

---

# Table des matières

Introduction	1.1
Remerciement	1.2
Définitions	1.3
Blockchain	1.3.1
Modalité de sécurisation	1.3.2
Prise de décision collective	1.3.3
Vote	1.3.4
Du besoin d'outils sécurisés de prise de décision collective et de leur potentiel impact	1.4
Les origines de la crise de confiance	1.4.1
Une aspiration à la transparence	1.4.2
Du statut de la preuve au vote	1.4.3
Pour la res publica	1.4.4
Pour la gouvernance des entreprises	1.4.5
Pour les modes de management basé sur le consensus	1.4.6
Pour le cercle privé	1.4.7
De la blockchain comme potentiel cœur de ce changement	1.5
Qu'est ce que la blockchain ?	1.5.1
Qu'est ce que les smart-contracts ?	1.5.2
Preuve de Travail vs Preuve de l'Enjeu	1.5.3
Quid de la sécurité de la blockchain ?	1.5.4
Quid de ses impacts énergétiques ?	1.5.5
Vers une normalisation ?	1.5.6
Les limites de la blockchain	1.5.7
Scénarios d'usages	1.6
Gouvernance des entreprises	1.6.1
Management collaboratif de projet	1.6.2
Démocratie participative	1.6.3
Vie associative et gestion des collectives.	1.6.4
Conclusion	1.6.5
Glossaire	1.6.6
Annexes	1.6.7

# La blockchain comme modalité de sécurisation de la prise de décision collective par votes.

---

*Sous l'aimable direction de Stéphane Dalbera, Président d'Atopos.*

Ce qu'il y a d'intéressant à propos de la cryptographie, c'est qu'on peut commencer à créer des modèles institutionnels qui ne reposent plus sur la faillibilité de l'autorité humaine mais qui sont strictement basés sur le code, les mathématiques et le cryptage. On peut commencer à construire une réalité institutionnelle où les freins et contrepoids sont protégés par des promesses fermes, des constructions mathématiques fondamentales qui sont simplement impossibles à briser en raison des propriétés inhérentes au fonctionnement des informations .

[Santiago Siri, Democracy Earth Foundation](#)

Nombre d'observateurs s'accordent pour considérer que nous entrons dans une période de crise de confiance vis-à-vis des services offerts par internet.

Faillies de sécurités, atteintes à la vie privée, manipulations de l'opinion, cybercriminalité, cyberguerre ... sont aujourd'hui des enjeux largement médiatisés hors des cercles d'initiés.

Le temps de la croyance aveugle dans les bienfaits de la révolution internet et des fantasmes semble révolu.

Cette crise de confiance n'est pas propre au secteur numérique, elle se diffuse dans toutes les strates de nos sociétés. Elle se manifeste dans le champ politique, dans le champ médiatique si bien que la l'ère dans laquelle nous vivons porte désormais le nom d'ère post-vérité ( post-factual era ).

Cette crise de confiance a déjà de nombreuses conséquences dans le champ politique mais également dans le champ économique où la confiance est la clé de voute de l'investissement et de l'adhésion à une marque ou à un produit

L'opinion publique, les législateurs et les acteurs de l'industrie commencent à prendre la pleine mesure des chantiers qui s'annoncent pour sortir d'une période que l'on considérera bientôt, peut-être, comme celle du Far West

Le travail de reconstruction de la confiance, qui commence seulement à s'effriter, sera dans les années à venir un des secteurs offrant les plus forts potentiels de croissance et d'innovation.

C'est dans ce cadre que nous comptons ici nous intéresser à l'impact que pourrait avoir une technologie largement médiatisée car au cœur des cryptomonnaies : la blockchain.

Si cette approche est apparue dans la mouvance du Bitcoin, il s'agit avant tout d'une approche décentralisée de sécurisation de contrat ayant de très vastes potentiels d'usages.

Nous explorerons ici les perspectives ouvertes par l'usage de la blockchain comme outils de sécurisation de la prise de décision collective aussi bien dans le cadre public que privé.

Des services sécurisés et décentralisés de vote offre un large champ potentiel de création de nouveaux modes d'interaction autour d'un des enjeux majeurs de toute société structurée : la prise de décision.

---

Ce travail est en cours et de nombreuses sections ne sont pas dans leur état définitif

---

# Table des matières

## Introduction

## Remerciement

## Définitions

- Blockchain
- Modalité de sécurisation
- Prise de décision collective
- Vote

## Du besoin d'outils sécurisés de prise de décision collective et de leur potentiel impact

- Les origines de la crise de confiance
- Une aspiration à la transparence
- Du statut de la preuve au vote
- Pour la res publica
- Pour la gouvernance des entreprises
- Pour les modes de management basé sur le consensus
- Pour le cercle privé

## De la blockchain comme potentiel cœur de ce changement

- Qu'est ce que la blockchain ?
- Qu'est ce que les smart-contracts ?
- Preuve de Travail vs Preuve de l'Enjeu
- Quid de la sécurité de la blockchain ?
- Quid de ses impacts énergétiques ?
- Vers une normalisation ?
- Les limites de la blockchain

## Scénarios d'usages

- Gouvernance des entreprises
- Management collaboratif de projet
- Démocratie participative
- Vie associative et gestion des collectives.

## Conclusion

## Glossaire

## Annexes



## Remerciement

---

## Définitions

---

**La blockchain**

**Modalité de sécurisation**

**Prise de décision collective**

**Vote**

## Définition : blockchain

Une (ou un) blockchain, ou chaîne de blocs est une technologie de stockage et de transmission d'informations sans organe de contrôle.

Techniquement, il s'agit d'une base de données distribuée dont les informations envoyées par les utilisateurs et les liens internes à la base sont vérifiés et groupés à intervalles de temps réguliers en blocs, l'ensemble étant sécurisé par cryptographie, et formant ainsi une chaîne.

Par extension, une chaîne de blocs est une base de données distribuée qui gère une liste d'enregistrements protégés contre la falsification ou la modification par les nœuds de stockage.



Une blockchain est donc un registre distribué et sécurisé de toutes les transactions effectuées depuis le démarrage du système réparti.

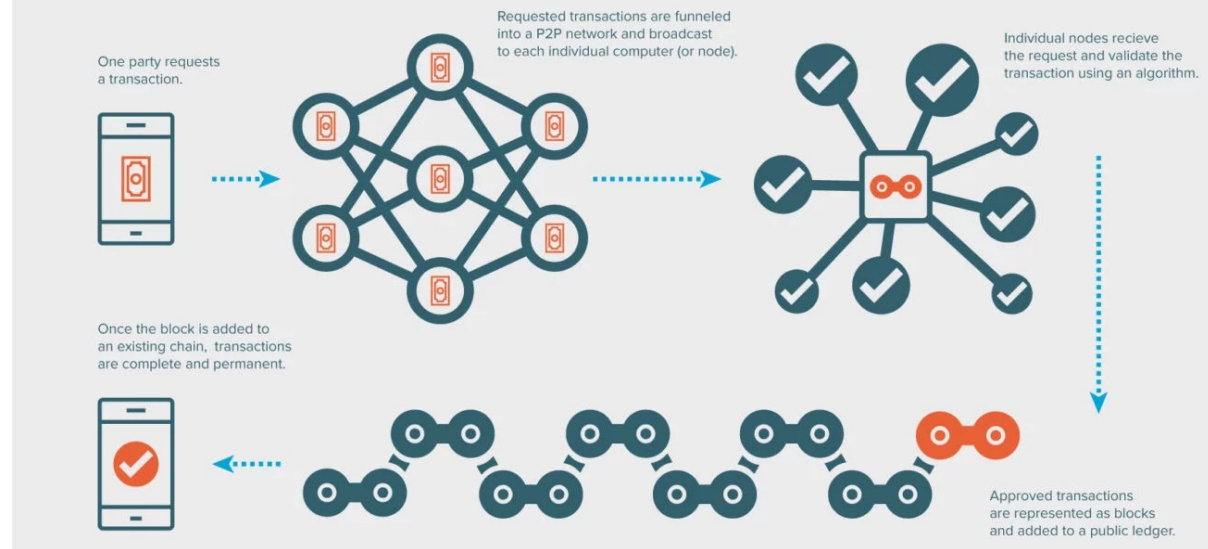
Il existe des blockchains publiques, ouvertes à tous, et des blockchains privées dont l'accès et l'utilisation sont limitées à un certain nombre d'acteurs.

Une blockchain publique peut donc être assimilée à un grand livre comptable public, anonyme et infalsifiable.

il faut s'imaginer « un très grand cahier, que tout le monde peut lire librement et gratuitement, sur lequel tout le monde peut écrire, mais qui est impossible à effacer et indestructible. »

[Jean-Paul Delahaye, Les blockchains, clefs d'un nouveau monde](#)

## HOW DOES BLOCKCHAIN WORK?





## Définition : modalité de sécurisation

---

Nous entendons les modalités de sécurisation comme les différentes méthodes et moyens déployés dans le but de sécuriser.

L'action de sécurisation est engagée par l'application de techniques de sécurité au sens informatique.

La sécurité des systèmes d'information (SSI) ou plus simplement sécurité informatique, est l'ensemble des moyens techniques, organisationnels, juridiques et humains nécessaires à la mise en place de moyens visant à empêcher l'utilisation non-autorisée, le mauvais usage, la modification ou le détournement du système d'information.

La sécurité est un enjeu majeur pour les entreprises ainsi que pour l'ensemble des acteurs qui l'entourent.

- Sa finalité sur le long terme est de maintenir la confiance des utilisateurs et des clients.
- Sa finalité sur le moyen terme est la cohérence de l'ensemble du système d'information.

« Le système d'information représente un patrimoine essentiel de l'organisation, qu'il convient de protéger. La sécurité informatique consiste à garantir que les ressources matérielles ou logicielles d'une organisation sont uniquement utilisées dans le cadre prévu. »

*JF Pillou, Tout sur les systèmes d'information*

---

La sécurité des systèmes d'information vise les objectifs suivants :

- La disponibilité : le système doit fonctionner sans faille durant les plages d'utilisation prévues et garantir l'accès aux services et ressources installées avec le temps de réponse attendu.
- L'intégrité : les données doivent être celles que l'on attend, et ne doivent pas être altérées de façon fortuite, illicite ou malveillante. En clair, les éléments considérés doivent être exacts et complets.
- La confidentialité : seules les personnes autorisées peuvent avoir accès aux informations qui leur sont destinées. Tout accès indésirable doit être empêché.
- La traçabilité (ou « preuve ») : garantie que les accès et tentatives d'accès aux éléments considérés sont tracés et que ces traces sont conservées et exploitables.
- L'authentification: l'identification des utilisateurs est fondamentale pour gérer les accès aux espaces de travail pertinents et maintenir la confiance dans les relations d'échange.
- La non-répudiation et l'imputation : aucun utilisateur ne doit pouvoir contester les opérations qu'il a réalisées dans le cadre de ses actions autorisées et aucun tiers ne doit pouvoir s'attribuer les actions d'un autre utilisateur. Une fois les objectifs de la sécurisation déterminés, les risques pesant sur chacun de ces éléments peuvent être estimés en fonction des menaces.

