สรุปวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายของแต่ละแผนก สำหรับเดือนกรกฎาคม ถึง ธันวาคม 2554 บริษัท เมโทรซิสเต็มส์คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

Enterprise Systems Group (ESG)

ESG - Sales

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ยอดขายสินค้าหรือ บริการ	 ความสามารถในการเปิดบิลให้ได้ ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ในแต่ละ ไตรมาส ไม่ต่ำกว่า 80% 	80%		128			138	
2. ประสิทธิภาพในการ ลดจำนวน RGA	2. การเปิดเอกสารรับคืนสินค้า (Return Goods Authorization, RGA) ต้องไม่เกิน 10% ของจำนวน บิลที่เปิดทั้งหมด	10%	4.9	4.6	5.2	4.7	7.9	7.1

➤ ESG – System Technical Support

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ระยะเวลาการ	1. ให้บริการตามคำร้องขอของฝ่าย							
ให้บริการ	ขายได้ภายใน 2 วันทำการนับจากวันที่							
	ที่ได้รับแจ้งหรือตามวันที่ตกลงไว้กับ	90%	100	100	100	100	100	100
	ฝ่ายขายหรือลูกค้า (ในกรณีที่ทุกอย่าง							
	ได้ถูกเตรียมพร้อมแล้ว)							
2. ระยะเวลาการแก้ไข	2. จะต้องไม่มีการร้องเรียนของลูกค้า							
ปัญหาให้ลูกค้า/คำ	ว่าติดต่อแผนกบริการไม่ได้ และ							
ร้องเรียนของลูกค้า	สามารถแก้ไขปัญหาให้แต่ลูกค้าจน	000/	400	400	400	400	400	100
	สำเร็จลุล่วงได้ภายใน 2 วันทำการ	90%	100	100	100	100	100	100
	(เฉพาะงานที่อยู่ในขอบเขตความ							
	รับผิดชอบของแผนก)							
3. การเยี่ยมลูกค้าที่ทำ	3. สามารถออกเยี่ยมลูกค้า ตาม							
MA	สัญญาที่ได้ทำไว้กับ IBM ในแต่ละ	60%		62			61.4	
	ไตรมาส							

ESG – Education

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ผลการสอบของ ลูกค้า	1. ผู้เข้าอบรมต้องสอบได้คะแนน 70% ขึ้นไปของคะแนนรวม 100%	70%	85.16	82.66	88.34	76.22	90.99	94.72
2. การอบรม	2. เปิดอบรมตามหลักสูตรที่กำหนด ได้ 80%	80%	100	100	100	100	100	100

➤ ESG –PC Technical Services

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. การให้บริการ	1. สามารถแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับ							
	Hardware ให้ลูกค้าได้สำเร็จ โดยไม่	0.007	0.7	97 97	0.0		0.7	
	เสียในอาการเดิมภายใน 30 วัน	90%	97		98	96	97	96
	ไม่ต่ำกว่า 90%							
2. ความพึ่งพอใจของ	2. ความพึ่งพอใจของลูกค้าในการรับ						•	
ลูกค้า	บริการของลูกค้าแต่ละรายต้องพึ่ง	90%		95			94	
	พอใจไม่ต่ำกว่า 90%							

Office Supplies Group (OSG)

> osg

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ประสิทธิภาพในการ	1. ประสิทธิภาพในการควบคุมลูกค้า							
ควบคุมลูกค้า	ที่ชำระเงินเกิน 30 วัน							
	ต้องไม่เกินจำนวนที่กำหนดในแต่ละเดือน							
	(หมายเหตุ ทั้งนี้จำนวนราย/เดือน ขึ้นอยู่							
	กับจำนวน Sales)							
	- Direct ต้องไม่เกิน 4 ราย/คน/เดือน	4 ราย	2.7	3.7	3.0	6.3	8.0	9.9
	- Dealer ต้องไม่เกิน 1 ราย/คน/เดือน	1 ร าย	0.4	0.5	0.4	0.9	1.4	1.6
	- Gov. ต้องไม่เกิน 4 ราย/คน/เดือน	4 ราย	1.9	2.8	2.1	3.5	4.6	3.2
2. ประสิทธิภาพในการ	2. การเปิดเอกสารรับคืนสินค้า							
ลดจำนวน RGA	(Return Goods Authorization,	00/	0.5	0.4	0.4	0.0	0.0	0.0
	RGA) ต้องไม่เกิน 3% ของจำนวน	3%	2.5	2.4	2.4	2.3	2.6	2.6
	บิลที่เปิดทั้งหมดต่อทีมต่อเดือน							
3. Turn Over	3. ควบคุมสินค้าให้มี Turn Over ใน	20 วัน	19	18	15	28	24	19
	แต่ละเดือนไม่เกิน 20 วัน	\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\	19	10	15	20	24	19

