



**\\ Project Management**  
**- Concetti base e iniziali sul progetto**  
**Prof.ssa Roberta Bellotto**  
**roberta.bellotto@unipd.it**

Prof.ssa Roberta Bellotto      Corso Project Management      UNIPD A.A. 2022/2023      1

1



Il Contesto

---

**Storia del Project Management e il progetto**

Prof.ssa Roberta Bellotto      Corso Project Management      UNIPD A.A. 2022/2023      2

2

Storia del Project Management

### Esempi di risultati di progetto nella storia

- > Piramide di Cheope
  - > 100.000 uomini per 20 anni
- > Colosseo o Anfiteatro Flavio
  - > costruito in meno di 10 anni (72-80 d.C.)
- > Grandi acquedotti romani
- > Strade romane



Prof.ssa Roberta Bellotto      Corso Project Management      UNIPD A.A. 2022/2023      3

3

Storia del Project Management

### Ponti romani

- > Cesare aveva deciso di oltrepassare il Reno, ...  
sebbene si presentassero gravi difficoltà per costruire un ponte - come la larghezza e la profondità del fiume, la rapidità della corrente - egli tuttavia stimava necessario adottare tale soluzione oppure rinunciare all'impresa.

**Ecco come progettò la struttura del ponte.**

....

**Da quando ebbe inizio la raccolta del materiale, in dieci giorni il lavoro fu portato a termine e l'esercito oltrepassò il fiume.**

De Bello Gallico (Libro IV par. XVII-XIX)

Prof.ssa Roberta Bellotto      Corso Project Management      UNIPD A.A. 2022/2023      4

4

Storia del Project Management

**Progetto Manhattan (1942-1946)**

- > lanciato dal governo degli USA
- > obiettivo: realizzare per primi armi nucleari
- > direttore: fisico Robert Oppenheimer
- > portò alla realizzazione delle prime bombe atomiche durante la II guerra mondiale
  - > Little Boy a Hiroshima (6/8/1945) e Fat Man a Nagasaki (9/8/1945)

**Programma Polaris (UGM-27) - 1960**

- > commissionato da U.S. Navy (marina statunitense)
- > missile balistico lanciato da sottomarino (SLBM Submarine-launched ballistic missile)



**Programma Apollo**

- > commissionato dal Presidente USA (Eisenhower e Kennedy)
- > condotto da NASA
- > missione Apollo 11 - allunaggio il 20/07/1969



Negli anni successivi queste tecniche si diffusero largamente e velocemente nel mondo industriale.

Prof.ssa Roberta Bellotto

Corso Project Management

UNIPD A.A. 2022/2023

5

5

Storia del Project Management

**> International Project Management Association (IPMA)®**

- > associazione non-profit con sede in Svizzera
- > nata nel 1965
  - > inizialmente con il nome di INTERNET (**INTER**national **NET**work)
- > scopo di promuovere internazionalmente il Project Management
- > è rappresentata in Italia dalla Sezione di **Project Management dell'ANIMP** (Associazione Nazionale Impiantistica Industriale)
- > certificazione ICB® **I**ndividual **C**ompetence **B**aseline

**> Project Management Institute (PMI)®**

- > associazione non-profit con sede in USA fondata nel 1969
- > obiettivo: diffondere e rafforzare le prassi di Project Management attraverso uno standard
- > **Guida al Project Management Body of Knowledge (PMBOK)®**
  - > contenente una guida di standard e linee guida
  - > prima edizione nel 1986
  - > in vigore sesta edizione (2017) e settima edizione (2021)
  - > certificazione PMP® (Project Management Professional)


Prof.ssa Roberta Bellotto

Corso Project Management


UNIPD A.A. 2022/2023

6


6

Storia del Project Management

- > **UNI ISO 21502:2021**
  - > Guida alla gestione progetti (Project Management)
- > **UNI 11648:2016**
  - > **Attività professionali non regolamentate - Project manager - Definizione dei requisiti di conoscenza, abilità e competenza**
  - > Certificazione Project Manager

Prof.ssa Roberta BellottoCorso Project ManagementUNIPD A.A. 2022/20237


7



Il Contesto

---

**Il progetto**

Prof.ssa Roberta BellottoCorso Project ManagementUNIPD A.A. 2022/20238

8

Il Progetto

Un Progetto è una iniziativa **temporanea** intrapresa per creare **un prodotto, un servizio** o **un risultato** con caratteristiche di **unicità**.

