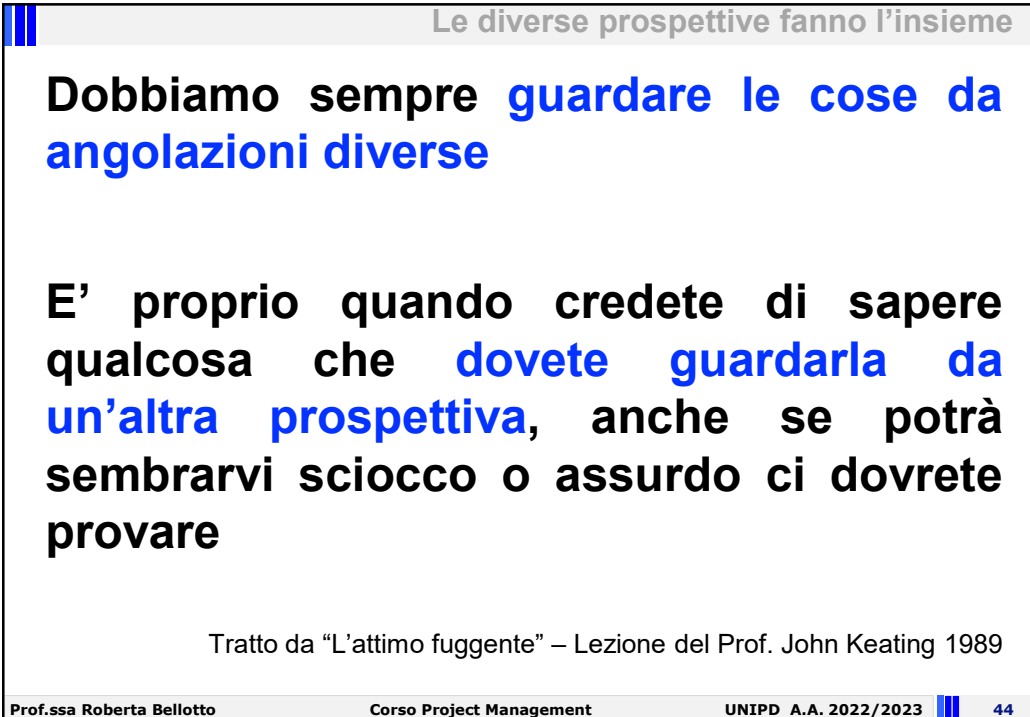




\\ Project Management
Le aree di gestione
Prof.ssa Roberta Bellotto
roberta.bellotto@unipd.it

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 43

43



Le diverse prospettive fanno l'insieme

Dobbiamo sempre guardare le cose da angolazioni diverse

E' proprio quando credete di sapere qualcosa che dovete guardarla da un'altra prospettiva, anche se potrà sembrarvi sciocco o assurdo ci dovrete provare

Tratto da "L'attimo fuggente" – Lezione del Prof. John Keating 1989

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 44

44

Le aree di gestione

Project Stakeholder Management. Include i processi necessari

- > per **identificare** le persone, i gruppi o le organizzazioni che potrebbero influenzare il progetto o esserne influenzati,
- > **analizzare le aspettative** degli stakeholder e il loro impatto sul progetto e
- > **sviluppare le strategie** di gestione appropriate per **coinvolgere efficacemente** gli stakeholder nelle decisioni e nell'esecuzione del progetto.

