

# Ouders nemen heft in handen na bankroet van crèche

Hans Maarsen  
maandag 3 november 2014, 06:00  
update: maandag 3 november 2014, 09:14



Bregje van Woensel (geheel rechts) van Kinderopvang De Kasteeltuin in Rotterdam: 'Veel werk verrichte de ouders zelf.' (Michel de Groot)

[Bekijk hier de PDF](#)

Boos en bezorgd waren ouders in de Rotterdamse wijk Delfshaven dit voorjaar over het faillissement van de crèche van hun kinderen. Er volgde een doorstart, maar niet alle leidsters kregen hun baan terug. 'De kinderen zouden vertrouwde gezichten gaan missen. Dat vonden we onverteerbaar', zegt Bregje van Woensel, moeder van de tweejarige Sol.

## Sfeervol jarendertigpand

Voor de ouders reden zelf de kinderopvang te organiseren en het oude team van 'juffies' — de geuzennaam die zij zichzelf aanmeten — in dienst te nemen. De initiatiefnemers vinden een leegstaande kleuterschool in de wijk Spangen, een sfeervol pand uit de jaren dertig met kunstig beschilderde keramiek in de gangen. In de ruim bemeten lokalen met originele granieten wasbakken zitten kinderen te zingen in de kring of spelen met houten blokken. In de slaapzaal geen stapelbedjes, maar rustbedjes op de grond. 'We hebben ruimte genoeg', zegt hoofdleidster Marlies de Jong. Het grote speelplein, gedomineerd door een immense plataan, nodigt uit om te rennen en te vliegen.

'Het is een gouden greep. De kinderen komen hier niets tekort', zegt Vicky Verschoor, lid van de oudercommissie, over het nieuwe onderkomen. Maar de onrust die een bankroet veroorzaakt, heeft haar geleerd dat één ding nog belangrijker is: vaste gezichten, structuur en regelmaat. 'Dat hebben we nu in eigen hand.'

## Tegen de trend in

De ouders hadden nog wel van hun plan willen afzien als de koper van de failliete crèche alle getroffen leidsters weer had aangenomen. Maar die toezegging kwam er niet. Van Woensel denkt dat kosten daarbij een rol spelen. De betrokken medewerkers hebben lange dienstverbanden, oplopend tot meer dan dertig jaar.

Over de toeloop van kinderen heeft de nieuwe locatie niet te klagen. Het merendeel van de ouders is overgestapt. Voor sommige dagen van de week geldt al een wachtlijst. Dat is tegen de trend in. Veel kinderdagverblijven in Nederland kampen juist met onderbezetting. Ouders krijgen minder subsidie en houden hun kinderen vaker thuis. Sluiting van vestigingen, ontslagen en faillissementen zijn aan de orde van de dag.

## Donatie

De Kasteeltuin is geen initiatief van een elitair clubje ouders, benadrukt Van Woensel die onbezoldigd voorzitter is van het bestuur. 'Luxe is ons vreemd. Veel werk verrichten de ouders zelf. Wandkasten zijn gemaakt door vaders die kunnen timmeren. De tuin verzorgen we zelf. Speelgoed en inventaris zijn tweedehands.'

De Kasteeltuin geniet de steun van Hans Vervat, oud-wethouder van Rotterdam en bekend havenondernemer. Hij treedt op als zakelijk adviseur en heeft tegen zachte voorwaarden een lening verstrekt. Naast dit krediet is een donatie ontvangen van enkele tienduizenden euro's van een Rotterdams fonds, gelieerd aan de kinderopvang. De identiteit van deze partij blijft geheim.

Met dagelijks zo'n vijftig kinderen over de vloer en zeventig medewerkers op de loonlijst draait de nieuwbakken crèche dit jaar quitte. De instelling kan zich relatief dure, ervaren krachten permitteren omdat ze geen overheadkosten heeft. 'We investeren alleen in onze leidsters, niet in een directeur of afdelingen beheer of pr', stelt penningmeester Anneliese Zegwaard.

### **Geen grote keten**

'We pretenderen liefdevol met de kinderen om te gaan. Maar als je zoiets zegt in een grote organisatie, word je meewarig aangekeken,' weet hoofdleidster De Jong uit ervaring. De Kasteeltuin heeft niet de ambitie uit te groeien tot een grote keten. Zegwaard: 'Die fout gaan wij niet maken.'

'Zie ons als de kleine bakker op de hoek die geniet van zijn mooie broden', stelt voorzitter Van Woensel. 'Hier kom je niet aan een loket. Iedereen voelt zich bij ons verantwoordelijk voor alle kinderen. Ook de schoonmaakster kijkt naar ze om en helpt de kokkin met het bereiden van hapjes.'

### **Reserves**

De Kasteeltuin is opgericht als stichting zonder winstoogmerk. Dat wil niet zeggen dat de organisatie geen batig saldo mag hebben. Het bestuur, waarvan ook Hans Vervat deel uitmaakt, wil reserves kweken voor moeilijker tijden of mogelijk de aankoop van een eigen pand (de huidige locatie wordt gehuurd van de gemeente). En voorzitter Van Woensel zou graag iets willen doen voor ouders voor wie de kinderopvang te duur is. 'Voor dat doel mag je geld verdienen. Maar winstmaximalisatie hoort niet thuis in de kinderopvang. Wie daarvoor kiest, kan beter bloemkolen gaan telen.'