|           |            |          |               |                    | CAR LOC  | J   |              |                  |               |            |
|-----------|------------|----------|---------------|--------------------|--|---|--------------|------------------|---------------|------------|
| วันที่    | วันที่     | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร  | ผู้รับผิดชอบ**     | ปัญหา  | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                  | การติดตามผลเ | การแก้ไข/ป้องกัเ | วันที่ปิด CAR | หมายเหตุ   |
| รับเอกสาร | ส่งเอกสาร* | CAIL NO. |               | ดำเนินการแก้ไข     | пей и і  | птам тементарительного полимпери т                | ครั้งที่ 1   | ครั้งที่ 2       | JANIIN CAIL   | พช เกยหนึ่ |
| 11/1/2556 | 11/1/2556  | 001/2556 | คุณรัชนี (AC) | คุณสุชีรา แก้วโภคา | แผนก EBS คุณสุชีรา แก้วโภคา มีการขอเบิกค่า       | ดำเนินการแก้ไข : 1. ยื่นเอกสารเกี่ยวกับการ        | 7/2/2556     |                  | 8/2/2556      |            |
|           |            |          |               | (EBS)              | เดินทางไปอบรมที่ Macao หลักสูตร NetApp           | Training ทั้งหมด รวมถึงเอกสารการจองตั๋วเครื่องบิน |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | ระหว่างวันที่ 10-14/12/12 โดยไม่ได้ทำเรื่องขอฝึก | พร้อมกันเพื่อเป็นเอกสารที่ใช้ในการขอฝึกอบรม       |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | อบรมก่อนการเดินทางจึงทำแบบฟอร์มขอฝึกอบรม         | 2. ทุกครั้งที่มีการร้องขออบรม ต้องส่งเอกสารให้    |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | ย้อนหลัง ในวันที่ 8 มกราคม 2556 - ซึ่งเป็นการ    | เจ้าหน้าที่ Adm ของ EBS(คุณอชรายุ) ตรวจสอบ        |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | ดำเนินการผิดขั้นตอนการขอฝึกอบรมและผิดตาม         | ก่อนการร้องขออนุมัติจากผู้บังคับบัญชา             |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | นโยบายบริษัทฯ ส่งผลให้ไม่มีการจัดทำสัญญาต่าง     | 3. หลังจากยื่นขอการอนุมัติผู้บังคับบัญชาต้องตรวจ  |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | ตอบแทนระหว่งคุณสุชีรา แก้วโภคา กับทางบริษัทฯ     | สอบเอกสารอีกครั้งว่าถูกต้อง ครบถ้วนหรือไม่        |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    |  | 4. ขอความร่วมมือจากเจ้าหน้าที่จัดซื้อ กรณีพบว่า   |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    |  | เอกสารไม่ครบถ้วนให้แจ้ง เพื่อดำเนินการให้ถูกต้อง  |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    |  |   |              |                  |               |            |
| 11/1/2556 | 11/1/2556  | 002/2556 | คุณรัชนี (AC) | คุณกัญธยาน์        | คุณกัญธยาน์ ศรีบุรินทร์ ได้ทำการออก PO ค่าตั๋ว   | การดำเนินการแก้ไข : 1. ตรวจสอบเอกสารให้ครบ        | 29/1/2556    |                  | 29/1/2556     |            |
|           |            |          |               | (Procurement)      | เครื่องบินให้พนักงานคุณสุซีรา แก้วโภคา แผนก      | ก่อนออก PO ทุกครั้ง ในกรณีเอกสารไม่ครบถ้วน        |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | EBS มีการขอเบิกค่าเดินทางไปอบรมที่ Macao         | แจ้งผู้เกี่ยวข้องแก้ไขก่อนออก PO                  |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | หลักสูตร NetApp ระหว่างวันที่ 10-14/12/12 ซึ่งทำ | 2. จัดทำ Check list สำหรับการตรวจสอบก่อนออก       |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | การออก PO โดยไม่มีหลักฐานแบบฟอร์มการขอ           | PO เพื่อให้มั่นใจว่าได้รับเอกสารถูกต้องครบถ้วน    |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | ฝึกอบรมตาม WI-PCM-04 การจองตั๋วเครื่องบนิน       | ตามเงื่อนไขการออก PO                              |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | โรงแรมที่พักและการจัดทัวร์ ซึ่งถือว่าเป็นการผิด  |   |              |                  |               |            |
|           |            |          |               |                    | ข้อกำหนดขั้นตอนในการออก PO                       |   |              |                  |               |            |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับ QMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|           |            |          |              |                | CAR LO  | $\mathbf{G}$  |              |                  |               |          |
|-----------|------------|----------|--------------|----------------|---|---|--------------|------------------|---------------|----------|
| วันที่    | วันที่     |          | ν.           | ผู้รับผิดชอบ** | or or   | ० २ १ भ १ । ० वर                                      | การติดตามผลก | าารแก้ไข/ป้องกัง | ا ماما        |          |
| รับเอกสาร | ส่งเอกสาร* | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร | ดำเนินการแก้ไข | ปัญหา   | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                      | ครั้งที่ 1   | ครั้งที่ 2       | วันที่ปิด CAR | หมายเหตุ |
| 17/1/2556 | 15/2/2556  | 003/2556 | คุณสมหญิง    | คุณวิไล        | จากการตรวจสอบพบคุณพรทิพย์และคุณประภาวดี           | ดำเนินการแก้ไข : ให้พนักงานทำการทบทวน และ             | 15/3/2556    |                  | 15/3/2556     |          |
|           |            |          | คุณภูวณัฐ    | (OSG)          | ไม่สามารถตอบ KPI ของแผนกได้ ทั้งที่มีการติด       | อ่านให้รอบคอบ   |              |                  |               |          |
|           |            |          | (IQA)        |                | ประกาศไว้ที่บอร์ด แสดงให้เห็นว่าพนักงานไม่มี      |   |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                | ความตระหนักถึงการสื่อสารในระบบบริหารงาน           |   |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                | คุณภาพ ทำให้ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 5.5.3          |   |              |                  |               |          |
| 7/2/2556  | 7/2/2556   | 004/2556 | คุณสุกัญญา   | คุณศิรินทรา    | มีการทำลายบันทึกแต่ไม่มีหลักฐานการขออนุมัติ       | การดำเนินการแก้ไข : 1. ทำความเข้าใจขั้นตอนการ         | 22/2/2556    |                  | 22/2/2556     |          |
|           |            |          | คุณฤดี       | (ESG-Training) | ทำลายบันทึกของปี 2010 และปี 2011 ซึ่งไม่ถูกต้อง   | ทำลายบันทึก 2. กำหนดช่วงเวลาในการทำลาย                |              |                  |               |          |
|           |            |          | (IQA)        |                | ตามขั้นตอนการอนุมัติทำลายบันทึกและไม่สอด          | เอกสารให้ชัดเจน เพื่อให้มีการทำลายเอกสารได้           |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                | คล้องกับข้อกำหนด 4.2.4 เรื่องการควบคุมบันทึก      | อย่างถูกต้องตามกำหนด                                  |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | แนวทางป้องกันปัญหา : 1. ไม่ให้ทำการ Save ไฟล์         |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | เอกสาร ISO เก็บไว้ เพื่อป้องกันเอกสารล้าสมัย          |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | 2. กรณีมีการเปลี่ยนแปลงผู้รับผิดชอบ ต้องทำการ         |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | อธิบายหน้าที่อย่างชัดเจน                              |              |                  |               |          |
| 14/2/2556 | 14/2/2556  | 005/2556 | คุณวลีรัตน์  | คุณรณยุทธ      | พนักงานจัดส่ง จัดส่งสินค้าผิดสถานที่ ทำให้ต้อง    | การดำเนินการแก้ไข : 1. พนักงานจัดส่งสินค้าตจว.        | 6/3/2556     |                  | 6/3/2556      |          |
