

400 Chalermprakiat Rama IX Road, Nong Bon, Prawet, Bangkok 10250

Tel. 7262555, 7262828 Fax 7262630-9

### **AUDIT CHECK LIST**

| ครั้งที่ 1/2 | 556                                     |                |                             |                      |                   |
|--------------|---|----------------|-----------------------------|----------------------|-------------------|
| แผนกที่ถูกตร | ล ESG-STS                               | Reference Doc: | PM-STS-01,03,04 , WI-ESG-03 | วันที่ Audit         | 25/3/2556         |
| (Auditee)    | คุณสัจจะ,คุณวทัญญู,คุณเอกชัย,คุณศิริชัย | Requirement:   | ISO9001 : 2008              | ผู้เตรียม Check List | คุณรัชนี้ แฉขุนทด |

|          |   | Ref. Doc.   |  |   | Result |             |          |
|----------|---|-------------|--|---|--------|-------------|----------|
| ลำดับที่ | Check List                              | Requirement | nt สิ่งที่พบจากการตรวจ                                       |   | CAR    | Observation | หมายเหตุ |
| 1        | ท่านทราบนโยบายคุณภาพของบริษัท ฯ หรือไม่ | Req.5.3     | จากการสอบถามคุณวทัญญู สามารถตอบได้ว่านโยบาย                  | / |        |             |          |
|          | อย่างไร                                 |             | คุณภาพบริษัท คือ ถูกต้อง ตรงเวลา มุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง |   |        |             |          |
| 2        | ท่านสามารถตอบสนองนโยบายคุณภาพของ        | Req.5.3     | ถูกตั้อง   | / |        |             |          |
|          | บริษัท ฯ ได้อย่างไร                     |             | รับความต้องการจากลูกค้าเกี่ยวกับข้อมูลการบริการพร้อมกับ      |   |        |             |          |
|          |   |             | ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ถูกต้อง                        |   |        |             |          |
|          |   |             | <u>ตรงเวลา</u>   |   |        |             |          |
|          |   |             | 1. การ Implement หรือการไป Visit ต้องไปให้ตรงตามที่นัดหมาย   |   |        |             |          |
|          |   |             | 2. ต้องมีการกำหนดระยะเวลาการแล้วเสร็จของงานในแต่ละ           |   |        |             |          |
|          |   |             | ช่วงเวลาการทำงานให้เป็นไปตามตารางที่กำหนด                    |   |        |             |          |
|          |   |             | <u>มุ่งมั่นพัฒนา</u>   |   |        |             |          |
|          |   |             | หน่วยงานต้องการทำการจัดเก็บ FAQ เรื่องการบริการขึ้น          |   |        |             |          |
|          |   |             | Portal โดยพนักงานในแผนกสามารถใช้เป็นแนวทางในการ              |   |        |             |          |
|          |   | _           | ปฏิบัติงานได้  |   |        |             |          |



400 Chalermprakiat Rama IX Road, Nong Bon, Prawet, Bangkok 10250

Tel. 7262555, 7262828 Fax 7262630-9

| A | UD | IT | <b>CHECK</b> | LIST |
|---|----|----|--------------|------|
|   | -  |    |              |      |

| ครั้งที่       | 1/2556                                  |                |                             |                           |                  |
|----------------|---|----------------|-----------------------------|---------------------------|------------------|
| แผนกที่ถูกตรวจ | ESG-STS                                 | Reference Doc: | PM-STS-01,03,04 , WI-ESG-03 | วันที่ Audit              | 25/3/2556        |
| (Auditee)      | คุณสัจจะ,คุณวทัญญู,คุณเอกซัย,คุณศิริซัย | Requirement:   | ISO9001 : 2008              | -<br>ผู้เตรียม Check List | คุณรัชนี แฉขุนทด |

