

# Etude de l'activité de location de véhicules sans chauffeur

#### **INTRODUCTION**

Le secteur du transport est un secteur phare dans toute économie. Il occupe une place importante à la fois sur le plan économique et social.

Parmi ces branches, on distingue le transport touristique à travers l'activité de location de véhicules. En effet, cette activité représente un marché en croissance au niveau mondial. Que ce soit dans le cadre professionnel ou privé, de plus en plus de personnes préfèrent louer une voiture dans le pays ou la ville de destination de leur voyage, ou simplement dans leur propre ville. Certes, il y a plusieurs raisons qui forment des atouts indiscutables pour ce marché en plein expansion en l'occurrence l'accroissement de la mobilité des individus, l'offre de service adapté aux besoins, la contribution à la protection de l'environnement et enfin la gestion efficace et l'économie de cette activité. Mais cette activité reste face à plusieurs contraintes qui limitent son développement.

De ce fait, nous avons mené une étude sur la rentabilité de l'activité de location en fonction du nombre de véhicules. L'objectif de cette étude est de montrer que cette activité n'est rentable qu'à partir d'un nombre déterminé de véhicules.

Par conséquent, nous présenterons dans un premier temps le marché de la location au Maroc, puis nous mettrons en exergue les entraves à l'évolution de cette activité et enfin nous étudierons la rentabilité de cette activité en proposant trois cas de figure.

# **PLAN**

## Introduction

- I- Le marché de la location de véhicules au Maroc
- II- Les entraves aux évolutions de ce secteur
- III- Les recommandations pour la mise à niveau du secteur
- IV- L'étude de rentabilité de l'activité de location de véhicules
- V- Analyse financière de l'activité de location de véhicules à la création

#### Conclusion

#### I- Le marché de la location de véhicules au Maroc

Le marché de la location de voitures compte 4.000 entreprises de location courte et longue durée. Il compte également 7 grandes entreprises, qui ont en général une flotte de 1.000 à 4.000 véhicules.

L'évolution du parc automobile en circulation

Années	Année 2001	Année 2002	Année 2003	Année 2004	Année 2005	Année 2006	Année 2007	Année 2008	Année 2009	Variation 2009/2008
Motocyclettes	20866	21388	21887	22304	23227	24130	25 377	26 821	28 784	7,32 %
Véhicules De Tourisme	1278262	1326108	1372274	1420775	1477330	1551527	1 642 348	1 741 224	1 864 805	7,10 %
Véhicules Utilitaires	441050	460101	480708	507723	535772	570964	616 335	668 159	731 269	9,45 %
Total	1 740 178	1 807 597	1 874 869	1 950 802	2 036 329	2 146 621	2 284 060	2 436 204	2 624 858	7,74 %

Source : Ministère du transport

Le tableau ci-dessus montre clairement l'évolution positive du nombre de véhicules au Maroc entre 2001 et 2009 avec TCAM d'environ 7% du parc automobile

Parallèlement, le marché de la location de voitures connait un engouement sans précédent mais reste limité par des contraintes de procédures. En effet, ce secteur se caractérise par l'absence de réglementation pointue ainsi qu'une évolution inadéquate avec le secteur du tourisme. D'autant plus que la répartition régionale des loueurs de véhicules reste disproportionnée à travers le royaume (Exemple: Saturation au niveau de la région de Casablanca et de Marrakech)

# II- Les entraves et les recommandations aux évolutions du secteur

Nous présentons dans le tableau ci-dessous les entraves que connait le secteur de la location de véhicules au Maroc et puis les recommandations que nous avons jugé utiles au développement de ce secteur.

