

# **Wie Künstliche Intelligenz das Projektmanagement beeinflusst**

**Reinhard Wagner, Tiba**

# Reinhard Wagner

---

- **Studium Nachrichtentechnik** (Dipl.-Ing.) & Betriebswirtschaftslehre (Dipl.-Kfm.)
- **Geschäftsführer der Tiba** Managementberatung GmbH seit Juli 2017
- Mehr als **30 Jahre Führungs- und Projekterfahrung** in verschiedenen Funktionen, Sektoren, Branchen und Ländern
- Seit 2003 Berater, Trainer und Coach mit **Schwerpunkt auf Projektmanagement**
- Arbeitsgruppenleiter für die Entwicklung nationaler wie internationaler PM-Standards
- Ehrenvorsitzender der **GPM** Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. und Honorary Fellow der **IPMA** International Project Management Association
- Veröffentlichung von 38 Fachbüchern, mehreren Hundert Artikeln und Blogbeiträgen
- Kontakt: **reinhard.wagner@tiba.de**



**Alle Menschen sind Projektmacher; und so paradox auch dieser Satz vielen scheinen möchte. So getraue ich mir doch denselben eben so gut und bündig zu beweisen...**

**Johann Heinrich Gottlob von Justi (1717-1771)  
Gedanken von Projecten und Projectmachern**

# Projektfizierung in Deutschland (1)

DB Research, 2007  
„Projektwirtschaft nimmt  
von heute 2% auf 15%  
im Jahr 2020 zu.“



Hays / IBE, 2010  
„Rund 37% der  
betrieblichen Abläufe  
projektwirtschaftlich  
organisiert.“



GPM / EBS, 2011  
„40% der wöchentlichen  
Arbeitszeit entfällt auf  
Projektarbeit, in drei Jahren wird  
der Anteil auf 47 % steigen.“