Le niveau global de sécurité des systèmes d'information est défini par le niveau de sécurité du maillon le plus faible. Les précautions et contre-mesures doivent être envisagées en fonction des vulnérabilités propres au contexte auquel le système d'information est censé apporter service et appui.

Il faut pour cela estimer :

La gravité des conséquences au cas où les risques se réaliseraient ; La vraisemblance des risques (ou leur potentialité, ou encore leur probabilité d'occurrence).



## Définition : prise de décision collective

---

La prise de décision collective est une situation où des individus sont rassemblés en un groupe pour résoudre des problèmes.

Selon l'idée de synergie, les décisions prises collectivement ont tendance à être plus efficaces que les décisions prises individuellement. Cependant, il existe des situations dans lesquelles les décisions prises en groupe aboutissent à un mauvais jugement.

En psychologie sociale, la prise de décision collective peut être définie comme :

« une convergence d'interactions cognitives et visuelles, planifiées ou opportunistes, où des personnes acceptent de se rassembler pour un objectif commun, dans une période de temps définie, [...] dans le but de prendre des décisions »

Abdelkader Adla, Aide à la Facilitation pour une prise de Décision Collective : Proposition d'un Modèle et d'un Outil

La prise de décision collective est un domaine d'étude vaste auquel plusieurs disciplines s'intéressent, comme les sciences sociales, les sciences politiques, l'informatique ; on s'y intéresse également en marketing et en management, chacun de ces champs d'étude ayant son point de vue sur la recherche de la prise de décision collective.

Du point de vue de la psychologie sociale plus spécifiquement, des applications et des conséquences théoriques sont nombreux et variés dans différents domaines comme la gestion d'équipe, les situations de jurys, la politique, etc. Il existe différents types de décisions collectives chacune ayant des modalités et des processus psychologiques bien spécifiques à la prise de décision collective, tels que la polarisation, la pensée de groupe et le Common Knowledge Effect.

## Définition : vote

---

Le vote (terme dérivé de l'anglais vote, provenant du latin votum signifiant « vœu ») désigne une méthode permettant à un groupe une prise de décision commune.

Les organisations formelles ou informelles ont recours à cette pratique, de toute nature (économiques, politiques, associatives, etc.). La pratique du vote vise à donner une légitimité à la décision en montrant qu'elle ne vient pas d'un individu isolé. Avant que le vote proprement dit n'ait lieu, il est fréquent qu'un temps de discussion ou de débat soit ménagé pour permettre à chacun des votants d'exposer ou de prendre connaissance des arguments, afin de motiver au mieux sa décision.

Le vote est généralement encadré par un processus électoral aussi dénommé « scrutin » ou « élection ».

---

## Enjeux :

- **Décidabilité** : Le but premier est généralement de pouvoir décider d'une position, qu'il s'agisse d'une position consistant à prendre une décision, ou d'une position consistant à ne pas prendre de décision; c'est notamment le cas d'un référendum.
  - **Unicité du vote** : Généralement on souhaite l'unicité du vote: pour permettre à chacun d'être justement représenté, il ne faut pas permettre à un électeur de voter plusieurs fois, c'est-à-dire d'être sur représenté.
  - **Représentativité** : Certains systèmes de propriété (propriété au sens légal) conduisent à ce que les voix de chaque électeur soient pondérées par une quote-part de participation.
  - **Secret et transparence** : Suivant le scrutin, on peut souhaiter que le vote soit secret, afin de prévenir la corruption du vote, ou bien au contraire public, afin de contraindre à un positionnement assumé.
  - **Vérifiabilité** : Afin de lever tous doutes sur la légitimité du scrutin, lorsqu'un enjeu existe, on souhaite que le scrutin soit vérifiable, c'est-à-dire que l'on puisse démontrer aux yeux de tous l'absence de triches. On souhaite alors s'assurer que les personnes et matériels impliqués dans l'organisation ne soient pas détournés aux profits d'intérêts spécifiques.
  - **Attractivité** : Certaines organisations commerciales promeuvent des votes dans le but inavoué de susciter la participation à une action qui sans le dire est un acte d'achat. C'est notamment le cas des votes visant à l'achat par « numéros de services à valeur ajoutée » également connues sous l'appellation de communication téléphonique surtaxée.
  - **Non participation** : Pour éviter qu'une décision ne soit prise par défaut ou pour pallier certains aléas, il est de coutume de permettre la non participation, par exemple au travers de l'abstention, ou du vote nul ou blanc.
  - **Quorum et majorité** : Pour donner une légitimité accrue à la prise de décision, la méthode de vote peut être corrélée à un système de quorum et/ou de majorité qualifiée.
  - **Rapidité** : Dans un vote où l'on attend un résultat positif, il est d'usage de demander d'abord qui est contre et ensuite qui s'abstient. Les personnes qui ne se prononcent pas sont alors supposées en faveur de la décision. Ceci présente une double avantage: cela évite de devoir compter les nombreux pour, tout en maximisant leur nombre.
-

## Modes d'expression :

- **Vote à bulletin secret** : Le vote à bulletin secret, aussi appelé scrutin secret, consiste à donner son avis sur plusieurs propositions, de manière anonyme.
- **Vote à main levée** : Le vote à main levée consiste à lever sa main pour donner son avis entre plusieurs propositions. Il permet une prise de décision rapide, car le dépouillement est quasi immédiat. Mais cela oblige à ce que tous les votants soient présents en même temps. La procédure peut commencer par le vote par acclamation, où on estime le volume sonore de chaque option comme à l'assemblée spartiate ou lors de la conclusion de primaires présidentielles aux États-Unis.
- **Vote public** : Le vote public, aussi appelé vote à l'appel nominal, consiste à appeler tour à tour chacun des membres d'une assemblée à exprimer son vote publiquement. Celui-ci est alors consigné dans le registre des délibérations et il est ensuite possible de publier le vote de chacun des participants au scrutin.
- **Vote par correspondance** : il consiste à envoyer à l'avance son bulletin de vote par voie postale ; un numéro d'identification permet de garantir qu'une personne ne vote qu'une fois, tout en maintenant le secret du vote.
- **Vote par procuration** : Le vote par procuration permet au mandant de désigner un mandataire qui ira voter à sa place.
- **Vote de remplacement** : Le vote de remplacement permet à ceux qui votent pour des candidats ou des listes n'ayant pas d'élus faute d'avoir atteint le quorum de prévoir le report de leur voix sur un autre candidat.
- **Vote électronique** : Le vote électronique est un système de vote automatisé, notamment des scrutins, à l'aide de systèmes informatiques. Ce terme générique relève en vérité de plusieurs situations concrètes. Par exemple, il peut correspondre à l'informatisation du processus de vote permettant de voter à distance, c'est-à-dire de voter de chez soi, ou de n'importe où dans le monde et ainsi éviter de se déplacer dans des bureaux de vote.
- **Vote par clé** : Il consiste à voter à l'aide d'une clef physique sur un pupitre dédié.

---

## Le cas particulier du vote par Internet n'en est pas un.

Le vote par internet, qui s'inscrit dans le mode d'action du vote électronique à longterm a été décrié au motif que son principal inconvénient serait l'absence d'isoloir (rien ne garantirait que le citoyen soit seul devant l'ordinateur au moment où il vote, ni ne permet de le vérifier). Néanmoins cette assurance est également absente lors du vote public, par correspondance, à main levée. Il est également impossible de s'assurer que la volonté du mandant ait bien été respectée dans le cadre d'un vote par procuration.

## **Du besoin d'outils sécurisés de prise de décision collective et de leur potentiel impact**

---

**Les origines de la crise de confiance**

**Une aspiration à la transparence**

**Du statut de la preuve au vote**

**Pour la res publica**

**Pour la gouvernance des entreprises**

**Pour les modes de management basé sur le consensus**

**Pour le cercle privé**

# Les origines de la crise de confiance et l'aspiration à la transparence

## l'ère de la post-vérité

« Post-vérité » : c'est le néologisme que le dictionnaire de l'université d'Oxford a choisi de nommer mot international de l'année 2016. Il provient du livre *The Post-Truth Era* de Ralph Keyes.

Cette notion est généralement associée aux affirmations fantaisistes et mensongères de Donald Trump et à ceux qui ont voté pour lui, issus des classes populaires de la société américaine. Mais, en réalité, la responsabilité de l'ère post-vérité revient aux professionnels des classes moyennes qui ont préparé le terrain à son récent triomphe. Universitaires, journalistes, « créatifs » et traders : tous ont contribué à l'avènement de la « post-vérité » ; même les politiciens de centre gauche, pourtant durement touchés par le succès du courant anti-factuel.

*Andrew Calcutt, TheConversation*

Déjà en 1964 dans *Vérité et politique*, Hannah Arendt se posait la question de l'objectivité de l'histoire. Dès la première phrase, en évoluant l'opinion et l'interprétation, elle engage la réflexion sur le terrain de la supposée subjectivité de l'historien, cette remise en question et ce questionnement, légitime, ont ouvert la porte à une remise en question plus profonde. Il existerait un pan entier de la réalité qui ne serait appréhendable qu'à travers le regard subjectif de l'observateur.

Dans la seconde moitié des années 1990, les industries créatives ont réussi à générer une croissance spectaculaire à travers le développement de l'image de marque ou "branding". Le « branding » est devenu beaucoup plus important que l'activité banale de conception, de développement et de fabrication d'un produit.

Au lieu de commercialiser un produit en le présentant comme utile, ces créatifs ont entrepris de lui donner un âme, une conscience et une morale.

Au tournant du siècle, le gouvernement se préoccupait déjà moins de « la vérité » que de façon dont « les vérités » pouvaient être (dé)tournées. Ceux que l'on nomme des « spin doctors » ont investi le devant de la scène. la guerre en Irak en est un excellent exemple.

