



SPORTOVNÍ KLUB

Vize projektu

Resumé

KLIENT: ČESKÉ VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V PRAZE

Definice pojmů a zkratk

Pojem/Zkratka	Význam
ČVUT	České Vysoké Učení Technické v Praze
ÚTVS ČVUT	Ústav tělesné výchovy a sportu ...
VŠ	Vysoká škola

Obsah

1. Popis projektu	2
1.1 Cíle projektu	2
1.2 Současný stav	2
1.3 Budoucí stav	2
1.4 Kritéria úspěchu	2
2. Zdůvodnění projektu	3
2.1 SWOT analýza	3
2.2 Přínosy projektu	4
2.3 Konkrétní výstupy projektu	5
2.4 Proveditelnost projektu	5
3. Zadání a rizika	6
3.1 WBS	6
3.2 Předpoklady	6
3.3 Omezení	7
3.4 Otevřené body	7
3.5 Rizika	8
4. Harmonogram	9
4.1 Předpokládané zahájení a konec	9
4.2 Milníky / odhady trvání	9
4.3	9
5. Finance	10
5.1 Mzdové náklady	12
5.2 Vybavení	13
5.3 Zisk	14
5.4 Údržba	14

1. Popis projektu

Projekt by měl zkvalitnit dostupnost fotbalu na kolejích na Strahově a spojit studenty ČVUT do konkurenceschopného týmu. Tréninky budou přístupné pro každého člena klubu (ať už se jedná o studenty ČVUT nebo z řad veřejnosti).

1.1 Cíle projektu

Naším cílem je vytvořit soběstačný sportovní klub, který poskytne studentům a veřejnosti kvalitní zázemí pro trénink a rozvoj ve fotbale, čehož bude dosaženo zajištěním prostor a poskytnutím základního vybavení. Cílem projektu je tedy vytvořit stabilní dobře hrající tým, který bude schopný konkurovat ostatním vysokoškolským celkům. Propagovat a zvýšit prestiž ČVUT na poli sportovních aktivit. V neposlední řadě bude klub úspěšný jak ve Strahovské fotbalové lize, tak v mezinárodních turnajích.

Cílem projektu je rovněž propagace sportu, zdravého životního stylu a nabídnutí možnosti, jak trávit volný čas, studentům ČVUT.

1.2 Současný stav

V současné době na Strahově chybí klub, který by byl zaštiťován ÚTVS ČVUT a poskytoval by fotbalové tréninky připravované profesionály a zajišťoval studentům účast na turnajích. Není možné si kdykoliv zapůjčit kvalitní vybavení (míče, dresy...). Sportovní aktivity nejsou mezi studenty dostatečně propagovány, tudíž není možné pro zainteresované studenty najít kvalitní spoluhráče nebo protihráče.

1.3 Budoucí stav

Byly zavedeny tréninky vedené profesionály a pod záštitou ÚTVS ČVUT v prostorech Strahovských kolejí, kterých se účastní jak studenti ČVUT, tak široká veřejnost. Podařilo se vytvořit oficiální tým ČVUT disponující navíc kvalitním zázemím a vybavením. ČVUT se může prezentovat výbornými výsledky svého týmu v mezinárodních turnajích. Studenti mají novou možnost realizovat se v oblasti sportu. Část výdajů klubu je financována z členských příspěvků placených členy z řad veřejnosti.

1.4 Kritéria úspěchu

- Po třech měsících klub zavedl tréninky třikrát týdně.
- Po půl roce má 35 stálých členů.
- Vyhrává ve Strahovské fotbalové lize.
- Po roce se umísťuje na předních příčkách mezinárodních turnajů.
- Je finančně stabilní.

2. Zdůvodnění projektu

Cíl strategie – vytvořit nejsilnější univerzitní tým, zvýšit přitažlivost studentského fotbalu v očích fanoušků a potenciálních obchodních partnerů, propagovat sport a zdravý životní styl.

2.1 SWOT analýza

S pomocí této analýzy byly objeveny silné a slabé stránky projektu. Byla popsána vnitřní struktura organizace, možnosti a hrozby plynoucí z vnějšího prostředí vzhledem k organizaci.

