

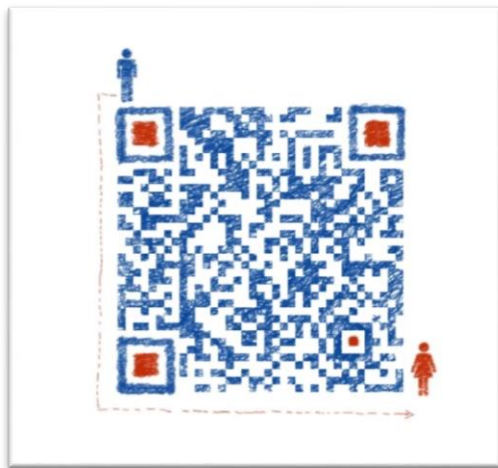


# 游戏企业转型：敏捷与DevOps实践

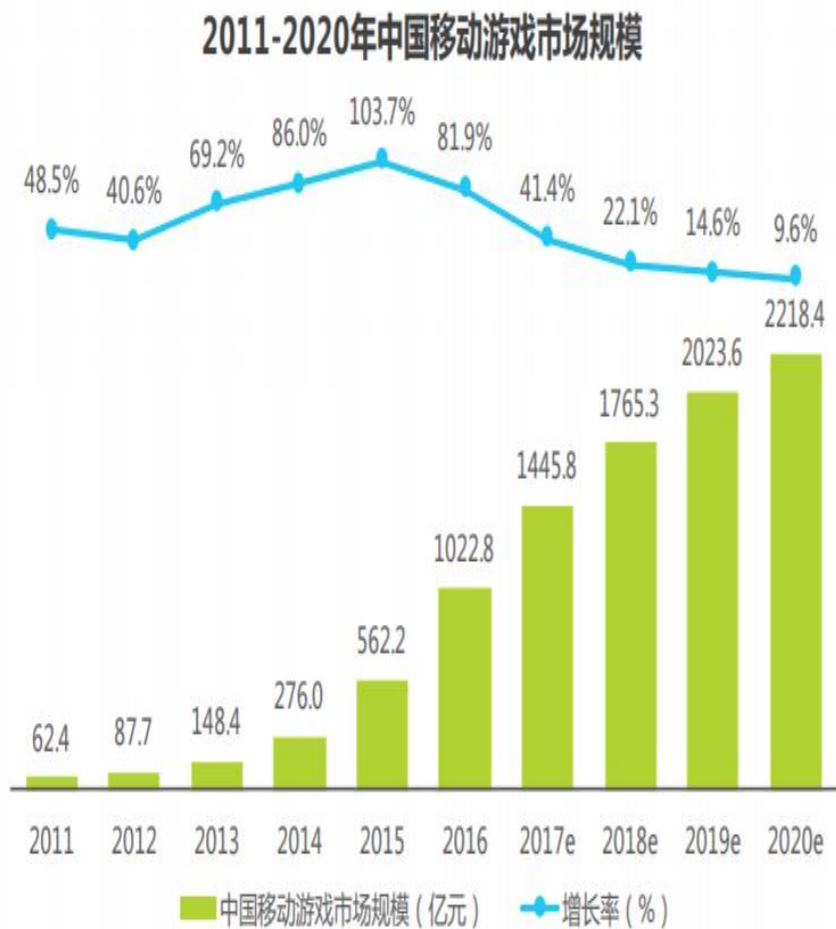
**LEADING** NEW ICT

# 自我介绍

**游强**，华为云高级产品经理，在华为工作10年，曾在中央软件院从事解决方案方案架构与算法设计等软件研发领域工作。

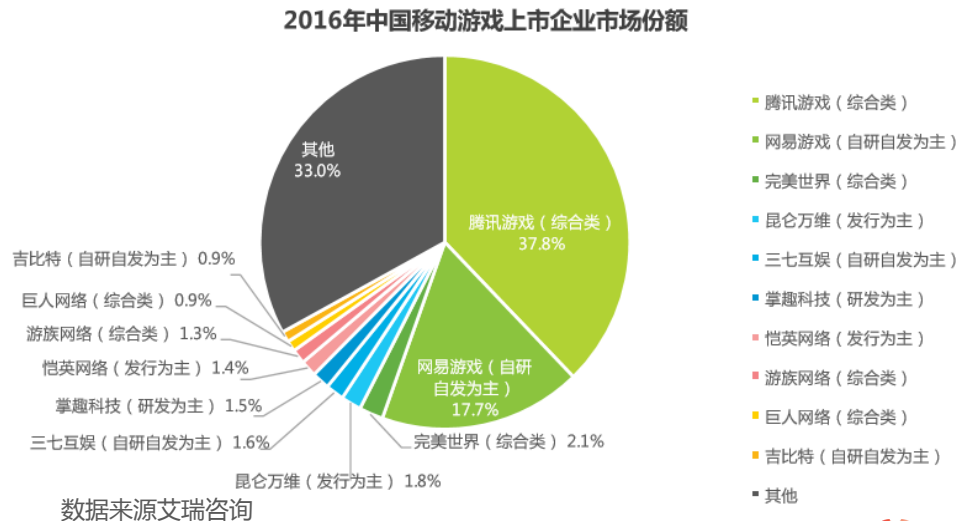


# 市场洞察：市场饱和，增速下降，竞争加剧



注释：1.中国网络游戏市场规模统计包括PC客户端游戏、PC浏览器端游戏、移动端游戏；2.网络游戏市场规模包含中国大陆地区网络游戏用户消费总金额，以及中国网络游戏企业在海外网络游戏市场获得的总营收；3.部分数据将在艾瑞2017年网络游戏相关报告中做出调整。  
来源：综合企业财报及专家访谈，根据艾瑞统计模型核算。

- 游戏人口红利逐步消退
- 2016年中国移动游戏市场规模约1023亿，同比增长81.9%。预计未来3-5年，移动游戏会进入一个平稳上升的发展期
  - 受到用户规模的天花板限制
  - 国内手游产品同质化趋势严重，市场需要创新型产品的刺激。
- 两超多强格局已定，中小企业仍有机会



