

**SISTEM PENGADAAN BARANG *GROCERY*
DI CARREFOUR PARIS VAN JAVA
SUKAJADI BANDUNG**

LAPORAN

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat
Dalam Menyelesaikan Program Pendidikan Diploma III
Jurusan/Program Studi Manajemen Administrasi Akuntansi
Pada Akademi Sekretari Dan Manajemen Ariyanti



ADE IRMAYANTI

21160014

**AKADEMI SEKRETARI DAN MANAJEMEN ARIYANTI
BANDUNG
2019**

HALAMAN PENGESAHAN PERUSAHAAN

Judul : Sistem Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java
Sukajadi Bandung

Penulis : Ade Irmayanti

NIM : 21160014

CARREFOUR PARIS VAN JAVA

SUKAJADI BANDUNG

Pembimbing,

Iswadi

Divisi Manager Grocery

HALAMAN PERSETUJUAN LEMBAGA

Judul : Sistem Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java
Sukajadi Bandung

Penulis : Ade Irmayanti

NIM : 21160014

Pembimbing,

Rinaldi Tanjung, Ir, M. Kom

NIK. 4471091171

Akademi Sekretari dan Manajemen Ariyanti

Mengetahui,

Direktur,

Pembantu Direktur I,

Drs. Deni Supardi Hambali, M.Si.

NIK. 447196026

Ela Julaeha S.Pd., M.Pd.

NIK. 447103110

ABSTRAK

Pengadaan barang merupakan proses kegiatan untuk pemenuhan atau penyediaan kebutuhan dan pasokan barang atau jasa dibawah kontrak atau pembelian langsung untuk memenuhi kebutuhan bisnis. Pengadaan dapat mempengaruhi keseluruhan proses arus barang karena merupakan bagian penting dalam proses tersebut. Sedangkan *grocery* merupakan barang habis pakai untuk kebutuhan sehari-hari.

Permasalahan pada penelitian ini adalah bagaimana persiapan pengadaan barang *grocery*, pelaksanaan pengadaan barang yang meliputi pemesanan barang dan penerimaan barang *grocery*, dan dokumen apa saja yang digunakan dalam pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung. Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana persiapan pengadaan barang *grocery*, pemesanan barang *grocery*, penerimaan barang *grocery*, dan dokumen apa saja yang digunakan dalam pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

Metode penelitian yang penulis gunakan adalah metode deskriptif dan teknik pengumpulan data : observasi, wawancara dan studi pustaka. Sistem pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung meliputi persiapan pengadaan barang *grocery*, pemesanan barang *grocery*, penerimaan barang *grocery*, dan dokumen yang digunakan dalam pengadaan barang *grocery*.

Dari hasil penelitian penulis menyimpulkan bahwa sistem pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung sudah berjalan cukup baik, hal ini dapat dibuktikan dengan sesuainya alur pengadaan barang dengan prosedur pengadaan barang, hanya saja ada beberapa kegiatan yang tidak dilakukan seperti penentuan persyaratan, pemilihan sumber, permintaan penawaran, dan pemilihan pemasok, hal ini dikarenakan Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung merupakan toko cabang, dan yang berhak melakukan hal itu adalah toko pusat, akan tetapi hal ini tidak menghambat proses berjalannya pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

Saran yang penulis berikan adalah dalam persiapan pengadaan barang hendaknya mengecek barang kosong tidak hanya di komputer, tetapi di cek juga secara fisik, hal ini bertujuan untuk meminimalisir selisih stok antara stok fisik dan stok yang ada di komputer.

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh,

Puji Syukur Penulis panjatkan kehadirat Allah SWT. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjunan kita Nabi Muhammad SAW. Atas segala rahmat dan Ridha-Nya penulis dapat menyusun dan menyelesaikan laporan tugas akhir yang berjudul “**Sistem Pengadaan Barang Grocery di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung**” dengan baik dan tepat waktu.

Penulis memilih judul tersebut dikarenakan pengadaan barang dapat mempengaruhi terhadap keseluruhan proses arus barang karena merupakan bagian penting dalam proses pemenuhan barang.

Penulisan laporan tugas akhir ini dimaksudkan untuk memenuhi salah satu syarat dalam menyelesaikan program pendidikan Diploma III pada jurusan/program studi Manajemen Administrasi Akuntansi pada Akademi Sekretari dan Manajemen Ariyanti.

Dalam penulisan laporan tugas akhir ini penulis mendapat bimbingan,bantuan dan dukungan dari berbagai pihak. Maka dari itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah mendukung, membimbing dan mendoakan, diantaranya :

1. Bapak Deni Supardi Hambali. Drs.,M.Si., selaku Direktur Akademi Sekretari dan Manajernen Ariyanti.

2. Ibu Ela Julaeha, S.Pd., M.Pd., selaku Pernbantu Direktur I Bidang Akadernik Akaderni Sekretari dan Manajemen Ariyanti.
3. Bapak Yana Sonjaya, S.Pd., selaku Pernbantu Direktur II Bidang Umum dan Keuangan Akademi Sekretari dan Manajemen Ariyanti.
4. Bapak Zein Bastian, SE., MM., Selaku Pembantu Direktur III Bidang Kemahasiswaan dan Kerjasama Akademi Sekretari dan Manajemen Ariyanti.
5. Bapak Marnoto, S.E., selaku Ketua Program Studi Manajemen Administrasi pada Akademi Sekretari dan Manajemen Ariyanti.
6. Bapak Edi Tedi, SE., MM., selaku dosen wali yang telah banyak memberikan semangat, saran dan motivasi selama penulis menuntut ilrnu hingga rnenyusun Laporan Tugas Akhir di Akaderni Sekretari dan Manajemen Ariyanti.
7. Bapak Rinaldi Tanjung, Ir, M.Kom., selaku dosen pembimbing yang telah banyak membimbing dan memberikan saran serta arahan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Laporan Tugas Akhir ini.
8. Seluruh dosen dan staf Akaderni Sekretari dan Manajemen Ariyanti.
9. Bapak Iswadi selaku Divisi *Manager Grocery* yang telah memberikan kesempatan bagi penulis untuk melaksanakan PKL di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.
10. Seluruh Manajer, Staf dan karyawan Carrefour Paris Van java Sukajadi Bandung, terima kasih atas kerjasama dan bantuannya selama penulis melaksanakan Praktek Kerja Lapangan.

Penulis senantiasa memiliki keterbatasan dan menyadari sepenuhnya bahwa Laporan Tugas Akhir ini memiliki banyak kekurangan. Maka dari itu, penulis

dengan senang hati menerima kritik dan saran dari semua pihak sebagai bahan masukan bagi penulis. Semoga Laporan Tugas Akhir ini dapat bermanfaat khususnya bagi penulis umumnya bagi pembaca.

Wassalamualaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Bandung, Juni 2019

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN PERUSAHAAN	i
HALAMAN PERSETUJUAN LEMBAGA	ii
ABSTRAK	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Maksud dan Tujuan Laporan	4
1.3.1 Maksud Laporan	4
1.3.2 Tujuan Laporan	4
1.4 Kegunaan Laporan	5
1.5 Metode dan Teknik Pengumpulan Data	6
1.5.1 Metode	6
1.5.2 Teknik Pengumpulan Data.....	6
1.6 Waktu dan Tempat Pelaksanaan PKL	7
1.6.1 Waktu Pelaksanaan	7
1.6.2 Tempat Pelaksanaan PKL	8
BAB II DATA DAN LANDASAN TEORI	9
2.1 Data	9
2.1.1 Sejarah Singkat Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	9
2.1.2 Struktur Organisasi Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	11
2.1.3 Uraian Tugas Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung ..	12

2.1.4 Subjek Laporan	18
2.2 Landasan Teori	27
2.2.1 Pengertian Sistem dan Sistem Akuntansi	27
2.2.2 Pengertian Pengadaan	28
2.2.3 Sistem Akuntansi Pengadaan Barang	29
2.2.4 Pengolahan Transaksi Pengadaan Barang.....	33
2.2.5 Tujuan Pengadaan Barang	44
BAB III PEMBAHASAN	46
3.1 Persiapan Pengadaan Barang <i>Grocery</i> di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	46
3.2 Pelaksanaan Pengadaan Barang <i>Grocery</i> di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	51
3.3 Dokumen yang digunakan dalam Pelaksanaan Pengadaan Barang <i>Grocery</i> di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	61
3.4 Hambatan yang Timbul dan Bagaimana Cara Mengatasi Masalah Pengadaan Barang <i>Grocery</i> di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	63
BAB IV PENUTUP	67
4.1 Kesimpulan	67
4.2 Saran	68
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN	71

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Waktu pelaksanaan praktik kerja lapangan dan penulisan laporan8

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1	Struktur Organisasi Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	11
Gambar 2	Flowchart Prosedur Pembelian.....	36
Gambar 3	Flowchart Prosedur Pembelian Berbasis Komputer.....	41
Gambar 4	Flowchart Prosedur Penerimaan Barang	44
Gambar 5	Alur Persiapan Pengadaan Barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	48
Gambar 6	Alur Langkah-langkah Umum Proses Pengadaan Barang	49
Gambar 7	Flowchart Pemesanan Barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	53
Gambar 8	Flowchart Penerimaan Barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Contoh Form Permintaan Barang.....	71
Lampiran 2	Contoh Form <i>Order Management Tools</i> (OM Tools)	72
Lampiran 3	Contoh Order Pembelian	73
Lampiran 4	Contoh Surat Jalan.....	74
Lampiran 5	Contoh Faktur.....	75
Lampiran 6	Contoh Laporan Penerimaan Barang.....	76
Lampiran 7	Contoh Berita Acara	77
Lampiran 8	Kartu Bimbingan Laporan Tugas Akhir	78
Lampiran 9	Penilaian Praktek Kerja Lapangan	79

BAB I

PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Seiring dengan pertumbuhan ekonomi Indonesia yang semakin maju dan berkembang pesat khususnya di kota-kota besar, telah terjadi perubahan di berbagai sektor, termasuk di bidang industri dan produksi serta pada kegiatan *retail* di Indonesia yang telah berkembang menjadi usaha yang berskala besar. Hal ini tidak terlepas dari faktor meningkatnya jumlah penduduk Indonesia dan peningkatan pendapatan perkapita penduduk Indonesia yang menyebabkan taraf hidup masyarakat Indonesia semakin meningkat. Secara tidak langsung hal ini membawa dampak pada perilaku belanja seseorang, dimana semakin meningkatnya taraf hidup seseorang maka tuntutan akan tempat berbelanja yang nyaman dan dapat menyediakan segala kebutuhan konsumen dalam satu lokasi semakin dibutuhkan.

Perkembangan yang terus menerus berlangsung dalam perdagangan *retail* ini menunjukkan bahwa perdagangan bersifat dinamis. Hal ini tidak lain karena perdagangan *retail* selalu ingin berusaha memenuhi dan memuaskan kebutuhan serta keinginan konsumen. Pasar swalayan merupakan bentuk usaha *retail* yang mengalami perkembangan yang cukup pesat.

Setiap perusahaan perlu melakukan perbaikan terus menerus untuk meningkatkan mutu dan pelayanan terhadap *customer*. Salah satu caranya adalah dengan memperbaiki proses operasi secara berkesinambungan. Proses operasi pelayanan supermarket adalah melakukan pengadaan barang dagangan sebagai

persediaan, memesan produk-produk jualan, menerima dan melakukan pengecekan terhadap kiriman produk yang dipesan, melakukan pengembalian produk yang cacat dan kadaluarsa. Barang yang sudah disortir, kemudian diproses di divisi pengadaan dan pengolahan barang dengan menentukan dan memberikan label harga pada setiap item barang jualan (member *barcode*, memasukkan data ke dalam *database*), lalu menyerahkannya ke bagian sirkulasi untuk ditempatkan di rak pajang area penjualan barang dagangan.

Namun disadari usaha pasar swalayan tak ubahnya seperti usaha-usaha lainnya yang didalam usahanya meningkatkan penjualan diliputi oleh persaingan. Dalam situasi persaingan setiap kebijakan yang dikeluarkan oleh suatu pasar swalayan dengan maksud untuk menandingi atau mengambil kesempatan yang ada. Timbulnya keadaan seperti itu menandakan bahwa pengusaha semakin menyadari pentingnya mempertahankan dan memperluas pasar untuk kesinambungannya. Pada dasarnya keberhasilan usaha di bidang *retail* ini berada pada pengadaan barang, baik secara kuantitas maupun kualitas, serta harga yang ekonomis guna meningkatkan jumlah konsumen yang berbelanja.

Carrefour merupakan sebuah *retail* yang menyediakan berbagai macam barang yang dapat memenuhi kebutuhan bagi para pelanggan setiap hari, mulai dari makanan, minuman sampai keperluan rumah tangga lainnya tersedia di Carrefour. Namun ada beberapa konsumen yang merasa kurang puas saat berbelanja di Carrefour karena kendala kelengkapan barangnya yang kurang lengkap, sehingga konsumen beralih berbelanja ke tempat *retail* lain untuk menemukan barang yang mereka cari, secara tidak langsung Carrefour kehilangan penjualan dan pelanggan

setianya sedikit demi sediki dan ini sangat berdampak besar terhadap bisnis *retail* untuk kedepannya.

Pengadaan barang merupakan proses kegiatan untuk pemenuhan atau penyediaan kebutuhan dan pasokan barang atau jasa dibawah kontrak atau pembelian langsung untuk memenuhi kebutuhan bisnis. Pengadaan dapat mempengaruhi keseluruhan proses arus barang karena merupakan bagian penting dalam proses tersebut.

Dikarenakan pengadaan barang sangat berpengaruh terhadap dunia bisnis khususnya *retail* karena merupakan hal pokok yang akan diperjual belikan sehingga mempunyai keuntungan atau margin yang berdampak besar bagi perusahaan, maka penulis tertarik untuk membuat judul “**Sistem Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung**”.

1.2 Rumusan Masalah

Pengadaan barang sangat berpengaruh besar bagi suatu perusahaan terutama dibidang *retail*, sebagaimana dikemukakan dalam latar belakang, maka penulis merumuskan masalah sebagai berikut :

1. Bagaimana persiapan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.
2. Bagaimana pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.
3. Apa saja dokumen yang digunakan dalam pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

4. Apa hambatan yang timbul dan bagaimana cara mengatasi masalah pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

1.3 Maksud dan Tujuan Laporan

1.3.1 Maksud Laporan

Maksud dari laporan tugas akhir ini yaitu mendapatkan data dan informasi mengenai pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung, kemudian membandingkan antara teori yang telah dipelajari selama perkuliahan dengan keadaan yang sebenarnya di dunia kerja. Laporan tugas akhir ini disusun karena merupakan salah satu syarat dalam menyelesaikan pendidikan Diploma III di Akademi Sekretari dan Manajemen Ariyanti.

1.3.1 Tujuan Laporan

Tujuan penulis membuat laporan ini adalah sebagai berikut :

1. Untuk mengetahui persiapan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.
2. Untuk mengetahui pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.
3. Untuk mengetahui dokumen yang digunakan dalam pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi.

4. Untuk mengetahui hambatan yang timbul dan bagaimana cara mengatasi masalah pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

1.4 Kegunaan Laporan

Banyak kegunaan yang dapat diambil dari laporan tugas akhir ini berdasarkan maksud dan tujuan yang telah dijelaskan di atas. Kegunaan tersebut meliputi:

1.4.1 Kegunaan Bagi Penulis

Penulis dapat mengetahui bagaimana pelaksanaan pengadaan barang pada perusahaan *retail* yang berkaitan dengan sistem akuntansi pembelian. Sehingga dapat digunakan untuk membandingkan antara teori sistem akuntansi pembelian dan praktek terkait dengan pelaksanaan pengadaan barang di dunia *retail*.

1.4.2 Kegunaan Bagi ASM Ariyanti

Kegunaan laporan tugas akhir ini bagi ASM Ariyanti yaitu diharapkan agar laporan tugas akhir ini dapat menjadi sumber informasi dan bahan kritis dalam pengembangan sebuah karya ilmiah, serta dapat menambah perbendaharaan kepustakaan.

1.4.3 Kegunaan Bagi Perusahaan

Hasil laporan ini diharapkan dapat bermanfaat sebagai bahan untuk memberikan masukan bagi perusahaan tempat Praktek Kerja Lapangan, khususnya mengenai pengadaan barang *grocery*.

1.5 Metode dan Teknik Pengumpulan Data

1.5.2 Metode Penelitian

Dalam menyusun tugas akhir ini, penulis menggunakan metode penelitian deskriptif. Metode penelitian deskriptif merupakan suatu metode penelitian yang mengumpulkan, mengelola, dan menganalisis data untuk kemudian dibuat penafsiran, kesimpulan, dan saran.

1.5.2 Teknik Pengumpulan Data

Teknik yang digunakan oleh penulis dalam mengumpulkan data di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah sebagai berikut :

1. Observasi

Dalam teknik pengumpulan data ini penulis terjun langsung ke lapangan untuk mengamati bagaimana Pelaksanaan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung dilaksanakan.

2. Wawancara

Dalam teknik pengumpulan data ini penulis melakukan sesi tanya jawab dengan pihak terkait, yang berhubungan langsung dengan penerima dan pengelolaan barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

3. Studi Dokumentasi

Dalam teknik pengumpulan data ini penulis melakukan pengumpulan data melalui peninggalan tertulis terutama berupa arsip-arsip di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

4. Studi Pustaka

Dalam teknik pengumpulan data ini penulis mengumpulkan teori dari berbagai macam buku, karya ilmiah, data-data penerimaan dan pengelolaan yang berhubungan dengan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

1.6 Waktu dan Tempat Pelaksanaan

1.6.1 Waktu Pelaksanaan

Penulis melakukan Praktek Kerja Lapangan selama 3 bulan yaitu dari tanggal 04 Maret 2019 sampai 04 Juni 2019 setiap hari Kamis hingga Selasa mulai pukul 07.00 WIB hingga pukul 15.00 WIB.

Tabel 1
Waktu Pelaksanaan Praktek Kerja Lapangan dan Penulisan Laporan

Uraian kegiatan	Waktu												Ket	
	Maret				April				Mei					
	Minggu ke-		Minggu ke-		Minggu ke-		Minggu ke-		Minggu ke-		Minggu ke-			
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	
Permohonan PKL														
Pelaksanaan PKL														
Pengumpulan Data														
Bimbingan LTA														
Pengolahan Data														
Laporan Selesai														

1.6.2 Tempat Pelaksanaan

Penulis melakukan praktek kerja lapangan pada bagian pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung yang beralamat di Jl.Sukajadi 131-139 , Cipedes, Sukajadi, Kota Bandung.

BAB II

DATA DAN LANDASAN TEORI

2.1 Data

2.1.1 Sejarah Singkat Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

Carrefour Indonesia memulai sejarah di Indonesia pada bulan Oktober 1998 dengan membuka unit pertama di Cempaka Putih. Pada saat yang sama, Continent, juga sebuah paserba dari Perancis, membuka unit pertamanya di Pasar Festival. Pada penghujung 1999, Carrefour dan Promodes (Induk perusahaan) sepakat untuk melakukan penggabungan atas semua usahanya di seluruh dunia. Penggabungan ini membentuk suatu grup usaha ritel terbesar kedua di dunia dengan memakai nama Carrefour. Dengan terbentuknya Carrefour baru ini, maka segala sumber daya yang dimiliki kedua group tadi menjadi difokuskan untuk lebih memenuhi dan memuaskan kebutuhan pelanggan. Penggabungan ini memungkinkan untuk meningkatkan kinerja paserba, mendapat manfaat dari keahlian karyawan-karyawan Carrefour di Indonesia dan di dunia, dan mengantisipasi terjadinya evolusi ritel dalam skala nasional dan global. Pada bulan Januari 2008 PT.Carrefour Indonesia berhasil menyelesaikan proses akuisisi terhadap PT. Alfa Retailindo Tbk. Carrefour Indonesia memiliki lebih dari 60 gerai yang tersebar di Jakarta, Bandung, Surabaya, Denpasar, Yogyakarta, Semarang, Medan, Palembang dan 44 Makasar yang didukung lebih dari 11.000 karyawan profesional yang siap untuk melayani para konsumen. Carrefour Indonesia berkomitmen untuk memberikan peluang yang lebih besar bagi pemasok skala kecil untuk menjual produknya di setiap gerai

Carrefour yang ada di Indonesia. Komitmen Carrefour pada usaha kecil yaitu dengan memberikan rencana pengembangan usaha bagi pemasok skala tersebut dalam kurun waktu 1 hingga 2 tahun. Selain itu Carrefour memberikan kelonggaran biaya syarat perdagangan (trading term). Konsep pasarba merupakan konsep perdagangan eceran yang diciptakan oleh Carrefour yang dirancang untuk memuaskan para konsumen. Di Indonesia, terutama di Jakarta, Carrefour dengan cepat menjadi suatu tempat belanja pilihan bagi seluruh keluarga. Kemudian ditambah dengan adanya fasilitas-fasilitas pelengkap seperti snack corner, food court, parkir gratis di pasarba-pasarba tertentu, bahkan dengan adanya garansi harga dan garansi kualitas, maka pasarba Carrefour benar-benar merupakan tempat belanja keluarga. Carrefour telah memiliki banyak gerai yang tersebar hampir diseluruh kota di Indonesia. Salah satunya adalah gerai Carrefour yang terletak di Sukajadi Bandung yaitu Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung yang dijadikan tempat penelitian saat ini.

