ที่ กค ๐๔๐๙.๒/๑ ๓๔๒

กรมบัญชีกลาง ถนนพระราม ๖ กทม. ๑๐๔๐๐

๕ กันยายน ๒๕๖๐

เรื่อง การกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการจัดซื้อจัดจ้าง
เรียน ปลัดกระทรวง อธิบดี เลขาธิการ ผู้อำนวยการ อธิการบดี ผู้บัญชาการ ผู้ว่าราชการจังหวัด
อ้างถึง หนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนมาก ที่ กค ๐๔๐๘.๒/ว ๒ ลงวันที่ ๒๘ กรกฎาคม ๒๕๕๘
สิ่งที่ส่งมาด้วย รายงานสรุปผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในภาคราชการ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘

ตามหนังสือที่อ้างถึง กรมบัญชีกลางได้กำหนดเรื่องและประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายในกำหนดไว้ในแผนการตรวจสอบประจำปึงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ นอกเหนือจากเรื่อง ที่ตรวจสอบตามปกติของส่วนราชการ จำนวน ๔ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ด้านความรับผิด ทางละเมิดและแพ่ง และโครงการตามนโยบายของรัฐบาล และให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบ ให้กรมบัญชีกลางและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ทราบทุก ๔ เดือน นั้น

กรมบัญชีกลาง ขอเรียนว่า จากการสรุปผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน ของภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๘ ในเรื่องดังกล่าว พบว่า ส่วนราชการมีการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน การบัญชี และการจัดซื้อจัดจ้างที่ยังไม่ถูกต้องตามที่ระเบียบกำหนด และมีระบบการควบคุมภายใน ที่ยังไม่เหมาะสมเพียงพอ ดังนั้น เพื่อให้หน่วยงานมีการควบคุมภายในด้านการเงิน การบัญชี และการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี และมีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบของทางราชการ หัวหน้าส่วนราชการควรให้ความสำคัญในการกำกับดูแล การปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการจัดซื้อจัดจ้าง พร้อมทั้งกำชับผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานการเงิน การบัญชีและการพัสดุให้มีการควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันความเสียหาย ที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต รายละเอียดปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาและหัวหน้างานการเงิน การบัญชี และการพัสดุ ทราบและถือปฏิบัติ

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวสุทธิรัตน์ รัตนโช**ติ)** อธิบดีกรมบัญชีกลาง

กองตรวจสอบภาครัฐ กลุ่มงานนโยบายการตรวจสอบ โทร ๐ ๒๑๒๗ ๗๐๐๐ ต่อ ๖๕๑๒ โทรสาร ๐ ๒๑๒๗ ๗๑๒๗

# รายงานสรุปผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

#### ๑. ความเป็นมา

ตามที่กรมบัญชีกลางและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ได้จัดทำบันทึกข้อตกลง ความร่วมมือในการเพิ่มประสิทธิภาพการตรวจสอบภายในของหน่วยงานภาครัฐ เมื่อวันพฤหัสบดีที่ ๔ มิถุนายน ๒๕๕๘ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับระบบการตรวจสอบในภาคราชการ โดยมีขอบเขตความร่วมมือ ดังนี้

๑.๑ ด้านการตรวจสอบภายใน โดยร่วมกันกำหนดเรื่องและประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญ ในแผนการตรวจสอบประจำปีของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และติดตามกระบวนการวางแผนการตรวจสอบ และรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสร้างความมั่นใจว่าหน่วยงานภาครัฐได้มีการปฏิบัติ ตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและมติคณะรัฐมนตรี ปราศจากความเสียหายหรือการทุจริต และรายงาน การเงินมีความน่าเชื่อถือถูกต้องและครบถ้วน ซึ่งสามารถสะท้อนถึงการบริหารจัดการที่ดีของผู้บริหาร

๑.๒ ด้านการควบคุมภายใน โดยร่วมกันพัฒนาองค์ความรู้และกำหนดหลักสูตรเกี่ยวกับ การควบคุมภายในให้กับหน่วยงานภาครัฐ และสนับสนุนให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการประเมินผล ระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานอย่างครบถ้วนและเคร่งครัด เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐมีระบบการควบคุมภายใน ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ อันจะช่วยให้การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด

