



Официальный телеграм-канал  
Яндекса для инвесторов

# Презентация о компании МКПАО «Яндекс»

Апрель 2025

Q1

Q2

Q3

Q4





Я

# ОГОВОРКА ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Презентация может содержать прогнозные заявления, связанные с рисками и неопределенностями. К таким прогнозным заявлениям относятся заявления, касающиеся наших будущих результатов финансовой и операционной деятельности, нашего бизнеса и стратегии.

Фактические результаты могут существенно отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, и наши отчетные результаты не следует рассматривать как показатель будущих результатов нашей деятельности.

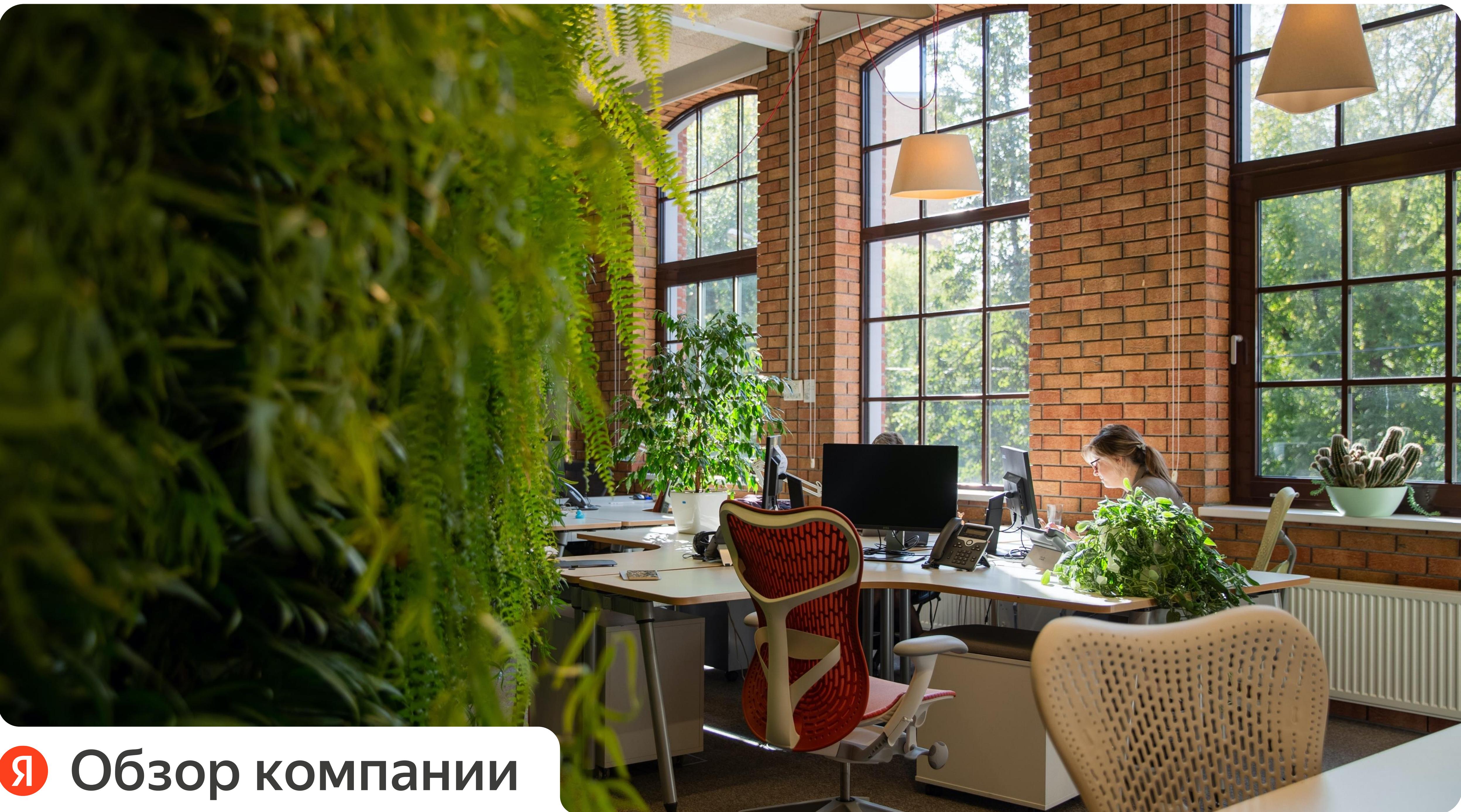
Потенциальные риски и неопределенности, которые могут привести к тому, что фактические результаты будут отличаться от результатов, прогнозируемых или подразумеваемых такими заявлениями, включают, среди прочего, макроэкономические и геополитические события, влияющие на российскую экономику или на наш бизнес, изменения политической, правовой и (или) регулятивной обстановки, давление со стороны конкурентов, изменения в рыночной среде бизнесов, изменения предпочтений пользователей, развитие технологий, нашу потребность в капитале для обеспечения роста бизнеса,

а также риски и неопределенности, указанные в разделе «Сведения об основных рисках, связанных с Эмитентом» Проспекта ценных бумаг МКПАО «Яндекс» от 29 февраля 2024 г. Данный документ представлен на странице в сети Интернет через аккредитованное Банком России информационное агентство ООО «Интерфакс-ЦРКИ», а также доступен на нашем сайте по связям с инвесторами.

Вся информация в настоящей презентации приведена по состоянию на 25 апреля 2025 года (если не указано иное), при этом «Яндекс» прямо отказывается от обязанности обновлять указанную информацию, если закон не требует иного.



Обзор компании



# МКПАО «Яндекс»

Яндекс был основан в 1997 году. И уже более 25 лет мы создаём и развиваем технологии и сервисы мирового уровня для пользователей и для бизнеса

Сегодня МКПАО «Яндекс» — ведущая ИТ-компания. Наша экосистема сервисов охватывает множество сфер жизни пользователей, особенно на локальном рынке, где Яндекс является ведущим поисковиком, агрегатором такси и многим другим

- 26 Дек 2023 Учреждена МКПАО «Яндекс»
- 17 Май 2024 МКПАО «Яндекс» стала головной компанией Группы
  - После закрытия первого этапа сделки по реструктуризации бизнеса Яндекса и продаже активов Yandex N.V. консорциуму частных инвесторов
- 15 Июл 2024 МКПАО «Яндекс» получила контроль над всеми активами и операциями Группы в России и дистрибуцией своих технологий в мире
  - После завершения реструктуризации по разделению компаний
- 24 Июл 2024 Акции МКПАО «Яндекс» начали торговаться на Московской бирже под тикером YDEX
- 20 Сен 2024 МКПАО «Яндекс» впервые в своей истории выплатил дивиденды по итогам первого полугодия 2024 года в размере 80 руб. на одну обыкновенную акцию. Общая сумма выплаты составила 29,2 млрд руб.
- 12 Mar 2025 МКПАО «Яндекс» получила наивысшие кредитные рейтинги от ведущих рейтинговых агентств: ruAAA от Эксперт РА и AAA(RU) от АКРА
- 21 Mar 2025 Зарегистрирована программа биржевых облигаций МКПАО «Яндекс» с максимальным объемом 350 млрд руб., в рамках которой 21 апреля был размещен дебютный выпуск облигаций на 40 млрд руб.