|           |            |          | (OSG)        | (DTB)          | ทำการประทับตราและวางบิลกับลูกค้าใหม่ ส่งผล        | ขนส่งเคอร์รี่ ต้องส่งสินค้าตามเอกสาระบุ               |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                | ให้ลูกค้าเกิดความรู้สึกไม่ดีต่อการบริการของบริษัท | 2. แจ้งศูนย์ประสานงานของขนส่งเคอร์รี่และหัวหน้า       |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                | และต่อว่ามาที่พนักงานขาย                          | เพื่อตักเตือนพนักงาน(นส.พึ่งบุญ ดีนุช)                |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | 3.เอกสารประทับตราผิดทาง MSC ออกเอกสารใหม่             |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | โดยให้ขนส่งเคอร์รี่นำไปแก้ไขตราประทับ ไม่เสียคขจ.     |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | แนวทางการป้องกันปัญหา : 1. หากมีปัญหาในการ            |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | จัดส่งกรณีเดียวกัน ให้ขนส่งแจ้ง MSC ทราบในทันที       |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | 2. กรณีติดต่อผู้รับตามที่ระบุในเอกสารไม่ได้ แจ้งศูนย์ |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | ประสานงานจัดส่งต่อมาที่ MSC ให้รับทราบเพื่อ           |              |                  |               |          |
|           |            |          |              |                |   | ติดต่อฝ่ายขายให้ติดต่อลูกค้า                          |              |                  |               |          |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับ QMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|           |            |          |              |                | CAR LOC  | 7  |            |                  |               |              |
|-----------|------------|----------|--------------|----------------|--|--|------------|------------------|---------------|--------------|
| วันที่    | วันที่     | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร | ผู้รับผิดชอบ** | ปัญหา  | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา               |            | าารแก้ไข/ป้องกัน | วันที่ปิด CAR | หมายเหตุ     |
| รับเอกสาร | ส่งเอกสาร* | CAIL NO. | Monument     | ดำเนินการแก้ไข | пейи і   | птам темми такон е температи под пред и т      | ครั้งที่ 1 | ครั้งที่ 2       | TANDIN CAIL   | ทผ เตะที่ผู้ |
| 15/2/2556 | 15/2/2556  | 006/2556 | คุณสมหญิง    | คุณแพรวพรรณ    | จากการตรวจติดตามพนักงานไม่สามารถตอบ KPI        | การดำเนินการแก้ไข : คุณเนาวนิจ ทำการเรียก      | 15/3/2556  |                  | 15/3/2556     |              |
|           |            |          | คุณภูวณัฐ    | (OSG)          | ของแผนกได้ ซึ่งได้ตอบเป้าหมายของแผนก ดังนี้    | พนักงานมาตักเตือนและทำความเข้าใจโดยให้         |            |                  |               |              |
|           |            |          | (IQA)        |                | 1. RGA ต้องไม่เกิน 3% ต่อเดือน 2. Over Due     | อ่าน ISO เรียบร้อยแล้ว                         |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | ไม่ให้เกิน 2 รายต่อเดือน 3. Call ต้องให้ถึง 35 |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | Call ต่อวัน ซึ่งไม่ตรงกับ KPI ของแผนกที่ประกาศ |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | แสดงให้เห็นว่า พนักงานไม่มีความตระหนักถึง      |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | ระบบบริหารงานคุณภาพ ทำให้ไม่สอดคล้องกับ        |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | ข้อกำหนดข้อ 5.5.3                              |  |            |                  |               |              |
| 15/2/2556 | 15/2/2556  | 007/2556 | คุณสมหญิง    | คุณเนาวนิจ     | จากการตรวจติดตามพบว่าคุณชนม์นิภาและคุณ         | ดำเนินการแก้ไข : ทำการ E-mail แจ้งพนักงานใน    | 27/2/2556  |                  | 27/2/2556     |              |
|           |            |          | คุณภูวณัฐ    | (OSG)          | หนึ่งฤทัย ไม่ทราบผล KPI ของแผนกและไม่ทราบว่า   | ทีมให้รับทราบเรื่องนี้แล้วทุกคน                |            |                  |               |              |
|           |            |          | (IQA)        |                | มีการสื่อสาร KPI ของแผนกติดบอร์ด ซึ่งแสดงให้   |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | เห็นว่าพนักงานไม่มีความตระหนักถึงระบบคุณภาพ    |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | ทำให้ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 5.5.3              |  |            |                  |               |              |
| 6/3/2556  | 14/2/2556  | 008/2556 | คุณโชติมณฑ์  | คุณธนภัทร      | ลูกค้าบจก.ไทย-เยอรมัน เซรามิค(20795) ออกใบ     | การดำเนินการแก้ไข : ประสานกับฝ่ายขายให้ทำ      | 8/3/2556   |                  | 8/3/2556      |              |
|           |            |          | (OSG)        | คุณรณยุทธ      | แจ้งปัญหาด้านคุณภาพ ลงวันที่ 31/1/2556         | หนังสือแจ้งลูกค้าให้ตรวจเช็คสินค้าขณะส่งมอบ    |            |                  |               |              |
|           |            |          |              | (WH&DTB)       | เรื่อง Package ของ CD,DVD Order 13-13945       | แนวทางการแก้ไขปัญหา : 1. ส่วนแพ็คระมัดระวัง    |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | 25/1/2556 อยู่ในสภาพหลุดออกจากพลาสติก          | การบรรจุและเลือกกล่องให้เหมาะสมกับสินค้า       |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                | ที่บรรจุ                                       | 2. แจ้งฝ่ายขายให้ทำการแจ้งลูกค้า ให้ตรวจสินค้า |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                |  | ก่อนรับจากขนส่งทันที เพื่อป้องกันและ/หรือทราบ  |            |                  |               |              |
|           |            |          |              |                |  | สาเหตุที่แท้จริง เมื่อสินค้าเกิดการชำรุด       |            |                  |               |              |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับ QMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|           |            |          |   |                | CAR LOC   | T T  |            |                  |               |              |
|-----------|------------|----------|---|----------------|---|--|------------|------------------|---------------|--------------|
| วันที่    | วันที่     | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร                            | ผู้รับผิดชอบ** | ์<br>บัญหา  | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                                     |            | การแก้ไข/ป้องกัน | วันที่ปิด CAR | หมายเหตุ     |
| รับเอกสาร | ส่งเอกสาร* | OAIT NO. | M o o o o o o o o o o o o o o o o o o o | ดำเนินการแก้ไข | пейиц   | 11 19M 1P(99) 1 19 991 1 9 7 2 9 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | ครั้งที่ 1 | ครั้งที่ 2       | THE INDICATE  | NISO ICHENIN |
| 14/3/2556 | 12/3/2556  | 009/2556 | คุณศศิมณฑ์                              | คุณขวัญทิพย์   | จากการตรวจติดตามพบแผนก BCS ใช้แบบฟอร์ม              | คุณขวัญทิพย์ ได้ทำการแจ้งคุณภัทรและคุณศกลวรรณ                        | 14/3/2556  |                  | 14/3/2556     |              |
|           |            |          | (IQA)                                   | (BCS)          | การประเมินผลการให้บริการ(FM-BCS-13(02)              | ให้เรียกใช้เอกสารในระบบ Portal เท่านั้น รวมทั้ง                      |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | ที่ล้าสมัย เนื่องจาก FM-BCS-13 ได้แก้ไขเมื่อวันที่  | ให้แจ้งพนักงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อทราบโดยทั่วกัน                      |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | 12/07/2553 เปลี่ยนเป็น Revision 03 แล้ว             |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | คือการสำรวจความพึ่งพอใจลูกค้า Thai Cardif           |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | Life Assurance Public Co.,Ltd. วันที่ 26/1/2556     |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | ทำให้ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 4.2.4 เรื่องการ         |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | เก็บบันทึกการใช้เอกสารล้าสมัย                       |  |            |                  |               |              |