#### ๒. การดำเนินการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ กรมบัญชีกลางได้กำหนดเรื่องและประเด็นการตรวจสอบที่สำคัญ ให้ผู้ตรวจสอบภายในวางแผนการตรวจสอบ นอกเหนือจากเรื่องที่ตรวจสอบตามปกติของส่วนราชการ จำนวน ๔ เรื่อง ดังนี้

๒.๑ *ด้านการเงิน* เป็นการตรวจสอบความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของกระบวนงานต่างๆ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ความครบถ้วนและถูกต้องของเอกสารหลักฐานต่างๆ ประกอบด้วย รายการ เงินสด เงินฝากธนาคาร ลูกหนี้ สินทรัพย์และวัสดุ และค่าใช้จ่าย

๒.๒ *ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง* เป็นการตรวจสอบการจัดหาพัสดุ ด้วยวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Market : e - market) และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Bidding : e - bidding)

๒.๓ *ด้านความรับผิดทางละเมิดและแพ่ง* เป็นการตรวจสอบการบันทึกข้อมูลในระบบงานความรับผิด ทางละเมิดและแพ่ง ๔ ระบบงาน ได้แก่ ระบบความรับผิดทางละเมิด ระบบงานความรับผิดทางแพ่ง ระบบงาน ผิดสัญญารับทุน/ลาศึกษา และระบบงานฐานข้อมูลลูกหนึ้

๒.๔ โครงการตามนโยบายของรัฐบาล เป็นการตรวจสอบการเบิกจ่ายเงินและการจัดหาพัสดุ ตามโครงการๆ ตามนโยบายของรัฐบาล

นอกจากนี้ ได้กำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบเรื่องและประเด็น การตรวจสอบดังกล่าวทุก ๔ เดือน โดยให้จัดส่งให้กรมบัญชีกลางและ สตง. ภายในสิ้นเดือนถัดไป

#### ๓. ผลการดำเนินการ

๓.๑ กรมบัญชีกลางได้รับรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในของส่วนราชการ จำนวน ๒๗๑ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๒๙๑ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๑๓ ซึ่งสามารถ จำแนกได้ ดังนี้

๓.๑.๑ ส่วนราชการส่วนกลาง จำนวน ๑๔๕ หน่วยงาน จากหน่วยงานส่วนกลางทั้งหมด จำนวน ๑๕๕ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๕๕

๓.๑.๒ มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ จำนวน ๕๕ หน่วยงาน จากมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐทั้งหมด จำนวน ๖๐ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๖๖

๓.๑.๓ ส่วนราชการส่วนภูมิภาค (จังหวัด) จำนวน ๗๑ หน่วยงาน จากหน่วยงานในส่วนภูมิภาคทั้งหมด จำนวน ๗๖ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๙๓.๔๒

๓.๒ สรุปผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในภาคราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙

๓.๒.๑ ด้านการเงิน พบว่า ส่วนราชการมีการปฏิบัติไม่ถูกต้องตามที่ระเบียบกำหนด และมีระบบควบคุมภายในที่ไม่เหมาะสมและเพียงพอ จำแนกเป็นส่วนราชการส่วนกลาง จำนวน ๑๓๒ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๑๔๕ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๙๑.๐๓ มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ จำนวน ๓๘ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๕๕ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๖๙.๐๘ และส่วนราชการ ส่วนภูมิภาค (จังหวัด) จำนวน ๖๙ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๗๑ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๙๗.๑๘ สรุปได้ ดังนี้

๑) การจัดทำเอกสารประกอบการรับ - จ่ายเงินไม่ครบถ้วนถูกต้อง เช่น ไม่มีเอกสาร หลักฐานประกอบการจ่ายเงิน และเบิกจ่ายเงินโดยใช้สำเนาใบเสร็จรับเงินเป็นหลักฐานการจ่ายเงิน เป็นต้น

๒) การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ

๒.๑) การยืมเงิน เช่น ยืมเงินไม่ตรงตามวัตถุประสงค์ อนุมัติโดยผู้ไม่มีอำนาจ และส่งใช้เงินเกินระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงไม่มีการกำหนดวันส่งใช้เงินยืมในสัญญา เป็นต้น

๒.๒) การจัดทำใบเสร็จรับเงินไม่ถูกต้อง เช่น ไม่ประทับตรา "จ่ายเงินแล้ว" ไม่ลงลายมือชื่อรับรองการจ่าย ไม่มีการขีดฆ่าหรือประทับตรายกเลิกใบเสร็จรับเงินที่ใช้ไม่หมด เป็นต้น