数据来源艾瑞咨询

# 高质量精品游戏势在必行



XXX的全新玩法颠覆传统射击类游戏，上市不到五个月，销量突破了1000万，日活跃400+万；XXX吃鸡手游上线1个月，其游戏注册用户数破1亿！



好IP能明显放大游戏流水。2016年，16%有IP的游戏流水占中国整体移动游戏市场的48%。



“经费在燃烧”的高保真吸金能力超强。根据Newzoo数据显示，中国手游46.3%收入来自高保真游戏。精打细算，钱用在刀刃上。

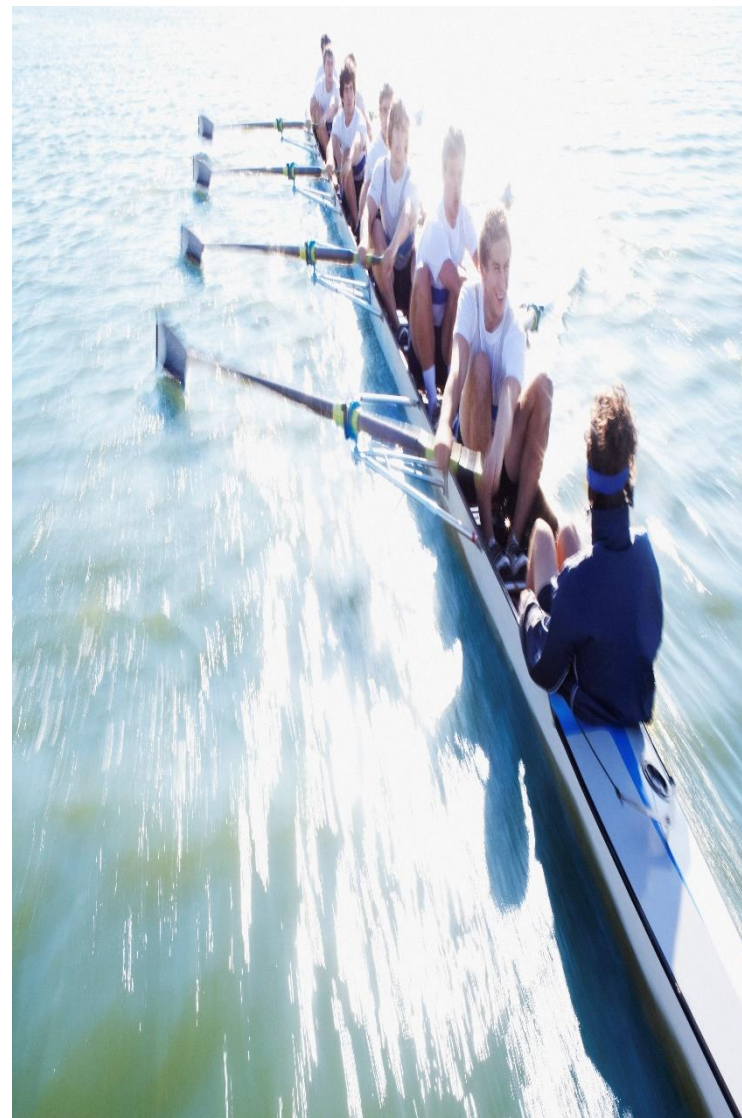


**精品游戏首先要能玩，其次才是好玩**



# 游戏快速上线，缩短上市周期

- **玩短线是IP的热度，玩长线是游戏的玩法**
  - 还有多少人记得当年的XXX游戏
- **同质化严重**
  - 从数量上来看，2016年三国IP改编游戏数量293款产品，西游IP改编有80款；
  - 近期吃鸡手游大热，各大公司相继推出同款手游，腾讯4款，网易2款，小米1款
- **研发成本高**
  - 3A大作制作成本就可以高达数亿美元。
  - XXX公司发布会XX老板现场发飙 你们把我几个亿的钱花哪去了



# 精细化运营，深挖市场潜力

- **买不起的流量**

- 流量价格不断上涨，“人傻，钱多，流量速来”的粗放式流量获取早已行不通。

- **人口红利消失**

- 一条路是出海，印度、东南亚等新兴市场不乏出海互联网公司的影子
  - 一条路是精细化运营，用最小的成本，挖掘最大的流量价值

- **新兴技术的发展**

- 精细化运营有了足够的技术支撑，应用数据分析技术挖掘用户数据，并进一步迭代优化产品，进行个性化针对性运营成为可能。

# 持续快速交付精品游戏面临的挑战



## 研发模式制约了游戏快速上线

由于游戏IP资源有限和手游产品同质化趋势严重，游戏研发企业需抓住热点游戏IP的风口，快速推出高质量游戏产品，实现流水收入最大化。游戏研发企业现有研发模式因需求多变、团队协作效率低，管理和沟通成本高等因素导致无法快速交付产品，错失市场机会窗口。