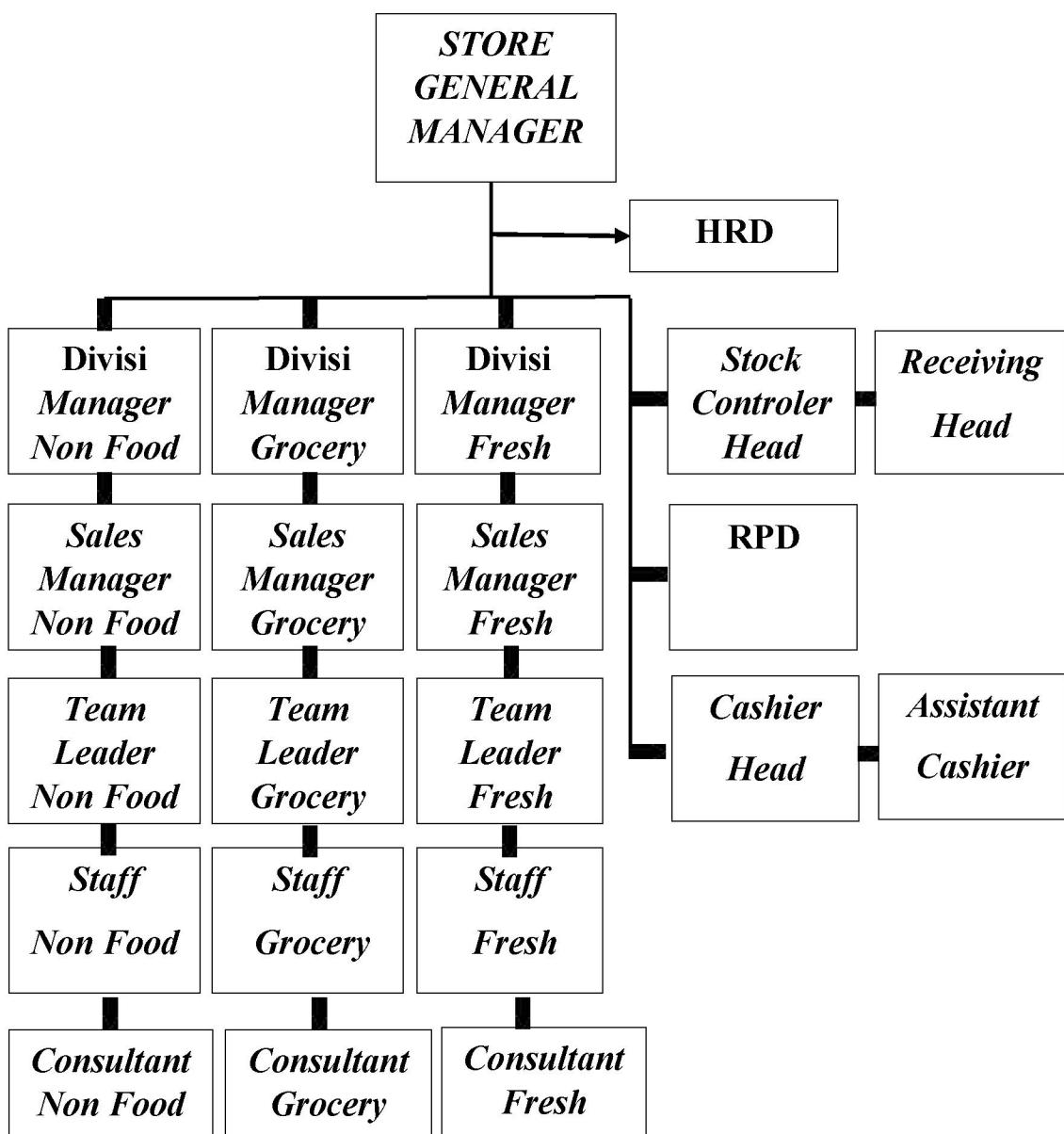
Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung didirikan pada September 2006. Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung memiliki luas area sebesar 4.500 m² dan terletak didalam mall pada lantai *concourse level*, carrefour ini merupakan salah satu carrefour di Bandung yang ada didalam sebuah mall, dimana mall tersebut sangat ramai dikunjungi oleh para konsumen, mall tersebut berada di Sukajadi yaitu mall Paris Van Java Bandung.

2.1.2 Struktur Organisasi Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

Berikut adalah bagan struktur organisasi yang dimiliki oleh Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung :

Gambar 1

Struktur Organisasi Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung



2.1.3 Uraian Tugas Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

Adapun tugas dari masing-masing bagian adalah:

1. *Store General Manager*

- 1) Memimpin seluruh kegiatan operasional toko.
- 2) Memimpin saat rapat.
- 3) Mengatur seluruh kegiatan operasi gerai Carrefour hypermarket.
- 4) Mengawasi seluruh kegiatan yang ada di toko.
- 5) Melaksanakan perencanaan, pengorganisasian, pengawasan, pengontrolan terhadap kinerja unit yang ada dibawahnya.
- 6) Memastikan bahwa setiap unit yang ada di bawahnya berfungsi dengan baik sesuai dengan tujuan perusahaan.
- 7) Membawahi dan mengawasi ketiga divisi manajer yaitu divisi *grocery*, divisi *fresh*, dan divisi *non food*.
- 8) Mengadakan koordinasi kerja untuk masing-masing divisi.

2. *HRD (Human Resource Development)*

- 1) Mengatur segala hal yang berhubungan dengan karyawan.
- 2) Mengontrol keluar masuknya karyawan.
- 3) Mengontrol absensi karyawan.
- 4) Mengontrol keterlambatan karyawan.

3. *Stock Controler Head*

- 1) Mengawasi ketersediaan produk.
- 2) Mengawasi pengelolaan stok.
- 3) Melakukan koordinasi rencana *stock take*.

4. Divisi *Manager Nonfood*

- 1) Memonitor atas penjualan produk *non food*.
- 2) Membantu *Store Manager* dalam menjalankan tugas kesehariannya.
- 3) Bertanggung jawab terhadap *Store Manager* atas segala aktifitas yang menjadi tugas Divisi *Manager Non Food*.
- 4) Memimpin operasional divisi *non food*.
- 5) Memperlengkap *assortment* barang yang dijual *non food*.
- 6) Mengadakan negosiasi untuk kegiatan promosi *non food*.

2) Divisi *Manager Grocery*

- 1) Memonitor atas penjualan produk *grocery*.
- 2) Membantu *Store Manager* dalam menjalankan tugas kesehariannya.
- 3) Bertanggung jawab terhadap *Store Manager* atas segala aktifitas yang menjadi tugas Divisi *Manager Grocery*.
- 4) Memimpin operasional divisi *grocery*.
- 5) Memperlengkap *assortment* barang yang dijual *grocery*.
- 6) Mengadakan negosiasi untuk kegiatan promosi *non food*.

3) Divisi *Manager Fresh*

- 1) Memonitor atas penjualan produk *fresh*.
- 2) Membantu *Store Manager* dalam menjalankan tugas kesehariannya.
- 3) Bertanggung jawab terhadap *Store Manager* atas segala aktifitas yang menjadi tugas Divisi *Manager Fresh*.
- 4) Memimpin operasional divisi *fresh*.
- 5) Memperlengkapi *assortment* barang yang dijual *fresh*.

6) Mengadakan negosiasi untuk kegiatan promosi *fresh*.

4) *Sales Manager Nonfood*

1) Memberikan laporan kegiatan penjualan kepada *Divisi Manager Non Food*.

2) Melakukan *controlling* terhadap ketersediaan dan kelengkapan barang *non food*.

3) Melakukan pengorderan barang *non food*.

4) Melakukan pengontrolan atas kerapihan area *non food*.

5) *Sales Manager Grocery*

1) Memberikan laporan kegiatan penjualan kepada *Divisi Manager Grocery*.

2) Melakukan *controlling* terhadap ketersediaan dan kelengkapan barang *grocery*.

3) Melakukan pengorderan barang *grocery*.

4) Melakukan pengontrolan atas kerapihan area *grocery*.

6) *Sales Manager Fresh*

1) Memberikan laporan kegiatan penjualan kepada *Divisi Manager Fresh*.

2) Melakukan *controlling* terhadap ketersediaan dan kelengkapan barang *fresh*.

3) Melakukan pengorderan barang *fresh*.

4) Melakukan pengontrolan atas kerapihan area *fresh*.

7) *Team Leader Nonfood*

- 1) Mendelegasikan tugas dari *Sales Manager Non Food* kepada *Staff* dan *Consultant Non Food*.
 - 2) Memastikan area penjualan *non food* dalam keadaan rapi.
 - 3) Memastikan ketersediaan harga pada tiap barang-barang *non food*.
 - 4) Memastikan keakuratan harga pada barang *non food* yang terpajang.
 - 5) Mengawasi langsung kinerja *Staff Non Food* dan *Consultant Non Food*.
- 8) *Team Leader Grocery*
- 1) Mendelegasikan tugas dari *Sales Manager Grocery* kepada *Staff* dan *Consultant Grocery*.
 - 2) Memastika area penjualan *grocery* dalam keadaan rapi.
 - 3) Memastikan ketersediaan harga pada tiap barang-barang *grocery*.
 - 4) Memastikan keakuratan harga pada barang *grocery* yang terpajang.
 - 5) Mengawasi langsung kinerja *Staff Grocery* dan *Consultant Grocery*.
- 9) *Team Leader Fresh*
- 1) Mendelegasikan tugas dari *Sales Manager Fresh* kepada *Staff* dan *Consultant Fresh*.
 - 2) Memastika area penjualan *fresh* dalam keadaan rapi.
 - 3) Memastikan ketersediaan harga pada tiap barang-barang *fresh*.
 - 4) Memastikan keakuratan harga pada barang *fresh* yang terpajang.
 - 5) Mengawasi langsung kinerja *Staff Fresh* dan *Consultant Fresh*.
- 10) *Staff Nonfood*
- 1) Merapikan barang *non food* dirak pajangan.
 - 2) Membuat harga barang *non food* di toko.

- 3) Bertanggung jawab atas kebersihan barang *non food* yang ada di toko.

II) *Staff Grocery*

- 1) Merapikan barang *grocery* dirak pajangan.
- 2) Membuat harga barang *grocery* di toko.
- 3) Bertanggung jawab atas kebersihan barang *grocery* yang ada di toko.

I2) *Staff Fresh*

- 1) Merapikan barang *fresh* dirak pajangan.
- 2) Membuat harga barang *fresh* di toko.
- 3) Bertanggung jawab atas kebersihan barang *fresh* yang ada di toko.

I3) *Consultant Nonfood*

- 1) Menjual barang-barang *non food*.
- 2) Melayani konsumen yang berbelanja di area *non food*.
- 3) Membantu kesulitan yang dihadapi konsumen ketika sedang berbelanja di area *non food*.

I4) *Consultant Grocery*

- 1) Menjual barang-barang *grocery*.
- 2) Melayani konsumen yang berbelanja di area *grocery*.
- 3) Membantu kesulitan yang dihadapi konsumen ketika sedang berbelanja di area *grocery*.

I5) *Consultant Fresh*

- 1) Menjual barang-barang *fresh*.
- 2) Melayani konsumen yang berbelanja di area *fresh*.

- 3) Membantu kesulitan yang dihadapi konsumen ketika sedang berbelanja di area *fresh*.

16) *Stock Controler Head*

- 1) Melakukan pengawasan terhadap stok barang

17) *Receiving Head*

- 1) Bertanggung jawab terhadap aktifitas penerimaan barang dari pihak pemasok atau pengembalian barang *bad stock* (barang rusak) ke pihak pemasok.

18) RPD (*Risk Prevention Departement*)

- 1) Menjaga keamanan ditoko.
- 2) Melakukan pencegahan terhadap tindakan pencurian maupun kehilangan.
- 3) Menjaga asset perusahaan, barang dagangan, maupun keamanan pengunjung yang hendak berbelanja di toko.

19) *Cashier Head*

- 1) Melakukan pengawasan terhadap kegiatan transaksi barang yang dilakukan oleh kasir, khususnya untuk transaksi barang dalam partai besar dan produk barang dagangan berharga mahal.
- 2) Bertanggung jawab atas ketersediaan sarana penunjang transaksi penjualan, dan kehadiran personil kasir dalam jumlah yang cukup sehingga setiap kassa dapat beroperasi secara optimal.
- 3) Menangani dan memberikan solusi terbaik terhadap komplain konsumen.

20) *Assistant Cashier*

- 1) Bertugas membantu *service head front end* dalam menjalankan tugas kesehariannya.
- 2) Membuat jadwal *shift* kerja kasir dalam jumlah yang cukup setiap harinya.
- 3) Mengawasi transaksi penjualan yang dilakukan oleh kasir dan memberi penjelasan yang benar bilamana terjadi kesalahpahaman dengan konsumen terkait dengan permasalahan transaksi.
- 4) Melakukan kontrol terhadap pelaksanaan program-program promosi yang sedang berlangsung.

2.1.4 Subjek Laporan

2.1.4.1 Persiapan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

Langkah-langkah persiapan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah :

1. Membuat jadwal order

Dalam pembuatan jadwal order ini dilakukan hanya sekali saja dan tidak akan ada perubahan sampai ada kebijakan berikutnya. Jadwal ini merupakan jadwal order barang kepada pemasok yang sudah ditentukan harinya atau dinamakan *order day*.

2. *Shortage survey*

Shortage survey adalah kegiatan yang dilakukan oleh salah seorang staf untuk melakukan pengecekan barang kosong di area toko dengan cara menembak *price card* yang tertera pada ujung *railcard* menggunakan RF (alat / assets Carrefour untuk menembak *price card* atau barcode). Apabila stok barang kosong maka akan otomatis terbuatnya permintaan barang *grocery* melalui sistem untuk dijadikan PO (*Puchase Order*).

3. Cek stok barang

Dalam kegiatan ini manajer melakukan cek stok melalui komputer untuk dilakukan pemesanan barang kepada pemasok, jika stok barang di komputer kosong maka manajer yang bersangkutan akan melakukan permintaan barang kepada pemasok.

4. Membuat order pembelian

Setelah melakukan cek stok maka langkah selanjutnya adalah membuat order pembelian kepada pihak pemasok melalui *e-mail*.

5. Cek area gudang

Dalam kegiatan ini *Sales Manager* berkoordinasi dengan pihak gudang untuk mempersiapkan tempat apabila barang yang dipesan sudah datang.

6. Menghubungi pemasok

Apabila order pembelian sudah di kirim ke pihak pemasok melalui *e-mail* maka pihak toko segera menghubungi pihak pemasok untuk melakukan pengecekan *e-mail* agar segera diproses.

2.1.4.2 Pelaksanaan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

Pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung didapatkan melalui 2 cara, yaitu :

*1. Pemesanan Barang *Grocery**

Dalam pemesanan barang *grocery* dibagi menjadi 2, yaitu :

1. Sitem Order Otomatis

Sistem order otomatis yaitu sistem order yang sudah diatur berdasarkan sistem yang ada di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung yang sudah diatur formulanya kedalam sistem komputer.

Dalam sistem order ini, produk yang *fast moving* akan otomatis terorder dengan sendirinya dan akan menjadi sebuah PO (*Purchase Order*) yang akan dikirimkan kepada *supplier* melalui *e-mail*.

2. Sistem Order Manual

Sistem order manual yaitu sistem order yang menggunakan *form*, dimana *form* tersebut dinamakan *form NSO (Non Schedule Order)*, sistem ini digunakan apabila dalam sistem order otomatis diatas ada beberapa produk OOS (*Out of Stock*) yang tidak terorder karena ada sesuatu hal seperti *Average Sales* atau rata-rata penjualannya masih 0.0 (masih dibawah rata-rata) akibat tidak adanya penjualannya selama 100 hari kebelakang.

Langkah-langkah pemesanan barang *grocery* di Carrefour Paris

Van Java Sukajadi Bandung adalah :

1. *Sales Manager* yang bersangkutan melakukan permintaan barang menggunakan form NSO (*Non Schedule Order*).
2. Kemudian data atau barang yang akan diorder di *input* ke *OM Tools*.
3. Kemudian pihak OSS akan memeriksa data yang sudah dimasukkan ke *OM Tools* tersebut, dan mengkaji atas permintaan barang tersebut.
4. Setelah pihak OSS menyetujui permintaan barang tersenut, maka selanjutnya pihak pimpinan akan memeriksa permintaan barang untuk dikaji kembali.
5. Setelah pihak pimpinan menyetujui permintaan barang tersebut, maka pemesanan tersebut akan dikirimkan ke COP (*Central Order Pool*), dimana COP tersebut merupakan kumpulan pemesanan barang secara nasional pada *system* yang ada di Carrefour.
6. Setelah COP (*Central Order Pool*) menyetujui permintaan barang tersebut, maka akan dikirimkan kepada pemasok melalui VMS (*Virtual Message Service*). Kemudian akan menjadi dokumen order pembelian.
7. Setelah pemasok menerima pemesanan barang, maka pemasok akan mengirimkan barang yang sudah dipesan.

2. Penerimaan Barang *Grocery*

Langkah-langkah penerimaan barang *grocery* di Carrrefour Paris

Van Java Sukajadi Bandung adalah :

1. Pemasok menyiapkan dokumen atau dinamakan surat jalan yang di kirimkan ke Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.
2. Pemasok menyerahkan dokumen ke satpam yang bertugas dibagian *loading* untuk mendapatkan nomor antri.
3. Satpam yang bertugas dibagian *loading* memeriksa kelengkapan dokumen dari pemasok, mulai dari tanggal pengiriman barang, hingga kode atau lokasi tujuan toko pengiriman barang.

Jika kelengkapan dokumen atau surat jalan bermasalah seperti tanggal order pembelian sudah *expired*, salah tempat/toko tujuan pengiriman barang, maka dokumen tersebut dikembalikan kepada pemasok (tidak diterima).

4. Jika kelengkapan dokumen lengkap dan tidak bermasalah, satpam yang bertugas di bagian *loading* atau bagian penerimaan barang mengizinkan pemasok untuk membongkar barang dari kendaraan yang dibawanya sesuai dengan nomor urut yang yang sudah diberikan.
5. Pemasok membongkar muat barang dengan cara menyusun dan merapihkan barang sesuai dengan faktur pengiriman barang.

Tujuan menyusun, membongkar dan merapihkan barang oleh pihak pemasok agar tidak ada kesalahpahaman antara pihak bagian

penerimaan barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung dengan pemasok pengirim barang.

Pemasok tersebut bisa mengontrol barang sesuai dengan pengiriman, dan apabila ada yang kurang barang pengiriman tersebut, maka pemasok bisa berkomunikasi dengan bagian penerimaan barang dan memberitahu atas kekurangan barang tersebut.

6. Bagian penerimaan barang (*checker*) mengecek barang yang dipesan oleh pihak Carrefour.
7. Bagian penerimaan barang (admin) mengecek penginputan dari *checker* melalui komputer.
8. Bagian penerimaan barang (admin) menyerahkan dokumen laporan penerimaan barang kepada pemasok sebagai nota penagihan biaya pembelian toko melalui pusat. Selain kepada pemasok, bagian penerimaan barang juga menyerahkan dokumen kepada SC (*Stock Controler*) untuk melengkapi data penagihan oleh pemasok.

Total pengadaan barang yang masuk ke Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung memiliki kapasitas yang berbeda sesuai dengan kebutuhan barang saat itu.

Jumlah pemasok yang masuk terdiri dari ratusan pemasok dengan pemasok terbesar berasal dari *Grocery* seperti, Unilever, P&G, Nestle, Kalbe, Mayora, Wyeth, dan lain-lain.

Barang barang *grocery* merupakan barang-barang kebutuhan pokok untuk sehari-hari seperti makanan, minuman , pasta gigi, sabun mandi, dan sebagainya.

2.1.4.3 Dokumen yang digunakan dalam Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

Dokumen yang digunakan dalam pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah :

1. Form NSO (*Non Schedule Order*)

Form NSO adalah sebuah form yang digunakan untuk melakukan permintaan barang yang kosong.

2. OM (*Order Management*) Tools

OM Tools yaitu suatu sistem yang digunakan di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung untuk membuat PO (*Purchase Order*) kepada pemasok. Pada *OM Tools* ini dilakukan oleh para manajer yang akan memesan barang kepada pemasok, dan *OM Tools* ini hanya bisa dibuka pada saat jadwal order kepada pemasok.

3. PO (*Purchase Order*)

PO adalah dokumen atau catatan yang berisi pemesanan barang kepada pemasok.

4. Faktur

Faktur yaitu suatu dokumen yang berisi daftar barang yang sudah dipesan, dokumen tersebut diterbitkan dari penjual kepada pembeli.

5. RR (*Receiving Report*)

RR yaitu dokumen yang akan dibawa oleh pemasok sebagai bukti untuk penagihan ke HO (*Head Office*) Carrefour .

