




Plano de gerenciamento dos requisitos	
Gestão de resultados - Grupo NEXT	

Controle de Versões			
Versão	Data	Autor	Notas da Revisão

Sumário

1	OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS REQUISITOS.....	2
2	GERENCIAMENTO DOS REQUISITOS.....	2
2.1	PROCESSOS DE REQUISITOS.....	2
2.2	DOCUMENTOS PADRONIZADOS DE REQUISITOS.....	2
2.3	RESPONSABILIDADES DOS REQUISITOS DA EQUIPE DO PROJETO.....	2
3	PROCESSO DE GERENCIAMENTO DE CONFIGURAÇÃO.....	2
4	PROCESSO DE PRIORIZAÇÃO DOS REQUISITOS.....	3
5	PROCESSO DE RASTREABILIDADE DOS REQUISITOS.....	3

Plano de gerenciamento dos requisitos	 
Gestão de resultados - Grupo NEXT	

1 Objetivo do Plano de gerenciamento dos requisitos

Esse documento tem como finalidade descrever o plano de gerenciamento de requisitos, estabelecendo os documentos, atributos, rastreabilidade dos requisitos e responsabilidades, para o seu gerenciamento apropriado, de modo a antecipar e mitigar quaisquer impactos que uma eventual mudança nos requisitos.

2 Gerenciamento dos requisitos

Gerenciar os requisitos do projeto requer um Plano de gerenciamento dos requisitos aprovado englobando os principais processos dos requisitos definidos abaixo. O Plano de gerenciamento dos requisitos visa orientar a equipe do projeto sobre como os processos relacionados aos requisitos serão executados, controlados, monitorados e encerrados.


2.1 Processos de Requisitos

Planejar o Gerenciamento dos Requisitos: O plano de gerenciamento dos requisitos é um componente do plano de gerenciamento do projeto que descreve como os requisitos serão analisados, documentados e gerenciados.

Coletar os Requisitos: O processo de determinar, documentar e gerenciar as necessidades e requisitos das partes interessadas a fim de atender aos objetivos do projeto.

2.2 Documentos padronizados de requisitos

Documento	Descrição	Template
Plano de gerenciamento dos requisitos	O Plano de Gerenciamento dos requisitos tem como objetivo documentar como os requisitos serão analisados, documentados e gerenciados do início ao fim do projeto.	Plano de gerenciamento dos requisitos.docx
Matriz de rastreabilidade dos requisitos	A Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos é uma tabela que liga os requisitos às suas origens e os rastreia durante todo o ciclo de vida do projeto. A utilização de uma matriz de rastreabilidade ajuda a garantir que cada requisito adiciona valor de negócio através da sua ligação aos objetivos de negócio e aos objetivos do projeto.	Matriz de Rastreabilidade dos Requisitos.xlsx

Plano de gerenciamento dos requisitos	
Gestão de resultados - Grupo NEXT	

2.3 Responsabilidades dos requisitos da Equipe do Projeto

Membro da Equipe	Responsabilidades
Dara Vasconcelos	Elaboração do Plano de gerenciamento de requisitos, elaboração da matriz de rastreabilidade dos requisitos, coleta de requisitos.
Ithalo Araujo	Coleta de requisitos, aprovação do plano de gerenciamento de requisitos, priorização de requisitos, aprovação da matriz de rastreabilidade de requisitos.
Sandirames Fausto	Coleta de requisitos.

2.4 Ferramentas para gerenciar os requisitos

Ferramenta	Descrição da aplicação	Quando aplicar	Responsável
Grupos de discussão	Serão usados para identificar e detalhar os requisitos do produto ou serviço a serem entregues pelo projeto.	Nos levantamentos iniciais.	Gerente do Projeto
Entrevista	Serão usados para identificar e detalhar os requisitos do produto ou serviço a serem entregues pelo projeto.	Nos levantamentos iniciais.	Gerente do Projeto
Protótipo de baixa fidelidade	Será feito um protótipo para avaliação e crítica do cliente	No início do projeto	Gerente de Projeto
Protótipo de alta fidelidade	Será feito um protótipo de alta fidelidade para a validação dos requisitos com o cliente	Na fase de execução do projeto	Gerente de Projeto

3 Processo de gerenciamento de configuração

As mudanças nos requisitos podem ser iniciadas pelo cliente ou pelo gerente de projeto, devendo ser discutidas em grupo de discussão envolvendo as partes interessadas para análise de seus impactos.

As mudanças devem ser aprovadas pelo gerente de projetos e pelo cliente e documentadas no documento de requisitos e na matriz de rastreabilidade.



4 Processo de priorização dos requisitos

A priorização dos requisitos serão determinadas e aprovadas através das reuniões de interação entre a equipe. O registro da priorização será de responsabilidade do Gerente de Projetos e deverá estar declarado na Matriz de Rastreabilidade.

5 Processo de rastreabilidade dos requisitos

Os requisitos serão rastreados pela matriz de rastreabilidade de requisitos é uma tabela que liga os requisitos de produto desde as suas origens até as entregas que os satisfazem. A matriz de rastreabilidade deverá conter os seguintes itens:

- Código
- Importancia
- Código EAP

Plano de gerenciamento dos requisitos	 
Gestão de resultados - Grupo NEXT	

- Nome
- Descrição
- Critérios de aceitação
- Tipo
- Quem solicitou
- Status
- Data da conclusao
- Comentários

Aprovações		
Participante	Assinatura	Data
Patrocinador do Projeto		
Gerente do Projeto		