

# Management von KI-Projekten

aus Sicht eines Unternehmens

# Carsten Hagemann

E-Mail: [ch@hagemann-consulting.com](mailto:ch@hagemann-consulting.com)  
 Web: <https://www.hagemann-consulting.com>  
 Mobil: +49 151 11 35 49 19

## Berufliche Erfahrung

Studium Informatik an der Universität Hamburg  
 (1988 Diplom Informatiker)

Mehr als 10 Jahre Erfahrung in der Softwareentwicklung und  
 Leitung von IT-Projekten.

Über 25 Jahren als Berater tätig. Davon 15 Jahre in  
 Führungsposition als Bereichsleiter und Geschäftsführer in  
 Beratungsunternehmen.

Sprachen: Deutsch, Englisch, Spanisch, Klartext



**Kenntnisse:** Künstliche Intelligenz, Digitale Transformation,  
 Projektmanagement nach PMI und agil,  
 Business Process Management,  
 Unternehmensführung, Business Development  
 Change-Management

**Branchen:** Automotive OEM und Zulieferer  
 Luftfahrt, Maschinenbau, Schiffbau  
 Telekommunikation, Handel  
 Logistik

### Projekterfahrung (Auszug)

Nutzfahrzeuge  
 Projektinitiierung für Neuentwicklung eines Trailers

Dienstleistungsunternehmen  
 Strategische Neuausrichtung eines Standortes

Luftfahrt  
 Entscheidungsvorlage und Roadmap für den Ersatz von 10 IT-Systemen zur  
 Steuerung des Shopfloors

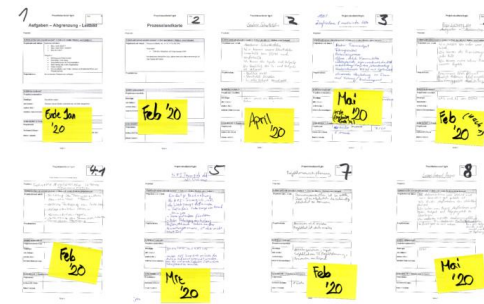
Logistik  
 Entwicklung eines Steuerungssystems für ein europäisches Zentrallager

# Motivation

- Alle anderen machen das auch
- Unternehmen muss sexy sein
- Keine Person, welche die Aufgabe übernehmen kann
- Bringt eine signifikante Verbesserung (Qualität, Ertrag, Produkt, ...)
- Positiver Business Case
- (Anwendungs-)Erfahrung ist gefragt, und die haben wir nicht in einer Person

Wir brauchen dazu `mal `nen IT-ler ...

# Vorgehen



**Projektschritt**

**Projekttitel**

Projekt: IT-Projekt / Organisationsprojekt / Bauprojekt / Kundenprojekt / Produktentwicklungsprojekt / Logistikprojekt / Strategisches Projekt

1) WAS soll konkret erreicht werden? -> Ziele und Inhalte

Projektschritt: 10-20-30-40-50-60-70-80-90-100

2) WANN? -> Wirkung, Nutzen und Strategierelevanz

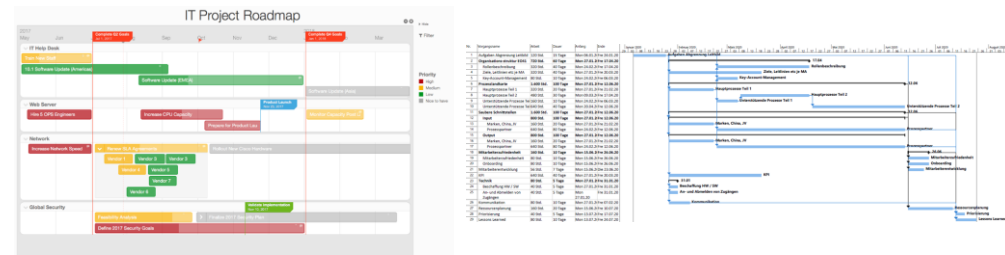
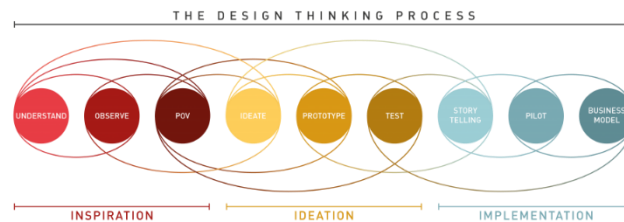
Wirkungen / Projektziele: Welche mittel- bis langfristigen Wirkungen / welchen Nutzen soll das Projekt generieren? Welchen Beitrag leistet das Projekt zur Erreichung der strategischen / übergeordneten Zielsetzung?