Níže uvedený strukturovaný popis je hodnocením současné situace.

SWOT analýza.

SILNÉ STRÁNKY (S)	SLABINY (W)
<ol style="list-style-type: none">1. Kvalifikace personálu (trenérů, rozhodčích).2. Již zformované, ale ještě nepopsané obchodní vztahy.3. Velmi rychlé rozhodování v týmu.4. Poskytování univerzitních sportovních hřišť, šaten a vybavení.5. Finanční pomoc od univerzity (20000kc).	<ol style="list-style-type: none">1. Průměrná kvalita inventáře poskytovaná univerzitou.2. Strategie dalšího rozvoje dosud nefunguje v plné míře.3. Další rozvoj v PR strategii prakticky chybí.4. Závislost na vysoké škole a potenciálních sponzorech.5. Potřeba dosáhnout výsledku v co nejkratším čase.
PŘÍLEŽITOSTI (O)	HROZBY (T)
<ol style="list-style-type: none">1. Nový alternativní zdroj financování (sponzor).2. Zapojení zdrojů Studentské unie (finance, reklama).3. Zlepšení rozmístění a stavu hřiště pro tréninky a zápasy.4. Zapojení externích odborníků (trenérů, rozhodčích).5. Zapojení ligových zdrojů.6. Zvýšení financování ze strany vysoké školy a Studentské unie.7. Využití trendu zabývat se sportem.	<ol style="list-style-type: none">1. Zamítnutí financování ze strany vysoké školy a Studentské unie.2. Nedostatečný zájem ze strany studentů a nedostatečný počet fanoušků.3. Odmítnutí ze strany vysoké školy v otázce pomoci s mediální propagací.4. Odmítnutí vysoké školy v administrativní pomoci (např. neuvolnění hráčů z výuky).5. Zhoršení stavu hřiště a ještě méně výhodné umístění.6. Zesílení mediální podpory alternativních způsobů trávení volného času (konkurence).

2.2 Přínosy projektu

1. Zúčastněné strany a co jim přinese realizace projektu:

- Univerzita ČVUT:

1. Zvýšení prestiže univerzity mezi pražskými VŠ v oblasti sportu.
2. Rozmanitost studentských aktivit.
3. Propagace sportu a zdravého životního stylu, v důsledku čehož se zlepší fyzický a emoční stav studentů.
4. Zvýšení výdrže a praceschopnosti studentů.
5. Zapojení absolventů.

- Projektový management :

1. Získání zkušeností v oblasti projektového řízení.
2. Zlepšení týmové práce a řešení problémů.
3. Rozvoj kreativity a představitosti.

- Studenti ČVUT:

1. Zlepšení ve fotbale pod vedením odborníků.
2. Zlepšení jejich fyzický a emoční stav.
3. Naučí se pracovat v týmu.
4. Zlepšení jejich nálady.
5. Naučí se překonávat překážky, radovat se z vítězství a poučit se z porážek.
6. Budou mít novou příležitost, jak trávit volný čas.
7. Dostane se jim příležitosti reprezentovat svou univerzitu na turnajích.

- Členové našeho klubu:

1. Zlepšení ve fotbale pod vedením odborníků.
2. Příležitost poznat nové lidi a trávit svůj volný čas sportem.
3. Udržení těla v dobré fyzické kondici.

- Sponzoři a partneři:

1. Zvýšení povědomí mezi studenty o jejich značce.
2. Díky spojení s naším fotbalovým klubem vzroste jejich popularita.
3. Možnost propagace vlastní značky na reklamních předmětech.

2. Co realizací projektu získáme:

Během realizace projektu zpopularizujeme sport mezi studenty, projekt jim také umožní seberealizaci, získat zkušenosti s týmovou prací a veřejnou činností. Cílem projektu je rovněž propagace sportu, zdravého životního stylu a nabídnutí možnosti, jak trávit volný čas, studentům ČVUT.

Po konečné realizaci projektu: vítězství ve Strahovské lize a Pražském univerzitním fotbalovém turnaji, a také v PRAGA CUP mezinárodním turnaji, se očekává zvýšení prestiže univerzity ČVUT a získávání nových zájemců.