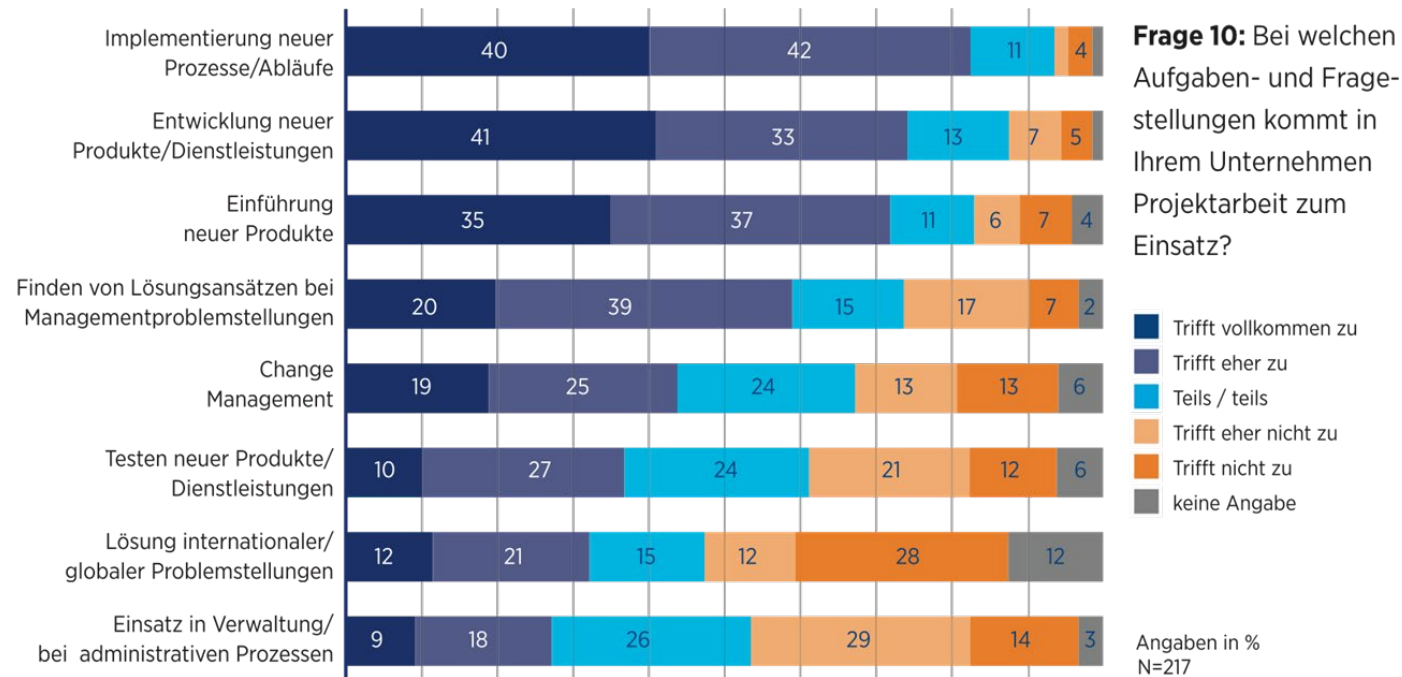


GPM / EBS, 2015  
„Anteil der Projektstätigkeit  
im Jahr 2013 gemessen  
an der Gesamtarbeitszeit  
lag in Deutschland bei  
34,7 % und steigt bis ins  
Jahr 2019 auf 41,3 %..“



## Projektifizierung in Deutschland (2)

Innovationsthemen werden mit Projektwirtschaft angegangen: Implementierung neuer Prozesse sowie Entwicklung neuer Produkte und Dienstleistungen.



Quelle: Rumpp, J.; Schabel, F.: Betriebliche Projektwirtschaft. Eine Vermessung, 2010



# Die Industrie im Wandel – Beispiel Automotive



## PIONIERE

1880er ————— 2020er

Fokus auf bahnbrechende  
Produkte

Fokus auf Pioniere und  
deren Mitarbeiter

Kunden kaufen nach  
Verfügbarkeit



## INDUSTRIALISIERUNG

Fokus auf möglichst effiziente  
Produktion

Fokus auf Prozesse und Tools

Kunden erhalten eine begrenzte  
Vielfalt

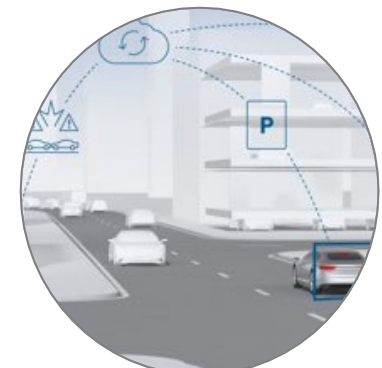


## PROJEKTIFIZIERUNG

Fokus auf effiziente Produkt-  
entstehung durch Projekte

Fokus auf Projektorganisation

Kunden erwarten individualisierte  
Produkte



## DISRUPTION

Fokus auf maßgeschneiderte  
Produkt-/Dienstleistungsbündel

Fokus auf kreative  
Projektnetzwerke

Kunden werden in die  
Entwicklung der Lösung  
einbezogen



Agiles Projektmanagement –  
wirklich neu?!



