

# 冰与火之歌

解读游戏生命周期曲线模型

# 游戏上线后的市场走势, 通常是开发者和运营商关注的焦点

游戏自上线起,运营即已开始。那么,在未来的时间里,游戏生命周期将沿着怎样的曲线发展?

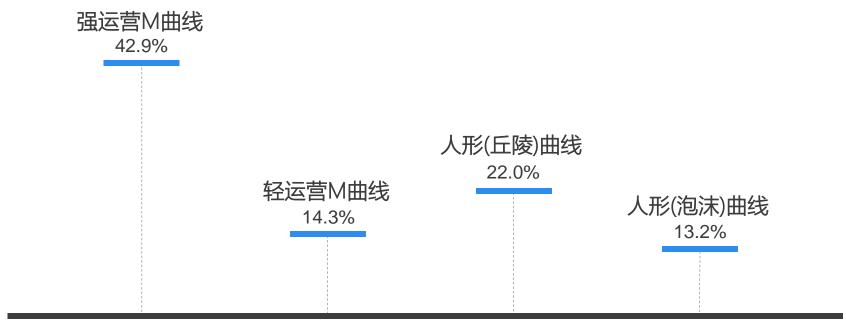




# 做好移动游戏运营是业界普遍共识

从几种主流常见的游戏生命周期曲线看,

强运营M曲线占比42.9%, 表明运营的重要性对于游戏产品不言而喻。



主流游戏生命周期曲线模型分布



# 强运营M曲线模型

持续运营对于维持游戏生命周期及其用户基础起到重要作用







# 强运营M曲线模型

中重度游戏较为符合强运营M曲线模型规律,角色扮演、武侠和中国风是重点领域

#### 优势领域

强运营M曲线模型强调运营取向,在角色成长、PK对战、英雄情怀等特性的领域具有优势。

游戏类型

#### 角色扮演

健康度TGI 108

美术风格

#### 中国风

健康度TGI 106 游戏题材

#### 武侠

健康度TGI

健康度TGI指数高于100 的领域

#### 弱势领域

强运营模式对于弱联网游戏所起到的作用相对有限,不能保证在活跃、留存方面发挥效果。

健康度TGI指数低于100 的领域

游戏题材

#### 音乐舞蹈

健康度TGI 96 游戏类型

#### 跑酷游戏

健康度TGI 99

美术风格

#### 欧美动漫

健康度TGI 85



- **VS**-



# 轻运营M曲线模型

适时玩家唤醒有助于扩大忠诚用户规模,维持游戏稳定状态



上升期 (≤7个月)

媒体曝光、用户口碑和渠 道展示助推游戏快速升温 流失期

(≈11个月)

用户开始对游戏产生选择情绪,活跃 呈现自然回落趋势,用户群体出现自 然流失现象

唤醒期

(≈11个月)

利用版本迭代、资料片更新以及服务体 验调优等方式,对沉睡玩家和流失玩家 讲行唤醒

稳定期

(≥12个月)

