

Europa als globaler Hotspot für gemeinwohlorientierte KI

Aufbau eines nachhaltigen und wirksamen europäischen GeKI-
Ökosystems - Impulspapier

Oktober 2025

zukunft *zwei*

Tobias Oertel

Berater für KI & Digitalisierung bei zukunft zwei

Projekte und Organisationen für die ich beraten habe:

- RESIST
- Civic Coding
- ai:conomics
- Robert Bosch Stiftung, AWO, Caritas
- Behörde für Wirtschaft und Innovation HH
- uvm.

Let`s connect: <https://www.linkedin.com/in/tobiasoertel/>

zukunft zwei

Strategische Beratung für gesellschaftsorientierte Organisationen, KMUs und Verwaltungen. Expertise in Strategie- und Organisationsentwicklung, Wirkungsorientierung, Stakeholder-Partizipation, Entwicklung und Umsetzung von Innovations- und Veränderungsprojekten.

Publikationen:

- *Erbacher, Silbernagl, Schäfer (2024): CoCreation in der unternehmerischen KI-Praxis ([ai:conomics policy brief #6](#))*
- *Silbernagl, Erbacher, Pahl, Tegtmeyer (2024): Vertrauen, Transparenz, Ermutigung: Ansatzpunkte für die Gestaltung betrieblicher KI-Innovationsprozesse ([ai:conomics policy brief #5](#))*

Website: <https://zukunft-zwei.de/>



Europa als globaler
Hotspot für
gemeinwohlorientierte
KI

Oktober 2025

Einblicke in Projekte

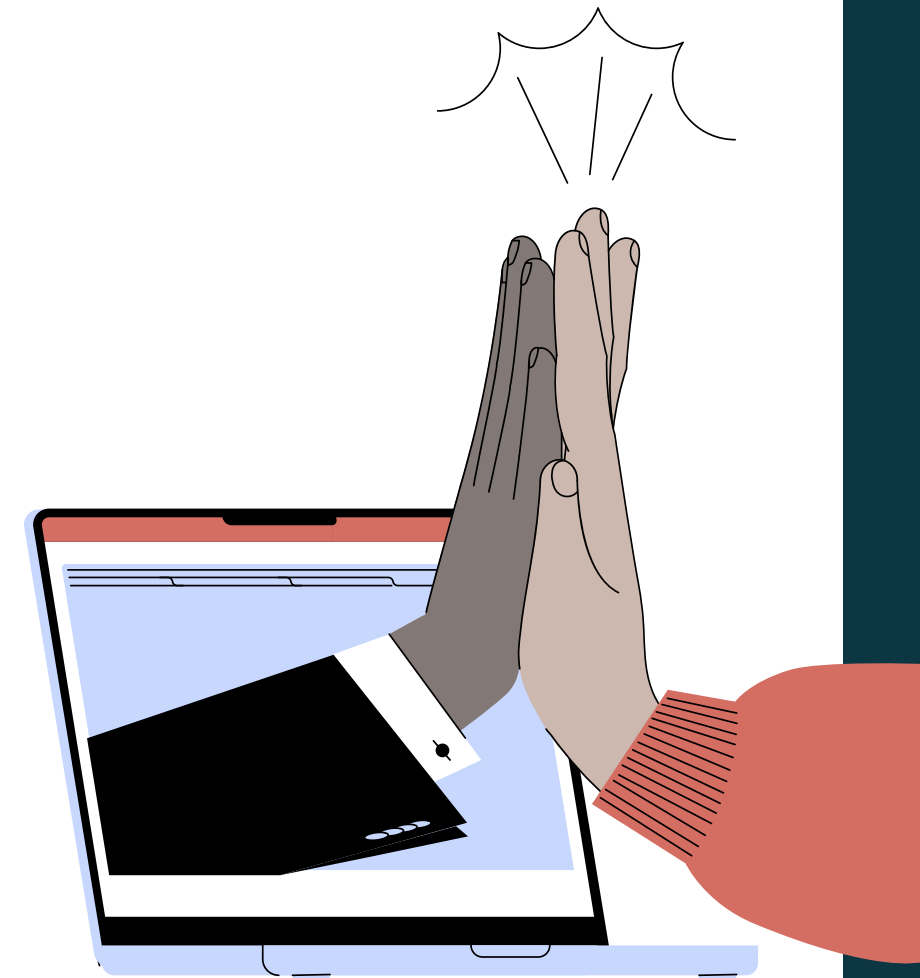
KI & Datenstrategie für zivilgesellschaftliche Akteure, Verwaltungen und KMUs:
u.a. Caritas Bundesverband, AWO Bund, Robert Bosch Stiftung