หมายเหต

สาเหตุที่ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (ประสิทธิภาพในการควบคุมลูกค้า)

- 1. ลูกค้าทำเอกสารหาย ไม่สามารถรับเซ็คได้
- 2. ลูกค้ากำหนดเงื่อนไขการวางบิล/ รับเช็ค ที่เข้มงวด
- 3. ลูกค้าติดปัญหาด้านการเงิน หรืออื่นๆ ภายในองค์กรของลูกค้า
- 4. เงื่อนไขการวางบิลและรับเช็คของลูกค้าบางรายไม่นับเดือนที่ส่งของและให้รับเช็คในเดือนถัดไป
- 5. ลูกค้ามีเงื่อนไขการวางบิลและรับเช็คเดือนละครั้ง แต่พนักงานวางบิลของบริษัทฯ ลาหรือไปรับไม่ทัน จำเป็นต้อง เลื่อนเป็นเดือนถัดไป(กรณีเจรจาต่อรองลกค้าไม่ได้)
- 6. พนักงานขายไม่วางแผนควบคุมช่วงระยะวันเปิดบิล ว่าควรอยู่ในระยะที่ปลอดภัย
- 7. ลูกค้าสั่งสินค้าด้วยวาจาก่อนส่งใบสั่งซื้อ(กรณีต้องแนบใบสั่งซื้อประกอบการวางบิล)

แนวทางแก้ไข

- 1. กรณีลูกค้าทำเอกสารหาย เมื่อทราบเรื่องฝ่ายบัญชีและฝ่ายขายต้องประสานงานเพื่อร่วมดำเนินการแก้ไขทันที
- 2. กรณีลูกค้ามีกำหนดการวางบิลที่เข้มงวด หรือมีปัญหาด้านการเงิน พนักงานขายต้องพยายามต่อรองเงื่อนไขและ ติดตามงานขายอย่างใกล้ชิด หากไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ พนักงานขายต้องพยายามควบคุมระยะในการเปิดบิล ให้อยู่ในวันที่เหมาะสม เพื่อลดจำนวนวัน Over due ให้ได้มากที่สุด
- 3. ทุกครั้งที่มีการเปิดบิลพนักงานขายต้องตรวจสอบเงื่อนไข, ช่วงเวลาของลูกค้าก่อนว่าอยู่ในช่วงที่ปลอดภัยหรือไม่ เช่น หากลูกค้าไม่นับดิวเดือนที่ส่งของต้องวางแผนเปิดบิลในช่วงปลายเดือน หรือหากลูกค้ากำหนดวางบิลทุกวันที่ 15 ของเดือน ต้องเปิดบิลในช่วงต้นเดือน เป็นต้น
- 4. กรณีวางบิล หรือรับเช็คเดือนละครั้ง พนักงานขายต้องพยายามคุยกับลูกค้าเพื่อขอเพิ่มวันวางบิลหรือรับเช็ค

<u>แนวทางแก้ไข</u> (ต่อ)

- 5. พนักงานขายต้องเพิ่มความระมัดระวัง และมีแผนการเปิดบิลให้อยู่ในเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด
- 6. กรณีลูกค้าสั่งสินค้าด้วยวาจา พนักงานขายต้องระบุเลขที่ใบสั่งซื้อทุกครั้งที่เปิดบิล และติดตามใบสั่งซื้อจากลูกค้า เพื่อประกอบการส่งสินค้าหรือวางบิล

