正泰仪表（集团）股份有限公司（筹）

修订码：00

表号：ZTY行会03

附件三

会议纪要**编号：**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 会议名称 | | 两化融合与两化融合管理体系策划 | | |
| 时间 | | 2014-11-18 | 地 点 | 杭州8楼会议室 |
| 主持人 | | 任殿义 | 记录人 | 李霞君 |
| 与会人员 | | 任殿义、叶秀峰、陈丰、李群、冯学礼、黄信瑶、赵立广、邵翌、陈斌、章旭肖、崔波 | | |
| 抄送 | |  | | |
| **会议决议** | | | | |
| 与会人员对两化融合的年度和中长期的实施框架初稿进行了讨论分析，确定我司未来的实施框架要紧紧围绕新型能力“智能仪表精细化生产与运营管控能力”为主线，将工业化与信息化充分结合，会议经过与会人员分析评审，并通过任总审核，输出实施框架如下：   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | | 能力 | 实施内容 | 责任部门 | 配合部门 | 目标 | | | | | | | | 2015 | 2016 | 2017 | | 2018 | | 2019 | | 智能仪表精细化生产与运营管控能力 | QM质量管理平台 | 信息化部 | 质量部 | 开发上线 | 推广 | 加强集成应用 | |  | |  | | CRM客户关系管理 | 信息化部 | 销售部 | 导入 | 推广/整合 | 加强集成应用 | |  | |  | | MES功能改进（二期） | 信息化部 | 电能表 | 开发上线 | 推广 |  | |  | |  | | SRM供应商管理平台（二期） | 信息化部 | 生产部 | 开发上线 | 推广/改进 | 加强集成应用 | |  | |  | | PRW计件薪资绩效系统 | 信息化部 | 人力部 | 推广/改进 | 应用燃气公司 | 应用工控公司 | |  | |  | | 下端钮盒组装项目 | 零部件 | 装备部 | 自制1台 | 依产能配置 | | | | | | | 液晶视觉检测项目 | 电能表 | 装备部 | 调研 | 引进/自制1台 | 依产能配置 | | | | | | 元器件进厂检验设备 | 电能表 | 装备部 | 自制4台 | 依产能配置 | | | | | | | 自动包装线 | 电能表 | 装备部 | 调研 | 依产能配置 | | | | | | | 自动复校线 | 电能表 | 装备部 | 调研 | 调研 | 引进/自制1台 | | 依产能配置 | | | | 选择性波峰焊设备 | 电能表 |  | 引进1条 | 依产能配置 | | | | | | | 自动焊锡设备 | 电能表 |  | 调研 | 调研/确认是否引进 | |  |  |  | | | 包装车间自动化 | 电能表 | 装备部 | 调研/确认是否自制或引进 |  | |  |  |  | | | 自动螺丝机 | 电能表 | 装备部 | 调研 | 调研/确认是否自制或引进 | |  |  |  | | | 自动螺丝机 | 感应表 | 装备部 |  | 调研 | | 调研/确认是否自制或引进 |  |  | | | 变压器自动组装校验线 | 零部件 |  |  |  | | 调研 | 调研/自制或引进 |  | | | 自动超声波及贴膜机 | 零部件 |  |  |  | | 调研 | 引进1台 |  | | | 注塑自动传送生产线 | 零部件 | 装备部 |  |  | |  | 调研 | 调研/确认是否自制或引进 | | | 逐步导入工业机器人 | 各部 |  |  |  | |  |  | 调研 | | | SAP平台优化数据分析 | 信息化部 |  | >15项 | >15项 | | >15项 | >15项 | >15项 | | | MMS移动管理平台 | 信息化部 |  | 开发上线 | 推广/改进 | | 加强集成应用 |  |  | | | 内网安全审计系统 | 信息化部 |  | 导入 | 推广 | |  |  |  | | | PLM优化项目管理 | 信息化部 | 技术中心 | 导入或开发 | 加强集成应用 | |  |  |  | | | BDS大数据应用系统 | 信息化部 |  |  |  | | 导入或开发 | 上线运行 | 持续改进 | | | 改进公司管理标准与流程 | 运营中心 |  | 15项 | 15项 | | 15项 | 15项 | 15项 | |   实施框架的分析内容分析，由赵立广负责更改。 | | | | |
| 与会人员（签字） |  | | | |