|          |   | Ref. Doc.   |  |   | Result |             |          |
|----------|---|-------------|--|---|--------|-------------|----------|
| ลำดับที่ | Check List                                    | Requirement | สิ่งที่พบจากการตรวจ  |   | CAR    | Observation | หมายเหตุ |
| 3        | หน่วยงานของท่านมีวัตถุประสงค์การปฏิบัติงาน    | Req.5.4.1   | มีการกำหนด KPI ของหน่วยงาน 3 ข้อ ดังนี้                    | / |        |             |          |
|          | (KPI) หรือไม่/อย่างไร                         | Req.5.4.2   | 1. ให้บริการตามคำร้องขอของฝ่ายขายได้ภายใน 2 วันทำการ       |   |        |             |          |
|          |   |             | นับจากวันที่ที่ตกลงไว้กับฝ่ายขายหรือลูกค้าต้องทำได้ 90%    |   |        |             |          |
|          |   |             | 2. ต้องไม่มีการร้องเรียนของลูกค้าว่าติดต่อแผนกบริการไม่ได้ |   |        |             |          |
|          |   |             | และสามารถแก้ไขปัญหาให้ลูกค้าจนสำเร็จลุล่วงได้ภายใน 2       |   |        |             |          |
|          |   |             | วันทำการ โดยเป้าหมายต้องทำได้ 90%                          |   |        |             |          |
|          |   |             | 3. สามารถออกเยี่ยมลูกค้า ตามสัญญาที่ได้ทำไว้กับ IBM ใน     |   |        |             |          |
|          |   |             | แต่ละเดือน โดยเป้าหมายต้องทำได้ 70%                        |   |        |             |          |
|          |   |             |  |   |        |             |          |
| 4        | หน่วยงานของท่านสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่     | Req.8.2.3   | จากการตรวจดูข้อมูลการซี้วัดในปี 2013 ประจำเดือน ม.ค.       | / |        |             |          |
|          | ตั้งไว้หรือไม่ ถ้าไม่ ท่านมีการกำหนดสาเหตุและ | Req.8.4     | ก.พ. ที่ผ่านมาเป้าหมายของแผนก 2 ข้อแรก สามารถบรรลุวัตถ     |   |        |             |          |
|          | แนวทางการแก้ไขอย่างไรบ้าง                     |             | ประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้ ส่วน ข้อ 3 ยังไม่จบไตรมาส          |   |        |             |          |
|          |   |             |  |   |        |             |          |
|          |   |             |  |   |        |             |          |



400 Chalermprakiat Rama IX Road, Nong Bon, Prawet, Bangkok 10250

Tel. 7262555, 7262828 Fax 7262630-9

### **AUDIT CHECK LIST**

| ครั้งที่       | 1/2556                                  |                |                             |                      |                  |
|----------------|---|----------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| แผนกที่ถูกตรวจ | ESG-STS                                 | Reference Doc: | PM-STS-01,03,04 , WI-ESG-03 | วันที่ Audit         | 25/3/2556        |
| (Auditee)      | คุณสัจจะ,คุณวทัญญู,คุณเอกชัย,คุณศิริชัย | Requirement:   | ISO9001 : 2008              | ผู้เตรียม Check List | คุณรัชนี แฉขุนทด |

|          | Check List                                      | Ref. Doc.   |  |          | Result |             |          |
|----------|---|-------------|--|----------|--------|-------------|----------|
| ลำดับที่ |   | Requirement | สิ่งที่พบจากการตรวจ                                      | Complete | CAR    | Observation | หมายเหตุ |
| 5        | หน่วยงานของท่านมีการสื่อสารนโยบายคุณภาพของ      | Req.5.3     | มีการติดบอร์ดของแผนกเพื่อประชาสัมพันธ์ แจ้งให้พนักงาน    | /        |        |             |          |
|          | บริษัทและ KPI ของหน่วยงานรวมถึงข้อมูลต่าง ๆ ที่ | Req.5.3.3   | ทราบ   |          |        |             |          |
|          | เกี่ยวข้อง ฯ ภายในหน่วยงานของท่านอย่างไร        |             |  |          |        |             |          |
|          |   |             |  |          |        |             |          |
| 6        | ท่านสามารถดูและอ่านเอกสารคู่มือการปฏิบัติงาน    | Req.4.2.3   | คุณวทัญญูสามารถตอบได้ว่าดูได้จาก Portal ISO9001:2008     | /        |        |             |          |
|          | (PM&WI) และเอกสารประกอบการปฏิบัติงานได้ที่ใหน   |             |  |          |        |             |          |
|          |   |             |  |          |        |             |          |
| 7        | กรณีมีการเปลี่ยนแปลงขั้นตอนการปฏิบัติงานหน่วย   | PM-CTR-09   | หากมีการแก้ไขจะมีการแจ้งกับผู้จัดการทีมเพื่อจัดทำ Reques | /        |        |             |          |
|          | งานของท่านมีการดำเนินการอย่างไร                 |             | ส่งให้แผนก Business process ดำเนินการต่อ                 |          |        |             |          |
|          |   |             |  |          |        |             |          |
|          |   |             |  |          |        |             |          |
|          |   |             |  |          |        |             |          |
|          |   |             |  |          |        |             |          |
|          |   |             |  |          |        |             |          |