Les faits ont été relégués au second plan.

Dans cette perspective, toutes les revendications sur la vérité sont relatives à la personne qui les fait ; en dehors de nos propres particularités, aucune position ne permet d'établir la vérité universelle. C'est l'un des principes fondamentaux du postmodernisme, un concept qui a pris son envol dans les années 1980 après la publication de *La Condition postmoderne : rapport sur le savoir* de Jean-François Lyotard.

Le postmodernisme n'a pas créé les fondations de l'ère « post-vérité ».

Ces fondations ont été creusées par le détournement malhonnête d'un certain nombre de concepts évoqués par le post-modernisme alliés aux révélations de scandales politiques, économiques et écologiques au cours de ces cinquante dernières années.

A l'origine parfois méfiant ou suspicieux, le grand public est devenu hyper-critique quant aux faits.

Internet a amplifié cette réaction en maintenant ce public dans des sphères de confirmation sur les réseaux sociaux ou via les médias qu'ils consultent.

Aujourd'hui il apparaît comme un défi pour les entités s'adressant à ces citoyens d'appréhender ces cercles idéologiques et leur influence sur le message qu'elles véhiculent.

Il serait vain de tenter de lister toutes les manifestations de cette crise de confiance ni même ses origines qui sont sujettes à controverses. Néanmoins, il convient de constater que celle-ci existe indubitablement et que son existence impose de repenser profondément le rapport au monde que les entreprises, les états en intégrant ses nouveaux impératifs de transparence.



## Une aspiration à la transparence

---

Pour répondre à cette problématique, une solution semble apparaître : "montrer pattes blanche".

Il s'agit d'intégrer qu'il n'existe pas de présomption d'innocence ni de culpabilité, mais un soupçon préalable dont les organisations communicantes doivent s'affranchir.

Nous entendons par là de faire usage le plus possible de la preuve, la plus irréfutable possible et d'instaurer la transparence comme un principe fondamental de la communication nouvelle des entreprises, des états et des entités émettrices de messages envers le public.

Pour accompagner cette réfection de la confiance, des outils technologiques ont vu le jour plateforme participative, management holocratique, consultation publique.

Ces nouveaux outils sont par exemple devenus un pré-requis au développement d'un projet urbain dans le cadre de la métropole du grand paris.

Mais pour que ces nouvelles méthodes ne soient pas un palliatif, il faut qu'elles mettent en place un réel système vertueux et orienté sur le long terme.

Pour cela, ces systèmes doivent être conçu de manière ouverte ( Open Source ) mais également respecter des principe de sécurité par conception ( security by design ) et de protection de la vie privée ( privacy by design ).

Nous avons choisi ici de nous concentrer sur la blockchain en raison de l'engouement du grand public pour cette technologie et de la perspective qu'elle représente de mettre en pratique les préceptes explicités plus haut.

## Du statut de la preuve au vote

---

Si la transparence nécessite d'apporter la preuve de sa bonne foi, la preuve méritait que l'on s'intéresse à son statut et aux conséquences qu'elle fait peser sur le vote.

### Qu'est ce qu'une preuve?

Une preuve est un élément matériel (exemple document contractuel, attestation) qui démontre, établit, prouve la vérité ou la réalité d'une situation de fait ou de droit : La preuve d'un crime. La preuve est également une opération par laquelle on contrôle l'exactitude d'un calcul ou la justesse de la solution d'un problème.

C'est bien cette double nature qui nous intéresse ici au regard de la question du vote.

### Le vote et la preuve

Le rapport entre le vote et la preuve est comme nous l'avons évoqué, duale. Parce que la preuve doit être présente autour du processus de vote et autour du vote en tant qu'acte matériel.

#### Preuve entourant le processus :

- Fiabilité
- Traçabilité

Ce processus doit être réfutable, c'est à dire qu'il doit présenter des éléments tangibles et objectifs permettant sa potentielle disqualification ou non.

Si le processus ne présente des critères de réfutabilité potentielles, il est jugé corrompu à priori.

#### Preuve entourant le vote :

- Authenticité
- Intégrité
- Confidentialité

## Pour la res publica

---

### Les grandes manifestations du vote dans l'administration de la chose publique

Le vote prend de multiples formes et ne se limite pas à la désignation d'un représentant dans le cadre d'un suffrage universel comme c'est le cas dans l'élection présidentielle Française. Il se manifeste dans les questions de gouvernances à travers le conseil d'administration mais également à travers le sondage la pétition ou la consultation du public.

### La question de l'identité

Puisque le vote nécessite l'authentification du sujet de façon à éviter la fraude, la question de l'identité est cruciale. La blockchain invite à repenser le rôle des institutions en tant que [tiers de confiance](#).

### Gestion interne

Les associations, collectivités, institutions et établissements public devant se doter d'un conseil d'administration tout comme les entreprises du secteur privé et peuvent bénéficier des avantages apportés par l'utilisation d'une blockchain évoqués dans la partie [gouvernance des entreprises](#)

### Gestion externe

#### • Gestion des collectifs

L'administration du bien public en toute transparence est une préoccupation majeure de ces dernières années.

Elle se pose à deux niveaux, le premier concerne la prise de décision et implique la concertation publique.

La seconde implique la gestion continue du bien et sa gouvernance.

Les biens public sont multiples et les propositions les concernant peuvent provenir des citoyens mais également des institutions.

#### • Lieux d'enseignements

#### • Gestions des associations

Les associations peuvent recourir à la consultation du public par le vote dans plusieurs cas :

- Choix des projets
- Allocations des budgets
- Désignation des administrateurs
- détermination des processus opérationnels

L'action des associations est soumise à la confiance de ses donateurs, de nombreux scandales ont illustré que cette confiance était parfois abusée.

La blockchain supprime ce besoin de confiance et pourrait rassurer le grand public dans son acte de donation. Il est même envisageable que la **mise en place de ces technologies soit un moteur du renouveau de la participation**.

Ainsi grâce à la blockchain, le donateur pourra à la fois voter dans un le cadre d'un processsus intègre mais également s'assurer que les choix qu'il a formulé ont bien été pris en compte et respectés.

- **Gestions des établissements public.**

# Pour la gouvernance des entreprises

---

## Gestion interne

### • Du vote dans les conseils d'administration

« Les statuts de la société déterminent les règles relatives à la convocation et aux délibérations du conseil d'administration. Lorsqu'il ne s'est pas réuni depuis plus de deux mois, le tiers au moins des membres du conseil d'administration peut demander au président de convoquer celui-ci sur un ordre du jour déterminé. Le directeur général peut également demander au président de convoquer le conseil d'administration sur un ordre du jour déterminé. Le président est lié par les demandes qui lui sont adressées en vertu des deux alinéas précédents ».

Art. L.225-36-1 C. com.

L'organisation, le fonctionnement et les prérogatives du conseil d'administration sont fixés par le statut de l'institution et dépendent du droit national. En général les statuts prévoient la périodicité des réunions et les modalités de convocations des administrateurs.

Un conseil d'administration doit théoriquement se tenir dès lors que la situation de l'entreprise l'exige.

Le conseil d'administration (CA) peut être constitué de personnes morales ou physiques que nous désigneront par la suite sous le terme administrateurs.

Ils ont pour champ de compétence l'administration des institutions, associations, entreprises ou un établissements public.

Nommé — et éventuellement révoqué — par le conseil d'administration, le directeur général ( ou PDG, Si celui-ci est aussi président du conseil d'administration. ), le salarié qui occupe le rang le plus élevé dans la direction d'une organisation, reçoit de lui un mandat pour exécuter ses décisions dans le cadre de sa fonction de direction.

Dans le cadre de sa fonction de direction, le PDG doit rendre des comptes et suivre les ordres du CA, la blockchain permet en enregistrant les décisions d'assurer traçabilité et intégrité des décisions.

Les décisions sont prises par le vote au sein d'un conseil d'Administration, en général à main levée. Pour des raisons de traçabilité, ce vote doit être conservé et son intégrité assurée. Il s'agit également d'assurer la confidentialité des résultats du vote.

Si une personne morale est membre d'un conseil d'administration, elle désigne une personne physique pour la représenter. La délégation de ce vote nécessite de faire confiance à son représentant alors qu'à l'aide d'une blockchain, cette confiance pourra disparaître, car non nécessaire et faire place à une représentation liquide, c'est à dire où le délégataire est dans l'incapacité de dépasser ou d'outrepasser les décisions du ou des délégants.

### • Gestion interne

#### • L'exemple du crowdfunding

Le crowdfunding désigne tous les outils et méthodes de transactions financières qui font appel à un grand nombre de personnes afin de financer un projet. Les manifestations de soutien provenant des utilisateurs de ces outils sont de deux types : La première, un soutien financier consiste en une transaction dont le montant représente un pourcentage d'un objectif, et une seconde l'acte de transaction qui représente un soutien en tant que tel. Le montant de la transaction ne représentant qu'une échelle du soutien.

Enregistrer ces informations dans une blockchain permet à la fois de supprimer la nécessité de recourir à la confiance et de recourir à des smart contracts afin de garantir la bonne exécution de l'acte soutenue.

## **Pour les modes de management basé sur le consensus**

---

**La co-gestion avec les utilisateurs**

**Co-gestion par le vote**

**L'exemple de la traçabilité**

**La participation du salarié**

## **Pour le cercle privé**

---

### **Le vote dans le cercle privé**



## **De la blockchain comme potentiel cœur de ce changement**

---

**La blockchain c'est quoi exactement ?**

**Quid de la sécurité de la blockchain ?**

**Quid de ses impacts énergétiques ?**

**Vers une normalisation ?**

# Qu'est ce que la blockchain ?

---

Le terme blockchain désigne à la fois le système et la technologie sous-jacente à ce système.

La blockchain est connue majoritairement du grand public comme étant la technologie utilisée par le bitcoin.

Inventée en 2008, le bitcoin est à l'origine un prototype pour montrer qu'il était possible de faire reposer une crypto-monnaie dont le mécanisme repose sur un registre distribué et réparti entre de multiples noeuds d'un réseau.

De part leur nature intrinsèquement [open-source](#), les algorithmes de chiffreages sont un argument de plus au regard de la confiance en ce système.

**De fait, le bitcoin est la première manifestation de l'obsolescence d'une banque en l'occurrence en tant que tiers de confiance.**

## Les trois piliers de la blockchain

Celle-ci est basée sur trois piliers : deux sont technologiques, à savoir la cryptographie asymétrique et les systèmes distribués, et le troisième est sociologique.

