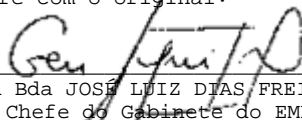




MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
ESTADO-MAIOR DO EXÉRCITO

Adt SG/2 Nº 2 ao Bol Intr Nº 31  
Confere com o original:

  
Gen Bda JOSÉ LUIZ DIAS FREITAS  
Chefe do Gabinete do EME

Página Nº 17

BRASÍLIA/DF  
13 DE FEVEREIRO DE 2014  
QUINTA-FEIRA

Para conhecimento do Estado-Maior do Exército e devida execução, publico o seguinte:

1ª PARTE - SERVIÇOS DIÁRIOS  
Sem Alteração

2ª PARTE - INSTRUÇÃO  
Sem Alteração

3ª PARTE - ASSUNTOS GERAIS E ADMINISTRATIVOS

I - ASSUNTOS ADMINISTRATIVOS

1) PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DE INFORMAÇÃO - PDTI

Estado-Maior do Exército  
Plano Diretor de Tecnologia de Informação 2014-2018



Ministério da Defesa  
Exército Brasileiro  
Estado-Maior do Exército  
Plano Diretor de Tecnologia de Informação do Gabinete do Estado-Maior do Exército  
2014-2018

1ª Edição  
2ª Seção do Gabinete  
Brasília, DF  
2014

Chefe do Estado-Maior do Exército  
General de Exército Joaquim Silva e Luna

Responsáveis pela aprovação do PDTI  
Boletim Interno n.º 68, de 11 de abril de 2013, do Estado-Maior do Exército

Responsáveis pela Elaboração do PDTI  
Boletim Interno n.º 68, de 11 de abril de 2013, do Estado-Maior do Exército



## Sumário

1. APRESENTAÇÃO 6
2. INTRODUÇÃO 7
3. METODOLOGIA APLICADA 7
4. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA 8
5. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES 9
6. ORGANIZAÇÃO DA TI 11
  - a. Sala de Equipamentos 13
  - b. Parque Computacional 14
7. RESULTADOS DO PLANEJAMENTO ANTERIOR 15
8. REFERENCIAL ESTRATÉGICO DE TI 17
  - a. Missão 17
  - b. Visão 17
  - c. Valores 17
  - d. Objetivos Estratégicos 17
  - e. Análise de SWOT 18
9. ALINHAMENTO COM A ESTRATÉGIA DA ORGANIZAÇÃO 19
10. INVENTÁRIO DE NECESSIDADES 19
  - a. Critérios de Priorização 19
  - b. Necessidades Identificadas 20
11. PLANO DE METAS E DE AÇÕES 20
  - a. Plano de Metas 20
  - b. Plano de Ações 20
12. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS 20
13. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA DE TI 21
14. PROCESSO DE REVISÃO DO PDTI 21
15. CONCLUSÃO 21
16. ANEXOS 22

## Lista de Figuras

Figura 1: Organização da Seção de Informática do Estado-Maior do Exército - SG/2. 13

### 1. APRESENTAÇÃO

O presente Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI) objetiva a adequada persecução dos objetivos estratégicos do Estado-Maior do Exército (EME), no período compreendido entre 2014 e 2018, atendendo suas necessidades tecnológicas e de informação, visando o cumprimento das missões inerentes a sua natureza doutrinária.

O PDTI caracteriza-se como um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão de recursos de Tecnologia da Informação (IN 04/2010, Art. 2º, XXII), tornando-se requisito para a contratação de soluções de TI, observada a IN 04/2010, Art. 4º, onde se declara o dever de contratar com planejamento prévio, em harmonia com o PDTI, alinhado à estratégia do Órgão ou entidade. O Plano define o conjunto de metas e ações norteadoras dos investimentos em Tecnologia da Informação

O Plano abrange os aspectos de descrição e contextualização de infraestrutura e serviços disponíveis, necessidades de capacitação de pessoal, planejamento de produtos e serviços que serão fornecidos considerando as demandas, de acordo com o Plano Estratégico do Exército – SIPLEX 5.



A metodologia para a elaboração do PDTI do EME é baseada no Guia de Elaboração do PDTI do SISP, Versão 1.0, 2012, e sua constituição e estrutura são baseadas no constante do anexo 6.10 – Modelo de Referência do PDTI do SISP. O PDTI tem abrangência no âmbito do gabinete do Estado-Maior do Exército.

O supracitado período de validade do PDTI, compreendido entre 2014 e 2018, considera os projetos previstos no Plano Estratégico do Exército (PEEx) – SIPLEx 5, nos quais o EME tem participação, possibilitando, dessa forma, o adequado planejamento para aquisição dos produtos e serviços necessários à execução dos projetos constantes no referido Anexo.

As revisões do presente Plano ocorrerão anualmente, alinhadas com a frequência prevista para as revisões da Estratégia Geral de Tecnologia da Informação (EGTI) 2011-2012, do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP). Caberá a ocorrência de revisão na hipótese de alterações orçamentárias e modificações na Diretriz Estratégica de Planejamento do Exército (DEPEX) ou no Plano Estratégico do Exército (PEEx).

## 2. INTRODUÇÃO

O Planejamento figura como um dos Princípios Fundamentais da Administração Pública Federal, elencado no Artigo 6º do Decreto-Lei 200/67. O adequado planejamento possibilita, ainda, a observância dos princípios constitucionais de economicidade e eficiência, de forma que a contratação de soluções de TI implica na persecução dos objetivos estratégicos através de adequado planejamento, corroborada pelo Artigo 3º da Instrução Normativa nº 04, de 12 de novembro de 2010 (IN 04/2010).

O presente PDTI, sendo instrumento de planejamento das diversas áreas de negócio, no que diz respeito às necessidades de Tecnologia da Informação para o cumprimento dos objetivos estratégicos, objetiva o adequado planejamento das necessidades de TI, alinhadas às necessidades de negócio do EME.

A IN 04/2010 define a necessidade de planejamento da contratação elaborado em harmonia com o PDTI, alinhado à estratégia do Órgão, de forma que o presente Plano surge, ainda, como requisito para realizar contratações de soluções de TI, apresentando-se de forma adequada.

O Plano Estratégico do Exército (PEEx) – SIPLEx 5, artefato resultante da determinação do Item c. do Número 5. da Estratégia Militar Terrestre – SIPLEx 4 – Parte 2 – Diretriz Estratégica de Planejamento do Exército (DEPEX), elaborado pelo EME, contém todos os Projetos e Ações Executivas de Curto Prazo em todas as áreas necessárias ao alcance dos objetivos da Política Militar Terrestre (PMT).

O presente Plano alinha-se ao PEEx para o atendimento das necessidades em TI, oriundas dos Projetos e Ações Executivas de Curto Prazo elencados neste, de forma a se possibilitar o atingimento dos objetivos, observada a natureza doutrinária do EME, seguido o estabelecido pelo PEEx.

## 3. METODOLOGIA APLICADA

A elaboração do PDTI seguiu a metodologia sugerida pelo Guia de Elaboração de PDTI do SISP, Versão 1.0, 2012. Foram considerados, ainda, o nível de maturidade do EME, a Estratégia Geral de Tecnologia da Informação 2011-2012, do SISP, e as orientações obtidas no curso de Desenvolvimento de Gestores de TI (DGTI), da Escola Nacional de Administração (ENAP), para o desenvolvimento deste Plano.



Em consonância com o que prescreve a IN 04/2010, o PDTI foi construído em alinhamento com os Objetivos Estratégicos, observado o PEEEx, que possui o Alinhamento Estratégico Administrativo. Foram executadas todas as fases, Preparação, Diagnóstico e Planejamento, do Guia de Elaboração de PDTI do SISP.

#### 4. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

Id	Documento de Referência
DR1	Acórdão TCU 1603/2008 - Plenário
DR2	Acórdão TCU 2308/2010 - Plenário
DR3	Constituição da República Federativa do Brasil de 1988
DR4	Cobit 4.1, ISACA
DR5	Decreto nº 5.450, de 31 de maio de 2005
DR6	Decreto nº 5.482, de 30 de junho de 2005
DR7	Decreto nº 5.751, de 12 de abril de 2006
DR8	Decreto nº 2.271, de 7 de julho de 1997
DR9	Decreto nº 3.505, de 13 de junho de 2000
DR10	Decreto-Lei nº 200, de 25 de fevereiro de 1967
DR11	Instrução Normativa nº 02-SLTI/MP, de 30 de abril de 2008
DR12	Instrução Normativa nº 04 - SLTI/MP, de 12 de novembro de 2010
DR13	Instrução Normativa GSI/PR nº 1, de 13 de junho de 2008
DR14	Estratégia Geral de TI 2011-2012, SLTI/MP
DR15	Estratégia Militar Terrestre – SIPLEX 4 – Parte 2 – Diretriz Es-tratégica de Planejamento do Exército (DEPEX)
DR16	Guia de Elaboração de PDTI do SISP
DR17	Lei 10.520, de 17 de julho de 2002
DR18	Lei 8.666, de 21 de junho de 1993
DR19	Nota Técnica nº 02/2008-SEFTI/TCU, de 11 setembro de 2008
DR20	Plano Estratégico do Exército (PEEEx) – SIPLEX 5
DR21	Portaria SLTI/MP nº 3, de 7 de maio de 2007
DR22	Portaria SLTI/MP nº 5, de 14 de julho de 2005
DR23	Portaria nº 514-Cmt Ex, de 29 de junho de 2010
DR24	Portaria nº 090-EME, de 12 de julho de 2010

#### 5. PRINCÍPIOS E DIRETRIZES

Id	Fonte	Princípios e Diretriz
P1	Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, Art. 142, <i>Caput</i>	As Forças Armadas, constituídas pela Marinha, pelo Exército e pela Aeronáutica, são instituições nacionais permanentes e regulares, organizadas com base na hierarquia e na disciplina, sob a autoridade suprema do Presidente da República, e destinam-se à defesa da Pátria, à garantia dos poderes constitucionais e, por iniciativa de qualquer destes, da lei e da ordem.