6. Berita Acara

Berita acara adalah suatu dokumen yang digunakan dalam pengadaan barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung apabila barang yang datang dari pemasok tidak sesuai dengan tanggal yang tertera pada order pembelian.

2.1.4.4 Hambatan yang Timbul dan Bagaimana Cara Mengatasi Masalah Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

2.1.4.4.1 Hambatan yang timbul

Dalam melaksanakan kegiatan suatu perusahaan tentu saja terdapat kendala yang dapat menghambat kelancaran kegiatan operasional. Seperti halnya dalam pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah sebagai berikut :

1. Barang tidak sesuai PO.

Barang tidak sesuai PO yaitu daftar yang ada di PO dengan jumlah yang banyak tetapi pemasok mengirim barang ke outlet hanya sedikit.

2. *Shortage Supplier*.

Shortage supplier yaitu ketidaklengkapan barang di *supplier* mengakibatkan barang OOS (*Out of Stock*) di outlet.

3. VMS (*Virtual Message Service*) Eror.

VMS atau *Virtual Message Service eror* yaitu pihak outlet sudah mengirimkan PO (*Purchase Order*) melalui *e-mail* tapi pihak *supplier* belum menerima *e-mail* tersebut.

4. *Payment.*

Payment yaitu adanya ketidaklancaran pihak outlet dalam membayar sejumlah faktur pada waktu yang sudah ditentukan.

5. *Stop Item.*

Stop item yaitu status barang yang tidak aktif mengakibatkan tidak bisa order barang tersebut.

6. *PO Expired.*

PO expired yaitu PO yang masa aktifnya sudah lewat.

7. Perbedaan antara stok pada sistem komputer dan stok fisik.

Perbedaan antara stok pada sistem komputer dan stok fisik yaitu ketidaksesuaian stok pada suatu barang, mengakibatkan barang tidak bisa di order karena stok pada sistem masih banyak.

8. Faktur tidak terdapat harga per karton.

2.1.4.4.2 Cara Mengatasinya

Adapun upaya yang dilakukan dalam mengatasi hambatan mengenai pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah sebagai berikut :

1. *Call* via Telepon kepada pemasok untuk mengetahui masalah apabila barang tidak sesuai PO.
2. Koordinasi dengan HO (*Head Office*) untuk pengadaan *supplier* baru.

3. Koordinasi dengan *supplier* untuk menyampaikan po yang sudah dikirim.
4. Koordinasi dengan tim HO (*Head Office*) agar mendahulukan *supplier* yang benar-benar *urgent* dalam masalah pembayaran utang agar barang yang kosong bisa segera dikirim oleh pihak *supplier*.
5. Melakukan TBAT (Transfer Barang Antar Toko) agar barang yang *stop item* atau barang yang tidak bisa di order tidak OOS (*Out Of Stock*).
6. Membuat PO (*Purchase Order*) baru kepada pemasok.
7. Melakukan *cycle count* atau stok opname dalam skala kecil secara berkala.
8. Menghitung satu persatu barang yang tidak diketahui harga perkartonnya.

2.2 Landasan Teori

2.2.1 Pengertian Sistem dan Sistem Akuntansi

Sistem adalah suatu jaringan yang terdiri dari antara lain prosedur yang dikelola berdasarkan pola tertentu untuk kegiatan aktivitas perusahaan (Mulyadi, 2008:5).

Sistem akuntansi adalah seperangkat dokumen yang tersusun rapi, dicatat ke dalam catatan akuntansi, dan diwujudkan dalam laporan keuangan (Mulyadi, 2008:3).

Berdasarkan pengertian tersebut dapat disimpulkan bahwa sistem meliputi penyatuan suatu kegiatan yang dilakukan sejak awal sampai akhir untuk aktivitas

yang berhubungan dengan perusahaan. Sedangkan sistem akuntansi adalah pengembangan dari suatu sistem yang di dalamnya terdapat unsur pencatatan ke dalam catatan akuntansi dan melaporkan suatu informasi kepada manajemen dalam bentuk laporan keuangan.

2.2.2 Pengertian Pengadaan

Pengadaan adalah proses bisnis memilih sumber, pemesanan, dan memperoleh barang/jasa. Barang/jasa tersebut bisa diperoleh secara internal bila barang dihasilkan oleh entitas lain dalam perusahaan. Pembelian adalah sinonim untuk pengadaan (Bodnar dan Hopwod, 2003 : 417).

Menurur Bodnar dan Hopwood (2003 : 419) juga disebutkan langkah-langkah umum dalam proses pengadaan adalah :

1) Penentuan Persyaratan

Pada tahap ini perusahaan membuat permohonan pembelian dengan menyertakan persyaratan spesifikasi barang/jasa yang dibutuhkan.

2) Pemilihan Sumber

Langkah berikutnya adalah menentukan sumber penyedia atau pemasok.

3) Permintaan Penawaran

Permintaan untuk penawaran dibuat untuk item atau jasa yang sangat mahal atau jasa yang penawarannya diperlukan sebagai kebijakan perusahaan.

4) Pemilihan Pemasok

Berdasarkan dokumen penawaran, maka perusahaan dengan menggunakan seorang ahli yang mengerti mengenai barang/jasa yang diminta bisa mengevaluasi dan memberikan penilaian terhadap pemasok.

5) Membuat Pesanan Pembelian

Dokumen pemesanan pembelian mengidentifikasi pemasok dan mengkonfirmasi barang yang dipesan, jumlah, harga, tanggal pengiriman, jangka waktu pengiriman, dan jangka waktu pembayaran.

6) Penerimaan Barang

Penerimaan barang dilakukan oleh fungsi penerimaan barang.

7) Verifikasi Faktur

Faktur yang diterima harus diperiksa dan dicocokkan dengan dokumen penerimaan barang dan pesanan pembelian.

8) Pembayaran kepada Pemasok

Jika barang yang diterima sudah sesuai dengan pesanan, maka proses selanjutnya adalah pembayaran kepada pemasok.

2.2.3 Sistem Akuntansi Pengadaan Barang

Prosedur pembelian meliputi pedoman yang terdiri dari tahap-tahap pembelian yang dibutuhkan oleh perusahaan. Pembelian memiliki persamaan dengan pengadaan. Pengadaan adalah kegiatan yang meliputi pencarian sumber,

pemesanan, dan cara mendapatkan sumber tersebut (Bodnar dan Hopwood, 2006: 417).

Fungsi terkait sistem akuntansi pengadaan barang meliputi (a) fungsi gudang (b) fungsi pembelian (c) fungsi penerimaan (d) fungsi akuntansi (Mulyadi, 2008: 299).

Jaringan prosedur sistem akuntansi pengadaan barang meliputi (a) permintaan pembelian (b) permintaan dan penawaran harga (c) pembuatan order pembelian (d) penerimaan barang (e) pencatatan utang (Baridwan, 2012: 181).

Dokumen sistem akuntansi pengadaan barang meliputi (a) surat permintaan pembelian (b) surat permintaan penawaran harga (c) surat order pembelian (d) laporan penerimaan barang (e) surat perubahan order pembelian (f) bukti kas keluar (Mulyadi, 2008: 304).

Catatan akuntansi sistem akuntansi pengadaan barang meliputi (a) register bukti kas keluar (b) jurnal pembelian (c) kartu utang (d) kartu persediaan (Mulyadi, 2008: 308).

Berdasarkan pengertian para ahli dapat disimpulkan bahwa sistem akuntansi pengadaan barang meliputi kegiatan yang mempunyai kesamaan dengan sistem akuntansi pembelian meliputi pencarian sumber, pemesanan, dan cara mendapatkan sumber tersebut.

Sistem akuntansi pembelian adalah kumpulan kegiatan perusahaan untuk pengadaan barang yang diperlukan oleh perusahaan (V.Wiratna Sujarweni, 2015 : 16).

Dalam sistem pembelian terdapat dua macam, yaitu sistem pembelian tunai dan sistem pembelian kredit.

1. Sistem Pembelian Tunai

Sistem pembelian tunai merupakan sistem yang diberlakukan oleh perusahaan untuk pengadaan barang yang diperlukan perusahaan. Untuk mendapatkan barang tersebut harus melakukan pembayaran terlebih dahulu (V.Wiratna Sujarweni, 2015 : 101).

Prosedur Pembelian Tunai

Prosedur yang membentuk sistem dalam sistem pembelian tunai adalah sebagai berikut:

1. Prosedur Permintaan Gudang

Dalam prosedur ini, bagian gudang mengecek barang persediaan barang di gudang, lalu membuat permintaan barang.

2. Prosedur Persetujuan Pimpinan

Dalam prosedur ini, pimpinan memberi otorisasi persetujuan pembelian.

3. Prosedur Pembelian

Dalam prosedur ini bagian pembelian membuat faktur pembelian.

4. Prosedur Pencatatan Pembelian Tunai

Dalam prosedur ini bagian akuntansi melakukan pencatatan transaksi pembelian tunai. (V.Wiratna Sujarweni, 2015 : 105).

2. Sistem Pembelian Kredit

1. Pengertian Sistem pembelian kredit

Sistem pembelian kredit merupakan sistem pembelian dimana pembelian barang dengan pembayaran tempo atau menunda pembayaran atau kredit serta pembayarannya dilakukan setelah barang diterima pembeli, jumlah jatuh tempo pembayarannya disepakati oleh kedua pihak (V.Wiratna Sujarweni, 2015 : 105).

2. Dokumen yang Terkait dalam pembelian kredit

Dokumen yang terkait dalam sistem akuntansi pembelian kredit menurut V.Wiratna Sujarweni dalam bukunya yang berjudul Sistem Akuntansi (2015 : 108), adalah :

1. Daftar stok barang.
2. Dokumen stok barang.
3. Faktur pemesanan barang.
4. Surat Utang.

3. Bagian yang Terkait dalam Pembelian adalah :

1. Bagian Gudang
2. Bagian Pimpinan
3. Bagian Pembelian
4. Bagian Pemasok

2.2.4 Pengolahan Transaksi Pengadaan Barang

Pengolahan transaksi diuraikan dalam 2 versi, yaitu untuk sistem yang diselenggarakan secara manual, dan untuk sistem yang diselenggarakan dengan menggunakan alat bantu komputer.

1. Secara Manual

Pengolahan transaksi dalam siklus pengeluaran yang diselenggarakan secara manual, mencakup prosedur-prosedur sebagai berikut :

- 1) Prosedur Pembelian Kredit.
- 2) Prosedur Pengeluaran Kas.

2. Sistem Berbasis Komputer

Pengolahan transaksi dalam siklus pengeluaran yang berbasis komputer, mencakup prosedur-prosedur sebagai berikut :

- 1) Prosedur Permintaan Barang.
- 2) Prosedur Pemesanan Barang.
- 3) Prosedur Penerimaan Barang.
- 4) Prosedur Pencatatan Utang (persetujuan faktur pembelian).
- 5) Prosedur Pengeluaran Kas. (Krimiaji , 2002 : 322)

2.2.4.1 Prosedur Pembelian Barang (Manual)

Menurut Krismiaji dalam bukunya yang berjudul Sistem Informasi Akuntansi (2002 : 322-323), prosedur pembelian manual adalah :

Unit Peminta Barang

1. Jika persediaan telah mencapai titik pemesanan kembali, unit peminta barang akan membuat permintaan pembelian sebanyak 3 lembar dan mendistribusikannya sebagai berikut:
 1. Lembar ke 1 diteruskan ke departemen pembelian.
 2. Lembar ke 2 diteruskan ke bagian utang.
 3. Lembar ke 3 diarsipkan urut nomor.

Departemen Pembelian

2. Departemen ini menerima permintaan pembelian dari unit peminta barang. Atas dasar dokumen tersebut, bagian ini memilih pemasok dan membuat order pembelian sebanyak 5 lembar dan mendistribusikannya sebagai berikut:
 1. Lembar ke 1 dikirimkan ke pemasok
 2. Lembar ke 2 bersama-sama dengan permintaan pembeliannya diarsipkan urut nomor dokumen.
 3. Lembar ke 3 diserahkan ke unit peminta barang.
 4. Lembar ke 4 diteruskan ke bagian penerimaan barang
 5. Lembar ke 5 diteruskan ke bagian utang
3. Beberapa saat setelah mengirim order pembelian ke pemasok, departemen ini akan menerima dokumen pemberitahuan order dari pemasok yang menjelaskan bahwa order pembelian sedang diproses.

Departemen Penerimaan Barang

4. Departemen ini mula-mula menerima tembusan order pembelian, kemudian mengarsipkannya urut nomor dokumen.
5. Selanjutnya departemen ini juga menerima barang bersama-sama dengan slip pengemasan dari pemasok, kemudian memeriksa kondisi fisik barang, mencocokkannya dengan arsip order pembelian, menghitung dan membuat laporan penerimaan barang sebanyak 4 lembar dan mendistribusikannya sebagai berikut:
 1. Lembar ke 1 dan lembar ke 2 bersama dengan barangnya diserahkan ke unit peminta barang.
 2. Lembar ke 3 diserahkan ke departemen pembelian.
 3. Lembar ke 4 bersama dengan tembusan order pembelian, diarsipkan urut abjad.

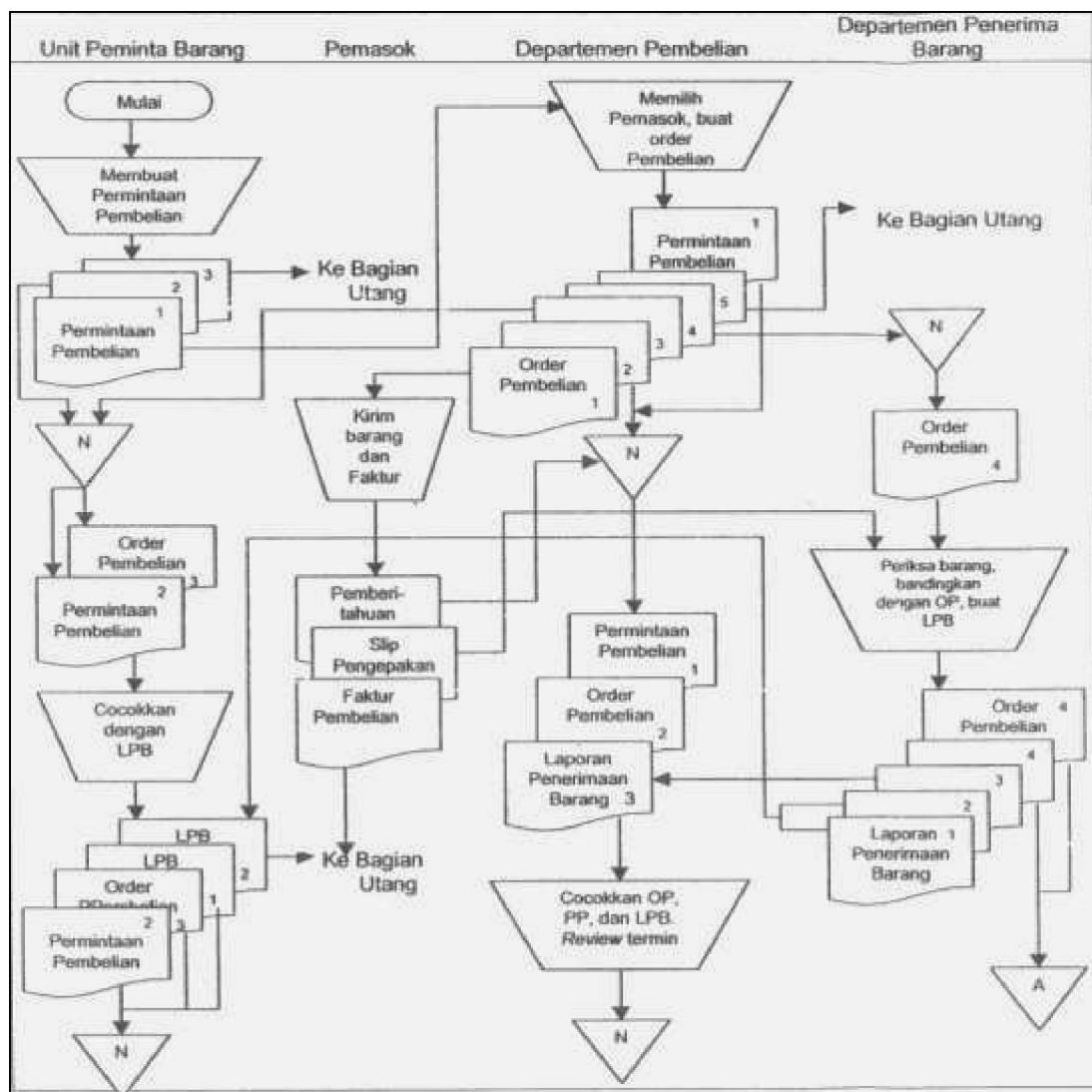
Unit Peminta Barang

6. Setelah menerima barang dan laporan penerimaan barang, unit ini akan mencocokkan dokumen, menerima dan menyimpan barang, dan mendistribusikan dokumen sebagai berikut:
 1. Laporan penerimaan barang lembar ke 1 bersama-sama dengan permintaan pembelian dan order pembelian, diarsipkan urut nomor.
 2. Laporan penerimaan barang lembar ke 2, diteruskan ke bagian utang.

Departemen Pembelian

7. Setelah menerima tembusan laporan penerimaan barang, departemen ini akan mencocokkan dokumen dan mengkaji termin pembelian dan mengarsipkan seluruh dokumen urut nomor.(Krismiasi , 2002 : 322-323).

Gambar 2
Flowchart Prosedur Pembelian



2.2.4.2 Prosedur Permintaan Barang

Menurut Krismiaji dalam bukunya yang bejedul Sistem Informasi Akuntansi (2002 : 330), menyatakan bahwa :

“Aktivitas bisnis yang pertama kali dilakukan dalam siklus pengeluaran adalah permintaan pembelian barang atau suplais, keputusan kunci yang dibuat pada proses ini adalah mengidentifikasi barang apa yang akan dibeli, kapan dibutuhkan, dan berapa banyak yang akan dibeli, keputusan ini normalnya dibuat oleh fungsi pengawas persediaan (*inventory control*), meskipun informasi tentang kebutuhan barang diperoleh dari departemen pengguna barang.”

Kelemahan pada pengendalian persediaan dapat menyebabkan munculnya berbagai persoalan. Salah satunya adalah tidak akuratnya catatan persediaan menyebabkan perusahaan kehabisan barang, sehingga perusahaan tidak dapat memperoleh barang yang dibutuhkan secara tepat waktu.

Untuk mengatasi persoalan tersebut, tentunya perusahaan harus menyelenggarakan sistem pengendalian persediaan yang akurat.

1. Metode Pengawasan Persediaan Secara tradisional

Metode pengelolaan persediaan tradisional dimaksudkan untuk menjaga agar jumlah persediaan cukup sehingga proses produksi dapat dilaksanakan tanpa gangguan, meskipun jumlah kebutuhan persediaan kadang-kadang melebihi jumlah yang diperkirakan atau bahkan pemasok terlambat mengirimkan barang. Metode tradisional ini disebut pendekatan *economic order quantity (EOQ)*.

2. Alternatif Metode Pengedalian Persediaan

Pendekatan tradisional dengan menggunakan EOQ sering berimplikasi jumlah persediaan yang terlalu banyak. Saat ini banyak perusahaan besar yang mulai mengadopsi metode alternatif untuk pengendalian persediaan yang mengarah pada jumlah persediaan minimum, atau bahkan meniadakan persediaan sama sekali. (Krismiaji, 2002 : 330-331)

Menurut Krimiaji dalam bukunya yang berjudul Sistem Informasi Akuntansi (2002: 332), menyatakan bahwa:

“Permintaan barang atau suplais dimulai oleh fungsi pengawas persediaan atau unit organinsasi yang membutuhkan barang. Jika mereka membutuhkan barang, maka mereka akan membuat dokumen yang disebut dengan Surat Permintaan Pembelian. Pada perusahaan yang sudah menggunakan teknologi maju, maka sistem informasi otomatis akan menghasilkan dokumen ini apabila kuantitas persediaan telah mencapai angka tertentu (misalnya dibawah titik pemesanan kembali)”.

Surat permintaan pembelian adalah sebuah dokumen yang mengidentifikasi unit peminta barang, menetapkan lokasi pengiriman dan tanggal kebutuhan barang, mengidentifikasi nomor barang, nama barang, kuantitas, dan harga untuk setiap jenis barang yang diminta.

2.2.4.3 Prosedur Pemesanan Barang

Menurut Krismiasi dalam bukunya yang berjudul Sistem Informasi Akuntansi (2002 : 337), prosedur pemesanan barang adalah :

Departemen Pengguna dan Gudang

1. Berdasarkan kuantitas atau tingkat pemesanan kembali, departemen ini membuat permintaan pembelian dan diteruskan ke departemen pembelian.

Departemen Pembelian

2. Berdasarkan permintaan pembelian yang diterima dari departemen pengguna atau gudang, departemen ini memasukkan data pembelian ke komputer dan mengarsipkan permintaan pembelian tersebut urut nomor.