สาเหตุที่ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (Turn Over)

- 1. มีเงื่อนไขการสั่งซื้อสินค้าขั้นต่ำ หรือเงื่อนไขการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณมากจะได้สินค้าที่ถูกลง
- 2. กรณีสั่งซื้อตามเงื่อนไขพิเศษของ Supplier เพื่อให้ได้เงิน Rebate

<u>แนวทางแก้ไข</u>

- 1. ฝ่ายการตลาดที่รับผิดชอบสินค้าแต่ละ Brand ต้องมีการกำหนด Inventory ทุกเดือน
- 2. ต้องกำหนดความถี่ในการนำสินค้าเข้า โดยแยกเป็นสินค้าที่สั่งในประเทศ และจากต่างประเทศ
- 3. การสั่งซื้อสินค้าแต่ละ Brand Inventory ต้องกำหนดระยะเวลาการเก็บสินค้าเป็นวัน

Solutions Integration Group (SIG)

> SIG-EBS

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ระยะเวลาในการส่ง	1. สามารถส่งมอบสินค้าตาม							
สินค้าให้ลูกค้า	ระยะเวลาที่ตกลงไว้กับลูกค้าไม่ต่ำ							
	กว่า 95%							
	- Software License (SW)	95%	95	100	100	96	95.45	96
	- Network Product (NW)	95%	94.44	88	95.65	100	93.33	82.76
2. ระยะเวลาในการ	2. สามารถตอบกลับลูกค้าในกรณีที่							
ตอบกลับลูกค้า	ได้รับแจ้งทางโทรศัพท์ภายใน 3	95%	100	100	100	100	100	100
	ชั่วโมงไม่ต่ำกว่า 95%							

<u>หมายเหตุ</u>

สาเหตุที่ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (ระยะเวลาในการส่งสินค้าให้ลูกค้า)

- 1. สินค้า APC Shortage
- 2. Site ลูกค้า ประสบปัญหาอุทกภัย

<u>แนวทางแก้ไข</u>

1. แจ้ง Supplier แล้ว ได้รับแจ้งว่าจะพยายามไม่ให้มีการ Shortage อีก

➤ SIG-BI

ตัวชี้วัด เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ระยะเวลาการส่ง 1. สามารถส่งมอบงานให้กับลูกค้า มอบงาน ได้ตาม Plan หรือสัญญาที่ตกลงไว้ กับลูกค้า (กรณีลูกค้าขอขยายเวลา หรือเปลี่ยนแปลงการทำงานจาก ข้อตกลงเดิมจะทำการวัดผลใหม่จาก วันที่ลูกค้าขอเปลี่ยนแปลง)	85%	-	- -	100	100	-	100

> SIG-MSS (License)

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. การสั่งซื้อสินค้า	ทำการสั่งซื้อสินค้าให้เสร็จภายใน 2 วันทำการนับจากวันที่ได้รับเอกสาร ขอสั่งซื้อจากฝ่ายขาย	90%	99.45	100	98.53	97.98	99.39	96.96

> SIG-BCS

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ความพึ่งพอใจของ	1. ประเมินผลความพึ่งพอใจของ							
ลูกค้า	ลูกค้า เมื่อเข้ามา Test และเมื่อเกิด	80%	80.56	87.50	86.11	83.33	83.33	100
	Disaster							
2. ความพร้อมในการ	2. ความพร้อมในการให้บริการตาม							
ให้บริการ	กำหนดเวลาที่ได้ตกลงกับลูกค้า	100%	100	100	100	100	100	100
	100%							

➤ SIG-Support Service (Solution Development)

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. การส่งมอบงานให้	1. สามารถส่งมอบงานให้ลูกค้าได้							
ลูกค้า	ตาม Plan หรือ สัญญาที่ตกลงไว้กับ	80%		100			100	
	ลูกค้าได้ 80%							
2. ความพึ่งพอใจของ	2. ผลการวัดความพึ่งพอใจของ							
ลูกค้า	ลูกค้าในการ ให้บริการต้องไม่ต่ำกว่า	75%			77	.50		
	75%							

