

## 作者简介

Ken Schwaber(肯·施瓦伯),20世纪90年代早期,肯·施瓦伯与杰夫·萨瑟兰共同开发了Scrum流程,协助困境中的机构处理复杂的开发项目。他是2001年"敏捷宣言"的签署人之一,之后他创建了"敏捷联盟"。这是一家非营利性机构,致力于敏捷软件开发,现任董事会主席便是肯·施瓦伯。肯拥有30年软件开发行业的经验,他主要讲授课程,在软件开发和OOPSLA等各类会议上发表主题演讲。

#### 编辑推荐

- "施瓦伯再次达到目标——帮助我们理解所有敏捷方法的核心技巧及态度。"
  - ——罗伯特·C.马丁(鲍勃大叔,Uncle Bob),Object Mentor公司总裁兼创始人
- "本书清晰反映了肯在全球范围内指导Scrum团队和讲授ScrumMaster认证课程的经验……对试图改变软件交付方式的人来说,这是一本优秀的入门指导。我大力推荐。"

"你能通过听故事学习知识吗?我能。我们终于得到一整本关于敏捷开发的故事书。很精彩

——布莱恩·马理克,独立顾问

Scrum作为一种项目管理方法,已经帮助数百家公司成功走出困境,高质量、快速地成功交付软件产品。Scrum是管理复杂项目的简单方法,它的魅力在于规则和实践方法数量较少,简单好用,容易上手。但与此同时,Scrum的简明性往往又使新手在不知不觉中重拾传统项目管理方法和工具。使产出成果缩减。

在实际项目管理中。怎样充分利用Scrum更好、更快地帮助团队开发出优秀的软件产品,成为很多项目经理密切关注的主题。

在本书中,Scrum创始人兼倡导者之-肯·施瓦伯分析了一系列具有启发性的案例,从其多年指导公司进行敏捷项目管理的经历中精选了各类成败案例,描述经验教训。通过本书案例,读者将理解如何使用Scrum解决复杂问题,驱动更优成果,更快交付更具有价值的软件产品。

领悟Scrum理论与实践精髓之后,您能:

- · 驾驭最复杂、最难处理的项目
- · 有效管理未知因素和不断变化的产品需求
- · 建立自管理开发团队, 简化指挥系统
- 从客户处接受更清晰的规格说明及反馈
- · 大幅度缩减项目规划时间及所需工具
- ·在30天周期内构建并发布产品,使客户尽早获得可交付产品
- · 定期评审、报告及调整项目,避免失误
- · 支持位于不同地区的多个团队同时开发某一大型项目
- · 将投资回报最大化

### 本书简介

Scrum被认为是目前全球最流行与最有效的敏捷项目管理理念与方法之一,在软件业发达地区被众多知名企业广泛采纳。本书是Scrum理论与实践的重要奠基之作,作者是Scrum的缔造者,深受软件行业人员尊重的敏捷大师。本书详细描述如何在复杂技术项目中使用Scrum,并结合真实的Scrum案例及专家洞识,在简明及高度概括的理论之上更侧重于实践,并不断强调Scrum原则的坚持及实践的灵活性。

此书探索Scrum的每一方面,包括科学原理、伞新的项目角色及责任、ScrumMaster、产品负责人、如何有效管理未知因素和不断变化的产品需求、如何结束混乱、如何计划和报告、及如何扩展项目团队规模等,并着重于如何驱动项目以实现最高的投资回报。

不论你是项目管理者,还是IT或R&D高管,还是想创造卓越的产品负责人,还是产品与系统开发者,此书是你认识与掌握Scrum的必渎之作。

#### 目录

第1章 背景:Scrum的科学原理

经验性过程控制 复杂软件开发 Scrum的骨架与核心 Scrum的角色分配 Scrum的流程 Scrum的人工因素 产品Backlog Sprint Backlog 潜在可交付产品功能的增量

总结

第2章 新的管理责任

MetaEco公司的ScrumMaster

MetaEco公司案例背景

ScrumMaster采取行动

ScrumMaster的价值

美格能源公司的产品负责人

美格能源公司案例背景

产品负责人采取行动

产品负责人的价值

Servicelst公司的团队

Servicelst公司案例背景

团队采取行动

团队的价值

结语

第3章 ScrumMaster

Trey Research公司未经培训的ScrumMaster

问题所在

经验教训

Litware公司未经培训的~ScrumMaster

问题所在

经验教训

Contoso.com的过度热心

观点正确并不意味着一切

经验教训

MegaFund的恶狼

恶狼袭击

经验教训

结语

第4章 在混乱中建立秩序

Servicelst公司的案例背景

运用Scrum

经验教训

Tree商业出版社的案例背景

运用Scrum

经验教训

Lapsec的案例背景

运用Scrum

经验教训

结语

第5章 产品负责人

客户与团队的合作

Servicelst管理层重拾活力

Sprint评审会议

经验教训

解决MegaFund公司的XFlow问题

解决问题

经验教训

TechCore的公司目标

Scrum如何协助TedaCore

经验教训

MegaBank的公司目标:资金转账系统

Scrum如何为FTS提供帮助

经验教训

结语

第6章 规划Scrum项目

MegaBank管理现金

为期两天的Sprint计划会议

经验教训

认证ScrumMaster处理投资回报问题

**MLBTix** 

团队对题目的回答

经验教训

结语

第7章 项目报告——保持可视性

MegaEnergy所有权项目的新项目报告

解决问题

经验教训

在MegaBank获取更多信息

解决问题

经验教训

在Setvicelst,并非所有事项都具可视性

现实状况

经验教训

结语

第8章 团队

Servicelst团队构成

了解谁是老板:转变 学会更好地设计:转变

学会自组织:转变 预估丁作量:转变

学会在工作中享受乐趣:转变在WebNewSite给团队一次机会

案例背景 经验教训

结语

第9章 使用Scrum扩展项目

在MegaFund扩展项目

处理方法

经验教训

Scrum扩展

在Medcinsoft扩展项目

处理方法

漏洞修复

经验教训

结语

附录A 规则 附录B 定义

附录C 资源

附录D 固定价格和日期的合同 附录E 能力成熟度模型(CMM)

术语表

# 下载后 点击此处查看更多内容