Civic Coding:

Im Rahmen der [Civic Coding](#) Projektberatung hat zukunfts zwei in einem Konsortium in einem integrierten Ansatz in den Jahren 2024/2025 **über 100 KI-Vorhaben im gemeinwohlorientierten Bereich** mit strategisch-organisatorischer und technologischer Beratung auf ihrer KI-Reise begleitet. Civic Coding ist eine gemeinsame Initiative dreier Bundesministerien (BMAS, BMBFSFJ, BMUKN), die darauf abzielt, den Einsatz von künstlicher Intelligenz für gemeinwohlorientierte Projekte in Deutschland zu fördern. Ziel ist es, soziale, ökologische und partizipative Innovationen durch KI zu ermöglichen. **Die von zukunfts zwei ebenfalls durchgeführte [Begleitforschung](#) bietet einen Einblick in die Wirkung der Projektberatung.**

ai:conomics:

Die Folgen des KI-Einsatzes für Arbeitnehmer:innen und ihre Arbeitsplätze sind bisher nur wenig erforscht. Das änderte [ai:conomics](#). Das Forschungsprojekt untersuchte, welche Effekte der Einsatz Künstlicher Intelligenz (KI) am Arbeitsplatz auf Berufe, Arbeitsumgebungen und Beschäftigte hat. Das Konsortium bestand aus dem **Research Centre for Education and the Labour Market (ROA) der Maastricht University School of Business and Economics, dem Institut für Arbeitsmarkt und Berufsforschung (IAB) und zukunfts zwei GmbH**. Das Projekt ist ein vom **Bundesministerium für Arbeit und Soziales** (BMAS/ Denkfabrik Digitale Arbeitsgesellschaft) auf Beschluss des Deutschen Bundestages gefördertes Projekt.



Europa als globaler
Hotspot für
gemeinwohlorientierte
KI

Oktober 2025

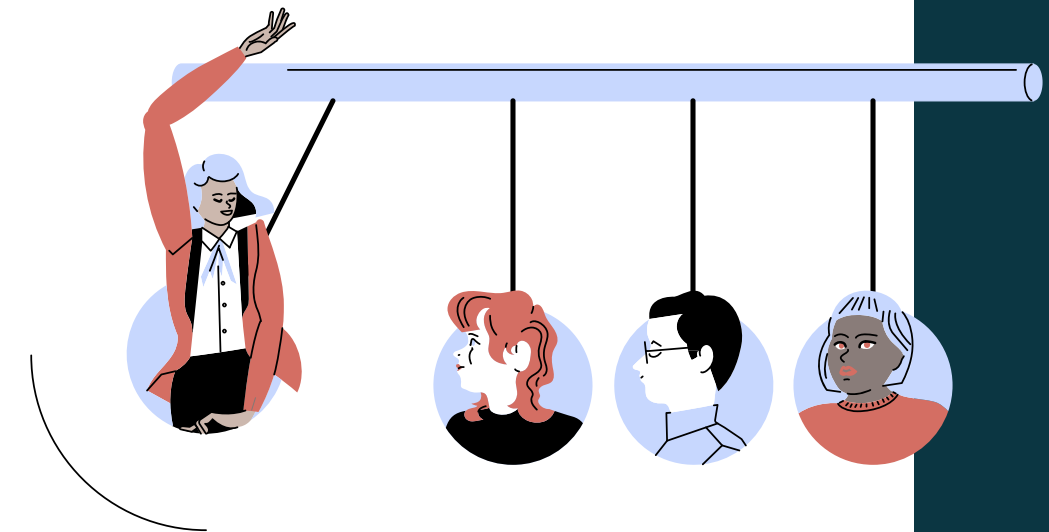
RESIST

Regional Ecosystems for Social Innovation and Social Transformation

Das RESIST-Projekt ist eine transnationale Initiative im Rahmen des Interreg-Ostseeraumprogramms, die von November 2023 bis Oktober 2026 läuft.