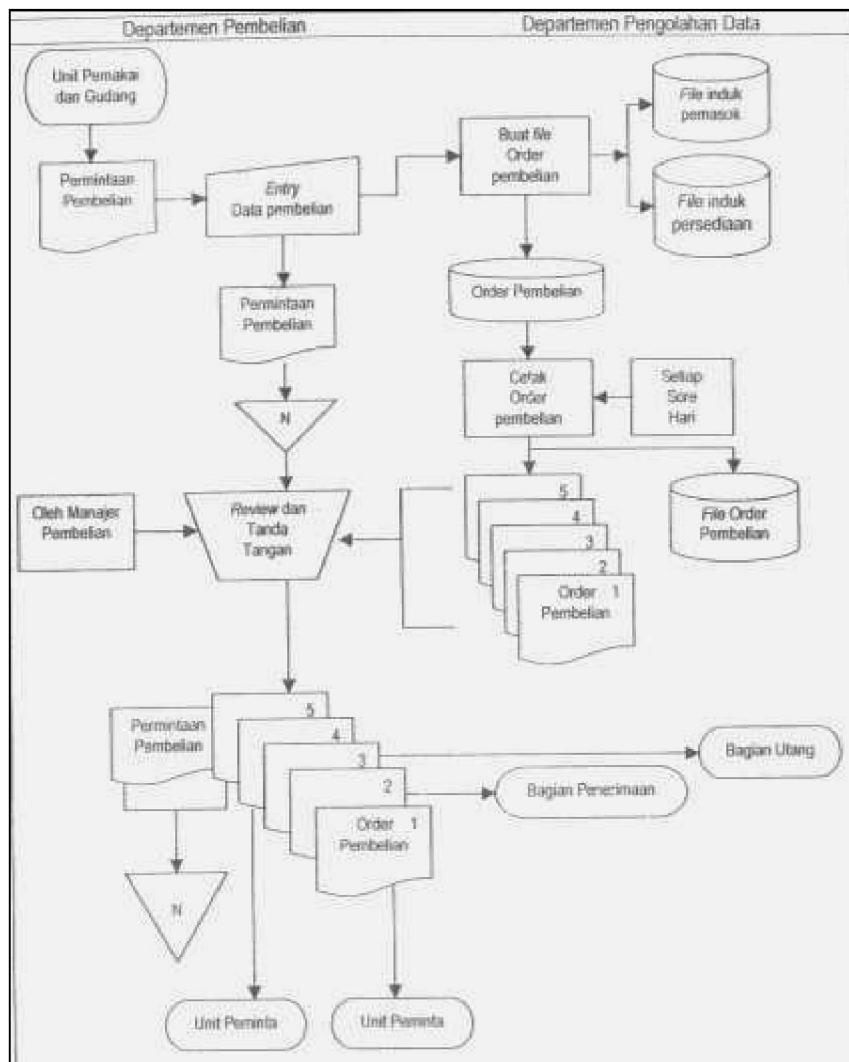
Departemen Pengolahan Data

3. Setelah menerima *input* data pembelian, departemen ini menjalankan program pembuatan *file* order pembelian, dengan menggunakan *file* induk pemasok dan *file* induk persediaan. Keluaran dari proses ini adalah *file* order pembelian.
4. Setiap sore hari, departemen ini menjalankan program pencetakan order pembelian dengan menggunakan file order pembelian. Keluaran dari proses ini adalah order pembelian sebanyak lima lembar dan seluruhnya diserahkan ke departemen pembelian.

Departemen Pembelian

5. Setelah menerima cetakan order pembelian, manajer departemen pembelian mengkaji dan menandatanganinya. Selanjutnya order pembelian tersebut didistribusikan sebagai berikut :
 1. Lembar ke 1 dikirimkan kepada pemasok.
 2. Lembar ke 2 diteruskan ke departemen penerimaan barang.
 3. Lembar ke 3 diteruskan kebagian utang.
 4. Lembar ke 4 diserahkan ke departemen peminta barang atau gudang.
 5. Lembar ke 5 bersama-sama dengan permintaan pembeliannya, diarsipkan urut nomor dokumen.

Gambar 3
Flowchart Prosedur Pembelian Berbasis Komputer



2.2.4.4 Prosedur Penerimaan Barang

Menurut Krismiaji dalam bukunya yang berjudul Sistem Informasi Akuntansi (2002 : 342), prosedur penerimaan barang adalah :

Departemen Penerimaan Barang

1. Departemen ini mula-mula menerima tembusan order pembelian dari departemen pembelian, kemudian dokumen tersebut diarsipkan urut abjad nama pemasok.

2. Dari pemasok, departemen ini menerima barang bersama-sama dengan slip pengepakan (*packing slip*). Selanjutnya, departemen ini mencocokkan barang yang diterima dengan arsip order pembelian, memeriksa kondisi fisik barang, menghitung kuantitas, dan meng-entry data penerimaan kedalam komputer.

Departemen Pengolahan Data

3. Setelah menerima *input* data penerimaan barang, departemen ini menjalankan program *update file* dan pencetakan laporan penerimaan barang, dengan menggunakan *file* induk pemasok, *file* induk persediaan, *file* order pembelian. Pada tahap ini, komputer akan membandingkan data *input* dengan data *file* order pembelian. Jika ada perbedaan, maka perbedaan ini akan segera ditayangkan di layar monitor agar segera bisa dikoreksi.
4. Selanjutnya program komputer akan memperbarui *field* kuantitas barang yang dipesan dan *field* kuantitas tersedia dalam *file* induk persediaan, mencatat tanggal penerimaan barang dalam *file* induk persediaan, dan mencatat kuantitas diterima dalam *file* order pembelian. Keluaran dari proses ini adalah laporan penerimaan barang sebanyak dua lembar dan diserahkan ke departemen penerimaan barang.

Departemen Penerimaan Barang

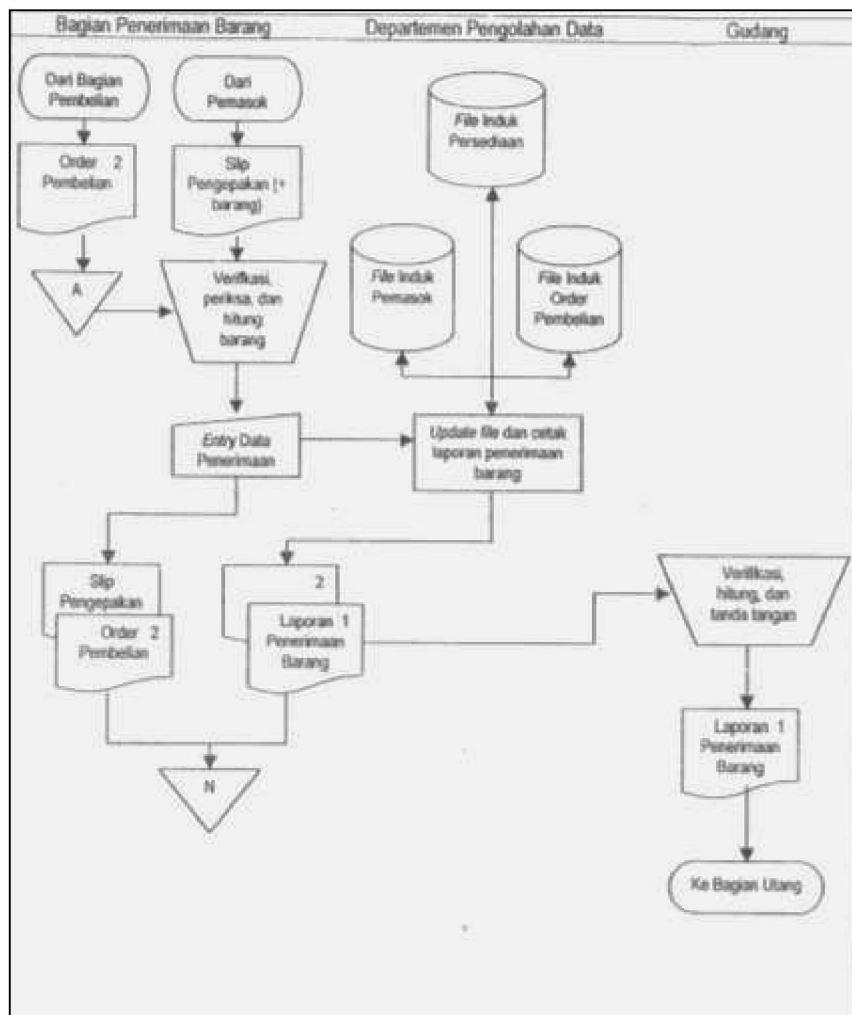
5. Setelah menerima laporan penerimaan barang, selanjutnya departemen ini mendistribusikan laporan tersebut sebagai berikut :

- 1) Lembar ke 1 bersama-sama dengan barangnya diserahkan ke bagian gudang.
- 2) Lembar ke 2 bersama-sama dengan order pembelian dan slip pengepakan, diarsipkan urut nomor dokumen.

Gudang

6. Setelah laporan penerimaan barang dan barangnya dari departemen penerimaan barang, gudang akan memeriksa dan menghitung barang, kemudian menandatangani laporan penerimaan barang, dan meneruskan laporan tersebut ke bagian utang.

Gambar 4
Flowchart Prosedur Penerimaan Barang



2.2.5 Tujuan Pengadaan Barang

“Tujuan Pengadaan barang yaitu untuk memperoleh barang atau jasa dengan harga yang dapat dipertanggungjawabkan, jumlah dan mutu yang sesuai serta pengadaannya tepat waktu.” (grefisayankdewi.blogspot.com/p/pengertian-dan-tujuan-pengadaan-barang.html?m=1, 19 Juni 2019)

Berdasarkan penjelasan diatas bahwa tujuan pengadaan barang berkaitan dengan persediaan.

Sistem Persediaan

Menurut Dr.Erhans A. dalam bukunya yang berjudul Akuntansi 2 (2000 : 53), menyatakan bahwa :

“Persediaan yang dimiliki oleh perusahaan dagang berupa barang dagangan, yang dimaksud barang dagangan adalah barang yang dibeli dengan tujuan untuk dijual kembali.”

Menurut Krismiaji dalam bukunya yang berjudul Sistem Informasi Akuntansi (2002 : 367), menyatakan bahwa :

“sistem persediaan merupakan sebuah sistem yang memelihara catatan persediaan dan memberitahu manajer apabila jenis barang tertentu memerlukan penambahan.”

BAB III

PEMBAHASAN

3.1 Persiapan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Sukajadi Bandung

Langkah-langkah persiapan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah :

1. Membuat jadwal order

Dalam pembuatan jadwal order ini dilakukan hanya sekali saja dan tidak akan ada perubahan sampai ada kebijakan berikutnya. Jadwal ini merupakan jadwal order barang kepada pemasok yang sudah ditentukan harinya atau dinamakan *order day*.

2. *Shortage survey*

Shortage survey adalah kegiatan yang dilakukan oleh salah seorang staf untuk melakukan pengecekan barang kosong di area toko dengan cara menembak *price card* yang tertera pada ujung *railcard* menggunakan RF (alat / assets Carrefour untuk menembak *price card* atau barcode). Apabila stok barang kosong maka akan otomatis terbuatnya permintaan barang *grocery* melalui sistem untuk dijadikan PO (*Puchase Order*).

3. Cek stok barang

Dalam kegiatan ini manajer melakukan cek stok melalui komputer untuk dilakukan pemesanan barang kepada pemasok, jika stok barang di komputer

kosong maka manajer yang bersangkutan akan melakukan permintaan barang kepada pemasok.

4. Membuat order pembelian

Setelah melakukan cek stok maka langkah selanjutnya adalah membuat order pembelian kepada pihak pemasok melalui *e-mail*.

5. Cek area gudang

Dalam kegiatan ini *Sales Manager* berkoordinasi dengan pihak gudang untuk mempersiapkan tempat apabila barang yang dipesan sudah datang.

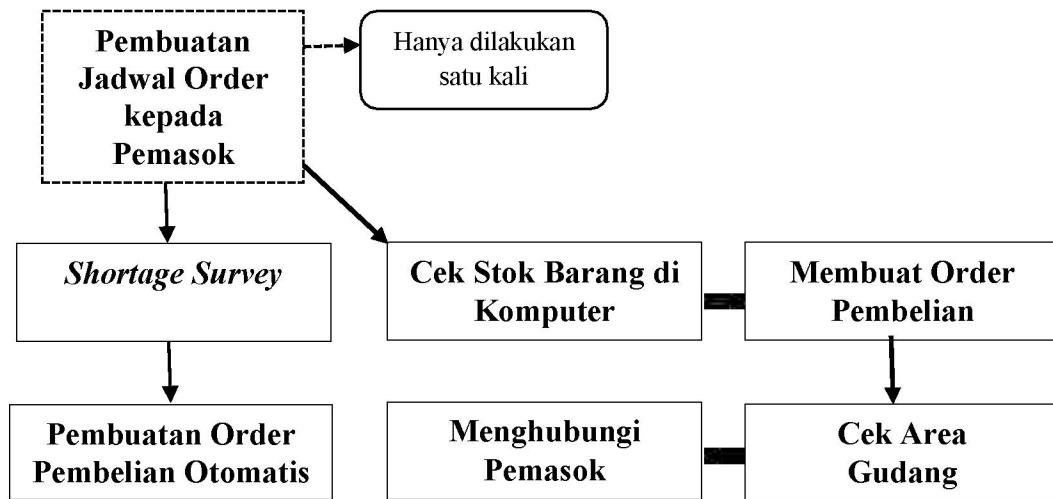
6. Menghubungi pemasok

Apabila order pembelian sudah di kirim ke pihak pemasok melalui *e-mail* maka pihak toko segera menghubungi pihak pemasok untuk melakukan pengecekan *e-mail* agar segera diproses.

Alur persiapan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java

Sukajadi Bandung :

Gambar 5
Alur Persiapan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java
Sukajadi Bandung



Sedangkan Menurur Bodnar dan Hopwood (2003 : 419) disebutkan langkah-langkah umum dalam proses pengadaan adalah :

1) Penentuan Persyaratan

Pada tahap ini perusahaan membuat permohonan pembelian dengan menyertakan persyaratan spesifikasi barang/jasa yang dibutuhkan.

2) Pemilihan Sumber

Langkah berikutnya adalah menentukan sumber penyedia atau pemasok.

3) Permintaan Penawaran

Permintaan untuk penawaran dibuat untuk item atau jasa yang sangat mahal atau jasa yang penawarannya diperlukan sebagai kebijakan perusahaan.

4) Pemilihan Pemasok

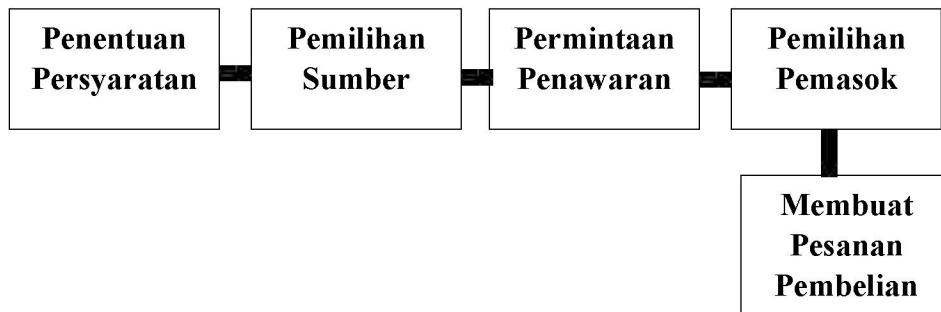
Berdasarkan dokumen penawaran, maka perusahaan dengan menggunakan seorang ahli yang mengerti mengenai barang/jasa yang diminta bisa mengevaluasi dan memberikan penilaian terhadap pemasok.

5) Membuat Pesanan Pembelian

Dokumen pemesanan pembelian mengidentifikasi pemasok dan mengkonfirmasi barang yang dipesan, jumlah, harga, tanggal pengiriman, jangka waktu pengiriman, dan jangka waktu pembayaran.

Alur langkah-langkah umum proses pengadaan Menurut Bodnar dan Hopwood (2003 : 419) :

Gambar 6
Alur Langkah-langkah Umum Proses Pengadaan



Dalam persiapan pengadaan barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung yang dilakukan pertama kali yaitu membuat jadwal order untuk pemasok

yang bekerjasama dengan Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung, pembuatan jadwal ini hanya dilakukan sekali saja dan tidak akan ada perubahan sampai ada kebijakan berikutnya, jadwal order tersebut akan menghasilkan permintaan barang kepada pemasok yang berbeda setiap harinya mulai dari hari Senin hingga hari Jumat, sehingga permintaan barang kepada pemasok akan teratur.

Sebelum melakukan permintaan barang kepada setiap pemasok, pihak toko melakukan pengecekan barang kosong terlebih dahulu atau dinamakan *shortage survey*. *Shortage survey* dilakukan oleh salah seorang staff dengan cara menembak barcode pada price card yang menempel pada ujung *railcard* dengan menggunakan alat yang dinamakan *RF* dan dilakukan setiap hari pada pukul 07.00 WIB, dalam pengecekan tersebut maka akan diketahui barang yang kosong dan barang yang masih banyak digudang tetapi di rak pajangan tidak ada.

Selain *shortage survey*, dalam persiapan pengadaan barang di Carrefour Paris Van java Sukajadi Bandung juga melakukan cek stok barang-barang pada sistem aplikasi yang ada di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung untuk diorder jika ada beberapa barang yang kosong atau barang-barang yang memiliki sisa rata-rata kurang dari atau sama dengan 4 pcs, serta barang-barang yang *fast moving*. Selain itu yang dilakukan dalam persiapan pengadaan barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung yaitu mengecek area gudang untuk mempersiapkan tempat untuk menyimpan barang jika barang yang sudah diorder datang ke toko.

Berdasarkan uraian diatas dalam persiapan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung tidak melakukan kegiatan penentuan

persyaratan, pemilihan sumber, permintaan penawaran, dan pemilihan pemasok, hal ini dikarekan Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung merupakan salah satu cabang toko yang ada di Bandung, sedangkan pusat atau *Head Office* Carrefour yaitu Carrefour Lebak Bulus yang berada di daerah Lebak Bulus Jakarta Selatan. Jadi, yang berhak melakukan kegiatan penentuan persyaratan, pemilihan sumber, permintaan penawaran , dan pemilihan pemasok adalah *Head Office* Carrefour.

3.2 Pelaksanaan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

Pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung didapatkan melalui 2 cara, yaitu :

*1. Pemesanan Barang *Grocery**

Dalam pemesanan barang *grocery* dibagi menjadi 2, yaitu :

1. Sitem Order Otomatis

Sistem order otomatis yaitu sistem order yang sudah diatur berdasarkan sistem yang ada di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung yang sudah diatur formulanya kedalam sistem komputer.

Dalam sistem order ini, produk yang *fast moving* akan otomatis terorder dengan sendirinya dan akan menjadi sebuah PO (*Purchase Order*) yang akan dikirimkan kepada *supplier* melalui *e-mail*.

2. Sistem Order Manual

Sistem order manual yaitu sistem order yang menggunakan *form*, dimana *form* tersebut dinamakan *form NSO (Non Schedule Order)*, sistem ini digunakan apabila dalam sistem order otomatis diatas ada

beberapa produk OOS (*Out of Stock*) yang tidak terorder karena ada sesuatu hal seperti *Average Sales* atau rata-rata penjualannya masih 0.0 (masih dibawah rata-rata) akibat tidak adanya penjualannya selama 100 hari kebelakang.