2.3 Konkrétní výstupy projektu

1. Očekávané výsledky

V důsledku realizace naplánovaných událostí očekáváme:

- ✓ Vznik nejlepšího studentského týmu mezi pražskými univerzitami.
- ✓ Vítězství ve Strahovské lize a Pražském univerzitním fotbalovém turnaji, a také v PRAGA CUP mezinárodním turnaji.
- ✓ Jasně fungující tréninkový proces jak studentského týmu, tak i veřejnosti.
- ✓ Jasně fungující systém abonementů.

2.4 Proveditelnost projektu

Nehledě na všechna rizika a hrozby, které jsme mohli vidět ve SWOT analýze můžeme říci, že realizace projektu je proveditelná, nicméně je třeba mít na zřeteli, že některé body projektu se mohou během jeho realizace měnit.

Projekt bude realizován díky detailně promyšlenému plánu, kvalitně provedené práci našeho týmu, personálu a zúčastněných osob (studentů zájímajících se o fotbal).

Univerzita ČVUT je připravená pomoci s realizací projektu, studenti se ho aktivně účastní, ztráty jsou minimalizovány a máme dostatek možností, jak zvýšit povědomí o projektu a máme k dispozici prostory pro realizaci tréninků a zápasů.

3. Zadání a rizika

3.1 WBS

- Vybudování zázemí
 - Finance
 - Zajištění příspěvku od ČVUT
 - Získání sponzoringu
 - Získání grantu
 - Výběr plateb od veřejnosti
 - Prostory
 - fotbalová hřiště na Strahově
 - Dohoda s ČVUT o poskytnutí hřišť
 - Vytvoření rozvrhu fotbalového hřiště
 - Pravidelné kontroly stavu hřiště
 - sklad vybavení Strahov
 - šatna a "klubovna" Strahov
- Zajištění členů týmu
 - Výběr nejlepších hráčů z tělesné výchovy a z náboru.
 - Domluvení trenérů z řad studentů a veřejnosti
 - Přilákání veřejnosti k placeným tréninkům
- Sportovní činnost
 - Naplánování tréninků
 - Příprava hodin pro ÚTVS
 - Soutěžní zápasy
 - Přihlášení do lig a turnajů
 - Sportovní příprava na zápasy
 - Logistické zajištění zápasů

3.2 Předpoklady

- Prostory pro náš projekt máme zajištěny od ČVUT na Strahově díky naší spolupráci, která se zejména projeví ve vedení hodin fotbalu pro ÚTVS ČVUT.
- Výuku budou zajišťovat členové projektového týmu, dobrovolníci a samotní studenti, kteří budou mít zájem.
- Velký zájem o fotbal v rámci výuky sportů na ČVUT.
- Zájem o studentů o reprezentování ČVUT.
- Počáteční "dotace" od ČVUT v hodnotě 20 000 na aktivity klubu.
- Zájem veřejnosti o účast v klubu zejména v případě unikátně nízkých pronájmů hřiště a účasti na vedených trénincích.

3.3 Omezení

- Spuštění projektu by se mělo odehrát co nejdříve při začátku semestru. Pro registraci týmů do lig a turnajů a získání zájmu studentů, kteří ještě nebudou mít plný program.
- Podmínka od ČVUT, která požaduje úspěch v prvním roce. Tuto podmínku například nelze jednoznačně splnit výhrou v některé z lig, jelikož jsou rozřazeny do několika nižších lig a nový tým musí začínat v té nejnižší, takže pro výhru v celé lize je nutný několikaletý postup.

3.4 Otevřené body

- Účast neuniverzitního týmu na turnajích a v ligách. Odvine se od počtu, zájmu a kvality sportovců, kteří nebudou z ČVUT.
- Vytvoření více družstev ze studentů ČVUT podle výkonnosti, případně účast ve více ligách (například Hanspaulka, PKFL).
- Zaměření se i na další "druhy" fotbalu. Zda se najdou hráči na Futsal případně velký fotbal.
- Získání grantů od ČVUT, který záleží na vyplnění žádosti a odsouhlasení. (Může sloužit zejména pro poskytování výhod hráčům a trenérům - týmové oblečení atd.)
- Získání sponzorů.