Entraves	Recommandations
Cahier de charge inadéquat à la réalit	é mais pas à la gestion courante (FNT)
Attestation de travail et de scolarité	-Le gérant doit avoir un bac plus 4 ans
non vérifiables	d'expériences dans un poste de gestion
	(Attestation de travail légalisée) et
	justifier qu'il n'est pas employé dans
	une autre société de location de
	véhicules ou avoir un bac plus 2 ans
	supérieur dans des métiers de la
	gestion (tourisme, transport,
	logistique)
	- L'attestation de scolarité doit être
	délivrée par le ministère de l'éducation
	et le diplôme doit être légalisé
Insuffisance du capital social	Le seuil de rentabilité d'une société de
	location de véhicules n'est atteint
	qu'avec 15 véhicules (Veuillez trouver
	ci-joint une étude réalisée par
	l'ALASCAM sur la rentabilité
	effective du loueur sur un apport de 5,
	10 et 15 véhicules)

Blocage du capital social	Le blocage d'au moins 1 MDHS autant que capital social et non qu'un solde du promoteur
Visite technique semestrielle	Visite technique annuelle pour minimiser les charges ainsi que la durée de l'immobilisation du véhicule tout en sachant que les centres de visite technique n'ont droit qu'à 20 voitures par jours
Autorisation de circulation annuelle	La délivrance d'une autorisation de circulation pour une durée de 5 ans (durée d'exploitation du véhicule) à l'immatriculation initiale et pour toutes les villes du royaume pour les véhicules WW

Par ailleurs, nous recommandons la création d'une commission mixte entre les professionnels du secteur et le ministère des transports qui veillera sur :

- La détermination du besoin réel de la zone géographique demandée par le postulant afin d'éviter l'encombrement des sociétés de location qui mène à l'harcèlement des clients, ce qui permettra de répondre aux besoins des autres villes émergentes telles que Saidia, Assila, Dakhla, Guelmime.....
- Le contrôle de la qualité des services offerts par les loueurs des véhicules en se basant pas sur la réclamation des clients, cette commission sera la référence pour tout conflit entre les loueurs et les clients

- Le contrôle pointu des cessions des sociétés de location de véhicules qui sont devenues une activité à part entière; pour ce faire la dite commission doit s'assurer de l'objet réel de la cession puisque nous constatons qu'ils sont nombreux ceux qui créent les sociétés de location de véhicules afin de les revendre car l'acheteur n'arrive pas à remplir le cahier de charge
- La faisabilité du projet de location de véhicules qui doit être appuyer par un business plan présentant les potentialités du secteur, les objectifs du postulant et une analyse financière pointue dont le rôle sera donc de conseiller ce dernier afin d'éviter le déclin rapide de la société

# III- L'étude de rentabilité d'une activité de location de véhicule

Cette étude a été menée par l'ALASCAM. Son objectif étant de montrer le seuil de rentabilité de l'activité de location courte durée sans chauffeur à partir d'un nombre déterminé de véhicules.

Le choix a été fait sur un minimum de 5 véhicules, puis de 10 véhicules et enfin 15 véhicules.

# → <u>5 véhicules</u>

	PREVISONNEL						
	2010	2011	2012	2013	2014		
Locations	120 000	150 000	180 000	210 000	240 000		
Autres prestations							
Produits d'exploitation	120 000	150 000	180 000	210 000	240 000		
Vignettes	3250	3250	3250	3250	3250		
Assurances	32 500	32 500	32 500	32 500	32 500		
Maintenance	33 100	33 100	33 100	33 100	33 100		
Convoyage et dépannage	3000	4500	5500	7000	9000		
Royalties							
Leasing							
Frais personnel	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500		

Autres charges d'exploitation	84 000	84 000	84 000	84 000	84 000
Total charges d'exploitation	222 350	223 850	224650	226350	228350
Excédent brut d'exploitation	-102350	-73850	-44850	-16350	+11650
Amortissement frais de constitution	1180	1180	1180	1180	1180
Amortissement véhicules	100000	100000	100000	100000	100000
Résultat d'exploitation	-203530	-175030	-146030	-117530	-89530
Produits financiers					
Charges financières					
Résultat financier					
Résultat courant	-203530	-175030	-146030	-117530	-89530
Produits non courants					250 000
Charges non courantes					
Résultat non courant					250 000
Résultat avant IS	-203530	-175030	-146030	-117530	160470
Impôt sur les sociétés					48141
Résultat net	-203530	-175030	-146030	-117530	112329
Capacité d'autofinancement	-102350	-73850	-44850	-16350	213509