Mensch im Mittelpunkt:  
psychologische Erfolgsfaktoren



Projektarbeit wird zur neuen  
Routine

## Disruptive Veränderungen in Technologie, Geschäfts- und Kooperationsmodellen beeinflussen die Projektarbeit



Globalisierung und Virtualisierung  
von PM



Künstliche Intelligenz wird PMs  
unterstützen, nicht ersetzen



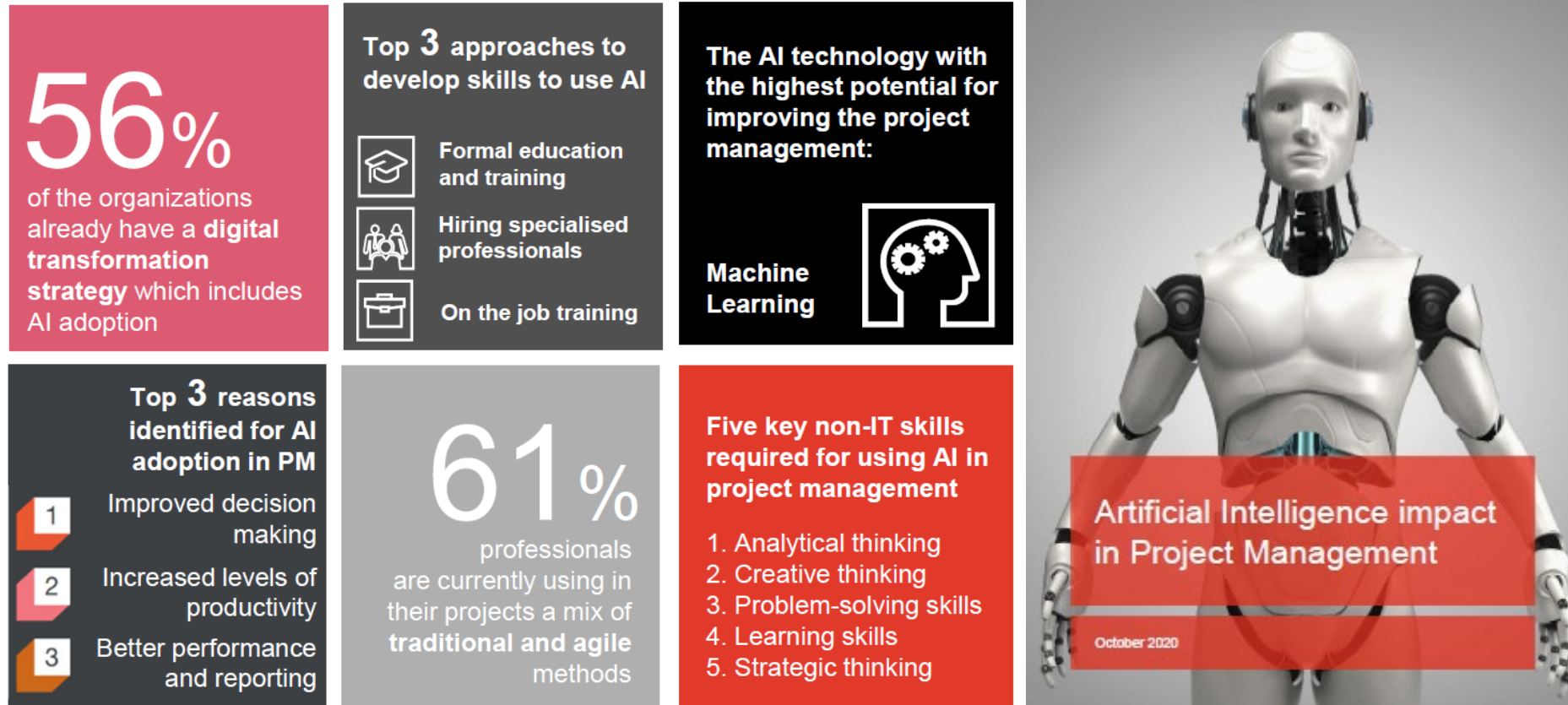
Teamarbeit ist essentiell für  
innovative Lösungen