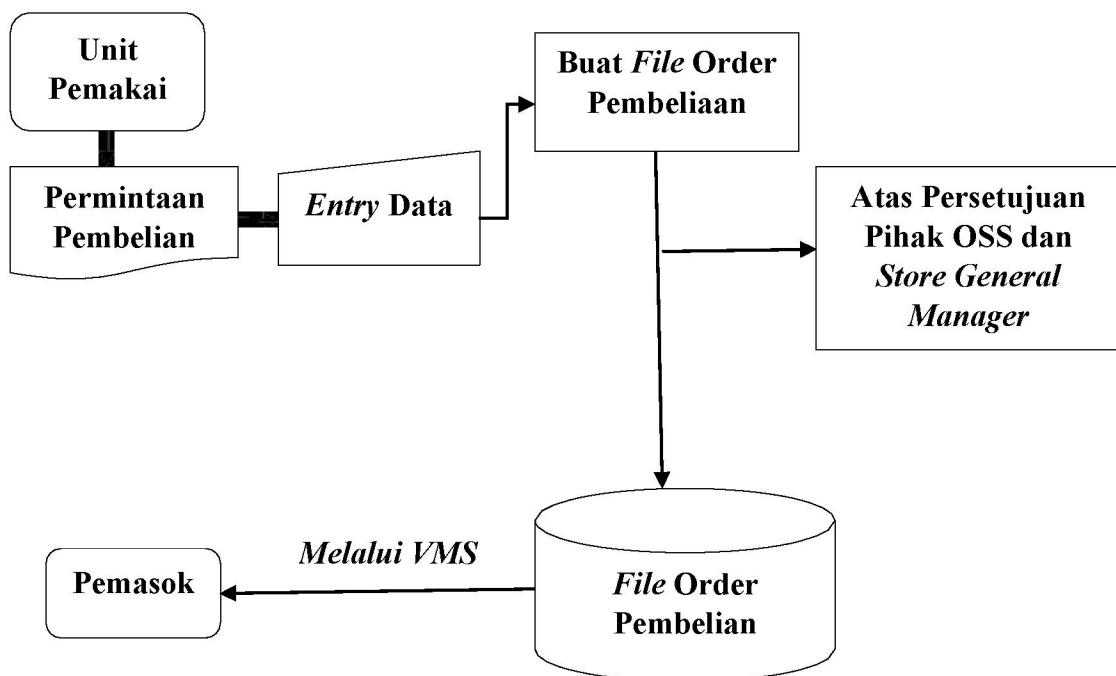
Langkah-langkah pemesanan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah :

1. *Sales Manager* yang bersangkutan melakukan permintaan barang menggunakan form NSO (*Non Schedule Order*).
2. Kemudian data atau barang yang akan diorder di *input* ke *OM Tools*.
3. Kemudian pihak OSS akan memeriksa data yang sudah dimasukkan ke *OM Tools* tersebut, dan mengkaji atas permintaan barang tersebut.
4. Setelah pihak OSS menyetujui permintaan barang tersenut, maka selanjutnya pihak pimpinan akan memeriksa permintaan barang untuk dikaji kembali.
5. Setelah pihak pimpinan menyetujui permintaan barang tersebut, maka pemesanan tersebut akan dikirimkan ke COP (*Central Order Pool*), dimana COP tersebut merupakan kumpulan pemesanan barang secara nasional pada *system* yang ada di Carrefour.
6. Setelah COP (*Central Order Pool*) menyetujui permintaan barang tersebut, maka akan dikirimkan kepada pemasok melalui VMS

(Virtual Message Service). Kemudian akan menjadi dokumen order pembelian.

7. Setelah pemasok menerima pemesanan barang, maka pemasok akan mengirimkan barang yang sudah dipesan.

Gambar 7
Flowchart Pemesanan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Sukajadi Bandung



Menurut Krismiaji dalam bukunya yang berjudul Sistem Informasi Akuntansi (2002 : 337), prosedur pemesanan barang adalah :

Departemen Pengguna dan Gudang

1. Berdasarkan kuantitas atau tingkat pemesanan kembali, departemen ini membuat permintaan pembelian dan diteruskan ke departemen pembelian.

Departemen Pembelian

2. Berdasarkan permintaan pembelian yang diterima dari departemen pengguna atau gudang, departemen ini memasukkan data pembelian ke komputer dan mengarsipkan permintaan pembelian tersebut urut nomor.

Departemen Pengolahan Data

3. Setelah menerima *input* data pembelian, departemen ini menjalankan program pembuatan *file* order pembelian, dengan menggunakan *file* induk pemasok dan *file* induk persediaan. Keluaran dari proses ini adalah *file* order pembelian.
4. Setiap sore hari, departemen ini menjalankan program pencetakan order pembelian dengan menggunakan *file* order pembelian. Keluaran dari proses ini adalah order pembelian sebanyak lima lembar dan seluruhnya diserahkan ke departemen pembelian.

Departemen Pembelian

5. Setelah menerima cetakan order pembelian, manajer departemen pembelian mengkaji dan menandatanganinya. Selanjutnya order pembelian tersebut didistribusikan sebagai berikut :
 1. Lembar ke 1 dikirimkan kepada pemasok.

2. Lembar ke 2 diteruskan ke departemen penerimaan barang.
3. Lembar ke 3 diteruskan kebagian utang.
4. Lembar ke 4 diserahkan ke departemen peminta barang atau gudang.
5. Lembar ke 5 bersama-sama dengan permintaan pembeliannya, diarsipkan urut nomor dokumen.

Berdasarkan uraian diatas pemesanan barang yang dilakukan pada Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung sudah sesuai alurnya dengan prosedur pemesanan barang, hanya saja di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung tidak melakukan *print out* berkas atau dokumen, karena pemesanan barang yang dilakukan oleh Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung yaitu melalui komputer dengan menggunakan *system* yang ada di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.

2. Penerimaan Barang *Grocery*

Langkah-langkah penerimaan barang *grocery* di Carrrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah :

1. Pemasok menyiapkan dokumen atau dinamakan surat jalan yang dikirimkan ke Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung.
2. Pemasok menyerahkan dokumen ke satpam yang bertugas dibagian *loading* untuk mendapatkan nomor antri.

3. Satpam yang bertugas dibagian *loading* memeriksa kelengkapan dokumen dari pemasok, mulai dari tanggal pengiriman barang, hingga kode atau lokasi tujuan toko pengiriman barang.

Jika kelengkapan dokumen atau surat jalan bermasalah seperti tanggal order pembelian sudah *expired*, salah tempat/toko tujuan pengiriman barang, maka dokumen tersebut dikembalikan kepada pemasok (tidak diterima).

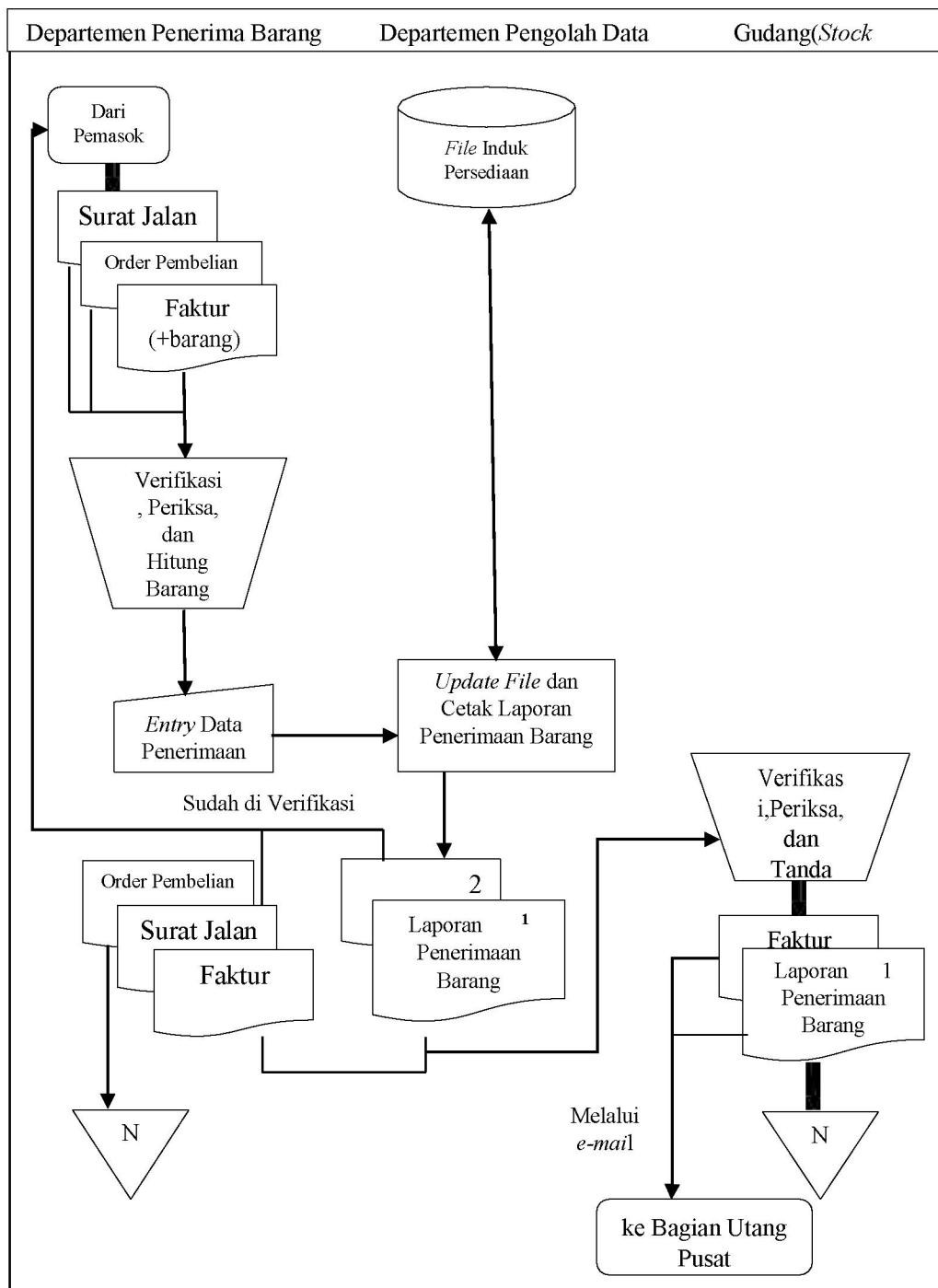
4. Jika kelengkapan dokumen lengkap dan tidak bermasalah, satpam yang bertugas di bagian *loading* atau bagian penerimaan barang mengizinkan pemasok untuk membongkar barang dari kendaraan yang dibawanya sesuai dengan nomor urut yang yang sudah diberikan.
5. Pemasok membongkar muat barang dengan cara menyusun dan merapihkan barang sesuai dengan faktur pengiriman barang.

Tujuan menyusun, membongkar dan merapihkan barang oleh pihak pemasok agar tidak ada kesalahpahaman antara pihak bagian penerimaan barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung dengan pemasok pengirim barang.

Pemasok tersebut bisa mengontrol barang sesuai dengan pengiriman, dan apabila ada yang kurang barang pengiriman tersebut, maka pemasok bisa berkomunikasi dengan bagian penerimaan barang dan memberitahu atas kekurangan barang tersebut.

6. Bagian penerimaan barang (*checker*) mengecek barang yang dipesan oleh pihak Carrefour.
7. Bagian penerimaan barang (admin) mengecek penginputan dari *checker* melalui komputer.
8. Bagian penerimaan barang (admin) menyerahkan dokumen laporan penerimaan barang kepada pemasok sebagai nota penagihan biaya pembelian toko melalui pusat. Selain kepada pemasok, bagian penerimaan barang juga menyerahkan dokumen kepada SC (*Stock Controler*) untuk melengkapi data penagihan oleh pemasok.

Gambar 8
Flowchart Penerimaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Sukajadi Bandung



Sedangkan menurut Krismiaji dalam bukunya yang berjudul Sistem Informasi Akuntansi (2002 : 342), prosedur penerimaan barang adalah :

Departemen Penerimaan Barang

1. Departemen ini mula-mula menerima tembusan order pembelian dari departemen pembelian, kemudian dokumen tersebut diarsipkan urut abjad nama pemasok.
2. Dari pemasok, departemen ini menerima barang bersama-sama dengan slip pengepakan (*packing sli*). Selanjutnya, departemen ini mencocokkan barang yang diterima dengan arsip order pembelian, memeriksa kondisi fisik barang, menghitung kuantitas, dan meng-*entry* data penerimaan kedalam komputer.

Departemen Pengolahan Data

3. Setelah menerima *input* data penerimaan barang, departemen ini menjalankan program *update file* dan pencetakan laporan penerimaan barang, dengan menggunakan *file* induk pemasok, *file* induk persediaan, *file* order pembeliaan. Pada tahap ini, komputer akan membandingkan data *input* dengan data *file* order pembelian. Jika ada perbedaan, maka perbedaan ini akan segera ditayangkan di layar monitor agar segera bisa dikoreksi.
4. Selanjutnya program komputer akan memperbarui *field* kuantitas barang yang dipesan dan *field* kuantitas tersedia dalam *file* induk persediaan, mencatat tanggal penerimaan barang dalam *file* induk persediaan, dan mencatat kuantitas diterima dalam *file* order pembeliaan. Keluaran dari proses ini adalah laporan penerimaan

barang sebanyak dua lembar dan diserahkan ke departemen penerimaan barang.

Departemen Penerimaan Barang

5. Setelah menerima laporan penerimaan barang, selanjutnya departemen ini mendistribusikan laporan tersebut sebagai berikut :
 - 1) Lembar ke 1 bersama-sama dengan barangnya diserahkan ke bagian gudang.
 - 2) Lembar ke 2 bersama-sama dengan order pembelian dan slip pengepakan, diarsipkan urut nomor dokumen.

Gudang

6. Setelah laporan penerimaan barang dan barangnya dari departemen penerimaan barang, gudang akan memeriksa dan menghitung barang, kemudian menandatangani laporan penerimaan barang, dan meneruskan laporan tersebut ke bagian utang.

Berdasarkan uraian diatas penerimaan barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung sudah sesuai dengan prosedur penerimaan barang, hanya saja untuk dokumen laporan penerima barang yang diserahkan kepada bagian utang, di Carrefour Paris Van Java melaporkan laporan penerima barang tersebut melalui *e-mail* dan diserahkan kepada bagian utang yang ada di pusat, karena yang mengurus utang kepada pemasok atas pembelian barang untuk di jual adalah bagian pusat.

3.3 Dokumen yang digunakan dalam Pelaksanaan Pengadaan Barang Grocery di Carrefour Paris Van Sukajadi Bandung

Dokumen yang digunakan dalam pelaksanaan pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah :

1. Form NSO (*Non Schedule Order*)

Form NSO adalah sebuah form yang digunakan untuk melakukan permintaan barang yang kosong.

2. OM (*Order Management*) Tools

OM Tools yaitu suatu sistem yang digunakan di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung untuk membuat PO (*Purchase Order*) kepada pemasok. Pada *OM Tools* ini dilakukan oleh para manajer yang akan memesan barang kepada pemasok, dan *OM Tools* ini hanya bisa dibuka pada saat jadwal order kepada pemasok.

3. PO (*Purchase Order*)

PO adalah dokumen atau catatan yang berisi pemesanan barang kepada pemasok.

4. Faktur

Faktur yaitu suatu dokumen yang berisi daftar barang yang sudah dipesan, dokumen tersebut diterbitkan dari penjual kepada pembeli.

5. RR (*Receiving Report*)

RR yaitu dokumen yang akan dibawa oleh pemasok sebagai bukti untuk penagihan ke HO (*Head Office*) Carrefour.

6. Berita Acara

Berita acara adalah suatu dokumen yang digunakan dalam pengadaan barang di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung apabila barang yang datang dari pemasok tidak sesuai dengan tanggal yang tertera pada order pembelian.

Sedangkan menurut V.Wiratna Sujarweni dalam bukunya yang berjudul Sistem Akuntansi (2015 : 108), Dokumen yang terkait dalam sistem akuntansi pembelian kredit adalah :

1. Daftar stok barang.
2. Dokumen stok barang.
3. Faktur pemesanan barang.
4. Surat Utang.

Dokumen sistem akuntansi pengadaan barang meliputi (a) surat permintaan pembelian (b) surat permintaan penawaran harga (c) surat order pembelian (d) laporan penerimaan barang (e) surat perubahan order pembelian (f) bukti kas keluar (Mulyadi, 2008: 304).

Berdasarkan uraian diatas dokumen yang digunakan dalam sistem akuntansi pengadaan barang dengan praktek di lapangan telah sesuai dengan pedoman terkait pengadaan barang, hanya saja di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung tidak

terdapat dokumen utang atau surat utang, surat permintaan penawaran harga, bukti kas keluar. Hal ini disebabkan karena yang mempunyai utang kepada pemasok adalah bagian pusat yaitu Carrefour Lebak Bulus, dan surat permintaan penawaran harga serta bukti kas keluar yang berhak mengeluarkan surat tersebut dalam hal pengadaan barang *grocery* adalah bagian pusat, sedangkan Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah toko cabang. Hal ini menunjukkan bahwa di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung tidak melakukan sistem pencatatan akuntansi.

3.4 Hambatan yang Timbul dan Bagaimana Cara Mengatasinya Pengadaan Barang Grocery di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung

3.4.1 Hambatan yang timbul

Dalam melaksanakan kegiatan suatu perusahaan tentu saja terdapat kendala yang dapat menghambat kelancaran kegiatan operasional. Seperti halnya dalam pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah sebagai berikut :

1. Barang tidak sesuai PO.

Barang tidak sesuai PO yaitu daftar yang ada di PO dengan jumlah yang banyak tetapi pemasok mengirim barang ke outlet hanya sedikit.

2. *Shortage Supplier.*

Shortage supplier yaitu ketidaklengkapan barang di *supplier* mengakibatkan barang OOS (*Out of Stock*) di outlet.

3. VMS (*Virtual Message Service*) Eror.

VMS atau *Virtual Message Service eror* yaitu pihak outlet sudah mengirimkan PO (*Purchase Order*) melalui *e-mail* tapi pihak *supplier* belum menerima *e-mail* tersebut.

4. *Payment*.

Payment yaitu adanya ketidaklancaran pihak outlet dalam membayar sejumlah faktur pada waktu yang sudah ditentukan.

5. *Stop Item*.

Stop item yaitu status barang yang tidak aktif mengakibatkan tidak bisa order barang tersebut.

6. *PO Expired*.

PO expired yaitu PO yang masa aktifnya sudah lewat.

7. Perbedaan antara stok pada sistem komputer dan stok fisik.

Perbedaan antara stok pada sistem komputer dan stok fisik yaitu ketidaksesuaian stok pada suatu barang, mengakibatkan barang tidak bisa di order karena stok pada sistem masih banyak.

8. Faktur tidak terdapat harga per karton.

3.4.2 Cara Mengatasinya

Adapun upaya yang dilakukan dalam mengatasi hambatan mengenai pengadaan barang *grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung adalah sebagai berikut :

1. *Call* via Telepon kepada pemasok untuk mengetahui masalah apabila barang tidak sesuai PO.
2. Koordinasi dengan HO (*Head Office*) untuk pengadaan *supplier* baru.
3. Koodinasi dengan *supplier* untuk menyampaikan po yang sudah dikirim.
4. Koordonasi dengan tim HO (*Head Office*) agar mendahulukan *supplier* yang benar-benar *urgent* dalam masalah pembayaran utang agar barang yang kosong bisa segera dikirim oleh pihak *supplier*.
5. Melakukan TBAT (Transfer Barang Antar Toko) agar barang yang *stop item* atau barang yang tidak bisa di order tidak OOS (*Out Of Stock*).
6. Membuat PO (*Purchase Order*) baru kepada pemasok.
7. Melakukan *cycle count* atau stok opname dalam skala kecil secara berkala.
8. Menghitung satu persatu barang yang tidak diketahui harga perkartonnya.

Berdasarkan uraian diatas, hambatan yang dihadapi dalam pengadaan barang grocery yaitu barang tidak sesuai PO, *shortage supplier*, VMS eror , *payment* , barang-barang banyak yang *stop item* , PO *expired*, selisih stok antara stok pada komputer dan stok fisik, beberapa faktur dari pemasok tidak terdapat harga perkarton yang mengakibatkan lama dalam proses *input* data, akan tetapi segala

hambatan tersebut ada solusi yang bisa meminimalisirnya dan sudah dilakukan dengan baik.

BAB IV

PENUTUP

1.1 Kesimpulan

Pengadaan barang merupakan proses kegiatan untuk pemenuhan atau penyediaan kebutuhan dan pasokan barang atau jasa untuk memenuhi kebutuhan bisnis. Pengadaan dapat mempengaruhi keseluruhan proses arus barang karena merupakan bagian penting dalam proses tersebut.

Berdasarkan hasil penelitian dan pembahasan Tugas Akhir di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung dalam pelaksanaan Sistem Pengadaan Barang *Grocery*, Persiapan Pengadaan Barang *Grocery*, dan Dokumen yang Digunakan, dapat disimpulkan sebagai berikut :

1. Persiapan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung sudah cukup baik, karena mulai dari cek stok barang hingga dibuatnya order pembelian dilakukan secara efektif.
2. Pelaksanaan Pengadaan Barang *Grocery* di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung sudah cukup baik, karena mulai dari pemesanan barang hingga penerimaan barang sudah sesuai dengan prosedur dan dilakukan secara efektif.
3. Dokumen yang digunakan terkait pengadaan barang grocery sudah cukup baik dan menunjang jalannya pengadaan barang mulai dari pemesanan barang hingga penerimaan barang.

4. Dalam mengatasi hambatan yang dihadapi dalam pengadaan barang *grocery* sudah cukup baik dan efektif.

1.2 Saran

Sistem pengadaan barang *grocery* yang berjalan di Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung selama ini sudah berjalan dengan cukup baik, oleh karena itu penulis ingin memberikan saran yang sekiranya dapat bermanfaat bagi perusahaan mengingat bahwa masalah dalam sistem pengadaan barang merupakan salah satu aktivitas yang sangat menunjang kelancaran perusahaan, adapun saran yang disampaikan adalah :

1. Dalam persiapan pengadaan barang hendaknya mengecek barang kosong tidak hanya di komputer, tetapi di cek juga secara fisik, hal ini bertujuan untuk meminimalisir selisih stok antara stok fisik dan stok yang ada di komputer.
2. Dalam pelaksanaan pengadaan barang *grocery* hendaknya tidak mengandalkan sistem order otomatis tetapi melakukan order manual secara terus-menerus agar barang yang stoknya sedikit tetapi barangnya *fast moving* bisa teroder dan menyesuaikan dengan kebutuhan toko agar tidak OOS (*Out Of Stock*).
3. Dokumen yang digunakan hendaknya menggunakan dokumen yang mempermudah proses kerja agar lebih efektif dan efisien, terutama dokumen faktur hendaknya hanya menerima faktur dari pemasok selain

berisi nama barang dan *quantity* barang hendaknya berisi *value* juga agar dalam melakukan *input* data lebih cepat dan tidak harus menghitung kembali.