| 15/3/2556 | 15/3/2556  | 010/2556 | คุณสมหญิง                               | คุณเสาวลักษณ์  | คุณเสาวลักษณ์ส่งแบบฟอร์ม FM-MIS-02(01) ให้          | การดำเนินการแก้ไข : คุณเสาวณีย์แจ้งคุณรุจาภา                         | 1/4/2556   |                  | 1/4/2556      |              |
|           |            |          | (MIS)                                   | คุณเสาวณีย์    | ฝ่าย MIS ทำการเพิ่ม Menu ให้กับพนักงาน ซึ่ง         | ให้เรียกใช้ FORM ใน Portal เท่านั้นห้าม Save เก็บ                    |            |                  |               |              |
|           |            |          |   | (Finance)      | ปัจจุบันแบบฟอร์ม FM-MIS-02 เปลี่ยน Revision         | แนวทางการป้องกันปัญหา : E-mail แจ้งพนักงาน                           |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | เป็น 02 จึงเป็นการใช้เอกสารที่ล้าสมัย ทำให้ไม่      | ในแผนกให้เรียกใช้แบบฟอร์มจาก Portal เท่านั้น                         |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | สอดคล้องกับข้อกำหนด 5.5.3 เรื่องความตระหนัก         |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | ในการสื่อสารระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001             |  |            |                  |               |              |
| 5/4/2556  | 5/4/2556   | 011/2556 | คุณสมหญิง                               | คุณอังสนา      | คุณอังสนา ใช้แบบฟอร์ม Information Request Form      | ใช้ File ที่อยู่ใน Potal ไม่ Save file เก็บไว้                       | 3/5/2556   | 26/7/2556        | 26/7/2556     |              |
|           |            |          | (MIS)                                   | (MSS-License)  | (FM-MIS-01) Revision 01 ทำการขอ Report จาก MIS      | เวลาใช้งานต้องดึงจาก File ที่อยู่ใน Potal เท่านั้น                   |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | เมื่อวันที่ 2/4/2556 แต่ปัจจุบันแบบฟอร์มข้างต้นเป็น |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | Rivision 02 โดยเริ่มใช้ตั้งแต่วันที่ 28/02/2556     |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | จึงถือเป็นการใช้เอกสารล้าสมัย และไม่สอดคล้องกับ     |  |            |                  |               |              |
|           |            |          |   |                | ข้อกำหนด 4.2.4                                      |  |            |                  |               |              |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับQMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|           |            |          |              |                | CAR LOC  | 7   |             |                  |               |           |
|-----------|------------|----------|--------------|----------------|--|---|-------------|------------------|---------------|-----------|
| วันที่    | วันที่     | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร | ผู้รับผิดชอบ** | ปัญหา  | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                  | การติดตามผล | การแก้ไข/ป้องกัง | วันที่ปิด CAR | หมายเหต   |
| รับเอกสาร | ส่งเอกสาร* | CAIL NO. | Monument     | ดำเนินการแก้ไข | пеВи⊥  | п им измина вы праведо приня правин               | ครั้งที่ 1  | ครั้งที่ 2       | IMIDII OAIX   | พช เตะกก์ |
| 11/4/2556 | 19/4/2556  | 012/2556 | คุณศศิมณฑ์   | คุณเสาวลักษณ์  | พบแผนกจัดซื้อสรุปผล KPI เรื่องได้รับสินค้าและบริการ      | 1. แก้ไข KPI ของแผนกให้สอดคล้องกับข้อมูลการซี้วัด | 14/6/2556   |                  | 17/6/2556     |           |
|           |            |          | (IQA)        | คุณขวัญฤดี     | ทันเวลาตามที่ร้องขอไม่น้อยกว่า 95% -ของจำนวน PO          | 2. สร้างความเข้าใจให้พนักงานในหน่วยงานเรียก       |             |                  |               |           |
|           |            |          |              | (Procurement)  | แต่ผลคำนวณน้ำมาจากจำนวนรายการรวมของทุก PO                | Report ในการชี้วัดอย่างถูกต้อง                    |             |                  |               |           |
|           |            |          |              |                | และนำผลที่แต่ละคนทำได้มารวมและหารจำนวนคน                 | 3. แก้ไข PM-CR-16 ให้สอดคล้องกับการปฏิบัติงานใน   | J.          |                  |               |           |
|           |            |          |              |                | ทำให้ผลไม่ถูกต้องต้องตาม KPI ที่กำหนดไว้ ทำให้ไม่        | ปัจจุบัน  |             |                  |               |           |
|           |            |          |              |                | สอดคล้องกับข้อกำหนด 8.2.3 การเฝ้าติดตามและตรวจ           |   |             |                  |               |           |
|           |            |          |              |                | วัดกระบวนการ   |   |             |                  |               |           |
| 12/4/2556 | 12/4/2556  | 013/2556 | คุณธัญนรีย์  | คุณสุเมธ       | พบวัตถุประสงค์คุณภาพ(KPI) ที่ประกาศไว้ใน Portal          | เพื่อไม่ให้เกิดปัญหาขึ้นอีก ทางฝ่ายกฎหมายกำหนด    | 10/5/2013   |                  | 10/5/2013     |           |
|           |            |          | คุณเสาวณีย์  | (Legal)        | ไม่ตรงกับการปฏิบัติงานจริง                               | ส่ง เมื่อมีการทบทวนการทำงานเพื่อเปลี่ยนแปลงแก้ไข  |             |                  |               |           |
|           |            |          | (IQA)        |                |  | การปฏิบัติงานให้ตรวจสอบความถูกต้องที่เกี่ยวข้อง   |             |                  |               |           |
|           |            |          |              |                |  | เพื่อให้สอดคล้องกับ ISO ต่อไป                     |             |                  |               |           |
|           |            |          |              |                |  |   |             |                  |               |           |
| 25/4/2556 | 25/4/2556  | 014/2556 | คุณศศิมณฑ์   | คุณบุญทำ       | การสรุปผลของวัตถุประสงค์คุณภาพ(KPI)ของแผนกไม่            | - อธิบายให้พนักงานเข้าใจถึงขั้นตอนและวิธีการคำนว  | n 21/5/2556 |                  | 22/5/2556     |           |
|           |            |          | (IQA)        | คุณธนภัทร      | ตรงกับที่กำหนดไว้ คือตั้งไว้ว่าจะวัดผลนับจากวันที่ได้รับ | ผล KPI ที่ถูกต้อง / แก้ไขผลสรุป KPI ม.คเม.ย. 56   |             |                  |               |           |
|           |            |          |              |                | ใบแจ้งเคลม แต่ผลที่วัดได้นับจากวันที่ได้รับสินค้าจาก     | - ปรับแก้ไขวัตถุประสงค์การเคลมสินค้าให้เหมาะสม    |             |                  |               |           |
|           |            |          |              |                | ลูกค้า ทำให้ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 8.4 การวิเคราะห์      | กับการปฏิบัติงานจริง                              |             |                  |               |           |
|           |            |          |              |                | ข้อมูล   |   |             |                  |               |           |
