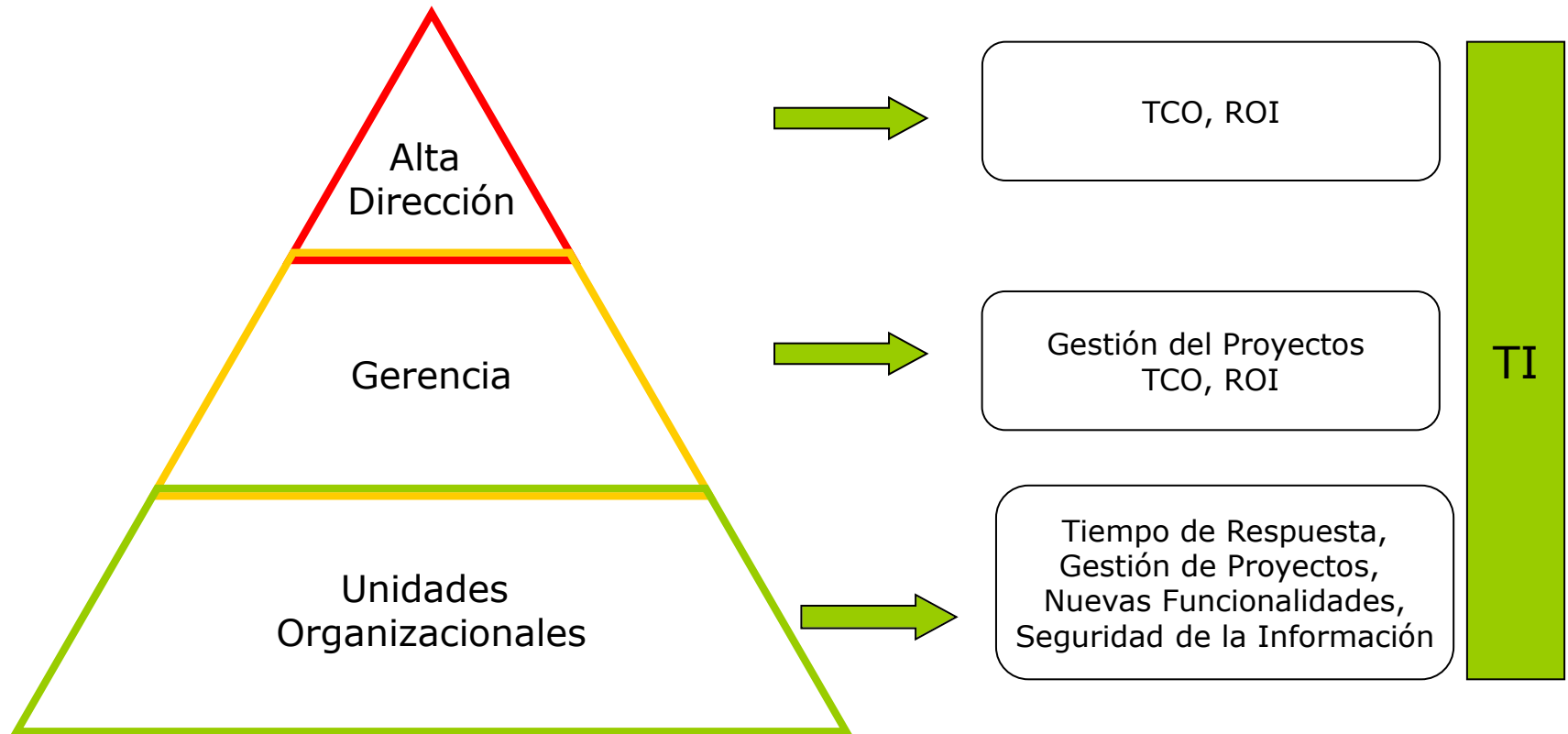


Fundamentos de Sistemas de Información

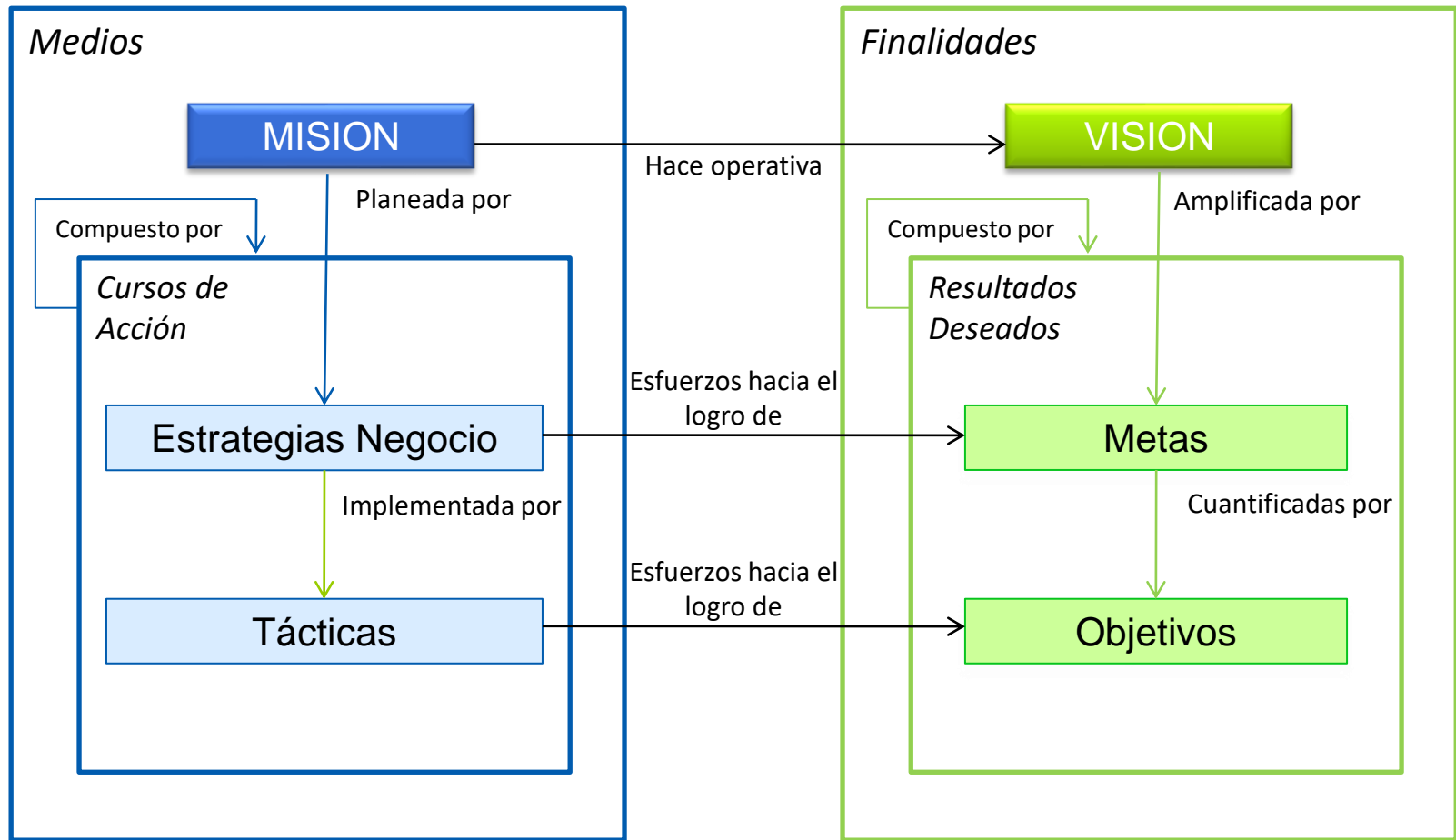


Sesión: Planeamiento Estratégico
de Proyectos de Sistemas de
Información

Tecnologías de la Información en la Empresa: Calibrando el Volumen



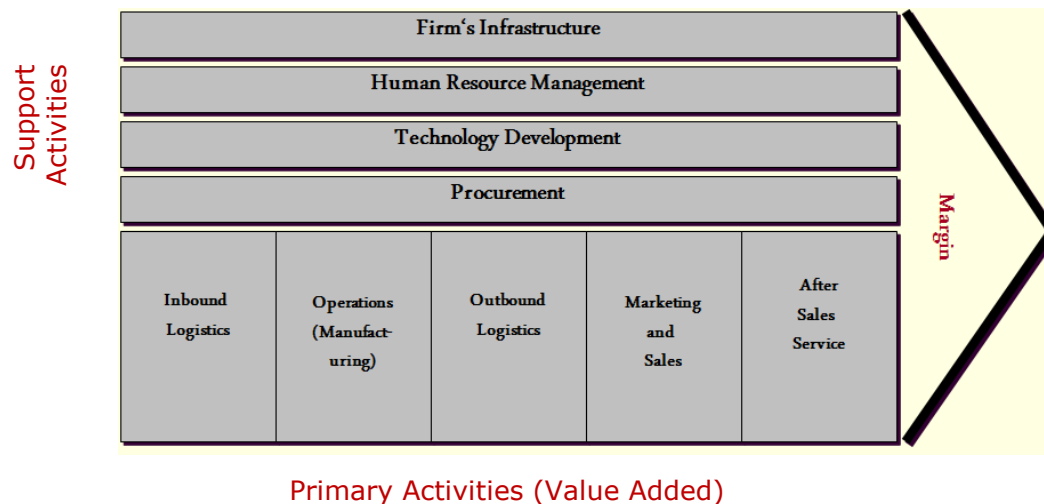
MODELO DE PLANIFICACIÓN DEL NEGOCIO



Fuente: Traducido y Adaptado de "Business Rule Motivation Model" (The Business Rules Group, 2007)