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 45

45

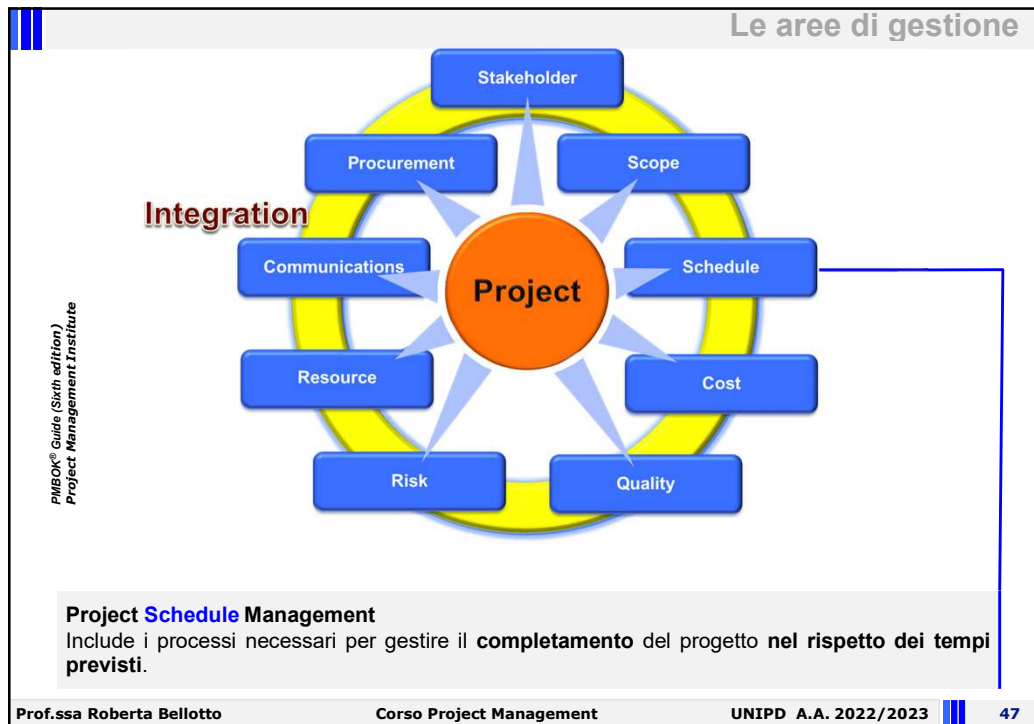
Le aree di gestione

Project Scope Management. Include i processi che servono

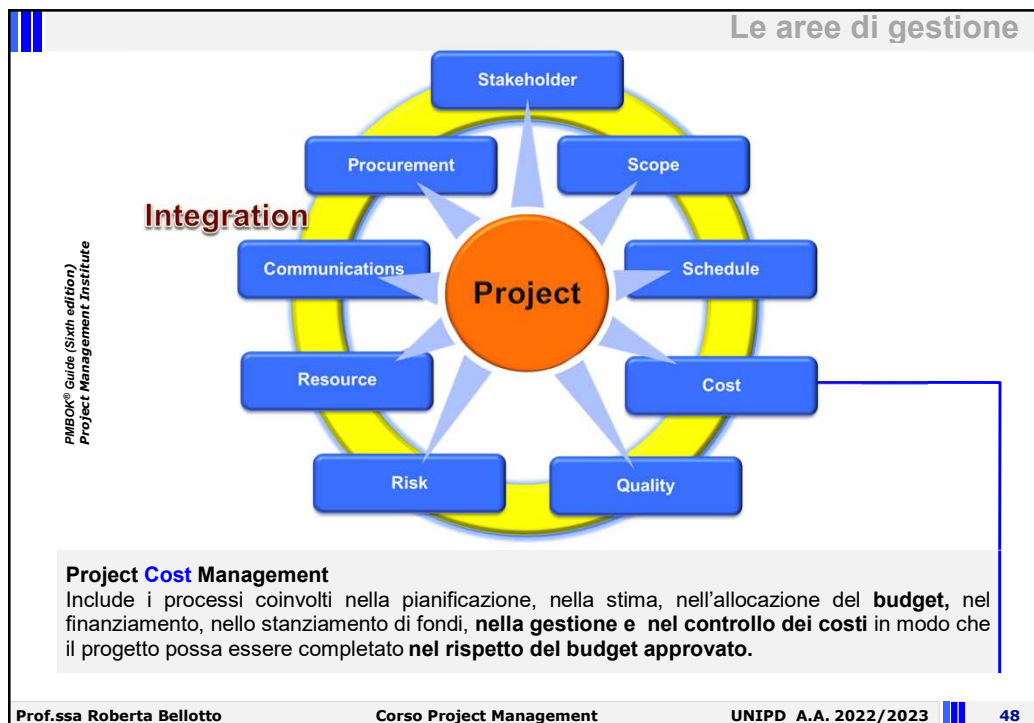
- > per garantire che il Progetto comprenda **tutto il lavoro necessario** ed **esclusivamente** il lavoro necessario,
- > **per completare con successo il progetto.**
- > Riguarda principalmente la **definizione e il controllo** di ciò che è incluso o meno nel progetto.