| 25/4/2556 | 25/4/2556  | 015/2556 | คุณศศิมณฑ์   | คุณบุญทำ       | ไม่มีหลักฐานการจัดทำ Form List ของแผนก WH&DTB            | จัดทำ Form List ของหน่วยงานเคลม รวมเข้ากับ DTB    | 13/5/2013   | 15/5/2013        | 22/5/2013     |           |
|           |            |          | (IQA)        | คุณธนภัทร      | แผนก Claim ทำให้ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 4.2.4             | กรณีมีการปรับเปลี่ยนโครงสร้างหรือโอนย้ายหน่วยงาง  | d           |                  |               |           |
|           |            |          |              |                | การควบคุมบันทึก  | ต้องดำเนินการแก้ไข Form List ทันที                |             |                  |               |           |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับQMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|           |            |            |   |                | CAR LOC  |  |            |                  |  |                 |
|-----------|------------|------------|---|----------------|--|--|------------|------------------|--|-----------------|
| วันที่    | วันที่     | CAR NO.    | ผู้ออกเอกสาร                            | ผู้รับผิดชอบ** | ปัญหา  | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                                   |            | าารแก้ไข/ป้องกัน | วันที่ปิด CAR  | หมายเหต         |
| รับเอกสาร | ส่งเอกสาร* | 0/ tr 110. | M T T T T T T T T T T T T T T T T T T T | ดำเนินการแก้ไข | те <b>ў</b> И I                                  | 11 1901 1908 (811 1998) 1 5 288 12 2 2 2 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 | ครั้งที่ 1 | ครั้งที่ 2       | THE THE STATE OF STAT | NIGO ILLIGORINA |
| 26/4/2556 | 26/4/2556  | 016/2556   | คุณธัญญ์นรี                             | คุณเสาวลักษณ์  | ใช้แบบฟอร์มขอจอดรถค้างคืน ที่ล้าสมัยและข้อมูล    | - ตรวจสอบเอกสารก่อนการดำเนินการทุกครั้ง                            | 4/6/2556   |                  | 4/6/2556   |                 |
|           |            |            | คุณเสาวณีย์                             | (อาคาร)        | ที่กำหนดให้บันทึก มีการบันทึกไม่ครบถ้วน ดังนี้   | - แจ้งให้ Supplier ดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น                  |            |                  |  |                 |
|           |            |            | (IQA)                                   |                | 1.ใช้แบบฟอร์มล้าสมัย FM-BLD-05(01) ปัจจุบันใช้   | อย่างเป็นขั้นตอน ซึ่งได้รับการตอบกลับแล้ว                          |            |                  |  |                 |
|           |            |            |   |                | FM-BLD-05(03)                                    | - ขี้แจ้งให้ รปภ. ในขั้นตอนการดำเนินงาน                            |            |                  |  |                 |
|           |            |            |   |                | 2 ในช่องการนำรถออกไม่บันทึกเวลาและชื่อเจ้าของรถ  |  |            |                  |  |                 |
|           |            |            |   |                | 3 ในช่องของเจ้าหน้าที่ฝ่ายอาคาร ไม่บันทึกผลการ   |  |            |                  |  |                 |
|           |            |            |   |                | ปฏิบัติงานและไม่ลงชื่อผู้ดำเนินการ               |  |            |                  |  |                 |
| 2/5/2556  | 3/5/2556   | 017/2556   | คุณธัญญ์นรี                             | คุณสุเมตตา     | การสรุปผลของวัตถุประสงค์คุณภาพ(KPI)ของแผนกไม่    | ปรับปรุงเป้าหมายของแผนกให้สอดคล้องกับการดำเนิเ                     | 20/5/2556  |                  | 20/5/2556  |                 |
|           |            |            | คุณสมชาย(IQA)                           | (บัญชี)        | ถูกต้อง / นำข้อมูลมาคิดคำนวณไม่ครบถ้วน           | งาน และทบทวนเป้าหมายของแผนกอย่างสม่ำเสมอ                           |            |                  |  |                 |
| 7/5/2556  | 7/5/2556   | 018/2556   | คุณสมหญิง                               | คุณอารีวรรณ    | ใช้เอกสาร FM-MIS-01(01) ซึ่งเป็นเอกสารล้าสมัย    | 1. ทุกครั้งที่ต้องใช้เอกสารที่มีอยู่ใน Portal ต้องนำ               | 9/5/2556   |                  | 9/5/2556   |                 |
|           |            |            | (MIS)                                   | (PCT)          | ปัจจุบันได้เปลี่ยนเป็น FM-MIS-01(02) แล้ว        | Form นั้น ๆมากรอกข้อมูล  |            |                  |  |                 |
|           |            |            |   |                |  | 2. ไม่ควร Save Form ไว้เพื่อจะได้ไม่นำมาใช้อีก                     |            |                  |  |                 |
| 10/5/2556 | 10/5/2556  | 019/2556   | คุณฤดี                                  | คุณธนภัทร      | พบว่าใช้เอกสารล้าสมัย FM-CTR-26 Rev.01 ปัจจุบัน  | 1.ทำการย้ายข้อมูลจาก ฟอร์ม FM-CTR-26                               | 10/5/2556  |                  | 10/5/2556  |                 |
|           |            |            | คุณศศิมณฑ์                              | คุณปราณี       | เปลี่ยนเป็น FM-CTR-26 Rev.02 ซึ่งส่งผลให้ไม่     | Rev.01 มาอยู่ในฟอร์ม FM-CTR-26 Rev.02                              |            |                  |  |                 |
|           |            |            | (IQA)                                   |                | สอดคล้องกับข้อกำหนด ISO9001:2008 ข้อที่ 4.2.4    | 2.แจ้งพนักงานไม่ให้ทำการ Save เอกสารไว้ใน                          |            |                  |  |                 |
|           |            |            |   |                | เรื่องการเก็บบันทึก                              | Drive O โดยทุกครั้งที่จะมีการใช้เอกสารต้องเข้าไป                   |            |                  |  |                 |
|           |            |            |   |                |  | ใช้งานเอกสาร จาก Form ใน Portal                                    |            |                  |  |                 |
| 10/5/2556 | 10/5/2556  | 020/2556   | คุณฤดี                                  | คุณธนภัทร      | พบว่าสรุปผลวัตถุประสงค์คุณภาพของแผนก (KPI)       | -ปรับปรุง Report ลูกค้ารับสินค้าเอง                                | 21/5/2556  |                  | 22/5/2556  |                 |
|           |            |            | คุณศศิมณฑ์                              | คุณรณยุทธ      | ไม่ตรงตามที่ตั้งไว้และเอกสารที่ใช้ในการวิเคราะห์ | -ทำความเข้าใจกับพนักงานเรื่องการสรุป KPI                           |            |                  |  |                 |
|           |            |            | (IQA)                                   |                | ไม่ชัดเจน  | รวมถึงอธิบายวิธีการวัดผล และการตรวจสอบ                             |            |                  |  |                 |
|           |            |            |   |                |  | ความถูกต้องก่อนประกาศ  |            |                  |  |                 |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับQMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|           |            |          |   |                | CAR LOC  | J   |                    |            |                     |               |
|-----------|------------|----------|---|----------------|--|---|--------------------|------------|---------------------|---------------|
| วันที่    | วันที่     | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร                            | ผู้รับผิดชอบ** | ปัญหา  | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                    | การติดตามผลก       |            | วันที่ปิด CAR       | หมายเหต       |
| รับเอกสาร | ส่งเอกสาร* | OAK NO.  | M o o o o o o o o o o o o o o o o o o o | ดำเนินการแก้ไข | пейм і   | птам темми на септепредо пплим пейми                | ครั้งที่ 1         | ครั้งที่ 2 | THE PROPERTY OF THE | NIMA ILLEVINI |