## Основные финансовые показатели МКПАО «Яндекс»

### Выручка

**306,5** млрд руб.

за 1 кв. 2025

### Рост выручки

**+34%**

1 кв. 2025 vs 1 кв. 2024

### Скор. EBITDA

**48,9** млрд руб.

за 1 кв. 2025

### Рентабельность

**16%**

скор. EBITDA за 1 кв. 2025

Сохраняем  
прогноз<sup>1</sup>  
на полный  
2025 год

### Рост выручки

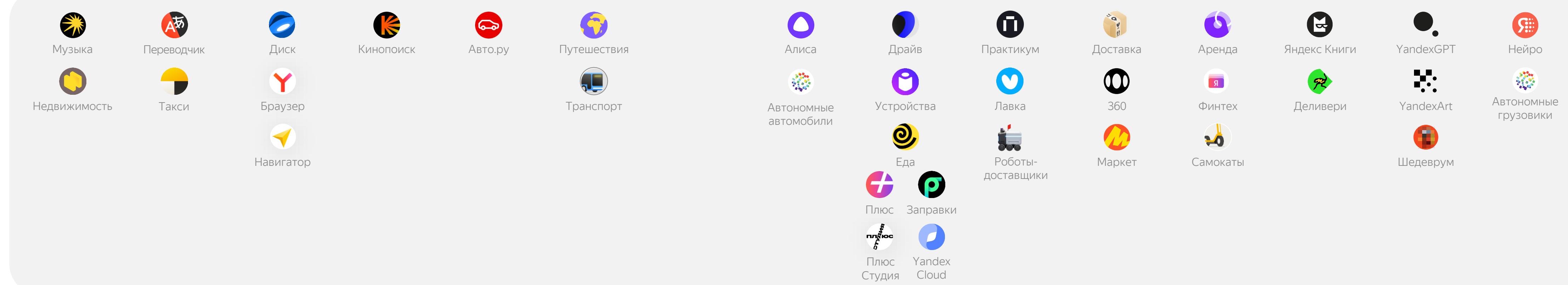
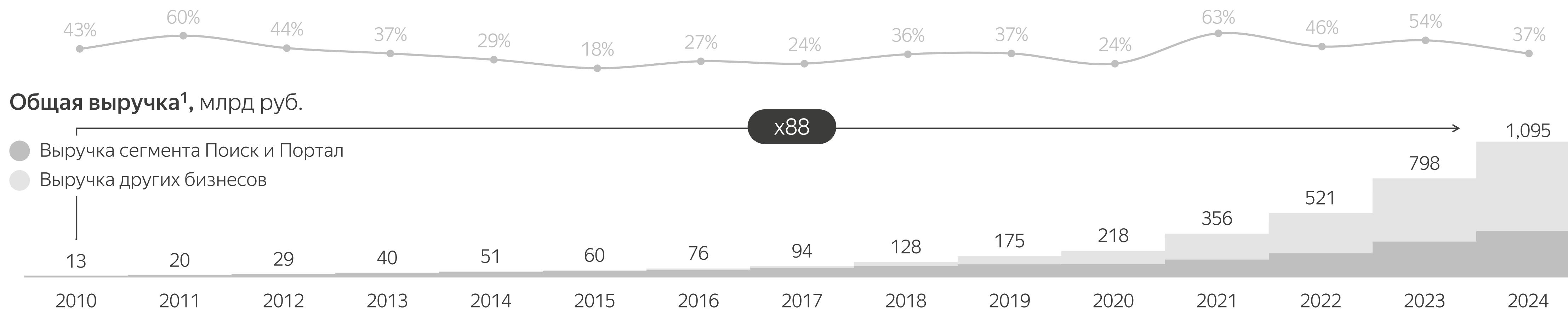
**>30%**

### Скорр. EBITDA

**250** млрд  
руб.

# Существенный рост обеспечивается диверсифицированной линейкой бизнесов

Рост выручки год к году



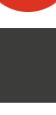
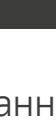
Примечание: 1 Данные по выручке до 2023 года представлены в периметре Yandex N.V.

# Яндекс — одна из самых диверсифицированных компаний в мире

	Яндекс	Google	Alibaba.com	Tencent 腾讯	amazon	Meta
🔍 Поиск	✓	✓		✓	✓	✓
❖ GPT	✓	✓		✓	✓	✓
🔊 Реклама	✓	✓		✓	✓	✓
📍 Карты	✓	✓		✓	✓	✗
🚖 Райдтех	✓	✓ <sup>1</sup>		✓ <sup>2</sup>	✓ <sup>2</sup>	✗
🍽 Фудтех	✓	✗		✓	✓ <sup>3</sup>	✓
🛍 E-commerce	✓	✓		✓	✓	✓
☁ Облачо	✓	✓		✓	✓	✓
⭐ Развлечения	✓	✓		✓	✓	✓
⌚ Финтех	✓	✓		✓ <sup>4</sup>	✓	✗
🤖 Автономные технологии	✓	✓		✓	✓	✗

**Яндекс – платформа из более 90 сервисов, которыми пользуются миллионы людей каждый день**

## **Ведущие позиции в следующих направлениях:**

-  Поисковый портал
  -  Платформа для размещения рекламы в интернете
  -  Сервис онлайн-заказа такси
  -  Сервисы по доставке готовой еды
  -  Онлайн-кинотеатр и музыкальный стриминг
  -  Автомобильный сайт и база объявлений
  -  Карты и навигатор
  -  Мультисервисная подписка
  -  Умный виртуальный ассистент



Яндекс Плюс

- Программа лояльности с 41,3 млн подписчиков
  - Быстро растущая аудитория Плюса — это конкурентное преимущество Яндекса во многих отдельных бизнесах



## Финансовые сервисы

## Планы развития:

- Дальнейшая интеграция платёжных инструментов в транзакционные бизнесы Яндекса
  - Разработка и запуск финансовых продуктов для потребителей и партнеров сервисов

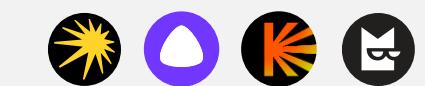
# Яндекс — это сервисы на все случаи жизни

Чтобы решать задачи дома  
и на улице, на работе и на отдыхе

Добраться



Развлечься



Найти



Сделать важный выбор



Закупиться



Подкрепиться



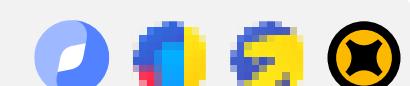
Управиться с делами



Научиться



Добиться результата



Данные на конец 1 квартала 2025 года, если не указано иное

Примечание: 1 Данные компании на март 2025 г., пользователи в РФ; 2 Совокупная аудитория геосервисов: карт, навигатора и др.; 3 Яндекс Go — это суперапп для заказа такси, еды, продуктов и доставки посылок, а ещё каршеринг, аренда самокатов и расписания транспорта, данные за март 2025 года;

## Ключевые сервисы

### Поиск

Ведущая поисковая система в России

### Такси

Ведущий сервис онлайн-заказа такси в России

### Электронная коммерция

Один из крупнейших мультикатегорийных маркетплейсов, а также ведущий игрок на рынке доставки готовой еды и продуктов в России

### Видео / аудиостриминг

Ведущие видео- и аудиостриминговые сервисы в России

Основные финансовые показатели МКПАО «Яндекс» за 1 кв. 2025

#### Выручка

306,5 млрд руб.  
за 1 кв. 2025

#### Рост выручки

+34%  
1 кв. 2024 vs 1 кв. 2025

#### Скор. EBITDA

48,9 млрд руб.  
за 1 кв. 2025

#### Рентабельность

16,0%  
скор. EBITDA за 1 кв. 2025

## Аудитория

Активных пользователей в месяц

Я ~110 млн

Поиск<sup>1</sup>

Go 52,4 млн

Яндекс Go<sup>3</sup>

Карты >90 млн

Карты<sup>2</sup>

Плюс 41,3 млн

Подписчики Яндекс Плюса

# Яндекс — это быстрый рост и масштабирование эффективных бизнес-моделей самых разных сервисов

## Поиск

Ведущая поисковая система в России. Собственные генеративные нейросети (YandexGPT, YandexART), встроенные в более 20 собственных сервисов, в том числе в Поиск и Шедеврум



## Распознавание и синтез речи

Моментальное распознавание речи на 10+ языках и закадровый перевод видео в реальном времени с 8 языками, включая китайский

## Такси

Ведущий сервис онлайн-заказа такси в России



## Карты

Одно из самых популярных в России геоприложений с подробными картами России



## Онлайн-кинотеатр

Самый популярный видео-стриминговый сервис в России



## Суперкомпьютеры

Три наших суперкомпьютера вошли в список всемирного рейтинга мощнейших суперкомпьютеров Top 50, а один из них занял 19-ю строчку, став самой производительной системой в России и Восточной Европе



## Виртуальный ассистент

Один из самых популярных в России. Алиса стала первым в мире виртуальным помощником со встроенной языковой моделью нового поколения (YandexGPT)

# Успех Яндекса основан на сильной команде и технологиях собственной разработки

## Сильная команда и культура инноваций



Большой кадровый резерв с высоким уровнем образования в IT-сфере



Платиновый статус работодателя Forbes в 2022 и 2023<sup>1</sup>, Лучший IT-работодатель в рейтинге HH.ru в 2022



Открытая культура, способствующая инновационному мышлению и созданию уникальных продуктов