## 精细化运营缺少高效的平台支撑

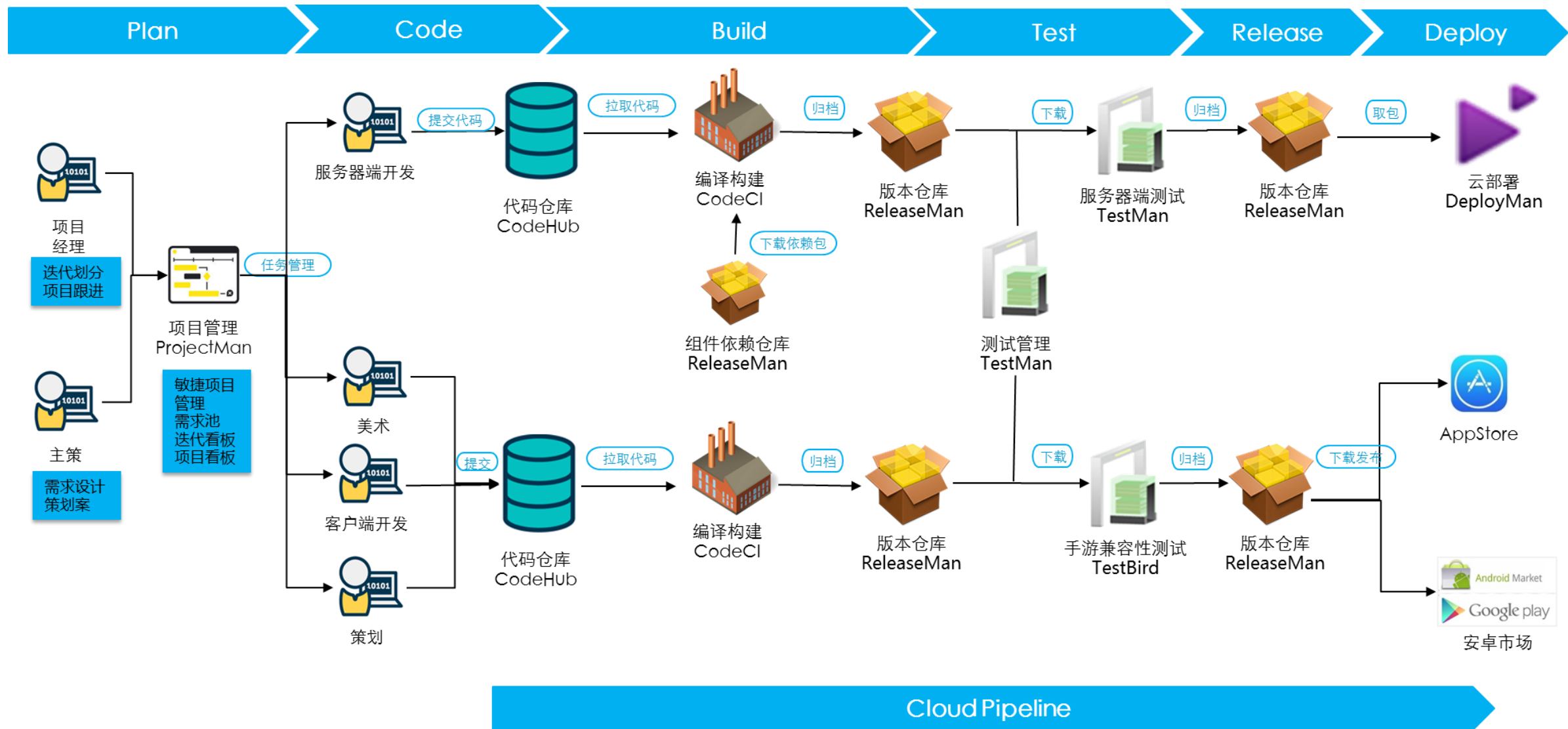
游戏产品通过数据进行精细化运营来挖掘市场潜力；研发团队通过及时收到市场反馈来持续优化游戏产品，**快速迭代**，**快速更新**；因此需要一个高效的工具平台支撑精细化运营带来的产品频繁更新，以及突发事件的应对。



## 精品化游戏产品需要系统化的质量保证

精品化游戏产品需要规范化、系统化的质量保证；若缺少科学的测试管理与回溯机制，导致需求漏测、缺陷不闭环将影响游戏品质，玩家付费意愿下降；同时移动游戏产品若无法保证与众多热门主流机型的兼容性问题，容易造成玩家流失。