### 1. La cryptographie,

Elle repose sur le concept de clé.

Il existe deux types de clés : les symétriques et les asymétriques.

Les premières sont connues depuis l'antiquité et les secondes ont vues le jour dans les années 1970.

La seconde est essentielle à la technologie blockchain car elle permet de s'assurer de l'authenticité de l'expéditeur du message. L'expéditeur utilise sa clé privée pour coder un message que le destinataire peut décoder avec la clé publique de l'expéditeur.

Si la méthode du chiffrement symétrique à l'avantage d'être peu coûteuse en puissance de calcul, et de demeurer très sûre.

L'inconvénient est que pour chiffrer un message de  $n$  bits, il faut au préalable avoir échangé une clé de  $n$  bits avec le destinataire du message, et cela par une voie absolument sûre, sinon chiffrer devient inutile.

[Claude Shannon, Communication theory of secrecy system](#)

A cette méthode on préférera le chiffrement asymétrique qui permet de contourner l'obstacle de la clé commune aux parties prenantes.

En effet, dans le cadre du chiffrement asymétrique, deux clés sont présentes: la privée et la publique. La clé qui est choisie privée n'est jamais transmise à personne alors que la clé qui est choisie publique est transmissible sans restrictions.

Cette technique permet:

#### Le Chiffrement

L'un des rôles de la clé publique est de permettre le chiffrement. c'est donc cette clé qu'utilisera un premier sujet pour envoyer des messages chiffrés à un second. L'autre clé — l'information secrète — sert à déchiffrer. Ainsi, le second sujet, et lui seul, peut prendre connaissance des messages du premier sujet.

**La connaissance d'une clé ne permet pas de déduire l'autre.**

### **L'Authentification de l'origine**

L'utilisation par l'un des sujet de sa clef privée sur le condensat d'un message, permettra à ce dernier de vérifier que le message provient bien de l'interlocuteur attendu et qu'il n'y a pas cas d'usurpation:

il appliquera la clef publique que son interlocuteur lui a fourni sur le condensat (condensat chiffré avec la clef privée de l'autre sujet) et retrouve donc le condensat original du message.

Il lui suffira donc de comparer le condensat ainsi obtenu et le condensat réel du message pour savoir si son interlocuteur est bien celui qu'il prétend.

C'est sur ce mécanisme notamment que fonctionne la signature numérique.

## **2. La distribution**

Internet se trouve être l'une des plus belles preuves de système distribué, nul besoin d'un opérateur de télécommunication unique pour que toute personne, où qu'elle se trouve dans le monde, puisse se connecter aux Internets.

## **3. Le consensus distribué**

Pour comprendre le concept de consensus distribué, l'exemple d'une opération de lutte contre des narco-trafiquants nous apparaît le plus indiqué.

Imaginons une ville en luttant contre le crime, tout particulièrement un cartel puissant. Dans le cadre d'une opération de lutte contre le trafic de drogues, toutes les forces de police de la région sont réunies pour anéantir les criminels.

Les différents organisations de police doivent toutes attaquer ensemble pour profiter de l'effet de surprise. Le cas contraire ils seraient submergés et les trafiquants risqueraient de profiter de la confusion pour s'enfuir.

Ils doivent donc se coordonner quant à la date et l'heure de l'attaque, et, ne pouvant pas se rencontrer tous, ils délèguent à certains le rôle de messenger afin de limiter les allers et venues.

Malheureusement dans une ville aussi corrompue, on ne peut se fier à personne et certains policiers sont en réalité des criminels sous-couverture dont l'objectif est de déjouer l'attaque.

Par exemple, l'un d'entre eux peut dire à la moitié des forces de polices qu'il faut attaquer à telle date et à telle heure, et à l'autre moitié qu'il faut se retirer, désunion qui ne leur permettra pas de bénéficier de l'effet de surprise et de la supériorité numérique.

Dans le cadre d'une opération de police, la garantie de la coordination provient du supérieur hiérarchique qui tient lieu de [tiers de confiance](#).

**La grande nouveauté apportée par la blockchain est de proposer un système qui permet de se défaire de cette autorité hiérarchique.**

En substance, chaque force de police peut envoyer qu'un seul ordre à la fois, associé à un horodatage.

Mais, surtout, les ordres sont agglomérés les uns aux autres, puis chiffrés, formant une chaîne stockée dans un « grand livre de transactions », lequel est redistribué à tous les services de police en présence.

Une chaîne est ainsi formée, contenant un [hash](#) de tous les ordres précédents.

Ainsi, si un messenger reçoit l'information "La perquisition aura lieu demain à 16h00", et qu'il décide de ne la répercuter qu'à la moitié des autres et d'envoyer un horaire différent à l'autre moitié, il changera la valeur de ce [hash](#).

Les autres messagers partageant l'information avec tous les services de police en présence, il sera possible de déterminer les chaînes incohérentes et d'identifier les corrompus simplement en comparant la valeur des hashes.

Ceci implique bien entendu que le nombre de messagers honnêtes soit supérieur au nombre de corrompus.

# Qu'est ce que les smart contracts?

---

## Principe

La blockchain [Ethereum](#) dispose d'une capacité singulière vis à vis des autres blockchains, Elle peut être programmée à l'aide d'un langage spécifique : [Solidity](#). c'est un langage de programmation « complet » ( [turing-complete](#) ), plus précisément il permet d'exécuter l'ensemble des fonctions utilisés pour développer une application moderne.

Cela permet de programmer des engagements sur la blockchain [Ethereum](#). Ceux ci peuvent simple, comme engager une transaction ou plus complexe, car constitué de plusieurs actions en série ou parallèle.

Lorsque les conditions d'exécution de ces engagements sont réunies, ces contrats s'exécutent automatiquement sur la blockchain, en prenant en compte l'ensemble des conditions et des limitations programmés à l'origine.

Un contrat de prestation de service entre deux entités peut aisément se modéliser sous la forme d'un [smart-contract](#).

La première souhaite rémunérer la seconde en paiement de la prestation, ce contrat est formalisé dans la blockchain [Ethereum](#) par la création d'un engagement de type [smart-contract](#). La somme correspondante est alors mise en gage sur la blockchain, lorsque la prestation est réalisée, l'engagement vérifie automatiquement que les conditions fixées ont bien été remplies et le cas échéant, verse la somme gagée. En cas de manquement aux stipulations du contrat, la partie gageante se voit restituer la somme.

les transactions effectuées sont publiques, il s'agit du principe de la publicité. La bonne exécution du contrat peut ainsi être vérifiée, n'importe quelle partie qui dispose du code source du contrat peut vérifier que le contrat a bien été enregistré.

La blockchain prodigue une sécurité élevée, l'une de ses limites est la vulnérabilité à l'attaque des 51%. Voir [sécurité de la blockchain](#).

Les données qui sont enregistrées dans la blockchain y sont enregistrées de manière immuable : l'historique est conservé depuis l'origine. Un engagement est irrémédiablement enregistré dans la blockchain.

Mettre hors ligne une blockchain nécessiterait d'arrêter simultanément tous les nœuds de celle-ci, c'est virtuellement impossible. C'est un système que l'on peut considérer comme fiable.

En résumé les smart-contracts permettent d'engager des accords envers deux parties sans que l'une ne puisse entraver son exécution, mais également des applications décentralisées.

## Limites

Se pose alors la question de la validation des conditions d'exécution, pour cela deux possibilités :

- Condition d'exécution interne :

Liées à des écritures dans la blockchain, dès lors le contrat est exécuté lorsque ces écritures existent et que la date d'exécution est atteinte.

- Condition d'exécution externe : Lorsque les conditions d'exécution sont extérieures à la blockchain comme par exemple la réalisation d'une prestation, survenance d'un événement... etc. Dès lors, le recours à un [tiers de confiance](#), appelé « oracle » auquel est délégué l'écriture des conditions dans la blockchain.

La principale limitation inhérente à la technologie blockchain est la lenteur du réseau, contrepartie de sa sécurité.

## Dans le cadre du vote :

Exemple avec l'utilisation d'un service d'Oracle :

Nécessite un nombre important de participants. Chaque protagoniste vote pour le résultat qu'il juge exact et le résultat est confié au consensus. On peut citer en la matière le projet Oraclize. Dans le cadre du vote cela sous-entend de confier un nombre de propositions au consensus qui détermine les éléments valides.

Une proposition est dans ce cas de figure un [smart-contract](#) classique dont les conditions fixent le cadre d'application. Une fois ces conditions validées, le contrat voit son exécution programmée.

Ce système présente une limite nécessite une vigilance particulière, en effet l'interruption du contrat (et donc de l'exécution de la proposition) est en pratique impossible, sauf si cette condition d'interruption a été prévue dès l'origine.

## Preuve de travail vs preuve de l'enjeu

Une blockchain est donc un registre distribué chiffré, et répliqué dans tous les nœuds du réseau, qui contient les chaînes d'ordre permettant, grâce à l'obtention d'un consensus, de gérer la confiance sans institution externe.

### Concernant la preuve de travail :

De l'anglais [proof-of-work](#). Abrégé PoW.

Nous avons vu précédemment que la chaîne est constituée d'un ensemble de blocs de données contenant des informations ainsi qu'un horodatage. A chaque transaction, ces blocs sont intégrés à la chaîne.

Afin de garantir son intégrité, cette chaîne est chiffrée et doit être certifiée.

Pour certifier la transaction, de puissants ordinateurs constitués de nœuds en réseau réalisent des calculs cryptographiques.

Le travail global de certification se nomme « preuve de travail » (proof of work).