Le compte résultat ci-dessus montre clairement que l'activité de location de véhicules n'est pas rentable à partir de 5 véhicules. En effet, ces résultats négatifs sont dus essentiellement à la lourdeur des charges d'exploitation.

Par conséquent, on déduit que l'activité de location de véhicules avec un minimum de 5 véhicules ne permet pas à l'entreprise de dégager une capacité d'autofinancement suffisante lui permettant à titre d'exemple d'étoffer son parc automobile.

## **Etude n°1: 5 Véhicules**

## **Annexe I**

#### Calcul du CA annuel:

#### 5 Dacia LOGAN

 $(4 \text{ Mois } 2010): 200 \times 120 \times 5 = 120.000$ 

(5 Mois 2011): 200 x 150 x 5 = 150.000

 $(6 \text{ Mois } 2012): 200 \times 180 \times 5 = 180.000$ 

 $(7 \text{ Mois } 2013): 200 \times 210 \times 5 = 210.000$ 

(8 Mois 2014): 200 x 240 x 5 = 240.000

# **Annexe II**

Véhicule	Valeur HT	Maintenance	Vignette	Visite Technique	Assurance
5 Dacia	100.000 x 5	6.000 x 5	650 x 5	620 x 5	5.800 x 5
LOGAN	=	=	=	=	=
Essence	500.000	30.000	3.250	3.100	29.000

## **Annexe III**

- Assurance: 29.000 + 3.500 = 32.500

Véhicules + Magasin (Assurance Multirisque)

- Maintenance: 30.000 + 3.100 = 33.100

(Maintenance + Visite technique)

- Frais de personnel : 5.400 x 12 (Brut y compris les cotisations CNSS et AMO)

(2 personnes) = 
$$64.800 + 1.700$$
 (Assurance Accident de Travail)  
=  $66.500$ 

# Autres charges d'exploitation

- Loyer: 
$$4000 \times 12 = 48000$$

- Téléphone (GSM + Interne+Fax + Fixe) : 
$$1600 \times 12 = 19200$$

- Electricité: 
$$700 \times 12 = 8400$$

- Fourniture : 
$$600 \times 12 = 7200$$

Amortissement véhicules : 100.000 x 5 = 500.000

Les véhicules au bout des 5 ans sont amortis, donc il n'y aura pas de reversement de TVA

# Résultat non courant 2014

La valeur de revente des véhicules :  $50.000 \times 5 = 250.000$ 

Frais de constitution: 3900

Enregistrement statuts: 1000

5900

# → 10 véhicules

	PREVISONNEL						
	2010	2011	2012	2013	2014		
Locations	240 000	300 000	360 000	420 000	480 000		
Autres prestations							
Produits d'exploitation	240 000	300 000	360 000	420 000	480 000		
Vignettes	6500	6500	6500	6500	6500		
Assurances	61 500	61 500	61 500	61 500	61 500		
Maintenance	66 200	66 200	66 200	66 200	66 200		
Convoyage et dépannage	6000	9000	11000	14000	18000		
Royalties							
Leasing							
Frais personnel	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500		