Ziel des Projekts ist es, **bestehende regionale Innovationsökosysteme für soziale Innovator:innen und Sozialunternehmer:innen zu öffnen**, um gesellschaftliche und ökologische Herausforderungen wie Klimawandel, soziale Ungleichheit und wirtschaftliche Instabilität anzugehen.

Das Projekt wird von der **Behörde für Wirtschaft und Innovation der Freien und Hansestadt Hamburg** geleitet und umfasst 13 Hauptpartner:innen sowie 16 assoziierte Organisationen aus acht Ländern des Ostseeraums. Finanziert wird RESIST durch das Interreg- Ostseeraumprogramm der EU.



**Regional Ecosystems
for Social Innovation and
Social Transformation**

Interreg
Baltic Sea Region



Co-funded by
the European Union



RESPONSIVE PUBLIC SERVICES

RESIST

Europa als globaler
Hotspot für
gemeinwohlorientierte
KI

Oktober 2025

Z

Ein europäischer Wikipedia-Moment im KI-Zeitalter

1) Leitidee des Impulses

- **Wikipedia zeigt:** Gemeinwohlorientierte Digital-Innovationen können global wirken und müssen nicht von kommerziellen Hyperscalern kommen.
- **Leitfrage:** Was braucht Europa, um einen „Wikipedia-Moment“ im KI-Zeitalter zu schaffen?

2) Kontext: KI-Ära & Kräfteverhältnisse

- KI-Zeitalter steht am Anfang der Entwicklung; Skalierung offener, inklusiver, gemeinwohlorientierter Lösungen ist offen.
- USA/China und Big Tech treiben KI v. a. entlang kommerzieller bzw. staatlicher Interessen.
- **Chance für Europa:** Gegenmodell mit Fokus auf Demokratie & Gemeinwohl (GeKI).

3) Europas Stärke & Potenzial

- Europas „USP“: Verbindung technologischer Innovation mit sozialen/ethischen Prinzipien und ein global einzigartiger Policy-Rahmen.
- Ziel: Ökosystem, das KI als Instrument zur Lösung gesellschaftlicher Herausforderungen versteht – nicht nur Technologieaufbau.

Daher: Eine strategische Kernfrage für die EU

- Wie richtet die EU ihre digitale Innovationspolitik gezielt auf Gemeinwohl aus?
- Welche strategischen Werkzeuge braucht es für eine europäische GeKI-Strategie?

Europa als globaler Hotspot
für gemeinwohlorientierte KI

Aufbau eines nachhaltigen
und wirksamen europäischen
GeKI-Ökosystems

Impulspapier
Tobias Oertel

KI-Ökosystem für das Gemeinwohl

„Die Frage ist nicht, ob Europa (...) eine ‚KI-Supermacht‘ werden könnte, sondern ob sie ein KI-Ökosystem aufbauen kann, das dem Gemeinwohl dient. Es geht nicht darum, zwischen Innovation und Regulierung zu wählen, noch geht es um ein Top- down-Management der technologischen Entwicklung. Vielmehr geht es darum, die richtigen Anreize und Bedingungen zu schaffen, die Märkte in die Richtung lenken, dass sie die Ergebnisse liefern, die wir als Gesellschaft wollen. Indem wir klare Bedingungen für öffentliche Investitionen und Unterstützung festlegen, können wir eine KI-Zukunft gestalten, die für alle Wert schafft und nicht nur für wenige extrahiert.“

Mazzucato 2025



Mariana Mazzucato (* 16. Juni 1968 in Rom) ist eine italienisch/US-amerikanische Wirtschaftswissenschaftlerin. Seit 2017 ist sie Professorin für Economics of Innovation and Public Value am University College London.^[1] Dort ist sie auch die Gründerin und Direktorin des Institute for Innovation and Public Purpose (IIPP). Sie ist Autorin der Studie über den Staat als Unternehmer *The Entrepreneurial State: Debunking Public vs. Private Sector Myths*.
(Quelle: Wikipedia)