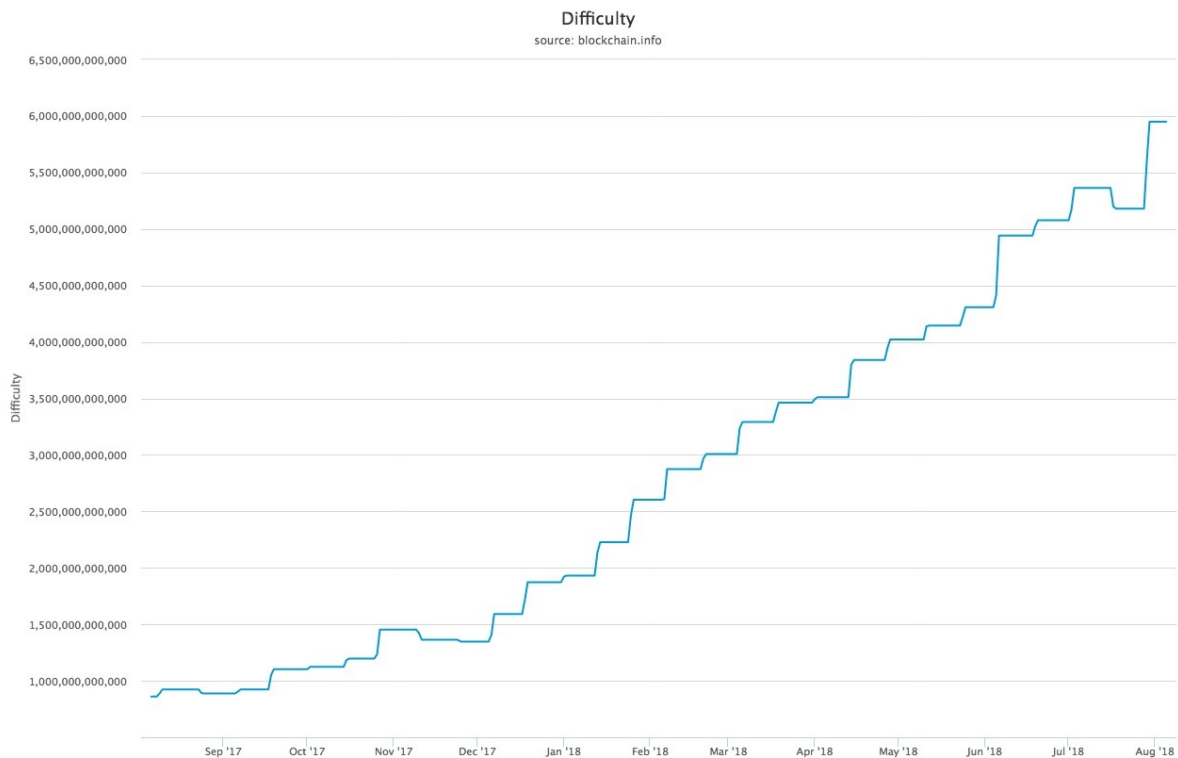
On appelle les machines (ou institutions) qui effectuent ce travail de certification des « mineurs » de l'anglais [mining](#).

L'objet cryptographique créé par le mineur est la preuve du temps passé à la certification, il constitue la preuve de travail.

Il est essentiel de garantir la nature réelle du travail des parties prenantes afin de préserver le consensus.

Fruit d'une invention d'[Adam Back](#), inventeur du protocole [Hashcash](#), elle évite un clonage facile qui aurait pour conséquences de pouvoir contrôler la blockchain de manière rétroactive.

Le mécanisme est même plus sophistiqué : à intervalles de temps réguliers, la difficulté augmente.



Mesure relative de la difficulté de trouver un nouveau bloc. La difficulté est ajustée périodiquement en fonction de la puissance de hachage déployée par le réseau de mineurs.

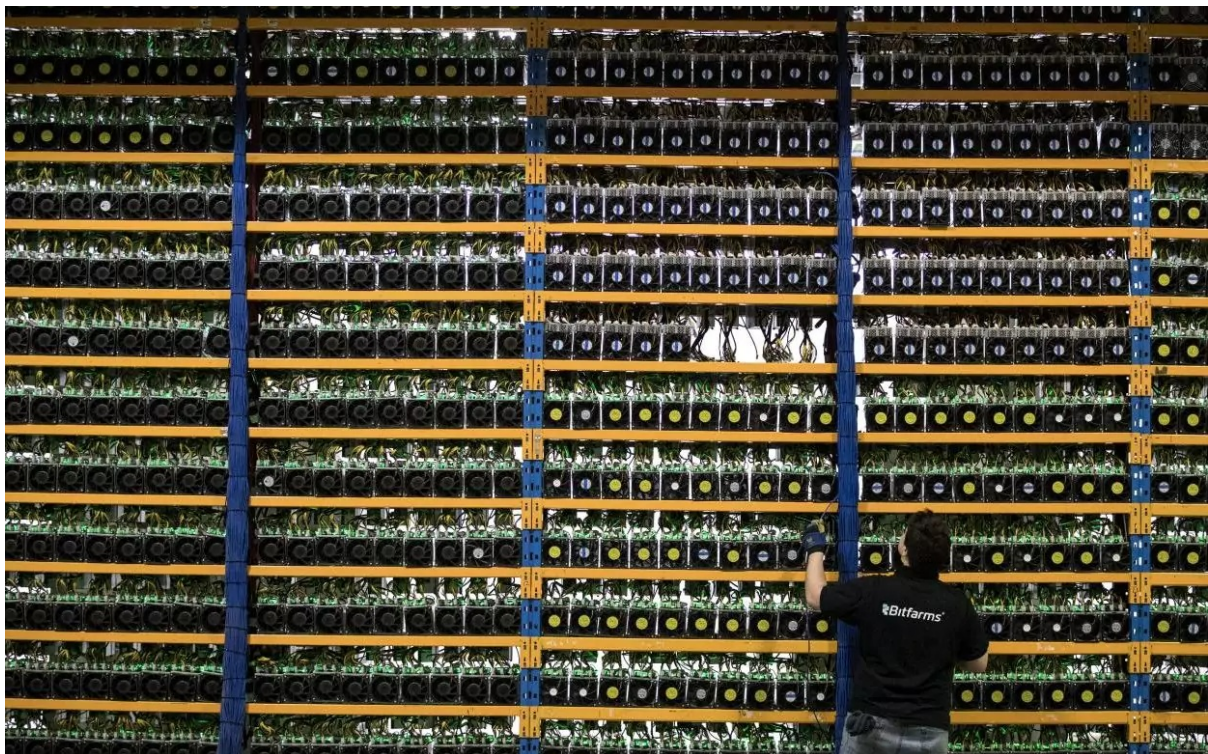
Source: [blockchain.com](https://blockchain.com)

La mise en concurrence est la méthode utilisée pour motiver à la certification, ainsi le premier mineur à valider un nouveau bloc sera récompensé.

Concernant le bitcoin, la tâche de certification était à l'origine accessible par les particuliers grâce à l'utilisation des cartes graphiques, dont la puissance pour le type de calcul nécessaire à la certification est supérieure.

Depuis des mineurs spécifiques sont apparus pour réaliser la preuve de travail et les cartes graphiques grand-public sont délaissés car non compétitive.

Car plus la taille des chaînes augmente, plus la puissance de calcul doit augmenter. Cette relation d'interpendance a chassé les particuliers de la course à la certification et se sont désormais des institutions qui ont pris le relais.



La ferme de calcul bitfarms

Source : [bitfarms.io](https://bitfarms.io)

En Août 2018, il y avait 9 503 noeuds de traitement de la blockchain bitcoin dans le monde.



**GLOBAL BITCOIN NODES DISTRIBUTION**

Reachable nodes as of Mon Aug 06 2018  
22:05:12 GMT+0200 (heure d'été d'Europe centrale).

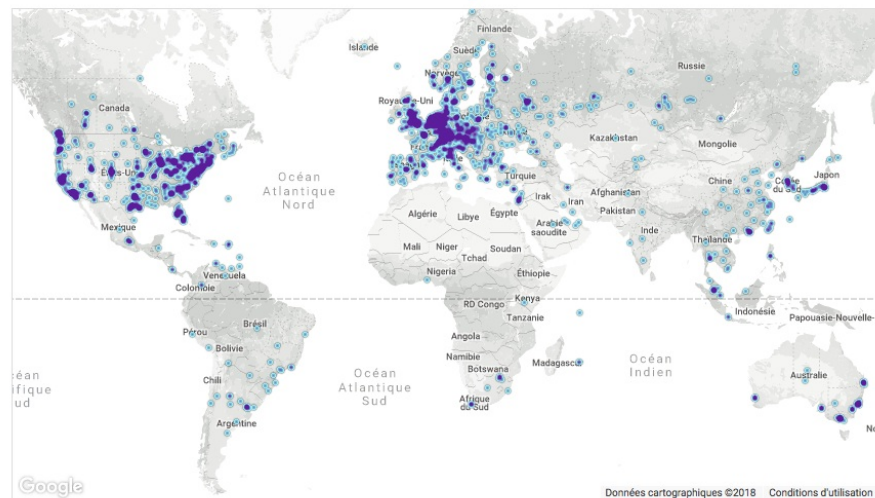
**9503 NODES**

24-hour charts »

Top 10 countries with their respective number of reachable nodes are as follow.

RANK	COUNTRY	NODES
1	United States	2376 (25.00%)
2	Germany	1806 (19.00%)
3	China	751 (7.90%)
4	France	689 (7.25%)
5	Netherlands	469 (4.94%)
6	Canada	361 (3.80%)
7	Russian Federation	295 (3.10%)
8	United Kingdom	282 (2.97%)
9	Japan	227 (2.39%)
10	Singapore	208 (2.19%)

More (103) »



Map shows concentration of reachable Bitcoin nodes found in countries around the world.

LIVE MAP

Global bitcoin nodes distribution

Source : [bitnodes.earn.com](https://bitnodes.earn.com)

Les services de [mining](#) sont disponibles dans le cloud à travers le [cloud-mining](#), ce qui reste néanmoins un modèle plus orienté vers les entreprises ou les grandes organisations que les particuliers.

## Concernant la preuve de l'Enjeu :

De l'anglais [proof-of-stake](#). Abrégé PoS.

Selon Usman W. Chohan, [Proof-of-Stake](#) Algorithmic Methods: A Comparative Summary

La preuve de l'enjeu est un algorithme différant de la preuve de travail permettant d'obtenir un consensus distribué.

Dans les crypto-monnaies basées sur les preuves d'enjeux, le créateur du bloc suivant est choisi par diverses combinaisons de sélection aléatoire et de richesse ou d'âge dépendant de l'enjeu économique d'un validateur dans le réseau.

En preuve de travail (PoW), l'algorithme récompense les participants qui résolvent des puzzles cryptographiques afin de valider les transactions et de créer de nouveaux blocs (i.e. l'exploitation minière).

Dans les chaînes de blocs publics basées sur les preuves d'enjeux (par exemple, l'implémentation prochaine de Casper d'[Ethereum](#)), un ensemble de validateurs se relaient pour proposer et voter sur le bloc suivant, et le poids du vote de chaque validateur dépend de la taille de son dépôt (c'est-à-dire de sa mise).