| 10/5/2556 | 10/5/2556  | 021/2556 | คุณฤดี                                  | คุณธนภัทร      | พบว่า แผนก DTB ไม่ได้ทำการประเมิน              | - ทำการประเมินผู้ขาย/ผู้รับจ้างช่วง เดือน ก.คธ.ศ    | 21/5/2556          |            | 22/5/2556           |               |
|           |            |          | คุณศศิมณฑ์                              | คุณรณยุทธ      | ผู้ขาย/ผู้รับจ้างช่วง เดือน ก.คธ.ค. 2555       | แล้วเสร็จ 20/5/2556                                 |                    |            |                     |               |
|           |            |          | (IQA)                                   |                |  | - กำหนดระยะเวลาในประเมินในแต่ละช่วงให้ชัดเจ         | า<br>น<br><b>ไ</b> |            |                     |               |
| 21/5/2556 | 14/5/2556  | 022/2556 | คุณฤดี                                  | คุณนพดล        | พบว่า WH-DTB ส่วนงานคลังสินค้า ไม่มีการสื่อสาร | 1. ทำการย้ายป้ายประกาศไปยังจุดที่เหมาะสม            | 5/6/2013           |            | 5/6/2013            |               |
|           |            |          | คุณศศิมณฑ์                              | คุณสมพงษ์      | ผลของวัตถุประสงค์ของแผนก                       | เพื่อไม่ให้ เกิดปัญหาเรื่องการสื่อสาร               |                    |            |                     |               |
|           |            |          | (IQA)                                   |                |  | และแจ้งพนักงานทราบ                                  |                    |            |                     |               |
|           |            |          |   |                |  | 2. สรุปผลและประกาศให้พนักงานทราบวัตถุประส           | งค์                |            |                     |               |
|           |            |          |   |                |  | คุณภาพของแผนก (KPI) ภายในวันที่ 10 ของเดือน         | ſ                  |            |                     |               |
|           |            |          |   |                |  | มีการเรียนประชุมย่อย เพื่อให้การสื่อสารมีประสิทธิ   | ภิภาพ              |            |                     |               |
| 16/5/2556 | 16/5/2556  | 023/2556 | คุณทิพวรรณ์                             | คุณวีรวุฒิ     | แผนก BI ใช้แบบฟอร์ม Sales Oder ล้าสมัย         | 1. แจ้งวิธีการใช้เอกสารที่ถูกต้องให้กับพนักงาน      | 3/6/2556           |            | 10/6/2556           |               |
|           |            |          | คุณภูวณัฐ                               | คุณอนันต์      |  | ทาง e-mail  |                    |            |                     |               |
|           |            |          | (IQA)                                   | (BI)           |  | 2. การเรียกใช้เอกสารทุกครั้งต้องเรียกจาก Portal     |                    |            |                     |               |
|           |            |          |   |                |  | ห้าม Save as หรือ Copy เอกสารฉบับเก่า               |                    |            |                     |               |
| 21/5/2556 | 22/5/2556  | 024/2556 | คุณสมหญิง                               | คุณอารีรัตน์   | คุณบรรจง ปัญญาศรีวินิจ ใช้แบบฟอร์มขอซื้อสินค้า | แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องทราบถึงการใช้แบบฟอร์มที่ถูกต้อง | 13/8/2556          |            | 14/8/2556           |               |
|           |            |          | คุณรัชนี                                | ESG-MKT&ADM.   | ล้าสมัย  | ให้ดูจาก ISO 9001:2008 form ทุกครั้งที่มีการใช้งา   | าน                 |            |                     |               |
|           |            |          | (IQA)                                   |                |  | และไม่ save ไว้ใช้งานซ้ำ                            |                    |            |                     |               |
| 4/6/2556  | 5/6/2556   | 025/2556 | คุณสมหญิง                               | คุณธนภัทร      | พนักงาน คุณสมพงษ์ หลวงหาญ ใช้เอกสารล้าสมัย     | 1. ใช้เอกสารที่เป็นปัจจุบันในการร้องขอเมนูใช้งาน    | 19/6/2556          |            | 24/6/2556           |               |
|           |            |          | (MIS)                                   | (WH&DTB)       | FM-MIS-01 (01) Menu User Requested Form        | 2. ไม่ Save file ไว้ใน Drive U                      |                    |            |                     |               |
|           |            |          |   |                | ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02 แล้ว          | 3. ทุกครั้งที่ใช้เอกสารต้องดาวน์โหลดมาจาก MSC       |                    |            |                     |               |
|           |            |          |   |                |  | Portal เท่านั้น                                     |                    |            |                     |               |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับQMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|            |   |  |  | CAR LOC   | J  |   |  |  |   |
|------------|---|--|--|---|--|---|--|--|---|
| วันที่     | CAR NO                                  | ย้ออกเอกสาร  | ผู้รับผิดชอบ**   | งใกเรา  | การดำเนินการแก้ไตและรัไลเร้าเน็กเรา  | การติดตามผลก  |  | os signal CAD  | หมายเหต   |
| ส่งเอกสาร* | CAR NO.                                 | ฟัฐกาแกกเพาง   | ดำเนินการแก้ไข   | пейи і  | แนงกุษเหตุแนงและกุณ∞ากกุษใน เ  | ครั้งที่ 1  | ครั้งที่ 2   | JUNION CAR   | นท เภเหน้   |
| 27/6/2556  | 026/2556                                | คุณสมหญิง  | คุณเสาวลักษณ์  | พนักงาน คุณดวงใจ พัวศรีพันธุ์ ใช้เอกสารล้าสมัย  | 1.จัดทำเอกสารใหม่ที่ถูกต้อง  | 27/6/2556   |  | 1/7/2556   |   |
|            |   | (MIS)  | (Finance)  | FM-MIS-01 (01) Menu User Requested Form   | 2.การเรียกใช้เอกสารทุกครั้ง ต้องดาวน์โหลดจาก   |   |  |  |   |
|            |   |  |  | ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02 แล้ว   | MSC Portal เท่านั้น  |   |  |  |   |
|            |   |  |  |   | 3. สื่อสารภายในหน่วยงานให้เข้าใจตรงกัน   |   |  |  |   |
| 5/6/2556   | 027/2556                                | คุณสมหญิง  | คุณเสาวลักษณ์  | พนักงาน คุณไพรัช ชาติทอง ใช้เอกสารล้าสมัย   | 1ใช้ฟอร์มที่ Update Version ล่าสุดจาก Potal  | 25/7/2556   |  | 25/7/2556  |   |
|            |   | (MIS)  | (Finance)  | FM-MIS-01 (01) Menu User Requested Form   | 2. ไม่ Save form ไว้ใน Drive ส่วนตัว   |   |  |  |   |
|            |   |  |  | ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02 แล้ว   |  |   |  |  |   |
| 5/6/2556   | 028/2556                                | คุณสมหญิง  | คุณสุเมตตา   | พนักงาน คุณพรรณฐพร อนันต์กิตติคุณ   | กรณีใช้แบบฟอร์มให้เข้าไปที่ Portal เพื่อป้องกันกา  | 14/8/2556   |  | 14/8/2556  |   |
|            |   | (MIS)  | (บัญชี)  | ใช้เอกสารล้าสมัย FM-MIS-01 (01) Menu User   | ใช้เอกสารล้าสมัย   |   |  |  |   |
|            |   |  |  | Requested Form ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02   |  |   |  |  |   |
| 26/6/2556  | 029/2556                                | คุณสมหญิง  | คุณธนภัทร  | พนักงาน คุณสมชาย พูแดง เรียกใช้เอกสารล้าสมัย  | 1. จัดทำแบบฟอร์มฉบับที่เป็นปัจจุบันใหม่  | 1/7/2556  |  | 5/7/2556   |   |
|            |   | (MIS)  | (WH&DTB)   | FM-MIS-01 (01) Menu User Requested Form   | 2. ไม่จัดเก็บแบบฟอร์มไว้ใน Drive U   |   |  |  |   |
|            |   |  |  | ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02  | 3. เรียกใช้แบบฟอร์มจาก MSC Portal ทุกครั้ง   |   |  |  |   |