维持用户黏 性,减少用户 流失





# 轻运营M曲线模型

轻运营M曲线模型迎合轻度游戏人群,相对低频的运营有利于降低用户反感情绪

#### 优势领域

轻运营M曲线模型需要适时介入运营,通过奖励、赛事、迭代等因素维持游戏稳定性。

游戏类型

#### 卡牌

健康度TGI 105

美术风格

#### 简约

健康度TGI 104 游戏题材

#### 棋牌/麻将

健康度TGI 108

健康度TGI指数高于100 的领域

#### 弱势领域

轻运营模式由于运营力度轻,难以精准挖掘用户诉求,导致对年轻人群相对缺乏吸引力。

健康度TGI指数低于100 的领域

游戏题材

#### 动物/宠物

健康度TGI 92 游戏类型

#### 模拟养成

健康度TGI 97

美术风格

#### 日韩风

健康度TGI 99

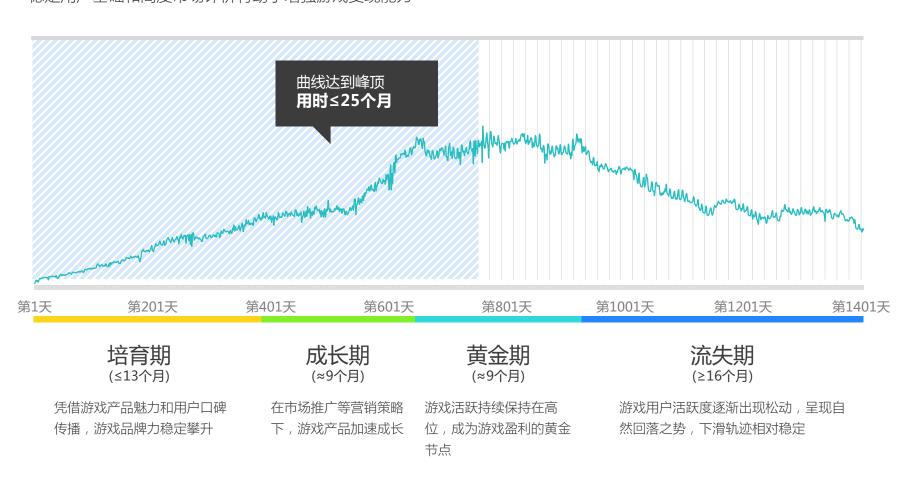


- **VS**-



# 人形(丘陵)曲线模型

稳定用户基础和高度市场评价有助于增强游戏变现能力







# 人形(丘陵)曲线模型

轻松休闲游戏成长成熟过程自然,人形(丘陵)曲线模型核心基础来自游戏产品力

#### 优势领域

人形(丘陵)曲线模型着重培养用户忠诚度, 利用游戏产品魅力和口碑自然提升吸引力。

游戏类型

#### 休闲

健康度TGI 107

美术风格

#### 卡通Q版

健康度TGI 106 游戏题材

#### 二次元

健康度TGI 102

健康度TGI指数高于100 的领域

#### 弱势领域

主要借助用户自发扩散及成长的人形(丘陵)曲线模型,缺乏大型多人在线运营能力。

健康度TGI指数低于100 的领域

游戏题材

#### 军事战争

健康度TGI 96 游戏类型

#### 射击

健康度TGI 98

美术风格

#### 写实

健康度TGI 97

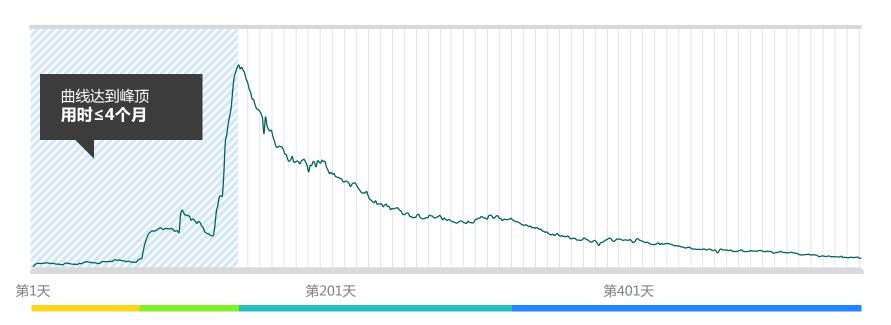


- **VS**-



# 人形(泡沫)曲线模型

用户生命周期短暂导致游戏创收压力相对集中于收割期



**萌芽期** (≤2个月)

爆发期 (≈2个月) **收割期** (≈6个月) **衰退期** (≥7个月)

社交网络和媒 体平台对游戏 进行轻度曝光 游戏被广泛曝光,安装和激活急剧上升

游戏产品承担短期变现压力,结果导致游戏 互动体验难以得到有效保证,加以产品本身 热度迅速下滑,游戏创收时间窗口比较狭窄 活跃用户基础日渐消退,产品地位顺势下降并走向衰退





# 人形(泡沫)曲线模型

人形(泡沫)曲线模型未能准确把握用户诉求,致使游戏作品陷入昙花一现窘境

#### 弱势领域

人形(泡沫)曲线模型存在"割韭菜"现象,利用正版、IP、品牌、情怀等概念或者资源获取短线收益,忽视了游戏作品本身理应带给用户的互动体验,加以游戏缺乏平衡性、付费机制不合理或者研发品质粗糙等,多种因素导致游戏生命周期较为短暂,在经历短期爆发后即走向衰退过程。