Europa als globaler
Hotspot für
gemeinwohlorientierte
KI

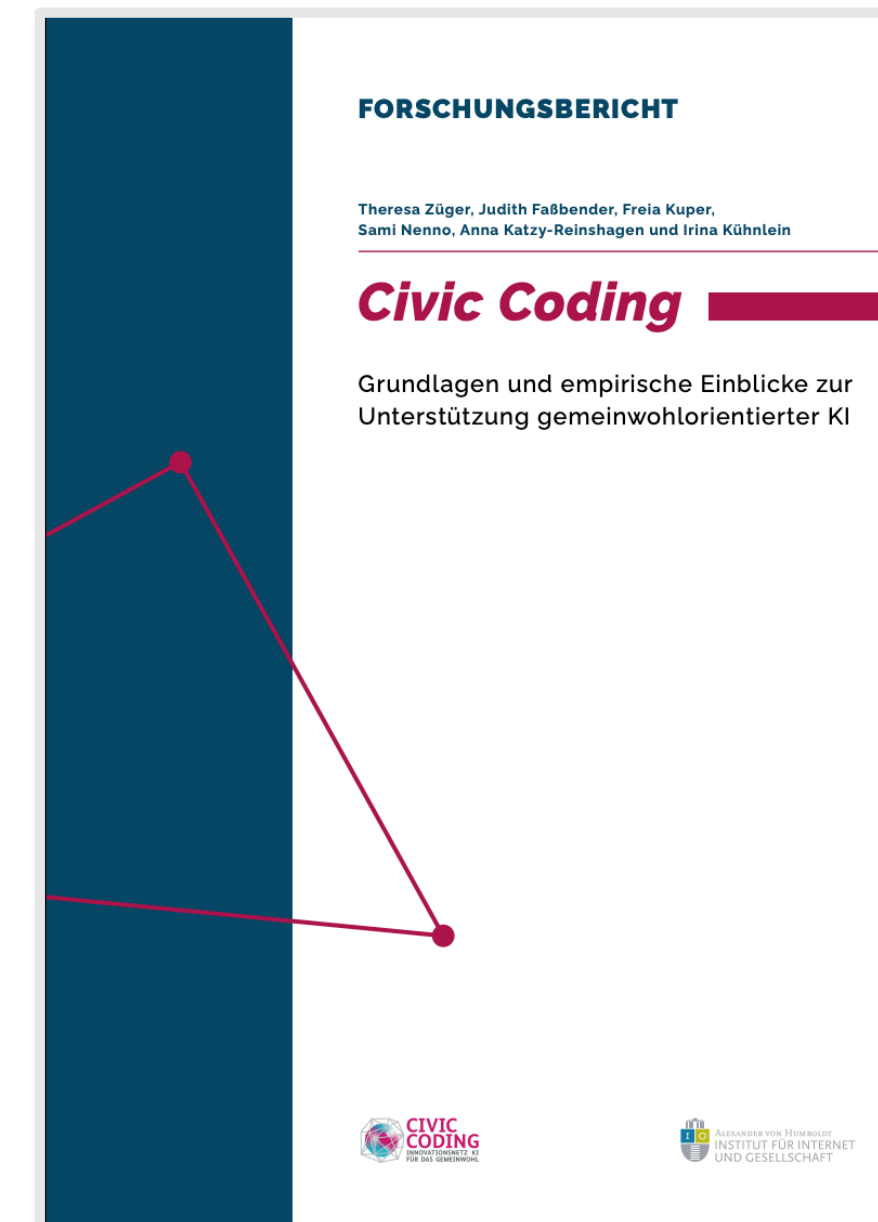
Oktober 2025

Was ist gemeinwohlorientierte Künstliche Intelligenz (GeKI)?