๒.๓) การแต่งตั้งคณะกรรมการเก็บรักษาเงินและการเก็บรักษาเงิน เช่น ไม่มีคำสั่งแต่งตั้ง คำสั่งไม่เป็นปัจจุบัน ไม่มีการจัดทำรายงานเงินคงเหลือประจำวัน เก็บรักษาเงินเกินวงเงิน ที่ได้รับอนุมัติ และไม่เก็บรักษาเงินไว้ในที่ปลอดภัย เป็นต้น

๒.๔) การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามอัตราที่ระเบียบกำหนด เช่น การเบิกจ่ายเงิน ค่าใช้จ่ายเดินทางไปราชการในอัตราที่สูงกว่าที่ระเบียบกำหนด เป็นต้น

๓) การบันทึกข้อมูลในระบบ GFMIS ไม่ครบถ้วน ถูกต้อง และไม่เป็นปัจจุบัน เช่น แหล่งของเงิน รหัสงบประมาณ ศูนย์ต้นทุน และบัญชีแยกประเภท เป็นต้น

๔) การควบคุมภายในไม่เหมาะสมและเพียงพอ ในเรื่องการไม่มีการจัดทำทะเบียนคุม ต่างๆ เช่น ทะเบียนคุมการรับ - จ่ายเงิน ลูกหนี้ และใบเสร็จรับเงิน เป็นต้น และไม่มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่าง การรับ - จ่ายเงิน และการบันทึกบัญชีออกจากกัน ๓.๒.๒ ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ส่วนราชการมีการปฏิบัติไม่ถูกต้องตามที่ระเบียบกำหนด และมีระบบควบคุมภายในที่ไม่เหมาะสมและเพียงพอ จำแนกเป็นส่วนราชการส่วนกลาง จำนวน ๕๔ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๑๔๕ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๓๗.๒๔ มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ จำนวน ๔ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๕๕ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๗.๒๗ และส่วนราชการ ส่วนภูมิภาค (จังหวัด) จำนวน ๔๔ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๗๑ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๘๗ สรุปได้ ดังนี้

๑) การปฏิบัติงานในขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างไม่ถูกต้อง

๑.๑) ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางงานก่อสร้าง ไม่มีการจัดทำ ตามแบบที่สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนด และไม่มีการเปิดเผย ราคากลาง เป็นต้น

๑.๒) ไม่มีการจัดทำรายงานขอซื้อขอจ้าง และจัดทำรายงานไม่ครบถ้วนถูกต้อง
๑.๓) การตรวจรับไม่ถูกต้อง เช่น คณะกรรมการตรวจรับไม่มีการจัดทำรายงาน
ผลการตรวจรับ และไม่ลงลายมือชื่อในรายงานผลการตรวจรับ เป็นต้น

๑.๔) การประกวดราคาไม่ถูกต้อง เช่น ไม่มีการเผยแพร่เอกสารประกวดราคา

และราคากลางในเว็บไซต์ของส่วนราชการหรือกรมบัญชีกลาง และไม่มีการประกาศผลผู้ชนะราคา เป็นต้น

๒) การตรวจนับพัสดุประจำปีไม่ถูกต้อง เช่น ไม่มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบพัสดุประจำปี ไม่มีการตรวจนับพัสดุประจำปี และไม่มีการจัดทำรายงานการตรวจนับพัสดุประจำปี เป็นต้น ๓) การควบคุมภายในไม่เหมาะสมและเพียงพอ ในเรื่องไม่มีการจัดทำทะเบียนคุม

ต่างๆ เช่น ทะเบียนคุมครุภัณฑ์ วัสดุ ครุภัณฑ์ต่ำกว่าเกณฑ์ และมีการจัดทำทะเบียนคุมไม่ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นต้น

๓.๒.๓ ค้านความรับผิดทางละเมิดและแพ่ง ส่วนราชการบันทึกข้อมูลในระบบไม่ครบถ้วน และมีระบบควบคุมภายในที่ไม่เหมาะสมและเพียงพอ จำแนกเป็นส่วนราชการส่วนกลาง จำนวน ๗๑ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๑๔๕ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๔๘.๙๗ และมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ จำนวน ๑๖ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๕๕ หน่วยงาน คิดเป็นร้อยละ ๒๙.๐๙ สรุปได้ ดังนี้

