNG BÁO CÁO

Chính

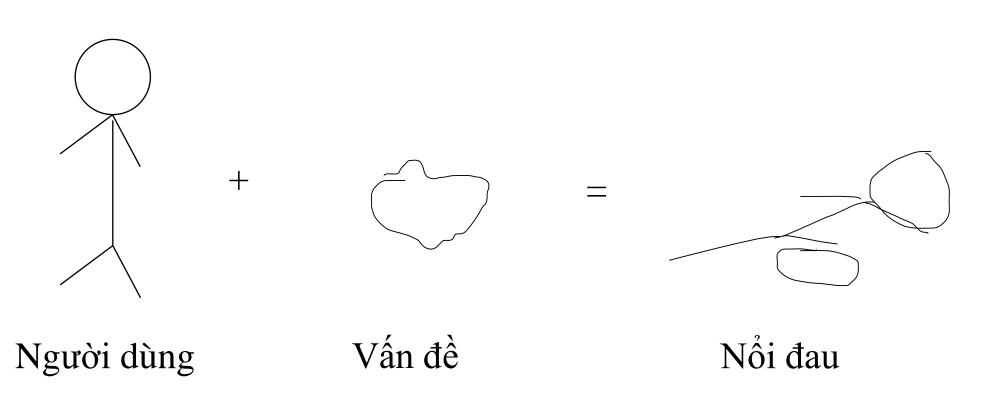
- 1. Mục đích dự án
- 2. Nội dung dự án
- 3. Phân công công việc
- 4. Khảo sác thực tế
- 5. Vê StoryBoard
- 6. Đưa ra Bussiness model canvas

Phụ

- 1. Đưa ra bản dự báo danh thu
- 2. Mô tả chi tiết cấu trúc dịch vụ
- 3. Đưa ra sơ đồ của dự án

Mục đích dự án

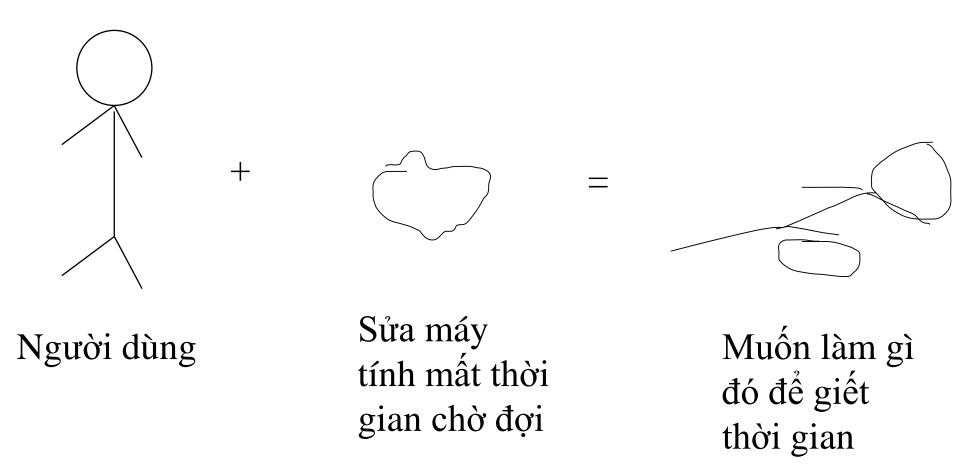
Dựa trên nổi đau cá nhân và cộng đồng để đưa ra phương hướng giải quyết phù hợp



=> Cần tìm ra phương pháp để giải quyết nỏi đau

Mục đích dự án

Vấn đề thực tế:



=> Dịch vụ sửa kết máy tính kết hợp kinh doanh café ra đời

Mục đích dự án

Xây dụng quán café kế hợp dịch vụ sửa máy tính nhanh chống tiện lợi cho khách hàng

