

Plano de Gerenciamento de Riscos			
Nome Do Projeto			
Gestão do Banco de Oportunidades (BOs) da Prefeitura do Recife			
Data de Registro		11/02/2025	
Cliente Responsável		Pedro Casé e Rafael Toscano	
Responsável pelo projeto		Maiara da Silva Lira	
Objetivos			
Prover uma plataforma acessível, dinâmica e eficiente para o cadastro, gerenciamento, priorização e acompanhamento dos BO's, visando resolver problemas urbanos e sociais de forma colaborativa, transparente e inovadora, com foco em estimular a participação ativa dos cidadãos.			
Estrutura de detalhamento de riscos(RBS)			
Riscos Aceitos Passivamente	Riscos de Gestão	Riscos Legais	Riscos Técnicos
1.1 Riscos Externos 1.1.1 Resistência da gestão pública: Secretarias podem não querer expor os motivos dos problemas não resolvidos 1.1.2 Mudanças na administração: Troca de gestão na prefeitura pode levar à descontinuidade do projeto	2.1 Gerenciais Inexistente	3.1 Contratos Inexistente	4.1 Mudanças nos Materiais 4.1.1 Alterações nos sistemas da prefeitura: Atualizações nas bases de dados ou APIs podem afetar a integração com o dashbord
1.2 Riscos Externos Imprevisíveis Inexistente	2.3 Custos Inexistente	3.2 Reclamações de Terceiros Inexistente	4.2 Performance Inexistente
	2.4 Recursos Inexistente	3.3 Reclamações Contra Terceiros Inexistente	4.3 Complexidade da solução 4.3.1 Dificuldade na interpretação dos dados: Se a interface não for bem projetada, os cidadãos podem não entender claramente as informações apresentadas
Qualificação dos riscos			
Escalas de probabilidades			
Baixa	20%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada pequena ou imperceptível	

Média	40%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada razoável e tem uma boa chance de acontecer
Alta	80%	O risco é iminente e provavelmente acontecerá

Escalas de impactos

Muito baixo	5%	Nenhum impacto significativo
Baixo	20%	Impacamento cto de 6% sobre o or
Média	40%	Impacto de até 12% sobre o orçamento
Alta	60%	Impacto de até 18% sobre o orçamento
Muito Alta	80%	Impacto acima de 18% sobre o orçamento

Reserva financeira para gerenciamento de recursos humanos

Tipos de Ações	Valor da reserva	Quem aprova o uso
Reserva para Riscos Identificados, é o orçamento destinado para riscos previstos no projeto,	10% do orçamento da sprint	Maiara Lira Gerente do projeto
Reserva para Riscos Não Previstos	5% orçamento total do projeto	Maiara Lira Gerente do projeto

Frequência na avaliação dos riscos

A avaliação do riscos são feitas de maneira continua durante todo o projeto, motivados a partir desses eventos:

1. Interação equipe-equipe:
 - a. Durante as interações entre a equipe, os integrantes discutem desafios, identificam novos riscos e avaliam a eficácia das estratégias adotadas. Esse acompanhamento contínuo permite ajustes rápidos e mantém o time alinhado com os objetivos do projeto
2. Interação equipe-cliente
 - a. Nos momentos das reuniões com o cliente, é comum mudanças nos requisitos do projeto, reavaliação dos riscos, para garantir que a solução está alinhada com as expectativas dos clientes.
3. Feedback dos professores
 - a. Sempre que artefatos do projeto são apresentados e avaliados, os professores podem apontar vulnerabilidades, dificuldades técnicas ou melhorias necessárias. Esse retorno possibilita ajustes no planejamento, refinamento das estratégias de mitigação de riscos e aprimoramento contínuo da solução

Crítérios para a atualização deste plano

Este documento de gerenciamento de riscos será modificado conforme as mudanças das necessidades do projeto, seguindo os seguintes critérios:

1. Alteração no escopo, cronograma ou orçamento do projeto
2. Identificação ou resolução de algum risco significativo para o projeto

Elaborado por

Pedro Henrique Novaes

Plano aprovado por

Equipe de Projeto