- ๑) การบันทึกข้อมูลในระบบไม่เป็นปัจจุบัน
- ๒) ส่วนราชการส่วนใหญ่ไม่สามารถเข้าใช้งานในระบบได้
- ๓) ไม่มีการติดตามการดำเนินงานก่อนสำนวนขาดอายุความ

๓.๒.๔ โครงการตามนโยบายของรัฐบาล เป็นการตรวจสอบการเบิกจ่ายและจัดหาพัสดุ ของโครงการตามมาตรการกระตุ้นการลงทุนขนาดเล็กของรัฐบาลทั่วประเทศ พบปัญหาเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงินล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินการที่กำหนด เอกสารประกอบการเบิกจ่ายเงินไม่ครบถ้วนถูกต้อง และการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่ถูกต้อง เช่น ไม่มีการเผยแพร่เอกสารการสอบราคา และบันทึกข้อมูลในระบบ e - GP ไม่ครบถ้วน เป็นต้น จำแนกเป็นส่วนราชการส่วนกลาง จำนวน ๑๕ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน ๑๔๕ หน่วยงาน คิดเป็น ร้อยละ ๑๐.๓๔ และมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ จำนวน ๑๐ หน่วยงาน จากหน่วยงานทั้งหมด จำนวน คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๑๘

### ๓.๓ ปัญหาและอุปสรรคของส่วนราชการ

๓.๓.๑ ด้านการเงินและด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และโครงการตามนโยบายรัฐบาล

๑) เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี มีจำนวนไม่เพียงพอ โดยเฉพาะ ในส่วนภูมิภาคจะมีเจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชี และการพัสดุ เพียง ๑ - ๒ คน และเป็นพนักงานราชการหรือ ลูกจ้างชั่วคราว ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องไม่เพียงพอ และมีการโยกย้ายบ่อย

๒) ผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานการเงินและบัญชียังไม่ได้กำกับดูแลการปฏิบัติงาน ของเจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชี และการพัสดุเท่าที่ควร

๓.๓.๒ ด้านความรับผิดทางละเมิดและแพ่ง

๑) เจ้าหน้าที่ที่ต้องบันทึกข้อมูลในระบบไม่มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบ ความรับผิดทางละเมิดและแพ่ง เนื่องจากเป็นระบบงานที่พัฒนาขึ้นมาใหม่

๒) ระบบความรับผิดทางละเมิดและแพ่งมีข้อจำกัดในการใช้งาน เช่น ใช้ได้เฉพาะ Internet Explorer เวอร์ชั่น ๖ ๗ ๘ และ ๙ เท่านั้น การสร้างและกำหนดสิทธิ์ผู้ใช้งานในระบบต้องให้ กรมบัญชีกลางเป็นผู้สร้าง และการแก้ไขหรือลบสำนวนกรณีเกิดข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลต้องติดต่อ กรมบัญชีกลางเพื่อแก้ไขหรือทำเรื่องขอลบสำนวนที่บันทึก เป็นต้น

### ๔. ความเห็นและข้อเสนอแนะของกรมบัญชีกลาง

๔.๑ ด้านการเงิน การบัญชี และด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และโครงการตามนโยบายของรัฐบาล

จากการสรุปผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในภาคราชการ ประจำปังบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ พบว่า ส่วนราชการมีการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่ถูกต้องตามที่ระเบียบ กำหนดและมีระบบควบคุมภายในที่ไม่เหมาะสมและเพียงพอ โดยปัญหาอุปสรรคส่วนใหญ่ เป็นเรื่องอัตรากำลัง ของเจ้าหน้าที่การเงิน การบัญชี และการพัสดุที่ไม่เพียงพอ โดยเฉพาะในส่วนภูมิภาค และการกำกับดูแล ของผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานการเงินและบัญชียังไม่เพียงพอเท่าที่ควร ซึ่งปัญหาอุปสรรคดังกล่าวต้องอาศัย การบริหารจัดการของส่วนราชการทั้งส่วนกลางและส่วนภูมิภาค โดยหัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาหรือ หัวหน้างานการเงิน การบัญชี และการพัสดุควรให้ความสำคัญในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานด้านการเงิน การบัญชี และการจัดซื้อจัดจ้างอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ดังนี้