Giúp khách hàng tiếp kiệm thời gian cho việc đi uống café tại nơi sửa

Giúp khách hàng yên tâm hơn trong quá trình sửa máy

Khách hàng có được không gian tốt nhất để làm việc riêng trong thời gian chờ hoặc test máy, cài phần mềm sau khi sửa máy xong

=> Đặc khách hàng lên hàng đầu

Mục thàn dự án

Thu hồi vốn trong 1 năm

Xây dựng thương hiệu trong vòng 1 năm

Kinh doanh thu lợi nhuận (khoản 400 triệu/năm)

Mở rộng kinh doanh (theo hướng lĩnh vực và quy mô)

Nội dung

Xây dụng quán café kế hợp dịch vụ sửa máy tính nhanh chống tiện lợi cho khách hàng

Lấy dịch vụ sửa máy tính làm trọng tâm, các dịch vụ khác được kèm theo

Các dịch vụ kèm theo

Sửa máy nhanh trong vòng 1 giờ

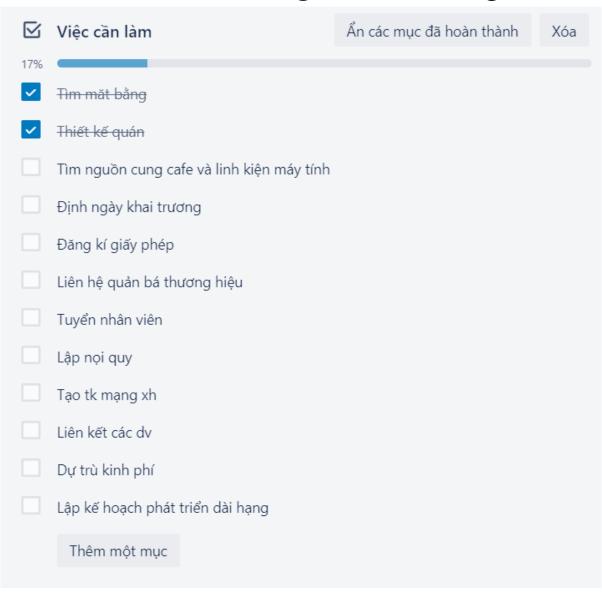
Sửa máy đảm bảo: Khách hàng có thể trực tiếp xem quá trình sửa

Vừa chờ sửa vừa thư giản: Sử dụng dịch vụ cafe

Mua bán, trao đổi, hổ trợ, tư vấn khách về máy tính và phụ kiện phụ tùng máy

Phân công công việc

Được mô tả theo mô hình 2x2 bao gòm các công việc:



Phân công công việc

Và được sấp xếp lên mô hình 2x2

Quan trong

Khó	 - Tìm mặt bằng - Dự trù kinh phí, huy động vốn - Lập kế hoạch phát triển (Mở rộng, cạnh tranh,) - Tìm nơi bán vật dụng uy tín. Tìm nguồn cung vật liệu rẻ, chất lượng 	- Thiết kế, trang trí quán sao cho mang dấu ấn riêng - Thiết kế phần mềm quản lý cho toàn hệ thống (tự thiết kế hoặc mua phần mềm) - Định ngày khai trương, xây dựng chương trình khuyến mãi phù hợp - Lập menu, định giá cho các sản phẩm, dịch vụ - Liên hệ các bên truyền thông nhằm quảng bá thương hiệu - Tuyển nhân viên - Lập nội quy
		 - Tạo tài khoản mạng xã hội (Facebook, Instagram,) và lập đội ngũ quản trị cho Fanpage - Liên kết các dịch vụ giao hàng

Không quan trọng

Khảo sác thực tế

Đi phỏng vấn, khảo sác thực tế dựa theo các tiêu chí sau:



Khảo sác thực tế

Tiếng hành khảo sác

STT	Nghề nghệp	Tỉ lệ (%)	Tỉ lệ đồng ý (%)
1	Sinh viên	65	50/100
2	Giảng viên	25	75/100
3	Công nhân viên	10	80/100

