# 持続化補助金「経営計画・補助事業計 画」の書き方

#### 補助金虎の巻

お気に入りに追加

持続化補助金(小規模事業者持続化補助金)を申請する際に、事業者の方がとくに苦労するのが、申請書の「様式2-1」の「経営計画」と「補助事業計画」の書き方です。

日本商工会議所「小規模事業者持続化補助金」のページには、「様式記載例 (PDF)」が参考として掲載されていますが、はじめて補助金を申請される方には、なかかなハードルが高く感じられるかもしれません。

経営計画・補助事業計画の書き方のポイントと、経営計画書と補助計画書の項目についてご説明します。

日本商工会議所「小規模事業者持続化補助金」(申請) https://r1.jizokukahojokin.info/index.php/sinsei//

持続化補助金の申請にかかわる資料・記載例をダウンロードできます。

## 書き方のポイント

### 1.要点を押さえて書きましょう

各項目について、記載すべき要素があります。その ポイントや要点を押さえて、記入してください。



## 2. 箇条書きがおすすめです。

もちろん普通の文章で書いてもかまいせん。しかし 文章を書きなれない人にとっては、ポイントにあわ せて箇条書きする方が書きやすいと思います。



# 3.文章量の制限はありません。

「補助事業で行う事業名(30文字以内)」以外は、 文章量の制限がありません。

まずは箇条書きでたくさん書き出してみて、後から 削除したり、統合したりすると書きやすいと思いま す。また必要に応じて、写真や表を加えることもで きます。



# 4. 商工会議所・商工会の助言を受けましょう。

持続化補助金の申請窓口は、商工会議所・商工会です。一度自分なりに書いてみたら、お近くの商工会議所・商工会に相談してください。

商工会議所・商工会の会員でなくても、持続化補助 金の申請・相談をすることができます。

商工会議所・商工会では、申請書の内容や形式の確認を行います。書き直しや資料の準備に時間がかかることがありますので、早めに相談するようにしましょう。



# 「経営計画」の項目

#### 1. 企業概要

概要・沿革	設立年、基本理念、代表の経歴、後継者がいればその方の経 歴について記載します。
基本情報	営業時間、人員体制、店舗立地などについて記載します。
商品構成	売上、商品(サービス) について記載します。 商工会議所の様式記載例では、売上総額の大きい商品と利益 総額の大きい商品を図表にしています。

#### 2. 顧客ニーズと市場の動向

顧客ニーズ	顧客(消費者・取引先)が求めている商品・サービスは何かを記載します。
市場の動向	競合他社の存在や顧客の増減など、これからの市場環境の見通しを記載します。一般的な市場調査のデータについては、地域経済分析システム(RESAS)https://resas.go.jp/を利用すると便利です。

### 3. 自社や自社の提供する商品・サービスの強み

自社の強み	商品・サービスが他社に比べて優れている点を記載します
顧客の評価	顧客に評価されている点を記載します。 お客様の声、お客様アンケートの結果、新聞や雑誌記事で取り上げられたことなどがあれば記載します。

#### 4. 経営方針・目標と今後のプラン

経営方針	上記の1~3を踏まえた、これからの経営方針を記載します。
顧客の評価	「○年までに来店客数○%増、客単価○○円」のような数字の目標を記載します。 お客様から取引先から「こういう会社だと思われたい」のような目標を記載します。

# 補助事業計画の項目

#### 1. 補助事業で行う事業名

「○○○」の開発・販路開拓のような事業名を30文字以内で記入します。

#### 2. 販路開拓等(生産性向上)の取組内容

事業概要	たとえば、ホームページを活用し、自社の「oo」のような強みやこだわり等を発信する、「ooo」のような顧客のニーズにあわせた商品を開発するなどを記載します。
これまでの取組との違い	今回の補助事業がこれまで自社の取組と違う部分を記載します。 競合他社の同様の取組との違いについて記載します。
創意工夫した点・特徴	今取組にあたって、工夫した点について記載します。
事業の具体的な進め方	誰が、どのような方法で事業を進めていくについて記載します。

#### 3.業務効率化(生産性向上)の取組内容【任意記入】

業務効率化によって、従業員の労働環境を改善するなどの取組があれば記入します。

### 4.補助事業の効果

売上等への効果	事業を実施することにより、顧客数・売上・利益率などがど のように増加するかの見込みを記入します。
取引先への波及効果	事業により、取引先にどのような効果(波及効果)をもたら すかを記載します。
地域社会への波及効果	事業により、地域にどのような効果 (波及効果) をもたらす かを記載します。