3.5 Rizika

Popis rizika	Pravděpodobnost	Dopady	Mitigace	Krizový plán	Odpovědná osoba
Dlouhodobé extrémní počasí	10% (sníh a mráz v posledních letech v Praze není běžný, horka hrozí hlavně v létě)	Nemožnost tréninku na venkovních hřištích na Strahově	Sledování dlouhodobé předpovědi a adaptace na ni	Přesun tréninků do haly/zajištění osvěžení/teplé oblečení a náradí na odstranění sněhu	Jakub Vaník
Nedosažení požadovaného úspěchu na turnaji	50% (bez předchozího porovnání výkonností nelze odhadnout)	Nesplnění požadavku ČVUT	Účast v dlouhodobé lize a účast ve větším počtu turnajů	Prezentace dosažených výsledků jako soubor menších úspěchů vedoucích k celkové úspěšnosti	Jakub Vaník
Poškození hřiště	20% (možné poškození vertikálních prvků, poškození povrchu hřiště je nepravděpodobné)	Dočasná nemožnost působit na konkrétním hřišti	Průběžná kontrola sportovišť a hlášení závad správě sportovišť	Přesun na jiné hřiště na Strahově, kterých je dostatečné množství	Jakub Vaník
Nezájem studentů ČVUT o účast v týmu	3% (velmi nepravděpodobné k počtům sportovců)	Nekonkurenceschopnost na soutěžích	Výběr potenciálních hráčů, které lze dodatečně zapojit do týmu	Doplnění týmu o členy vedoucích projektu	Jakub Vaník
Nezájem o vedení tréninků	15% (prakticky dobrovolnická činnost, ale s množstvím výhod zajímavých zejména pro studenty)	Snížení kvality tréninků a problém s podmínkami ÚTVS	Speciální výhody pro trenéry (např. podpora při získání trenérských licencí od ÚTVS)	Vedení tréninků vedoucími projektu	Jakub Vaník
Poškození herního vybavení	30% (zejména poškození fotbalových míčů při celoročním působení)	Zvýšení nákladů na nové vybavení	Řádné skladování vybavení a každý je zodpovědný za poškození, pokud k němu došlo jeho vinou	Snížení nároků na počet a kvalitu vybavení	Jakub Vaník
Ztráta/zničení týmového dresu	10% (opotřebení používáním)	Snížení vizuální kvality týmu	Dresy přiděluje na jméno vedení a po turnaji/zápase hráč odevzdá zpět.	Hráč bude hrát v jednobarevném triku	Jakub Vaník