Id	Fonte	Princípios e Diretriz
P2	Constituição da República Federativa do Brasil de 1988, Art. 37, <i>Caput</i>	A administração pública direta e indireta de qualquer dos Poderes da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios obedecerá aos princípios de legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência.
P3	Decreto-Lei nº 200/67, Art. 6º, <i>Caput</i>	As atividades da Administração Federal obedecerão aos seguintes princípios fundamentais: I - Planejamento. II – Coordenação. III – Descentralização. IV - Delegação de Competência. V - Controle.
P4	Decreto-Lei nº 200/67, Art. 10, §§ 7º e 8º	A execução das atividades da Administração Federal deverá ser amplamente descentralizada. Para melhor se desincumbir das tarefas de planejamento, coordenação, supervisão e controle e com o objetivo de impedir o crescimento desmesurado da máquina administrativa, a Administração procurará desobrigar-se da realização material de tarefas executivas, recorrendo, sempre que possível, à execução indireta, mediante contrato, desde que exista, na área, iniciativa privada suficientemente desenvolvida e capacitada a desempenhar os encargos de execução. A aplicação desse critério está condicionada, em qualquer caso, aos ditames do interesse público e às conveniências da segurança nacional.
P5	Decreto nº 2.271/97, Art. 1º, § 1º	As atividades de conservação, limpeza, segurança, vigilância, transportes, informática, copeiragem, recepção, reprografia, telecomunicações e manutenção de prédios, equipamentos e instalações serão, de preferência, objeto de execução indireta.
P6	Decreto nº 2.271/97, Art. 2º, Incisos I a III	A contratação deverá ser precedida e instruída com plano de trabalho aprovado pela autoridade máxima do órgão ou entidade, ou a quem esta delegar competência, e que conterá, no mínimo: I - justificativa da necessidade dos serviços; II - relação entre a demanda prevista e a quantidade de serviço a ser contratada; III - demonstrativo de resultados a serem alcançados em termos de economicidade e de melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais ou financeiros disponíveis.
P7	Portaria SLTI/MP nº 5, de 14 de julho de 2005, Art 1º	O planejamento da implantação, desenvolvimento ou atualização de sistemas, equipamentos e programas em Tecnologia da Informação reger-se-á, por políticas, diretrizes e especificações sistematizadas por meio dos Padrões de Interoperabilidade de Governo Eletrônico (ePING), visando assegurar de forma progressiva a interoperabilidade de serviços e sistemas de Governo Eletrônico.
P8	Acórdão TCU 1603/2008	Para que o planejamento estratégico de TI seja efetivo e proporcione os resultados esperados, ele deve estar alinhado ao planejamento estratégico institucional. A falta deste impede o alinhamento desejado e ainda dificulta o estabelecimento de diretrizes para a área de TI.



*Gen José Luiz Dias Freitas*  
Gen Bda JOSÉ LUIZ DIAS FREITAS  
Chefe do Gabinete do EME

BRASÍLIA/DF  
13 DE FEVEREIRO DE 2014  
QUINTA-FEIRA

Id	Fonte	Princípios e Diretriz
P9	Acórdão TCU 1603/2008	O planejamento estratégico de TI deve indicar os projetos e serviços de TI que receberão recursos, os custos, as fontes de recursos e as metas a serem alcançadas. Deve ser uma atividade regular e os documentos resultantes devem ser aprovados pela alta administração.
P11	Nota Técnica nº 02/2008-SEFTI/TCU	A licitação de bens e serviços de tecnologia da informação considerados comuns, ou seja, aqueles que possuam padrões de desempenho e de qualidade objetivamente definidos pelo edital, com base em especificações usuais no mercado, deve ser obrigatoriamente realizada pela modalidade Pregão, preferencialmente na forma eletrônica.
P12	Instrução Normativa nº 04/2010 – SLTI, Art. 11, Inciso II, Alíneas a), b) e c)	A identificação das diferentes soluções que atendam aos requisitos, considerando a disponibilidade de solução similar em outro órgão ou entidade da Administração Pública; as soluções existentes no Portal do Software Público Brasileiro ( <a href="http://www.softwarepublico.gov.br">http://www.softwarepublico.gov.br</a> ); a capacidade e alternativas do mercado, inclusive a existência de software livre ou software público.
P13	Instrução Normativa nº 02/2008 – SLTI, Art. 2º, <i>Caput</i>	Todas as contratações de serviços, continuados ou não, deverão ser precedidas de planejamento, em harmonia com o Planejamento Estratégico da Instituição, que estabeleça aos produtos ou resultados a serem obtidos, quantidades e prazos para entrega das parcelas, quando couber.
P14	EGTI 2011-2012 SLTI/MP	Promover o aumento do nível de maturidade de governança em TI no âmbito do SISP.
P15	Estratégia Militar Terrestre – SIPLEx 4, Parte 2 (DEPEX), Item 7, Letra a.	Conduzir estudos continuados com objetivo de manter atualizado o planejamento. Acompanhar a evolução da conjuntura e proceder à consequente Avaliação do Exército, propondo as modificações necessárias no planejamento estratégico.
P16	Plano Estratégico do Exército – SIPLEx 5	Balizar a evolução da Força até o ano de 2015, integrando as concepções do Processo de Transformação orientado pelo PROFORÇA e alinhar o planejamento estratégico com o planejamento administrativo do Exército.
P17	Portaria nº 514-Cmt Ex, Art. 3º, Inciso I	Elaborar a Política Militar Terrestre, o planejamento estratégico e a emissão de diretrizes estratégicas que orientem o preparo e o emprego da Força Terrestre (F Ter), visando ao cumprimento da destinação constitucional e das atribuições subsidiárias do Exército e de operações de paz (Op Paz).
P18	Portaria nº 514-Cmt Ex, Art. 1º	Orientar, coordenar e controlar as atividades de planejamento, de orçamento, de gestão e de modernização administrativa, a fim de permitir o cumprimento da missão constitucional do Exército.





## 6. ORGANIZAÇÃO DA TI

O Estado-Maior do Exército foi criado pela Lei nº 403, de 24 de outubro de 1896, sancionada pelo Presidente da República, Prudente de Moraes, com o objetivo de tornar o Exército uma instituição moderna, que acompanhasse as evoluções da Arte da Guerra e que tivesse maior presteza administrativa.

Naquela oportunidade recebeu a missão “de preparar o Exército para a defesa da Pátria, devendo tratar do estudo e aplicação de todas as questões relativas à organização, direção e execução das operações militares”.

A Portaria nº 514 do Comandante do Exército, de 29 de junho de 2010, estabelece que o Estado-Maior do Exército é o Órgão de Direção Geral (ODG) responsável pela elaboração da Política Militar Terrestre, pelo Planejamento Estratégico e pela emissão de diretrizes estratégicas que orientem o preparo e o emprego da Força Terrestre (F Ter), visando ao cumprimento da destinação constitucional e das atribuições subsidiárias do Exército Brasileiro (EB) e de operações de paz (Op Paz).

A fim de permitir o cumprimento da missão constitucional do Exército, ao EME compete:

I – estudar, planejar, orientar, coordenar, controlar e avaliar as atividades relativas à atuação do Comando do Exército, segundo as decisões e diretrizes do Comandante do Exército;

II – orientar, coordenar e controlar as atividades de planejamento, de orçamento, de gestão e de modernização administrativa;

III – elaborar as políticas e as diretrizes estratégicas gerais e específicas para o Comando do Exército; e

IV – gerenciar os programas do Plano Diretor do Exército (PDE).

Constituem objetivos gerais do EME:

I – estudar, planejar, orientar, coordenar e controlar, no nível de direção geral, as atividades relacionadas com:

a) Pessoal, Educação e Cultura;

b) Informação, Comando e Controle;

c) Doutrina Militar Terrestre, Preparo e Emprego da F Ter;

d) Logística, Mobilização, Ciência e Tecnologia e Construção;

e) Assuntos nacionais e internacionais de interesse do Exército;

f) Economia e Finanças;

g) Política e Estratégia;

h) Utilização do patrimônio imobiliário da União jurisdicionado ao Comando do Exército;

i) Legislação de interesse do Comando do Exército; e

j) Participação do Exército no desenvolvimento nacional;



II – assessorar o Comandante do Exército nos assuntos de competência do EME e de interesse da Força;

III – integrar as atividades de direção geral com as de direção setorial e da F Ter;

IV – manter atualizados os documentos do Sistema de Planejamento do Exército (SIPLEx);

V – participar de estudos de interesse do Exército, junto ao Ministério da Defesa e às demais Forças Armadas;

VI – representar o Exército, no nível de direção geral, junto a órgãos externos, nacionais e internacionais, nos assuntos de interesse do Sistema Exército; e

VII – coordenar e controlar as atividades de intercâmbio do Exército com exércitos de nações amigas.

A Portaria nº 090-EME, de 12 de julho de 2010, atribui as seguintes competências à Seção de Informática do EME: instalar, configurar e manter os equipamentos de informática do EME; indicar os equipamentos e os programas computacionais eletrônicos a serem adquiridos pelo EME; indicar os cursos e estágios, na área de informática, de interesse do EME, com a finalidade de formar e aperfeiçoar os recursos humanos do ODG; assessorar, tecnicamente, a Chefia, a Vice-Chefia, o Gabinete e as Subchefias nos assuntos de informática; assessorar, tecnicamente, o Setor de Aquisições do EME, quanto à especificação de material de informática; propor a adoção e manter sistemas que otimizem a automação das atividades e dos procedimentos administrativos, no âmbito do EME; e gerenciar a estrutura da rede interna do EME e o seu acesso às demais redes de comunicação de dados do Exército, bem como o acesso destas ao ambiente de rede do ODG;

1) De acordo com a Portaria nº 514 do Comandante do Exército, de 29 de junho de 2010, e a Portaria nº 090 do Chefe do EME, de 12 de julho de 2010, o EME tem a seguinte estrutura:

I – Chefia;

II – Vice-Chefia:

a) Assessoria Jurídica;

III – Gabinete; e

IV – Subchefias:

a) 1ª Subchefia – Pessoal, Educação e Cultura;

b) 2ª Subchefia – Informação;

c) 3ª Subchefia – Doutrina Militar Terrestre;

d) 4ª Subchefia – Logística, Mobilização, Ciência e Tecnologia;

e) 5ª Subchefia – Assuntos Especiais e Internacionais;

f) 6ª Subchefia – Economia e Finanças;





- g) 7ª Subchefia – Política Militar Terrestre e Metodologia de Planejamento
- h) Escritório de Projetos – Gerenciamento de Projetos Institucionais; e
- i) AEGE – Coordenação de Eventos de Vulto no Cenário Nacional.