# ๑) การกำกับดูแลของหัวหน้าส่วนราชการ

๑.๑) ด้านการเงินและบัญชี

๑.๑.๑) กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เช่น

- กำหนดนโยบายและวิธีการบริหารบุคลากรด้านการเงินและบัญชีตั้งแต่ การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ประเมินผลการปฏิบัติงาน และ การรักษาบุคลากร รวมถึงการสับเปลี่ยนหมุนเวียนเจ้าหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี

- กำหนดวงเงิน และผู้มีอำนาจอนุมัติ โดยกำหนดขอบเขตระดับของอำนาจ การอนุมัติให้ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร

- มีคำสั่งมอบหมายการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชีเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดบุคคลที่จะได้รับมอบหมาย กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีมาตรการในการควบคุมตรวจสอบ และ คำสั่งมอบหมายต้องเป็นปัจจุบัน - ผู้มอบอำนาจควรมีการกำกับดูแลการมอบอำนาจโดยให้ผู้รับมอบอำนาจ รายงานการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างสม่ำเสมอ

- การสอบทานรายการบัญชีในรายงานทางการเงิน เพื่อหารายการผิดปกติต่างๆ เช่น บัญชีเงินสด และบัญชีเงินฝากธนาคารผิดดุลบัญชี (ติดลบ) เป็นต้น และติดตามการจัดส่งรายงานทางการเงิน ระดับกรมส่งให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และกรมบัญชีกลางตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึง การดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ สตง. (ถ้ามี)

- กำหนดให้มีระบบการติดตามการปฏิบัติงานด้านการเงินและการบัญชี ตลอดจนปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

### ๑.๑.๒) การดำเนินการตามที่ระเบียบกำหนด เช่น

- หากส่วนราชการมีการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการเบิกจ่ายเงิน การเก็บรักษาเงิน และการนำเงินส่งคลังไม่ถูกต้องตามระเบียบ ต้องพิจารณาสั่งการให้ถูกต้องโดยด่วน

- หากเงินในความรับผิดชอบขาดบัญชีหรือสูญหาย เสียหายเพราะ การทุจริต หรือสื่อไปในทางไม่สุจริต ต้องรายงานให้กระทรวงเจ้าสังกัดทราบโดยด่วน และดำเนินการ สอบทานหาผู้รับผิดชอบตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยหลักเกณฑ์การปฏิบัติ เกี่ยวกับความรับผิดชอบทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ต่อไป

### ๑.๒) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

# ๑.๒.๑) กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เช่น

- กำหนดนโยบายและวิธีการบริหารบุคลากรด้านการจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่ การสรรหาบุคลากรที่เหมาะสม การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ประเมินผลการปฏิบัติงานและ การรักษาบุคลากร รวมถึงการสับเปลี่ยนหมุนเวียนเจ้าหน้าที่ด้านพัสดุ
- มีคำสั่งมอบหมายการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อกำหนดบุคคลที่จะได้รับมอบหมาย กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีมาตรการในการควบคุมตรวจสอบ และคำสั่งมอบหมายต้องเป็นปัจจุบัน
- ผู้มอบอำนาจควรมีการกำกับดูแลการมอบอำนาจโดยให้ผู้รับมอบอำนาจ รายงานการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดวงเงิน ผู้มีอำนาจอนุมัติในการสั่งซื้อหรือสั่งจ้างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยต้องคำนึงถึงระดับ ตำแหน่ง หน้าที่ และความรับผิดชอบของผู้ที่จะได้รับมอบอำนาจเป็นสำคัญ
- กำหนดให้มีระบบการติดตามการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง ตลอดจน ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

# ๑.๒.๒) การดำเนินการตามที่ระเบียบกำหนด เช่น

- อำนาจในการสั่งซื้อหรือสั่งจ้างให้พิจารณาตามอำนาจของผู้ดำรงตำแหน่งและวงเงิน
- พิจารณาแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี เช่น ชื่อโครงการที่จัดซื้อจัดจ้าง

วงเงินที่จะจัดซื้อจัดจ้างโดยประมาณ ระยะเวลาที่คาดว่าจะจัดซื้อจัดจ้าง และรายการอื่นตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด

- การซื้อหรือจ้างที่ไม่ใช่การจ้างก่อสร้างต้องแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำ

ร่างขอบเขตของงานหรือรายละเอียดคุณลักษณะของพัสดุ

การควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานการเงิน การบัญชี และการพัสดุ
 ด้านการเงินและบัญชี