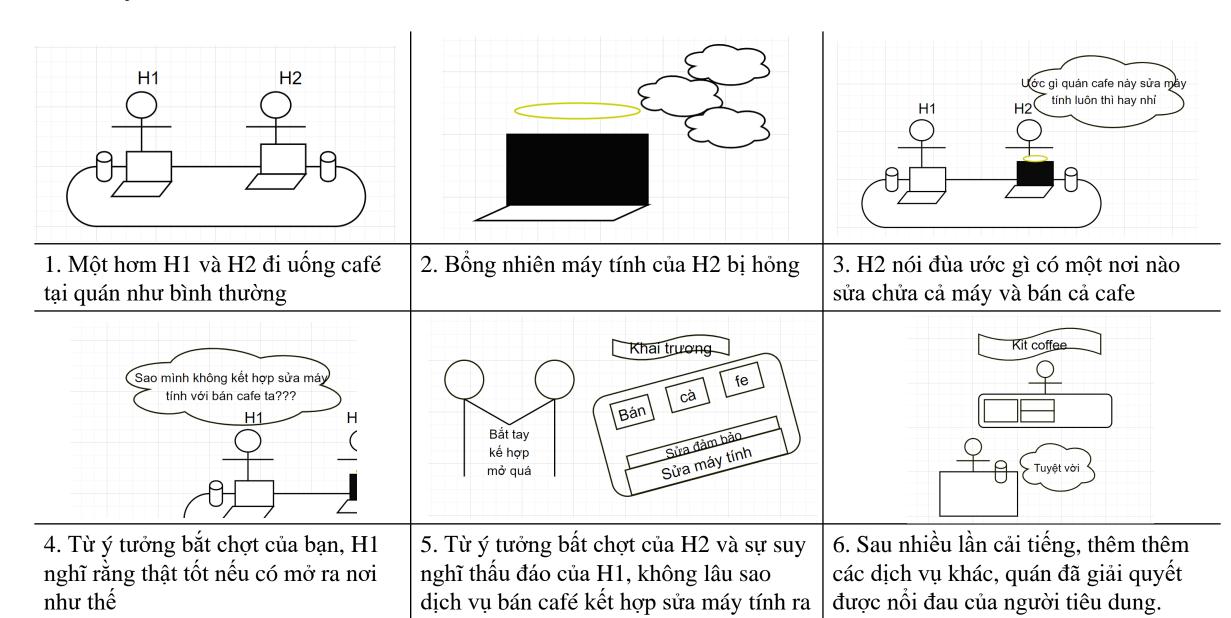
Nguyên nhân tại sao số lượng đồng ý ít?

- 1. Muốn đi về nhà ngủ
- 2. Đưa ra trung tâm bảo hành
- 3. Không tin tưởng nơi vừa bán café vừa sửa về chất lượng
- 4. Không muốn đến nơi mới

Khảo sác thực tế

Tiếng hành mô tả nổi đau

Who Sinh viên Giảng viên Nhân viên	Fact Degree/Income (/tháng): SV: đại học ~1tr5 GV: Ths trở lên ~10tr NV: cử nhân, kỹ sư ~15tr	-	Paint Point Chán chờ đợi Muốn kiểm tra máy, cài phần mềm sau sửa Muốn máy nhanh, tốt hơn Không gian café thoải mái Giá cả phù hợp
Observable Behavior - Đi dạo đâu đó - Đi về nhà ngủ - Nâng cấp sửa chửa - Tìm quán thoải mái, không gian riêng - Tới quán quen, hỏi người quen			Goal Nơi sửa máy tính uy tính Chất lượng tốt Tiện lợi Không gian thoải mái Giá cả hợp lí



đời

Kit coffee Kit coffee Tôi có thể xem họ sửa gất chuyên nghiệp 1. Dịch vụ sửa và uống cafe 2. Dịch vụ sửa nhanh 3. Dịch vụ sửa đảm bảo Cho mượng cả máy để Anh cần mua abo Con chuột này ngon n dùng khi gấp mua luôn Máy tôi chạy chậm 6. Tư vấn, hổ trợ khách hàng 5. Mua bán, trao đổi linh kiện, phụ kiện 4. Dịch vụ sửa và làm việc: máy tính Trong thời gian sửa máy, quán sẽ cho mượng máy để khách làm việc nếu gấp