วันที่ สมหญิง,รัชนี ผู้ตรวจ (Auditor) 25/3/2556



400 Chalermprakiat Rama IX Road, Nong Bon, Prawet, Bangkok 10250

Tel. 7262555, 7262828 Fax 7262630-9

### **AUDIT CHECK LIST**

| ครั้งที่      | 1/2556                                  |                |                             |                      |                  |
|---------------|---|----------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| แผนกที่ถูกตรว | a ESG-STS                               | Reference Doc: | PM-STS-01,03,04 , WI-ESG-03 | วันที่ Audit         | 25/3/2556        |
| (Auditee)     | คุณสัจจะ,คุณวทัญญู,คุณเอกชัย,คุณศีริชัย | Requirement:   | ISO9001 : 2008              | ผู้เตรียม Check List | คุณรัชนี แฉขุนทด |

|          | Check List                                | Ref. Doc.   |  | Result   |     |                   |  |
|----------|---|-------------|--|----------|-----|-------------------|--|
| ลำดับที่ |   | Requirement | สิ่งที่พบจากการตรวจ  | Complete | CAR | Observation       | หมายเหตุ                               |
| 8        | หน่วยงานของท่านมีการควบคุมเอกสารและบันทึก | Req.4.2.3   | มีการจัดทำ Form List ครั้งสุดท้าย 27/12/2012 และพบว่า          |          |     | /                 | ข้อเสนอะแนะที่ควรปฏิบัติมีดังนี้       |
|          | หรือไม่/อย่างไร (ขอดู Form List)          | Req.4.2.4   | 1.Setup and Install Record ใน Form List ระบุจัดเก็บเป็น        |          |     |                   | 1. ควรจัดทำ Form List ฉบับใหม่ โดยระบุ |
|          |   | FM-CTR-26   | Paper โดยจัดเก็บระยะเวลา 6 เดือน คุณศิริชัยเป็นผู้จัดเก็บ      |          |     |                   | การจัดเก็บเอกสารและระยะเวลาการจัดเก็บ  |
|          |   |             | แต่ในการปฏิบัติงานจริงจัดเก็บเป็น Soft File ข้อมูลที่จัดเก็บมี |          |     |                   | เอกสารให้เหมาะสมกับงานนั้นๆ และตรงกับ  |
|          |   |             | ตั้งแต่ปี 2011-2013  |          |     | การปฏิบัติงานจริง |  |
|          |   |             | 2. มีการยกเลิกเอกสาร Scope-Check List ตั้งแต่เดือน ส.ค.        |          |     |                   | 2. ให้ทำการระบุ FM-CTR-25,26,27 ลงไปใน |
|          |   |             | ปี 2553 แล้ว แต่ใน Form List ยังมีการระบุเอกสารดังกล่าว        |          |     |                   | Form List ด้วย                         |
|          |   |             | 3. ผู้อนุมัติทำลายเอกสารที่ระบุใน Form List เป็นคุณอารีรัตน์   |          |     |                   | 3. ผู้มีอำนาจอนุมัติในการทำลายเอกสาร   |
|          |   |             | แต่ในใบขออนุมัติทำลายเอกสารผู้จัดทำเอกสาร , ผู้มีอำนาจ         |          |     |                   | ควรตรงกับที่ระบุใน Form List           |
|          |   |             | อนุมัติ และผู้ดำเนินการทำลายเป็นคุณสุริยาเซ็นทั้งหมด           |          |     |                   |  |
|          |   |             |  |          |     |                   |  |
|          |   |             |  |          |     |                   |  |
|          |   |             |  |          |     |                   |  |
|          |   | _           |  |          |     |                   |  |

