**[招行对公业务域平台选型POC项目](http://wiki.primeton.com/pages/viewpage.action?pageId=10847936)**

**【干系人】**

熊总，行编人员，对公业务域IT 副总

王冰，软件开发中心人员（深圳融博），规划组，负责本次选型

孙建平，软件开发中心人员（深圳融博），规划组，参与本次选型，由于王冰事务繁杂，主要是老孙负责和我接头，老孙很年长。

徐建伟，林华春，张威，和孙建平一个组，算是各个组抽上来的同志，手头都会有其他的事情。

**【考察点】**

对于典型业务场景的实现，是否能直接产品支持；

在产品支持的基础上，是否能满足性能的要求；

**【痛处】**

第一次淘宝双十一，招行网银无法支撑，瘫了。

外包团队，自身团队的管理，考评，统一开发平台，引入新的模式，刻不容缓；

**【痒处】**

招行看工行，给他们演示了一些工行的成果，非常感兴趣，都想要，包括原型工具，持续集成，自动化测试等；

**【时间进度】**

2012年12月17号，第一次和宗明关于此事邮件往来，说到关于招行BTP试用支持的问题，联系张威。

2012年12月17号，收到袁义转发的POC需求，和协助写报告的具体思路。

2012年12月17号，和招行王冰取得联系，开始做一些资料的沟通。

2012年12月21号，周五，下午2点钟开始交流，第一次上门，走错了路，2点过7分才到门前办理门卡进入，那次交流总共花了3个小时，接近6点我才出门，BTP，EOS，BPS，工行的工作都做了初步的介绍。感觉上招行对工行的玩法比较感兴趣。

2013年1月9日，内部沟通人员，场景，计划，订文权和阚嘉彬参与。

2013年1月21日，收到文权同学的需求分析文档第一稿。

2013年1月25日，收到文权的第一周案例的开发周报，下午我带着同学们的需求分析文档到招行确认，达成一致。

2013年1月30日，和客户敲定入场人员人数和入场时间，需要帮忙准备的环境，确定为3月11日入场。

2013年2月22日，收到文权的开发周报，前三个场景调通。

每周给客户写一个邮件，汇报我们的POC情况，并电话确认。

2013年2月28日，唐飞龙到深圳，准备Portal的相关用例。

2013年3月5日，写邮件内部沟通，关于整个测试的进度安排，和我想要达到的效果。

2013年3月11日，王锋，陈文权，阚嘉彬，唐飞龙，刘先军进场POC。

2013年3月16日周五下午5点，撤场。

**【过程总结】**

本次POC的时间跨度有3个月，其中有一个春节，准确来说，给我们了相当多的准备时间。而回头来看，实际上投入的人，资源也不算多，其间文权还忙里偷闲的休了个婚假。:)  。

客户的环境一定要在我们人到位了，我们自己去领，开通网络的时间特别长，导致我们  在第三天中午才拿到我们的环境，这个是十足风险点，环境一定要在入场的上半天搞定。

本拟本次POC不加班，可是天不遂人愿。

王锋在周二晚上撤离，由于周三中午才给我们环境，周三加班在WAS8.5上部署BTP。

周四我们加班部署了HIS+WAS\*2 + MockHost\*2 +db295.5的环境并在这环境上跑出来相关的性能数据。

POC的前四天每天都会给客户演示一个场景，通过PPT串联，讲设计，讲原理，讲实现，讲代码。

周五上午给客户讲解了我们的开发过程，由于客户选定的场景没有涉及到界面，没有演示原型工具。

周五下午开总结会，提交全程PPT，转成PDF提交，提交本次POC总结。

总结会引出了关于摸家底的说法，推介我们的咨询服务。

总结会后，和王冰沟通，可能会在BTP的基础上进行定制，换界面，集成类似REST服务的能力到服务器和IDE，整体的感觉会觉得我们的IDE的能力很强。

客户的机器很不错，IBM的硬虚，两台都是P7的CPU，2G的内存，数据库后面挂的磁盘阵列，保证IO不是瓶颈。网络稍微差点，是百兆的办公内网。我们的产品能轻松的把CPU给推上70%+，网络满负荷。

BTP的WAR包部署的方式还差点，要配置一堆队列等。

后续也就是2013年3月20日，把原型开发工具传给老孙，还有一些PPT转的PDF。

由开发中心老孙主笔，王冰等同事参与写报告给熊总汇报。

招行整体感觉还是做实事的，只要能带来价值，就可以谈及商务，可能用他们自己的人写的报告对熊总来说，更有说服力，看情况老孙也不太愿意我搀和他们写报告的事情，于是我没有在后续跟着说帮忙写报告。

另外，这次选型就是老孙的提议，老孙说普元有这个能力，普元有产品，这几次接触下来，老孙是实在人，只要实在汇报，我觉得就比较有戏了。（我是乐观派）

在家里做得差不多，在现场只需要做一定的演示是比较能隐藏我们的产品不足的方式。如果在现场出题，现场开发，会把大家搞的很难受。

我说这次POC尽量做到不加班，由于客户环境的问题，又食言了。

文权和嘉彬飞机太早，6点10分，导致我带过去的一瓶赖茅都没机会喝，下次有机会补上。

**【成本小记】**

等洪晓丹同学成本统计，不会太多，总共投入了我，文权，嘉彬，唐飞龙，让专家王锋指导了几天，统计全部成本，包括酒店，机票等，毛估在10万左右。

**【致谢】**

感谢老焦的全程指导，关于导演，编剧，制片人的故事给了我很大的启发。

感谢各位专家的投入，王锋，文权，嘉彬，唐飞龙，以上排名不分先后，不看体重。

感谢大家的努力，因为有你，你们，咱们的华南才能变得壮大。

**【相关下载】**

**招行出的题目**[[POC交易场景典型案例](http://wiki.primeton.com/download/attachments/10847936/POC%E4%BA%A4%E6%98%93%E5%9C%BA%E6%99%AF%E5%85%B8%E5%9E%8B%E6%A1%88%E4%BE%8B.docx?version=1&modificationDate=1364051268000)|]

**对场景的分析设计**[[招商银行POC案例分析及设计](http://wiki.primeton.com/download/attachments/10847936/%E6%8B%9B%E5%95%86%E9%93%B6%E8%A1%8CPOC%E6%A1%88%E4%BE%8B%E5%88%86%E6%9E%90%E5%8F%8A%E8%AE%BE%E8%AE%A1.docx?version=1&modificationDate=1364051268000)|]

**指导全程POC流转过程的PPT**[[招行场景验证](http://wiki.primeton.com/download/attachments/10847936/%E6%8B%9B%E8%A1%8C%E5%9C%BA%E6%99%AF%E9%AA%8C%E8%AF%81.pptx?version=1&modificationDate=1364051268000)|]

**最后提交的总结**[[招行对公业务域平台选型POC项目总结](http://wiki.primeton.com/download/attachments/10847936/%E6%8B%9B%E8%A1%8C%E5%AF%B9%E5%85%AC%E4%B8%9A%E5%8A%A1%E5%9F%9F%E5%B9%B3%E5%8F%B0%E9%80%89%E5%9E%8BPOC%E9%A1%B9%E7%9B%AE%E6%80%BB%E7%BB%93.doc?version=1&modificationDate=1364051268000)|]