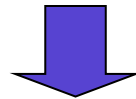
Tipos de Procesos de Negocios (otra vez...)

- ❑ Estratégicos: realizados por la alta gerencia. Definen el norte y rumbo de la organización: Planeamiento de metas organizacionales, seguimiento y control de indicadores macro, etc.
- ❑ Claves: son los que dan valor directamente al giro del negocio. Son conocidos como procesos core o principales. Depende de la naturaleza del negocio: Financieras, Manufactureras, etc.
- ❑ Complementarios: son procesos auxiliares que dan soporte para que los procesos estratégicos y claves se lleven a cabo.



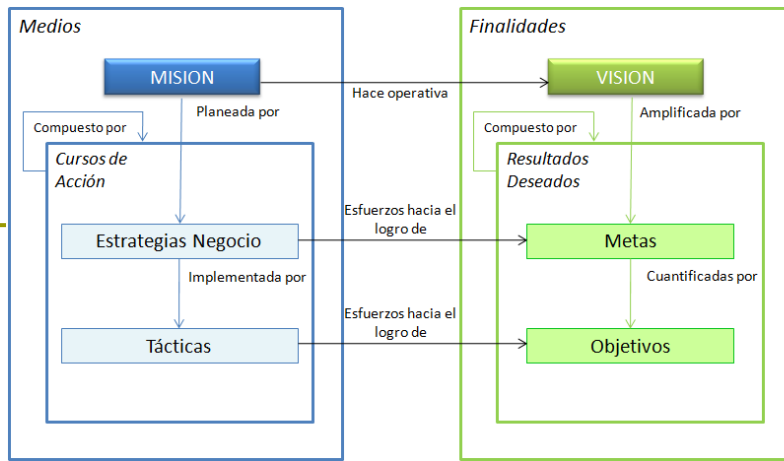
Ejemplo de Redefinición de la Cadena de Valor

Push Model



Pull Model

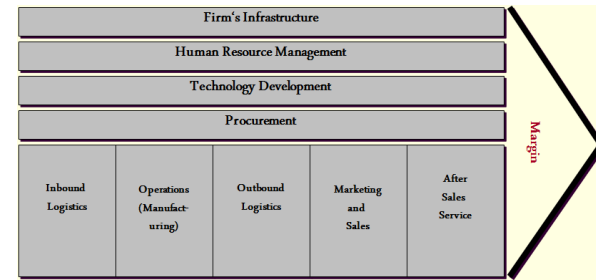




Negocio



TI



¿A qué procesos y a qué objetivos de negocio estamos orientando nuestros proyectos de TI?