วันที่ สมหญิง,รัชนี ผู้ตรวจ (Auditor) 25/3/2556



400 Chalermprakiat Rama IX Road, Nong Bon, Prawet, Bangkok 10250

Tel. 7262555, 7262828 Fax 7262630-9

### **AUDIT CHECK LIST**

| ครั้งที่       | 1/2556                                  |                |                             |                      |                  |
|----------------|---|----------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| แผนกที่ถูกตรวจ | ESG-STS                                 | Reference Doc: | PM-STS-01,03,04 , WI-ESG-03 | วันที่ Audit         | 25/3/2556        |
| (Auditee)      | คุณสัจจะ,คุณวทัญญู,คุณเอกชัย,คุณศิริชัย | Requirement:   | ISO9001 : 2008              | ผู้เตรียม Check List | คุณรัชนี แฉขุนทด |

|          | Check List  | Ref. Doc.   |   |          | Result |             |          |
|----------|---|-------------|---|----------|--------|-------------|----------|
| ลำดับที่ |   | Requirement | สิ่งที่พบจากการตรวจ   | Complete | CAR    | Observation | หมายเหตุ |
| 9        | หน่วยงานของท่านเคยได้รับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า  | Req.8.5.2   | เมื่อไปถึงบ.ลูกค้าเพื่อติดตั้งเครื่องแล้วพบว่าอุปกรณ์ไม่ครบ | /        |        |             |          |
|          | หรือไม่/อย่างไร                                   | PM-CTR-01   | เนื่องจากพนักงานขายสั่งสินค้าให้ไม่ครบ จึงแก้ปัญหา          |          |        |             |          |
|          |   | PM-CTR-04   | เฉพาะหน้าให้ลูกค้า หลังจากนั้น แจ้งเรื่องไปที่หัวหน้า และ   |          |        |             |          |
|          |   |             | ฝ่ายขาย เพื่อให้ทำการป้องกันไม่ให้เกิดกรณีนี้ซ้ำอีก         |          |        |             |          |
|          |   |             |   |          |        |             |          |
| 10       | ในการดำเนินการติดตั้ง และ Setup/Implement         | PM-STS-01   | ผู้จัดการรับเอกสาร Service Request form จากฝ่ายขาย          | /        |        |             |          |
|          | หน่วยงานของท่านจะต้องทราบรายละเอียดในการ          | FM-STS-01   | ตรวจสอบรายละเอียดของการให้บริการ และมอบหมายงานให้           |          |        |             |          |
|          | ให้บริการด้วยวิธีใด และมีวิธีการดำเนินการอย่างไร  |             | พนักงานในแผนก   |          |        |             |          |
|          |   |             |   |          |        |             |          |
| 11       | เมื่อได้รับ Service Request form ก่อนดำเนินการให้ | PM-STS-01   | ทำความเข้าใจกับขอบเขตของงานบริการนั้น จัดเตรียมข้อมูล       | /        |        |             |          |
|          | บริการท่านมีขั้นตอนการปฏิบัติงานอย่างไร           | FM-STS-01   | ทางเทคนิคและอุปกรณ์ที่จำเป็น ทำการยืนยันวันและเวลากับ       |          |        |             |          |
|          |   |             | ลูกค้า เพื่อเข้าไปให้บริการ ณ สถานที่ลูกค้า                 |          |        |             |          |
|          |   |             |   |          |        |             |          |
|          |   |             |   |          |        |             |          |