**~32 года**

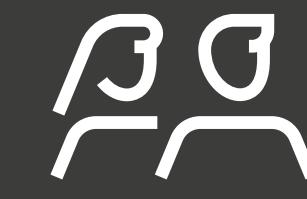
Средний возраст персонала

**29 500+**

Численность основного персонала

**38,5%**

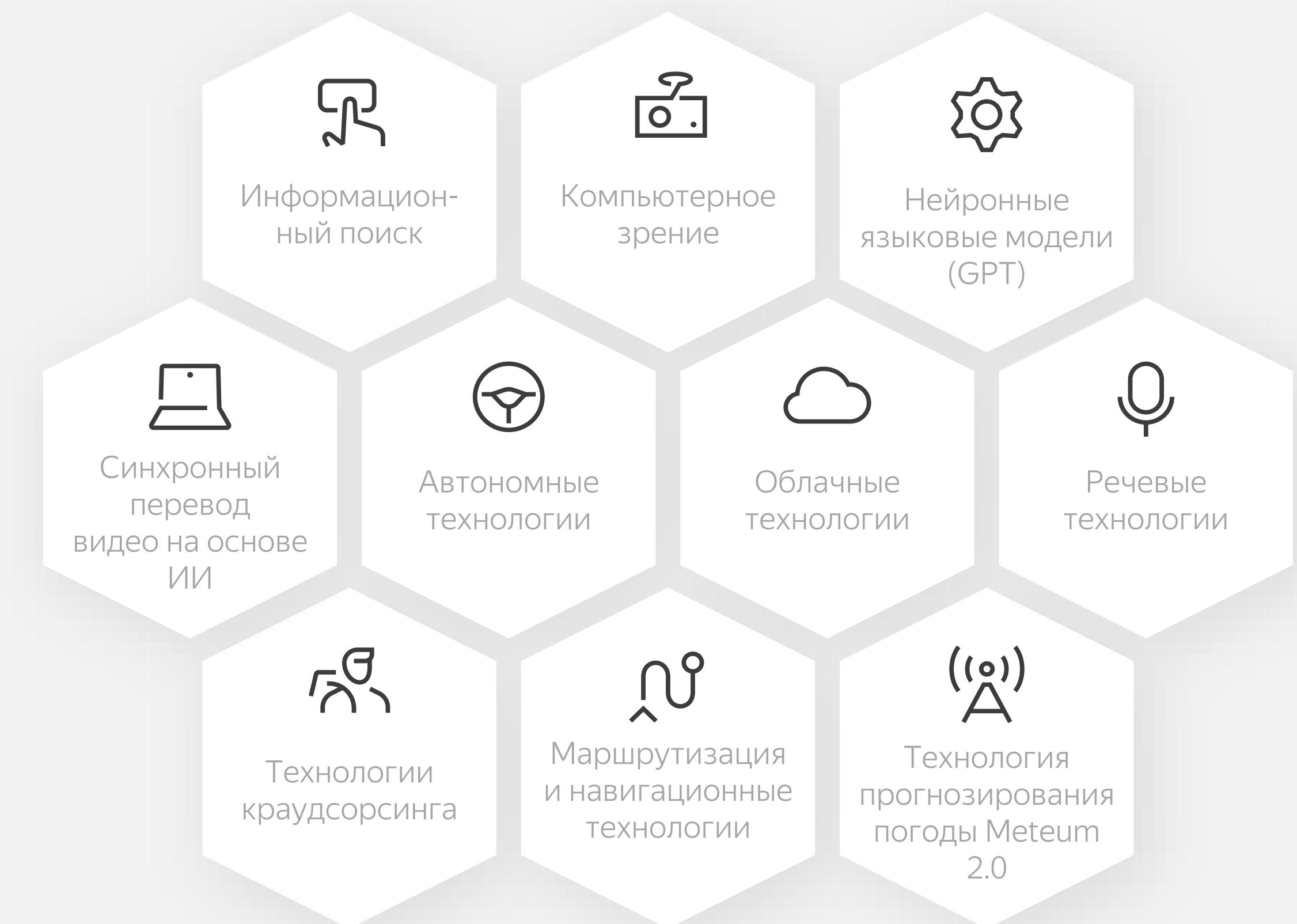
Доля разработчиков



**94 500+**

Общая численность персонала, включая поддерживающие функции

## Продукты и сервисы Яндекса основаны на технологиях собственной разработки



Данные на конец 1 квартала 2025 года

Источник: Данные компании, открытые источники

Примечание: 1 Платина в рейтинге Forbes 2022 в категориях «Сотрудники и общество» и «Корпоративное управление», а в рейтинге Forbes 2023 во всех трёх категориях, в том числе в направлении «Экология»