๒.๑.๑) กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เช่น

- แบ่งแยกหน้าที่สำคัญออกจากกัน ได้แก่ ผู้ทำหน้าที่รับเงิน จ่ายเงิน และ บันทึกบัญชี โดยไม่มอบหมายให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบปฏิบัติงานที่สำคัญ หรืองานที่เสี่ยง ต่อความเสียหายตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ

- จัดทำคำสั่งมอบหมายการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร และมีการปรับปรุง แก้ไขคำสั่งให้เป็นปัจจุบัน เพื่อกำหนดบุคคลที่จะได้รับมอบหมาย หน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน ด้านการเงินและบัญชี และบุคคลผู้มีสิทธิถือบัตรกำหนดสิทธิการใช้ (GFMIS Smart Card) รหัสผู้ใช้งาน (User Name) และรหัสผ่าน (Password) ทั้งนี้ รวมถึงการใช้ GFMIS Token Key ซึ่งต้องกำหนดมาตรการ ในการควบคุมตรวจสอบ วิธีปฏิบัติในการเก็บรักษา และการเปลี่ยนรหัสผ่าน (Password) ทุกๆ ๓ เดือน

- จัดทำทะเบียนคุมต่างๆ เช่น ทะเบียนคุมลูกหนี้ ทะเบียนคุมการรับ – จ่ายเงิน ทะเบียนคุมใบเสร็จรับเงิน และทะเบียนคุมทรัพย์สิน เป็นต้น

- จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี โดยจัดทำคู่มือระบบงาน (Manual Documentation) ในทุกกระบวนการทำงาน และมีการทบทวนคู่มือให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

- สอบทานการปฏิบัติงานด้านการเงินและบัญชี โดยเฉพาะหากมีข้อจำกัด ในเรื่องจำนวนบุคลากรไม่เพียงพอต้องมีการสอบทานการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิด เช่น การเบิกจ่ายเป็นไป ตามอัตราที่ระเบียบกำหนด การจัดทำเอกสารประกอบการรับ – จ่ายเงินครบถ้วนถูกต้อง และการบันทึกข้อมูล ในระบบ GFMIS ครบถ้วนถูกต้อง เป็นต้น

๒.๑.๒) การดำเนินการตามที่ระเบียบกำหนด เช่น

- สอบทานความครบถ้วนถูกต้องของจำนวนเงินที่เจ้าหน้าที่จัดเก็บและนำส่ง กับหลักฐานและรายการที่บันทึกไว้ในระบบ
- สอบทานการยืมเงินว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ มีการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจ และมีการติดตามการส่งใช้เงินยืม
  - สอบทานการจัดทำและการยกเลิกใบเสร็จรับเงิน
  - สอบทานการแต่งตั้งและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเก็บรักษาเงิน
- สอบทานการจ่ายเงินว่าเป็นไปตามอัตราที่ระเบียบกำหนด และการจ่าย ทุกครั้งมีหลักฐานการจ่ายเงินให้ครบถ้วน ถูกต้อง และเจ้าหน้าที่มีการประทับตราจ่ายเงินแล้วและลงลายมือชื่อ รับรองการจ่ายเงิน
- สอบทานจำนวนเงินที่รับกับเอกสารหลักฐานการรับเงินและมีการบันทึกบัญชี ภายในวันที่ได้รับเงิน
- สอบทานการบันทึกข้อมูลในระบบ GFMIS กับหลักฐานการรับ จ่ายเงิน และนำส่งเงินว่ามีความครบถ้วน ถูกต้อง และเป็นปัจจุบัน

- สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วนและทันเวลาของการจัดทำรายงานการเงิน ที่ต้องส่งสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) และกรมบัญชีกลาง
- ทุกสิ้นวัน สอบทานการจัดทำรายงานเงินคงเหลือประจำวันของเจ้าหน้าที่

การเงินและบัญชี และคณะกรรมการเก็บรักษาเงินว่ามีความครบถ้วนถูกต้องก่อนเสนอหัวหน้าส่วนราชการ