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 46

46



47



48

Le aree di gestione

Project Quality Management
Include i processi per **integrare la politica di qualità** dell'organizzazione in merito alla pianificazione, alla gestione e al controllo del progetto e **ai requisiti di qualità del prodotto** per soddisfare gli obiettivi degli stakeholder.
Supporta inoltre le attività di continuo miglioramento dei processi intraprese per conto dell' azienda coinvolta nell'eseguire il lavoro di progetto (Performing Organization).

PMBOK® Guide (Sixth edition)
Project Management Institute

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 49

49

Le aree di gestione

Project Risk Management
> Include i processi relativi alla **pianificazione della gestione dei rischi**, alla loro **identificazione, analisi, pianificazione e implementazione delle risposte** e al **monitoraggio** dei rischi all'interno di un progetto. Gli obiettivi della gestione dei rischi di progetto sono quelli di
> **aumentare la probabilità e/o l'impatto di rischi positivi (opportunità)** e
> **ridurre la probabilità e/o l'impatto di rischi negativi (minacce)** nel progetto per ottimizzare le sue possibilità di successo.

PMBOK® Guide (Sixth edition)
Project Management Institute

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 50

50

Le aree di gestione

Project Resource Management

- > Include i processi che consentono di **identificare, acquisire e gestire le risorse necessarie** per completare con successo il progetto.
- > Contribuisce a garantire che le **adeguate risorse** siano a disposizione del Project Manager e del gruppo di progetto **nel momento e nel posto giusto.**