游戏版权

#### 正版IP

健康度TGI 95

健康度TGI指数低于100 的领域 游戏题材

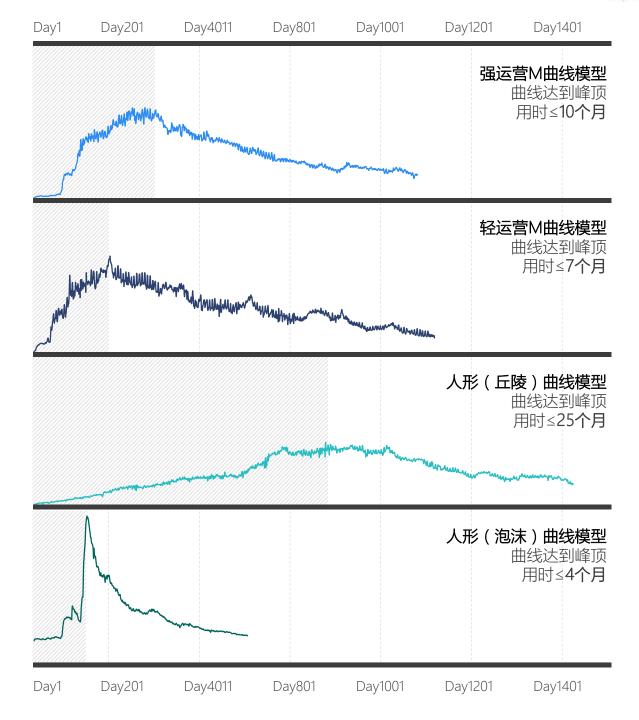
#### 武侠

健康度TGI 97

美术风格

#### 中国风

健康度TGI a



# 4种曲线模型对比

人形(泡沫)曲线模型的生命周期 明显短于其他3种曲线,其大起大 落的游戏生命取向,导致游戏作品 难以在市场中长久立足,几乎不能 赢得用户长期认可。

# 4种曲线模型健康度对比

通过游戏运营(强运营M曲线和轻运营M曲线)以及用户自然培育和扩散【人形(丘陵)曲线】的方式能够获得相对较高的健康度,而以"短平快"等作品为代表的【人形(泡沫)曲线】则健康度较低。

 $\mathbf{y} = \sum_{k=1}^{N} W_k M_k egin{array}{ll} m_1: 社区活跃度 \\ m_2: 网络舆情友好度 \\ m_3: 玩家口碑评价 \\ m_4: TD游戏活跃指数 \end{array}$ 

其中, W<sub>k</sub>为第K个权重因素, M<sub>k</sub>为第K个因素取值。 4种主流游戏生命周期曲线健康度(%)

强运营M 轻运营M 人形(丘陵) 人形(泡 曲线模型 曲线模型 端)曲线模

77.5% 76.0% 76.2% 70.2%

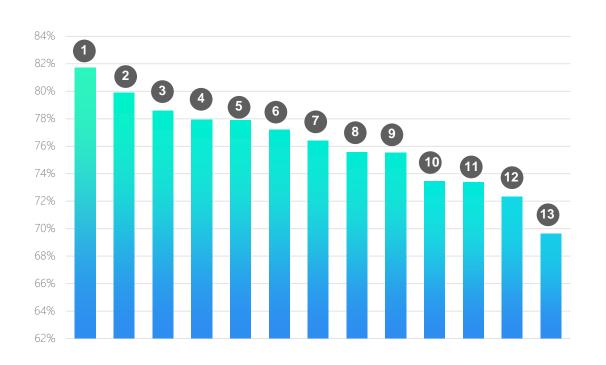




# 不同类型游戏健康度

棋牌游戏需要坚持文化导向,在对弈和休闲中为用户创造乐趣。

棋牌文化须跟随主流价值观,应坚持为玩家创造乐趣



排名	游戏类型	健康度
1	竞速游戏	81.7%
2	益智游戏	79.9%
3	MOBA游戏	78.6%
4	策略游戏	77.9%
5	模拟养成游戏	77.9%
6	动作游戏	77.2%
7	休闲游戏	76.4%
8	射击游戏	75.6%
9	卡牌游戏	75.5%
10	体育游戏	73.5%
11	跑酷游戏	73.4%
12	角色扮演	72.3%
13	棋牌游戏	69.6%