Les avantages significatifs de la méthode par la preuve de l'enjeu comprennent la sécurité, la réduction des risques de centralisation et l'efficacité énergétique.

Il existe deux types d'algorithmes de preuve par l'enjeu :

- Preuve en chaîne de l'enjeu :

Dans la preuve basée sur la chaîne, l'algorithme choisit un validateur au hasard pendant chaque tranche de temps (Ex: toutes les dix secondes), et assigne à ce validateur le droit de créer un bloc unique, et ce bloc doit pointer vers un bloc précédent (normalement le bloc se situant à la fin de la chaîne la plus longue). Ainsi on observe dans le temps un croissances en une chaîne unique.

- Preuve de l'enjeu de type BFT : Dans la preuve de mise de type BFT, l'attribution se fait au hasard et le validateur se voit doté du droit de proposer des blocs. L'accord sur les blocs canoniques se fait à travers un consensus à plusieurs tours où chaque validateur vote pour un bloc spécifique. A la fin de ce processus, un accord est conclu entre tous les validateurs sur l'appartenance d'un bloc à la chaîne ou son rejet.

## Avantages de la preuve de l'enjeu par rapport à la preuve de travail :

La preuve de l'enjeu apporte un avantage indéniable par rapport à la preuve de travail, la quantité d'électricité nécessaire pour sécuriser une chaîne de blocs est réduite.

Le coût du mécanisme de Bitcoin et d'[Ethereum](#) est estimé à plus d'un millions de dollars en électricité et en matériel informatique par jour. Le sujet est donc crucial pour le développement futur de la blockchain.

Voir [Quid de ses impacts énergétiques](#)

Une plus faible consommation en matière première implique un besoin moindre de motivation, et donc un coût par transaction plus faible et une meilleure participation du réseau.

Cela ouvre la porte à une meilleure régulation des dérives qui peuvent toucher la blockchain comme le phénomène du mineur égoïste ou les activités des cartels qui tentent de centraliser la blockchain.

L'introduction de la preuve de l'enjeu introduit une réduction des risques de centralisation, car les économies d'échelle sont beaucoup moins incitées et permettent à de petits acteurs de subsister.

Augmentation du coût d'une attaque par 51% de manière spectaculaire par rapport à la méthode de la preuve de travail :

"c'est comme si votre ferme ASIC brûlait si vous participiez à une attaque de 51%".

Vlad Zamfir, [Ethereum](#) Foundation researcher

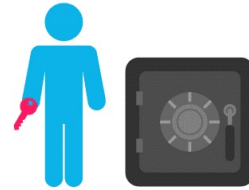
## Infographie comparative des deux méthodes :



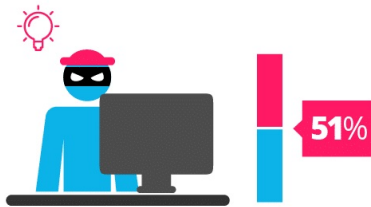
## ***Proof of Work***    ***vs***    ***Proof of Stake***



***proof of work is a requirement to define an expensive computer calculation, also called mining***



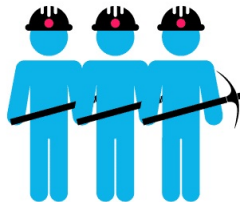
***Proof of stake, the creator of a new block is chosen in a deterministic way, depending on its wealth, also defined as stake.***



***A reward is given to the first miner who solves each blocks problem.***



***The PoS system there is no block reward, so, the miners take the transaction fees.***



***Network miners compete to be the first to find a solution for the mathematical problem***



***Proof of Stake currencies can be several thousand times more cost effective.***

## **Quid de la sécurité de la blockchain ?**

---

## Quid de ses impacts énergétiques ?

---

Selon un [rapport de l'Office parlementaire d'évaluation des choix scientifiques](#), la consommation du Bitcoin est d'au moins 24 TWh/an, soit la production totale annuelle de 3 réacteurs nucléaires du Palier CP0 et CPY (soit les plus anciens en France) dont la production avoisine les 8 TWh.

Celle des blockchains publiques (dont fait partie le Bitcoin) serait comprise 46,5 TWh/an et 200TWh/an selon les estimations.

En comparaison la consommation énergétique annuelle de la France est de 530 TWh/an". La blockchain représenterait donc entre 8,68% et 37,74% des dépenses énergétiques Françaises si les fermes de minages étaient implantées sur le sol Français en exclusivité.

Or 60 % des fermes de minages sont situées en Chine qui majoritairement du charbon. Il y a là une problématique écologique majeure qui porte un préjudice considérable au développement de la technologie blockchain.

Par ailleurs Bitcoin opère aujourd'hui environ 80 transactions par minute, quand Visa et Mastercard en exécutent respectivement près de 100 000. Ce coût énergétique est donc faramineux lorsqu'il est comparé à d'autres alternatives centralisées. Ce comparaisn est d'autant plus aggravé lorsque la majorité des ressources sont gaspillées durant le processus de vérification de blocs non-valides, car intégralement gaspillées.

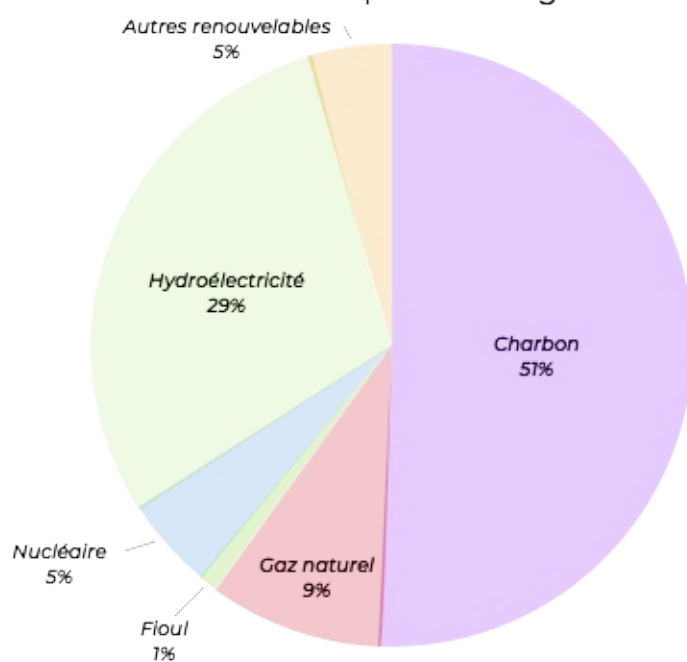
Ces chiffres sont à manipuler avec prudence car l'estimation de la consommation énergétique des blockchains n'est pas fiable, le matériel évoluant en permanence et les mineurs se gardant bien de communiquer sur leur consommation électrique.

En Islande, Genesis [Mining](#) indiquait en 2015 dans Business Insider, qu'elle constituait l'une des entreprises les plus énergivores de l'île, avec une dépense d'électricité de l'ordre de 60 dollars par bitcoin « extrait ». Soit au cours actuel du bitcoin, une rémunération de 6243,99 dollars par bitcoin extrait.



Le mix énergétique de la production du Bitcoin révèle une utilisation massive des énergies fossiles. Mais également d'Hydroélectricité, renouvelable.

### Mix d'énergies primaires à la production énergétique consommée par le minage



Source : Energie Sia Partners

## Vers une normalisation ?

---

10% du PIB mondial en 2025 proviendra d'activités utilisant la blockchain.

Ravi Jhawar, le responsable du projet au sein du GIE de l'Anec

### Une régulation par la normalisation

Le Luxembourg, par le biais de l'Inas, participe à la création d'une norme technique internationale pour encadrer la blockchain.

Dans un [livre blanc](#), l'organisation espère initier une démarche et s'imposer comme un acteur de la régulation à travers une norme ISO.

L'objectif est d'encadrer la gouvernance des blockchains afin de peser dans les enjeux économiques et écologiques qui la concerne.

Cette normalisation se confronte néanmoins à la volonté d'indépendance et de décentralisation, base fondatrice des technologies blockchains.

# Les limites de la blockchain

---

Il y a des passes périlleuses dans toute révolution technologique.

Certaines personnes dans l'industrie de la chaîne de blocs ont souligné que la chaîne de blocs s'est hypertrophiée, alors qu'en réalité, la technologie a ses limites et est inappropriée pour de nombreuses interactions numériques.

Mais grâce à la recherche et au développement, au succès et à l'échec, aux essais et aux erreurs, nous savons quels sont les problèmes et les limites actuels des chaînes de blocage.

## Complexité

La technologie Blockchain implique un vocabulaire entièrement nouveau.

Il a rendu la cryptographie plus courante, mais l'industrie hautement spécialisée est pleine de jargon. Heureusement, plusieurs efforts sont déployés pour fournir des glossaires et des index complets et faciles à comprendre.

## Taille du réseau

Les chaînes de blocage (comme tous les systèmes distribués) ne résistent pas tant aux mauvais acteurs qu'elles sont "antifragile", c'est-à-dire qu'elles répondent aux attaques et se renforcent.

Cela nécessite toutefois un vaste réseau d'utilisateurs. Si une chaîne de blocs n'est pas un réseau robuste avec une grille de nœuds largement distribuée, il devient plus difficile d'en tirer pleinement profit.

Il y a une discussion et un débat sur la question de savoir s'il s'agit d'une faille fatale pour certains projets de la chaîne de blocs autorisés.

## Coûts de transaction et vitesse du réseau

Bitcoin a actuellement des coûts de transaction notables après avoir été présenté comme "presque gratuit" pendant les premières années de son existence.

À la fin de 2016, il ne peut traiter qu'environ sept transactions par seconde et chaque transaction coûte environ 0,20 \$ et ne peut stocker que 80 octets de données.

Il y a aussi l'aspect politiquement sensible de l'utilisation de la chaîne de blocs bitcoin, non pas pour les transactions, mais comme une réserve d'informations. C'est la question du "gonflement" et elle est souvent mal vue parce qu'elle oblige les mineurs à retraiter et à réenregistrer perpétuellement l'information.

## Erreur humaine

Si une chaîne de blocs est utilisée comme base de données, l'information qui y entre doit être de haute qualité. Les données stockées sur une chaîne de blocs ne sont pas intrinsèquement fiables, de sorte que les événements doivent d'abord être enregistrés avec précision.

L'expression "poubelle à l'entrée, poubelle à la sortie" est vraie dans un système d'enregistrement en chaîne de blocs, tout comme dans une base de données centralisée.