400 Chalermprakiat Rama IX Road, Nong Bon, Prawet, Bangkok 10250

Tel. 7262555, 7262828 Fax 7262630-9

### **AUDIT CHECK LIST**

| ครั้งที่       | 1/2556                                  |                |                             |                      |                  |
|----------------|---|----------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| แผนกที่ถูกตรวจ | ESG-STS                                 | Reference Doc: | PM-STS-01,03,04 , WI-ESG-03 | วันที่ Audit         | 25/3/2556        |
| (Auditee)      | คุณสัจจะ,คุณวทัญญู,คุณเอกชัย,คุณศิริชัย | Requirement:   | ISO9001 : 2008              | ผู้เตรียม Check List | คุณรัชนี แฉขุนทด |

|          |  | Ref. Doc.  |   |          | Result |             | หมายเหตุ |
|----------|--|------------|---|----------|--------|-------------|----------|
| ลำดับที่ | Check List                                       |            | สิ่งที่พบจากการตรวจ   | Complete | CAR    | Observation |          |
| 12       | กรณีการบริการ Onsite เกิดมีปัญหางานไม่เสร็จท่าน  | PM-STS-01  | บันทึกข้อมูลต่าง ๆ และรายละเอียดของบัญหาลงใน Onsite         | /        |        |             |          |
|          | ดำเนินการอย่างไร                                 | FM-STS-01  | Activity Report พร้อมระบุเหตุผลและสถานะของงานวันนั้น        |          |        |             |          |
|          |  |            | เป็น Pending  |          |        |             |          |
|          |  |            |   |          |        |             |          |
| 13       | กรณีการบริการ Onsite สำเร็จ ท่านมีวิธีปฏิบัติงาน | PM-STS-01  | บันทึกรายละเอียดของงานที่ทำลงใน Onsite Activity Report      | /        |        |             |          |
|          | อย่างไร  | FM-STS-01  | และสถานะของงานวันนั้นเป็น Close                             |          |        |             |          |
| 14       | หน่วยงานของท่านมีการตรวจสอบ Status Pending       | PM-STS-01  | มีการจัดทำข้อมูลของ Job ที่ยังไม่เสร็จเพื่อจะได้ Assign ให้ | /        |        |             |          |
| 14       | ของงาน Onsite Activity Report เพื่อไม่ให้งานค้าง |            | SE ไปดำเนินการต่อ   | /        |        |             |          |
|          | หรือไม่/อย่างไร                                  | 1101313-01 | OL FIN IFRMILIAND   |          |        |             |          |
|          |  |            |   |          |        |             |          |
| 15       | กรณีการให้บริการแบบ Phone Service มีขั้นตอนดำ    | PM-STS-03  | เมื่อรับแจ้งปัญหาจากลูกค้า ต้องสอบถามชื่อบริษัท,เบอร์โทร,   | /        |        |             |          |
|          | เนินการอย่างไร                                   | FM-STS-05  | ชื่อผู้ติดต่อ และสอบถามอาการเสียหรือปัญหาที่เกิดขึ้น พร้อม  |          |        |             |          |
|          |  |            | ให้คำแนะนำ และบันทึกใน Hotline Activity Report              |          |        |             |          |



400 Chalermprakiat Rama IX Road, Nong Bon, Prawet, Bangkok 10250

Tel. 7262555, 7262828 Fax 7262630-9

### **AUDIT CHECK LIST**

| ครั้งที่       | 1/2556                                  |                |                             |                      |                  |
|----------------|---|----------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
| แผนกที่ถูกตรวจ | ESG-STS                                 | Reference Doc: | PM-STS-01,03,04 , WI-ESG-03 | วันที่ Audit         | 25/3/2556        |
| (Auditee)      | คุณสัจจะ,คุณวทัญญู,คุณเอกชัย,คุณศิริชัย | Requirement:   | ISO9001 : 2008              | ผู้เตรียม Check List | คุณรัชนี แฉขุนทด |