Selbstorganisation, virtuelles  
Teamwork, autonomeres Arbeiten

# Studie “Impact of Artificial Intelligence on Project Management” (1)

Durchgeführt von IPMA und PwC in 2020



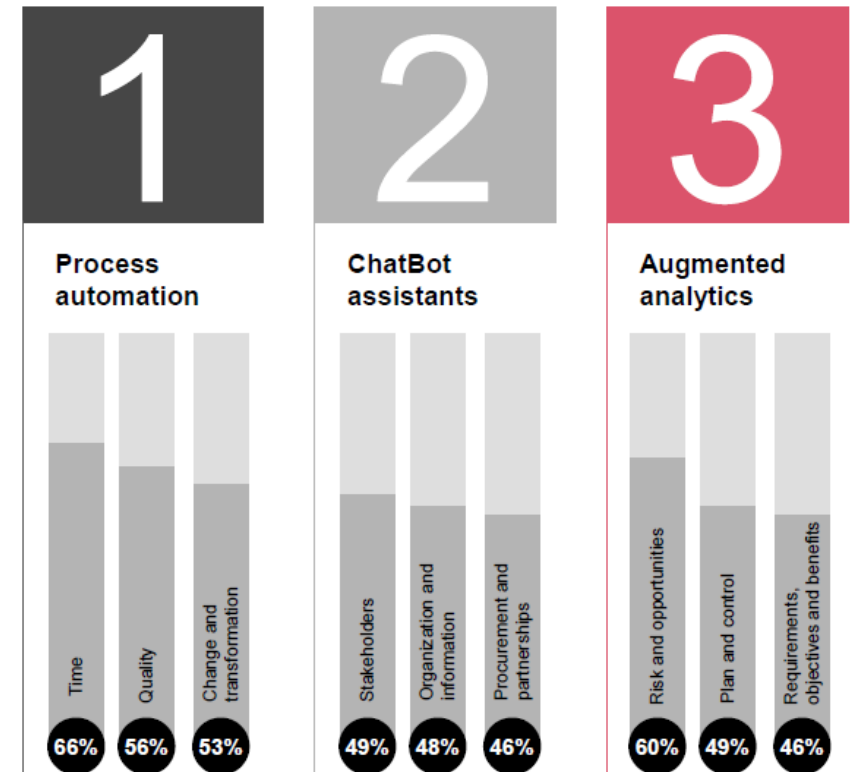
[https://www.ipma.world/assets/IPMA\\_PwC\\_AI\\_Impact\\_in\\_PM\\_-\\_the\\_Survey\\_Report.pdf](https://www.ipma.world/assets/IPMA_PwC_AI_Impact_in_PM_-_the_Survey_Report.pdf)