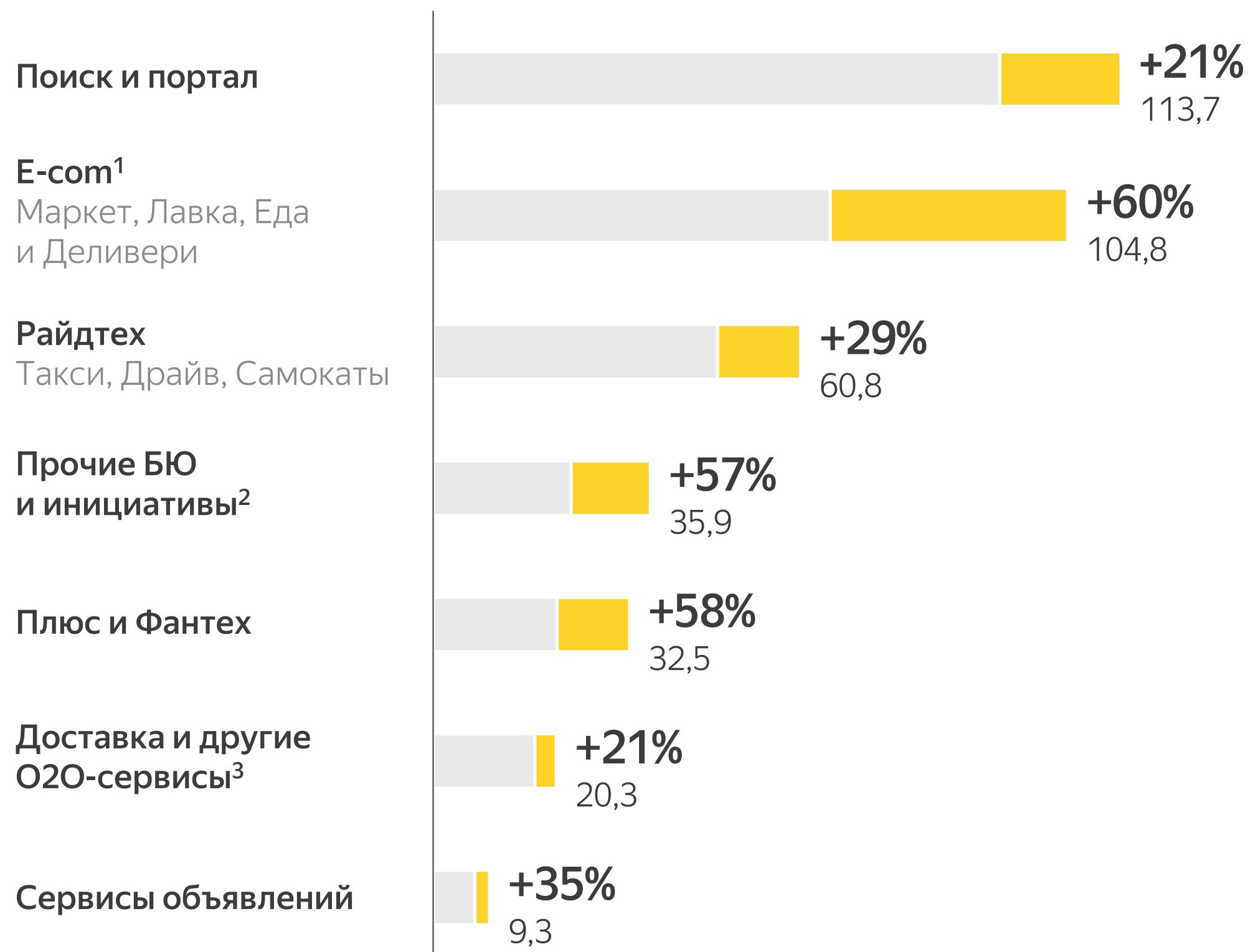


Я

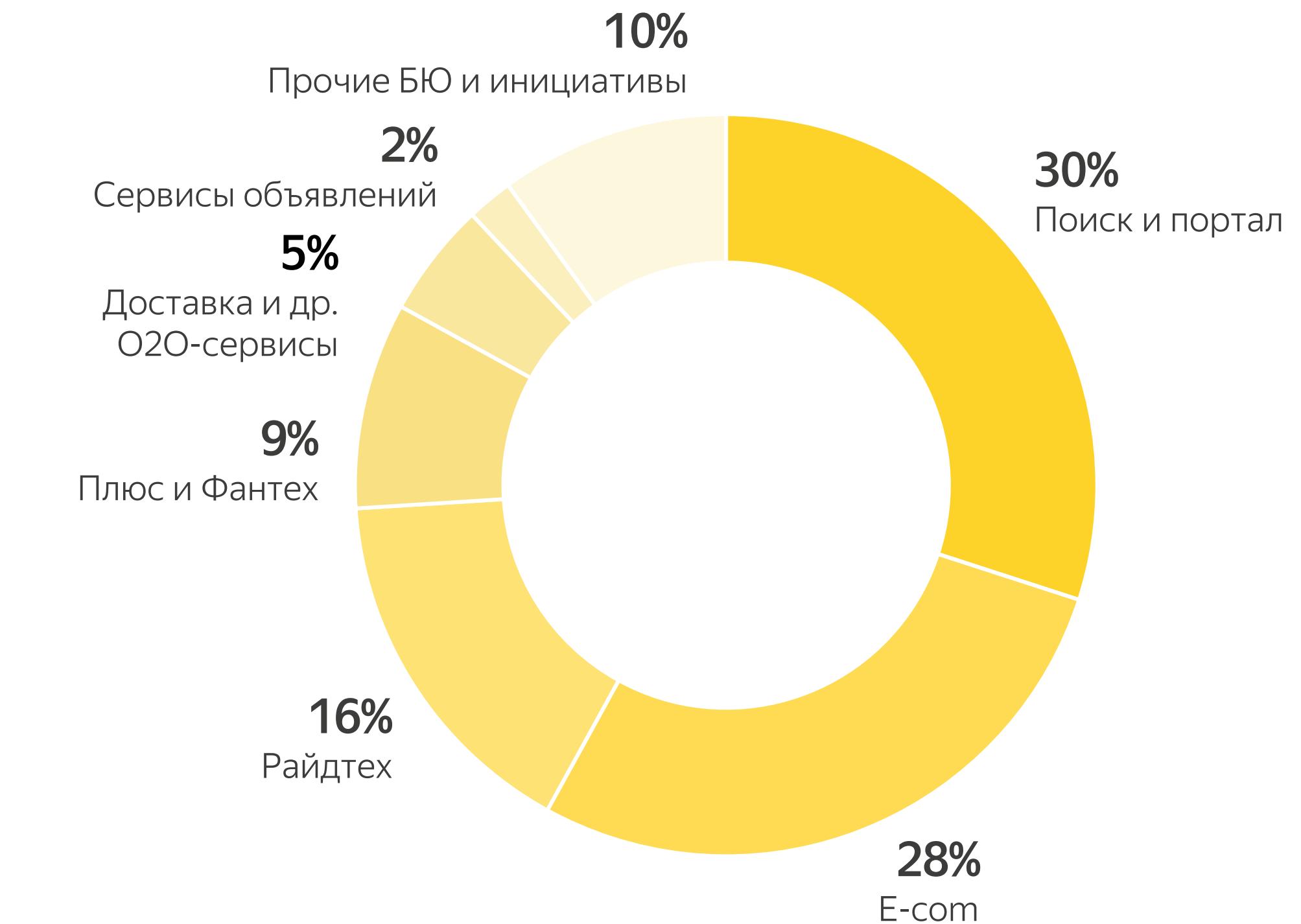
Обзор бизнесов

# Структура роста МКПАО «Яндекс»

Выручка и прирост по сегментам\* Группы  
за 1 кв. 2025, млрд руб.



Распределение выручки по сегментам\* Группы  
за 1 кв. 2025



Показатели округлены до целых значений,  
поэтому их сумма может давать погрешность в 1%

Примечание: \*Данные по выручке исключают коррекцию на внутрисегментные расчеты (eliminations) на (70,8) млрд руб., где (8,3) — это внутрисегментные расчеты сегмента Электронная коммерция, Райдтех и Доставка

1 Электронная коммерция (E-ком) включает мультикатегорийную торговую платформу Яндекс Маркет, сервис гиперлокальной доставки продуктов и товаров Яндекс Лавка, а также сервисы доставки товаров из магазинов и заказов из ресторанов Яндекс Еда и Деливери; 2 Данная категория включает направление автономного транспорта, Облачные сервисы Yandex Cloud и Яндекс 360, Яндекс Практикум и другие образовательные инициативы, Устройства и Алису, Финтех и другие экспериментальные продукты, а также общехозяйственные расходы, не относящиеся к сегментам напрямую; 3 Доставка и другие O2O-сервисы включают Яндекс Доставку — сервис доставки средней и последней мили, сервис для оплаты топлива на АЗС Яндекс Заправки, а также несколько небольших экспериментальных O2O-сервисов

# Поиск & Портал

Широкий спектр поисковых и информационных сервисов мирового класса на основе собственных технологий компании



## Яндекс Поиск

Ведущий поисковик на российском рынке



## Яндекс Карты

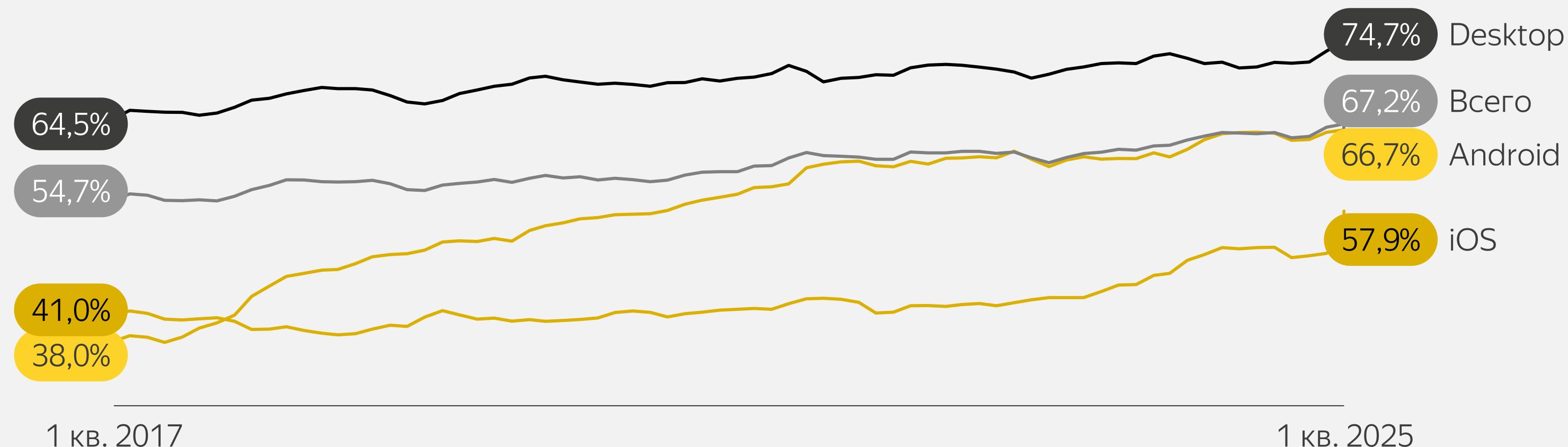
Ведущее геонавигационное приложение в России



## Яндекс Браузер

Ведущий в России, быстрый и безопасный браузер с переводом, пересказом видео и созданием контента с помощью нейросетей

### Доля Поиска Яндекса на различных платформах



Источник: Данные компании, открытые источники, radar.yandex.ru.

