

Plano de Gerenciamento de Riscos			
Nome Do Projeto			
Gestão do Banco de Oportunidades (BOs) da Prefeitura do Recife			
Data de Registro		11/02/2025	
Cliente Responsável		Pedro Cazé e Rafael Toscano	
Responsável pelo projeto		Dayane Camile Bezerra de Lima	
Objetivos			
Prover uma plataforma acessível, dinâmica e eficiente para o cadastro, gerenciamento, priorização e acompanhamento dos BO's, visando resolver problemas urbanos e sociais de forma colaborativa, transparente e inovadora, com foco em estimular a participação ativa dos cidadãos.			
Estrutura de detalhamento de riscos(RBS)			
Riscos Aceitos Passivamente	Riscos de Gestão	Riscos Legais	Riscos Técnicos
<b>1.1 Riscos Externos</b> <b>1.1.1 Resistência da gestão pública:</b> Secretarias podem não querer expor os motivos dos problemas não resolvidos <b>1.1.2 Mudanças na administração:</b> Troca de gestão na prefeitura pode levar à descontinuidade do projeto	<b>2.1 Gerenciais</b> Inexistente	<b>3.1 Contratos</b> Inexistente	<b>4.1 Mudanças nos Materiais</b> <b>4.1.1 Alterações nos sistemas da prefeitura:</b> Atualizações nas bases de dados ou APIs podem afetar a integração com o dashbord
<b>1.2 Riscos Externos Imprevisíveis</b> Inexistente	<b>2.3 Custos</b> Inexistente	<b>3.2 Reclamações de Terceiros</b> Inexistente	<b>4.2 Performance</b> Inexistente
	<b>2.4 Recursos</b> Inexistente	<b>3.3 Reclamações Contra Terceiros</b> Inexistente	<b>4.3 Complexidade da solução</b> 4.3.1 Dificuldade na interpretação dos dados: Se a interface não for bem projetada, os cidadãos podem não entender claramente as informações apresentadas
Qualificação dos riscos			
Escalas de probabilidades			
Baixa	20%		A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada pequena ou imperceptível

Média	40%	A probabilidade de ocorrência do risco pode ser considerada razoável e tem uma boa chance de acontecer
Alta	80%	O risco é iminente e provavelmente acontecerá

#### Escalas de impactos

Muito baixo	5%	Nenhum impacto significativo
Baixo	20%	Impacamento cto de 6% sobre o or
Média	40%	Impacto de até 12% sobre o orçamento
Alta	60%	Impacto de até 18% sobre o orçamento
Muito Alta	80%	Impacto acima de 18% sobre o orçamento

#### Reserva financeira para gerenciamento de recursos humanos

Tipos de Ações	Valor da reserva	Quem aprova o uso
Reserva para Riscos Identificados, é o orçamento destinado para riscos previstos no projeto,	10% do orçamento da sprint	Dayane Camile Bezerra de Lima Gerente do projeto
Reserva para Riscos Não Previstos	5% orçamento total do projeto	Dayane Camile Bezerra de Lima Gerente do projeto

#### Frequência na avaliação dos riscos

A avaliação do riscos são feitas de maneira continua durante todo o projeto, motivados a partir desses eventos:

1. Interação equipe-equipe:
  - a. Durante as interações entre a equipe, os integrantes discutem desafios, identificam novos riscos e avaliam a eficácia das estratégias adotadas. Esse acompanhamento contínuo permite ajustes rápidos e mantém o time alinhado com os objetivos do projeto
2. Interação equipe-cliente
  - a. Nos momentos das reuniões com o cliente, é comum mudanças nos requisitos do projeto, reavaliação dos riscos, para garantir que a solução está alinhada com as expectativas dos clientes.
3. Feedback dos professores
  - a. Sempre que artefatos do projeto são apresentados e avaliados, os professores podem apontar vulnerabilidades, dificuldades técnicas ou melhorias necessárias. Esse retorno possibilita ajustes no planejamento, refinamento das estratégias de mitigação de riscos e aprimoramento contínuo da solução

#### Crítérios para a atualização deste plano

Este documento de gerenciamento de riscos será modificado conforme as mudanças das necessidades do projeto, seguindo os seguintes critérios:

1. Alteração no escopo, cronograma ou orçamento do projeto
2. Identificação ou resolução de algum risco significativo para o projeto

**Elaborado por**

Pedro Novaes

**Plano aprovado por**