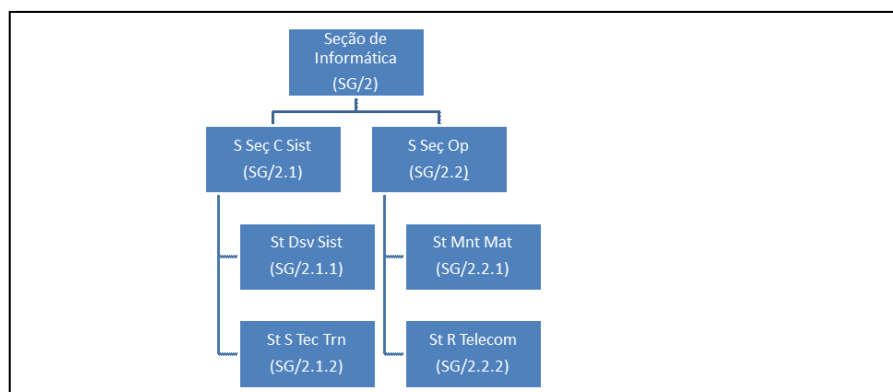


Figura 1: Organização da Seção de Informática do Estado-Maior do Exército - SG/2.

2) A Subseção de Coordenação de Sistemas (SG/2.1) executa as atividades de desenvolvimento e manutenção dos sistemas internos do EME, através do Setor de Desenvolvimento, e atende as demandas dos usuários na utilização de recursos computacionais do EME.

3) A Subseção de Operação, através do Setor de Manutenção de Material, é responsável pelas atividades de manutenção corretiva dos recursos de TI do EME, enquanto o Setor de Rede e Telecom desenvolve atividades relacionadas ao gerenciamento da infraestrutura de rede do EME, seu acesso às demais redes de comunicação de dados do Exército e o acesso destas ao ambiente de rede do ODG.

a. Sala de Equipamentos

A Sala de Equipamentos, ambiente operacional onde são agregados os servidores, o distribuidor geral de telecomunicações (DGT), o armário de telecomunicações (AT) principal e a infraestrutura principal dos equipamentos de telefonia, é composta de 11 (onze) servidores com diversos sistemas operacionais virtualizados, baseados em Unix e Windows:

Serviços	
Proxy	Lotus Notes
Virtualização de Servidores	Banco de Dados
Windows Server Update Services	Controlador de Domínio
Gerenciamento de rede	Servidor HTTP
Documentação	Aplicativos do EME, SISCOFIS



FAP	Gerenciamento de demanda
DNS	DHCP
Lotus Notes	CIFS
Impressão	Backup
SFTP	SISDOT
Virtualização de Servidores	Gerenciador Eletrônico de Doc
Documentação	Aplicativos do EME, SISCOFIS
SVN	Puma e Lince

Dispositivos de armazenamento:

Nome	Tipo	Capacidade
Acrux	Armazenamento em disco	3.7 Terabytes
Beta-Ursae	Armazenamento em disco	6 Terabytes
Canis Minor	Armazenamento em fita	24 dispositivos LTO-5
Canis Major	Armazenamento em fita	24 dispositivos LTO-5
Canopus	Armazenamento em disco	6 Terabytes
Deneb	Armazenamento em disco	6 Terabytes
Enif	Armazenamento em disco	6 Terabytes

#### b. Parque Computacional

##### 1 ) Ativos de Rede

Equipamento	Quantidade
Switch Layer 3	14
Switch Layer 2	16
Hub	01

##### 2 ) Clientes de rede

1 ) Estações de trabalho: 694

2 ) Notebooks: 124

3 ) Impressoras: 168

##### 3 ) Arquitetura de Rede

A rede interna do EME, utilizando *Ethernet*, possui o CITEx como única ligação com a EBNet e Internet. Os enlaces da rede interna do EME estão definidos conforme o Anexo A



## 7. RESULTADOS DO PLANEJAMENTO ANTERIOR

Para o período 2009-2011 foi elaborado planejamento visando ao atingimento dos objetivos estratégicos. O levantamento realizado seguiu metodologia proprietária, tendo em vista a inexistência do Guia de Elaboração de PDTI do SISP naquele momento, e sua publicação ocorreu internamente. A tabela a seguir apresenta os resultados do planejamento anterior:

Ação	Situação	Obs
Movimentação de pessoal para ocupar os cargos vagos	Parcialmente executado	Concluído 13%
Substituição de 20% do parque computacional	Concluído	-
Substituição de impressoras	Parcialmente executado	-
Substituição de servidores Pentium 3	Parcialmente executado	Concluído 75%
Criação de sala de videoconferência	Não executado	-
Renovação dos contratos de suporte e manutenção de servidores e fontes de alimentação ininterrupta	Não executado	-
Implantação de sistema de gerenciamento de conteúdo na página inicial do EME (Joomla)	Concluído	-
Implantação do SPED	Concluído	-
Implementação de sistema para o Plano de Visitas e outras Atividades em Nações Amigas (PVANA)	Parcialmente executado	Concluído 20%
Implementação de sistema para o Plano de Visitas de Militares Estrangeiros no Brasil (PVMEB)	Não executado	-
Implementação de sistema para o Plano de Inspeções e Visitas (PIV)	Concluído	-
Implementação de sistema para o controle de representação de militares do Exército em grupos de trabalho no âmbito do Governo Federal – fase 2	Concluído	-
Virtualização de Servidores	Parcialmente executado	Concluído 10%
Implantação de sistemas redundantes de dados	Não executado	-
Realizar treinamento interno de gerenciador de conteúdo (Joomla)	Concluído	-
Realizar treinamento de operador de micros	Suspenso	-
Atualização dos sistemas operacionais dos servidores	Não executado	-
Aquisição de software para gerenciamento de banco de dados	Não executado	-
Aquisição de licenças de servidores de virtualização	Não executado	-
Adequação da capacidade de resfriamento na Sala de Equipamentos	Concluído	-



Ação	Situação	Obs
Aquisição de equipamento de proteção para a rede de dados (Firewall)	Concluído	-
Capacitação de pessoal em banco de dados	Não executado	-
Capacitação de pessoal em administração de redes baseada em sistemas operacionais proprietários	Não executado	-
Capacitação de pessoal em linguagem de programação adotada pelo EME	Não executado	-
Capacitação de pessoal em linguagem de modelagem	Não executado	-
Capacitação de pessoal na solução de virtualização adotada	Não executado	-
Contratação de serviço de manutenção da infraestrutura da rede de dados	Não executado	-
Contratação de serviço de manutenção de impressoras	Não executado	-
Reestruturação da rede lógica da 2ª Seção de Gabinete	Concluído	-
Contratação de serviço de suporte para a solução de virtualização adotada	Não executado	-
Contratação de serviço redundante de acesso à Internet	Não executado	-

As metas previstas no planejamento anterior sofreram alterações em razão dos contingenciamentos realizados no decorrer do seu período de vigência. O cumprimento das metas definidas neste PDTI está sujeito às mesmas variáveis de contingenciamento do período de vigência do supracitado planejamento.

## 8. REFERENCIAL ESTRATÉGICO DE TI

### a. Missão

O Estado-Maior do Exército define as competências da Seção de Informática, das quais infere-se ser a missão da Seção de Informática a definição das Soluções de Tecnologia da Informação a serem implantadas no EME, de forma a apoiar o atingimento dos objetivos estratégicos definidos pelo Comando da Força.

### b. Visão

Ser referencial no âmbito da Administração Pública Federal, reconhecidos os padrões de qualidade nas Soluções de TI adotadas.

### c. Valores

1) Comprometimento: Empenho máximo na persecução das metas;

2) Ética: Conduzir a execução de todos os processos atinentes às metas neste Plano estabelecidas, baseando-se nos valores morais e institucionais do Exército Brasileiro;



3 ) Transparência: Fator de fortalecimento das relações humanas que ocorre na existência de informações disponíveis em sua totalidade, de forma objetiva e confiável;

4 ) Sustentabilidade: Manter o nível de governança atingido ao longo do tempo;

5 ) Valorização de pessoal: Capacitar o efetivo necessário, a fim de alcançar os objetivos estratégicos;

6 ) Eficácia e Eficiência: Valores complementares, o primeiro enfatiza os resultados, para que sejam atingidos conforme esperado, enquanto o segundo relaciona-se ao processo, destacando a forma de melhor se executar a missão.

d. Objetivos Estratégicos

O Gabinete do Estado-Maior do Exército buscou planejar seus investimentos para o período de 2014-2018 em consonância com as diretrizes do SISP e alinhado aos objetivos estratégicos, explicitados no Plano Estratégico do Exército, que são:

- 1) Contribuir com a Dissuasão Extrarregional;
- 2) Ampliar a Projeção do Exército no Cenário Internacional;
- 3) Contribuir com o Desenvolvimento Sustentável e a Paz Social;
- 4) Atuar no Espaço Cibernético com Liberdade de Ação;
- 5) Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Doutrina Militar Terrestre;
- 6) Aprimorar a Governança de Tecnologia da Informação;
- 7) Implantar um Novo e Efetivo Sistema Logístico Militar Terrestre;
- 8) Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação;
- 9) Aumentar a Efetividade na Gestão do Bem Público;
- 10) Fortalecer os Valores, os Deveres e a Ética Militar;
- 11) Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Educação e Cultura;
- 12) Fortalecer a Dimensão Humana;
- 13) Ampliar a Integração do Exército à Sociedade;
- 14) Maximizar a Obtenção de Recursos do Orçamento e de Outras Fontes.

e. Análise de SWOT



Ambiente Interno	Ambiente Externo
Pontos Fortes	Oportunidades
1. Equipe com alta capacidade de aprendizagem, possuindo boa fundamentação de conhecimentos técnicos e apta a receber capacitações técnicas avançadas.	1. Projetos no segmento de Defesa Cibernética, segmento este que está entre as prioridades do Governo Federal e atrai recursos orçamentários para a Força.
2. Equipe coesa, com bom relacionamento entre os integrantes.	2. O EME é o órgão que planeja os recursos orçamentários da Força, por meio da 6ª S Ch.
3. Computadores adequados aos trabalhos das seções.	3. Grande demanda por soluções tecnológicas dentro do EME
4. Sala dos servidores com razoável estrutura tecnológica.	4. Forte pressão do Governo Federal, através do Ministério do Planejamento e do TCU, para implantação da governança de TI nos órgãos da administração pública
5. Espaço físico capaz de comportar aumento no número de integrantes da seção.	
Pontos Fracos	Ameaças
1. Ausência de Portfólio dos Serviços Oferecidos, alinhado com a capacidade de trabalho da equipe de TI.	1. Falta do Comitê de TI, conforme preconizado na IN 04, dificultando integração da estratégia de TI à da alta administração do EME.
2. Formalização insuficiente da base de conhecimento e de procedimentos utilizados nos serviços de TI. Muitos processos estão fortemente vinculados às pessoas, dificultando a redistribuição e a continuidade de tarefas.	2. Ausência de NGA de TI formalmente aprovada, com força de regulamento, dificultando a padronização de procedimentos para o uso dos recursos de TI.
3. Equipe sem conhecimento e experiência em contratações e aquisições no setor público.	3. Desconhecimento da legislação de TI em vigor no EB, permitindo a adoção de soluções não alinhadas às políticas e estratégias de TI.
4. Ausência de especificações padrão de equipamentos e softwares, que propiciem um aumento no nível de padronização dos recursos de TI.	4. Percepção diversa do atual nível da área de TI, entendida como área de apoio, quando figura, na verdade, como atividade essencial de nível estatégico-tático.
5. Ausência de programa de treinamento padronizado para os integrantes do EME quanto ao uso dos recursos de TI, aumentando a quantidade de chamados triviais para a equipe de TI.	5. Ausência de priorização das demandas de TI entre as Ch/Vch/S Ch/Gab/EPEX e seções, observando o contexto do EME e não apenas o contexto da repartição.





