

GOHP Práctico 3: Entorno

Caso 1

a. Análisis PEST

FACTORES ENTORNO GENERAL

POLÍTICOS-LEGALES

- Restricciones, confinamiento
- Retención de materias primas

SOCIOCULTURAL

- Consumidores más responsables - OPORTUNIDAD
- Cambio del estilo de vida, patrones de consumo

TECNOLÓGICO

- Creciente procesamiento de contenedores
- Aplicaciones dedicadas al consumo online - OPORTUNIDAD

ECONÓMICOS

- Crisis sanitaria (pandemia COVID-19)
- Reducción del crecimiento económico
- Reducción del consumo
- Crisis energética
- Escasez de materias primas
- Inflación
- Elevado coste de transporte marítimo

EL RIESGO AMAGAZAS

b. ENTORNO ESPECÍFICO: 5 FUERZAS COMPETITIVAS DE PORTER

COMPETENCIA

Bariedad Actual

- Escasez de talleres especializados \rightarrow baja rivalidad \rightarrow O
- Buena rentabilidad \rightarrow baja rivalidad \rightarrow O
- Crecimiento acelerado del sector \rightarrow baja rivalidad \rightarrow O

Amenaza de nuevos consumidores

- Inversión inicial escasa \rightarrow A
- Acceso o cambio de distribución \rightarrow A

Amenaza de productos sustitutos

- Escasez de productos nuevos y más caros \rightarrow O

Poder negociador de clientes (muchos o pocos)

- Muchos clientes \rightarrow menos poder \rightarrow O
- Diferenciación baja \rightarrow menos poder \rightarrow O

Poder negociador de proveedores (productos únicos, nuevos)

- Pocos proveedores \rightarrow más poder \rightarrow A
- Diferenciación baja \rightarrow menos poder \rightarrow O

Caso 2

2.

- Mejora la imagen, publicidad
- Generación de beneficio a largo plazo
- Aumento de valor de la empresa.
- Práctica de buena gestión empresarial.

2. Si, porque son acciones más específicas a la producción de cerveza, y aunque lo hacen, otras empresas no tienen porque no llevarlos a cabo.

3.

Acción social UM

- Eventos Solidarios; Educación, concienciación, sostenibilidad, feminismo,
- Jornadas de Intervención; Congresos
- Recursos
- Premios

Preparación; Acción más directa, ayuda tangible sobre personas por ejemplo con deficiencia intelectual, o discapacidad, aunque en parte esto ya se hace por ADyV del CSU.