Un défaut de sécurité inévitable Il y a une faille de sécurité notable dans bitcoin et d'autres chaînes de blocage : si plus de la moitié des ordinateurs servant de nœuds pour entretenir le réseau mentent, le mensonge deviendra la vérité. C'est ce qu'on appelle une "attaque à 51 %" et Satoshi Nakamoto l'a souligné lorsqu'il a lancé bitcoin. Voir

[Quid de la sécurité de la blockchain](#)



Pour cette raison, les gisements miniers de bitcoin sont surveillés de près par la communauté, s'assurant ainsi que personne n'obtient sans le savoir une telle influence du réseau.

## Politique

Parce que les protocoles de la chaîne de blocs offrent la possibilité de numériser les modèles de gouvernance, et parce que les mineurs forment essentiellement un autre type de modèle de gouvernance incitative, il y a eu de nombreuses possibilités de désaccords publics entre les différents secteurs communautaires.

Ces désaccords sont une caractéristique notable de l'industrie de la chaîne de blocs et s'expriment le plus clairement autour de la question ou de l'événement de " bifurquer " une chaîne de blocs, un processus qui implique la mise à jour du protocole de la chaîne de blocs lorsqu'une majorité des utilisateurs d'une chaîne de blocs l'ont accepté.

Ces débats peuvent être très techniques et parfois passionnants, mais ils sont instructifs pour ceux qui s'intéressent au mélange de démocratie, de consensus et de nouvelles possibilités d'expérimentation de la gouvernance que la technologie de la chaîne de blocage ouvre.

## **Scénarios d'usages**

---

**Gouvernance des entreprises**

**Management collaboratif de projet**

**Démocratie participative**

**Vie associative et gestion des collectives.**

## Gouvernance des entreprises

---

La blockchain propose un modèle de gouvernance des entreprises avec preuves, traçabilité et transparence.

### DAO

Une DAO (Decentralized Autonomous Organization) est une organisation décentralisée. Les règles la régissant sont inscrites dans une blockchain.

Cela rejoint le principe de [loi par le code](#) (law by code).

L'intérêt de cette méthode est de disposer d'une preuve immuable.

C'est une forme d'organisation incorruptible qui appartient aux personnes qui ont aidé à la créer et à la financer, et dont les règles sont publiques. Il n'y a donc pas besoin de faire confiance à qui que ce soit, car tout est dans le code, auditable par chacun.

Stephan Tual, TheDAO

Les DAOs utilisent la technologie des smart contracts ( voir [smart-contract](#) ) pour fonctionner.

### Quels sont les éléments apportés par une DAO?

Selon [Simon de la Rouvière, blockchain Consensusys](#) : il existe trois éléments fondamentaux apportés par une DAO. Le premier est que la DAO est instoppable, elle ne peut ni être fermée ni arrêtée. La seconde est que l'entité est forcée de faire acte de transparence et l'intégrité de ses données sont préservées, ainsi un individu ne peut prétendre à la manipuler ou la contrôler. La dernière est non pas des moindres est le caractère auditable à l'échelle supranationale, en effet lors du contrôle d'une entité, les auditeurs s'appuient soit sur des organes de contrôles du pays de résidence, soit des auditeurs indépendants. Parfois il est impossible d'effectuer ces contrôles librement ou sans crainte d'une fraude.

La DAO apparaît comme une organisation ouverte, globale, indépendante de toute juridiction et protégée d'une partie des fraudes qui agitent les organisations classiques grâce à l'application de la [Loi par le code](#).

### TheDAO

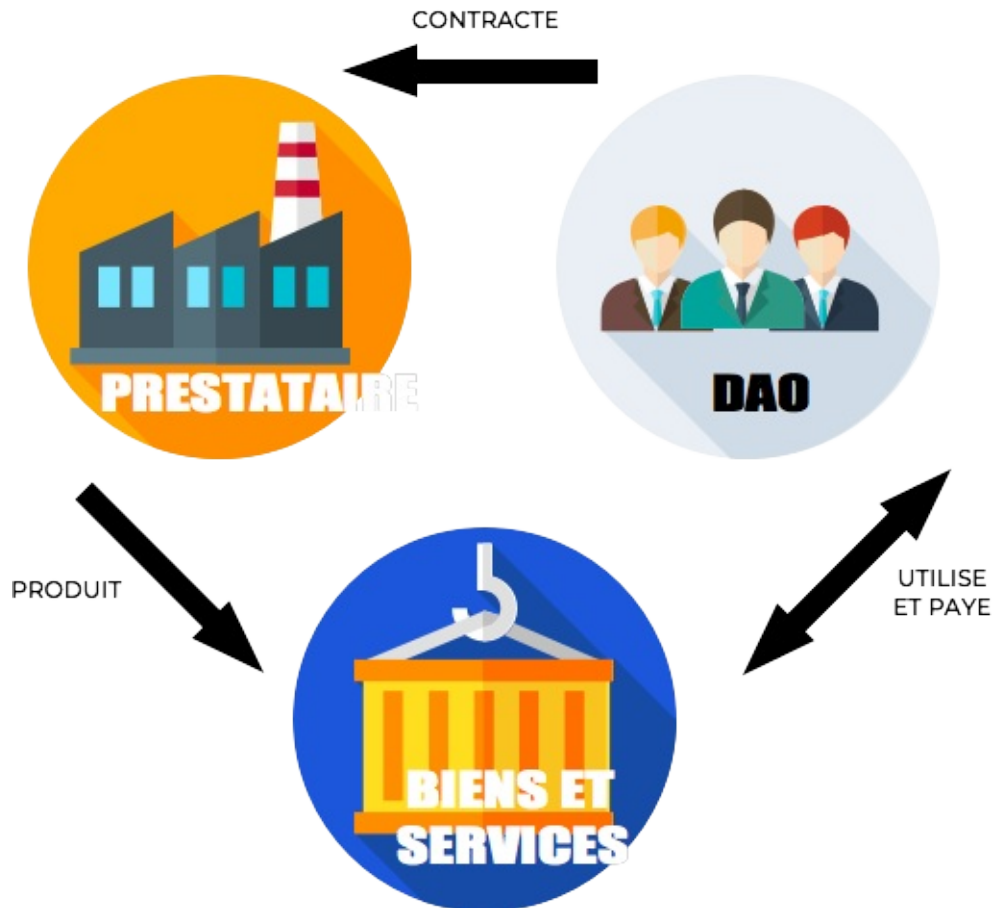


Le projet TheDAO est à l'initiative de la start-up slock.it et est l'exemple le plus remarquable de ce genre d'organisation. C'est avant tout un [POC](#).

Le type d'organisation DAO n'est pas adapté à la totalité des situations, mais elle répond concrètement à une situation où la confiance n'est pas nécessaire puisque le fonctionnement de l'organisation est garanti. TheDAO s'appuie pour fonctionner sur la blockchain [Ethereum](#).

Les trois actions possibles à l'intérieur de TheDAO étaient premièrement l'évaluation des projets, deuxièmement la décision collective et troisièmement la distribution des risques et rémunérations relatives.

Ce projet se situait à la frontière du crowdfunding, de la fondation et du fond d'investissement.



Un schéma d'illustration d'une DAO

### TheDao et le vote

Afin de participer au vote sur la plateforme TheDAO, il fallait au préalable avoir l'acquisition de jetons (tokens) et en faire l'échange contre un vote.

Il s'agit donc d'une transaction conventionnelle.

Le votant se verra alors retribué si sa proposition est financée.

### Fin du projet

En juin 2016, TheDAO a vu son développement arrêté suite à une attaque de grande ampleur. Cela n'a donc été qu'une courte expérimentation qui a permis la mise en lumière des axes d'améliorations pour le développement de ce type d'organisation.

On peut imaginer aisément que disposer d'une blockchain pour enregistrer les actions de son entreprise deviendra aussi indispensable qu'un expert comptable pour les marchés financiers.

Afin de remettre en perspective cet échec et d'illustrer l'engouement du public pour la technologie blockchain il est de bon ton de rappeler que lors de sa crowdsale, la mise en vente publique de token, TheDAO était la plus grosse campagne de crowdfunding de tous les temps avec une levée de plus de 160 millions de dollars en seulement un mois.

## **Management collaboratif de projet**

---

# Démocratie participative

---

Ici sont réunis conjointement les concepts de démocratie participative mais également de démocratie représentative.

- La "démocratie représentative" (aussi appelée "démocratie délégative" et "aristocratie électorale") dans laquelle le citoyen délègue son pouvoir à des représentants qui incarnent la volonté générale. Les représentants votent la loi. On parle également de démocratie liquide
- La "démocratie participative" qui évoque l'idée d'une implication et d'une participation des citoyens dans le débat public mais aussi la prise de décisions politiques. Ce terme, très à la mode, désigne bien souvent des réalités extrêmement variées.

## Premières expérimentations

### • L'Open Vote Network

*Dans [A Smart Contract for Boardroom Voting with Maximum Voter Privacy](#), Patrick McCorry, Siamak F. Shahandashti and Feng Hao présentent la première mise en œuvre d'un système décentralisé et auto-comptabilisateur de vote par Internet avec un maximum d'intimité de l'électeur en utilisant la Blockchain.*

*Le réseau de vote ouvert est adapté aux élections du conseil d'administration. Et est écrit comme un "[smart-contract](#)" pour [Ethereum](#).*

Contrairement à de précédentes expérimentations sur les protocoles de vote électronique, Les chercheurs ont réussi à mettre en œuvre un système qui ne s'appuie sur aucune autorité de confiance pour calculer le décompte ou pour protéger la vie privée de l'électeur.

L'**Open Vote Network** est un réseau de vote autonome et chaque électeur est maître de la protection, du point de vue de la vie privée de son vote.

Avec une telle implémentation son vote ne pourrait être violé que par une collusion totale impliquant tous les autres votants.

L'exécution du protocole est exécutée par le mécanisme de consensus qui sécurise également la blockchain [Ethereum](#).

La mise en œuvre de ce réseau a été effectuée sur le réseau de test social d'[Ethereum](#) pour démontrer sa faisabilité et a montré que sa mise en œuvre peut être possible avec un minimum de configuration pour les élections et à un coût de 0,73 \$ par électeur.

Le coût peut être considéré comme raisonnable dans la mesure où ce vote assure une protection maximale de la vie privée de l'électeur et est vérifiable publiquement.

C'est la première mise en œuvre d'un protocole décentralisé de vote par Internet fonctionnant sur un système de vote par Internet.