Đưa ra Bussiness model canvas

Key Partnerships

- Nhà cung ứng linh kiên
- Nguyên liệu pha chế cafe
- Đối tác quảng cáo
- Thuê mặc bằng

Key Activities

- Sửa máy tính và kinh doanh cafe
- Xây dựng và quản bá thương hiêu
- Nâng cao chất lượng dịch vụ

Key Resources

- Facebook
- Trang thiết bị
- Nguyên vật liệu
- Đội ngũ nhân viên
- Không gian, địa điểm thuân lợi

Value Proposition

- Sửa máy tính nhanh chóng, đảm bảo chất lượng
- Không gian cà phê thoáng mát, chất lượng đồ uống đặt lên hàng đầu

- Tích điểm, khuyến mãi cho khách hàng thân thiết
- Giảm giá đối với khách hàng lần đầu đến cửa hàng

Channel

- Website
- Tiếp thi, tờ rơi
- Quảng cáo trên Facebook
- Nhờ người quen giới thiệu

Customer Relationship | Customer Segment

- Học sinh, sinh viên, giảng viên, nhân viên văn phòng,...
- Người bị hỏng máy tính
- Người có nhu cầu uống cà phê
- Người có cả 2 nhu cầu trên
- Khoảng trên 1000-1500 người/ngày cho sửa máy và uống cafe

Cost Structure

- Chi phí mặt bằng, nguyên vật liệu, linh kiện,...
- Tiếp thị, quảng cáo
- Nhân viên

Revenue Stream

- Thu nhập từ tiền sửa chửa máy tính (sửa máy, thay linh kiện, cài phần mềm)
- Thu nhập từ việc bán cafe cho khách sửa và không sửa máy tính
- Thu nhập từ các nguồn khác (Bán sĩ, lẻ các linh kiện, phụ kiên....)
- Tông thu nhập sẽ tăng về sau