3) WER ist involviert? -> Projektorganisation

Projektschritt: 10-20-30-40-50-60-70-80-90-100

4) WER ist involviert? -> Projektorganisation

Projektschritt: 10-20-30-40-50-60-70-80-90-100



# Vorgehen



## Vor dem Projekt

- Motivation
- Definition der Ziele und Anforderungen an KI-System
- Problemanalyse
- Machbarkeitsstudie
- Datenbasis
- Betriebswirtschaftl. Betrachtung

Klärungsphase

## Projekt

- EU AI-Act – Klassifizierung
- PM-Methode
- Team
- Daten / Training & Test
- Architektur & Infrastruktur
- Compliance
- Security & Risikomanagement

Projektphase

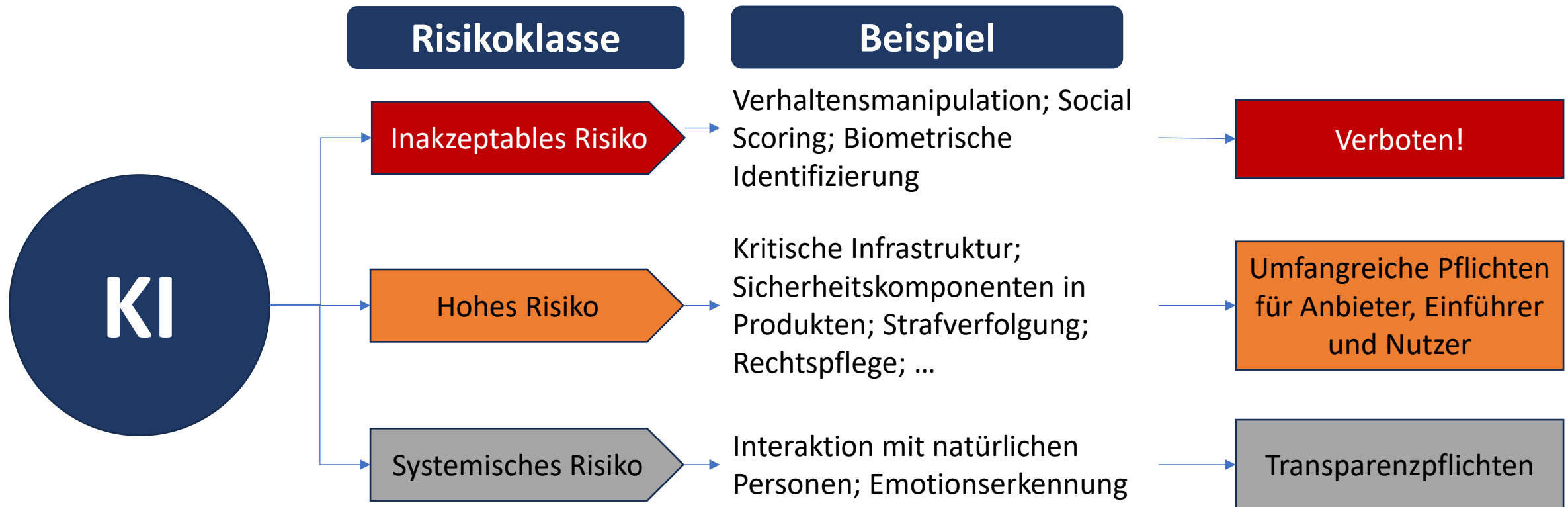
## Regelbetrieb

- Daten / Training & Test
- Infrastruktur

Betrieb

# EU AI-Act - Verordnung zur

*Festlegung harmonisierter Vorschriften für Künstliche Intelligenz (Gesetz Künstliche Intelligenz)  
und zur Änderung bestimmter Rechtsakte der Union*



# Vorhaben oder Projekt





Einführung von Künstlicher Intelligenz ist

**ein Projekt, welches die**

**gesamte Organisation**

**umfasst!**

# Aufwand für das KI-System

- Algorithmus
- Qualifizierte Daten
- Qualitative Daten
- Training des KI-Systems
- Test des KI-Systems
- Qualifizierte Personen zur Entwicklung und zum Betrieb
- IT-Landschaft



## Algorithmus

Muss zur Aufgabenstellung passen

## Qualifizierte Personen

- Nicht der „normale“ Programmierer oder IT-Administrator
- Das KI-System muss während des Betriebs laufend überwacht werden hinsichtlich seiner Ergebnisse.

## Qualifizierte Daten

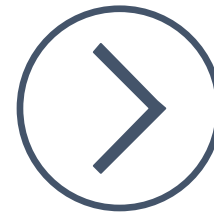
- Was soll dem KI-System beigebracht werden?
- Wie soll es dem KI-System beigebracht werden?
- Wann soll das passieren?
- Wie häufig muss das System trainiert und auch verifiziert werden?

## Test

- Wie soll das KI-System getestet werden?
- Welche Daten können dafür genutzt werden?

# Rezeptvorschlag

- ☐ KI nur, wenn nichts anderes geht
- ☐ Rahmenbedingungen sorgfältig klären
- ☐ Die richtigen Partner auswählen
- ☐ Die richtigen Fachkräfte einsetzen
- ☐ Zeit geben für Entwicklung



Projektmanagement!

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!