4. Pada pelaksanaan pengadaan barang *grocery* hendaknya lebih rutin berkoordinasi dengan tim HO (*Head Office*) agar bisa meminimalisir hambatan-hambatan yang dihadapi.

DAFTAR PUSTAKA

Krismiaji.2002. *Sistem Informasi Akuntansi*.Yoygyakarta : Unit Penerbit dan Percetakan AMP YKPN.

Sujarweni, V Wiratna. 2015. Sistem Akuntansi. Yogyakarta : Penerbit Pustaka Baru Press.

Bodnar, H George dan William S. Hopwood. 2003. *Accounting Information System. Sistem Informasi Akuntansi Edisi Kedelapan*. Dialihbahasakan oleh Deddy Jacobus. Jakarta : Indeks.

Mulyadi. 2008. *Sistem Informasi Akuntansi*. Jakarta : Salemba Empat.

Baridwan, Zaki, Prof, M.Sc, Akuntan. 2009. *Sistem Akuntansi*. Yogyakarta : 2012.

Anggawirya, Erhans. 2000. *Akuntansi Edisi Dua*. Jakarta : PT. Econtara Rajawali.

Grefi.”Pengertian dan Tujuan Pengadaan Barang dan Jasa Pemerintah”.
grefisayankdewi.blogspot.com/p/pengertian-dan-tujuan-pengadaan-barang.html?m=1 (Diakses 19 Juni 2019)