*Guida al PMBOK® (Sesta edizione)  
Project Management Institute*

**temporaneo:** perché ogni Progetto ha un inizio e una fine definiti

**unico:** perché il prodotto, servizio o risultato si differenzia in qualche modo da tutti gli altri prodotti, servizi o risultati.


Prof.ssa Roberta BellottoCorso Project ManagementUNIPD A.A. 2022/20239

9

Il Progetto: definizione superata

Progetto: definizione **storica superata**

Un Progetto è uno sforzo **complesso**, di regola di durata **inferiore a tre anni**, comportante **compiti interrelati** eseguiti da **varie organizzazioni**, con **obiettivi, schedulazioni e budget ben definiti**.



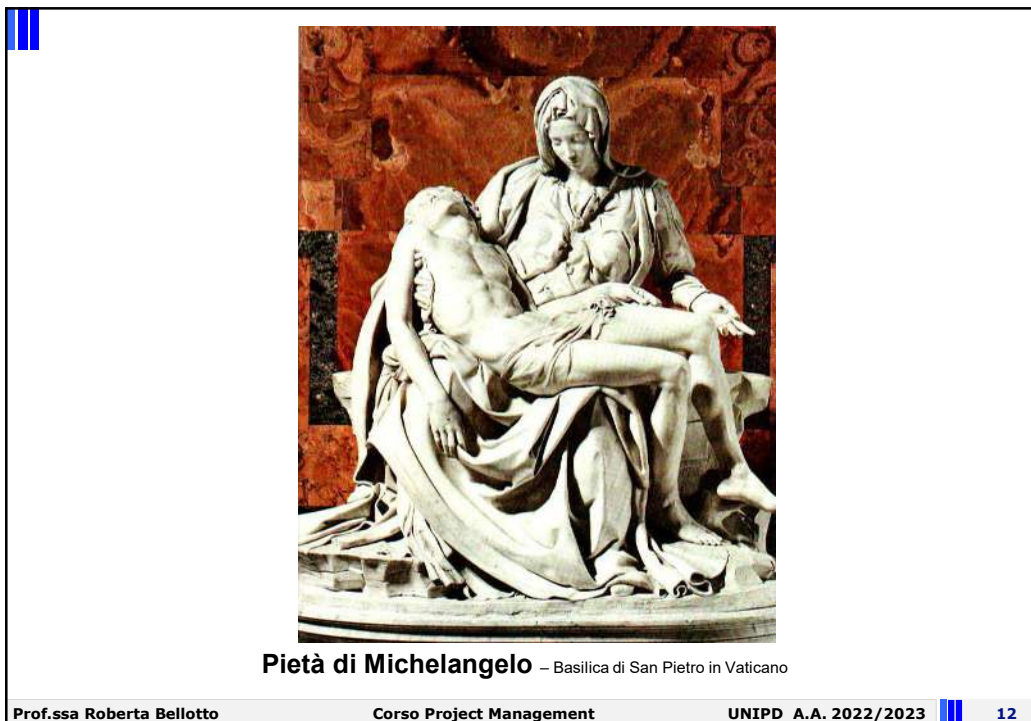
Russell D. Archibald

Prof.ssa Roberta BellottoCorso Project ManagementUNIPD A.A. 2022/202310

10



11



12





**Mosè di Michelangelo** – Basilica di San Pietro in Vincoli - Roma


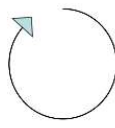

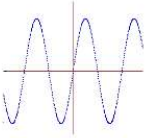
Prof.ssa Roberta Bellotto
Corso Project Management
UNIPD A.A. 2022/2023
13