|          |  | Ref. Doc. |  | Result   |     |             |   |
|----------|--|-----------|--|----------|-----|-------------|---|
| ลำดับที่ | Check List                                     |           | สิ่งที่พบจากการตรวจ  | Complete | CAR | Observation | หมายเหตุ                                  |
| 16       | กรณีแก้ปัญหาได้บันทึกผลที่ใหน                  | PM-STS-03 | บันทึกใน Hotline Activity Report                             |          |     | /           | ควรทำการ Revise PM-STS-03 เพราะ           |
|          |  | FM-STS-05 |  |          |     |             | ปัจจุบันได้ยกเลิก e-Helpdesk แล้วแต่ใน PM |
|          |  |           |  |          |     |             | มีการระบุว่าบันทึกใน e-Helpdesk ด้วย      |
|          |  |           |  |          |     |             |   |
| 17       | กรณีไม่สามารถแก้ไขปัญหาได้ท่านดำเนินการอย่างไร | PM-STS-03 | บันทึกใน Hotline Activity Report พร้อมกับระบุวันที่จะเข้าไป  | /        |     |             |   |
|          |  | FM-STS-05 | ดำเนินการแก้ไขปัญหาครั้งต่อไปในช่อง Pending                  |          |     |             |   |
| 18       | ข้อกำหนดในการให้บริการเกี่ยวกับการติดตั้งของ   | PM-STS-04 | ติดตั้งเฉพาะ Hardware ที่เป็นอุปกรณ์ Server ,ต่อเข้ากับ      | /        |     |             |   |
|          | หน่วยงานท่านเป็นอย่างไร                        |           | Rack และทำการลง OS ของ Server                                |          |     |             |   |
| 19       | หน่วยงานของท่านมีขั้นตอนการรับความต้องการ      | PM-STS-04 | ดูรายละเอียดสินค้าและบริการ วันที่ลูกค้าต้องการสินค้าที่ระบุ | /        |     |             |   |
|          | เกี่ยวกับเรื่องการติดตั้งอย่างไร               | FM-STS-06 | ใน Sale Order และทำการ Setup อุปกรณ์หรือ Server ให้          |          |     |             |   |
|          |  |           | ลูกค้าและให้แผนก DTB ทำการจัดส่งสินค้า ถ้าลูกค้าต้องการ      |          |     |             |   |
|          |  |           | ให้เข้าไปติดตั้งจะทำการนัดวันเข้าไปติดตั้งด้วย               |          |     |             |   |

วันที่ สมหญิง,รัชนี ผู้ตรวจ (Auditor) 25/3/2556



400 Chalermprakiat Rama IX Road, Nong Bon, Prawet, Bangkok 10250

Tel. 7262555, 7262828 Fax 7262630-9

| ΑI    | ID | IT | CHE | $^{\mathbf{c}}\mathbf{K}$ | LIST | ٦ |
|-------|----|----|-----|---------------------------|------|---|
| 7 T ( |    |    |     | $\sim$ 13                 |      |   |

| ครั้งที่       | 1/2556                                  |                |                             |                           |                  |
|----------------|---|----------------|-----------------------------|---------------------------|------------------|
| แผนกที่ถูกตรวจ | ESG-STS                                 | Reference Doc: | PM-STS-01,03,04 , WI-ESG-03 | วันที่ Audit              | 25/3/2556        |
| (Auditee)      | คุณสัจจะ,คุณวทัญญู,คุณเอกซัย,คุณศิริซัย | Requirement:   | ISO9001 : 2008              | -<br>ผู้เตรียม Check List | คุณรัชนี แฉขุนทด |

|          |   | Ref. Doc. | สิ่งที่พบจากการตรวจ                                  |          | Result |             | หมายเหตุ |
|----------|---|-----------|--|----------|--------|-------------|----------|
| ลำดับที่ | Check List                                    |           |  | Complete | CAR    | Observation |          |
| 20       | ท่านใช้ข้อมูลอะไรในการจัดทำรายงานสรุปประสิทธิ | PM-STS-01 | ใช้ข้อมูลจาก Service Request Form , Hotline Activity | /        |        |             |          |
|          | ภาพเพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง       | PM-STS-03 | Report และ Form Visit ลูกค้าของ IBM                  |          |        |             |          |
|          |   | PM-STS-04 |  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |
| 21       | หน่วยงานท่านเคยจัดส่งบุคคลากรฝึกอบรมกับงาน    |           | มีการเข้าฝึกอบรมเกี่ยวกับ Product ใหม่ๆ โดยอบรมจาก   | /        |        |             |          |
|          | ที่เกี่ยวข้องหรือไม่/อย่างไร                  |           | วิทยากรที่เป็นเจ้าของ Product นั้นๆ                  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |
|          |   |           |  |          |        |             |          |