> SIG-Training

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
 การจัดฝึกอบรม ให้กับลูกค้า 	1. จัดอบรมได้ตามตาราง	85%	87.91	86.67	86.96	86.30	86.25	86.67
2. การจัดสอบให้ลูกค้า	2. จัดสอบให้ได้ตามตารางที่กำหนด	90%	100	100	100	100	100	100

Finance & Administration Group

Finance & Accounting

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ระยะเวลาในการ	1. บันทึกรายละเอียดลูกค้าใหม่							
บันทึกลูกค้าใหม่	ยอดเงิน < 500,000 บาท แต่ละราย	95%	98.89	99.12	99.07	98.85	100	98.81
	ไม่เกิน 40 นาที							
2. ระยะเวลาในการ	2. ปรับปรุงวงเงินสินเชื่อแต่ละ	070/	00.01	00.01	99.24	00.00	00.71	100
ปรับปรุงวงเงินสินเชื่อ	รายการภายใน 1 วันทำการ	97%	98.21	99.21	99.24	99.68	99.71	100
3. ลูกหนี้ Overdue	3. ลูกหนี้ Overdue น้อยกว่าหรือ	050/	05.40	05.00	07.70	00.00	00	00.00
	เท่ากับ 30 วัน	95%	95.12	85.90	87.70	82.89	82	90.30

<u>หมายเหตุ</u>

สาเหตุที่ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (ลูกหนี้ Overdue)

- 1. ลูกค้าตรวจรับสินค้าล่าช้า
- 2. ติดปัญหา Process ภายในของลูกค้า
- 3. ระบบงานไม่เรียบร้อย
- 4. สัญญาไม่เรียบร้อย
- 5. เลื่อนจ่าย ติดปัญหาอุทกภัย

แนวทางแก้ไข

1. แจ้งผู้เกี่ยวข้องรับทราบและหาแนวทางแก้ไขปัญหา

แผนกจัดชื้อทั่วไป

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ระยะเวลาการจัดซื้อ	1. จัดซื้อถูกต้อง รวดเร็ว ได้สินค้า							
ถูกต้องตามแบบ	ตามความต้องการภายในกำหนด	95%	100	97.88	98.62	100	99.22	100
	เวลาไม่น้อยกว่า 95%							
2. ความถูกต้องในการ	2. จัดซื้อสินค้าถูกต้องตามที่ร้องขอ	95%	100	100	100	100	98.44	100
จัดซื้อ	ไม่น้อยกว่า 95% ของ PO ทั้งหมด	9570	100	100	100	100	30.44	100
3. ระยะเวลาตามคำ	จัดซื้อทันเวลา ตามที่ร้องขอไม่น้อย	OE9/	97.67	97.88	100	00.05	00.00	00.67
ร้องขอ	กว่า 95% ของ PO ทั้งหมด	95%	91.01	91.88	100	99.25	99.22	98.67

Fixed Asset

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ระยะเวลาการเบิก-	1. ดำเนินการเบิก-จ่ายทรัพย์สิน							
จ่ายทรัพย์สิน ตามคำ	ตามระบบ Workflow ภายใน 3 วัน	OE9/	100	95.83	100	100	100	100
ร้องขอ	ทำการ(นับจากวันที่ผู้มีอำนาจแผนก	95%	100	95.63	100	100	100	100
	ผู้ร้องขออนุมัติ)							
	2. ดำเนินการโอนย้ายทรัพย์สิน ตาม							
	ระบบ Workflow พร้อมบันทึกข้อมูล							
	ในทะเบียนบัญชีทรัพย์สิน ภายใน 1	95%	100	100	100	100	100	100
	วันทำการ(นับจากวันที่ผู้มีอำนาจ							
	แผนกผู้ร้องขออนุมัติ)							
	3. ดำเนินการส่งซ่อมทรัพย์สิน ตามที่							
	ได้รับ e-mail แจ้ง และแจ้งผลให้ผู้	95%	100	100	100	100	100	100
	ร้องขอทราบ ภายใน 3 วันทำการ							

DCO.