6. Ausência de programa de capacitação e reciclagem técnica da equipe de TI, dificultando a contratação de serviços de treinamento.	6. Ausência de um planejamento de aquisições e contratações anual pelas Ch/VCh/S Ch/Gab/EPEX, sobrecarregando a equipe de TI com uma grande quantidade de demandas inesperadas, tais como: comissões de recebimento de material ou pequenos serviços paliativos.
7. Infraestrutura e sistemas de TI parcialmente aderentes às boas práticas adotadas no mercado, dificultando o controle, manutenção e resolução de problemas.	7. Padronização do recursos de TI ( <i>hardwares</i> e <i>softwares</i> ) insuficiente, ocasionando problemas mais complexos ou uma maior gama de problemas, aumentando o tempo de aquisição dos conhecimentos técnicos no nível adequado à solução dos problemas pela equipe de TI.

## 9. ALINHAMENTO COM A ESTRATÉGIA DA ORGANIZAÇÃO

Em dezembro de 2012, o Estado-Maior do Exército iniciou o planejamento, conforme normatizado na Instrução Normativa nº 04, de 12 de dezembro de 2010, da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação, a fim de identificar necessidades pertinentes a este ODG em razão dos resultados definidos no Plano Estratégico do Exército, de acordo com os Objetivos Estratégicos identificados no Item 9.d.

Dessa forma, as ações previstas neste Plano, elencadas no Anexo C, relacionam as ações e metas a serem alcançadas para o atingimento dos Objetivos Estratégicos, necessárias ao cumprimento das missões doutrinárias deste ODG, e estão relacionadas de forma a facilitar as ações previstas para cada objetivo estratégico.

## 10. INVENTÁRIO DE NECESSIDADES

### a. Critérios de Priorização

A definição dos critérios de priorização considerou o cenário atual do EME, com mudanças no Quadro de Pessoal e criação do Centro de Doutrina, bem como a necessidade de manutenção dos serviços de TI atuais e o seu redimensionamento de acordo com o efetivo existente.

Os trabalhos foram desenvolvidos, em reuniões específicas para esse fim, pela Equipe de Elaboração do PDTI, e tiveram suas prioridades avaliadas e ratificadas pelo Comitê de TI, utilizando matriz GUT (análise da gravidade, urgência e tendência), priorizando as necessidades conforme política definida pelo Comitê de TI.

### b. Necessidades Identificadas

As necessidades identificadas encontram-se elencadas no Anexo D. A construção de referido inventário observou o posicionamento da Seção de Informática no EME, através de uma matriz SWOT, observadas as possibilidades de melhoria e os problemas existente.

## 11. PLANO DE METAS E DE AÇÕES

### a. Plano de Metas

O Plano de Metas, constante do Anexo E deste Plano, foi elaborado, observado o Inventário de Necessidades e os Objetivos Estratégicos, com marcos mensuráveis, controláveis e quantificáveis definidos para cada necessidade elencada.



b. Plano de Ações

O Plano de Ações, constante do Anexo F deste Plano, foi elaborado em consonância com as metas definidas, compreendendo as ações de curto e médio prazo, de acordo com a vigência definida do PDTI, apontando responsáveis e prazos.

12. PLANO DE GESTÃO DE PESSOAS

Atualmente o Estado-Maior do Exército conta com 22 (vinte e dois) militares, distribuídos nas respectivas áreas de atuação conforme quadro a seguir:

Distribuição de Efetivo	
Seção de Informática	
1 – Chefia	1
1.1 – S Seq C Sist	1
1.1.1 – St Dsv Sist	5
1.1.2 – St S Tec Trn	4
1.2 – S Seq Op	1
1.2.1 – St Mnt Mat	5
1.2.2 – St R Telecom	5
TOTAL	22

13. PROPOSTA ORÇAMENTÁRIA DE TI

Orçamento TI	Proposta 2014-2018 (R\$)
CUSTEIO	9.000.000,00
INVESTIMENTO	6.000.000,00
TOTAL	15.000.000,00

14. PROCESSO DE REVISÃO DO PDTI

As revisões do presente Plano, conforme já especificado, ocorrerão anualmente, alinhadas com a frequência prevista para as revisões da Estratégia Geral de Tecnologia da Informação (EGTI) 2011-2012, do Sistema de Administração dos Recursos de Tecnologia da Informação (SISP).

Caberá a ocorrência de revisão na hipótese de alterações orçamentárias e modificações na Diretriz Estratégica de Planejamento do Exército (DEPEX) ou no Plano Estratégico do Exército (PEEX).

No processo de revisão, deverão ser analisadas as metas definidas anteriormente, identificado quais metas foram cumpridas, quais foram postergadas e quais foram suspensas, fazendo retificações e adequando-as, quando couber, à realidade do cenário de então.

Ficará responsável pela revisão do PDTI a Equipe de Elaboração do PDTI, cabendo sua revisão e aprovação ao Comitê de TI.

15. CONCLUSÃO



A persecução pela execução dos objetivos estratégicos, estabelecidos no planejamento estratégico da força, impele ao adequado planejamento quando da aplicação dos recursos orçamentários disponíveis, a fim de se atender as necessidades para o atingimento dos supracitados objetivos. A não observância da necessidade de se planejar compromete o uso eficiente dos recursos da Força, limitando a capacidade de produção enquanto atende apenas anseios técnicos oriundos de iniciativas isoladas, não refletindo os anseios e necessidades do Estado-Maior do Exército.

Este Plano traduz as necessidades oriundas do planejamento deste ODG, observados os objetivos definidos pelo planejamento estratégico da Força, de forma que se permita realizar sua persecução através do estabelecimento de metas e a definição de ações.

Dessa forma, após a aprovação, o presente Plano se configurará como principal instrumento para a gestão de TI no Estado-Maior do Exército, tendo sua execução acompanhada, permitindo o adequado cumprimento das missões relativas ao planejamento estratégico do Exército.

## 16. ANEXOS

Anexo A – Rede Interna do Estado-Maior do Exército

Anexo B – Mapa Estratégico do Exército

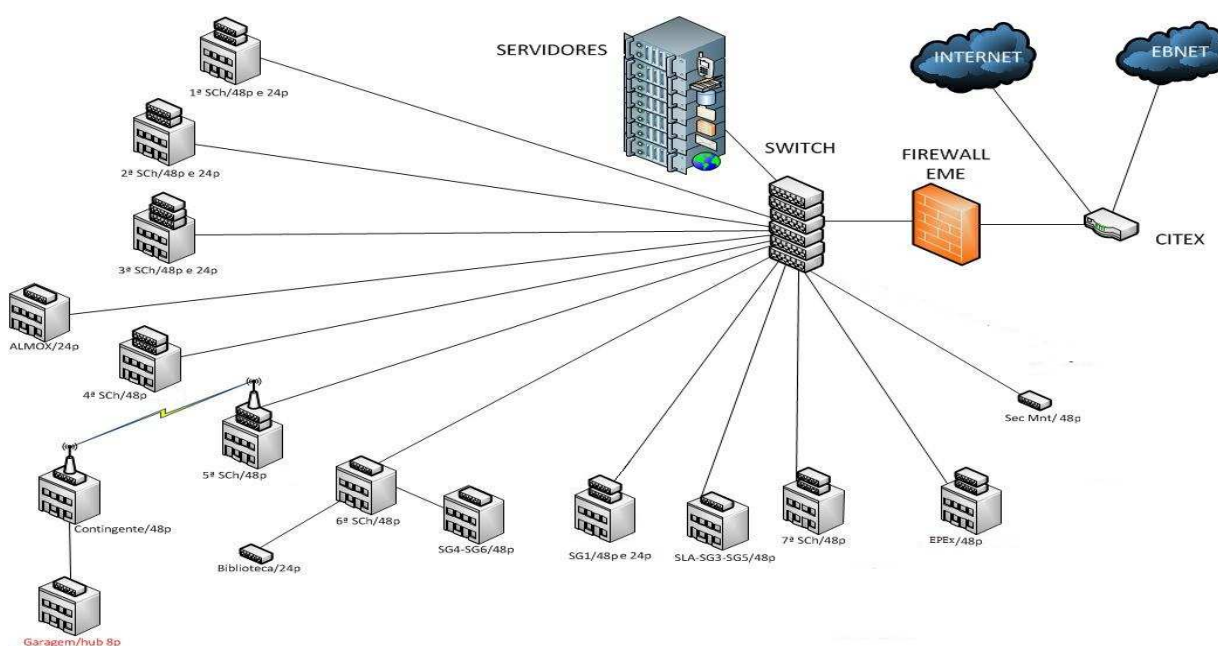
Anexo C – Alinhamento Estratégico Organizacional