Proyectos Informáticos

Misión: “Ofrecer productos que maximicen las inversiones, satisfacción y comodidad de nuestros clientes”

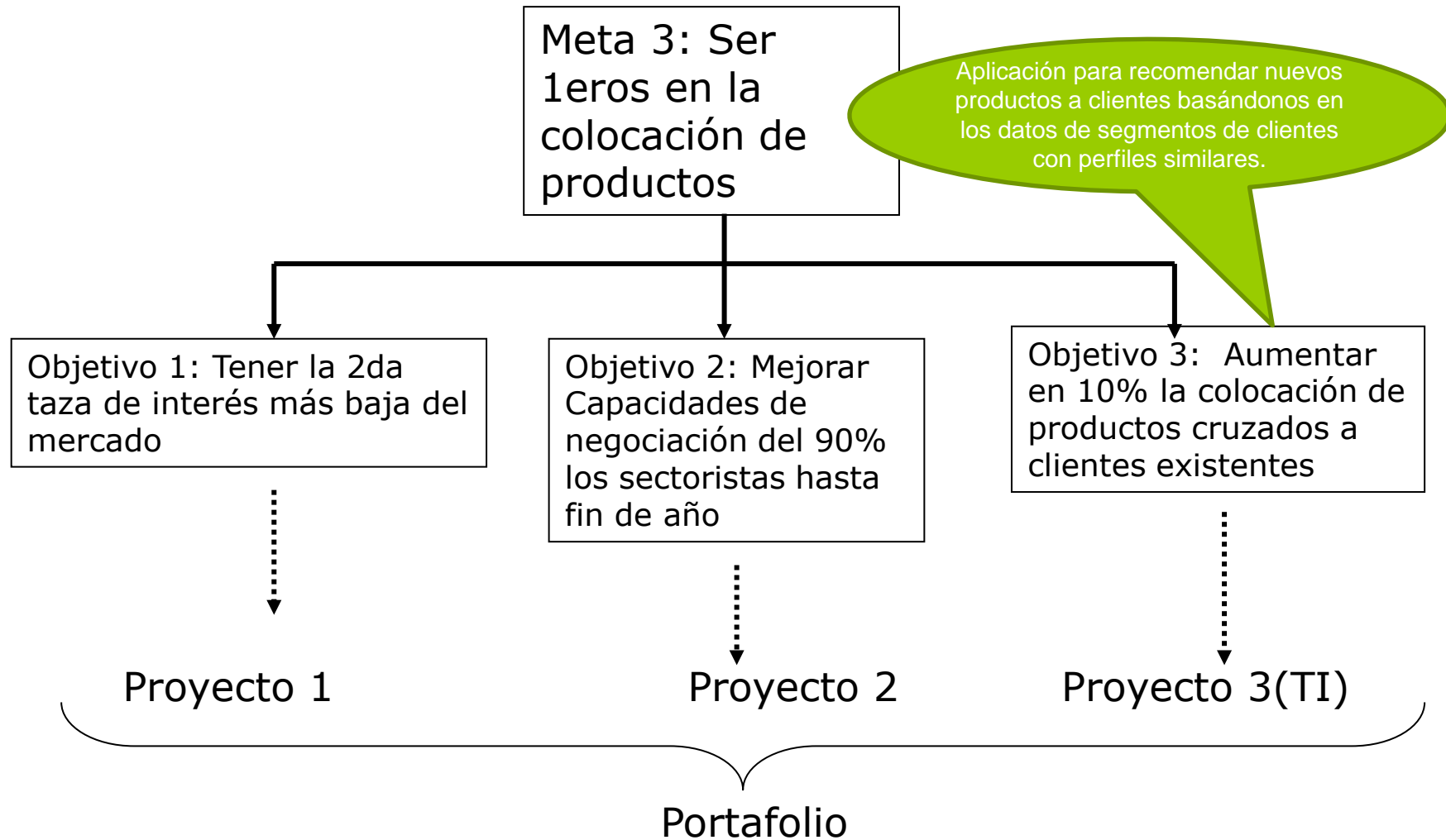
Visión: “Ser la entidad bancaria líder en proveer productos financieros a nivel nacional”