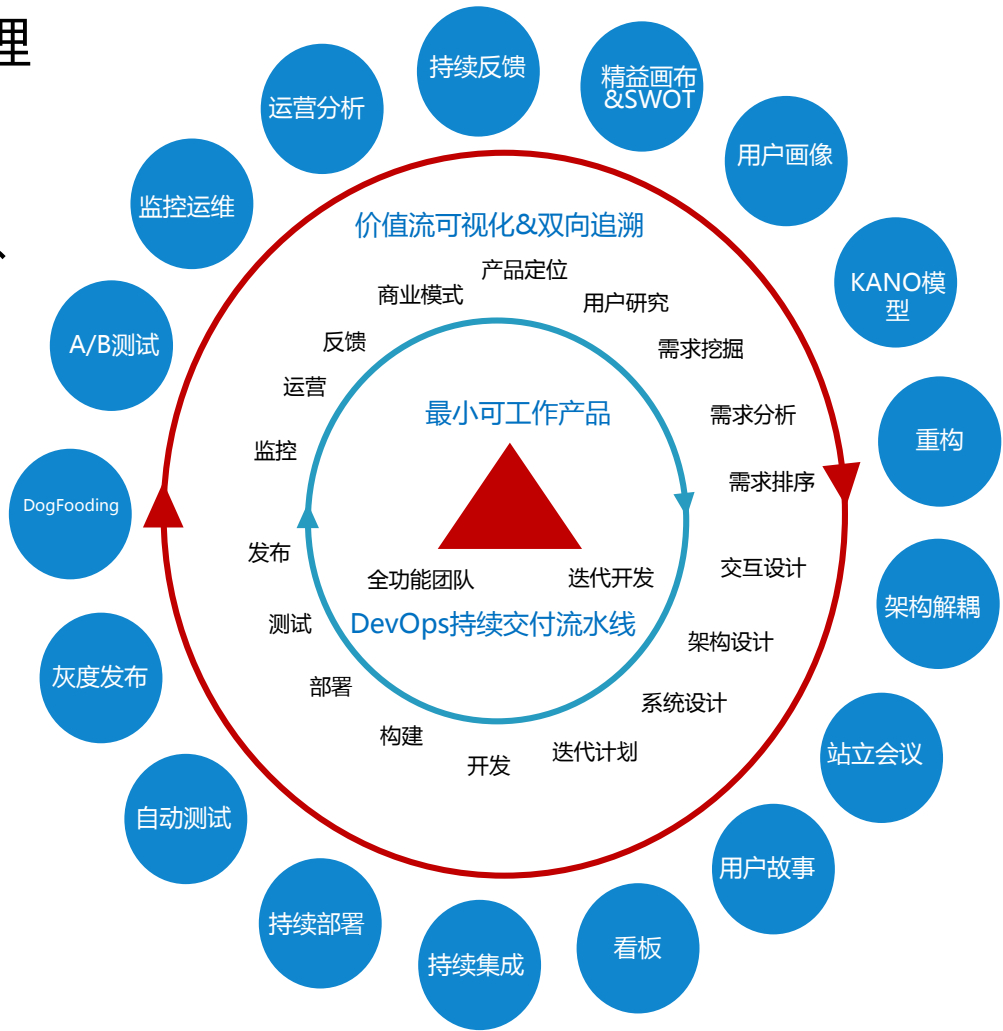
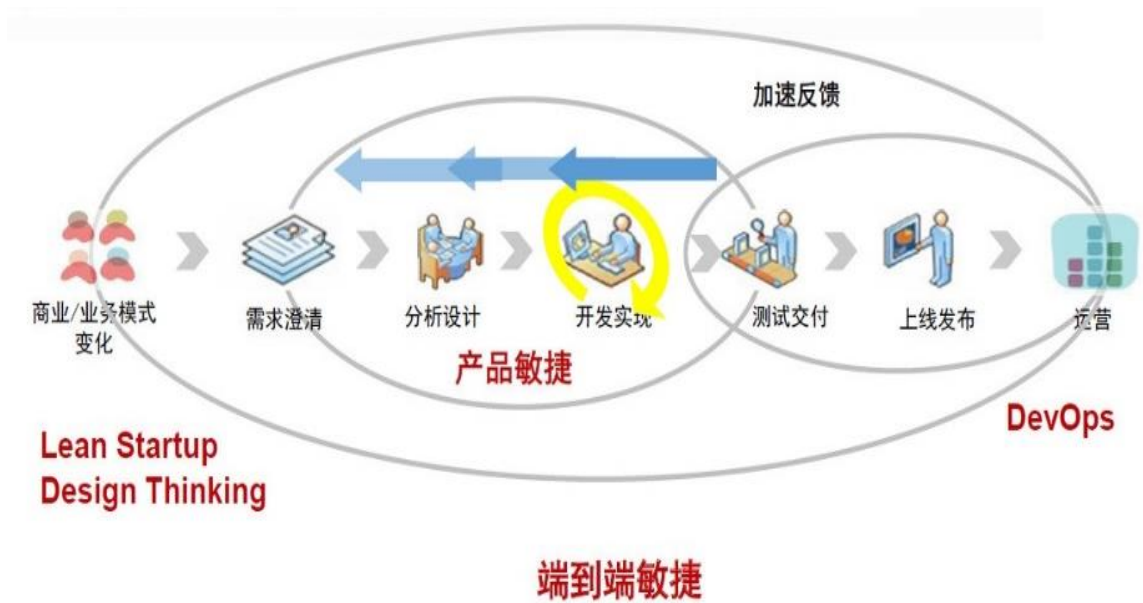
# 游戏开发过程全解析