- **Begriff:** GeKI = **Haltung & Praxis**, keine starre Tech-Definition (Civic Coding 2022).
- **Prinzipien:** kontext- & **problemzentriert**; adressiert konkrete Öffentlichkeiten; **öffentliche/nicht-profitorientierte** Rechtfertigung; zielt auf **Gleichberechtigung & Teilhabe**; **transparent, inklusiv**, im **Dialog** mit Betroffenen.
- **Zweck:** KI zur **Lösung gesellschaftlich relevanter Probleme** – statt primär Kapitalverwertung.

Einfach gesagt: Gemeinwohlorientierte KI ist dann gegeben, wenn KI nicht primär zum Erwirtschaften von Kapital, sondern zur Lösung gesellschaftlich relevanter Probleme entwickelt wird – transparent, inklusiv und im Dialog mit den Betroffenen.

Die Definition von Gemeinwohl kann sowohl rechtlich erfolgen als auch aus der Praxis der KI-Anwendung.



- Züger, T., Faßbender, J., Kuper, F., Nenno, S., Katzy-Reinshagen, A. & Kühnlein, I. (2022): Civic Coding. Grundlagen und empirische Einblicke zur Unterstützung gemeinwohlorientierter KI. Berlin: Hrsg. von BMUV, BMAS und BMFSFJ. Verfügbar unter: https://www.civic-coding.de/fileadmin/civic-ai/Dateien/Civic_Coding_Forschungsbericht.pdf

Europa als globaler
Hotspot für
gemeinwohlorientierte
KI

Oktober 2025

Besonderheiten von KI-Ökosystemen

Systemblick: KI ≠ nur Modell – braucht **Infrastruktur** (Hardware, Netze, Cloud, Software, Dateninfrastrukturen) → **interoperabel, souverän, nachhaltig** (Bertelsmann Stiftung et al., 2025).

- **Daten:** „Rohstoff“ der KI – Qualität, **gut zugänglich** ⇒ Voraussetzung für **präzise, verlässliche, faire** Systeme.
- **Talente:** Data Scientists, KI-Forschung, Devs, Ethik – **globaler Wettbewerb**; starker Talentpool = **Innovations- & Wettbewerbsfaktor**.
- **Compute:** Training & Betrieb benötigen **leistungsfähige, skalierbare, effiziente** Rechenressourcen.

Fazit: Leistungsfähige KI-Ökosysteme stärken & vernetzen gezielt diese drei Elemente (Ausbau von Datenzugang, Talentförderung, Compute-Kapazitäten), neben den klassischen Ökosystem treibern.

Wichtig: USP eines europäischen GeKI-Ökosystem ist Digital Policy (AI Act, DSGVO, etc.)

- FEPS (Foundation for European Progressive Studies) & Friedrich- Ebert-Stiftung (2024): Time to Build a European Digital Ecosystem – Recommendations for the EU's Digital Policy. Policy Study, 9 Dezember 2024. Verfügbar unter: <https://feps-europe.eu/wp-content/uploads/2024/12/Time-to-build-a-European-digital-ecosystem-1.pdf> [Zugriff am 4. Juni 2025].
- Vicini, C. & Schönstein, M. (2024). Perspektiven aus dem Kanzleramt und der EU – Transfer-Dialog [YouTube-Video]. Verfügbar unter: <https://www.youtube.com/watch?v=bYM1-e7v-NE> [Zugriff am 28. Mai 2025].

Beispiele aus der Baltic Sea Region für Elemente eines GeKI-Ökosystems

RESIST im Überblick (Interreg Ostseeraum, 11/2023–10/2026)

- **Ziel:** Regionale Innovationsökosysteme für soziale Innovator:innen & Social Entrepreneurship öffnen – gegen Klimawandel, soziale Ungleichheit, wirtschaftliche Instabilität.
- **Konsortium:** Lead BWI Hamburg; 13 Hauptpartner:innen + 16 assoziierte aus 8 Ländern; Finanzierung: Interreg Ostseeraum.
- **These:** In der Ostseeregion existieren bereits wirksame Ansätze, auf denen Europa beim Aufbau eines gemeinwohlorientierten KI-Ökosystems aufsetzen kann.