Autres charges d'exploitation	86 400	86 400	86 400	86 400	86 400
Total charges d'exploitation	293 100	296 100	298 100	301 100	305 100
Excédent brut d'exploitation	-47 000	3900	61900	118 900	174900
Amortissement frais de					
constitution	1180	1180	1180	1180	1180
Amortissement véhicules	200000	200000	200000	200000	200000
Résultat d'exploitation	-248280	-197280	-139280	-82280	-26280
Produits financiers					
Charges financières					
Résultat financier					
Résultat courant	-248280	-197280	-139280	-82280	-26280
Produits non courants					500 000
Charges non courantes					
Résultat non courant					500 000
Résultat avant IS	-248280	-197280	-139280	-82280	473720
Impôt sur les sociétés					142116
Résultat net	-248280	-197280	-139280	-82280	331604
Capacité d'autofinancement	-47100	3900	61900	118900	532784

# **Etude n°2: 10 Véhicules**

#### **Annexe I**

# Calcul du CA annuel

#### 10 Dacia LOGAN

(4 Mois 2010) : 200 x 120 x 10 = 240.000

 $(5 \text{ Mois } 2011): 200 \times 150 \times 10 = 300.000$ 

(6 Mois 2012): 200 x 180 x 10= 360.000

 $(7 \text{ Mois } 2013): 200 \times 210 \times 10 = 420.000$ 

 $(8 \text{ Mois } 2014): 200 \times 240 \times 10 = 480.000$ 

# **Annexe II**

Véhicule	Valeur HT	Maintenance	Vignette	Visite Technique	Assurance
10 Dacia	100.000 x 10	6.000 x 10	650 x 10	620 x 10	5.800 x 10
LOGAN	=	=	=	=	=
	1.000.000	60.000	6.500	6.200	58.000

## **Annexe III**

- Assurance: 58.000 + 3.500 = 61.500

Véhicules + Magasin (Assurance Multirisque)

- Maintenance: 60.000 + 6.200 = 66.200

(Maintenance + Visite technique)

- Frais de personnel : 5.400 x 12 (Brut y compris les cotisations CNSS et AMO)

(2 personnes) = 
$$64.800 + 1.700$$
 (Assurance Accident de Travail)  
=  $66.500$ 

# Autres charges d'exploitation

- Loyer:  $4000 \times 12 = 48000$
- Téléphone (GSM + Interne+Fax + Fixe) : 1600 x 12 = 19200
- Electricité:  $700 \times 12 = 8400$
- Fourniture :  $800 \times 12 = 9600$
- Enseigne (Commune): 1200

86400

- Amortissement véhicules :  $100.000 \times 10 = 1.000.000$ 

1.000.000/5 = 200.000

- La valeur de revente des véhicules :  $50.000 \times 10 = 500.000$
- Frais de constitution: 3900
- Enregistrement statuts: 1000
- Frais de timbre : 1000

**5900** 

# → <u>15 véhicules</u>

	PREVISONNEL						
	2010	2011	2012	2013	2014		
Locations	360 000	450 000	540 000	630 000	720 000		
Autres prestations							
Produits d'exploitation	360 000	450 000	540 000	630 000	720 000		
Vignettes	9750	9750	9750	9750	9750		
Assurances	90 500	90 500	90 500	90 500	90 500		
Maintenance	84 300	84 300	84 300	84 300	84 300		
Convoyage et dépannage	7000	10000	12000	15000	19000		
Royalties							
Leasing							
Frais personnel	66 500	66 500	66 500	66 500	66 500		
Autres charges d'exploitation	88 800	88 800	88 800	88 800	88 800		
Total charges d'exploitation	346850	349850	351850	354850	358850		
Excédent brut d'exploitation	13150	100150	188150	275150	361150		

Amortissement frais de constitution	1180	1180	1180	1180	1180
Amortissement véhicules	300000	300000	300000	300000	300000
Résultat d'exploitation	-288030	-200030	-113030	-26030	-59970
Produits financiers					
Charges financières					
Résultat financier					
Résultat courant	-288030	-200030	-113030	-26030	59970
Produits non courants					750 000
Charges non courantes					
Résultat non courant					750 000
Résultat avant IS	-288030	-200030	-113030	-26030	809970
Impôt sur les sociétés					242991
Résultat net	-288030	-200030	-113030	-26030	566979
Capacité d'autofinancement	13150	101150	188150	275150	868159