Meta 1: Estar igual o arriba del índice bursátil que consigue la competencia

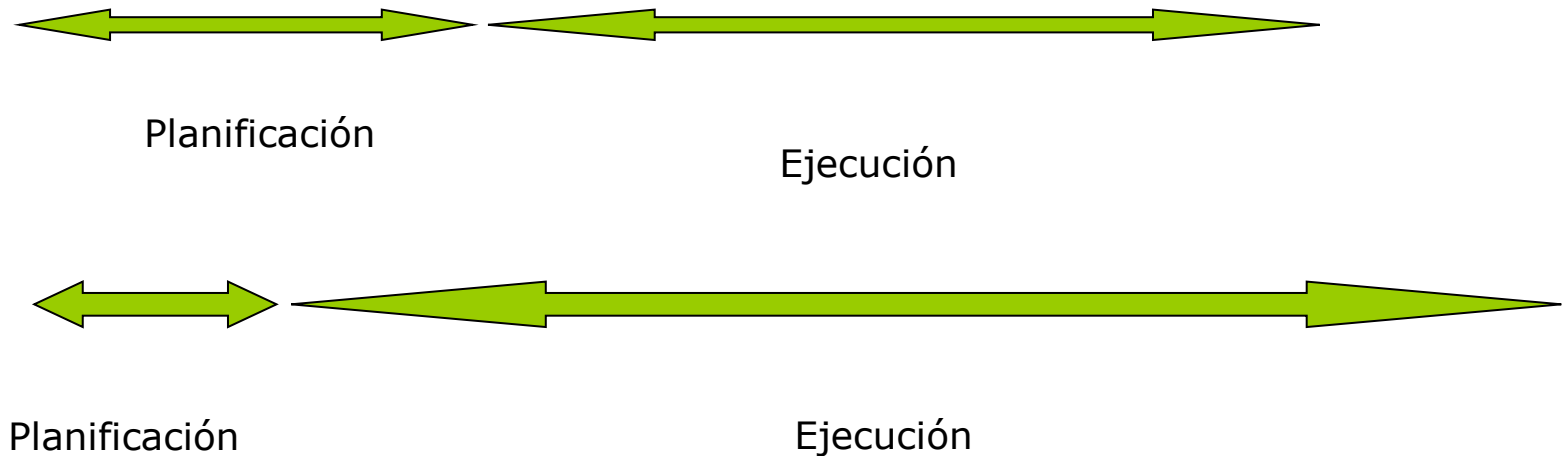
Meta 2: Mejorar el servicio de información y asesoría a nuestros clientes

Meta 3: Ser líderes en colocación de productos

Proyectos Informáticos(2)