Đưa ra bản dự báo danh thu

Đưa ra bản dự báo danh thu

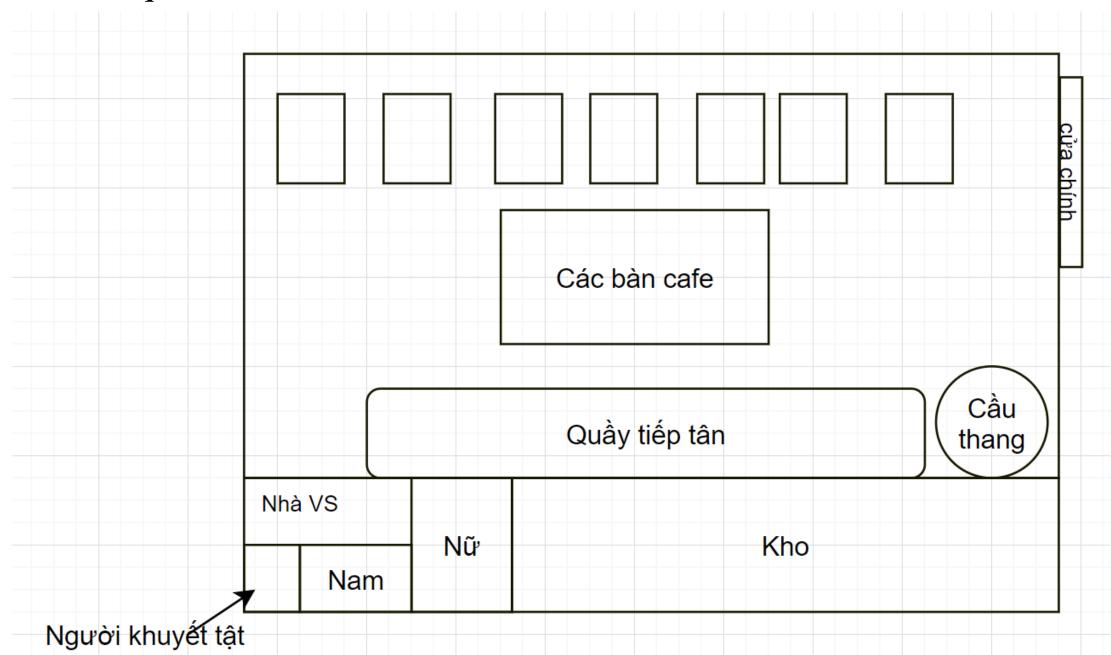
Mô tả chi tiết cấu trúc dịch vụ

Các dịch vụ của cửa hàng: Đã nêu ra ở StoryBoard

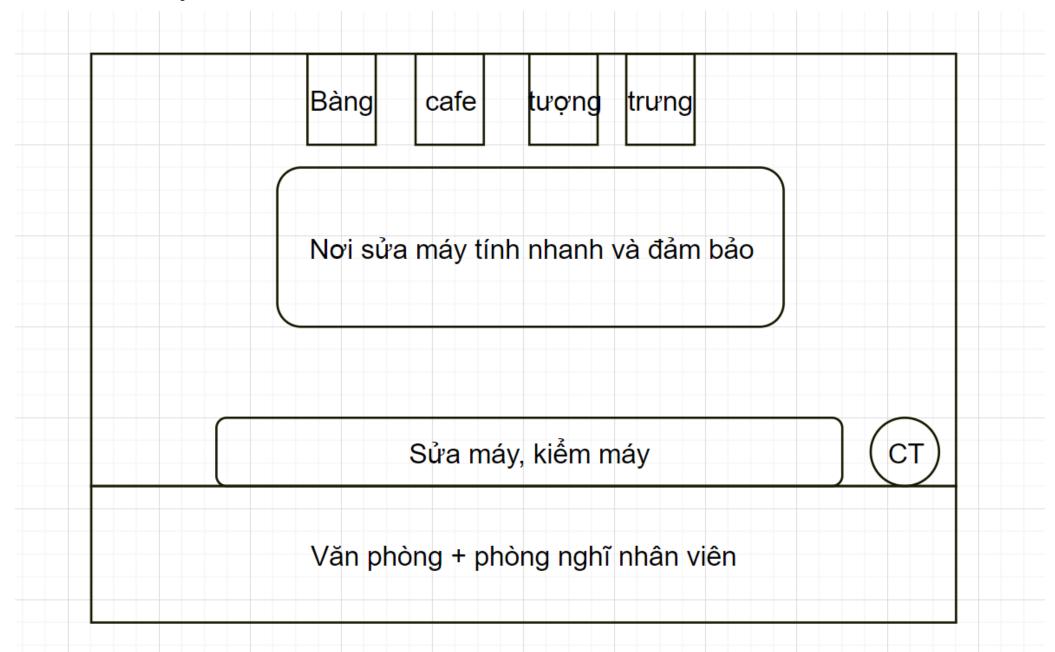
Về dịch vụ sửa máy nhanh trong vòng 1 giờ: 2 nhân viên sửa máy sẽ sửa liên tục một máy bằng phương pháp kết hợp làm việc

Về dịch vụ sửa máy đảm bảo: Khách có thể xem được quá trình sửa chửa

Doratoacsa qà án a afe án



Sơ đồ của sửa máy tính



Nhận xét dự án

Đánh giá tính thiếc thực của dự án

Đáp ứng đúng và hơn mức kì vộng của khách hàng

Đưa ra các công cụ, dự đoán chính sát về tình hình tương lai của dự án Tổng hợp được các nguồn lực giới hạn và phân phối hợp lí Nhận xét làm việc

Cảm ơn thầy và các bạn đã nghe