Anexo D – Inventário de Necessidades

Anexo E – Plano de Metas

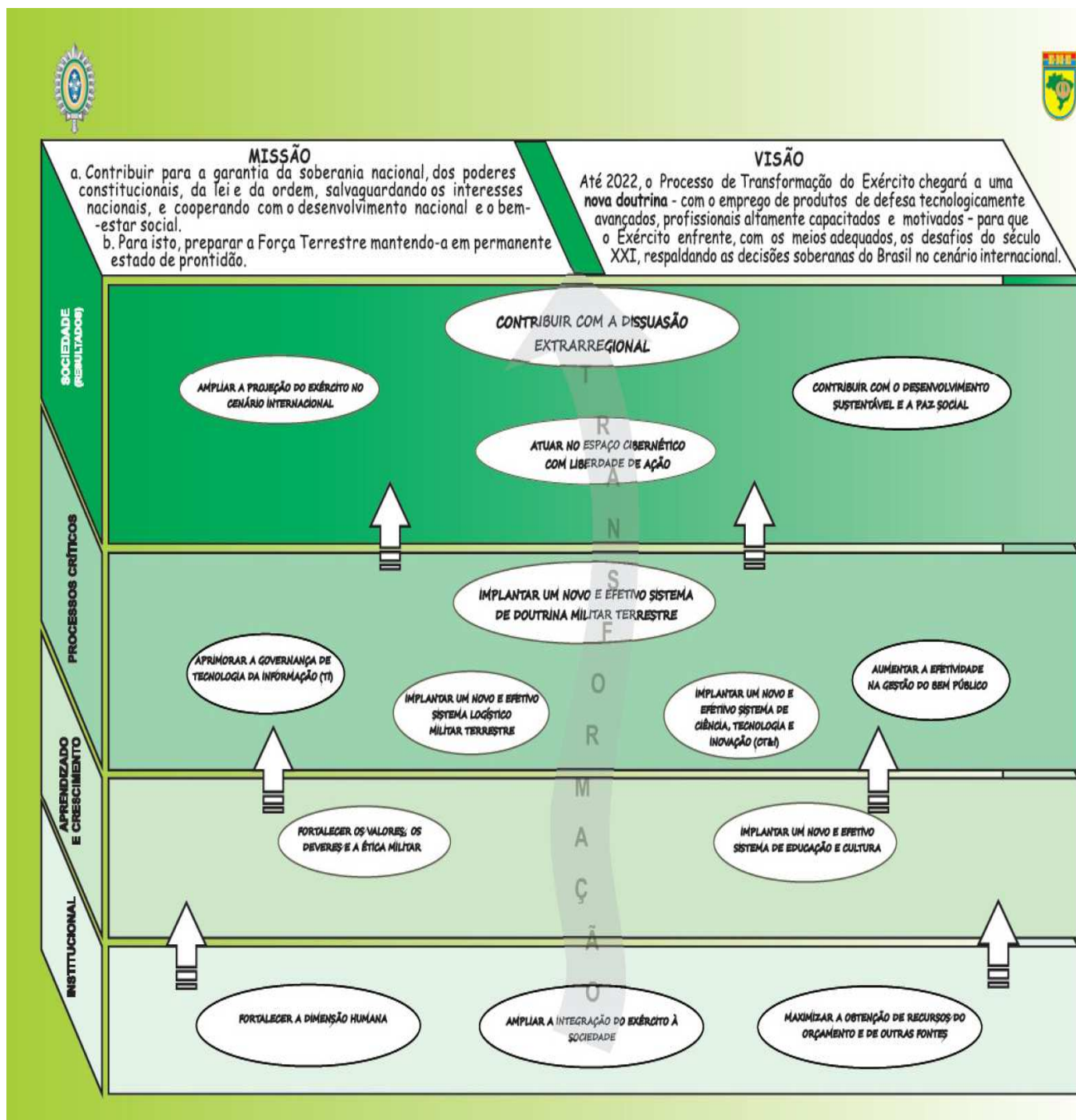
Anexo F – Plano de Ações

### Anexo A - Rede Interna do Estado-Maior do Exército





## Anexo B - Mapa Estratégico do Exército





*Gen Bda José Luiz Dias Freitas*  
Gen Bda JOSÉ LUIZ DIAS FREITAS  
Chefe do Gabinete do EME

BRASÍLIA/DF  
13 DE FEVEREIRO DE 2014  
QUINTA-FEIRA

## Anexo C - Alinhamento Estratégico Organizacional

### Objetivo Estratégico 5 – Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Doutrina Militar Terrestre

#### Metas/Ações PDTI

- Aumentar a capacidade de gestão do conhecimento doutrinário.
- Implantar solução de software de gestão de banco de dados
- Realizar a integração do software com o Sistema de Informações Gerenciais – SIG
- Obter publicações de interesse do EME
- Disponibilizar o acesso à conteúdos de publicações digitais
- Adquirir publicações impressas

### Objetivo Estratégico 6 – Aprimorar a Governança de Tecnologia da Informação

#### Metas/Ações PDTI

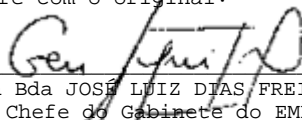
- Capacitar militares/servidores empenhados em atividades de apoio, gerenciamento ou administração na área de TI
- Capacitar os militares que exercem funções técnicas específicas de TI, habilitando-os a executar a operação, manutenção, configuração e gerência de equipamentos e softwares utilizados no EME, e desenvolvimento de sistemas de acordo com as melhores práticas existentes
- Aumentar o quantitativo de militares/servidores de TI capacitados do EME
- Completar o quantitativo de militares/servidores capacitados do EME, na área de TI

### Objetivo Estratégico 8 – Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação

#### Metas/Ações PDTI

- Aumentar o nível de segurança das ligações externas com o EME
- Implantar solução de segurança para prevenção de intrusões e firewall redundante
- Implantar alternativa estratégica para continuidade de conectividade com a Internet
- Contratar link de Internet para manutenção da conexão
- Adquirir Core de rede
- Implantar um core de rede a fim de adequar a capacidade do armário de telecomunicações principal às necessidades do crescente número de usuários



  
Gen Bda JOSÉ LUIZ DIAS FREITAS  
Chefe do Gabinete do EME

BRASÍLIA/DF  
13 DE FEVEREIRO DE 2014  
QUINTA-FEIRA

- Adquirir componentes para os dispositivos existentes
- Adquirir componentes e equipamentos para reposição dos respectivos componentes e acessórios, na hipótese de eventuais falhas
- Adquirir suprimentos para os dispositivos existentes
- Adquirir suprimentos para os equipamentos e acessórios do EME, a fim de permitir o adequado cumprimento das missões
- Adquirir/Manter licenças atualizadas
- Adquirir licenças e atualizações de licenças para os servidores do EME
- Possuir um sistema de videoconferência.
- Implantar sistema de comunicação de áudio/vídeo (videoconferência), no EME, para ligação com C Mil A, Aditâncias Militares no exterior, ODS (fora de Brasília), EE e C Instr
- Proporcionar ligação segura com os oficiais de ligação de doutrina, adidos e oficiais em missão no exterior.
- Aprimorar o procedimento de disponibilização da tecnologia VPN para a conexão com os oficiais de ligação de doutrina, adidos e oficiais em missão no exterior
- Implementar Portais no EME.
- Implantar um portal colaborativo para as áreas de negócio do EME (C Dout Ex, 7ª S Ch, 5ª S Ch, Asse Jur, 6ª S Ch e Et Ali)
- Adquirir softwares para execução dos trabalhos realizados no EME
- Adquirir softwares para edição de imagem.
- Adquirir softwares para publicações digitais.
- Adquirir suítes de escritório
- Adquirir um sistema de controle de acesso físico e lógico.
- Implementar um sistema de segurança de acesso ao C Dout Ex e à rede de dados, baseado no emprego de câmeras de vigilância e uso de cartão magnético.
- Operacionalizar uma rede sem fio segura
- Implementar uma solução de rede sem fio segura no EME.
- Adequar o parque computacional
- Adquirir computadores para os novos cargos do QCP e atualizar 25% do parque computacional/ano





- Disponibilizar impressoras multifuncionais necessárias à ampliação dos trabalhos de impressão/digitalização do EME
- Ampliar da capacidade da rede elétrica do EME
- Ampliar a capacidade e aprimorar a qualidade da energia elétrica fornecida ao EME
- Adquirir dispositivos de autenticação múltipla para as instalações do EME
- Adquirir e implantar dispositivos de autenticação múltipla para as instalações do EME
- Adquirir Site Recovery para a sala de servidores
- Adquirir e implantar um site recovery para a sala de servidores do EME
- Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas e outras atividades internacionais
- Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas e outras atividades de militares no exterior
- Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas de militares estrangeiros ao Brasil
- Reestruturar o portal da intranet do EME
- Reestruturar o portal da intranet do EME
- Implantar um novo sistema para publicações de Boletins Internos
- Implantar um novo sistema para publicações de Boletins Internos
- Migração/manutenção dos sistemas legados
- Migração/manutenção dos sistemas legados
- Atualização do Sistema de Mensagens Eletrônicas
- Atualização do Sistema de Mensagens Eletrônicas existente
- Aquisição de Solução de Segurança para ameaças: antivírus integrado a DLP (Data Loss Prevention).
- Aquisição/Atualização de antivírus
- Aquisição/Atualização de ferramenta DLP integrada ao antivírus
- Aumento da capacidade de preservação dos dados
- Adquirir suprimentos para realização de backup



- Adquirir de software para realização de backup
- Aquisição de meios auxiliares de instrução/apresentação em reuniões
- Adquirir equipamentos de projeção
- Digitalizar processos
- Adequação da infraestrutura de rede da 1ª S Ch

Anexo D - Inventário de Necessidades

Id	Necessidade	Indicadores	Fonte	S Ch/Seq/ Ass	Gravidade	Tendência	Urgência	GUT
1	Aumento da capacidade de gestão do conhecimento	% de documentos transformados em dados estruturados	Qtde de documentos a serem inseridos na base de conhecimento	S Ch /Ass/Seq	5	5	5	125
2	Aquisição de solução de TI alternativa para a Gestão da Estratégia	Contratação da solução de TI	Levantamento de necessidades	7ª S Ch	5	5	5	125
3	Elevação do nível de segurança física e lógica no EME	% de implantação das soluções de segurança	Levantamento de necessidades	Gabinete SG/2 7ª S Ch 5ª S Ch 2ª S Ch C Dout Ex EPEX	5	5	4	100
4	Aumento da capacidade de preservação dos dados	Quantidade de TB em cópias de segurança	Diagnóstico através de ferramenta de backup	Gabinete SG/2	5	4	5	100
5	Adequação da infraestrutura do Data Center às necessidades existentes	Quantidade de equipamentos adquiridos	SISCOFIS	Gabinete SG/2 7ª S Ch	5	4	5	100
6	Provimento da melhoria contínua dos sistemas	% de licenças atualizadas	SALC/ SISCOFIS	Gabinete SG/2	4	5	4	80
7	Adequação da capacidade elétrica à demanda	Quantidade de equipamentos existentes e adquiridos	SISCOFIS	Gabinete SG/2	5	4	4	80