# **Etude n°3: 15 Véhicules**

## **Annexe I**

#### Calcul du CA annuel

#### 15 Dacia LOGAN

(4 Mois 2010) : 200 x 120 x 15 = 360.000

 $(5 \text{ Mois } 2011): 200 \times 150 \times 15 = 450.000$ 

(6 Mois 2012): 200 x 180 x 15 = 540.000

 $(7 \text{ Mois } 2013): 200 \times 210 \times 15 = 630.000$ 

 $(8 \text{ Mois } 2014) : 200 \times 240 \times 15 = 720.000$ 

# **Annexe II**

Véhicule	Valeur HT	Maintenance	Vignette	Visite	Assurance
				Technique	
5 Dacia	100.000 x 15	5.000 x 15	650 x 15	620 x 5	5.800 x 15
LOGAN	=	=	=	=	=
Essence	1.500.000	75.000	9.750	9.300	87.000
Lissence					

## **Annexe III**

- Assurance: 87.000 + 3.500 = 90.500

Véhicules + Magasin (Assurance Multirisque)

- Maintenance: 75.000 + 9.300 = 84.300

(Maintenance + Visite technique)

- Frais de personnel : 5.400 x 12 (Brut y compris les cotisations CNSS et AMO)

(2 personnes) = 
$$64.800 + 1.700$$
 (Assurance Accident de Travail)  
=  $66.500$ 

## Autres charges d'exploitation

- Loyer:  $4000 \times 12 = 48000$ 

- Téléphone (GSM + Interne+Fax + Fixe) :  $1600 \times 12 = 19200$ 

- Electricité:  $700 \times 12 = 8400$ 

- Fournitures :  $1000 \times 12 = 12000$ 

- Enseigne (Commune) : 1200 88800

# IV- Analyse financière de l'activité de location de véhicules à la création

- Le business plan est basé sur l'hypothèse du financement par fonds propres de l'acquisition des véhicules par le loueur
- Il est à noter que les charges de communication et de publicité ne sont pas incluses
- La lourdeur des charges génère un résultat d'exploitation déficitaire
- La capacité d'autofinancement dégagée ne devient positive qu'à partir de 15 véhicules

L'étude financière démontre que l'activité de location de véhicules sans chauffeur ne devient rentable qu'à partir de 15 véhicules car le loueur arrive à récupérer son investissement initial.

#### CONCLUSION

Le secteur de la location de véhicules sans chauffeur au Maroc constitue un marché en pleine expansion. En effet, ce marché profite du développement du tourisme au Maroc d'où la demande abondante de la part des loueurs qui sont face à une offre très diversifiée.

Bien que le contexte est favorable, cette activité fait face à plusieurs contraintes qui limitent ses marges de croissance dans un marché euphorique. Une refonte des textes régissant le secteur et du cahier de charge est indispensable.

De ce fait, l'Association des entreprises de location d'automobiles sans chauffeurs au Maroc (Alascam) a décidé de mener une étude qui lui permet à la fois de dévoiler les entraves que connaît l'activité dans un contexte macro-économique et de mesurer la rentabilité de cette activité selon le nombre de véhicules par flotte.

L'intérêt étant d'une part de clarifier les zones d'ombres et examiner les forces et faiblesses du secteur et d'autre part de démontrer par des chiffres à l'appui que la location ne peut être rentable qu'à partir d'un seuil déterminé de véhicules et conclut à travers son étude les pistes avancées pour l'évolution du statut de loueur en l'occurrence la mise en place d'un cahier des charges précis qui éclaircit les procédures exactes et l'ouverture d'un débat avec les institutions concernées afin de restructurer ce secteur qui représente un potentiel de développement qui s'intègre dans le cadre des divers chantiers du royaume.