Поиск и реклама относится к сегменту "Поиск и портал" в соответствии с отчетностью по МСФО, представленной на сайте компании

Примечание: 1 Среднее за 1 квартал 2025 года по данным сайта <https://radar.yandex.ru/search> 2 Рекламная Сеть Яндекса

### Ключевые направления развития

- Рекламные технологии
- Расширение рекламного инвентаря
- Продукты для среднего и малого бизнеса
- Рекламные решения для электронной коммерции
- ИИ технологии

**67,2 %**

доля на российском поисковом рынке<sup>1</sup>

**64,4 %**

доля на российском поисковом рынке на мобильных устройствах<sup>1</sup>

**+63 % г/г**

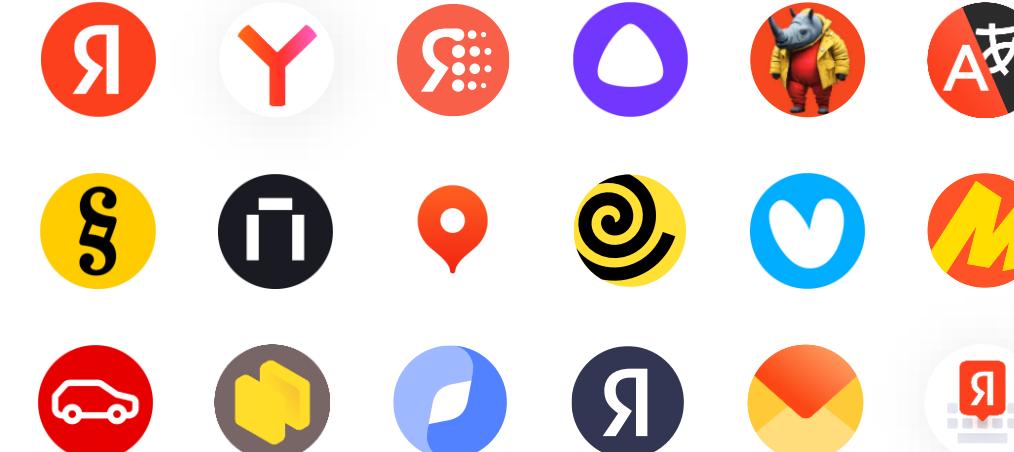
Количество подключённых к РСЯ<sup>2</sup> мобильных приложений партнёров

# Нейросети и технологии Яндекса

## Наша стратегия

Сразу встраивать нейросети в  
продукты и сервисы, чтобы они  
становились удобнее  
для наших пользователей  
и партнёров

**YandexGPT  
уже работает  
во многих наших  
сервисах<sup>1</sup>**



# 6,7 млрд взаимодействий

+1,1 млрд  
vs 4 кв.24

# Запуски 1 кв. 2025 года

1

# Запуск нового поколения семейства языковых моделей – YandexGPT 5

YandexGPT 5 Pro — применяется в чате с Алисой, а также доступна в Yandex Cloud через API

Pretrain-версия YandexGPT 5 Lite — опубликована в  
опенсорсе SOTA модель, будет полезна разработчикам и  
исследователям, которые дообучают базовые версии  
моделей под свои задачи.

Instruct-версия YandexGPT 5 Lite, которая умеет решать задачи по запросам или инструкциям, — также в открытом доступе

2

# Запуск линейки визуальных генеративных моделей: YandexART 2.5 и 2.5 Pro

Качество генерации изображений улучшилось:  
детализация приблизилась к реальным фотографиям

3

# Исходный код Perforator в открытом доступе

Инструмент для оптимизации кода позволяет компаниям экономить до 20% затрат на обслуживание серверов

Данные за 1 квартал 2025 года

Примечание: 1 Поиск, Браузер, Алиса, Шедеврум, Учебник, Практикум, Недвижимость, Лавка, Маркет, Авто.ру, Yandex Cloud, Переводчик, Бизнес, Почта, Еда, Лавка, Нейро и других сервисах

# Райдтех

Ведущий сервис заказа такси на локальном рынке, сервис каршеринга, а также аренда самокатов



## Такси

Сервис онлайн-заказа  
такси

**52,4 млн**

Активных пользователей  
Яндекс Go в месяц (MAU<sup>1</sup>)



## Драйв

Сервис каршеринга  
и подписки на автомобили

**19,8 тыс.**

Автопарк  
в Яндекс Драйв



## Самокаты

Сервис аренды  
электросамокатов

**92,4 тыс.**

Парк самокатов  
в Яндекс Go



**Сегмент Райдтех прибылен<sup>2</sup>**  
с конца 2018 г.

Данные за март 2025 года

Примечание: 1 Monthly Active Users — количество уникальных пользователей за месяц. 2 По скорр. EBITDA

3 Основная задача — сделать так, чтобы за сервис заказа такси пользователи платили меньше, но при этом водители благодаря технологиям распределения заказов зарабатывали больше 4 Сертифицированные таксопарки и водители

Качество сервиса для  
пользователей, водителей  
и партнеров — основной  
фокус компании

Мы работаем над:

- Эффективностью платформы<sup>3</sup>
- Оптимизацией маршрутов и времени подачи
- Повышением эффективности загрузки водителей
- Подключением новых партнёров<sup>4</sup> к платформе
- Повышением качества и безопасности сервиса

# Электронная коммерция



## Маркет

Мульти категорийный  
маркетплейс

**96,3 тыс.**

Активных продавцов<sup>1</sup>

**18,2 млн.**

Активных покупателей<sup>2</sup>



## Лавка

Гиперлокальная, ультра-  
быстрая доставка продуктов  
из дарксторов

**588**

Дарксторов Лавки  
в России



## Еда и Деливери

- Экспресс-доставка различных товаров из онлайн-магазинов
- Доставка готовой еды из ресторанов

**56,7 тыс.**

Ресторанов

**53,7 тыс.**

Магазинов

# Плюс и развлекательные сервисы



Ведущий<sup>1</sup> в России онлайн-сервис для просмотра видео по запросу

**>95 тыс.** **16,5 млн**

Фильмов и эпизодов сериалов

Смотрящих подписчиков в месяц<sup>3</sup>



Яндекс Музыка

Крупнейший<sup>1</sup> подписной музыкальный сервис в России

**28 млн**

MAU Яндекс Музыки



Самые точные персональные рекомендации на основе ИИ<sup>4</sup>



Яндекс Афиша

Лидирующий<sup>1</sup> в России сервис по продажам билетов

**8 млн**

Билетов продано в 1 кв. 2025 года



Яндекс Книги

Один из крупнейших подписочных книжных сервисов в России<sup>2</sup>

**>250 тыс.**

Электронных, аудиокниг и комиксов



Яндекс Плюс

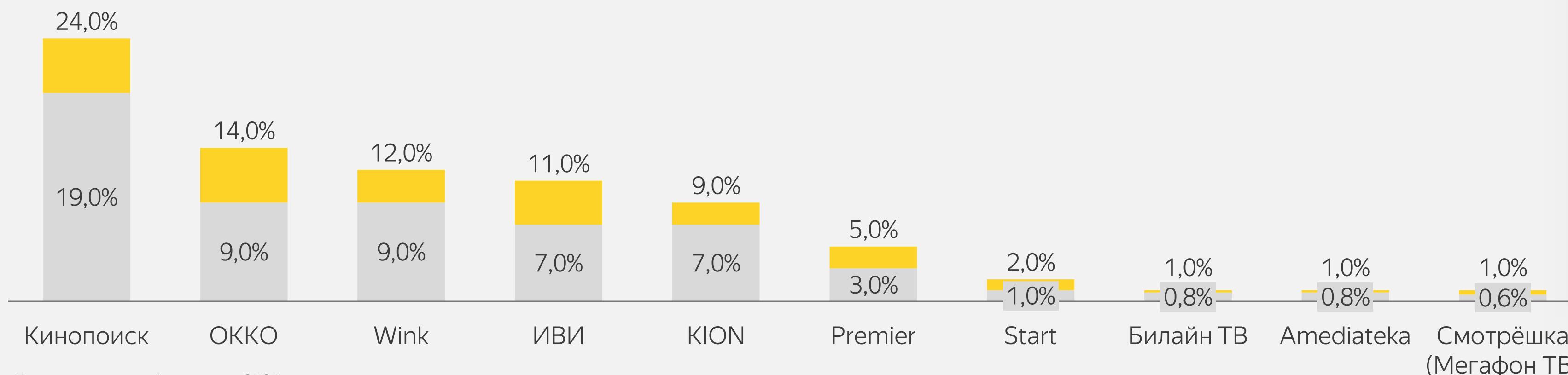
Развлекательные сервисы компании (Кинопоиск, Яндекс Музыка и Яндекс Книги) являются основой подписки Яндекс Плюс

Подписная, рекламная и транзакционная выручка Плюса формирует основной доход сегмента Плюс и развлекательные сервисы

Инвестиции в оригинальный контент, который создаёт наш **продюсерский центр Плюс Студия**, обеспечивают рост подписной базы, размер которой важен для юнит-экономики и будущей маржинальности направления

