**MADP 2018**

**FUNDAMENTOS DEL PROJECT MANAGEMENT**

**TRABAJO GRUPAL: ACTA DE CONSTITUCIÓN**

Integrantes: **NOTA 18**

* LUIS ALMANDOZ HIJAR
* CARLOS A. CASTAÑEDA OKAMURA
* ROCÍO MEJÍA DELGADO
* GUILLERMO OTOYA BAZÁN
* MARCO A. PIZARRO RAMIREZ

Mayo del 2018

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ACTA DE CONSTITUCIÓN DEL PROYECTO**  **CÓDIGO 0001**  **versión A** | | | | | | |
| PROYECTO | | SUMINISTRO E INSTALACION DE DOMOS GEODESICOS Y REEMPLAZO DE IMPERMIABILIZACION DEL DIQUE DE TANQUES 51 Y 52 – REFINERIA CONCHAN PETROPERU | | | | |
| PATROCINADOR | | GERENTE GENERAL CIME INGENIEROS S.R.L. | | | | |
| PREPARADO POR: | | FREDDY ALEJOS VELA | FECHA | 09 | 11 | 17 |
| REVISADO POR: | | WILBERTO SOTO CASTRO | FECHA | 09 | 11 | 17 |
| APROBADO POR: | | OTMAR SOTO CASTRO | FECHA | 09 | 11 | 17 |
|  | | | | | | |
| REVISIÓN  (Correlativo) | DESCRIPCIÓN (REALIZADA POR)  (Motivo de la revisión y entre paréntesis quien la realizó) | | | FECHA  (de la revisión) | | |
| 01 | Versión original | | | 09 | 11 | 17 |
| 02 |  | | |  |  |  |

|  |
| --- |
| **BREVE DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO O SERVICIO DEL PROYECTO**  (Características, funcionalidades, soporte entre otros) |
| El proyecto consiste en el suministro e instalación de dos techos domos geodésicos de aluminio para los tanques 51 y 52 ubicados en la refinería de Conchán Petroperú, esto con el fin de disminuir las pérdidas de combustible volátil del 25% al 5% así como aumentar la capacidad de almacenamiento en 1538 barriles. Además, se reemplazará la impermeabilización actual de la base de aislamiento que contiene a los tanques para el cumplimiento de la normativa DS 043-2007-EM del Ministerio de Energía y Minas, con el fin de aislar los derrames de combustible. Este proyecto tiene como fecha límite de entrega: Junio de 2018. |