Prof.ssa Roberta Bellotto
Corso Project Management
UNIPD A.A. 2022/2023
51

51

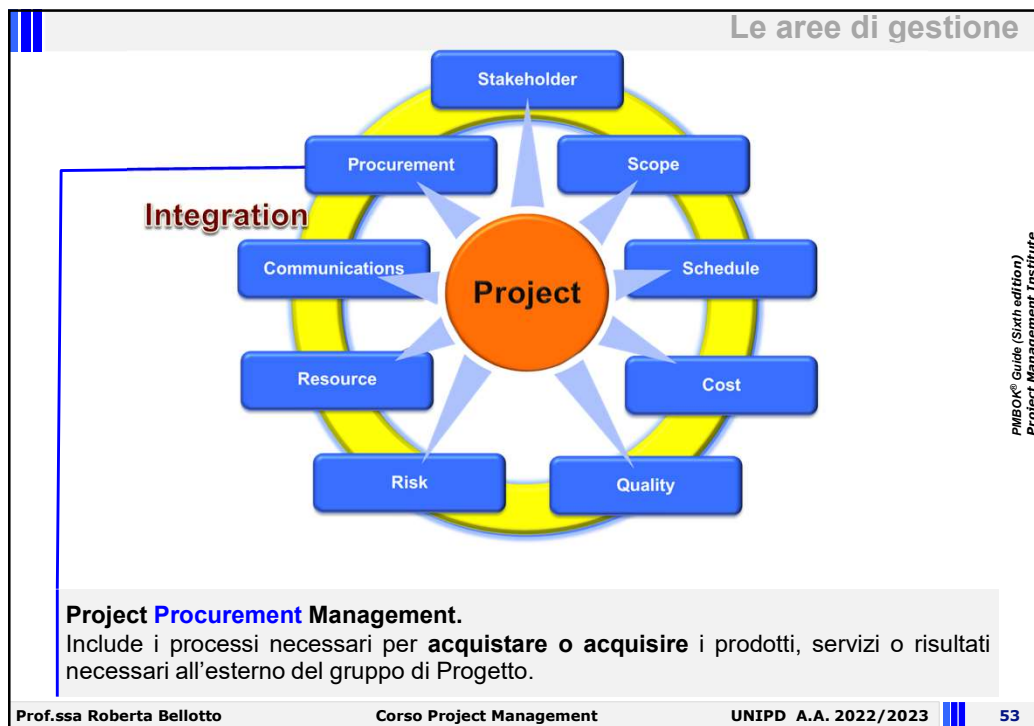
Le aree di gestione

Project Communications Management

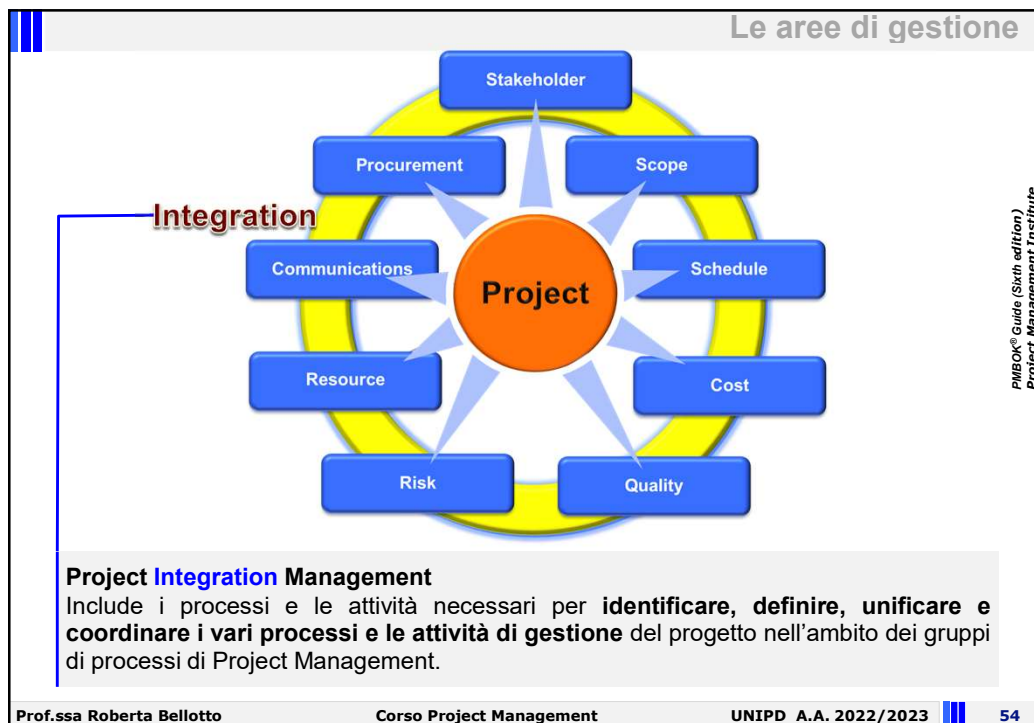
- > Include i processi necessari per **garantire** che le **esigenze di informazione** del Progetto e dei suoi Stakeholder **siano soddisfatte** attraverso lo sviluppo di elaborati e l'implementazione di attività progettate per raggiungere un efficace scambio di informazioni.

Prof.ssa Roberta Bellotto
Corso Project Management
UNIPD A.A. 2022/2023
52

52



53



54

\\ Project Management - I processi di gestione (Macroprocessi) Prof.ssa Roberta Bellotto roberta.bellotto@unipd.it