## Рейтинг онлайн-кинотеатров в России по наличию подписки в 1 квартале 2025<sup>1</sup>

■ Есть подпись (включая бесплатную) ■ Есть платная подпись



Данные на конец 1 квартала 2025 года, если не указано иное

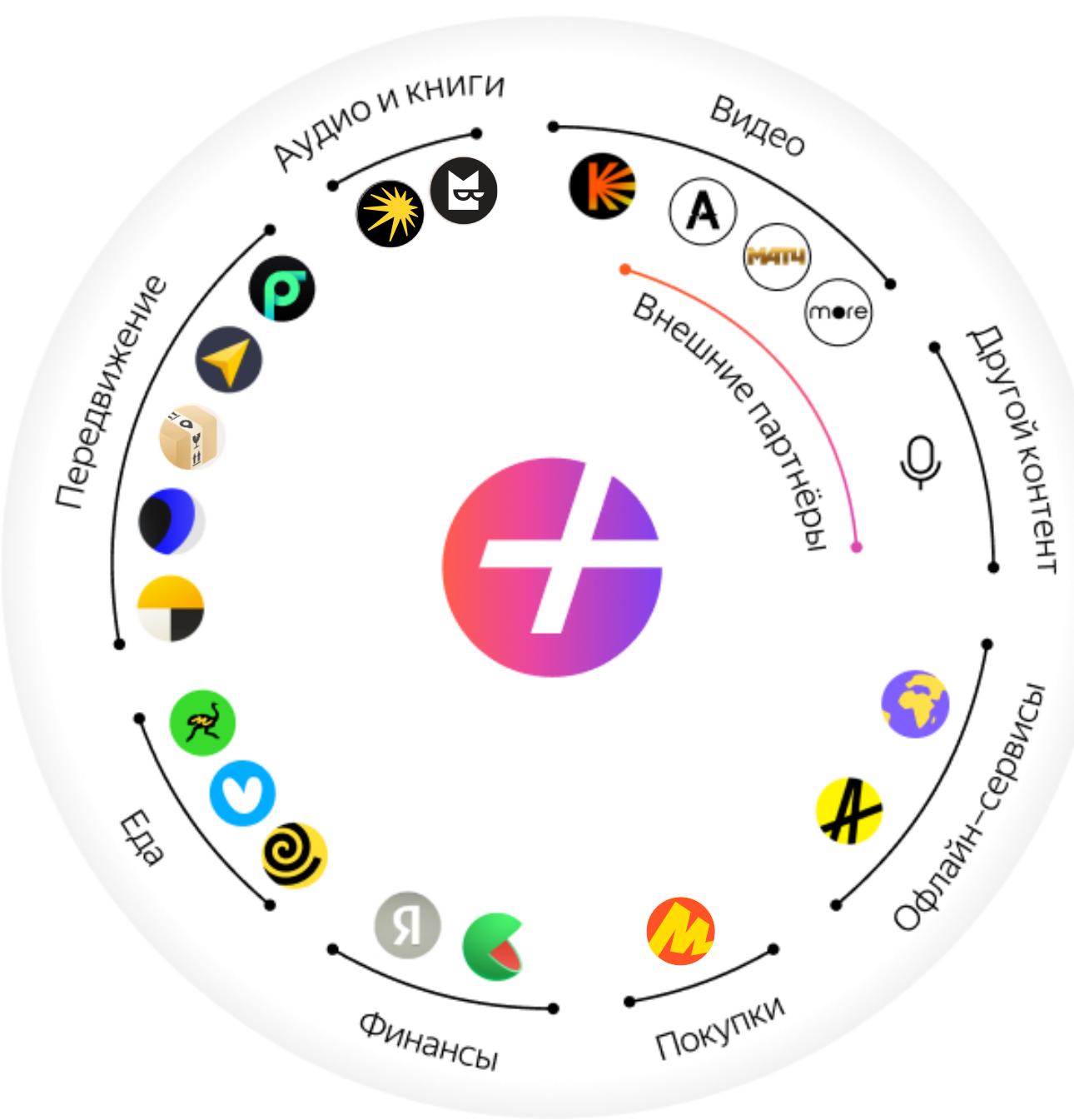
Источник: 1 GfK Research, 1 кв. 2025; 2 Согласно J'son and Partners; 3 Данные за март 2025 года; 4 Согласно исследованию РОМИР, весна 2025 г.

## Топ российских музыкальных стриминговых сервисов<sup>1</sup>

- 1 Яндекс Музыка
- 2 VK Музыка
- 3 МТС Музыка
- 4 Звук

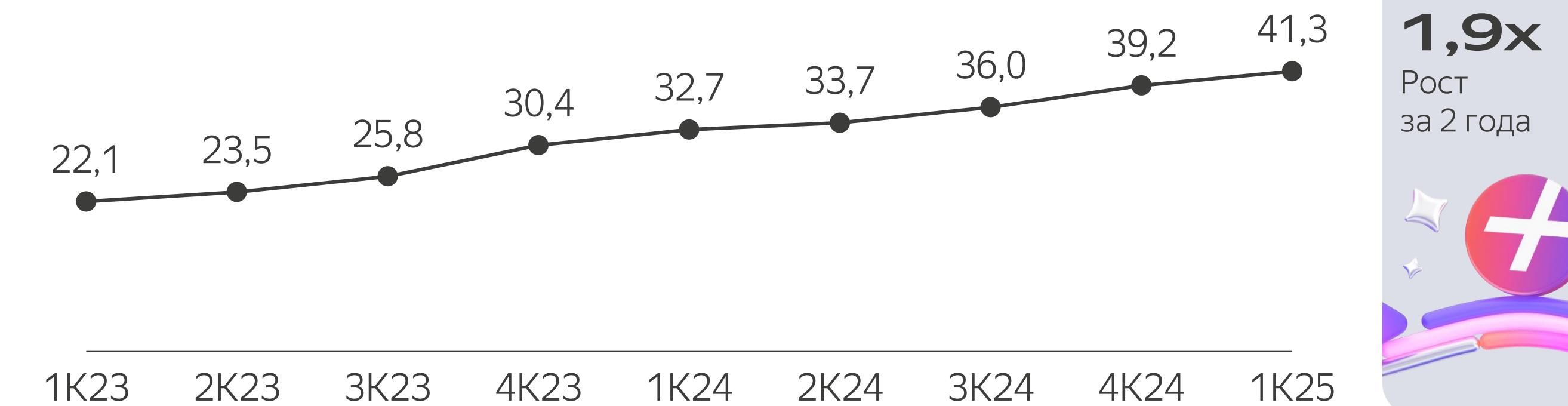
# Яндекс Плюс

Яндекс Плюс — самая популярная мультисервисная подписка в России<sup>1</sup>. Она объединяет доступ к различным развлекательным сервисам: Кинопоиск с фильмами, сериалами, телеканалами и спортивными трансляциями, Яндекс Музыка, Яндекс Книги, Яндекс Афиша.



Программа лояльности Яндекс Плюс — центр платформы сервисов Яндекса, быстрорастущая аудитория Плюса обеспечивает важное конкурентное преимущество во многих отдельных бизнесах

Число подписчиков Яндекс Плюса<sup>2</sup>, млн



Подписка помогает более эффективно привлекать и удерживать пользователей, а также повышает активность использования различных сервисов

~80%

общей валовой стоимости заказов (GMV) на сервисах Электронной коммерции и Фудтекса приходится на подписчиков Плюса

# Yandex Cloud

Yandex Cloud — ведущая публичная облачная платформа на российском рынке и один из самых быстрорастущих бизнесов Яндекса

