Auteur: Mohamed Messabihi

Matière: Management de Projet Informatique

Date 14 Mai 2017 **Durée** 1h30



Université Abou Bakr Belkaïd - Tlemcen Faculté des Sciences $1^{\text{\'e}re}$ Master GL

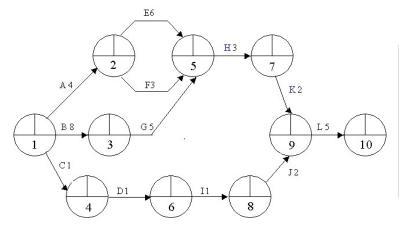
Examen Final

Planification et pilotage de projet

11 pts, ⊖50'

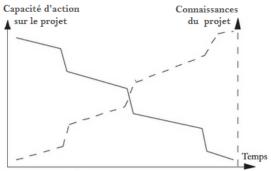
Semestre 2

Suite à votre recrutement à l'entreprise SOGESI, le chef d'entreprise fait appel à vos compétences pour gérer un projet d'étude et de mise en place d'un ERP pour un de ses clients. Après une étude détaillée du périmètre du projet ainsi que l'ensemble des tâches à faire, vous avez obtenu le diagramme PERT et la matrice RACI suivants :



	Rôle 1	Rôle 2	Rôle s	Rôle4
Tâche A	Α		R	-1
Tâche B	_	A/R	C	
Tâche C	1	Α	R	Α
Tâche D	1	Α	R	1
Tâche E	Α	R	1	С
Tâche F	R	С	1	1
Tâche G	1	R	U	Α
Tâche H	1	Α	R	-1

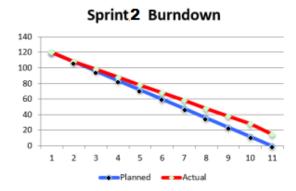
- 1. Complétez les dates au plus tôt et au plus tard de chaque tâche ainsi que le délai minimum de réalisation de ce projet.
- 2. Identifiez les tâches critiques ainsi que le chemin critique.
- 3. Que signifie le R, A, C et le I dans la matrice cidessus?
- 4. Constateriez-vous des anomalies dans cette matrice? si oui, lesquelles? et comment les corrigez-vous?
- 5. Commentez le graphique ci-contre et décrire les solutions que vous envisageriez pour en tenir compte.



6. Après quelques mois, l'entreprise décide d'adopter une méthode agile (Scrum) pour le développement en interne. Vous êtes le ScrumMaster, commentez le burndown chart du premier sprint et celui du second et expliquer comment procéderiez vous pour le troisième sprint?

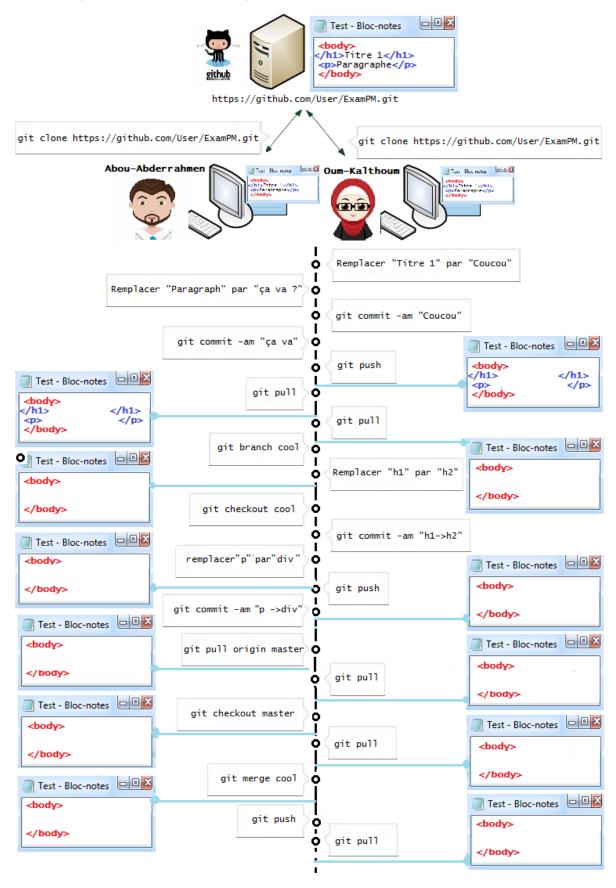
Sprint 1 Burndown

140
120
100
80
60
40
20
0
1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11



GIT & Github 3 pts, Θ 20'

La figure ci-dessous montre un workflow de deux développeurs sur une ligne de temps verticale. Écrivez le contenu de du fichier Test.html local de chacun des deux développeurs au moments indiqués dans la figure (par des lignes horizontale).