Schweden – AI Sweden (Nationales Zentrum für angewandte KI, Non-Profit)

- >160 Partner (Start-ups, Unternehmen, Kommunen, Behörden, Hochschulen); gefördert u. a. von Vinnova & EFRE.
- Wirkung 2024: Netzwerk >150, 41 neue Partner, Investitionen ~300 Mio. SEK (~27 Mio. €);
- Plattform „My AI“ >16.000 Nutzer:innen; 37 Open-Source-Modelle mit >716.000 Downloads; 86 % Kompetenzzuwachs, 90 % Kollaboration.
- GeKI-Formate: *Impact Hack 2025* – NPOs + KI-Expert:innen; Sieger FVO Association (100.000 SEK) für finanzielle Hilfskoordination.

• AI Sweden. (2025a). AI Sweden – National center for applied AI. Retrieved from: <https://www.ai.se/en> [Zugriff am 30 Mai 2025].

• AI Sweden. (2025b). Impact Report 2024: A year of transformative growth and collaboration. Retrieved from: <https://www.ai.se/en/about/impact-report/2024> [Zugriff am 30 Mai 2025].

Europa als globaler
Hotspot für
gemeinwohlorientierte
KI

Oktober 2025

Beispiele aus der Baltic Sea Region für Elemente eines GeKI-Ökosystems

Deutschland – Civic Coding & ARIC Hamburg

- **Civic Coding (DE Bund):** zentrale Anlaufstelle für gemeinwohlorientierte KI – Vernetzung, Beratung, niedrigschwellige Förderung, Civic Data Lab.
- Begleitstudie 2024: 87 Projekte, 2.937 Beratungsstunden; 55 % (Vor-/Gründung), 25 % rein ehrenamtlich, 57 % Teams mit Ehrenamtlichen
- **ARIC e. V. (Hamburg):** Brücke zwischen Wirtschaft, Wissenschaft, Start-ups & Verwaltung; Fokus Responsible/Trustworthy AI., lokaler Hotspot

Dänemark – Social Impact Compute (Gefion, DCAI)

- PPP: Novo Nordisk Foundation (600 Mio. DKK) + EIFO (100 Mio. DKK, 15 % Anteil) → Danish Centre for AI Innovation (DCAI) betreibt Gefion (AI-Supercomputer).
- Offener Zugang (öffentlich/privat); priorisierte Felder: Gesundheit, grüne Transformation, Quanten; GPU-gebührenbasiertes Modell.

- Civic Coding. (2024). Abschlussbericht Civic Coding-Projektberatung 2024: Impulse für gemeinwohlorientierte KI. Verfügbar unter: [https:// www.civic-coding.de/fileadmin/civic-ai/Dateien/CivicCoding-Projektberatung_Abschlussbericht.pdf](https://www.civic-coding.de/fileadmin/civic-ai/Dateien/CivicCoding-Projektberatung_Abschlussbericht.pdf) [Zugriff am 30. Mai 2025].
- OECD (2024), OECD Artificial Intelligence Review of Germany, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/609808d6-en>.
- Novo Nordisk Foundation (2024): Denmark's first AI supercomputer is now operational. Verfügbar unter: <https://novonordiskfonden.dk/en/news/denmarks-first-ai-supercomputer-is-now-operational/> [Zugriff am 27.05.2025].
- Danish Centre for AI Innovation (2025): Danish Centre for AI Innovation. Verfügbar unter: <https://dcai.dk/> [Zugriff am 27.05.2025].

Werkzeuge aus dem RESIST-Projekt für die Schaffung eines GeKI-Ökosystems

RESIST: Ziel

- **Ziel:** Regionale Innovationsökosysteme für soziale Innovation & Social Entrepreneurship öffnen (11/2023–10/2026, Interreg Ostseeraum; Lead: BWI Hamburg).
- **Hebel: MOIP** (Mission-Oriented Innovation Policy) integrieren, um transformative gesellschaftliche Veränderungen anzustoßen.
- **Capacity Building:** Innovations- & Wirtschaftsförderungs-Akteure schulen und Programme anpassen, damit sie soziale Innovation systematisch unterstützen.

Förderperspektive & Quadruple Helix

- **Förderblick:** Ökosysteme durch die Linse der Innovationsförderung analysieren, Strukturen & Lücken sichtbar machen.
- **Quadruple Helix Modell für Innovation:** Politik, Wissenschaft, Wirtschaft + Zivilgesellschaft/Medien/Kultur - Akzeptanz, Teilhabe, Mitgestaltung.