4. Harmonogram

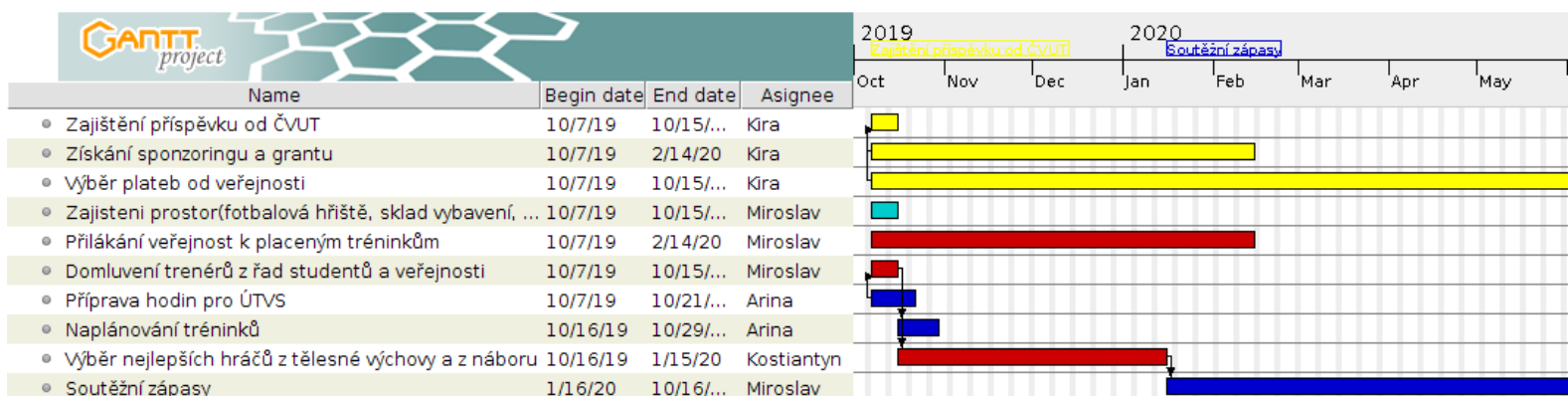
4.1 Předpokládané zahájení a konec

Projekt je možné začít v říjnu 2019 s nástupem nových studentů (svěží krve) do školy, kdy můžeme odhalit nové hráče pro náš fotbalový tým. Od školy bylo požadováno docílit úspěchu za jeden rok, kterým je výhra v mezinárodním turnaji, což můžeme pokládat za konec projektu, ale klub a tým budou fungovat i dál.

4.2 Milníky / odhady trvání

- Vybudování zázemí v říjnu 2019
- Zajištění členů týmu od října 2019 až leden 2019
- Sportovní činnost od října 2019 až říjen 2020

4.3 Harmonogram



5. Finance

Cílem projektu **Sportovní klub** je rozvíjet vybraný sport a přilákat ke sportu více studentů. Projekt je neziskový a jeho úkolem není vykazovat finanční zisk. Na druhé straně realizace projektu Sportovní klub zahrnuje získání nemateriálních výhod. Byla provedena analýza budoucích finančních a ekonomických aktivit klubu, na jejichž základě byl sepsán výpis příjmů a výdajů klubu.

Příjem rozpočtu projektu bude sestávat z jednorázových příjmových položek a měsíčních položek. *Výdajová část* rozpočtu bude také obsahovat jednorázové výdajové položky a měsíční položky. Před zahájením projektu se očekávají jednorázové příjmy a výdaje, při provozu sportovního klubu se očekávají měsíční příjmy a výdaje. Finanční politika klubu je minimalizovat režijní náklady.

Níže je uveden souhrn položek výnosů a výdajů:

1. Příjmové položky (jednorázové)

- Sponzorský příspěvek z ČVUT.
- Sponzorský příspěvek od sportovních absolventů ČVUT.

2. Příjmové položky (měsíčně) (viz Tabulku #1)

- Příjmy z prodeje pololetního členství v klubu.
- Příjem z prodeje sady 8 tréninků.
- Zajištění nájemního prostoru v areálu Strahovských ubytoven.
- Poskytování vybavení pro každodenní fotbalový trénink členům klubu.
- Pronájem šaten.

3. Výdaje (jednorázově).

- Plat zaměstnanců zapojených do projektu.
- daně ze mzdy zaměstnanců zapojených do projektu.
- Pořízení počítače.
- Nákup sportovního vybavení a oblečení.

4. Výdaje (měsíčně) (viz Tabulku #2)

- Plat zaměstnanců.
- Daně ze mzdy zaměstnanců.
- Pronájem prostorů.
- Účty.
- Výdaje na provoz kanceláře.
- Náklady na drobné technické opravy.
- Proplacení stravy pro správce prostor.
- Nepředvídatelné výdaje.

Tabulka #1

No	Příjmové položky(jednorázové)	Množství	Částka, Kč	Celkem, Kč
1.	Sponzorský příspěvek z ČVUT	1	20000,00	20000,00
2.	Sponzorský příspěvek od sportovních absolventů ČVUT	17	1000,00	17000,00
	Celkem			37000,00

Tabulka #2

№	Příjmové položky(jednou za měsíc)	Množství	Částka, Kč	Celkem, Kč
1.	Příjmy z prodeje pololetního členství v klubu	3	6000,00	18000,00
2.	Příjem z prodeje sady 8 tréninků	5	800,00	4000,00
	Celkem			22000,00

5.1 Mzdové náklady

Mzdový fond projektu spočívá v odměňování členů týmu realizujícího projekt. Financování práce členů týmu by mělo být prováděno prostřednictvím sponzorských příspěvků. Náklady na práci navíc zahrnují daně ze mzdy.