- ทุกสิ้นเดือน สอบทานเงินฝากธนาคารกับใบแจ้งยอดเงินฝากธนาคาร (Bank Statement) และจัดทำงบกระทบยอดบัญชีเงินฝากธนาคารทุกบัญชีของทุกเดือน สอบทานความถูกต้อง ของยอดคงเหลือบัญชีแยกประเภทในงบทดลองกับเอกสารหลักฐาน รวมถึงสอบทานการเปิดเผยงบทดลอง สู่สาธารณะ

- ทุกสิ้นปี สอบทานความถูกต้องของรายการบัญชีในรายงานทางการเงิน ระดับกรมก่อนเสนอให้หัวหน้าส่วนราชการ

# ๒.๒) ด้านการจัดซื้อจัดจ้าง

แผนการซ่อมบำรุง

๒.๒.๑) กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี เช่น

- การแบ่งแยกหน้าที่ที่สำคัญออกจากกัน เช่น ไม่แต่งตั้งผู้ที่เป็นกรรมการพิจารณา ผลการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์เป็นกรรมการตรวจรับพัสดุ เป็นต้น
- จัดทำทะเบียนคุมต่างๆ เช่น ทะเบียนคุมครุภัณฑ์ วัสดุ และครุภัณฑ์ ต่ำกว่าเกณฑ์ เป็นต้น
  - กำหนดมาตรการจัดซื้อ การเบิก และการเก็บรักษาพัสดุ
  - กำหนดให้มีผู้ควบคุมดูแลพัสดุให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานและจัดทำ

# ๒.๒.๒) การดำเนินการตามที่ระเบียบกำหนด เช่น

- สอบทานการจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีและประกาศเผยแพร่ ในระบบเครือข่ายสารสนเทศกรมบัญชีกลางและส่วนราชการ
- สอบทานการจัดทำรายงานขอซื้อหรือขอจ้าง การระบุเหตุผลและความจำเป็น ขอบเขตของงาน ราคากลาง วงเงินที่จะจัดซื้อ/จ้าง กำหนดเวลาที่ต้องการใช้ วิธีที่จะซื้อ/จ้าง หลักเกณฑ์ การพิจารณา และข้อเสนออื่นๆ
- สอบทานการแต่งตั้งคณะกรรมการกำหนดราคากลางตามแบบที่สำนักงาน คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) กำหนด และการเปิดเผยราคากลาง
- สอบทานการเผยแพร่ประกาศและเอกสารซื้อหรือจ้างด้วยวิธีการ ทางอิเล็กทรอนิกส์ในระบบเครือข่ายสารสนเทศกรมบัญชีกลางและส่วนราชการ
  - สอบทานการแบ่งซื้อหรือแบ่งจ้างโดยลดวงเงินที่จะซื้อหรือจ้างในครั้งเดียวกัน
- สอบทานการตรวจรับของคณะกรรมการตรวจรับว่ามีการจัดทำรายงานผล การตรวจรับ และมีการลงลายมือชื่อ
- แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบพัสดุประจำปีในการทำหน้าที่ตรวจสอบ และตรวจนับพัสดุคงเหลือสิ้นปี

#### ๔.๒ ด้านความรับผิดทางละเมิดและแพ่ง

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ กรมบัญชีกลางได้มีการพัฒนาปรับปรุงระบบความรับผิด ทางละเมิดและแพ่งให้ง่ายต่อการใช้งานและสามารถรองรับการทำงานผ่าน Web browser ในส่วนของ Internet Explorer เวอร์ชั่น ๙.๐ หรือสูงกว่า Chrome เวอร์ชั่น ๔๗ หรือสูงกว่า Firefox Safari การใช้งานผ่านอุปกรณ์เคลื่อนที่แบบพกพาทั้งสมาร์ทโฟนและแท็บเล็ต ซึ่งจะทำให้หน่วยงานสามารถแก้ไข การบันทึกได้เองโดย User Admin ของหน่วยงานสามารถสร้างผู้ใช้งานในระบบ และแก้ไขหรือลบสำนวน กรณีเกิดข้อผิดพลาดในการบันทึกข้อมูลได้ รายละเอียดตามหนังสือกรมบัญชีกลาง ด่วนที่สุด ที่ กค ๐๔๑๕.๕/ว ๑๔๘ ลงวันที่ ๑๘ พฤษภาคม ๒๕๖๐ เรื่อง การใช้งานระบบความรับผิดทางละเมิดและแพ่งตั้งแต่วันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๐ เป็นต้นไป โดยสามารถศึกษาได้จากเว็บไซต์กรมบัญชีกลาง