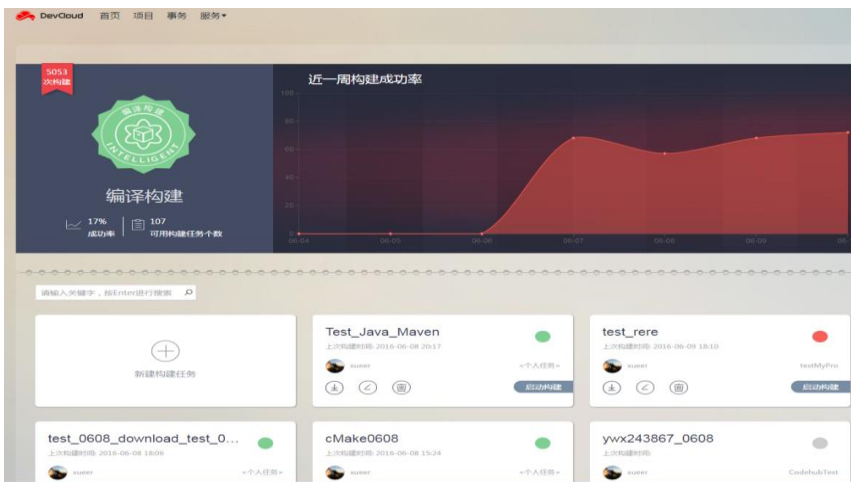
# 软件开发云所承载的精益研发模式

- 华为的敏捷项目管理，融合了敏捷、精益和DevOps理念
- 不仅是开发阶段的敏捷，而是从市场，到开发、运维、运营的端到端敏捷。

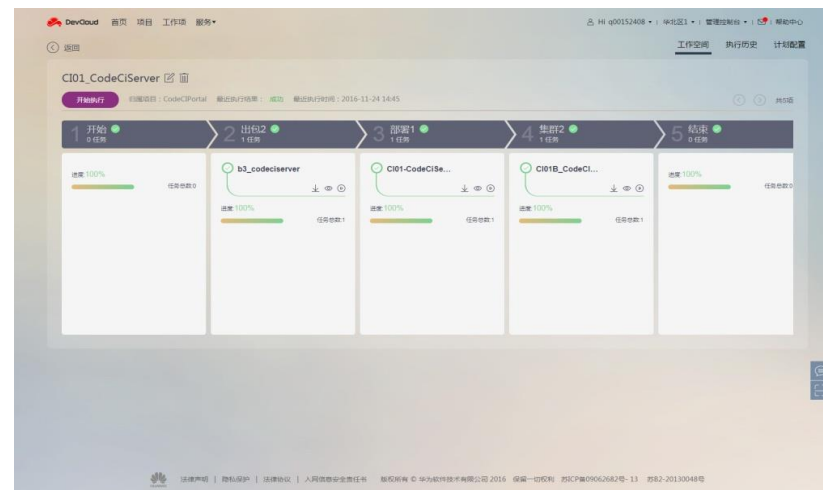


# 自动化流水线实现持续集成&持续交付

- 流水线支持调度Dev&Ops各环节服务，以及子流水线，实现个人、模块、项目等多级流水线。
- 与传统敏捷模式强调CI持续构建不同的是，融合了DevOps理念的新型敏捷模式，通过云端自动化的持续交付流水线，实现：
  - 持续构建
  - 持续测试（功能、接口、性能、可靠性、安全等自动化）
  - 持续部署（蓝绿部署、脚本自动下发、比对）
  - 持续发布（灰度发布）
  - 持续反馈（AB测试、运营分析），可将Ops端手工操作的时间缩短80%，减少团队等待和修复手工错误带来的等待和浪费
- 全功能团队可以聚焦于业务分析、开发交付及运营上，显著提升效率和产品质量。