|  |  |
| --- | --- |
| **ALINEAMIENTO DEL PROYECTO** | |
| 1. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DE LA ORGANIZACIÓN   (A qué objetivo estratégico se alinea el proyecto) | 1. PROPÓSITO DEL PROYECTO   (Beneficios que tendrá la organización una vez que el producto del proyecto esté operativo o sea entregado) |
| Aumentar el nivel de satisfacción de nuestros clientes y el prestigio de la empresa en un 10% con respecto al año anterior. | El proyecto contribuirá al posicionamiento de la empresa como un proveedor clave de servicios de construcción en el rubro de hidrocarburos. |
| Aumentar nuestras ganancias en 2% en relación al año anterior. | El proyecto contribuirá en un 3% al objetivo de ventas anual. |
| 1. **OBJETIVOS DEL PROYECTO**   (Principalmente en términos de costo, tiempo, alcance, calidad) | |
| Disminuir las pérdidas de combustible volátil del 25% al 5% y aumentar capacidad de almacenamiento en 1538 B.  Cumplir con el alcance del proyecto definido en la EDT.  Cumplir con la fecha de puesta del proyecto que es 180 días calendario.  Cumplir con el presupuesto del proyecto que asciende a: S/ 2’944,046.78.  Cumplir con los estándares de seguridad del cliente para la ejecución del proyecto.  Cumplir con las normativas del API 650, bajo las cuales se entregará el proyecto. | |
| 1. **FACTORES CRÍTICOS DE ÉXITO DEL PROYECTO**   (Componentes o características que deben cumplirse en el proyecto para considerarlo exitoso) | |
| El proyecto deberá tener firmado el contrato el día 05/11/17 para que el proyecto empiece en diciembre de 2017.  El presupuesto del proyecto no deberá exceder del monto de S/ 2’944,046.78.  El cronograma de importación de los domos deberá iniciar con 14 semanas de anticipación con relación a la fecha programada de instalación como hito importante.  La ingeniería de detalle de obra civil deberá estar aprobada el 26 de diciembre de 2017 para iniciar los trabajos civiles correspondientes.  La ingeniería de detalle de la parte mecánica deberá estar aprobada el 20 de febrero de 2018.  La entrega del tanque fuera de funcionamiento para inicio de instalación de domos deberá ser 30 días antes de la llegada de los domos, para trabajos de adecuación. | |
| 1. **REQUISITOS DE ALTO NIVEL**   (Condiciones o características que deben cumplirse para satisfacer lo solicitado al proyecto) | |
| |  |  | | --- | --- | | DECLARACION | CRITERIO DE ACEPTACION | | Disminuir las pérdidas de combustible volátil del 25% al 5% y aumentar capacidad de almacenamiento en 1538 B | Cumplimiento de las bases integradas de licitación ET IDT-FEED-118-M-HD-001 REV.0 25.04.2017. | | El diseño, fabricación y la instalación de los Techos Domos debe cumplir con normas internacionales que garanticen su fiabilidad. | Cumplimiento de las bases T IDT-FEED-118-M-HD-001-REV.0 25.04.2017 y normas API 650 13 ed. 2015 y AWS D1.1 23rd ed. 2015. | | La impermeabilización del cubeto debe ser hecha de acuerdo con la especificación técnica de las bases e Ingeniería Básica Extendida. | Cumplimiento de la especificación técnica IDT- ET-118-C-ET-005-REV.0 25-04-2017. | | La ejecución de las labores debe considerar los riesgos asociados a la zona de trabajo (zona de combustibles). | Cumplimiento con el reglamento D.S. N° 043-2007-EM: Reglamento de Seguridad para las Actividades de Hidrocarburos | | Cumplir con las normativas y parámetros de diseño y construcción civil. | Compatibilización con Alcances Técnicos, RNE y bases en la cláusula décima cuarta: Normas Básicas de Seguridad. | | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **EXTENSIÓN Y ALCANCE DEL PROYECTO** | | | |
| 1. FASES DEL PROYECTO   (Agrupamiento lógico de actividades relacionadas que usualmente culminan elaborando un entregable principal, que requiere su aprobación para iniciar la siguiente Fase) | | 1. PRINCIPALES ENTREGABLES   (Un único y verificable producto, resultado o capacidad de realizar un servicio que debe ser elaborado para completar un proceso, una fase o un proyecto) | |
| Ingeniería de Detalle | | Diseños por especialidad. | |
| Procura | | Suministro de Techos Domos | |
| Suministro de Cámara de Espuma y Aspersores | |
| Suministro de Geomembrana y Geotextil | |
| Construcción | | Impermeabilización del cubeto de los tanques. | |
| Sistema de Drenaje pluvial. | |
| Adecuación de la Plataforma Perimetral y de los Anillos Superiores de los Tanques. | |
| Adecuación del Sistema Contraincendios. | |
| Instalación de los Techos Domos. | |
| Cierre de proyecto | | Pre-comisionamiento de los sistemas. | |
| Comisionamiento de los sistemas. | |
| Documentos de Cierre del Proyecto. | |
| Acta de Cierre del Proyecto. | |
| 1. INTERESADOS CLAVE   (Persona u organización que está activamente participando en el proyecto o cuyos intereses pueden ser afectados positiva o negativamente por le ejecución del proyecto o por el producto que elabora) | | | |
| PETROPERU S.A.  G.G. PETROPERU S.A.  G.PROYECTO PETROPERU S.A.  G.OPERACIONES PETROPERU S.A.  JEFE DE ÁREA MANT. PETROPERU S.A.  G. SSOMA PETROPERU S.A.  MINISTERIO DE ENERGÍA Y MINAS  CIME INGENIERIOS S.R.L.  G.G. CIME INGENIERIOS S.R.L.  G. TEC. COMERCIAL CIME INGENIERIOS S.R.L.  G. OPERACIONES. CIME INGENIERIOS S.R.L.  G.PROYECTOS. CIME INGENIERIOS S.R.L.  RESIDENTE DE OBRA CIME INGENIEROS S.R.L.  JEFE DE SIG CIME INGENIEROS S.R.L.  AREAS DE APOYO CIME INGENIEROS S.R.L.  ADUANAS  SUNAT  POLICÍA  PACIFIC FREYGHT PERU SAC  HMT LLC  PROVEEDOR UNICON  PROVEEDOR ACEROS AREQUIPA  PROVEEDOR HMT LL  PROVEEDOR ULMA | | | |