LAMPIRAN

Lampiran 1 Contoh Form Permintaan Barang

PERIOD	NON-SCHEDULE ORDER REQUEST FORM - FROM STORE																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
SITE CODE	602																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
TERRITORY	Territory 1																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
SITE NAME	SHOP																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
DIVISION	GROCERY																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
EXCL REASONS	5																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																					
TOTAL	16.956.000,00	Request:																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																				
Reasons for Request:																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																						
<table border="1"> <tr> <td colspan="2">EXCLUSION REASONS</td> <td colspan="2">4 OPPORTUNISTIC PURCHASE</td> <td colspan="2">5 EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION</td> <td colspan="2">6 LOCAL PROMOTION</td> <td colspan="2">7 THE PROMOTION NAME IS NOT IN THE PERIOD</td> <td colspan="2">8 CUSTOMER REQUEST</td> </tr> <tr> <td colspan="2">100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION</td> <td colspan="2">100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION</td> <td colspan="2">100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION</td> <td colspan="2">100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION</td> <td colspan="2">100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION</td> <td colspan="2">100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 1</td> <td colspan="2">REASON 2</td> <td colspan="2">REASON 3</td> <td colspan="2">REASON 4</td> <td colspan="2">REASON 5</td> <td colspan="2">REASON 6</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 7</td> <td colspan="2">REASON 8</td> <td colspan="2">REASON 9</td> <td colspan="2">REASON 10</td> <td colspan="2">REASON 11</td> <td colspan="2">REASON 12</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 13</td> <td colspan="2">REASON 14</td> <td colspan="2">REASON 15</td> <td colspan="2">REASON 16</td> <td colspan="2">REASON 17</td> <td colspan="2">REASON 18</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 19</td> <td colspan="2">REASON 20</td> <td colspan="2">REASON 21</td> <td colspan="2">REASON 22</td> <td colspan="2">REASON 23</td> <td colspan="2">REASON 24</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 25</td> <td colspan="2">REASON 26</td> <td colspan="2">REASON 27</td> <td colspan="2">REASON 28</td> <td colspan="2">REASON 29</td> <td colspan="2">REASON 30</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 31</td> <td colspan="2">REASON 32</td> <td colspan="2">REASON 33</td> <td colspan="2">REASON 34</td> <td colspan="2">REASON 35</td> <td colspan="2">REASON 36</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 37</td> <td colspan="2">REASON 38</td> <td colspan="2">REASON 39</td> <td colspan="2">REASON 40</td> <td colspan="2">REASON 41</td> <td colspan="2">REASON 42</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 43</td> <td colspan="2">REASON 44</td> <td colspan="2">REASON 45</td> <td colspan="2">REASON 46</td> <td colspan="2">REASON 47</td> <td colspan="2">REASON 48</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 49</td> <td colspan="2">REASON 50</td> <td colspan="2">REASON 51</td> <td colspan="2">REASON 52</td> <td colspan="2">REASON 53</td> <td colspan="2">REASON 54</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 55</td> <td colspan="2">REASON 56</td> <td colspan="2">REASON 57</td> <td colspan="2">REASON 58</td> <td colspan="2">REASON 59</td> <td colspan="2">REASON 60</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 61</td> <td colspan="2">REASON 62</td> <td colspan="2">REASON 63</td> <td colspan="2">REASON 64</td> <td colspan="2">REASON 65</td> <td colspan="2">REASON 66</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 67</td> <td colspan="2">REASON 68</td> <td colspan="2">REASON 69</td> <td colspan="2">REASON 70</td> <td colspan="2">REASON 71</td> <td colspan="2">REASON 72</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 73</td> <td colspan="2">REASON 74</td> <td colspan="2">REASON 75</td> <td colspan="2">REASON 76</td> <td colspan="2">REASON 77</td> <td colspan="2">REASON 78</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 79</td> <td colspan="2">REASON 80</td> <td colspan="2">REASON 81</td> <td colspan="2">REASON 82</td> <td colspan="2">REASON 83</td> <td colspan="2">REASON 84</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 85</td> <td colspan="2">REASON 86</td> <td colspan="2">REASON 87</td> <td colspan="2">REASON 88</td> <td colspan="2">REASON 89</td> <td colspan="2">REASON 90</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 91</td> <td colspan="2">REASON 92</td> <td colspan="2">REASON 93</td> <td colspan="2">REASON 94</td> <td colspan="2">REASON 95</td> <td colspan="2">REASON 96</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 97</td> <td colspan="2">REASON 98</td> <td colspan="2">REASON 99</td> <td colspan="2">REASON 100</td> <td colspan="2">REASON 101</td> <td colspan="2">REASON 102</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 103</td> <td colspan="2">REASON 104</td> <td colspan="2">REASON 105</td> <td colspan="2">REASON 106</td> <td colspan="2">REASON 107</td> <td colspan="2">REASON 108</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 109</td> <td colspan="2">REASON 110</td> <td colspan="2">REASON 111</td> <td colspan="2">REASON 112</td> <td colspan="2">REASON 113</td> <td colspan="2">REASON 114</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 115</td> <td colspan="2">REASON 116</td> <td colspan="2">REASON 117</td> <td colspan="2">REASON 118</td> <td colspan="2">REASON 119</td> <td colspan="2">REASON 120</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 121</td> <td colspan="2">REASON 122</td> <td colspan="2">REASON 123</td> <td colspan="2">REASON 124</td> <td colspan="2">REASON 125</td> <td colspan="2">REASON 126</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 127</td> <td colspan="2">REASON 128</td> <td colspan="2">REASON 129</td> <td colspan="2">REASON 130</td> <td colspan="2">REASON 131</td> <td colspan="2">REASON 132</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 133</td> <td colspan="2">REASON 134</td> <td colspan="2">REASON 135</td> <td colspan="2">REASON 136</td> <td colspan="2">REASON 137</td> <td colspan="2">REASON 138</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 139</td> <td colspan="2">REASON 140</td> <td colspan="2">REASON 141</td> <td colspan="2">REASON 142</td> <td colspan="2">REASON 143</td> <td colspan="2">REASON 144</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 145</td> <td colspan="2">REASON 146</td> <td colspan="2">REASON 147</td> <td colspan="2">REASON 148</td> <td colspan="2">REASON 149</td> <td colspan="2">REASON 150</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 151</td> <td colspan="2">REASON 152</td> <td colspan="2">REASON 153</td> <td colspan="2">REASON 154</td> <td colspan="2">REASON 155</td> <td colspan="2">REASON 156</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 157</td> <td colspan="2">REASON 158</td> <td colspan="2">REASON 159</td> <td colspan="2">REASON 160</td> <td colspan="2">REASON 161</td> <td colspan="2">REASON 162</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 163</td> <td colspan="2">REASON 164</td> <td colspan="2">REASON 165</td> <td colspan="2">REASON 166</td> <td colspan="2">REASON 167</td> <td colspan="2">REASON 168</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 169</td> <td colspan="2">REASON 170</td> <td colspan="2">REASON 171</td> <td colspan="2">REASON 172</td> <td colspan="2">REASON 173</td> <td colspan="2">REASON 174</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 175</td> <td colspan="2">REASON 176</td> <td colspan="2">REASON 177</td> <td colspan="2">REASON 178</td> <td colspan="2">REASON 179</td> <td colspan="2">REASON 180</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 181</td> <td colspan="2">REASON 182</td> <td colspan="2">REASON 183</td> <td colspan="2">REASON 184</td> <td colspan="2">REASON 185</td> <td colspan="2">REASON 186</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 187</td> <td colspan="2">REASON 188</td> <td colspan="2">REASON 189</td> <td colspan="2">REASON 190</td> <td colspan="2">REASON 191</td> <td colspan="2">REASON 192</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 193</td> <td colspan="2">REASON 194</td> <td colspan="2">REASON 195</td> <td colspan="2">REASON 196</td> <td colspan="2">REASON 197</td> <td colspan="2">REASON 198</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 199</td> <td colspan="2">REASON 200</td> <td colspan="2">REASON 201</td> <td colspan="2">REASON 202</td> <td colspan="2">REASON 203</td> <td colspan="2">REASON 204</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 205</td> <td colspan="2">REASON 206</td> <td colspan="2">REASON 207</td> <td colspan="2">REASON 208</td> <td colspan="2">REASON 209</td> <td colspan="2">REASON 210</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 211</td> <td colspan="2">REASON 212</td> <td colspan="2">REASON 213</td> <td colspan="2">REASON 214</td> <td colspan="2">REASON 215</td> <td colspan="2">REASON 216</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 217</td> <td colspan="2">REASON 218</td> <td colspan="2">REASON 219</td> <td colspan="2">REASON 220</td> <td colspan="2">REASON 221</td> <td colspan="2">REASON 222</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 223</td> <td colspan="2">REASON 224</td> <td colspan="2">REASON 225</td> <td colspan="2">REASON 226</td> <td colspan="2">REASON 227</td> <td colspan="2">REASON 228</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 229</td> <td colspan="2">REASON 230</td> <td colspan="2">REASON 231</td> <td colspan="2">REASON 232</td> <td colspan="2">REASON 233</td> <td colspan="2">REASON 234</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 235</td> <td colspan="2">REASON 236</td> <td colspan="2">REASON 237</td> <td colspan="2">REASON 238</td> <td colspan="2">REASON 239</td> <td colspan="2">REASON 240</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 241</td> <td colspan="2">REASON 242</td> <td colspan="2">REASON 243</td> <td colspan="2">REASON 244</td> <td colspan="2">REASON 245</td> <td colspan="2">REASON 246</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 247</td> <td colspan="2">REASON 248</td> <td colspan="2">REASON 249</td> <td colspan="2">REASON 250</td> <td colspan="2">REASON 251</td> <td colspan="2">REASON 252</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 253</td> <td colspan="2">REASON 254</td> <td colspan="2">REASON 255</td> <td colspan="2">REASON 256</td> <td colspan="2">REASON 257</td> <td colspan="2">REASON 258</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 259</td> <td colspan="2">REASON 260</td> <td colspan="2">REASON 261</td> <td colspan="2">REASON 262</td> <td colspan="2">REASON 263</td> <td colspan="2">REASON 264</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 265</td> <td colspan="2">REASON 266</td> <td colspan="2">REASON 267</td> <td colspan="2">REASON 268</td> <td colspan="2">REASON 269</td> <td colspan="2">REASON 270</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 271</td> <td colspan="2">REASON 272</td> <td colspan="2">REASON 273</td> <td colspan="2">REASON 274</td> <td colspan="2">REASON 275</td> <td colspan="2">REASON 276</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 277</td> <td colspan="2">REASON 278</td> <td colspan="2">REASON 279</td> <td colspan="2">REASON 280</td> <td colspan="2">REASON 281</td> <td colspan="2">REASON 282</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 283</td> <td colspan="2">REASON 284</td> <td colspan="2">REASON 285</td> <td colspan="2">REASON 286</td> <td colspan="2">REASON 287</td> <td colspan="2">REASON 288</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 289</td> <td colspan="2">REASON 290</td> <td colspan="2">REASON 291</td> <td colspan="2">REASON 292</td> <td colspan="2">REASON 293</td> <td colspan="2">REASON 294</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 295</td> <td colspan="2">REASON 296</td> <td colspan="2">REASON 297</td> <td colspan="2">REASON 298</td> <td colspan="2">REASON 299</td> <td colspan="2">REASON 300</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 301</td> <td colspan="2">REASON 302</td> <td colspan="2">REASON 303</td> <td colspan="2">REASON 304</td> <td colspan="2">REASON 305</td> <td colspan="2">REASON 306</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 307</td> <td colspan="2">REASON 308</td> <td colspan="2">REASON 309</td> <td colspan="2">REASON 310</td> <td colspan="2">REASON 311</td> <td colspan="2">REASON 312</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 313</td> <td colspan="2">REASON 314</td> <td colspan="2">REASON 315</td> <td colspan="2">REASON 316</td> <td colspan="2">REASON 317</td> <td colspan="2">REASON 318</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 319</td> <td colspan="2">REASON 320</td> <td colspan="2">REASON 321</td> <td colspan="2">REASON 322</td> <td colspan="2">REASON 323</td> <td colspan="2">REASON 324</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 325</td> <td colspan="2">REASON 326</td> <td colspan="2">REASON 327</td> <td colspan="2">REASON 328</td> <td colspan="2">REASON 329</td> <td colspan="2">REASON 330</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 331</td> <td colspan="2">REASON 332</td> <td colspan="2">REASON 333</td> <td colspan="2">REASON 334</td> <td colspan="2">REASON 335</td> <td colspan="2">REASON 336</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 337</td> <td colspan="2">REASON 338</td> <td colspan="2">REASON 339</td> <td colspan="2">REASON 340</td> <td colspan="2">REASON 341</td> <td colspan="2">REASON 342</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 343</td> <td colspan="2">REASON 344</td> <td colspan="2">REASON 345</td> <td colspan="2">REASON 346</td> <td colspan="2">REASON 347</td> <td colspan="2">REASON 348</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 349</td> <td colspan="2">REASON 350</td> <td colspan="2">REASON 351</td> <td colspan="2">REASON 352</td> <td colspan="2">REASON 353</td> <td colspan="2">REASON 354</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 355</td> <td colspan="2">REASON 356</td> <td colspan="2">REASON 357</td> <td colspan="2">REASON 358</td> <td colspan="2">REASON 359</td> <td colspan="2">REASON 360</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 361</td> <td colspan="2">REASON 362</td> <td colspan="2">REASON 363</td> <td colspan="2">REASON 364</td> <td colspan="2">REASON 365</td> <td colspan="2">REASON 366</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 367</td> <td colspan="2">REASON 368</td> <td colspan="2">REASON 369</td> <td colspan="2">REASON 370</td> <td colspan="2">REASON 371</td> <td colspan="2">REASON 372</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 373</td> <td colspan="2">REASON 374</td> <td colspan="2">REASON 375</td> <td colspan="2">REASON 376</td> <td colspan="2">REASON 377</td> <td colspan="2">REASON 378</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 379</td> <td colspan="2">REASON 380</td> <td colspan="2">REASON 381</td> <td colspan="2">REASON 382</td> <td colspan="2">REASON 383</td> <td colspan="2">REASON 384</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 385</td> <td colspan="2">REASON 386</td> <td colspan="2">REASON 387</td> <td colspan="2">REASON 388</td> <td colspan="2">REASON 389</td> <td colspan="2">REASON 390</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 391</td> <td colspan="2">REASON 392</td> <td colspan="2">REASON 393</td> <td colspan="2">REASON 394</td> <td colspan="2">REASON 395</td> <td colspan="2">REASON 396</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 397</td> <td colspan="2">REASON 398</td> <td colspan="2">REASON 399</td> <td colspan="2">REASON 400</td> <td colspan="2">REASON 401</td> <td colspan="2">REASON 402</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 403</td> <td colspan="2">REASON 404</td> <td colspan="2">REASON 405</td> <td colspan="2">REASON 406</td> <td colspan="2">REASON 407</td> <td colspan="2">REASON 408</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 409</td> <td colspan="2">REASON 410</td> <td colspan="2">REASON 411</td> <td colspan="2">REASON 412</td> <td colspan="2">REASON 413</td> <td colspan="2">REASON 414</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 415</td> <td colspan="2">REASON 416</td> <td colspan="2">REASON 417</td> <td colspan="2">REASON 418</td> <td colspan="2">REASON 419</td> <td colspan="2">REASON 420</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 421</td> <td colspan="2">REASON 422</td> <td colspan="2">REASON 423</td> <td colspan="2">REASON 424</td> <td colspan="2">REASON 425</td> <td colspan="2">REASON 426</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 427</td> <td colspan="2">REASON 428</td> <td colspan="2">REASON 429</td> <td colspan="2">REASON 430</td> <td colspan="2">REASON 431</td> <td colspan="2">REASON 432</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 433</td> <td colspan="2">REASON 434</td> <td colspan="2">REASON 435</td> <td colspan="2">REASON 436</td> <td colspan="2">REASON 437</td> <td colspan="2">REASON 438</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 439</td> <td colspan="2">REASON 440</td> <td colspan="2">REASON 441</td> <td colspan="2">REASON 442</td> <td colspan="2">REASON 443</td> <td colspan="2">REASON 444</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 445</td> <td colspan="2">REASON 446</td> <td colspan="2">REASON 447</td> <td colspan="2">REASON 448</td> <td colspan="2">REASON 449</td> <td colspan="2">REASON 450</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 451</td> <td colspan="2">REASON 452</td> <td colspan="2">REASON 453</td> <td colspan="2">REASON 454</td> <td colspan="2">REASON 455</td> <td colspan="2">REASON 456</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 457</td> <td colspan="2">REASON 458</td> <td colspan="2">REASON 459</td> <td colspan="2">REASON 460</td> <td colspan="2">REASON 461</td> <td colspan="2">REASON 462</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 463</td> <td colspan="2">REASON 464</td> <td colspan="2">REASON 465</td> <td colspan="2">REASON 466</td> <td colspan="2">REASON 467</td> <td colspan="2">REASON 468</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 469</td> <td colspan="2">REASON 470</td> <td colspan="2">REASON 471</td> <td colspan="2">REASON 472</td> <td colspan="2">REASON 473</td> <td colspan="2">REASON 474</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 475</td> <td colspan="2">REASON 476</td> <td colspan="2">REASON 477</td> <td colspan="2">REASON 478</td> <td colspan="2">REASON 479</td> <td colspan="2">REASON 480</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 481</td> <td colspan="2">REASON 482</td> <td colspan="2">REASON 483</td> <td colspan="2">REASON 484</td> <td colspan="2">REASON 485</td> <td colspan="2">REASON 486</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 487</td> <td colspan="2">REASON 488</td> <td colspan="2">REASON 489</td> <td colspan="2">REASON 490</td> <td colspan="2">REASON 491</td> <td colspan="2">REASON 492</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 493</td> <td colspan="2">REASON 494</td> <td colspan="2">REASON 495</td> <td colspan="2">REASON 496</td> <td colspan="2">REASON 497</td> <td colspan="2">REASON 498</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 499</td> <td colspan="2">REASON 500</td> <td colspan="2">REASON 501</td> <td colspan="2">REASON 502</td> <td colspan="2">REASON 503</td> <td colspan="2">REASON 504</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 505</td> <td colspan="2">REASON 506</td> <td colspan="2">REASON 507</td> <td colspan="2">REASON 508</td> <td colspan="2">REASON 509</td> <td colspan="2">REASON 510</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 511</td> <td colspan="2">REASON 512</td> <td colspan="2">REASON 513</td> <td colspan="2">REASON 514</td> <td colspan="2">REASON 515</td> <td colspan="2">REASON 516</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 517</td> <td colspan="2">REASON 518</td> <td colspan="2">REASON 519</td> <td colspan="2">REASON 520</td> <td colspan="2">REASON 521</td> <td colspan="2">REASON 522</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 523</td> <td colspan="2">REASON 524</td> <td colspan="2">REASON 525</td> <td colspan="2">REASON 526</td> <td colspan="2">REASON 527</td> <td colspan="2">REASON 528</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 529</td> <td colspan="2">REASON 530</td> <td colspan="2">REASON 531</td> <td colspan="2">REASON 532</td> <td colspan="2">REASON 533</td> <td colspan="2">REASON 534</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 535</td> <td colspan="2">REASON 536</td> <td colspan="2">REASON 537</td> <td colspan="2">REASON 538</td> <td colspan="2">REASON 539</td> <td colspan="2">REASON 540</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 541</td> <td colspan="2">REASON 542</td> <td colspan="2">REASON 543</td> <td colspan="2">REASON 544</td> <td colspan="2">REASON 545</td> <td colspan="2">REASON 546</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 547</td> <td colspan="2">REASON 548</td> <td colspan="2">REASON 549</td> <td colspan="2">REASON 550</td> <td colspan="2">REASON 551</td> <td colspan="2">REASON 552</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 553</td> <td colspan="2">REASON 554</td> <td colspan="2">REASON 555</td> <td colspan="2">REASON 556</td> <td colspan="2">REASON 557</td> <td colspan="2">REASON 558</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 559</td> <td colspan="2">REASON 560</td> <td colspan="2">REASON 561</td> <td colspan="2">REASON 562</td> <td colspan="2">REASON 563</td> <td colspan="2">REASON 564</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 565</td> <td colspan="2">REASON 566</td> <td colspan="2">REASON 567</td> <td colspan="2">REASON 568</td> <td colspan="2">REASON 569</td> <td colspan="2">REASON 570</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 571</td> <td colspan="2">REASON 572</td> <td colspan="2">REASON 573</td> <td colspan="2">REASON 574</td> <td colspan="2">REASON 575</td> <td colspan="2">REASON 576</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 577</td> <td colspan="2">REASON 578</td> <td colspan="2">REASON 579</td> <td colspan="2">REASON 580</td> <td colspan="2">REASON 581</td> <td colspan="2">REASON 582</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 583</td> <td colspan="2">REASON 584</td> <td colspan="2">REASON 585</td> <td colspan="2">REASON 586</td> <td colspan="2">REASON 587</td> <td colspan="2">REASON 588</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 589</td> <td colspan="2">REASON 590</td> <td colspan="2">REASON 591</td> <td colspan="2">REASON 592</td> <td colspan="2">REASON 593</td> <td colspan="2">REASON 594</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 595</td> <td colspan="2">REASON 596</td> <td colspan="2">REASON 597</td> <td colspan="2">REASON 598</td> <td colspan="2">REASON 599</td> <td colspan="2">REASON 600</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 601</td> <td colspan="2">REASON 602</td> <td colspan="2">REASON 603</td> <td colspan="2">REASON 604</td> <td colspan="2">REASON 605</td> <td colspan="2">REASON 606</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 607</td> <td colspan="2">REASON 608</td> <td colspan="2">REASON 609</td> <td colspan="2">REASON 610</td> <td colspan="2">REASON 611</td> <td colspan="2">REASON 612</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 613</td> <td colspan="2">REASON 614</td> <td colspan="2">REASON 615</td> <td colspan="2">REASON 616</td> <td colspan="2">REASON 617</td> <td colspan="2">REASON 618</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 619</td> <td colspan="2">REASON 620</td> <td colspan="2">REASON 621</td> <td colspan="2">REASON 622</td> <td colspan="2">REASON 623</td> <td colspan="2">REASON 624</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 625</td> <td colspan="2">REASON 626</td> <td colspan="2">REASON 627</td> <td colspan="2">REASON 628</td> <td colspan="2">REASON 629</td> <td colspan="2">REASON 630</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 631</td> <td colspan="2">REASON 632</td> <td colspan="2">REASON 633</td> <td colspan="2">REASON 634</td> <td colspan="2">REASON 635</td> <td colspan="2">REASON 636</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 637</td> <td colspan="2">REASON 638</td> <td colspan="2">REASON 639</td> <td colspan="2">REASON 640</td> <td colspan="2">REASON 641</td> <td colspan="2">REASON 642</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 643</td> <td colspan="2">REASON 644</td> <td colspan="2">REASON 645</td> <td colspan="2">REASON 646</td> <td colspan="2">REASON 647</td> <td colspan="2">REASON 648</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 649</td> <td colspan="2">REASON 650</td> <td colspan="2">REASON 651</td> <td colspan="2">REASON 652</td> <td colspan="2">REASON 653</td> <td colspan="2">REASON 654</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 655</td> <td colspan="2">REASON 656</td> <td colspan="2">REASON 657</td> <td colspan="2">REASON 658</td> <td colspan="2">REASON 659</td> <td colspan="2">REASON 660</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 661</td> <td colspan="2">REASON 662</td> <td colspan="2">REASON 663</td> <td colspan="2">REASON 664</td> <td colspan="2">REASON 665</td> <td colspan="2">REASON 666</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 667</td> <td colspan="2">REASON 668</td> <td colspan="2">REASON 669</td> <td colspan="2">REASON 670</td> <td colspan="2">REASON 671</td> <td colspan="2">REASON 672</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 673</td> <td colspan="2">REASON 674</td> <td colspan="2">REASON 675</td> <td colspan="2">REASON 676</td> <td colspan="2">REASON 677</td> <td colspan="2">REASON 678</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 679</td> <td colspan="2">REASON 680</td> <td colspan="2">REASON 681</td> <td colspan="2">REASON 682</td> <td colspan="2">REASON 683</td> <td colspan="2">REASON 684</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 685</td> <td colspan="2">REASON 686</td> <td colspan="2">REASON 687</td> <td colspan="2">REASON 688</td> <td colspan="2">REASON 689</td> <td colspan="2">REASON 690</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 691</td> <td colspan="2">REASON 692</td> <td colspan="2">REASON 693</td> <td colspan="2">REASON 694</td> <td colspan="2">REASON 695</td> <td colspan="2">REASON 696</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 697</td> <td colspan="2">REASON 698</td> <td colspan="2">REASON 699</td> <td colspan="2">REASON 700</td> <td colspan="2">REASON 701</td> <td colspan="2">REASON 702</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 703</td> <td colspan="2">REASON 704</td> <td colspan="2">REASON 705</td> <td colspan="2">REASON 706</td> <td colspan="2">REASON 707</td> <td colspan="2">REASON 708</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 709</td> <td colspan="2">REASON 710</td> <td colspan="2">REASON 711</td> <td colspan="2">REASON 712</td> <td colspan="2">REASON 713</td> <td colspan="2">REASON 714</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 715</td> <td colspan="2">REASON 716</td> <td colspan="2">REASON 717</td> <td colspan="2">REASON 718</td> <td colspan="2">REASON 719</td> <td colspan="2">REASON 720</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 721</td> <td colspan="2">REASON 722</td> <td colspan="2">REASON 723</td> <td colspan="2">REASON 724</td> <td colspan="2">REASON 725</td> <td colspan="2">REASON 726</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 727</td> <td colspan="2">REASON 728</td> <td colspan="2">REASON 729</td> <td colspan="2">REASON 730</td> <td colspan="2">REASON 731</td> <td colspan="2">REASON 732</td> </tr> <tr> <td colspan="2">REASON 733</td> <td colspan="2">REASON 734</td> <td colspan="2">REASON 735</td> <td colspan="2">REASON 736</td> <td colspan="2">REASON 737</td> <td colspan="2">REASON 738</</td></tr></table>											EXCLUSION REASONS		4 OPPORTUNISTIC PURCHASE		5 EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		6 LOCAL PROMOTION		7 THE PROMOTION NAME IS NOT IN THE PERIOD		8 CUSTOMER REQUEST		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		REASON 1		REASON 2		REASON 3		REASON 4		REASON 5		REASON 6		REASON 7		REASON 8		REASON 9		REASON 10		REASON 11		REASON 12		REASON 13		REASON 14		REASON 15		REASON 16		REASON 17		REASON 18		REASON 19		REASON 20		REASON 21		REASON 22		REASON 23		REASON 24		REASON 25		REASON 26		REASON 27		REASON 28		REASON 29		REASON 30		REASON 31		REASON 32		REASON 33		REASON 34		REASON 35		REASON 36		REASON 37		REASON 38		REASON 39		REASON 40		REASON 41		REASON 42		REASON 43		REASON 44		REASON 45		REASON 46		REASON 47		REASON 48		REASON 49		REASON 50		REASON 51		REASON 52		REASON 53		REASON 54		REASON 55		REASON 56		REASON 57		REASON 58		REASON 59		REASON 60		REASON 61		REASON 62		REASON 63		REASON 64		REASON 65		REASON 66		REASON 67		REASON 68		REASON 69		REASON 70		REASON 71		REASON 72		REASON 73		REASON 74		REASON 75		REASON 76		REASON 77		REASON 78		REASON 79		REASON 80		REASON 81		REASON 82		REASON 83		REASON 84		REASON 85		REASON 86		REASON 87		REASON 88		REASON 89		REASON 90		REASON 91		REASON 92		REASON 93		REASON 94		REASON 95		REASON 96		REASON 97		REASON 98		REASON 99		REASON 100		REASON 101		REASON 102		REASON 103		REASON 104		REASON 105		REASON 106		REASON 107		REASON 108		REASON 109		REASON 110		REASON 111		REASON 112		REASON 113		REASON 114		REASON 115		REASON 116		REASON 117		REASON 118		REASON 119		REASON 120		REASON 121		REASON 122		REASON 123		REASON 124		REASON 125		REASON 126		REASON 127		REASON 128		REASON 129		REASON 130		REASON 131		REASON 132		REASON 133		REASON 134		REASON 135		REASON 136		REASON 137		REASON 138		REASON 139		REASON 140		REASON 141		REASON 142		REASON 143		REASON 144		REASON 145		REASON 146		REASON 147		REASON 148		REASON 149		REASON 150		REASON 151		REASON 152		REASON 153		REASON 154		REASON 155		REASON 156		REASON 157		REASON 158		REASON 159		REASON 160		REASON 161		REASON 162		REASON 163		REASON 164		REASON 165		REASON 166		REASON 167		REASON 168		REASON 169		REASON 170		REASON 171		REASON 172		REASON 173		REASON 174		REASON 175		REASON 176		REASON 177		REASON 178		REASON 179		REASON 180		REASON 181		REASON 182		REASON 183		REASON 184		REASON 185		REASON 186		REASON 187		REASON 188		REASON 189		REASON 190		REASON 191		REASON 192		REASON 193		REASON 194		REASON 195		REASON 196		REASON 197		REASON 198		REASON 199		REASON 200		REASON 201		REASON 202		REASON 203		REASON 204		REASON 205		REASON 206		REASON 207		REASON 208		REASON 209		REASON 210		REASON 211		REASON 212		REASON 213		REASON 214		REASON 215		REASON 216		REASON 217		REASON 218		REASON 219		REASON 220		REASON 221		REASON 222		REASON 223		REASON 224		REASON 225		REASON 226		REASON 227		REASON 228		REASON 229		REASON 230		REASON 231		REASON 232		REASON 233		REASON 234		REASON 235		REASON 236		REASON 237		REASON 238		REASON 239		REASON 240		REASON 241		REASON 242		REASON 243		REASON 244		REASON 245		REASON 246		REASON 247		REASON 248		REASON 249		REASON 250		REASON 251		REASON 252		REASON 253		REASON 254		REASON 255		REASON 256		REASON 257		REASON 258		REASON 259		REASON 260		REASON 261		REASON 262		REASON 263		REASON 264		REASON 265		REASON 266		REASON 267		REASON 268		REASON 269		REASON 270		REASON 271		REASON 272		REASON 273		REASON 274		REASON 275		REASON 276		REASON 277		REASON 278		REASON 279		REASON 280		REASON 281		REASON 282		REASON 283		REASON 284		REASON 285		REASON 286		REASON 287		REASON 288		REASON 289		REASON 290		REASON 291		REASON 292		REASON 293		REASON 294		REASON 295		REASON 296		REASON 297		REASON 298		REASON 299		REASON 300		REASON 301		REASON 302		REASON 303		REASON 304		REASON 305		REASON 306		REASON 307		REASON 308		REASON 309		REASON 310		REASON 311		REASON 312		REASON 313		REASON 314		REASON 315		REASON 316		REASON 317		REASON 318		REASON 319		REASON 320		REASON 321		REASON 322		REASON 323		REASON 324		REASON 325		REASON 326		REASON 327		REASON 328		REASON 329		REASON 330		REASON 331		REASON 332		REASON 333		REASON 334		REASON 335		REASON 336		REASON 337		REASON 338		REASON 339		REASON 340		REASON 341		REASON 342		REASON 343		REASON 344		REASON 345		REASON 346		REASON 347		REASON 348		REASON 349		REASON 350		REASON 351		REASON 352		REASON 353		REASON 354		REASON 355		REASON 356		REASON 357		REASON 358		REASON 359		REASON 360		REASON 361		REASON 362		REASON 363		REASON 364		REASON 365		REASON 366		REASON 367		REASON 368		REASON 369		REASON 370		REASON 371		REASON 372		REASON 373		REASON 374		REASON 375		REASON 376		REASON 377		REASON 378		REASON 379		REASON 380		REASON 381		REASON 382		REASON 383		REASON 384		REASON 385		REASON 386		REASON 387		REASON 388		REASON 389		REASON 390		REASON 391		REASON 392		REASON 393		REASON 394		REASON 395		REASON 396		REASON 397		REASON 398		REASON 399		REASON 400		REASON 401		REASON 402		REASON 403		REASON 404		REASON 405		REASON 406		REASON 407		REASON 408		REASON 409		REASON 410		REASON 411		REASON 412		REASON 413		REASON 414		REASON 415		REASON 416		REASON 417		REASON 418		REASON 419		REASON 420		REASON 421		REASON 422		REASON 423		REASON 424		REASON 425		REASON 426		REASON 427		REASON 428		REASON 429		REASON 430		REASON 431		REASON 432		REASON 433		REASON 434		REASON 435		REASON 436		REASON 437		REASON 438		REASON 439		REASON 440		REASON 441		REASON 442		REASON 443		REASON 444		REASON 445		REASON 446		REASON 447		REASON 448		REASON 449		REASON 450		REASON 451		REASON 452		REASON 453		REASON 454		REASON 455		REASON 456		REASON 457		REASON 458		REASON 459		REASON 460		REASON 461		REASON 462		REASON 463		REASON 464		REASON 465		REASON 466		REASON 467		REASON 468		REASON 469		REASON 470		REASON 471		REASON 472		REASON 473		REASON 474		REASON 475		REASON 476		REASON 477		REASON 478		REASON 479		REASON 480		REASON 481		REASON 482		REASON 483		REASON 484		REASON 485		REASON 486		REASON 487		REASON 488		REASON 489		REASON 490		REASON 491		REASON 492		REASON 493		REASON 494		REASON 495		REASON 496		REASON 497		REASON 498		REASON 499		REASON 500		REASON 501		REASON 502		REASON 503		REASON 504		REASON 505		REASON 506		REASON 507		REASON 508		REASON 509		REASON 510		REASON 511		REASON 512		REASON 513		REASON 514		REASON 515		REASON 516		REASON 517		REASON 518		REASON 519		REASON 520		REASON 521		REASON 522		REASON 523		REASON 524		REASON 525		REASON 526		REASON 527		REASON 528		REASON 529		REASON 530		REASON 531		REASON 532		REASON 533		REASON 534		REASON 535		REASON 536		REASON 537		REASON 538		REASON 539		REASON 540		REASON 541		REASON 542		REASON 543		REASON 544		REASON 545		REASON 546		REASON 547		REASON 548		REASON 549		REASON 550		REASON 551		REASON 552		REASON 553		REASON 554		REASON 555		REASON 556		REASON 557		REASON 558		REASON 559		REASON 560		REASON 561		REASON 562		REASON 563		REASON 564		REASON 565		REASON 566		REASON 567		REASON 568		REASON 569		REASON 570		REASON 571		REASON 572		REASON 573		REASON 574		REASON 575		REASON 576		REASON 577		REASON 578		REASON 579		REASON 580		REASON 581		REASON 582		REASON 583		REASON 584		REASON 585		REASON 586		REASON 587		REASON 588		REASON 589		REASON 590		REASON 591		REASON 592		REASON 593		REASON 594		REASON 595		REASON 596		REASON 597		REASON 598		REASON 599		REASON 600		REASON 601		REASON 602		REASON 603		REASON 604		REASON 605		REASON 606		REASON 607		REASON 608		REASON 609		REASON 610		REASON 611		REASON 612		REASON 613		REASON 614		REASON 615		REASON 616		REASON 617		REASON 618		REASON 619		REASON 620		REASON 621		REASON 622		REASON 623		REASON 624		REASON 625		REASON 626		REASON 627		REASON 628		REASON 629		REASON 630		REASON 631		REASON 632		REASON 633		REASON 634		REASON 635		REASON 636		REASON 637		REASON 638		REASON 639		REASON 640		REASON 641		REASON 642		REASON 643		REASON 644		REASON 645		REASON 646		REASON 647		REASON 648		REASON 649		REASON 650		REASON 651		REASON 652		REASON 653		REASON 654		REASON 655		REASON 656		REASON 657		REASON 658		REASON 659		REASON 660		REASON 661		REASON 662		REASON 663		REASON 664		REASON 665		REASON 666		REASON 667		REASON 668		REASON 669		REASON 670		REASON 671		REASON 672		REASON 673		REASON 674		REASON 675		REASON 676		REASON 677		REASON 678		REASON 679		REASON 680		REASON 681		REASON 682		REASON 683		REASON 684		REASON 685		REASON 686		REASON 687		REASON 688		REASON 689		REASON 690		REASON 691		REASON 692		REASON 693		REASON 694		REASON 695		REASON 696		REASON 697		REASON 698		REASON 699		REASON 700		REASON 701		REASON 702		REASON 703		REASON 704		REASON 705		REASON 706		REASON 707		REASON 708		REASON 709		REASON 710		REASON 711		REASON 712		REASON 713		REASON 714		REASON 715		REASON 716		REASON 717		REASON 718		REASON 719		REASON 720		REASON 721		REASON 722		REASON 723		REASON 724		REASON 725		REASON 726		REASON 727		REASON 728		REASON 729		REASON 730		REASON 731		REASON 732		REASON 733		REASON 734		REASON 735		REASON 736		REASON 737		REASON 738</	
EXCLUSION REASONS		4 OPPORTUNISTIC PURCHASE		5 EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		6 LOCAL PROMOTION		7 THE PROMOTION NAME IS NOT IN THE PERIOD		8 CUSTOMER REQUEST																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION		100% - EXISTING INCREASE OF VALUES IN STOCK POSITION																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 1		REASON 2		REASON 3		REASON 4		REASON 5		REASON 6																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 7		REASON 8		REASON 9		REASON 10		REASON 11		REASON 12																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 13		REASON 14		REASON 15		REASON 16		REASON 17		REASON 18																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 19		REASON 20		REASON 21		REASON 22		REASON 23		REASON 24																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 25		REASON 26		REASON 27		REASON 28		REASON 29		REASON 30																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 31		REASON 32		REASON 33		REASON 34		REASON 35		REASON 36																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 37		REASON 38		REASON 39		REASON 40		REASON 41		REASON 42																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 43		REASON 44		REASON 45		REASON 46		REASON 47		REASON 48																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 49		REASON 50		REASON 51		REASON 52		REASON 53		REASON 54																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 55		REASON 56		REASON 57		REASON 58		REASON 59		REASON 60																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 61		REASON 62		REASON 63		REASON 64		REASON 65		REASON 66																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 67		REASON 68		REASON 69		REASON 70		REASON 71		REASON 72																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 73		REASON 74		REASON 75		REASON 76		REASON 77		REASON 78																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 79		REASON 80		REASON 81		REASON 82		REASON 83		REASON 84																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 85		REASON 86		REASON 87		REASON 88		REASON 89		REASON 90																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 91		REASON 92		REASON 93		REASON 94		REASON 95		REASON 96																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 97		REASON 98		REASON 99		REASON 100		REASON 101		REASON 102																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 103		REASON 104		REASON 105		REASON 106		REASON 107		REASON 108																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 109		REASON 110		REASON 111		REASON 112		REASON 113		REASON 114																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 115		REASON 116		REASON 117		REASON 118		REASON 119		REASON 120																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 121		REASON 122		REASON 123		REASON 124		REASON 125		REASON 126																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 127		REASON 128		REASON 129		REASON 130		REASON 131		REASON 132																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 133		REASON 134		REASON 135		REASON 136		REASON 137		REASON 138																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 139		REASON 140		REASON 141		REASON 142		REASON 143		REASON 144																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 145		REASON 146		REASON 147		REASON 148		REASON 149		REASON 150																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 151		REASON 152		REASON 153		REASON 154		REASON 155		REASON 156																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 157		REASON 158		REASON 159		REASON 160		REASON 161		REASON 162																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 163		REASON 164		REASON 165		REASON 166		REASON 167		REASON 168																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 169		REASON 170		REASON 171		REASON 172		REASON 173		REASON 174																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 175		REASON 176		REASON 177		REASON 178		REASON 179		REASON 180																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 181		REASON 182		REASON 183		REASON 184		REASON 185		REASON 186																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 187		REASON 188		REASON 189		REASON 190		REASON 191		REASON 192																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 193		REASON 194		REASON 195		REASON 196		REASON 197		REASON 198																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 199		REASON 200		REASON 201		REASON 202		REASON 203		REASON 204																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 205		REASON 206		REASON 207		REASON 208		REASON 209		REASON 210																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 211		REASON 212		REASON 213		REASON 214		REASON 215		REASON 216																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 217		REASON 218		REASON 219		REASON 220		REASON 221		REASON 222																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 223		REASON 224		REASON 225		REASON 226		REASON 227		REASON 228																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 229		REASON 230		REASON 231		REASON 232		REASON 233		REASON 234																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 235		REASON 236		REASON 237		REASON 238		REASON 239		REASON 240																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 241		REASON 242		REASON 243		REASON 244		REASON 245		REASON 246																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 247		REASON 248		REASON 249		REASON 250		REASON 251		REASON 252																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 253		REASON 254		REASON 255		REASON 256		REASON 257		REASON 258																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 259		REASON 260		REASON 261		REASON 262		REASON 263		REASON 264																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 265		REASON 266		REASON 267		REASON 268		REASON 269		REASON 270																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 271		REASON 272		REASON 273		REASON 274		REASON 275		REASON 276																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 277		REASON 278		REASON 279		REASON 280		REASON 281		REASON 282																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 283		REASON 284		REASON 285		REASON 286		REASON 287		REASON 288																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 289		REASON 290		REASON 291		REASON 292		REASON 293		REASON 294																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 295		REASON 296		REASON 297		REASON 298		REASON 299		REASON 300																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 301		REASON 302		REASON 303		REASON 304		REASON 305		REASON 306																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 307		REASON 308		REASON 309		REASON 310		REASON 311		REASON 312																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 313		REASON 314		REASON 315		REASON 316		REASON 317		REASON 318																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 319		REASON 320		REASON 321		REASON 322		REASON 323		REASON 324																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 325		REASON 326		REASON 327		REASON 328		REASON 329		REASON 330																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 331		REASON 332		REASON 333		REASON 334		REASON 335		REASON 336																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 337		REASON 338		REASON 339		REASON 340		REASON 341		REASON 342																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 343		REASON 344		REASON 345		REASON 346		REASON 347		REASON 348																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 349		REASON 350		REASON 351		REASON 352		REASON 353		REASON 354																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 355		REASON 356		REASON 357		REASON 358		REASON 359		REASON 360																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 361		REASON 362		REASON 363		REASON 364		REASON 365		REASON 366																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 367		REASON 368		REASON 369		REASON 370		REASON 371		REASON 372																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 373		REASON 374		REASON 375		REASON 376		REASON 377		REASON 378																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 379		REASON 380		REASON 381		REASON 382		REASON 383		REASON 384																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 385		REASON 386		REASON 387		REASON 388		REASON 389		REASON 390																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 391		REASON 392		REASON 393		REASON 394		REASON 395		REASON 396																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 397		REASON 398		REASON 399		REASON 400		REASON 401		REASON 402																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 403		REASON 404		REASON 405		REASON 406		REASON 407		REASON 408																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 409		REASON 410		REASON 411		REASON 412		REASON 413		REASON 414																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 415		REASON 416		REASON 417		REASON 418		REASON 419		REASON 420																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 421		REASON 422		REASON 423		REASON 424		REASON 425		REASON 426																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 427		REASON 428		REASON 429		REASON 430		REASON 431		REASON 432																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 433		REASON 434		REASON 435		REASON 436		REASON 437		REASON 438																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 439		REASON 440		REASON 441		REASON 442		REASON 443		REASON 444																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 445		REASON 446		REASON 447		REASON 448		REASON 449		REASON 450																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 451		REASON 452		REASON 453		REASON 454		REASON 455		REASON 456																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 457		REASON 458		REASON 459		REASON 460		REASON 461		REASON 462																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 463		REASON 464		REASON 465		REASON 466		REASON 467		REASON 468																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 469		REASON 470		REASON 471		REASON 472		REASON 473		REASON 474																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 475		REASON 476		REASON 477		REASON 478		REASON 479		REASON 480																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 481		REASON 482		REASON 483		REASON 484		REASON 485		REASON 486																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 487		REASON 488		REASON 489		REASON 490		REASON 491		REASON 492																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 493		REASON 494		REASON 495		REASON 496		REASON 497		REASON 498																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 499		REASON 500		REASON 501		REASON 502		REASON 503		REASON 504																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 505		REASON 506		REASON 507		REASON 508		REASON 509		REASON 510																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 511		REASON 512		REASON 513		REASON 514		REASON 515		REASON 516																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 517		REASON 518		REASON 519		REASON 520		REASON 521		REASON 522																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 523		REASON 524		REASON 525		REASON 526		REASON 527		REASON 528																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 529		REASON 530		REASON 531		REASON 532		REASON 533		REASON 534																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 535		REASON 536		REASON 537		REASON 538		REASON 539		REASON 540																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 541		REASON 542		REASON 543		REASON 544		REASON 545		REASON 546																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 547		REASON 548		REASON 549		REASON 550		REASON 551		REASON 552																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 553		REASON 554		REASON 555		REASON 556		REASON 557		REASON 558																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 559		REASON 560		REASON 561		REASON 562		REASON 563		REASON 564																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 565		REASON 566		REASON 567		REASON 568		REASON 569		REASON 570																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 571		REASON 572		REASON 573		REASON 574		REASON 575		REASON 576																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 577		REASON 578		REASON 579		REASON 580		REASON 581		REASON 582																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 583		REASON 584		REASON 585		REASON 586		REASON 587		REASON 588																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 589		REASON 590		REASON 591		REASON 592		REASON 593		REASON 594																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 595		REASON 596		REASON 597		REASON 598		REASON 599		REASON 600																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 601		REASON 602		REASON 603		REASON 604		REASON 605		REASON 606																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 607		REASON 608		REASON 609		REASON 610		REASON 611		REASON 612																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 613		REASON 614		REASON 615		REASON 616		REASON 617		REASON 618																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 619		REASON 620		REASON 621		REASON 622		REASON 623		REASON 624																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 625		REASON 626		REASON 627		REASON 628		REASON 629		REASON 630																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 631		REASON 632		REASON 633		REASON 634		REASON 635		REASON 636																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 637		REASON 638		REASON 639		REASON 640		REASON 641		REASON 642																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 643		REASON 644		REASON 645		REASON 646		REASON 647		REASON 648																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 649		REASON 650		REASON 651		REASON 652		REASON 653		REASON 654																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 655		REASON 656		REASON 657		REASON 658		REASON 659		REASON 660																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 661		REASON 662		REASON 663		REASON 664		REASON 665		REASON 666																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 667		REASON 668		REASON 669		REASON 670		REASON 671		REASON 672																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 673		REASON 674		REASON 675		REASON 676		REASON 677		REASON 678																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 679		REASON 680		REASON 681		REASON 682		REASON 683		REASON 684																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 685		REASON 686		REASON 687		REASON 688		REASON 689		REASON 690																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 691		REASON 692		REASON 693		REASON 694		REASON 695		REASON 696																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 697		REASON 698		REASON 699		REASON 700		REASON 701		REASON 702																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 703		REASON 704		REASON 705		REASON 706		REASON 707		REASON 708																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 709		REASON 710		REASON 711		REASON 712		REASON 713		REASON 714																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 715		REASON 716		REASON 717		REASON 718		REASON 719		REASON 720																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 721		REASON 722		REASON 723		REASON 724		REASON 725		REASON 726																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 727		REASON 728		REASON 729		REASON 730		REASON 731		REASON 732																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
REASON 733		REASON 734		REASON 735		REASON 736		REASON 737		REASON 738</																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												