# Studie “Impact of Artificial Intelligence on Project Management” (2)

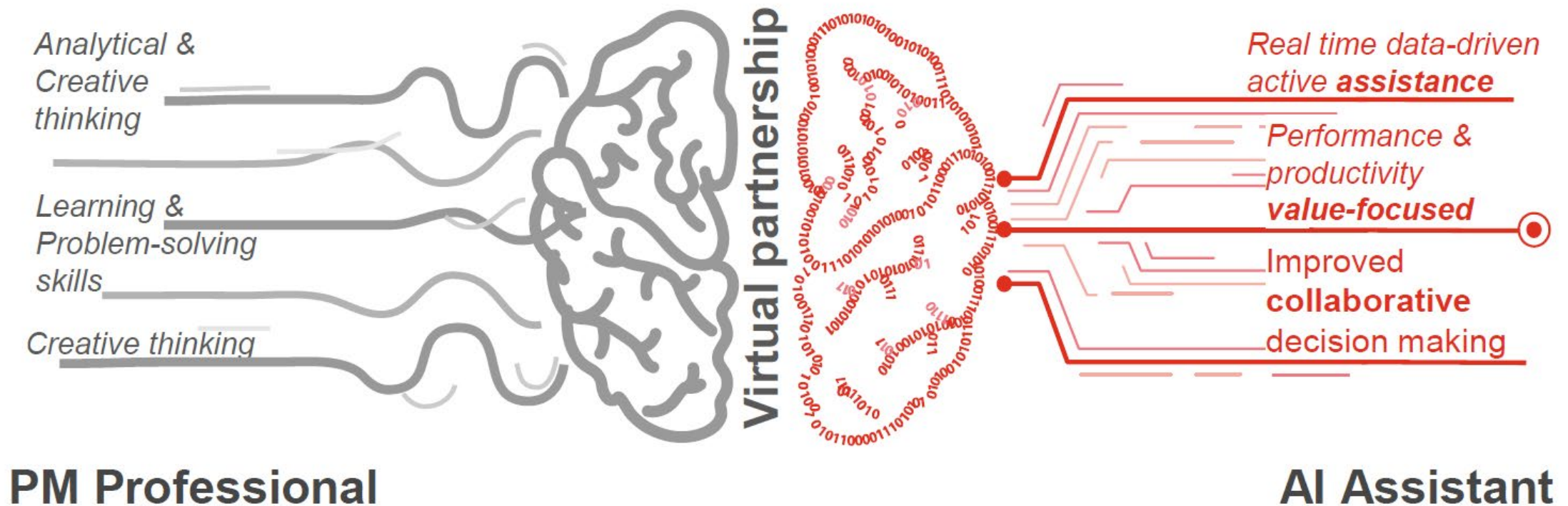
Durchgeführt von IPMA und PwC in 2020

- Increased **flexibility and responsiveness** is the main change in the project work triggered by the AI technologies
- More than half of project management professionals see the **adoption of Artificial Intelligence** in their profession in the next five years
- The roles most likely to be taken over by AI in project management over the next five years are **Project manager assistant** (52%) and adviser (44%)
- Currently, only **4% of respondents currently use AI**, but about 65% have an AI implementation plan in the next months or have already started transformation projects in this regard, which involve complex analysis tools, digital assistants or RPA (robotic process automation)
- 66% of the respondents are stating that they are considering **Time** as the main project management processes **with the highest potential for AI process automation**



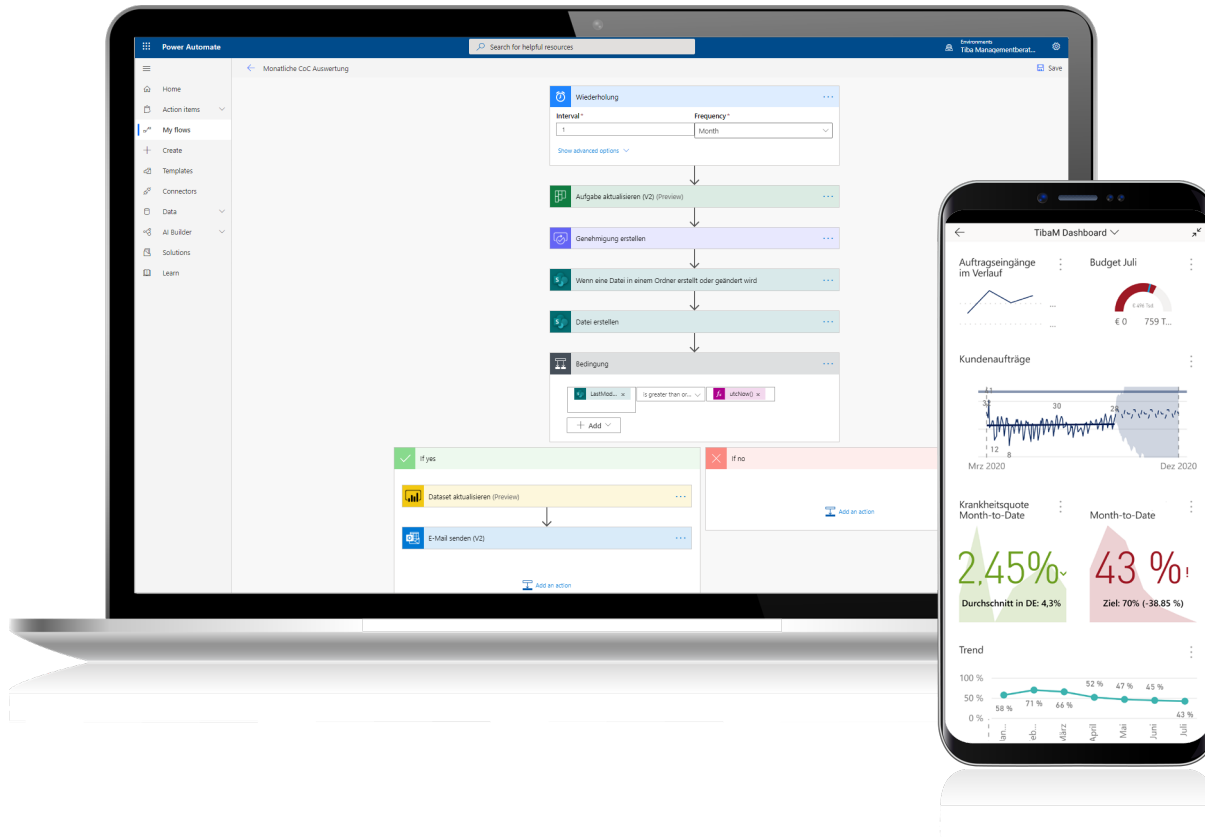
# Studie “Impact of Artificial Intelligence on Project Management” (3)