Prof.ssa Roberta Bellotto

Corso Project Management

UNIPD A.A. 2022/2023

55

55

Storia di un Progetto non gestito



1. Enthusiasm



2. Confusion



3. Hangover



4. Search for the Guilty



5. Punishment of the Innocent



6. Praise and honors for the non participants

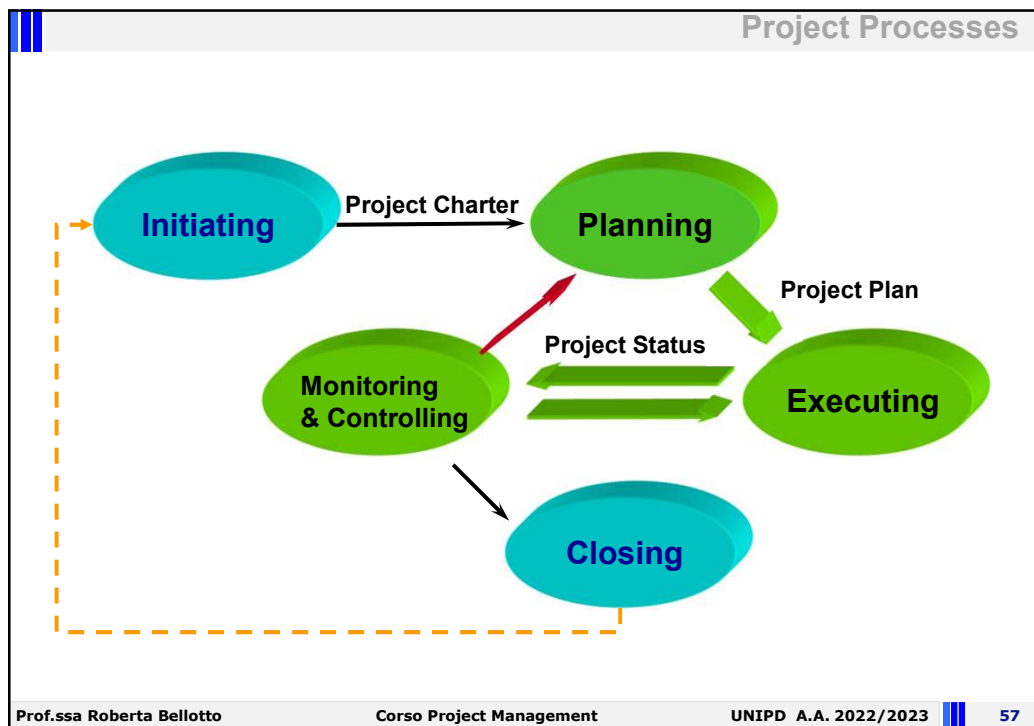
Prof.ssa Roberta Bellotto

Corso Project Management

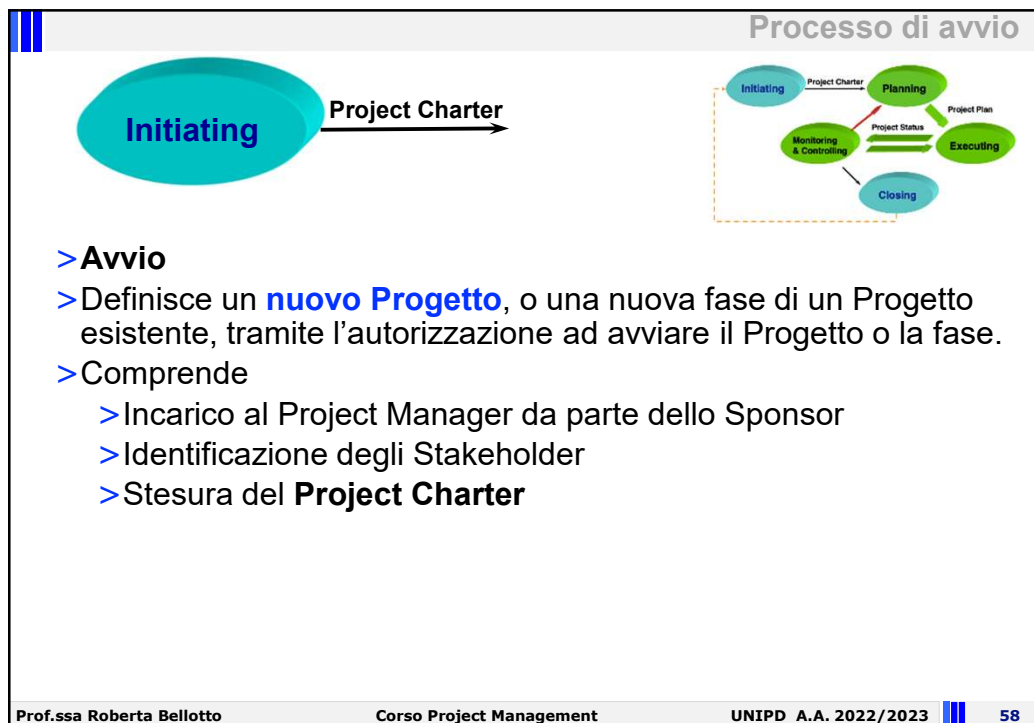
UNIPD A.A. 2022/2023

56

56



57



58

Processo di pianificazione

- > **Pianificazione**
- > Definisce lo “**scope**” (ambito) del **Progetto**, perfeziona gli obiettivi, identifica le azioni necessarie per raggiungere gli obiettivi per i quali è stato intrapreso il progetto.
- > Comprende
 - > Stesura del **piano di Progetto** (Project Management Plan)