Il utilise la chaîne de blocs d'[Ethereum](#) non seulement comme un tableau d'affichage public, mais plus important encore, en tant que plate-forme de calcul par consensus qui fait respecter les règles de l'exécution correcte du protocole de vote.

Bien que le nombre de votes testés puisse sembler dérisoire, il s'agit d'une première initiative qui ne demande qu'à être poursuivie à plus grande échelle. Dans le cadre de travaux futurs, Les chercheurs ont déclaré qu'ils étudieront la faisabilité de l'exploitation à une échelle nationale.

Le point soulevé par cette étude est que si une telle perspective est rendue possible, elle nécessitera presque certainement une chaîne de blocs dédiée.

Par exemple, cela peut être une chaîne de blocs de type [Ethereum](#) qui ne stocke que le contrat de vote électronique.

La nouvelle chaîne de blocs peut avoir une taille de bloc plus grande pour stocker plus de transactions sur la chaîne et peut être maintenue d'une manière centralisée similaire à [RSCoin](#).

## • La première élection basée sur la blockchain s'est déroulée en Sierra Leone

John Biggs, [TechCrunch](#)

Le 7 mars 2018 s'est déroulé un vote en Sierra Leone enregistrant 70% de participation sur une blockchain.

La technologie Agora, créée par Leonardo Gammar, stocke anonymement les votes dans un registre immuable, offrant ainsi un accès instantané aux résultats des élections.

Les votes/bulletins anonymes sont enregistrés sur la chaîne de blocage d'Agora, qui sera accessible au public pour que toute partie intéressée puisse les examiner, les compter et les valider. C'est la première fois qu'une élection gouvernementale utilise la technologie blockchain."

Leonardo Gammar, [Agora](#)

Un mouvement d'aspiration à la transparence et de lutte contre la corruption s'élève en Sierra Leone. Ses citoyens aspirent à un climat de confiance dans le cadre des élections, habituellement controversé.

Cette expérimentation permettra de tester les retombées en matière de perception d'intégrité dans le cadre de l'élection. Ainsi les citoyens et les parties prenantes espèrent créer une légitimité autour de l'élection et réduire les retombées des partis d'opposition

Bien qu'il ne s'agisse que d'une preuve de concept, un [POC](#) Il ne s'agit pas d'un registre électoral complet, mais plutôt d'une pluralité de votes en quantité acceptable.

Il est fascinant de voir la technologie mise en œuvre en Sierra Leone, un pays d'environ 7,4 millions d'habitants.

L'objectif ultime est de réduire les coûts du vote en supprimant les bulletins de vote en papier et en réduisant la corruption dans le processus de vote.

Cette première expérimentation démontre la faisabilité de l'opération dans un pays de plusieurs millions d'habitants où la corruption et la criminalité sont élevées.

Son créateur prend en exemple le retour en arrière de nombreux pays sur le vote électronique pour avancer le caractère incontournable des blockchains dans les processus de prise de décision par le vote, arguant qu'il n'existe pas d'autres systèmes de vote de bout en bout vérifiable et totalement transparente pour cet avenir.

Toutefois il s'agit de remettre cette expérience en perspective, car une élection dans un pays n'est pas encore un mouvement massif. Cependant, Gammar et son équipe ont annoncé leur intention d'étendre leur produit à d'autres pays africains et, au reste du monde.



## **Vie associative et gestion des collectives.**

---

## Conclusion

---

## **Santiago Siri, Democracy Earth Foundation**

Créateur de la Democracy Earth Foundation Source : [Meet the Man With a Radical Plan for Blockchain Voting - Wired](#)

## **JF Pillou, Tout sur les systèmes d'information**

Titre : Tout sur les systèmes d'information Auteur: JF Pillo Source : [Edition Dunod](#)

## **Abdelkader Adla, Aide à la Facilitation pour une prise de Décision Collective : Proposition d'un Modèle et d'un Outil**

Titre : Abdelkader Adla Auteur: Aide à la Facilitation pour une prise de Décision Collective : Proposition d'un Modèle et d'un Outil Source : [Université Paul Sabatier - Toulouse III](#)

## **smart-contract**

Définition : Le smart contract est un acte de notariation par la blockchain

## **Andrew Calcutt, TheConversation**

Titre : Comment la gauche libérale a inventé la « post-vérité » Auteur: Andrew Calcutt Source : [theconversation](#)

## **Vérité et politique, Hannah Arendt**

Titre : Vérité et politique, La Crise de la culture Auteur : Hannah Arendt Source : [Wikipedia](#)

## **A Smart Contract for Boardroom Voting with Maximum Voter Privacy, Patrick McCorry, Siamak F. Shahandashti and Feng Hao**

Titre : A Smart Contract for Boardroom Voting with Maximum Voter Privacy Auteurs : Patrick McCorry, Siamak F. Shahandashti and Feng Hao Source : [School of Computing Science, Newcastle University UK](#)

## **Ethereum**

Définition : [Ethereum](#) est une plate-forme décentralisée qui gère des contrats intelligents ([smart-contract](#)) : des applications qui fonctionnent exactement comme programmé sans aucune possibilité de temps d'arrêt, de censure, de fraude ou d'interférence de tiers. Source : [Ethereum project](#)

## **RSCOIN**

**RSCoin**, une crypto monnaie contrôlée par la Banque d'Angleterre dans le but de renforcer l'économie du pays et le commerce mondial, combine les avantages de la technologie du registre distribué distribué avec le contrôle des monnaies traditionnelles, gérées de manière centralisée. Source : [Rscoin project](#)

## registre distribué

Un registre distribué (aussi appelé registre partagé ; en anglais, distributed ledger ou shared ledger) est un registre simultanément enregistré et synchronisé sur un réseau d'ordinateurs, qui évolue par l'addition de nouvelles informations préalablement validées par l'entière du réseau et destinées à ne jamais être modifiées ou supprimées. Un registre distribué n'a ni administrateur central ni stockage de données centralisé.

## re publica

Composé de res et de publicus, souvent traduit mot-à-mot par « chose publique » quoique « bien public » soit plus idiomatique.

## tiers de confiance

Un **tiers de confiance** est un organisme dont le but est de garantir l'authenticité d'une chose.

## open-source

La désignation open source, ou « code source ouvert », s'applique aux logiciels (et s'étend maintenant aux œuvres de l'esprit) dont la licence respecte des critères précisément établis par l'Open Source Initiative, c'est-à-dire les possibilités de libre redistribution, d'accès au code source et de création de travaux dérivés. Mis à la disposition du grand public, ce code source est généralement le résultat d'une collaboration entre programmeurs.

## Claude Shannon, Communication theory of secrecy system

Titre : Communication theory of secrecy system Auteur : Claude Shannon Source : [Bell Systems Technical Journal](#)

## hash

On nomme fonction de hachage, de l'anglais **hash** function, une fonction particulière qui, à partir d'une donnée fournie en entrée, calcule une empreinte servant à identifier rapidement, bien qu'incomplètement, la donnée initiale.

## Jean-Paul Delahaye, Les blockchains, clefs d'un nouveau monde

Titre : Les blockchains, clefs d'un nouveau monde Auteur : Jean-Paul Delahaye Source : [Pour la Science - n° 449](#)

## Adam Back, Inventeur du protocole Hashcash

Hashcash est un système de preuve du travail utilisé pour limiter les spams et les attaques par déni de service, et plus récemment. Hashcash a été proposé en 1997 par Adam Back.

## mining

Miner des cryptomonnaies signifie réaliser des calculs cryptographiques pour vérifier la chaîne de blocs. On désigne par la présente à la fois la machine, la pratique, et la personne ou l'institution effectuant l'opération.

## proof-of-work

En preuve de travail (PoW), l'algorithme récompense les participants qui résolvent des puzzles cryptographiques afin de valider les transactions et de créer de nouveaux blocs (i.e. l'exploitation minière).

## proof-of-stake

Dans les blockchains publiques basées sur la preuve de mise en jeu (par exemple, l'implémentation prochaine d'[Ethereum](#) Casper), un ensemble de validateurs se relaient pour proposer et voter sur le bloc suivant, et le poids du vote de chaque validateur dépend de la taille de son dépôt (c'est-à-dire la mise en jeu).

## John Biggs, TechCrunch

Titre : Sierra Leone just ran the first blockchain-based election Auteur : John Biggs Source : [Techcrunch](#)

## Leonardo Gammar, Agora

Agora est une entreprise qui s'engage à développer des élections sûres et transparentes dans le monde entier. [site Agora](#)

## Usman W. Chohan, Proof-of-Stake Algorithmic Methods: A Comparative Summary

Titre : [Proof-of-Stake](#) Algorithmic Methods: A Comparative Summary Auteur : Usman W. Chohan Source : [SSRN](#)

## Loi par le code

Titre : Code Is Law Auteur : LAWRENCE LESSIG Source : [Harvard Magazine](#)

## Simon de la Rouviere, blockchain Consensys

ConsenSys est un studio de production d'entreprise qui construit des applications décentralisées et divers outils de développement et d'utilisation finale pour les écosystèmes de la chaîne de blocs, principalement centrés sur [Ethereum](#). [site blockchain Consensys](#)

## POC

Une preuve de concept (de l'anglais : proof of concept, [POC](#)) ou démonstration de faisabilité, est une réalisation expérimentale concrète et préliminaire, courte ou incomplète, illustrant une certaine méthode ou idée afin d'en démontrer la faisabilité.

## Art. L.225-36-1 C. com.

[Art. L.225-36-1 C. com.](#)

## Solidity

[Solidity](#) est un langage de programmation orienté contrat pour la rédaction de contrats intelligents. Il est utilisé pour la mise en œuvre de contrats intelligents sur différentes plates-formes de la chaîne de blocs. Il a été développé par Gavin Wood, Christian Reitwiessner, Alex Beregszaszi, Liana Husikyan, Yoichi Hirai et plusieurs anciens collaborateurs d'[Ethereum](#) pour permettre la rédaction de contrats intelligents sur des plateformes à chaînes multiples comme [Ethereum](#).

## turing-complete

Un système complet de Turing signifie un système dans lequel un programme peut être écrit qui trouvera une réponse et pourrait être utilisé pour résoudre tout problème de calcul. Sans que rien ne mentionne le temps nécessaire à l'exécution de cette tâche.

## Vlad Zamfir, Ethereum Foundation researcher

Vlad Zamfir est chercheur à la Fondation [Ethereum](#). Source : [ethereum wiki](#)