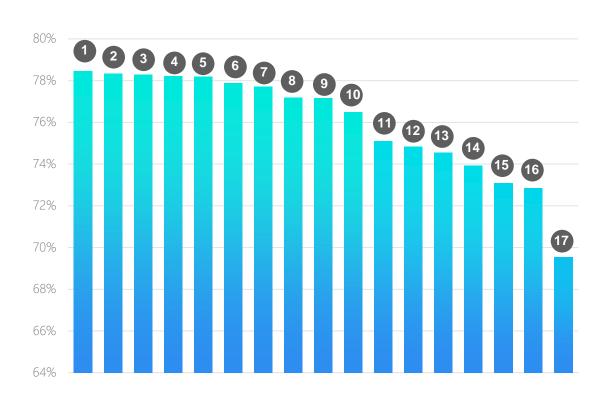




# 不同题材游戏健康度

武侠题材需要挖掘侠义精髓,提升游戏品质。

武侠情怀虽在但健康度不容忽视,文化挖掘需要耐心



排名	游戏类型	健康度
1	DOTA-LOL	78.5%
2	西游	78.3%
3	影视	78.3%
4	体育	78.2%
5	僵尸	78.2%
6	音乐与舞蹈	77.9%
7	三国	77.7%
8	动物与宠物	77.2%
9	军事战争	77.2%
10	城镇与都市	76.5%
11	寺庙	75.1%
12	二次元	74.8%
13	航海	74.5%
14	棋、扑克与麻将	73.9%
15	科幻	73.1%
16	魔幻	72.8%
17	武侠	69.5%

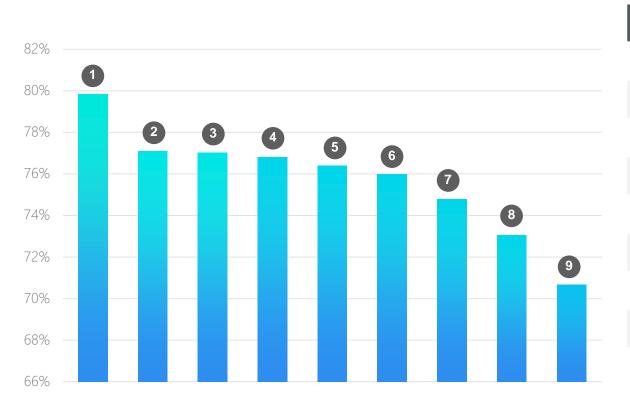




# 不同美术风格游戏健康度

像素风尽管在部分作品上取得成果,但是总体移动游戏市场环境下其尚未获得主流人群一致认可。

像素风格赢得部分市场,但成为主流尚需要时间验证

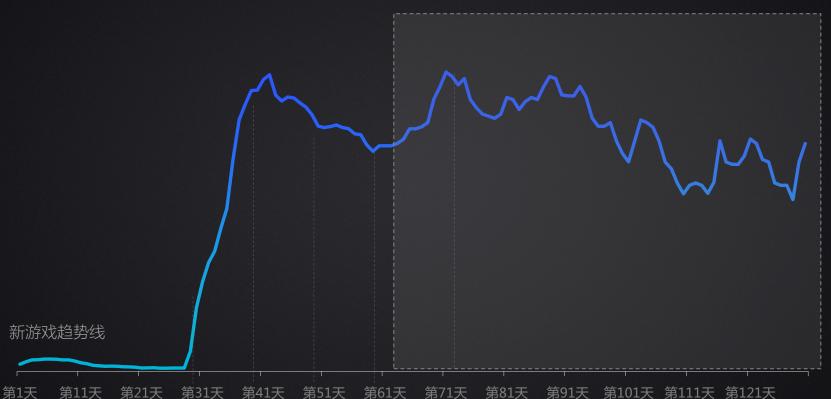


排名	游戏类型	健康度
1	简约	79.8%
2	欧美魔幻	77.1%
3	写实	77.0%
4	暗黑风	76.8%
5	卡通Q版	76.4%
6	日韩风	76.0%
7	欧美动漫	74.8%
8	中国风	73.0%
9	像素	70.7%

