

科目ナンバー	BUA-2-023-jk			科目名	経営学Ⅱ		
教員名	村山 賢哉			開講年度学期	2020年度 後期	単位数	2
概要	激しい環境の変化やグローバル化の進展にともない、現在の企業には常に変革が求められている。本講義では企業の「組織」と「戦略」に焦点を当てながら、現代社会における企業経営に求められる課題について学んでいく。具体的には、「組織とは何か、どんな組織があるのか」、「どうすれば組織は活性化するか」、「経営戦略と意思決定とは」を主なテーマとする。						
到達目標	組織論と戦略論を2本柱として、企業における経営資源(ヒト・モノ・カネ・情報:3M+I)について学び、実際に組織運営を行うための知識を修得する。具体的には、組織におけるリーダーシップの発揮や、問題解決が行えるようになることを目標とする。						
「共愛12の力」との対応							
識見		自律する力		コミュニケーション力		問題に対応する力	
共生のための知識	○	自己を理解する力		伝え合う力	○	分析し、思考する力	○
共生のための態度	○	自己を抑制する力		協働する力	○	構想し、実行する力	
グローバル・マインド	○	主体性		関係を構築する力		実践的スキル	
教授法及び課題のフィードバック方法	講義形式と演習形式を組み合わせで行う。講義形式では経営学で論じられる理論・フレームワーク・モデルを解説し、それを課題・グループワーク・グループディスカッションを通して実践的に学んでいく。ケーススタディや事例、時事問題、ビデオ教材を利用する。多くの回に演習が含まれるため、積極的な姿勢で授業に臨んでほしい。						
アクティブラーニング	○	サービスラーニング			課題解決型学修		
受講条件 前提科目	経営学Ⅰ履修済みが望ましい						
アセスメントポリシー及び評価方法	授業(特にグループワーク)への積極性で約40%、課題の成果と期末試験で約60%の割合で評価する。						
教材	著書名:経営情報のネットワーキング戦略と情報管理著者名:山下洋史、金子勝一、村山賢哉編著ISBN:9784495384418						
参考図書	島田達己ほか「経営学」、創生社日本経済新聞その他新聞の経済・経営欄会社四季報、東洋経済PFDラッカー「マネジメント」、ダイヤモンド社						
内容・スケジュール							
1週目							
授業学修内容	【オリエンテーション】・経営学と組織の関係						
授業外学修内容	・複数企業のホームページを参照し、組織図をもとに組織の作り方の違いを考察する(この学修は第5回にも強く関連する)					時間数	3
2週目							
授業学修内容	【企業組織と個人】・講義:組織としての企業／組織と個人について、組織づくり、雇用といった企業活動の基礎理論を学ぶ						
授業外学修内容	・年功序列と成果主義の違いについて、メリット・デメリットを整理し、小レポートを作成する					時間数	3
3週目							
授業学修内容	【企業組織と個人】・講義:動機づけ・モチベーション・演習:実生活での動機づけ要因・衛生要因について考察する						
授業外学修内容	・自身にとっての動機づけ・衛生要因を整理し、グループワークの準備を行う・グループワーク後、グループでの結果と自身の考えについてまとめた小レポートを作成する					時間数	5
4週目							
授業学修内容	【人事考課】・講義:人事考課の特徴／考課方式について学ぶ・課題:絶対評価と相対評価の差異について考察する						
授業外学修内容	・絶対評価と相対評価のメリット・デメリットを整理し、グループワークの準備を行う					時間数	3
5週目							
	【経営管理と組織】・講義:様々な組織形態・演習:ライン組織・職能別組織・マトリクス型組織といったそれ						

授業学修内容	それぞれの組織の特性と産業特性について考察する		
授業外学修内容	・実際の企業の組織図と組織特性の関係を整理し、小レポートを作成する	時間数	3
6週目			
授業学修内容	【リーダーシップ】・講義:リーダーシップとは何か／協働とは何か・演習:自身のソーシャル・スタイルについて考える		
授業外学修内容	・診断されたソーシャル・スタイルについて、経験に基づいた考察を行い小レポートを作成する	時間数	3
7週目			
授業学修内容	【経営戦略①】・講義:経営戦略の位置づけ／ドメイン戦略／多角化戦略		
授業外学修内容	・多角化とシナジーについて、事例を調査する	時間数	3
8週目			
授業学修内容	【経営戦略②】・講義:競争戦略／差別化		
授業外学修内容	・非価格競争で優位を得た事例を調査し、小レポートを作成する	時間数	3
9週目			
授業学修内容	【経営戦略③】・講義:事業構造の戦略／M&A／アライアンス		
授業外学修内容	・M&Aの成功事例・失敗事例を調査し、小レポートを作成する	時間数	4
10週目			
授業学修内容	【国際化の戦略①】・講義:企業のグローバル化とは何か、国際化の進展、課題について学ぶ		
授業外学修内容	・グローバル企業のグローバル化への道のりを調査する	時間数	4
11週目			
授業学修内容	【国際化の戦略②】・講義:グローバル化のリスクとグローバル展開の戦略・演習:マトリクス表を用いて国際ポートフォリオ戦略と産業特性分析を行う。		
授業外学修内容	・グローバル企業のグローバル化への道のりを基に、マルチドメスティック戦略、グローバル戦略、グローカル戦略の事例を抽出する	時間数	5
12週目			
授業学修内容	【SWOT分析①】・講義:SWOT分析とは・演習:実際の企業における強み・弱み・機会・脅威の抽出方法を学ぶ		
授業外学修内容	・対象企業の強み・弱み・機会・脅威を列举し、グループワークの準備を行う	時間数	2
13週目			
授業学修内容	【SWOT分析②】実際の経営戦略を分析する①・演習:前回の抽出結果を基にグループワークを行い、複数企業のSWOT分析を行う。結果はプレゼンテーションとして整理する。		
授業外学修内容	・グループワークの結果と、自身の考えたSWOTを整理し、レポートを作成する(次回と結合して提出)	時間数	8
14週目			
授業学修内容	【SWOT分析③】実際の経営戦略を分析する②・演習:グループワークの結果をプレゼンテーションし、各グループの分析結果の差異について考察していく		
授業外学修内容	・他のグループのSWOT分析を考慮しながら、SWOT分析の総まとめレポートを提出する	時間数	8
15週目			
授業学修内容	【まとめ】・社会と経営学の関わり		
授業外学修内容	・レポートのフィードバックについて確認する	時間数	3
上記の授業外学修時間の合計		60	
その他に必要な自習時間		30	

Number	BUA-2-023-jk	Subject	Business Administration II			
Name	村山 賢哉 (Murayama Kenya)	Year and Semester	Second semester for 2020	Credits	2	
Course outline	0 Due to intense environmental changes and progress of globalization, current companies must constantly change. In this course, we will focus on organization and strategy, learn about issues that are required for business management in this era.					