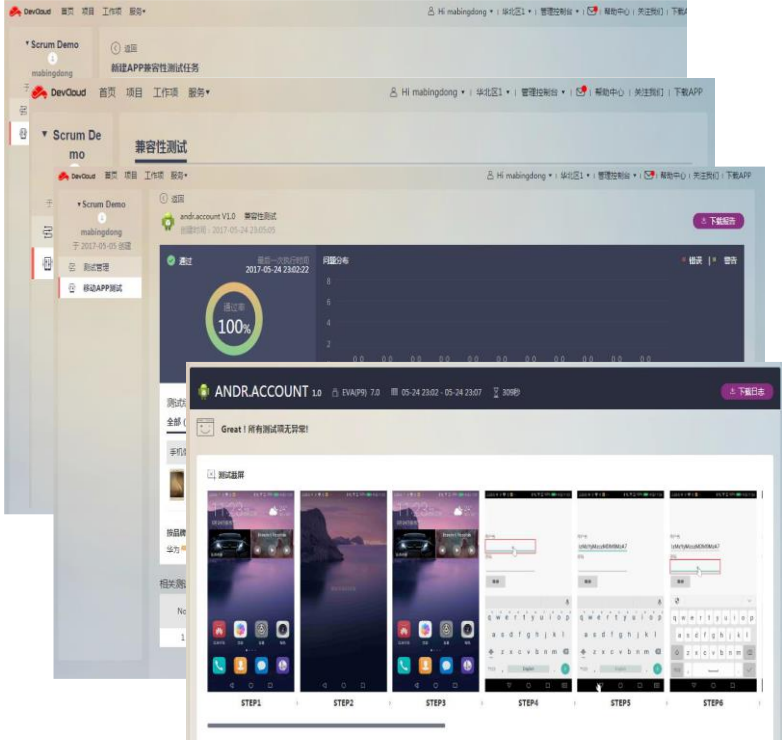


流水线

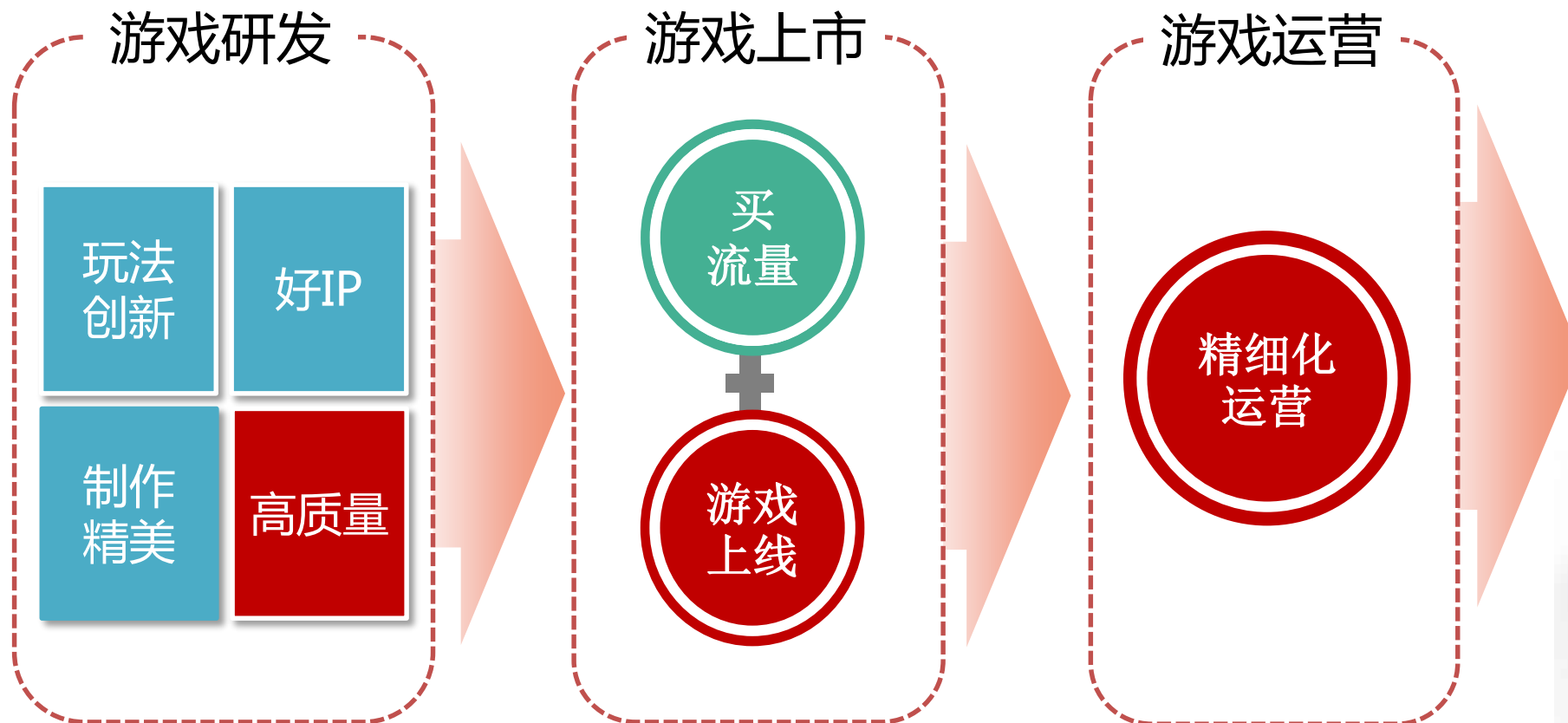


# 形式多样的质量保障手段

- 代码检查：一站式代码检查，及时发现代码质量问题；提前构筑质量
- 以用例为核心，提供端到端测试管理能力
- 手游兼容性测试支撑海量真机，覆盖95%机型，减少玩家流失



# 助力游戏公司打造精品游戏，提升实力与收入



- 游戏收入
- 产品付费率
- 产品付费额



# 华为云游戏开发解决方案的优势

1

## 为游戏而生

提供符合行业特色的游戏开发解决方案，支持游戏主流研发场景

2

## 端到端工具服务

游戏产品全生命周期覆盖、和华为云服务紧密集成、简化部署、发布，提高研发效率

3

## 高性能

充分利用云端集群加速，打造“飞”一般的高效构建、部署体验

4

## 高安全

全方位系统安全加固，核心数据加密传输储存，基于角色的企业级安全管控，保障企业数据安全



# THANK YOU

LEADING NEW ICT  
**THE ROAD TO**  
DIGITAL TRANSFORMATION

**Copyright©2017 Huawei Technologies Co., Ltd. All Rights Reserved.**

The information in this document may contain predictive statements including, without limitation, statements regarding the future financial and operating results, future product portfolio, new technology, etc. There are a number of factors that could cause actual results and developments to differ materially from those expressed or implied in the predictive statements. Therefore, such information is provided for reference purpose only and constitutes neither an offer nor an acceptance. Huawei may change the information at any time without notice.