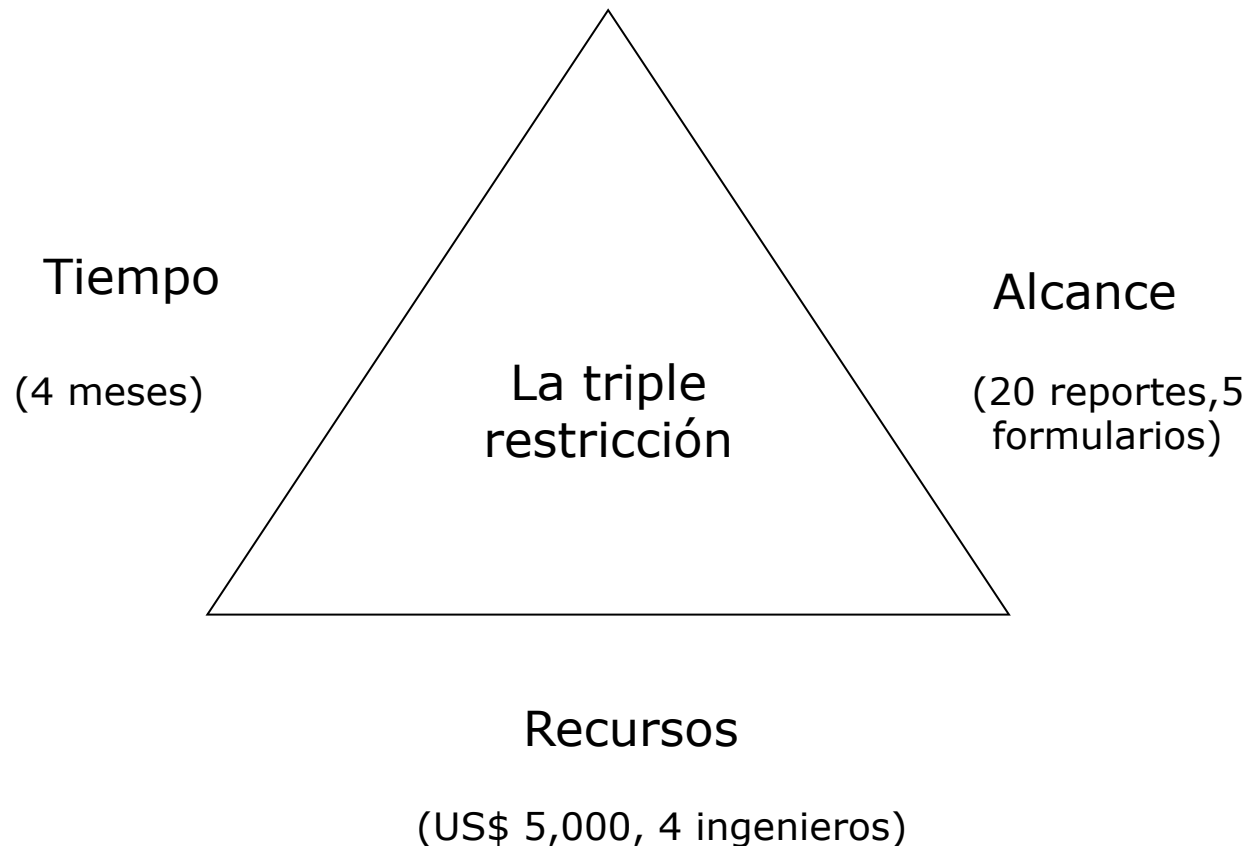


Proyectos Informáticos(3)



¿Qué problemas se dan con una planificación corta e insuficiente?

Proyectos Informáticos(4)



Establecer El Triángulo Equilatero del Proyecto

Proyectos Informáticos(5)

- Organización Ejecutora: Proyecto de Ejecución
 - Sponsor
 - Jefe de Proyecto

- Organización Cliente: Proyecto de Adquisición
 - Sponsor
 - Jefe de Proyecto

Proyectos Informáticos(6)

- Iniciación: Project Charter
- Planificación: Plan de Proyecto, Líneas Base
- Ejecución: Avance Real, equipo del proyecto
- Seguimiento y Control
 - Control de Cambios
 - Evaluar Impacto
 - Comité de Aprobación
 - Jefe de proyecto debe cuidar su triángulo equilátero
- Cierre: Finalización del proyecto

Proyectos Informáticos(7)

- ▣ Lectura: PMBOK; Capítulo 1, Capítulo 2, Capítulo 3 (pag. 37-42)