Durchgeführt von IPMA und PwC in 2020



# Best Practice Anwendungen

Digitalisierung & Citizen Development mit MS 365



## Project & Business Intelligence

Gewinnen Sie bessere Erkenntnisse aus Ihren Unternehmens- und Projektdaten. Ohne Programmieraufwand können Daten in bestehenden Alt-Systemen miteinander verbunden und nahezu automatisiert verarbeitet werden. Dadurch entstehen aussagekräftigere Analysen, interaktive Dashboards und ein genauerer Planungshorizont.



## Automatisierung

Automatisierung standardisierter Abläufe und Routineaufgaben im Projekt und in der Organisation, wie z.B. Datenerfassung und -verarbeitung, einfache Geschäftsprozesse und dem Reporting. Entlasten Sie Ihre Mitarbeiter, reduzieren Sie die Fehleranfälligkeit und setzen Sie die Weichen für eine vollständige Digitalisierung.



## Das intelligente Intranet & Digital Workplace

Nutzen Sie die Stärken moderner Kollaborations- und Kommunikationsplattformen. Vermeiden Sie in Ihren Teams und Projekten unnötiges „E-Mail-Ping-Pong“, „Excel-Daten-Silos“ und komplizierte Ordner/ Datei-Strukturen. Automatisieren Sie Informationsprozesse und fördern Sie Transparenz und Wissensaustausch.



## Project & Business Intelligence



### Excel

Visualisierung | Analysen | KPIs | Dashboards

Mit einem „Self Service Business Intelligence“ Ansatz sind selbst in Microsoft Excel tieferegehende Analysen und ein automatisiertes Reporting möglich. Ohne langwierigen und teuren Entwicklungsaufwand. Verknüpfen Sie unterschiedliche Datenquellen in Ihrem Unternehmen miteinander und gewinnen Sie tiefergehende Erkenntnisse aus Ihren Daten. Definieren Sie eigene KPIs in einem Excel Dashboard.

### Power BI

Vollautomatische & interaktive Berichte | KPIs | Dashboards

Nutzen Sie das volle Potenzial von Microsoft Power BI in Ihrem Unternehmen. Mit Power BI lassen sich interaktive, intelligente Berichte und Dashboards erstellen. Ziel ist eine weitestgehende Vollautomatisierung des Reportings, vom Zeitpunkt der Dateneingabe bis zur Visualisierung. Sozusagen ein Reporting „auf Knopfdruck“ und in Echtzeit.