13

Il Progetto ed il Processo

**Processo:**  
attività correlate o interagenti che trasformano elementi in ingresso in elementi in uscita (ISO 9000:2015)  
**Si ripete allo stesso modo.**  
**Manca della caratteristica di unicità.**

- **project:** a segment
- Outside the project nothing exists  
(*scope definition, what's in what's out*)
- **process,** a circle, a wheel
- process sometimes repeats  
the same steps in a recursive  
way

Entrambi sono normalmente interfunzionali

Prof.ssa Roberta Bellotto
Corso Project Management
UNIPD A.A. 2022/2023
14

14



Il Progetto

**Un Progetto è caratterizzato da:**

- > Codice
- > Nome
- > Project Manager
- > Obiettivi/Benefici
- > Risultati definiti
- > Requisiti tecnici e gestionali
- > Stakeholder
- > Risorse con adeguate competenze
- > Data di inizio
- > Data di fine
- > Budget economico
- > Rischi
- > Milestone
- > Priorità
- > Dimensione
- > Tipologia
- > .....

**Caratterizzazione dei progetti:**


i progetti possono dare origine a diversi processi di gestione e modelli di riferimento

Prof.ssa Roberta Bellotto    Corso Project Management    UNIPD A.A. 2022/2023    15

15

Il Progetto

*... i Progetti **possono essere simili** o comunque contenere delle componenti che hanno caratteristica di **similitudine***



- > **Modello di riferimento** (template)
- > Vantaggi
  - > **Efficienza** (vantaggio economico)
  - > **Linguaggio** comune (comunicazione)
  - > **Miglioramento qualità** del sistema organizzativo
- > **PMO (Project Management Office)**

Prof.ssa Roberta Bellotto    Corso Project Management    UNIPD A.A. 2022/2023    16

16



Elenco progetti			
Nome Progetto	Project Manager	Priorità	...

Prof.ssa Roberta Bellotto      Corso Project Management      UNIPD A.A. 2022/2023      17

17

Macro tipologie di Progetti
<p><b>Progetti di sviluppo o miglioramento: il Cliente è interno</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; la fase iniziale è indirizzata dal processo di demand (gestione delle richieste)</li></ul>
<p><b>Progetti realizzati per un Cliente esterno all'organizzazione</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Progetti commissionati dal Cliente (commesse)<ul style="list-style-type: none"><li>&gt; Progetti guidati da un capitolato (gara)</li><li>&gt; Progetti di sviluppo in base alle esigenze del Cliente</li></ul></li><li>&gt; Progetti di sviluppo prodotto e/o servizi da inserire nel mercato, il Cliente è il Marketing</li></ul>

Prof.ssa Roberta Bellotto      Corso Project Management      UNIPD A.A. 2022/2023      18


18

Programma

## Programma

- > è formato da un gruppo di progetti **correlati** gestiti in modo **coordinato**
- > perché finalizzati al raggiungimento di un **obiettivo comune**
- > al fine di ottenere livelli di controllo che sarebbero irraggiungibili nel caso di una loro gestione separata.

Per esempio il **Programma Apollo** era composto da diverse **Missioni**, i progetti, finalizzati all'obiettivo di portare l'uomo sulla Luna e farlo tornare indietro



Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 19

19

Portfolio

## Portfolio

- > è costituito da un insieme di progetti e programmi che vengono raggruppati per facilitarne la gestione in ottica di business e allineamento strategico
- > l'obiettivo è simile al portafoglio azionario e consiste nella **scelta** e nella **gestione** delle **azioni** in modo da **minimizzare il rischio** e **massimizzare il rendimento**

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 20

20