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. การจัดทำเอกสาร คุณภาพ	 ดำเนินการเพิ่ม ลด แก้ไข เอกสาร คุณภาพตามที่มีผู้ร้องขอให้เสร็จ ภายใน 2 วันทำการ หลังจากที่ QMR พิจารณาอนุมัติ 	100%	100	100	87.5	100	100	100

<u>หมายเหตุ</u>

สาเหตุที่ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (การจัดทำเอกสารคุณภาพ)

1. เจ้าหน้าที่ DCO หยุดฉุกเฉิน เนื่องจากบิดาเสีย

➤ Human Resource & Compliance

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. การสรรหาบุคลากร	1. คัดเลือกใบสมัครส่งให้ผู้ร้องขอ							
	ตามคุณสมบัติที่กำหนดภายใน 10							
	วัน และได้รับการคัดเลือกอย่างน้อย	50%	81%					
	50% ของจำนวนใบสมัครที่ส่งแต่ละ							
	ครั้ง							

Warehouse & Distribution

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. การจัดส่งสินค้า	 การจัดส่งสินค้าต้องตรงตาม จำนวน Spec.สินค้า สถานที่และเวลา ตามที่ได้มีการบันทึกข้อมูล Invoice ที่ จัดส่งสินค้าในระบบ DTB ได้ 98% 							
	จากจำนวนการส่งสินค้าด้วย Invoice ที่ต้องส่งสินค้าในแต่ละวัน	98%						
	- ESG		98.63	99.26	99.15	100	99.61	100
2. การรับสินค้าที่บริษัท	- OSG 2. สินค้าพร้อมส่งให้พนักงานขายหรือ		98.80	98.73	99.20	98.80	98.73	98.70
2. การรบลนคาทบรษท	 สนคาพรอมสง เหพนกงานขายหรอ ลูกค้า ที่มารับสินค้าที่บริษัทฯ ภายใน นาที นับจาก Sales เปิด Sales Order เรียบร้อย (ยกเว้นการติด Hold) 	97%	100	100	100	100	100	100
3. การรับสินค้า	3. บันทึกรับสินค้าเข้าระบบ DMAS และส่งเอกสารให้แผนกบัญชี ภายใน วันที่รับ	100%	100	100	100	100	100	100
4. ผลการตรวจนับ สินค้าคงคลัง	 4. การตรวจนับสินค้า จำนวนสินค้า ที่มีอยู่จริงกับจำนวนสินค้าที่มีอยู่ใน ระบบ DMAS ต้องตรงกันโดยไม่มีค่า เบี่ยงเบนเกิดขึ้น ทุก 6 เดือน ESG 	100%			10	00		
	- OSG			T	1(00	T	
5. การติดตามการเปิด Sales order ที่มีการทำ RGA	5. การทำ RGA ในเงื่อนไขยกเลิก เพื่อเปิด Sales Order ใหม่ หลังจาก ที่ได้บันทึกตัวเลขเข้าระบบ DMAS แล้ว ต้องติดตามให้พนักงานขายทำ การเปิด Sales Order ภายในวันที่ บันทึกตัวเลขเข้าระบบ	100%						
	- ESG		100	100	100	100	100	98
	- OSG		100	100	100	100	100	100
6. การเคลมสินค้า	6. จะต้องเคลมสินค้าและส่งคืนผู้ร้อง ขอให้ได้ภายใน 15 วันทำการนับจาก วันที่ได้รับใบแจ้งเคลม	90%	88.06	81.78	90	90	90	90

<u>หมายเหตุ</u>

สาเหตุที่ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (การติดตามการเปิด Sales order ที่มีการทำ RGA)

1. มีการทำ Return RGA แล้วแต่ทาง Admin ไม่สามารถเปิดบิลภายในวันนั้นได้ เนื่องจาก PO ใหม่ยังไม่เรียบร้อย

สาเหตุที่ไม่สามารถทำได้ตามเป้าหมายที่กำหนด (การเคลมสินค้า)