MOIP als Werkzeug für ein GeKI-Ökosystem

- **Kernidee:** Staatlich gerahmte, missionsorientierte Innovation; Märkte formen (market-shaping), Sektoren koordinieren (Staat, Wissenschaft, Wirtschaft, Zivilgesellschaft).
- **Prinzipien:** Ambitioniert, klar, messbar, sektorenübergreifend; inklusive Governance; Ausrichtung auf Gemeinwohl & öffentlichen Wert.
- **Anwendung auf KI:** EU-weite MOIP für GeKI (Transparenz, Datenschutz, Interoperabilität, demokratische Kontrolle) mit klaren Zielen

Bestehende und entstehende Infrastruktur öffnen & nächste Schritte

- **Förderstrukturen öffnen:** Cluster/Innovationszentren/Agenturen für GeKI adaptieren: Kriterien auf Wirkung & Gemeinwohl erweitern; Pilotprojekte, Capacity Building, neue Akteursgruppen (Sozialunternehmen, Zivilgesellschaft).
- **Praxisleitfaden:** „[How to Make Innovation Social](#)“ als Vorgehen zur Implementierung in bestehende Strukturen.
- **Nächste Schritte:** wirksame Pilotvorhaben identifizieren, vernetzen, skalieren; EU-weiter Förderrahmen für GeKI-Initiativen.

- Carayannis, E.G., Barth, T.D. & Campbell, D.F.J. (2012): 'The Quintuple Helix innovation model: global warming as a challenge and driver for innovation', Journal of Innovation and Entrepreneurship, 1(2). Verfügbar unter: <https://innovation-entrepreneurship.springeropen>.
- Jessen, S. & Giacometti, A. (2024): Making Innovation Mission- Oriented: An Introduction to Mission-Oriented Approaches to Innovation Policy. Stockholm: Nordregio. Verfügbar unter: <https://pub.nordregio.org/r-2024-17-making-innovation-mission/i-an-introduction-to-mission-oriented-approaches-to-innovation-policy-sigrid-jessen-alberto-giacometti-nordregio.html> [Zugriff am 22.05.2025].
- Mazzucato, M. (2018): Mission-Oriented Research & Innovation in the European Union: A problem-solving approach to fuel innovation-led growth. Brüssel: Europäische Kommission. Verfügbar unter: <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/5b2811d1-16be-11e8-9253-01aa75ed71a1> [Zugriff am 22.05.2025].

Europa als globaler
Hotspot für
gemeinwohlorientierte
KI

Oktober 2025

Fazit

RESIST kann Werkzeuge für die Schaffung eines europäischen GeKI-Ökosystem einbringen und wichtige Elemente existieren bereits:

- **Strategische Werkzeuge + Praxis:** RESIST bündelt MOIP und praxisnahe Ansätze aus der Sozialinnovation – übertragbar auf KI.
- **MOIP-Rahmen:** richtet KI-Innovation auf gesellschaftliche Missionen aus (market-shaping, messbare Ziele, koordinierte Umsetzung).
- **Quadruple Helix:** Zivilgesellschaft als Mitgestalterin; sektorübergreifende Zusammenarbeit von Staat, Wissenschaft, Wirtschaft & Gesellschaft.
- **Förderstrukturen öffnen:** Kriterien um Wirkung & Gemeinwohl erweitern; soziale Innovation in klassische KI-Förderung integrieren.
- **Capacity Building & Piloten:** Kompetenzen stärken, Pilotprojekte starten/skalieren; wirksame Elemente in der Baltic Sea Region vernetzen.

Ihre Ansprechperson:



Tobias Oertel

toe@zukunft-zwei.de

+49 176 41607067

Europa als globaler Hotspot für
gemeinwohlorientierte KI

Oktober 2025

Let's discuss!

Ihre Ansprechperson:



Tobias Oertel

toe@zukunft-zwei.de

+49 176 41607067

Europa als globaler Hotspot für
gemeinwohlorientierte KI

Oktober 2025