**>70**      **85%**

IaaS & PaaS  
сервисов<sup>1</sup>

Доля выручки от крупного  
и среднего бизнеса

**Три географически распределенных зоны  
доступности в России и одна в Казахстане**

Защищенная и масштабируемая инфраструктура  
для задач компаний-клиентов

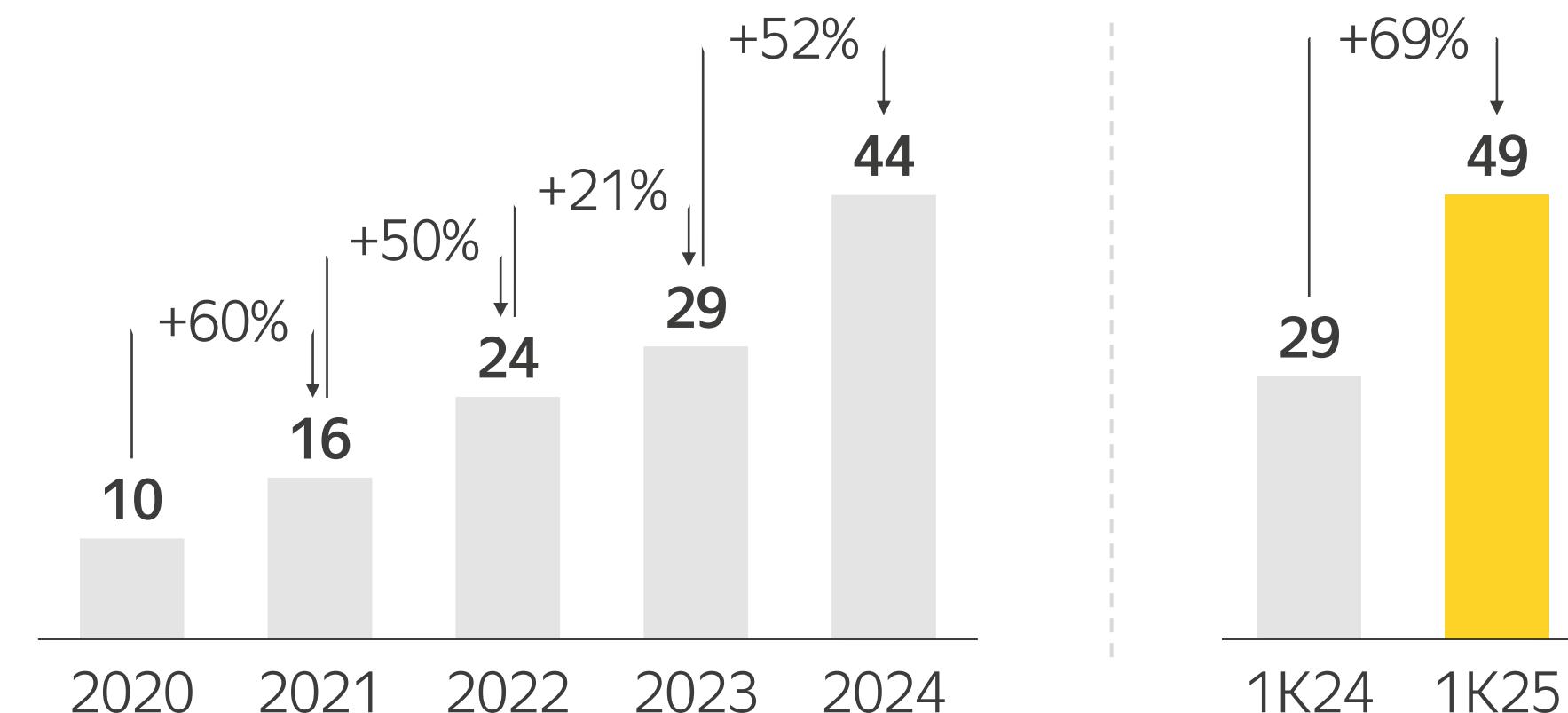
## Безопасность инфраструктуры и сервисов

Обеспечение защиты данных и ИТ-систем клиентов на всех уровнях работы в облаке: собственные сервисы и рекомендации, соответствие отраслевым стандартам и законодательным требованиям

## Полный цикл работы с данными и ИИ

Управляемые СУБД, BI-инструменты, технологии и сервисы машинного обучения, в том числе генеративные нейросети, на единой платформе для решения задач по работе с большими данными: сбора, хранения, обработки и анализа данных

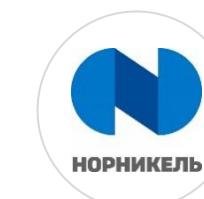
Стабильный рост клиентской базы,  
кол-во коммерческих клиентов<sup>2</sup>, тыс.



## Клиенты Yandex Cloud



Магнит



Норникель



ROSTIC'S



Skyeng



Hoff



ОТП Банк



М.Видео и Эльдорадо



Циан

# Устройства и Алиса

AI-ассистент Алиса, помимо умных колонок и ТВ Станций, живёт в других сервисах Яндекса: Браузере, Картах, Навигаторе, приложениях Яндекс, Дом с Алисой и мобильном приложении Алиса



## Алиса

AI-ассистент для решения любых задач:  
генерирует идеи, текст и картинки, работает  
с файлами и решает сложные задачи  
с глубоким анализом

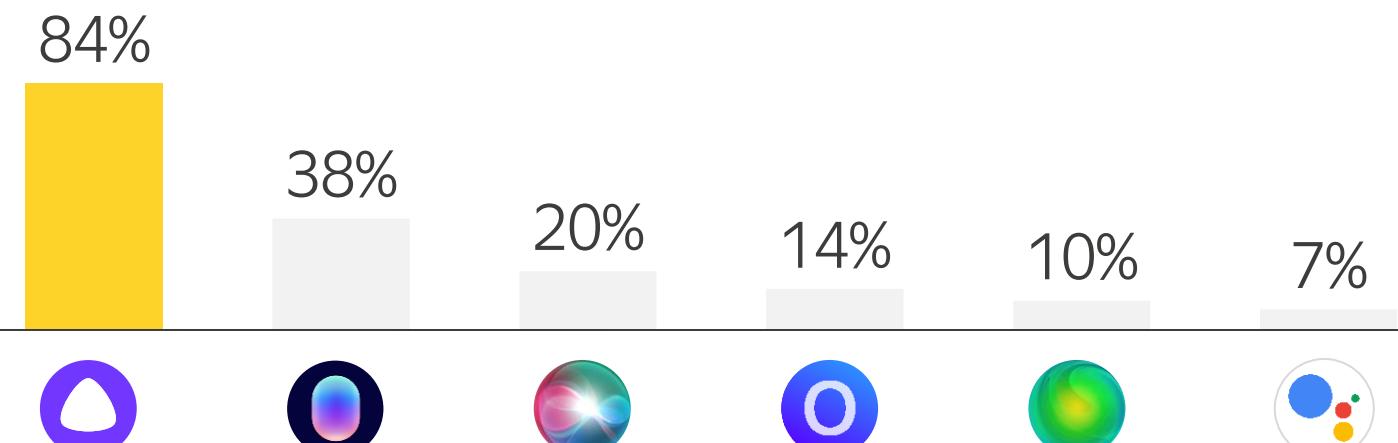
**>7 млрд**

запросов ассистенту  
в месяц

**2,1 млн**

Подписчиков  
«Алисы Про»<sup>1</sup>

### Самые популярные виртуальные ассистенты в России, спонтанное знание<sup>2</sup>



## Устройства

Самый широкий модельный ряд устройств  
с виртуальным ассистентом в России



### Лайт 2

с LED-экраном  
и эмоциональ-  
ными ответами



### Мини 3

обновленная самая  
популярная  
компактная модель



### Миди

Компактная  
с мощным  
звуком



### Макс с Zigbee

Самая мощная  
колонка с трёх-  
полосным звуком



### Дуо Макс

Первая  
с дисплеем



### ТВ Станция Бейсик

Смарт ТВ со всеми  
возможностями умной  
колонки в доступном  
сегменте

**5 стран**

Где можно купить  
устройства с Алисой

**15,7 млн**

Общее кол-во  
Станций Яндекса,  
проданных  
с конца 2018 года<sup>3</sup>

**5,2 млн**

Активных устройств  
с операционной  
системой Яндекса  
YaOS и YaOS X  
в месяц

Данные за март 2025 года, если не указано иное

Примечание: 1 Опция была запущена в апреле 2024 года; 2 Доля респондентов, знакомых с каждым голосовым помощником. Источник: Опрос Яндекса, январь 2025 г. Слева направо: Яндекс (Алиса), ВК (Маруся), Siri (Apple), Олег (Тинькофф), Салют (Сбер), Google Assistant; 3 данные на конец 1 квартала 2025 года

# Автономные технологии

Яндекс Автономный транспорт — один из мировых лидеров в области технологий автономных транспортных средств

## Автономный транспорт

33,1 млн км дорог  
пройдено  
в автономном  
режиме<sup>1</sup>



Собственная  
технология



Выдерживают любые  
погодные условия  
Тестирование в Москве,  
Сочи и Иннополисе  
(Татарстан)



## Роботы доставки

586 тыс. доставок  
комерческих заказов  
на конец I квартала 2025<sup>2</sup>.  
Роботы доставляют еду  
из кафе и ресторанов сервиса  
Яндекс Еда, а также продукты  
из Яндекс Лавки

580 магазинов  
и ресторанных сетей  
используют роботов-  
доставщиков Яндекса

Роботы третьего  
поколения  
вмещают до 20 кг груза,  
оснащены съёмной батареей  
для бесперебойной работы,  
передвигаются со скоростью  
5-8 км/ч и уверенно ориенти-  
руются даже в темноте



Данные на конец 1 квартала 2025 года

Примечание: 1 С момента начала тестирования в декабре 2017 года; 2 С момента начала использования роботов-доставщиков в конце 2020 года

# Финтех



## Яндекс Пэй

Яндекс Пэй — сервис для удобных и выгодных покупок и платежей с кешбэком баллами Плюса или частями в Сплит. На кассах и в онлайн-магазинах с Яндекс Пэй можно платить бесплатной цифровой картой Пэй, картами любых российских банков, по QR, с NFC, а также через СБП с привязанного счёта любого банка