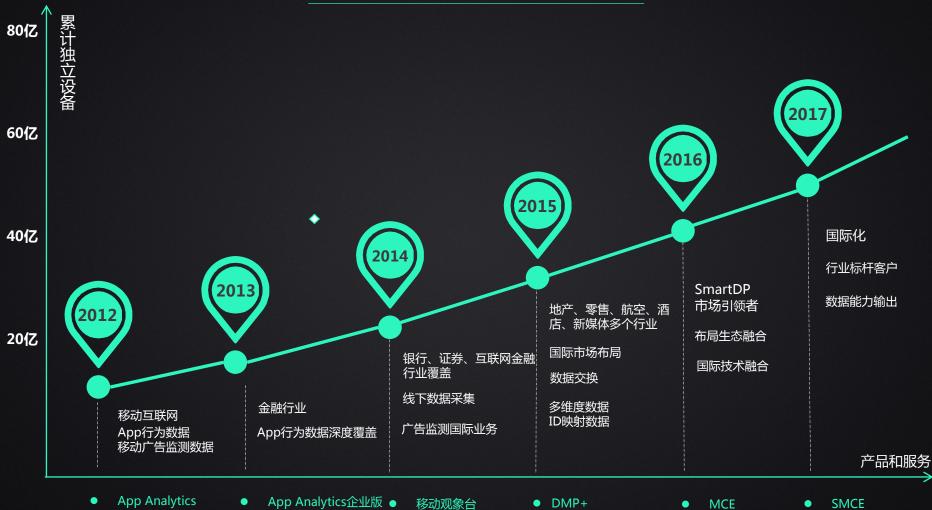


# 健康发展、稳步前行

精细运营、用户培养、渠道推广



# TalkingData



- **Game Analytics**
- Ad Tracking
- 移动观象台
- 数据服务

- Ad Tracking International
- TDC数据咨询服务
- TDU培训服务
- MC
- **DMK**
- SMC **SDMK**



# 关于TalkingData

TalkingData 成立于2011年,是国内领先的第三方数据智能服务商。借助以SmartDP为核心的数据智能应用生态为企业 赋能,帮助企业逐步实现以数据为驱动力的数字化转型。

#### 我们的愿景

Talking Data 成立以来秉承"数据改变企业决策,数据改善人类生活"的愿景,逐步成长为中国领先的数据智能服务商。以开放共赢为基础,Talking Data 凭借领先的数据智能产品、服务与解决方案,致力于为客户创造价值,成为客户的"成效合作伙伴",帮助现代企业实现数据驱动转型,加速各行业的数字化进程,利用数据产生的智能改变人类对世界以及对自身的认知,并最终实现对人类生活的改善。

#### 企业责任感

TalkingData不仅专注于数据智能应用的研发和实践积累,同时也在积极推动大数据行业的技术演进。早在2011年成立初始,TalkingData就组建了数据科学团队,将机器学习等人工智能技术引入海量数据的处理、加工流程中。通过几年来的不断发展,TalkingData已在大数据、人工智能领域拥有多项国家专利。此外,TalkingData还开源了大规模机器学习算法库Fregata、UI组件库iView、地理信息可视化框架inMap等项目,在海内外得到广泛支持与认可,使用者和贡献者遍布全球。

目前TalkingData设立了包括硅谷边缘计算实验室、人本实验室在内的多个大数据、人工智能实验室,并与MIT媒体实验室、斯坦福人工智能实验室、加州理工航天技术实验室等国际顶尖学府、研究机构展开合作,共同加速大数据、人工智能相关技术的探索和演进,并将国际前沿技术引入高速发展的中国市场,与国内丰富的应用场景相结合,驱动新技术的落地应用与行业的飞跃发展。

#