| 1. RIESGOS DE ALTO NIVEL   (Evento o condición incierta que, si ocurriese, tiene un efecto positivo o negativo sobre los objetivos del proyecto) | | | |
| * El desarrollo de la ingeniería de detalle podría no estar preparada para la fecha solicitada, ya que su elaboración se está tercerizando. * El suministro de materiales del mercado nacional, tales como la geomembrana y geotextil y el tiempo de importación de los domos geodésicos, cámara de espumas y aspersores podría exceder los tiempos y holguras designados en la planificación inicial, por demoras del proveedor, del embarcador o de desaduanaje. * Se depende de la entrega de los tanques por parte de Petroperú S.A. en condiciones de vacío para su adecuación. Proyectos paralelos de Petroperú podrían retrasar esta entrega. * Ambiente político inestable de Perú podría detener o retrasar la aprobación de entregables dentro de la empresa estatal Petroperú S.A. * Alta rotación en el equipo de Petroperú S.A. * Petroperú S.A. está expandiendo su capacidad de almacenaje de combustible mediante la construcción, adecuación y mantenimiento de tanques adicionales, lo cual es una oportunidad de trabajo para Cime Ingenieros S.R.L. | | | |
| 1. HITOS PRINCIPALES DEL PROYECTO   (Evento mediante el cual se aprueba un entregable significativo del proyecto POR UNA AUTORIDAD, debe tener una fecha) | | | |
| |  |  |  | | --- | --- | --- | | DECLARACION | AUTORIDAD | FECHA | | Contrato firmado por ambas partes | Sub-Gerente de Compras y Contrataciones de Petroperú S.A.  Gerente General de Cime Ingenieros S.R.L. | 07/11/17 | | Acta de Constitución aprobada | Gerente General de Cime Ingenieros S.R.L. | 09/11/17 | | Diseños aprobados por especialidad  Civil  Metalmecánica | Project Manager Petroperú S.A. | 26/12/17  20/02/18 | | Validación de certificados de garantía de las importaciones. | Jefe de Logística Cime Ingeniero S.R.L. | 27/02/18 | | Aprobación de la entrega de terreno. | Project Manager Petroperú S.A. | 26/12/17 | | Aprobación de la entrega de los tanques para trabajos mecánicos | Residente de obra Petroperú S.A. | 01/03/18 | | Fin y aprobación de la adecuación de los tanques. | Residente de obra Petroperú S.A. | 04/04/18 | | Fin y aprobación del sistema contraincendios de los tanques. | Residente de obra Petroperú S.A. | 18/04/18 | | Fin y aprobación de la instalación de los domos en los tanques. | Residente de obra Petroperú S.A. | 19/06/18 | | Fin y aprobación de impermeabilización de las cubetos | Residente de obra Petroperú S.A. | 10/05/18 | | Fin y aprobación de adecuación del sistema de drenaje | Residente de obra Petroperú S.A. | 22/06/18 | | Entrega y aprobación acta de cierre de proyecto. | Project Manager Petroperú S.A.  Gerente de Proyectos e Ingeniería Petroperú S.A.  Gerente General de Cime Ingenieros S.R.L. | 25/06/18 | | | | |
| 1. PRESUPUESTO DEL PROYECTO   (Entregables importantes del proyecto y su costo) | | | |
| |  |  | | --- | --- | | AGREEMENT FIRMADOS | MONTO EN USD | | Ingeniería y Construcción | S/ 2’944,046.78 | |  | **S/ 2’944,046.78** | | | | |
| 1. REQUERIMIENTOS DE APROBACIÓN DEL PROYECTO   (Quién evalúa los FCE, decide el éxito del proyecto y quien cierra el proyecto) | | | |
| FCE  (Ver punto 4) | Evaluador | | Firma el Cierre del Proyecto |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| El proyecto deberá tener firmado el contrato el día 26 para que el proyecto empiece el día 26 de diciembre de 2017. | Wilberto Soto Castro, Director de Portafolios Cime Ingenieros S.R.L. | Gerente General Cime Ingenieros S.R.L. |
| El presupuesto del proyecto no deberá exceder del monto de S/ 2’944,046.78. | Wilberto Soto Castro, Director de Portafolios Cime Ingenieros S.R.L. |
| El cronograma de importación de los domos deberá iniciar con 14 semanas de anticipación con relación a la fecha programada de instalación como hito importante. | Samy Lazo  Jefe del Área de Logística Cime Ingenieros S.R.L. |
| La ingeniería de detalle de las obras civiles deberá estar aprobada el 26 de diciembre de 2017 para iniciar los trabajos civiles correspondientes. | Carlos Suarez  Jefatura del Área de Ingeniería y Presupuestos Cime Ingenieros S.R.L. |
| La ingeniería de detalle de la parte mecánica deberá estar aprobada el 20 de febrero de 2018. | Carlos Suarez  Jefatura del Área de Ingeniería y Presupuestos Cime Ingenieros S.R.L. |
| La entrega del tanque fuera de funcionamiento para inicio de instalación de domos deberá ser un mes antes de la llegada de los domos, para trabajos de adecuación. | Alejandro Maguiña  Residente de Obra  Cime Ingenieros S.R.L. |
| 1. GERENTE DE PROYECTO ASIGNADO AL PROYECTO   (Nombres apellidos y cargo de la persona asignada como gerente del proyecto) | | |
| Wilberto Soto Castro, Director de Portafolios Cime Ingenieros S.R.L. | | |
| 1. AUTORIDAD ASIGNADA   (Autoridad asignada al gerente del proyecto para el uso de recursos) | | |
| * Disponibilidad total de recursos financieros al 100% previa aprobación de la Gerencia General de Cime Ingenieros S.R.L. * Negociar directamente el contrato y alcance del servicio con el cliente. | | |