## Сплит

Удобный сервис, с которым можно делить оплату покупок на части: на 2, 4 или 6 месяцев. Не является кредитным продуктом



## Супер Сплит

Банковский кредитный продукт для покупок в любых магазинах, который позволяет делить оплату покупок на срок до 2 лет

### Общий оборот (GMV)

**x2,6**

Рост год к году

### Проникновение Финтека в GMV сервисов Яндекса

**25%**

На конец 1 кв. 2025

### Активные пользователи

**x3,3**

Рост год к году

### Доля внешнего оборота

**40%**

1 кв. 2025

**x3,7**

Рост год к году



## Сейви

Сейви — это семейство продуктов, с которыми удобно копить и получать проценты: гибкие накопительные счета с ежедневной выплатой процентов на остаток и классические вклады со ставкой, зафиксированной на весь срок

### Средства пользователей

**120 млрд руб**

на конец 1 кв. 2025

**x5,3**

Рост год к году



## Яндекс ID

Безопасный сервис авторизации на сайтах и в приложениях, позволяющий увеличить конверсию в оплату за счёт быстрой и удобной аутентификации

### Аутентифицированные пользователи

**100+ млн в день**

# Новая штаб-квартира Яндекса в Москве

Подробнее про офис

На первых этажах  
разместятся

Кафе

Рестораны

Яндекс Музей

Внутри

Учебные классы

Лекторий

Залы для презентаций

Вокруг здания

Общественные пространства

Количество  
этажей

12-15

Этажей  
вверх

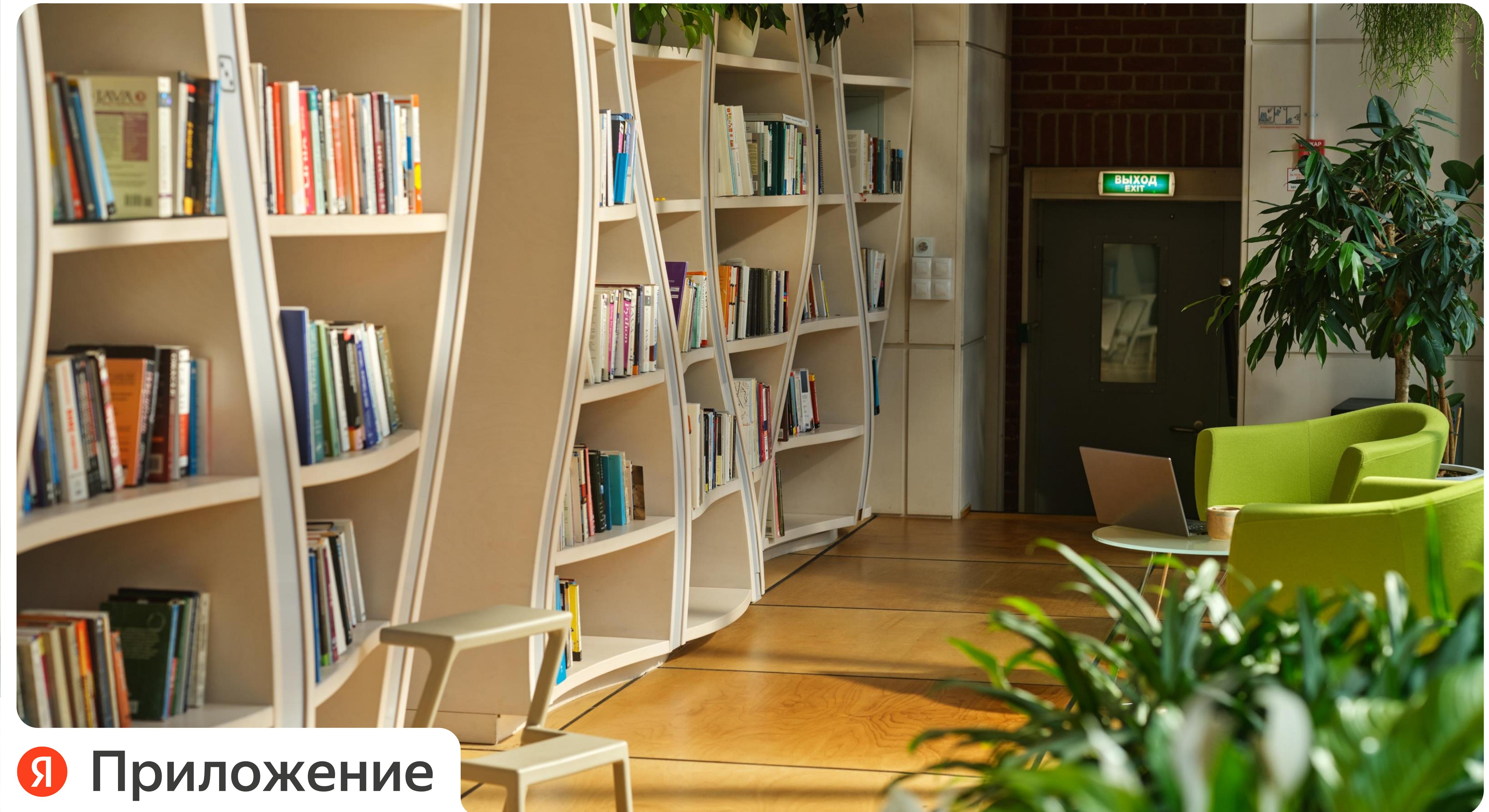
5

Подземных



Я

Приложение



# Ключевые события и даты



# Термины и определения

## Adj. (скорр.) EBITDA

### (скорректированный показатель EBITDA)

Рассчитывается как чистая прибыль/(убыток) до учёта:

- (1) Амортизации основных средств и нематериальных активов и активов в форме прав пользования по аренде за исключением относящихся к операционной аренде,
- (2) Расходов по вознаграждениям на основе акций
- (3) Процентных расходов, за исключением относящихся к операционной аренде
- (4) Расходов по налогу на прибыль
- (5) Единовременных расходов, связанных с реструктуризацией
- (6) Процентных доходов
- (7) Прочих неоперационных доходов/(расходов), нетто

## B2B (business-to-business)

Модель бизнеса, в которой компания предоставляет товары или услуги другим компаниям, а не конечным потребителям

## B2C (business-to-consumer)

Бизнес-модель, ориентированная на продажу товаров и услуг конечным пользователям

## Capex (capital expenditure)

Капитальные затраты компании на приобретение, улучшение или модернизацию основных средств, таких как здания, оборудование и технологии. Это инвестиции, направленные на долгосрочное развитие

## E-com (Electronic Commerce)

Электронная коммерция — сектор бизнеса, связанный с онлайн-продажами товаров и услуг

## MAU (Monthly Active Users)

Активные пользователи в месяц, те, кто хотя бы раз в месяц пользовался определенным сервисом Яндекс

## O2O (Online-to-Offline)

Бизнес-модель, в которой онлайн-заказы ведут к офлайн-исполнению, например, доставка еды, такси или покупки в маркетплейсах.

## GMV (Gross Merchandise Volume)

Валовая совокупная стоимость всех проданных, доставленных и оплаченных товаров в сервисах Электронной коммерции, или общая сумма, уплаченная клиентами за услуги сервисов Райдтех, Доставки и других O2O сервисов.

## SDG (Self-Driving Group)

Подразделение Яндекса, занимающееся разработкой технологий автономного транспорта

## БЮ

Бизнес-юнит

## Группа

МКПАО «Яндекс» и дочерние компании

## ИИ

Искусственный интеллект

## К/Кв./Q

Квартал соответствующего года

## МКПАО

Международная компания публичное акционерное общество

## Млн

Миллион

## Млрд

Миллиард

## ООО

Общество с ограниченной ответственностью

## ОСА

Общее собрание акционеров МКПАО «Яндекс»

## П.п.

Процентный пункт

## СД

Совет директоров МКПАО «Яндекс»

## СФО

Специализированное финансовое общество

## Тыс.

Тысячи



Контакты

Команда IR  
[askir@yandex-team.ru](mailto:askir@yandex-team.ru)

Устойчивое развитие  
[sustainability@yandex-team.com](mailto:sustainability@yandex-team.com)

Корпоративный секретарь  
[secretary@yandex-team.ru](mailto:secretary@yandex-team.ru)

Официальный Telegram-канал  
[https://t.me/ydex\\_forinvestors](https://t.me/ydex_forinvestors)