- 1. สินค้า Samsung ที่เคลมผ่าน SIS เคลมได้ช้า เนื่องจากสินค้าขาด Stock และสินค้าบางตัวก็ต้องส่งเข้าตรวจเช็คที่ศูนย์ ใหญ่ของ Samsung อีกที่
- 2. สินค้า Panasonic ที่เคลมผ่าน L&P, POONTANA จะใช้เวลาเคลมนาน เนื่องจากทา ง Supplier ต้องส่งไปตรวจเช็คที่ ศูนย์ใหญ่ Panasonic อีกที่
- 3. สินค้า Cannon ที่ส่งผ่าน P.GEN, GRAND MARINE, PORN THAVEE จะเคลมได้ล่าซ้า เพราะ Supplier ต้องส่งต่ออีกที่ บางครั้งส่งถึง 2-3 ที่ กว่าสินค้าจเข้าศูนย์ Cannon ซึ่งก็ทำให้ล่าซ้า
- 4. สินค้าของ HP ที่ผลเคลมผ่านแล้วไม่มีสินค้าใน Stock HP ต้องรอสินค้าเข้า Stock ส่วน Toner, INK ต้องใช้เครื่อง Test และสินค้าบาง Part HP ต้อง By Order (ปัจจุบัน MSC ไม่ได้ตรวจสอบเอง ต้องส่งไป HP เท่านั้น)
- 5. สินค้าของ IMATION ที่ผลเคลมผ่านแล้วไม่มีสินค้า ต้องรอสินค้าเข้า Stock
- 6. สินค้าที่ส่งเคลม Supplier แล้ว ผู้ขายต้องส่งเคลมต่อกับอีกบริษัท ส่วนมากจะใช้เวลาประมาณ 3-4 สัปดาห์

แนวทางแก้ไข

1. ติดต่อประสานงานกับ Marketing และ Supplier เพื่อหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น

Legal

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. ระยะเวลาในการ	1. ทำการจัดทำหรือตรวจสัญญา ให้							
จัดทำหรือตรวจ	เสร็จภายใน 7 วันทำการนับจากวันที่	100%	100	100	100	100	100	100
	รับคำร้องขอ							

Management Information System (MIS)

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. การทำ Back up	1. การทำ Back up ข้อมูลบนเครื่อง							
	AS/400 ของทุกเดือนได้ 100% โดย							
	มี Human Error = 0%							
	- สวนหลวง	100%	100	100	100	100	100	100
	- ราชวงศ์	100%	100	100	100	100	100	100
2. ระยะเวลาในการ	2.1 ทำการออกแบบและพัฒนา							
ออกแบบและพัฒนา	โปรแกรมหรือระบบงานให้แล้วเสร็จ	700/	0.4	400	00	400	70	400
โปรแกรมหรือระบบงาน	ทันตามระยะเวลาที่กำหนดไว้กับ	70%	94	100	92	100	73	100
	User							
	2.2 ทำการ Develop โปรแกรมให้แก่							
	ลูกค้าได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้	100%	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
	กับลูกค้า ไม่ต่ำกว่า 100%							

➤ Information Technology Support (IT)

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. การทำ Back up	1. ทำการ Back up ข้อมูลบนเครื่อง							
	คอมพิวเตอร์ ยกเว้น AS/400 ได้	100%	100	100	100	100	100	100
	100% โดยมี Human Error=0%							
2. ประสิทธิภาพในการ	2. ประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหา							
แก้ไขปัญหาหรือแจ้ง	หรือแจ้งซ่อมให้กับ User ต้องสำเร็จ	90%	100	100	100	94	95	100
ซ่อม	ภายใน 2 วันทำการ							

➤ PR & CRC

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	Target	July	Aug	Sep	Oct	Nov	Dec
1. Visiting	 ได้รับคะแนนความพึ่งพอใจ ภายหลังเยี่ยมชมศูนย์ต่างๆ ของ บริษัทฯ ไม่ต่ำกว่า 75% 	75%	100	99.25	99.5	-	-	100

หมายเหตุ ช่วงเดือนตุลาคม ถึง พฤศจิกายน 2555 ไม่มีการให้บริการเยี่ยมชมศูนย์ เนื่องจากเหตุการณ์น้ำท่วม