| 19/7/2556  | 030/2556                                | <br>คุณสมหญิง  | คุณอารีรัตน์   | พนักงาน คุณอารีรัตน์ วิทูราภรณ์ เรียกใช้เอกสาร  | 1 แจ้งน้ที่เกี่ยวข้องถึงขั้นตอนการใช้แบบฟอร์ม  | 23/7/2556   |  | 25/7/2556  |   |
|            |   | (MIS)  | (ESG)  | ล้าสมัย FM-MIS-01 (01) Menu User Requested  |  |   |  | _5,.,2000  |   |
|            |   |  |  | Form ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02   | ทุกครั้งและไม่ Save เก็บมาไว้ใช้งานซ้ำอีก  |   |  |  |   |
|            | ส่งเอกสาร* 27/6/2556 5/6/2556 26/6/2556 | ส่งเอกสาร*       CAR NO.         27/6/2556       026/2556         5/6/2556       027/2556         5/6/2556       028/2556         26/6/2556       029/2556 | ส่งเอกสาร*       CAR NO.       ผู้ออกเอกสาร         27/6/2556       026/2556       คุณสมหญิง (MIS)         5/6/2556       027/2556       คุณสมหญิง (MIS)         5/6/2556       028/2556       คุณสมหญิง (MIS)         26/6/2556       029/2556       คุณสมหญิง (MIS)         19/7/2556       030/2556       คุณสมหญิง (MIS) | ส่งเอกสาร*       CAR NO.       ผู้ขอกเอกสาร       ตำเนินการแก้ไข         27/6/2556       026/2556       คุณสมหญิง (Finance)         5/6/2556       027/2556       คุณสมหญิง (Finance)         5/6/2556       028/2556       คุณสมหญิง (Finance)         5/6/2556       028/2556       คุณสมหญิง (บัญชี)         26/6/2556       029/2556       คุณสมหญิง คุณธนภัทร (WH&DTB)         19/7/2556       030/2556       คุณสมหญิง คุณอารีรัตน์ | วันที่<br>ส่งเอกสาร*         CAR NO.         ผู้ออกเอกสาร<br>ผู้ออกเอกสาร         ผู้รับผิดขอบ**<br>คำเนินการแก้ไข         ปัญหา           27/6/2556         026/2556         คุณสมหญิง<br>(MIS)         คุณสารลักษณ์         พนักงาน คุณใพรัช ชาติทอง ใช้เอกสารล้าสมัย           5/6/2556         027/2556         คุณสมหญิง<br>(MIS)         คุณสารลักษณ์         พนักงาน คุณใพรัช ชาติทอง ใช้เอกสารล้าสมัย           5/6/2556         028/2556         คุณสมหญิง<br>(MIS)         คุณสุเมตตา         พนักงาน คุณพรรณฐพร อนันติกิตติคุณ           5/6/2556         028/2556         คุณสมหญิง<br>(MIS)         คุณสุเมตตา         พนักงาน คุณพรรณฐพร อนันติกิตติคุณ           26/6/2556         029/2556         คุณสมหญิง<br>(MIS)         คุณธนกัทร         พนักงาน คุณสมชาย พูแดง เรียกใช้เอกสารล้าสมัย           FM-MIS-01 (01) Menu User Requested Form ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02         หนักงาน คุณสมชาย พูแดง เรียกใช้เอกสารล้าสมัย           19/7/2556         030/2556         คุณสมหญิง<br>(MIS)         คุณอารีรัตน์         พนักงาน คุณอารีรัตน์ วิทูรกภรณ์ เรียกใช้เอกสาร           19/7/2556         030/2556         คุณสมหญิง<br>(MIS)         คุณอารีรัตน์         พนักงาน คุณอารีรัตน์ วิทูรภภรณ์ เรียกใช้เอกสาร           19/7/2556         030/2556         คุณสมหญิง         คุณอารีรัตน์ พักราน คุณอารีรัตน์ พักราน คุณอารีรัตน์ วิทูรภภรณ์ เรียกใช้เอกสาร | 3 เมลกสาร   3 เมลาสาร   3 เ | วันที่<br>ส่งเอกสารา         CAR NO.         ผู้ขอกเอกสาร<br>ผู้ขอกเอกสาร         ผู้นักมีนกรรษที่ไขและป้องกับปัญหา         การตัดเนินกรรษที่ในและป้องกับปัญหา         การตัดเนินกรรษที่ในและป้องกับปัญหา         การตัดเนินกรรษที่ในและป้องกับปัญหา         การตัดเนินกรรษที่ในและป้องกับปัญหา         การตัดเนินกรรษที่ในและป้องกับปัญหา         การตัดเนินกรรษที่ในและป้องกับปัญหา         การตัดเนินกรรษที่ในและป้องกับปัญหา         การตัดเนินกรรษที่ในและกรรษที่สมัย         กรระที่ไ           27/6/2556         (MIS)         (Finance)         FM-MIS-01 (01) Menu User Requested Form ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02 แล้ว         1. ให้พุทธมที่ Update Version ล่าสุดจาก Potal         25/7/2556           5/6/2556         ขณะมหญิง (MIS)         คุณสุมสดา (บัญที)         พนักงาน คุณสุมสาร บันต์โทยกลารล้าสมัย FM-MIS-01 (01) Menu User Requested Form ปัจจุบันเปลี่ยน Revision เป็น 02         กระนีใขึ้นบบพ่ะรัมสัมันที่ได้ Portal เพื่อป้องกันกา (ปลุยบันที่ Portal เพื่อป้องกันกา (ปลุยบันที่ Portal เพื่อป้องกันกา (พักษานานานานานานานานานานานานานานานานานานาน | วันที่<br>ส่งเกาสาร         CAR NO.         ผู้คลายการการ         ผู้กลักสารการ<br>ลำเนินการนก็ไข<br>คำเนินการนก็ไข<br>(Finance)         ปัญหา         ปัญหา         การลำเนินการแก้ไขและปัดงกับปัญหา         การลัดสามมลการแก้นท์โดงกับปัญหา         การลัดสามมลการแก้นท์โดงกับปัญหา         การลัดสามมลการแก้นท์โดงกับปัญหา         การลัดสามมลการแก้นท์โดงกับปัญหา         การลัดสามมลการแก้นท์โดงกับปัญหา         การลัดสามมลการแก้นท์โดงกับปัญหา         การลัดสามมลการแก้นท์โดงกับปัญหา         การลัดสามมลการแก้นท์โดงกับปัญหา         กรรัพที่ 2         27/6/2556 | CAR NO   ผู้ตอกเลกราว   ผู้หัวผิดขอบ" กับนั้นการแก้ไข บัญภา การตับเนินการแก้ไขและบ้องกับบัญภา การตัดตามผลการแก้ไขใจเกิด วันที่ปี CAR 27/6/2556   ขุนและกลายแก้ไขใจเกิด วันที่ปี CAR 27/6/2556   ขุนและกลายแก้ไขใจเกิด วันที่ปี CAR 27/6/2556   ขุนและกลายแก้ไขใจเกิด วันที่ปี CAR 27/6/2556   ทุนและกลายแก้ไขใจเกิด วันที่ปี CAR 27/6/2556   ทุนและกลยกลายแก้ไขใจเกิด วันที่ปี CAR 27/6/2556   ทุนและกลยกลยกลย |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับQMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|            |            |          |                         |                | CAR LOC   |  |              |                  |               |            |
|------------|------------|----------|-------------------------|----------------|---|--|--------------|------------------|---------------|------------|
| วันที่     | วันที่     | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร            | ผู้รับผิดชอบ** | ์<br>บัญหา  | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                   | การติดตามผลเ | าารแก้ไข/ป้องกัน | วันที่ปิด CAR | หมายเหต    |
| รับเอกสาร  | ส่งเอกสาร* | CAR NO.  | ស្ន <u>ី ១០០០១០០០០០</u> | ดำเนินการแก้ไข | пей и і   | 11.19M 1PR911.19P11P7P22~TGV11P77PB.1.1            | ครั้งที่ 1   | ครั้งที่ 2       | JUNION CAN    | ทุษ เกเหน้ |
| 29/7/2556  | 29/7/2556  | 031/2556 | วรลักษณ์                | คุณรณยุทธ      | ลูกค้าบริษัท เอช บี ไอ แมนูแฟคเจอริ่ง(ประเทศไทย)จำกัด   | แจ้งไปยังทางขนส่ง บริษัท เคอรี่ แล้วว่าให้พนักงาน  | 10/9/2556    |                  | 10/9/2556     |            |
|            |            |          | (OSG)                   | (DTB)          | code 28233 วันเปิดบิล 23/07/2013 Or. 106299             | ขนส่งของเคอร์รี่เข้าไปส่งสินค้าให้ลูกค้า และให้กวด | าขัน         |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | แจ้งให้ตักเตือน พนักงานจัดส่ง บ.เคอรี่ ไม่ปฏิบัติตาม    | พนักงานรับจ้างช่วงที่ใช้เกี่ยวกับการแต่งกายและ     |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | กฎระเบียบของลูกค้าแต่งกายไม่สุภาพ โดยใส่รองเท้าแตะ      | มารยาทต่างๆ ในการจัดส่งสินค้า พร้อมทั้งมีจดหม      | าย           |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | ไปส่งสินค้า   | การอบรมตักเตือนพนักงาน ปฏิบัติตามกฎระเบียน         |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                |   | ของลูกค้า  |              |                  |               |            |
| 22/8/2556  | 22/82556   | 032/2556 | คุณสมหญิง               | คุณศิริวรรณ    | มีการเรียกใช้แบบฟอร์มที่ล้าสมัย โดยเรียกใช้แบบฟอร์ม     | เมื่อใช้แบบฟอร์มทุกครั้ง จะเรียกใช้งานจากส่วนกลาง  | 22/8/2556    |                  | 22/8/2556     |            |
|            |            |          | (MIS)                   | (HR)           | FM-MIS-01(01) Information Request Form ซึ่งปัจจุบัน     | ไม่ save เก็บไว้ใช้งาน                             |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | ได้มีการประกาศใช้ FM-MIS-01(02) ซึ่งไม่สอดคล้อง         |  |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | ข้อกำหนด ISO 9001:2008 ข้อ 4.2.3 การควบคุมเอกสาร        |  |              |                  |               |            |