Id	Necessidade	Indicadores	Fonte	S Ch/Seq/ Ass	Gravidade	Tendência	Urgência	GUT
8	Capacitação dos militares/servidores empenhados em atividades de apoio, gerenciamento ou administração na área de TI	% de militares capacitados	Plano de Cursos e Estágios	Gabinete SG/2 EPEX	4	4	5	80
9	Criação de um portal colaborativo, na Internet, para disponibilização de informações e serviços ao público externo ao EME	% de implementação	Funcionalidades implementadas	C Dout Ex 5ª S Ch 7ª S Ch Ass Jur EPEX	3	4	5	60
10	Disponibilização de acesso a sítios de Internet, normas e publicações diversas, de interesse do EME	% de acessos implantados	Levantamento de necessidades	C Dout Ex 5ª S Ch 7ª S Ch Ass Jur SG/2 EPEX	4	5	3	60
11	Provisionamento de suporte para o gerenciamento dos serviços disponibilizados no portal colaborativo	% de servidores capacitados	Plano de apoio	C Dout Ex 5ª S Ch 7ª S Ch Ass Jur EPEX	3	4	4	48
12	Implantação de um sistema de comunicação de áudio/vídeo (videoconferência), no EME, para ligação com C Mil A, Aditâncias Militares no exterior, ODS (fora de Brasília), EE e C Instr	% de implantação	Contrato	C Dout Ex 5ª S Ch 7ª S Ch EPEX	3	3	4	36
13	Alinhamento do planejamento de TI às áreas de negócio	Quantidade de S Ch/Ass/Sç com planejamento definido	Quantidade de planos que subsidiam o PDTI	Comitê de TI	4	4	4	32
14	Desenvolvimento de Sistemas Gerenciadores de Atividades	% de sistemas desenvolvidos	Levantamento de necessidades	5ª S Ch C Dout Ex	2	4	4	32



Id	Necessidade	Indicadores	Fonte	S Ch/Seq/ Ass	Gravidade	Tendência	Urgência	GUT
15	Disponibilização de softwares para execução adequada das atividades administrativas	Nr de licenças de software adquiridas	Levantamento de necessidades	Ch Vch S Ch Gabinete	3	3	3	27
16	Adequação da infraestrutura de rede	% da execução do projeto	Projeto de reestruturação	1ª S Ch EPEX	4	4	1	16
17	Digitalização de documentos	% de documentos digitalizados	Levantamento de necessidades	1ª S Ch	3	5	1	15
18	Adequação do parque computacional	% dos equipamentos atualizados	SALC/ SISCOFIS	SG/4	2	3	2	12
19	Implantação de um sistema de conexão através de redes privadas virtuais	% de implantação	Descritivos de missões no exterior de interesse do EME	C Dout Ex 5ª S Ch	2	2	3	12
20	Provisionamento de melhorias na qualidade da conexão com a Internet	Tempo de conexão mantida	Diagnóstico através do monitoramento de rede	Gabinete SG/2	1	3	3	9
21	Contratação de consultoria de gerenciamento da estratégia, medição de desempenho organizacional, com ênfase na utilização da TI	Nº de horas utilizadas	Nº de horas totais planejadas	7ª S Ch	2	2	2	8
22	Aquisição de Sistema de Comunicação para ligação com aditâncias e militares em viagens internacionais	% de militares/servidores atendidos	Levantamento de necessidades	5ª S Ch C Dout Ex	2	1	4	8
23	Integração das bases de dados existentes	Nr de bases de dados integradas	Levantamento de necessidades	C Dout Ex 7ª S Ch EPEX SG/2 SG/1	1	2	3	6
24	Divulgação das ações de TI	Quantidade de ações de integração realizadas	Calendário de ações	Gabinete SG/2	1	4	1	4



Id	Necessidade	Indicadores	Fonte	S Ch/Sec/ Ass	Gravidade	Tendência	Urgência	GUT
25	Aquisição de meios auxiliares de instrução/apresentação em reuniões	Nr de itens adquiridos	Levantamento de necessidades	Ch Vch S Ch Gabinete	1	2	2	4
26	Aquisição de solução de TI alternativa para a Gestão de Processos, Projetos, Programas e Portfólio	Contratação da solução de TI	Levantamento de necessidades	EPEX	1	2	2	4
27	Contratação de consultoria de gerenciamento de Processos, Projetos, Programas e Portfólio, com ênfase na utilização da TI	Nº de horas utilizadas	Nº de horas totais planejadas	EPEX	1	2	2	4

#### Anexo E - Plano de Metas

Objetivos e Metas	Indicador	Valor	Prazo
Objetivo Estratégico 5 – Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Doutrina Militar Terrestre			
Meta 1: Aumentar a capacidade de gestão do conhecimento doutrinário.			
Implantar solução de software de gestão de banco de dados	Sistema implantado	1	2016
Realizar a integração do software com o Sistema de Informações Gerenciais - SIG	% de integração	100%	2017
Meta 2: Obter publicações de interesse do EME			
Disponibilizar o acesso à conteúdos de publicações digitais	% de acessos implantados	100%	2018
Adquirir publicações impressas	Qtd de publicações adquiridas	100%	2018
Objetivo Estratégico 6 – Aprimorar a Governança de Tecnologia da Informação			
Meta 3: Capacitar militares/servidores empenhados em atividades de Gestão Estratégica, Gestão de Processos, Projetos, Programas e Portfólio, apoio, gerenciamento ou administração na área de TI			



Capacitar os militares que exercem funções técnicas específicas de TI, habilitando-os a executar a operação, manutenção, configuração e gerência de equipamentos e softwares utilizados no EME, e desenvolvimento de sistemas de acordo com as melhores práticas existentes	% de execução do Plano de Capacitação	100%	2018
Meta 4: Aumentar o quantitativo de militares/servidores de TI capacitados do EME			
Completar o quantitativo de militares/servidores capacitados do EME, na área de TI	% de completamento do quantitativo	100%	2018
Objetivo Estratégico 8 – Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação			
Meta 5: Aumentar o nível de segurança das ligações externas com o EME			
Implantar solução de segurança para prevenção de intrusões e firewall redundante	Quantidade de equipamentos operantes	1	2016
Meta 6: Implantar alternativa estratégica para continuidade de conectividade com a Internet			
Contratar link de Internet para manutenção da conexão	% de implantação da solução	100%	2016
Meta 7: Adquirir Core de rede			
Implantar um core de rede a fim de adequar a capacidade do armário de telecomunicações principal às necessidades do crescente número de usuários	Quantidade de equipamentos operantes	1	2016
Meta 8: Adquirir componentes para os dispositivos existentes			
Adquirir componentes e equipamentos para reposição dos respectivos componentes e acessórios, na hipótese de eventuais falhas	Mapa de necessidade de material	100%	2018
Meta 9: Adquirir suprimentos para os dispositivos existentes			
Adquirir suprimentos para os equipamentos e acessórios do EME, a fim de permitir o adequado cumprimento das missões	Mapa de necessidade de material	100%	2016





**Meta 10: Adquirir/Manter licenças atualizadas**

Adquirir licenças e atualizações de licenças para os servidores do EME	% de licenças atualizadas	100%	2016
--	---------------------------	------	------

**Meta 11: Possuir um sistema de videoconferência.**

Implantar sistema de comunicação de áudio/vídeo (videoconferência), no EME, para ligação com C Mil A, Aditâncias Militares no exterior, ODS (fora de Brasília), EE e C Instr	% do sistema implantado	100%	2016
--	-------------------------	------	------

**Meta 12: Proporcionar ligação segura com os oficiais de ligação de doutrina, adidos e oficiais em missão no exterior.**

Aprimorar o procedimento de disponibilização da tecnologia VPN para a conexão com os oficiais de ligação de doutrina, adidos e oficiais em missão no exterior	% de implantação da solução	100%	2016
---	-----------------------------	------	------

**Meta 13: Implementar Portais no EME.**

Implantar um portal colaborativo para as áreas de negócio do EME (C Dout Ex, 7ª S Ch, 5ª S Ch, Asse Jur, 6ª S Ch e Et Ali)	% de Funcionalidades implementadas	100%	2016
--	------------------------------------	------	------

**Meta 14: Adquirir softwares para execução dos trabalhos realizados no EME**

Adquirir softwares para edição de imagem.	% de aquisição dos softwares	100%	2016
Adquirir softwares para publicações digitais.	% de aquisição dos softwares	100%	2016
Adquirir suítes de escritório	Nº de Licenças instaladas	24	2017
Adquirir software de Gestão Estratégica, Gestão de Processos, Projetos, Programas e Portfólio	% de aquisição dos softwares	100%	2017

**Meta 15: Dotar o Centro de um sistema de segurança de acesso físico e lógico.**

Implementar um sistema de segurança de acesso ao C Dout Ex e à rede de dados, baseado no emprego de câmeras de vigilância e uso de cartão magnético.	% de implantação da solução	100%	2017
--	-----------------------------	------	------

**Meta 16: Operacionalizar uma rede sem fio segura**

Implementar uma solução de rede sem fio segura no EME.	% de implementação	100%	2016
--	--------------------	------	------



Meta 17: Adequar o parque computacional			
Adquirir computadores para os novos cargos do QCP e atualizar 25% do parque computacional/ano	% de computadores adquiridos	25% do quantitativo total previsto/existente	2016
Disponibilizar impressoras multifuncionais necessárias à ampliação dos trabalhos de impressão/digitalização do EME	% de disponibilidade dos equipamentos	100% do quantitativo total previsto/existente	2017
Meta 18: Ampliar da capacidade da rede elétrica da sala de servidores do EME			
Ampliar a capacidade e aprimorar a qualidade da energia elétrica fornecida ao EME	Quantitativo de tempo de fornecimento sem interrupções	99.9%	2017
Meta 19: Adquirir dispositivos de autenticação múltipla para as instalações do EME			
Adquirir e implantar dispositivos de autenticação múltipla para as instalações do EME	Quantidade de equipamentos	2	2017
Meta 20: Adquirir Site Recovery para a sala de servidores			
Adquirir e implantar um site recovery para a sala de servidores do EME	% da implantação	100%	2018
Meta 21: Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas e outras atividades internacionais			
Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas e outras atividades de militares no exterior	% de desenvolvimento do sistema	100%	2017
Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas de militares estrangeiros ao Brasil	% de desenvolvimento do sistema	100%	2018
Meta 22: Reestruturar o portal da intranet do EME			
Reestruturar o portal da intranet do EME	% de reestruturação do portal	100%	2016
Meta 23: Implantar um novo sistema para publicações de Boletins Internos			
Implantar um novo sistema para publicações de Boletins Internos	% de implantação realizada	100%	2016
Meta 24: Migração/manutenção dos sistemas legados			
Migração/manutenção dos sistemas legados	% da migração	100%	2017