## Automatisierung

### Excel

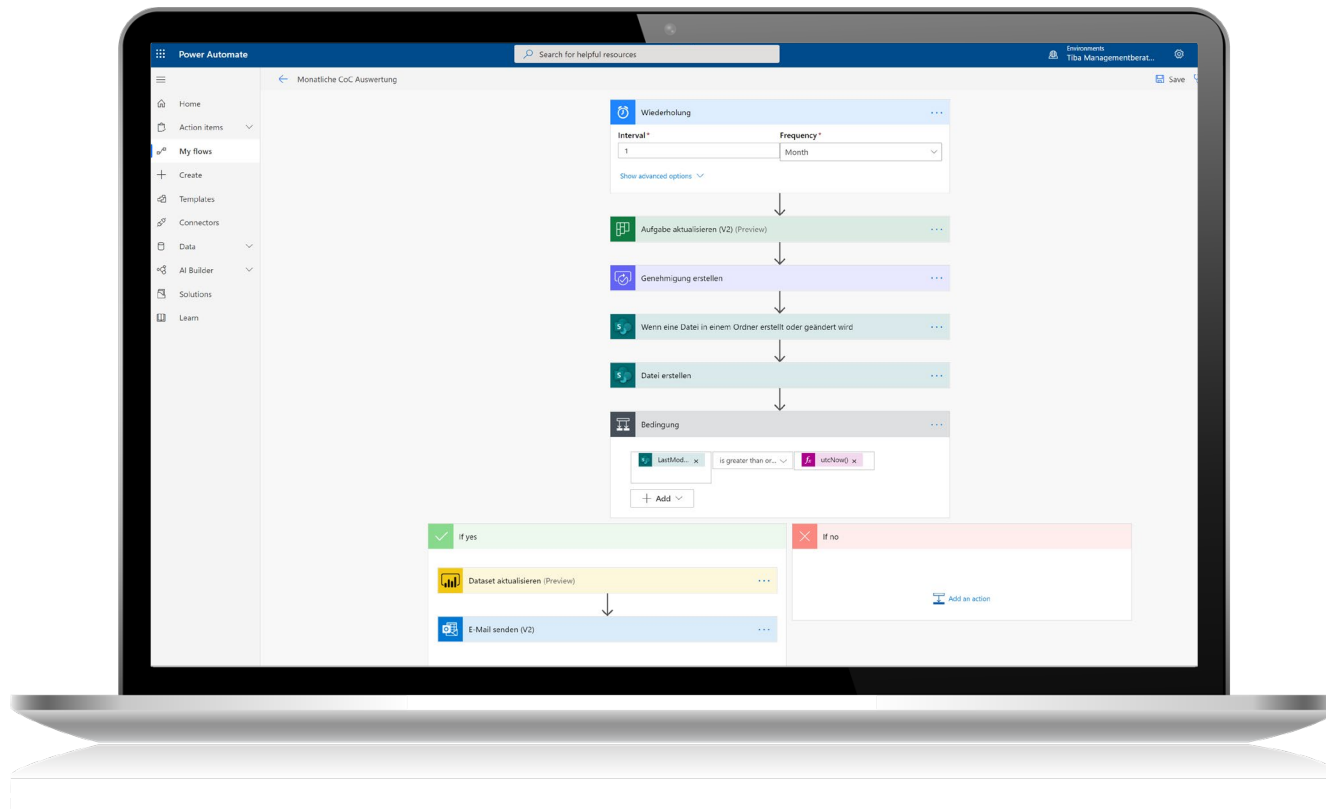
Automatische Datenverarbeitung | Datenmodellierung

Große und standardisierte Datenmengen können mit „Extract, Transform and Load“ (ETL) Tools gezielt aus unterschiedlichen Quellen ausgelesen, nach definierten Regeln umgebaut und auf Knopfdruck jederzeit wieder in Excel eingelesen werden. Datenimport, -bereinigung, -verarbeitung, -darstellung und -versand geschehen dadurch „auf Knopf-Druck“. Auch Daten sogenannter „Legacy-Systems“/ Alt-Systeme können über einen CSV- oder Excel Export schnell und einfach miteinander kombiniert werden. Damit gehören „Datensilos“ in Excel der Vergangenheit an!

### Power Automate

Workflow Automatisierung

Mit der No-/ Low-Code Microsoft-App „Power Automate“ lassen sich zahlreiche, automatische Workflow-Auslöser und Arbeitsschritte definieren. Die Abbildung zeigt ein vollautomatisiertes monatliches Reporting: Vom Anlegen einer monatlichen Aufgabe, dem Starten eines Genehmigungsprozesses, über die Aktualisierung des (Power BI-) Dashboards bis hin zum Versand einer E-Mail an die Geschäftsführung.



# IHR ERFOLG IST UNSER ZIEL

---

Tiba Managementberatung GmbH  
Perchtinger Straße 410  
81379 München

Telefon +49 89 89361-0  
Telefax +49 89 893161-20

[info@tiba.de](mailto:info@tiba.de)  
[www.tiba.de](http://www.tiba.de)

Reinhard Wagner  
Geschäftsführer

Telefon +49 89 89 31 61-38  
Telefax +49 89 89 31 61-20  
Mobil +49 172 2597054  
[reinhard.wagner@tiba.de](mailto:reinhard.wagner@tiba.de)