| 27/8/2556  | 28/8/2556  | 033/2556 | คุณจีรวรรณ              | คุณธนภัทร      | ลูกค้า บริษัท สยามไดส์ จำกัด แจ้งตักเตือนพนักงานจัดส่ง  | ได้แจ้งทางหัวหน้าภาคธนพัฒน์ ทางภาคธนพัฒน์          |              |                  |               |            |
|            |            |          | (OSG)                   | (WH&DTB)       | แสดงกิริยาไม่สุภาพต่อลูกค้า ในขณะลูกค้าทำการตรวจนับ     | ได้ว่ากล่าวตักเตือนพนักงานจัดส่งและได้โทรไปขอโทษ   |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | สินค้า ซึ่งกรณีนี้เกิดกับ User หลายๆท่าน รวมทั้งจัดซื้อ | ลูกค้า บริษัท สยามไดส์ เรียบร้อยแล้ว               |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | ลูกค้าแจ้งให้ทาง Sales รับทราบ ซึ่งทำให้ลูกค้าโดนตำหนิ  |  |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | จากหน่วยงานต่างๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อการขายสินค้าให้ลูกค้า   |  |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | ในคราวต่อไป   |  |              |                  |               |            |
| 14/10/2556 | 15/10/2556 | 034/2556 | คุณสุกัญญา              | คุณเทวินทร์    | สุ่มตรวจการใช้แบบฟอร์มที่ได้มีการประกาศใช้ และปรากฏ     |  |              |                  |               |            |
|            |            |          | คุณนิกร                 | SD/SRD         | อยู่ใน Fome List พบว่ามีการใช้แบบฟอร์มที่ยกเลิกไปแล้ว   |  |              |                  |               |            |
|            |            |          | (IQA)                   |                | FM-PFS-01ฉบับลงวันที่ 4/3/2556 ที่คุณธนณัฐ กิจธนะเสรี   |  |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | เป็นผู้จัดทำ ฉบับลงวันที่ 14/3/2556 คุณปรวรรณ ขนะภัย    |  |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | เป็นผู้จัดทำ และฉบับลงวันที่ 15/3/2556 ที่คุณรัชฎาภรณ์  |  |              |                  |               |            |
|            |            |          |                         |                | เป็นผู้จำทำ ผิดข้อกำหนดการควบคุมเอกสาร                  |  |              |                  |               |            |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับ QMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|            |            |          |              |                 | CAR LOC   | T<br>T  |              |                  |               |            |
|------------|------------|----------|--------------|-----------------|---|---|--------------|------------------|---------------|------------|
| วันที่     | วันที่     | CAR NO   | 200000000    | ผู้รับผิดชอบ**  | a <sup>2</sup> [a.u.a.a                             | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                    | การติดตามผลก | าารแก้ไข/ป้องกัเ | วันที่ปิด CAR | 2221021122 |
| รับเอกสาร  | ส่งเอกสาร* | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร | ดำเนินการแก้ไข  | ปัญหา   | แนงแหนแนนแนนกรายงแหกเกิน                            | ครั้งที่ 1   | ครั้งที่ 2       | านทบต CAR     | หมายเหตุ   |
| 14/10/2556 | 15/10/2556 | 035/2556 | คุณสุกัญญา   | คุณเทวินทร์     | จากการสุ่มตรวจตัวอย่างขั้นตอนการทำลายบันทึกตาม      |   |              |                  |               |            |
|            |            |          | คุณนิกร      | SD/SRD          | ข้อกำหนด 4.2.4 พบว่า ไม่ได้ปฏิบัติตามขั้นตอนการ     |   |              |                  |               |            |
|            |            |          | (IQA)        |                 | ลายบันทึก และไม่มีการใช้เอกสารใบอนุญาติของอนุมัติ   |   |              |                  |               |            |
|            |            |          |              |                 | ทำลายบันทึก (FM-CTR-27) ผิดข้อกำหนดเกี่ยวกับการ     |   |              |                  |               |            |
|            |            |          |              |                 | ทำลายบันทึกไม่สามารถตรวจสอบได้ว่าบันทึกที่ถึงกำหนด  |   |              |                  |               |            |
|            |            |          |              |                 | ที่ต้องทำลาย ได้มีการทำลายไปแล้วหรือไม่ เมื่อใด     |   |              |                  |               |            |
| 17/10/2556 | 18/10/2556 | 036/2556 | คุณภูวณัฐ    | คุณวิภาดา       | จากการสุ่มตรวจสอบการใช้แบบฟอร์มที่ประกาศใช้         |   |              |                  |               |            |
|            |            |          | คุณสมชาย     | OSG-Dealer      | และใช้ใน Form list พบว่ามีการใช้แบบฟอร์มล้าสมัย     |   |              |                  |               |            |
|            |            |          | (IQA)        |                 | FM-CTR-09(02) Quotation form ทั่วไป ปรากฏสำเนา      |   |              |                  |               |            |
|            |            |          |              |                 | เอกสาร BP/Mkt&Sales 010101-03 ฉบับลงวันที่          |   |              |                  |               |            |
|            |            |          |              |                 | 11/06/2013 จัดทำเอกสารโดย คุณพิมพ์ใจ พันธ์ชนะ       |   |              |                  |               |            |
| 21/10/2556 | 21/10/2556 | 037/2556 | คุณสมหญิง    | คุณอภิวรรณ์     | มีการใช้แบบฟอร์ม FM-PFS-27 ในวันที่ 3/9/2556        |   |              |                  |               |            |
|            |            |          | คุณณัฐวัฒน์  | MSS-Sales       | (ตามเอกสารแนบ 2) ซึ่งแบบฟอร์มนี้ได้ทำการยกเลิก      |   |              |                  |               |            |
|            |            |          | (IQA)        |                 | ไปแล้ว ตั้งแต่ 28/3/2556 ซึ่งไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด |   |              |                  |               |            |
|            |            |          |              |                 | ISO 9001:2008 ชื่อ 4.2.3 การควบคุมเอกสาร            |   |              |                  |               |            |
| 24/10/2556 | 24/10/2556 | 038/2556 | คุณทิพวรรณ์  | คุณวงศ์ศรี      | มีการขออนุมัติทำลายบันทึก ก่อนครบกำหนดระยะเวลา      | มีการจัดทำใบขออนุมัติทำลายบันทึกให้ถูกต้องตาม       | 19/11/2556   |                  | 19/11/2556    |            |
|            |            |          | คุณเกศรินทร์ | (ESG-Education) | การจัดเก็บ อ้างอิงใบขออนุมัติทำลายบันทึก 25/9/2556  | ขั้นตอนและระยะเวลาที่ระบุไว้ใน form list และเมื่อมี |              |                  |               |            |
|            |            |          | คุณธีระพล    |                 |   | การถ่ายทอดงานให้กับพนักงานให้มีการสื่อสารทำ         |              |                  |               |            |
|            |            |          | (IQA)        |                 |   | ความเข้าใจให้ถูกต้อง                                |              |                  |               |            |
| 24/10/2556 | 24/10/2556 | 039/2556 | คุณขวัญฤดี   | คุณสุภาพร       | มีการเรียกใช้แบบฟอร์มล้าสมัย อ้างอิงการเรียกใช้แบบ  | ทุกครั้งที่เรียกใช้เอกสาร ดึงจากหน้า Portal         | 25/10/2556   |                  | 25/10/2556    |            |
|            |            |          | คุณรัชนี     | (CRC)           | ฟอร์ม FM-CRC-12 (00) ปัจจุบันเป็น FM-CRC-12(01)     | สื่อสารให้ในหน่วยงานรับทราบ และไม่ให้ Save          |              |                  |               |            |