Questions à choix multiple

Pour chacune des questions suivantes, cochez la bonne réponse.

F	Remar	rque : -0,5 pour	chaque mauvaise	e réponse.			
1.	Parn proje	=	tifs suivants, co	ochez celui qui est incompatible avec la notion de			
	a. □		d. □	novateur			
	b. □	autonome	e. 🗆	complexe			
	c. 🗆	permanent	f. 🗆	-			
2.	Au s	ens du manag	ement de projet	et, on appelle ouvrage :			
	a. 🗆	l'ensemble des a	actions réalisées au	au cours du projet			
	b. □	□ la méthode utilisée pour réaliser le projet					
	c. 🗆	un élément mat	tériel constitutif du	du projet			
	d. 🗆	l'objet physique	e ou intellectuel du	du projet			
3.	Dans	s la réalisation	d'un projet, le	e maître d'ouvrage est celui qui :			
	a. 🗆	définit le cahier	des charges d'ouv	ıvrage			
	b. □	est responsable	de la coordination	on des intervenants			
	c. 🗆	assure les étude	es de conception				
	d. 🗆	dirige le chantie	er de construction	n de l'ouvrage			
4.		ant l'exécution ertaines tâches		e chef de projet peut éventuellement se décharger			
	a. 🗆	définition des o	bjectifs à court ter	erme de l'équipe			
	b. □	définition des s	olutions techniques	ies			
	c. 🗆	analyse des dér	ives de coûts				
	d. □	analyse des dér	ives de délai				
	e. 🗆	analyse des dér	ives de qualité				
5.	La fo	La fonction « chef de projet » est une charge :					
	a. 🗆	caractéristique	du maître d'ouvra	age			
	b. □	caractéristique	du maître d'oeuvr	vre			
	c. 🗆	caractéristique	d'un ensemble d'o	outils			
	d. 🗆	nécessaire chez	tous les intervena	ants			
6.		éalisation d'ur ification consis		ence par la planification. La première étape de la			
	a. 🗆	Établir le diagr	amme de Gantt				
	b. □	Définir les jalor	ıs du projet				
	c. 🗆	Établir l'organi	gramme des tâche	ies			
	d. □	Tracer la logiqu	ie d'enchaînement	it de tâches			

7.	Une	politique de qualité comporte trois volets, lesquels :
	a. 🗆	technique, commercial, administratif
	b. □	conception, fabrication, maintenance
	c. 🗆	planification, contrôle, amélioration
	d. □	étude de marché, innovation, commercial
8.	Lesj	alons (en anglais : milestones) :
	a. 🗆	sont importantes pour la communication et doivent de ce fait figurer sur le GANTT.
	b. □	ne font pas partie des préoccupations principales du chef de projet.
	c. 🗆	concernent les ressources affectées au projet.
9.	Pour	quels objectifs l'estimation d'un budget n'est pas importante :
	a. 🗆	Demander des financements
	b. □	Faire l'étude de marché
	c. 🗆	Rendre des comptes
	d. □	Évaluer la faisabilité du projet
	e. 🗆	Suivre l'avancement du projet
10.	Qu'e	st-ce qu'un risque dans la gestion d'un projet?
	a. 🗆	un événement incertain dont la concrétisation est catastrophique.
	b. □	un événement complètement imprévisible.
	c. 🗆	un événement du climat.
	d. □	quelque chose de dangereux.
	e. 🗆	un événement pas complètement prévisible qui peut contredire les planification du projet
11.	Face	à un risque très fréquent et très grave, que feriez vous?
	a. 🗆	Mettre un plan d'action pour réduire sa fréquence (prévention).
	b. □	Mettre un plan d'action pour réduire sa gravité (protection).
	c. 🗆	Abandonner et/ou changer le projet.
	d. □	Mettre un plan d'action pour réduire à la fois sa fréquence et sa gravité.
	e. 🗆	Appliquer la loi de Brooks.
	f. 🗆	Démissionner ou changer d'entreprise.
12.		personne dans l'équipe perturbe les autres. Vous êtes ScrumMaster, comment issez-vous ?
	a. 🗆	Vous la virez de l'équipe, la majorité est d'accord.
	b. □	Vous ne faites rien, il n'y a pas de chef avec Scrum.
	c. 🗆	Vous l'invitez à prendre un café en dehors de l'entreprise.
	d. 🗆	Vous faites un rapport à la direction.
	e. □	Faire comme si de rien n'était.