Podrobný výpočet výše mezd a daní je uveden v tabulce #3

Tabulka #3

№	Výdajové položky	Počet hodin	Sazba/hodinu	Daň	Celkem, Kč
1.	Vedoucí projektu	10	500,00	2500,00	7500,00
2.	Finanční manažer	10	300,00	1500,00	4500,00
3.	Business analytik	10	300,00	1500,00	4500,00

4.	Manažer rizik	10	300,00	1500,00	4500,00
5.	Tajemník	10	300,00	1500,00	4500,00
	Celkem				25500,00

5.2 Vybavení

Zbývající náklady projektu zahrnují především náklady na pronájem dvou prostor o rozloze 12 metrů čtverečních a fotbalové hřiště. Jeden z prostorů bude sloužit jako kancelář klubu a také jako sklad pro uložení sportovního vybavení. Druhá místnost bude sloužit jako šatna pro členy klubu. Náklady na pronájem prostor nebudou zahrnuty do rozpočtu vzhledem k tomu, že tyto oblasti budou poskytovány ČVUT *zdarma*. Kromě bezplatného pronájmu prostor je ČVUT připravena poskytnout projektu i bezplatný pronájem nábytku. Co bude zahrnuto do rozpočtu projektu? Náklady na pořízení počítače - použitý notebook z webu Strahov-Bazar. Nákup sportovních potřeb a dresů, jak pro zápasy, tak pro trénink, bude také brán jako výdajová položka.

Tabulka #4

№	Výdajové položky	Částka, Kč
1.	Pronájem místnosti	0,00
2.	Vybavení místnosti	0,00
3.	Sportovní vybavení	6500,00
4.	Počítač	5000,00
	Celkem	11500,00

5.3 Zisk

Jak bylo uvedeno výše, projekt Sportovní klub je neziskovým projektem. V případě zisku budou přebytečné prostředky použity na částečnou kompenzaci výdajů účastníků sportovního týmu ČVUT - na úhradu cesty na místo konání turnaje a zpět, na jídlo během něj atd. A také do k úhradě nepředvídaných výdajů. Očekávaný příjem je asi 22000,00 Kč měsíčně, vydaje jsou asi 21300,00 Kč, očekáváme zisk asi 700,00 Kč měsíčně.

Kromě toho je projekt určen ke zvýšení prestiže ČVUT - k získání titulu v mezinárodních studentských fotbalových soutěžích a ke zvýšení hodnocení mezi ostatními sportovními kluby.

5.4 Údržba

Financování údržby by mělo být prováděno z prostředků získaných prodejem členství ve sportovním klubu. Předpokládáme, že najdeme dobrovolníka z řad studentů, který má zájem o propagaci sportu, jako správce místnosti. Jako částečná náhrada za práci správce areálu se předpokládá možnost bezplatného školení v klubu a proplacení stravy během otevírací doby.

Náklady na měsíční údržbu projektu jsou uvedeny v tabulce #5

Tabulka #5

№	Výdajové položky	Počet hodin	Sazba/hodinu	Daň	Celkem, Kč
1.	Elektřina, topení, poplatky za vodu	1	2000,00	0,00	2000,00
2.	Drobná údržba	1	600,00	600,00	600,00
3.	Tiskoviny	1	700,00	0,00	700,00
4.	Příspěvky do pohotovostního fondu	1	500,00	0,00	500,00
5.	Plat uklízečky	4	150,00	200,00	800,00

6.	Plat externího trenéra	24	300,00	3600,00	10800,00
7.	Náklady na správce místnosti	1	600,00	0,00	600,00
8.	Náklady na správce systému	1	1500,00	500,00	2000,00
9.	Modernizace sportovního vybavení a dresů	1	300,00	0,00	300,00
10.	Platba za turnaje	1	3000,00	0,00	3000,00
	Celkem				21300,00