Lampiran 2 Contoh Form *Order Management Tools (OM Tools)*

Order Management Tools : ISWANZ : Sales Manager : Sekajati : Deadline: 24 June 2019

Name: [Push/Po PO](#) | [Pre-PO Draft](#) | [Proposal Order](#) | [Manual Order](#) | [Manual Order Draft](#) | [Copy PO](#) | [M/Print](#) | Logout

Manual Order Create - Step 1

Site	10139 - Surabaya	Vendor	0001	Order Date	24-Jun-2019	green (partial)
Operating Level	H - Beverage	Vendor Name	JKT PWB/UNILEVER INDONESIA TBK	Expected Delivery Date		
Purpose	Strong Increase Of Sales In H	Vendor Type	I - Commercial Vendor	Order Days / Lead Time		Grand Total (IDR) : 1.064.374 (3)
Purpose Detail	Enter purpose notes	Attachments	Upload	Download		

[Reset All](#) | [Save](#) | CutOff Time: 11:00 | High Reserve Item | Seasonal Item | [Validation Reason](#)

	Alert Status	VS	Item Code	Item Name	Exp Delivery Date	Final Stock (unit)	Qty Per Pack	Est Sales Per Day	Last Month Sales	Normal Qty (pack)	Free Qty (unit)	DRG. (unit)	PP. (unit)	Stock Day
<input checked="" type="checkbox"/>			10671004811	BUAVITA APPLE 50ML	27-Jun-2019	1	12	0	23	-2			10.785.71	
<input checked="" type="checkbox"/>			10643002891	BUAVITA 1P 250 ML ORANGE	27-Jun-2019	1	24	0	57	-5			5.168.28	
<input checked="" type="checkbox"/>			10641018811	BUAVITA 1P 250 ML APPLE	27-Jun-2019	10	24	157	68	-8			6.168.28	

Lampiran 3 Contoh Order Pembelian

Lampiran 4 Contoh Surat Jalan

P.T. Unilever Indonesia Tbk		NO. 161621		
Depot : Bandung		TANDA TERIMA POS / GIFT		
Kepada :	<u>Carrefour Sukmajadi</u>	Minggu	Code	
No.	JENIS	JUMLAH & SATUAN	JUMLAH COLLI	JUMLAH KG
1	ANTING - ANTING	101 ✓		✓ Bendel
2	CERMIN	13 ✓		Tresemme
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				
11				
12				
Diminta		Disetujui	Ditelaah	Trapsporter
ASLI: PENERIMA		Tanggal		
Model: 25		23/01/17		
NN				

Lampiran 5 Contoh Faktur

DRAFT		 P.T. Unilever Indonesia Tbk. GRAHA UNILEVER Jl. Jend. Gatot Subroto Km. 15 Jakarta 12930 Indonesia								
Delivery Note										
Delivery Date:	01/09/2015	No. PO:	1019026412	Tgl. PO:	12/08/15					
Tujuan:	PT. GRAHAD. RESELL INDONESIA	No. Order:	1019026412	Tgl. Terima:	12/08/15					
Tujuan:	JL.GRATIUS NO.8	Terima:	1019026412	Tgl. Pengiriman:	12/08/15					
Alamat Pengirim:	PT GRAHAD. RESELL INDONESIA GADING GARDENNE, JL.GRATIUS BULAN RAYA JAKARTA	Alamat Terima:	11800001 GARDENNE SUKAWADI JAKARTA RENTAL 00000000000000000000000000000000 JL. TUBATAHAL NO.117-119 RAJAEWIS	Tgl. Paket Sampai:	12/08/15					
										
Code	Nama Barang	QTY	Nett Weight	Harga Satuan	Pengiriman	O.D.	Harga Meter	Alamat Dikirim	Harga Dikirim	
	ETHY2011 TRIMMABLE SOFT CARE THE EXCERPT	01	1.00	450,000	0.000	0.000	450,000	450,000		
	ETHY2011 TRIMMABLE SMOOTH HAB. NON-HAIRLOT	01	1.00	394,000	0.000	0.000	394,000	394,000		
Total: 20,744,00 CDM Weight: 1,00 KG Total Qty: 2 QTY No. Shipment ID: 10027860062830476556										
Stock No.: D 3009 OT05102 Others: Pengiriman Non Peso : 2,247 Pengiriman Peso : 0 Total Pengiriman : 2,247										
Jumlah Harga Sejag : 746,000 Diskon Pengiriman Peso : 746,000 Diskon Pengiriman PTFASIL : 0 PTF : 74,000 PTF x 0 = 0 Jumlah Harga Peso : 621,000										
Terima kasih atas perhatian dan kerjasama yang baik. Selamat berbisnis.										
P.T. Unilever Indonesia Tbk. 										
Diproses	Disetujui	Dikirim	Diterima							
Penanda Barang										

Lampiran 6 Contoh Laporan Penerimaan Barang

Form ID : RCVR03		Receiving Report			Page : 1 / 1		
Printed By : MT_yukusawan YOST EDHAY KURNIAWAN					Printed Date & Time : 21/06/2019 08:39:07		
Receiving No. : 10035-1119012445					Purchase Order No. : 10035-919021821		
Receiving Date : 21/06/2019					Purchase Order Date : 19/06/2019		
Indent Transaction No. : 1					Expected Delivery Date : 21/06/2019		
Vendor REBEL EDG (KISPRAY) SURYA GLOBALINDO GEMBLANG KOMPLEK BIZPARK NO 6-12 RT 04 RW 05 KEL. CIRANGGAN KEC. BABAKAN BANDUNG Tel. 022-5423859 Fax. 022-5423829 Email : johnsusanto88@gmail.com				Receiving Location Trans Retail Indonesia 10035 Sukajadi (SK08) Panti Van Java Mnf Jl.Sukajadi No.129 Bandung 40162			
Item Barcode	Description	Capacity Stock Unit	Order Qty. Free Qty.	Recv. Qty. Free Qty.	Total Qty.	Unit Price	Amount
10020216001 8992772586016	ADEN SARI CHING KU LEMON CAN 320 ML	320MLx1 CAN	24.00 0.00	24.00 0.00	24.00	4,740.0000	113,760.00
10020216001 8992772586010	ADEN SARI CHING KU SPARKLING LEMON 320ML	320 ML CAN	24.00 0.00	24.00 0.00	24.00	4,740.0000	113,760.00
Total Amount							227,520.00
Vendor Agent : Signature	Receiving Staff : 0001-0070821 DENE Signature	Receiving Staff 2 : Signature					

Lampiran 7 Contoh Berita Acara

BERITA ACARA

Kepada : RPD/Receiving From : BDG (ARTA BOGA)
Tanggal : 11 Juni 2019 Ref :
Perihal : Penerimaan barang tidak sesuai PO CC : Pak Ferdi

Bersama dengan surat ini, kami ingin mengajukan permintaan barang,
dikarenakan tidak sesuai tanggal kirim .

Adapun PO tersebut adalah sbb :

Code Vendor : 2603
Nama Vendor : BDG (ARTA BOGA)
NO PO : 919001367
Reason : Penerimaan barang tidak sesuai PO , Seharusnya
dikirim Tanggal 14 Juni 2019.
Demikian berita acara ini dibuat untuk dipergunakan sebagai mana mestinya
, atas perhatian dan kerjasamanya , kami mengucapkan terimakasih.

Hormat Saya,

Mengetahui,

(DM/SM Grocery)

(Store Manager)

(Receiving)

(RPM)

Lampiran 8 Kartu Bimbingan Laporan Tugas Akhir

Akademi Sekretari dan Manajemen Arifianti Jl. Pasirkaliki No. 127-129-131 Bandung 40172 Telp. (022)-6021781-6011698 Fax. (022)-6018604			
KARTU BIMBINGAN LAPORAN TUGAS AKHIR			
Nama : <u>Ade Irmayanti</u>	Jurusan : <u>MAA</u>		
NIM : <u>211 600 14</u>	Dosen Pembimbing : <u>Jr. Rinaldi Tanjung, M.Kom</u>		
No.	Tanggal Bimbingan	Urutan Kegiatan Bimbingan	Paraf Dosen
1.	27 - 03 - 2015	Bab 1 Perbaiki.	
2	18 - 04 - 2015	Bab 2 Cite Latjukur (ejabat)	
3	23 - 05 - 2015	Bab 2 Perbaiki	
4	19 - 06 - 2015	Bab 2 Perbaiki lag.	
5	20 - 06 - 2015	Bab 3 ole	
6	26 - 06 - 2015	Dr. Silvia Pdt	
7	27 - 06 - 2015	oleh dpt dr. ftd	
8	3 - 07 - 2015	DR. ftd kesatuuhu	
_____ _____ _____ _____			
Tanggal selesai : <u>3 Juli 2015</u>		Pembimbing	
Pembantu Direktur I			
 <u>Ela Julaeha, S.Pd, M.Pd</u>			

Lampiran 9 Penilaian Praktek Kerja Lapangan

LEMBAR PENILAIAN PRAKTEK KERJA LAPANGAN																									
Nama Mahasiswa	: Ade Irmayanti																								
Tempat, Tgl. Lahir	: Magalengka, 21 April 1994																								
NIM	: 211 600 14																								
Jurusan	: Manajemen Administrasi Akuntansi																								
AKADEMI SEKRETARI DAN MANAJEMEN ARIYANTI																									
Nama Perusahaan / Tempat PKL	: Carrefour Paris Van Java Sukajadi Bandung																								
Alamat	: Jl. Sukajadi No.131-139 Cipedes, Sukajadi, Bandung																								
Telepon/Fax	: 022 - 82063446																								
Bagian	: Consultant Grocery																								
Waktu Pelaksanaan	: 04 Maret - 04 Juni 2019																								
<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2">Komponen Penilaian</th> <th colspan="2">NILAI</th> </tr> <tr> <th>ANGKA</th> <th>HURUF MUTU</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>KOMUNIKASI 1. Kemampuan Berkomunikasi Lisan 2. Kemampuan Berkomunikasi Tulisan 3. Penggunaan Bahasa Inggris</td> <td>95</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>DISIPLIN & KEPERIBADIAN 1. Kedisiplinan mematuhi aturan yang berlaku 2. Tanggung jawab dalam melaksanakan tugas</td> <td>98</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>KREATIVITAS & KEMANDIRIAN 1. Kemampuan berinisiatif memunculkan dan gagasan. 2. Kemampuan memahami dan menjalankan tugas secara mandiri. 3. Kemampuan pencapaian target pekerjaan.</td> <td>95</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>KERJA SAMA 1. Kemampuan bekerja dalam tim 2. Kemampuan menjalin relationship</td> <td>98</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>KEMAMPUAN TEKNOLOGI INFORMASI 1. Kemampuan beradaptasi dan menggunakan alat/media teknologi.</td> <td>96</td> <td>A</td> </tr> <tr> <td>NILAI RATA-RATA</td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>			Komponen Penilaian	NILAI		ANGKA	HURUF MUTU	KOMUNIKASI 1. Kemampuan Berkomunikasi Lisan 2. Kemampuan Berkomunikasi Tulisan 3. Penggunaan Bahasa Inggris	95	A	DISIPLIN & KEPERIBADIAN 1. Kedisiplinan mematuhi aturan yang berlaku 2. Tanggung jawab dalam melaksanakan tugas	98	A	KREATIVITAS & KEMANDIRIAN 1. Kemampuan berinisiatif memunculkan dan gagasan. 2. Kemampuan memahami dan menjalankan tugas secara mandiri. 3. Kemampuan pencapaian target pekerjaan.	95	A	KERJA SAMA 1. Kemampuan bekerja dalam tim 2. Kemampuan menjalin relationship	98	A	KEMAMPUAN TEKNOLOGI INFORMASI 1. Kemampuan beradaptasi dan menggunakan alat/media teknologi.	96	A	NILAI RATA-RATA		
Komponen Penilaian	NILAI																								
	ANGKA	HURUF MUTU																							
KOMUNIKASI 1. Kemampuan Berkomunikasi Lisan 2. Kemampuan Berkomunikasi Tulisan 3. Penggunaan Bahasa Inggris	95	A																							
DISIPLIN & KEPERIBADIAN 1. Kedisiplinan mematuhi aturan yang berlaku 2. Tanggung jawab dalam melaksanakan tugas	98	A																							
KREATIVITAS & KEMANDIRIAN 1. Kemampuan berinisiatif memunculkan dan gagasan. 2. Kemampuan memahami dan menjalankan tugas secara mandiri. 3. Kemampuan pencapaian target pekerjaan.	95	A																							
KERJA SAMA 1. Kemampuan bekerja dalam tim 2. Kemampuan menjalin relationship	98	A																							
KEMAMPUAN TEKNOLOGI INFORMASI 1. Kemampuan beradaptasi dan menggunakan alat/media teknologi.	96	A																							
NILAI RATA-RATA																									
Keterangan nilai :																									
<table border="1"> <thead> <tr> <th>ANGKA</th> <th>HURUF MUTU</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>90-100</td> <td>A (Baik Sekali)</td> </tr> <tr> <td>80 - 89</td> <td>B (Baik)</td> </tr> <tr> <td>70 - 79</td> <td>C (Cukup)</td> </tr> </tbody> </table>	ANGKA	HURUF MUTU	90-100	A (Baik Sekali)	80 - 89	B (Baik)	70 - 79	C (Cukup)																	
ANGKA	HURUF MUTU																								
90-100	A (Baik Sekali)																								
80 - 89	B (Baik)																								
70 - 79	C (Cukup)																								
 Bandung 22 Juni 2019																									
 (name pembimbing di perusahaan)																									
<small>* Lembar penilaian PKL ini ditisi oleh Pembimbing di Perusahaan dan dikembalikan ke: Bagian Akademik "ASM ARIYANTI" Jl. Pasirkaliki 127-129-139 Bandung 40173 Indonesia</small>																									