|            |            |          | (IQA)        |                 |   | ไว้ใช้งาน   |              |                  |               |            |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับQMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|            |            |          |              |                | CAR LOC   |   |              |                  |                |          |
|------------|------------|----------|--------------|----------------|---|---|--------------|------------------|----------------|----------|
| วันที่     | วันที่     | CAR NO   | 2            | ผู้รับผิดชอบ** | of a cons   | °   | การติดตามผลก | าารแก้ไข/ป้องกัน | ้วันที่ปิด CAR |          |
| รับเอกสาร  | ส่งเอกสาร* | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร | ดำเนินการแก้ไข | ปัญหา   | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                  | ครั้งที่ 1   | ครั้งที่ 2       | าวนทบด CAR     | หมายเหตุ |
| 28/10/2556 | 29/10/2556 | 040/2556 | คุณภูวณัฐ    | คุณสุเมธ       | มีการเรียกใช้แบบฟอร์มล้าสมัย อ้างอิงการเรียกใช้แบบ    |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | คุณสมชาย     | ( Legal)       | ฟอร์ม FM-Legal-01(07) ปัจจุบันเป็น FM-Legal-01(08)    |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | (IQA)        |                | ซึ่งไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 4.2.3 การควบคุมเอกสาร      |   |              |                  |                |          |
| 28/10/2556 | 29/10/2556 | 041/2556 | คุณภูวณัฐ    | คุณสุเมธ       | มีการเรียกใช้แบบฟอร์มล้าสมัย อ้างอิงการเรียกใช้แบบ    |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | คุณสมชาย     | ( Legal)       | ฟอร์ม FM-Legal-02 (01) ปัจจุบันเป็น FM-Legal-02(02)   |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | (IQA)        |                | ซึ่งไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 4.2.3 การควบคุมเอกสาร      |   |              |                  |                |          |
| 28/10/2556 | 29/10/2556 | 042/2556 | คุณภูวณัฐ    | คุณสุเมธ       | พบว่าบันทึกที่ใช้งานยังระบุใน Form List ไม่ครบถ้วน    |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | คุณสมชาย     | ( Legal)       | ซึ่งไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 4.2.4 การควบคุมบันทึก      |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | (IQA)        |                |   |   |              |                  |                |          |
| 31/10/2556 | 31/10/2556 | 043/2556 | คุณขวัญฤดี   | คุณสุเมธ       | มีการเรียกใช้แบบฟอร์มผิดบริษัท คือ DP Form            | ได้ดำเนินการแก้ไขเรียบร้อย โดยนำแบบฟอร์มที่       | 13/11/2556   |                  | 13/11/2556     |          |
|            |            |          | คุณรัชนี     | (MCC)          | (ใบขอสั่งซื้อสินค้า) FM-MCC-01(00) แต่ไปเรียกใช้ฟอร์ม | ถูกต้องจากหน้า Portal และทุกครั้งที่มีการเรียกใช้ |              |                  |                |          |
|            |            |          | (IQA)        |                | ของหน่วยงาน ESG FM-ESG-01(05)                         | เอกสารทุกครั้งต้องเรียกจาก Portal และไม่บันทึก    |              |                  |                |          |
|            |            |          |              |                | ซึ่งไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 4.2.3 การควบคุมเอกสาร      | เก็บไว้   |              |                  |                |          |
| 5/11/2556  | 5/11/2556  | 044/2556 | คุณสุกัญญา   | คุณอนุชา       | มีการเรียกใช้แบบฟอร์ม]ล้าสมัย คือ Form List           |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | คุณนิกร      | (SIG-BAL)      | FM-CTR-26(00) ปัจจุบันเป็น Rev.n 02 และใบขออนุมัติ    |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | (IQA)        |                | ทำลายบันทึก FM-CTR-27(00) ซึ่งปัจจุบันเป็น Rev .01    |   |              |                  |                |          |
|            |            |          |              |                | ซึ่งไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 4.2.3 การควบคุมเอกสาร      |   |              |                  |                |          |
| 8/11/2556  | 11/11/2556 | 045/2556 | คุณสุกัญญา   | คุณสุเดช       | พนักงาน ขอทำ Work Flow ฝึกอบรมย้อนหลัง ซึ่งเป็นการ    |   |              |                  |                |          |
|            |            |          | (HR)         | (EBS)          | ดำเนินงานที่ผิดขั้นตอนการฝึกอบรม และผิดตามนโยบาย      |   |              |                  |                |          |
|            |            |          |              |                | บริษัทฯ   |   |              |                  |                |          |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับQMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form

|            |            |          |                       |                | CAR LOC   |  |              |                  |               |                 |
|------------|------------|----------|-----------------------|----------------|---|--|--------------|------------------|---------------|-----------------|
| วันที่     | วันที่     | CAR NO   | ,<br>,<br>,<br>,<br>, | ผู้รับผิดชอบ** | 9 O O O O   | การดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหา                   | การติดตามผลเ | าารแก้ไข/ป้องกัน | วันที่ปิด CAR | 999 10 81199 00 |
| รับเอกสาร  | ส่งเอกสาร* | CAR NO.  | ผู้ออกเอกสาร          | ดำเนินการแก้ไข | ปัญหา   | น.เรณ.เซซน.เรสแชากองนทากิพ.เ                       | ครั้งที่ 1   | ครั้งที่ 2       | านที่ปที่ CAR | หมายเหตุ        |
| 13/11/2556 | 13/11/2556 | 046/2556 | คุณเสาวณีย์           | คุณธนภัทร      | มีการเรียกใช้แบบฟอร์มล้าสมัย ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด | ทุกครั้งที่เรียกใช้แบบฟอร์มเรียกใช้จากส่วนกลาง     | 19/11/2556   |                  | 19/11/2556    |                 |
|            |            |          | คุณสมคิด              | (WH-DTB)       | 4.2.3 การควบคุมเอกสาร                               | แนะนำให้พนักงานทุกคนทราบถึงแนวทางการปฏิบัติ        |              |                  |               |                 |
|            |            |          | (IQA)                 |                |   | ในการเรียกใช้เอกสารเพื่อป้องกันการใช้เอกสารล้าสมัย |              |                  |               |                 |
| 13/11/2556 | 13/11/2556 | 047/2556 | คุณเสาวณีย์           | คุณธนภัทร      | มีการทำลายบันทึก ใบ Pick และ ใบ Pack ก่อนครบ        | แนะนำให้พนักงานทุกคนทราบถึงแนวทางการปฏิบัติ        | 22/11/2556   |                  | 22/11/2556    |                 |
|            |            |          | คุณสมคิด              | (WH-DTB)       | กำหนดอ้างอิงตามระยะเวลาจัดเก็บตาม Form list ซึ่ง    | ในการจัดเก็บเอกสาร และการขออนุมัติทำลาย            |              |                  |               |                 |
|            |            |          | (IQA)                 |                | ไม่สอดคล้องกับข้อกำหนด 4.2.4 การควบคุมบันทึก        | ตามระบบคุณภาพให้พนักงานทราบ                        |              |                  |               |                 |

<sup>\*</sup> ผู้รับเอกสาร คือ ผู้รับผิดชอบในการติดตามผลการแก้ไขหรือผู้รับผิดชอบในการดำเนินการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ขึ้นอยู่กับ QMR พิจารณามอบหมาย

<sup>\*\*</sup> ผู้รับผิดชอบ ตามที่ระบุใน FM-CTR-14 CAR Form