Meta 25: Atualização do Sistema de Mensagens Eletrônicas			
Atualização do Sistema de Mensagens Eletrônicas existente	% da implantação	100%	2018
Meta 26: Aquisição de Solução de Segurança para ameaças: antivírus integrado a DLP (Data Loss Prevention).			
Aquisição/Atualização de antivírus	% de licenças necessárias	100%	2016
Aquisição/Atualização de ferramenta DLP integrada ao antivírus	% de licenças necessárias	100%	2016
Meta 27: Aumento da capacidade de preservação dos dados			
Adquirir suprimentos para realização de backup	Quantidade de TB em cópias de segurança	Diagnóstico através de ferramenta de backup	2016
Adquirir de software para realização de backup	Quantidade de capacidade licenciada	5 TB	2016
Meta 28: Aquisição de meios auxiliares de instrução/apresentação em reuniões			
Adquirir equipamentos de projeção	Nr de projetores adquiridos	2	2016
Meta 29: Digitalizar processos da 1ª S Ch			
Digitalizar processos da 1ª S Ch	% de processos digitalizados	100%	2018
Meta 30: Adequação da infraestrutura de rede da 1ª S Ch			
Adequação da infraestrutura de rede da 1ª S Ch	% da execução do projeto	100%	2018

Anexo F - Plano de Ações

Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
	Objetivo Estratégico 5 – Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Doutrina Militar Terrestre			
	Meta 1: Aumentar a capacidade de gestão do conhecimento doutrinário.			
Implantar solução de software de gestão de banco de dados				
A001	Adquirir solução de banco de dados (BD Data Warehouse)	05/2016	06/2016	SG/4
A002	Realizar o treinamento	07/2016	07/2016	SG/2
A003	Proceder à instalação	07/2016	07/2016	SG/2



Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
A004	Realizar a operação e a atualização do BD	08/2016	09/2016	C Dout Ex
A005	Manter o contrato de suporte técnico	09/2016	12/2018	SG/4
Realizar a integração do software com o Sistema de Informações Gerenciais – SIG				
A006	Contratar empresa para realizar a integração	09/2016	12/2016	SG/4
A007	Proceder análise para integração do software	01/2017	03/2017	SG/2
A008	Implementar a integração do software de gestão com o SIG	04/2017	07/2017	SG/2
A009	Realizar os procedimentos de teste e extração de dados	07/2017	08/2017	SG/2
A010	Implantar software	08/2017	10/2017	SG/2
A011	Manter contrato de suporte técnico	12/2016	12/2018	SG/2
Meta 2: Obter publicações de interesse do EME				
Disponibilizar o acesso à conteúdos de publicações digitais				
A012	Adquirir assinaturas de publicações digitais	07/2016	08/2016	SG/4
A013	Distribuir credenciais de acesso	08/2016	08/2016	SG/2
A014	Realizar a manutenção do contrato	08/2016	12/2018	SG/4
Adquirir publicações impressas				
A015	Adquirir assinaturas de publicações digitais	07/2016	08/2016	SG/4
A016	Realizar a manutenção do contrato	08/2016	12/2018	SG/2
Objetivo Estratégico 6 – Aprimorar a Governança de Tecnologia da Informação				
Meta 3: Capacitar militares/servidores empenhados em atividades de Gestão Estratégica, Gestão de Processos, Projetos, Programas e Portfólio, apoio, gerenciamento ou administração na área de TI				
Capacitar os militares que exercem funções técnicas específicas de TI, habilitando-os a executar a operação, manutenção, configuração e gerência de equipamentos e softwares utilizados no EME, e desenvolvimento de sistemas de acordo com as melhores práticas existentes				
A017	Realizar processo de contratação de empresas especializadas nas áreas de domínio necessárias	02/2017	05/2017	SG/4
A018	Definir equipe e programa de treinamento	05/2017	09/2017	SG/2
A019	Capacitar pessoal em gerência de rede	10/2016	12/2018	SG/2
A020	Capacitar pessoal em administração de servidores Microsoft	10/2016	12/2018	SG/2



Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
A021	Capacitar pessoal em segurança em redes	10/2016	12/2018	SG/2
A022	Capacitar pessoal em desenvolvimento Web	10/2016	12/2018	SG/2
A023	Capacitar pessoal em Bancos de Dados	10/2016	12/2018	SG/2
A024	Capacitar pessoal servidores de aplicação web	10/2016	12/2018	SG/2
A025	Capacitar desenvolvedores em Gestão de TI (DGTI)	10/2016	12/2018	SG/2
Meta 4: Aumentar o quantitativo de militares/servidores de TI capacitados do EME				
Completar o quantitativo de militares/servidores capacitados do EME, na área de TI				
A026	Realizar estudo para adequação às novas necessidades do EME, de acordo com o crescimento de seu público interno	06/2017	08/2017	SG/2
A027	Realocar efetivo de militares qualificados para a Seção de Informática	08/2017	02/2018	Ch EME
A028	Solicitar mudança de quantitativo de pessoal	09/2017	06/2018	Ch Gab EME
A029	Executar mudança aprovada	06/2018	12/2018	SG/1
Objetivo Estratégico 8 – Implantar um Novo e Efetivo Sistema de Ciência, Tecnologia e Inovação				
Meta 5: Aumentar o nível de segurança das ligações externas com o EME				
Implantar solução de segurança para prevenção de intrusões e firewall redundante				
A030	Adquirir solução de IPS e Firewall	01/2016	08/2016	SG/4
A031	Realizar Treinamento	04/2016	08/2016	SG/2
A032	Proceder Instalação	05/2016	08/2016	SG/2
A033	Realizar Operação Assistida	05/2016	09/2016	SG/2
A034	Manter contrato de Suporte técnico	05/2016	08/2017	SG/4
Meta 6: Implantar alternativa estratégica para continuidade de conectividade com a Internet				
Contratar link de Internet para manutenção da conexão				
A035	Contratar link de Internet para manutenção da conexão	01/2016	08/2016	SG/4
A036	Proceder Instalação	05/2016	08/2016	SG/2
A037	Transferir conhecimento para gerência dos ativos entregues	05/2016	08/2016	SG/2
A038	Manter contrato de Suporte técnico	05/2016	08/2017	SG/4
Meta 7: Adquirir Core de rede				



Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
Implantar um core de rede a fim de adequar a capacidade do armário de telecomunicações principal às necessidades do crescente número de usuários				
A039	Adquirir Core de Rede	06/2016	08/2016	SG/4
A040	Realizar Treinamento	08/2016	08/2016	SG/2
A041	Proceder Instalação	08/2016	08/2016	SG/2
A042	Realizar Operação Assistida	08/2016	09/2016	SG/2
A043	Manter contrato de Suporte Técnico	08/2016	08/2018	SG/4
Meta 8: Adquirir componentes para os dispositivos existentes				
Adquirir componentes e equipamentos para reposição dos respectivos componentes e acessórios, na hipótese de eventuais falhas				
A044	Adquirir componentes para os dispositivos existentes	06/2016	06/2018	SG/4
A045	Aplicar componentes necessários ao correto funcionamento dos dispositivos	06/2016	06/2018	SG/2
Meta 9: Adquirir suprimentos para os dispositivos existentes				
Adquirir suprimentos para os equipamentos e acessórios do EME, a fim de permitir o adequado cumprimento das missões				
A046	Adquirir suprimentos para os dispositivos existentes	06/2016	06/2018	SG/4
A047	Realizar a distribuição dos suprimentos de acordo com a necessidade	06/2016	06/2018	SG/4
Meta 10: Adquirir/Manter licenças atualizadas				
Adquirir licenças e atualizações de licenças para os servidores do EME				
A048	Adquirir licenças de Software de Virtualização para os Servidores	06/2016	09/2016	SG/4
A049	Adquirir licenças de Sistemas Operacionais para os Servidores	06/2016	09/2016	SG/4
A050	Realizar treinamento de pessoal	10/2016	11/2016	SG/2
A051	Instalar Softwares e Atualizações	12/2016	16/2017	SG/2
A052	Manter contrato de Suporte Técnico	01/2017	12/2018	SG/4
Meta 11 Possuir um sistema de videoconferência.				
Implantar sistema de comunicação de áudio/vídeo (videoconferência), no EME, para ligação com C Mil A, Aditâncias Militares no exterior, ODS (fora de Brasília), EE e C Instr				
A053	Adquirir equipamento de videoconferência	02/2016	05/2016	SG/4





Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
A054	Realizar o treinamento	07/2016	07/2016	SG/2
A055	Proceder à instalação	07/2016	07/2016	SG/2
A056	Realizar a operação e a proposta de atualização da videoconferência	07/2016	12/2018	C Dout Ex
A057	Manter o contrato de suporte técnico	07/2016	12/2018	SG/4
Meta 12: Proporcionar ligação segura com os oficiais de ligação de doutrina, adidos e oficiais em missão no exterior.				
Aprimorar o procedimento de disponibilização da tecnologia VPN para a conexão com os oficiais de ligação de doutrina, adidos e oficiais em missão no exterior				
A058	Análise da proposta de solução	07/2016	07/2016	SG/2
A059	Proceder a aquisição de hardware e de licenças	08/2016	08/2016	SG/4
A060	Transferir conhecimento para os operadores	08/2016	08/2016	SG/2
A061	Operacionalizar o sistema	09/2016	12/2018	SG/2
A062	Manter o contrato de suporte técnico	09/2016	12/2018	SG/4
Meta 13: Implementar Portais no EME.				
Implantar um portal colaborativo para as áreas de negócio do EME (C Dout Ex, 7ª S Ch, 5ª S Ch, Asse Jur, 6ª S Ch e Et Ali)				
A063	Realizar o diagnóstico	07/2016	07/2016	Reqs
A064	Realizar o treinamento	08/2016	09/2016	SG/2
A065	Proceder Implementação de novas funcionalidades	10/2016	08/2017	Reqs
A066	Realizar testes	09/2017	09/2017	Fiscais
A067	Implementar melhorias	10/2017	12/2018	SG/2
Meta 14: Adquirir softwares para execução dos trabalhos realizados no EME				
Adquirir softwares para edição de imagem.				
A068	Identificar licenças existentes no EME	07/2016	07/2016	SG/2
A069	Levantar demandas de necessidades específicas	08/2016	08/2016	SG/2
A070	Adquirir softwares	09/2016	11/2016	SG/4
A071	Realizar treinamento	11/2016	12/2016	SG/2
A072	Implantar softwares	12/2016	12/2017	SG/2
Adquirir softwares para publicações digitais.				
A073	Identificar licenças existentes no EME	07/2016	07/2016	SG/2
A074	Levantar demandas de necessidades específicas	08/2016	08/2016	SG/2



Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
A075	Adquirir softwares	09/2016	11/2016	SG/4
A076	Realizar treinamento	11/2016	12/2016	SG/2
A077	Implantar softwares	12/2016	12/2017	SG/2
Adquirir suítes de escritório				
A078	Identificar licenças existentes no EME	07/2017	07/2017	SG/2
A079	Levantar demandas de necessidades específicas	08/2017	08/2017	SG/2
A080	Adquirir softwares	09/2017	11/2017	SG/4
A081	Realizar treinamento	11/2017	12/2017	SG/2
A082	Implantar softwares	12/2017	12/2018	SG/2
Adquirir software de Gestão Estratégica, Gestão de Processos, Projetos, Programas e Portfólio				
A083	Identificar licenças existentes no EME	07/2017	07/2017	SG/2
A084	Levantar demandas de necessidades específicas	08/2017	08/2017	SG/2
A085	Adquirir softwares	09/2017	11/2017	SG/4
A086	Realizar treinamento	11/2017	12/2017	SG/2
A087	Implantar softwares	12/2017	12/2018	SG/2
Meta 15: Adquirir um sistema de controle de acesso físico e lógico.				
Implementar um sistema de segurança de acesso ao C Dout Ex e à rede de dados, baseado no emprego de câmeras de vigilância e uso de cartão magnético.				
A088	Adquirir solução de vigilância para o Data Center do EME, C Dout Ex, 7ª S Ch, 5ª S Ch, 2ª S Ch	07/2016	08/2016	SG/4
A089	Realizar o treinamento	09/2016	10/2016	SG/2
A090	Proceder a implantação da solução	11/2016	12/2016	SG/2
A091	Realizar a operação assistida	11/2016	01/2017	SG/2
A092	Manter contrato de suporte técnico	11/2016	12/2018	SG/4
Meta 16: Operacionalizar uma rede sem fio segura				
Implementar uma solução de rede sem fio segura no EME.				
A093	Adquirir solução de rede sem fio	02/2016	06/2016	SG/4
A094	Implantar solução de rede sem fio	06/2016	09/2016	SG/2
A095	Realizar operação assistida	09/2016	10/2016	SG/2
A096	Manter contrato de suporte técnico	06/2016	12/2018	SG/4
Meta 17: Adequar o parque computacional				



Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
Adquirir computadores para os novos cargos do QCP e atualizar 25% do parque computacional/ano				
A097	Analisar previsão de cargos previstos e sua respectiva expansão	06/2016	07/2016	SG/1
A098	Consolidar informação de cargos previstos, militares existentes e equipamentos com reposição necessária.	07/2016	08/2016	SG/2
A099	Adquirir equipamentos	08/2016	12/2016	SG/4
A100	Distribuir equipamentos	12/2016	04/2017	SG/2
A101	Manter contrato de suporte técnico	12/2016	12/2018	SG/4
Disponibilizar impressoras multifuncionais necessárias à ampliação dos trabalhos de impressão/digitalização do EME				
A102	Adquirir solução de impressão/digitalização para o EME	03/2017	06/2017	SG/4
A103	Realizar treinamento para os operadores	06/2017	07/2017	SG/2
A104	Implantar solução de impressão/digitalização	07/2017	09/2017	SG/2
A105	Manter contrato de suporte técnico	06/2017	12/2018	SG/2
Meta 18: Ampliar da capacidade da rede elétrica do EME				
Ampliar a capacidade e aprimorar a qualidade da energia elétrica fornecida ao EME				
A106	Analisar necessidade de ampliação junto à Prefeitura Militar de Brasília	03/2017	06/2017	SG/4
A107	Ampliar a capacidade e aprimorar a qualidade da energia elétrica fornecida ao EME	06/2017	06/2018	SG/4
Meta 19: Adquirir dispositivos de autenticação múltipla para as instalações do EME				
Adquirir e implantar dispositivos de autenticação múltipla para as instalações do EME				
A108	Realizar a aquisição de dispositivos de autenticação múltipla para as instalações do EME	06/2017	08/2017	SG/4
A109	Instalar os dispositivos de autenticação múltipla	08/2017	12/2017	SG/4
A110	Manter contrato de suporte técnico	08/2017	12/2018	SG/4
Meta 20: Adquirir Site Recovery para a sala de servidores				
Adquirir e implantar um site recovery para a sala de servidores do EME				
A111	Definir local estrategicamente compatível com as necessidades para instalação do Site Recovery	06/2016	09/2016	SG/4
A112	Adquirir Site Recovery para a sala de servidores	09/2016	12/2016	SG/2
A113	Realizar Treinamento	12/2016	12/2016	SG/2



Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
A114	Proceder Instalação	12/2016	06/2017	SG/2
A115	Realizar Operação Assistida	06/2017	07/2017	SG/2
A116	Manter contrato de Suporte técnico	12/2016	12/2018	SG/4
Meta 21: Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas e outras atividades internacionais				
Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas e outras atividades de militares no exterior				
A117	Realizar levantamento de requisitos	06/2016	09/2016	SG/2
A118	Realizar análise e projeto	09/2016	12/2016	SG/2
A119	Efetuar a implementação	12/2016	06/2017	SG/2
A120	Realizar testes	06/2017	09/2017	SG/2
A121	Implantação do sistema	09/2017	10/2017	SG/2
Criar instrumento para planejamento e acompanhamento de visitas de militares estrangeiros ao Brasil				
A122	Realizar levantamento de requisitos	11/2016	02/2017	SG/2
A123	Realizar análise e projeto	02/2017	05/2017	SG/2
A124	Efetuar a implementação	05/2017	11/2017	SG/2
A125	Realizar testes	11/2017	02/2018	SG/2
A126	Implantação do sistema	02/2018	03/2018	SG/2
Meta 22: Reestruturar o portal da intranet do EME				
Reestruturar o portal da intranet do EME				
A127	Análise de viabilidade para modificações ou migração do portal	06/2016	06/2016	SG/2
A128	Migração do sistema legado para a novo portal da intranet do EME	07/2016	07/2016	SG/2
A129	Treinamento dos administradores de conteúdo	07/2016	07/2016	SG/2
A130	Implantação do novo portal da intranet do EME	08/2016	08/2016	SG/2
Meta 23: Implantar um novo sistema para publicações de Boletins Internos				
Implantar um novo sistema para publicações de Boletins Internos				
A131	Realizar a análise do sistema substituto (Sisbol)	06/2016	08/2016	SG/2
A132	Realizar treinamento	08/2016	09/2016	SG/2
A133	Implantar o sistema	09/2016	12/2016	SG/2



Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
Meta 24: Migração/manutenção dos sistemas legados				
Migração/manutenção dos sistemas legados				
A134	Identificação dos sistemas legados possíveis de atualização	06/2016	06/2016	SG/2
A135	Levantar sistemas para atualizar	07/2016	09/2016	SG/2
A136	Levantar dos sistemas para consolidação	07/2016	09/2016	SG/2
A137	Migrar sistemas possíveis de atualização e consolidação	09/2016	02/2017	SG/2
A138	Manter sistemas legados	09/2016	12/2018	SG/2
Meta 25: Atualização do Sistema de Mensagens Eletrônicas				
Atualização do Sistema de Mensagens Eletrônicas existente				
A139	Adquirir software	06/2018	09/2018	SG/4
A140	Realizar treinamento	09/2018	11/2018	SG/2
A141	Implantar software	11/2018	11/2018	SG/2
A142	Realizar operação assistida	11/2018	12/2018	SG/2
A143	Manter contrato de suporte técnico	09/2018	09/2017	SG/4
Meta 26: Aquisição de Solução de Segurança para ameaças: antivírus integrado a DLP (Data Loss Prevention).				
Aquisição/Atualização de antivírus				
A144	Adquirir software	06/2016	09/2016	SG/4
A145	Realizar treinamento	09/2016	11/2016	SG/2
A146	Implantar software	11/2016	11/2016	SG/2
A147	Realizar operação assistida	11/2016	12/2016	SG/2
A148	Manter contrato de suporte técnico	09/2016	12/2018	SG/4
Aquisição/Atualização de ferramenta DLP integrada ao antivírus				
A149	Adquirir software	06/2016	09/2016	SG/4
A150	Realizar treinamento	09/2016	11/2016	SG/2
A151	Implantar software	11/2016	11/2016	SG/2
A152	Realizar operação assistida	11/2016	12/2016	SG/2
A153	Manter contrato de suporte técnico	09/2016	12/2018	SG/4
Meta 27: Aumento da capacidade de preservação dos dados				



Id	Objetivos, Metas e Ações	Período		Área Resp
		Data Inicial	Data Final	
A154	Adquirir fitas de backup	06/2016	09/2016	SG/4
A155	Aplicar fitas nas bibliotecas de fita	09/2016	12/2018	SG/2
Adquirir de software para realização de backup				
A156	Adquirir software	06/2016	09/2016	SG/4
A157	Realizar treinamento	09/2016	11/2016	SG/2
A158	Implantar software	11/2016	11/2016	SG/2
A159	Realizar operação assistida	11/2016	12/2016	SG/2
A160	Manter contrato de suporte técnico	09/2016	12/2018	SG/4
Meta 28: Aquisição de meios auxiliares de instrução/apresentação em reuniões				
Adquirir equipamentos de projeção				
A161	Verificar equipamentos adequados aos locais a serem aplicados	09/2016	09/2016	SG/2
A162	Adquirir equipamentos	10/2016	12/2016	SG/4
A163	Instalar equipamentos	01/2017	03/2017	SG/2
A164	Realizar operação assistida	01/2017	03/2017	Reqs
A165	Manter contrato de suporte técnico	10/2016	12/2018	SG/4
Meta 29: Digitalizar processos				
A166	Adquirir/contratar solução de digitalização de documentos	01/2018	03/2018	SG/4
A167	Capacitar militares e servidores para gerenciamento da solução	03/2018	05/2018	1ª S Ch
A168	Manter contrato de suporte técnico	10/2018	12/2018	SG/4
Meta 30: Adequação da infraestrutura de rede da 1ª S Ch				
A156	Reestruturar a infraestrutura da rede de dados da 1ª S Ch	01/2018	06/2018	1ª S Ch

4ª PARTE – JUSTIÇA E DISCIPLINA  
Sem Alteração

Gen Ex JOAQUIM SILVA E LUNA  
Chefe do EME

Por delegação:

Gen Bda JOSÉ LUIZ DIAS FREITAS  
Chefe do Gabinete do EME