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 59

59

Processo di esecuzione

- > **Esecuzione**
- > **Porta a termine il lavoro definito** nel **Piano di Progetto** (Project Management Plan) per soddisfare i requisiti del progetto.
- > Comprende
 - > **Esecuzione del piano di Progetto**

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 60

60

Processo di monitoraggio e controllo

- > **Monitoraggio e controllo**
- > Segue, revisiona e regola i progressi e le prestazioni del progetto (**avanzamento**), identifica le eventuali aree in cui sono necessarie modifiche al piano (**scostamenti**) e avvia le relative modifiche (**azioni correttive**)
- > Comprende
 - > **Monitoraggio** rispetto al piano di Progetto
 - > **Project Status** (stato di avanzamento o SAL stato avanzamento lavori)
 - > **Controllo del progetto**
 - > **Regolazione del progetto**
 - > **Azioni correttive**

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 61

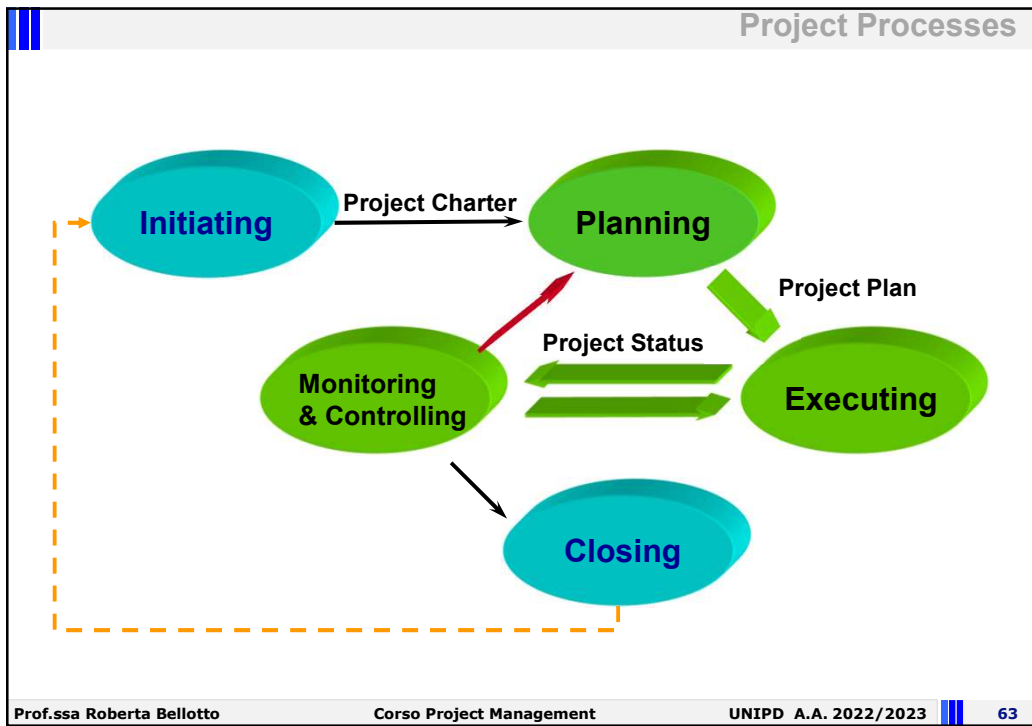
61

Processo di chiusura

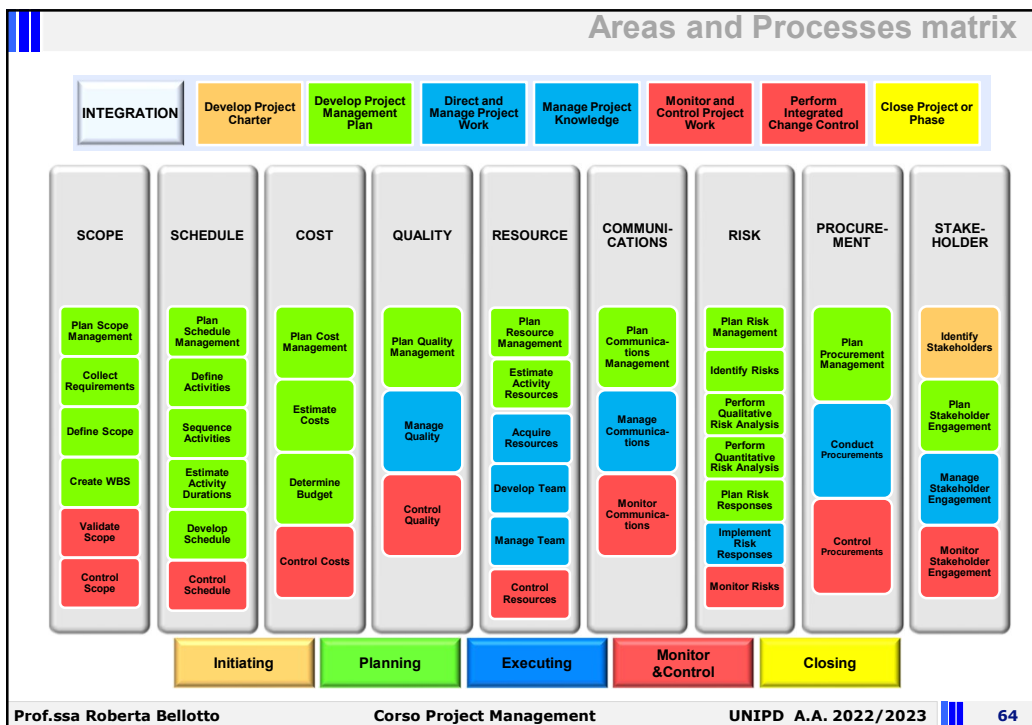
- > **Chiusura**
- > Raccolta delle lesson learned
- > Completa formalmente un progetto, una fase o un contratto (**accettazione** del prodotto/servizio)

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 62

62



63

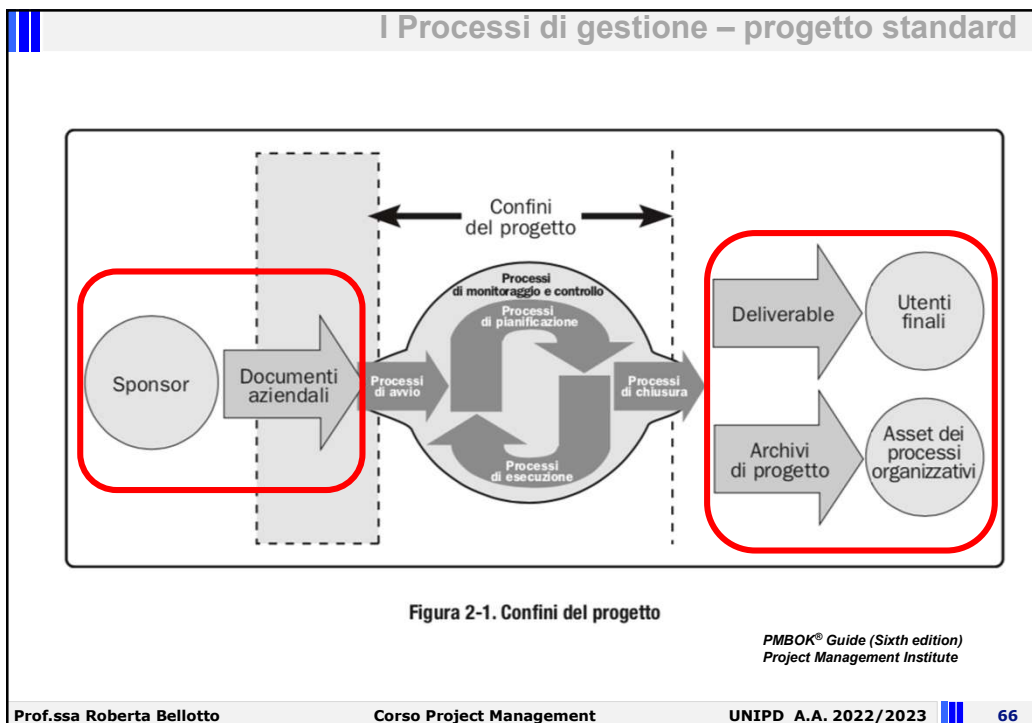


64

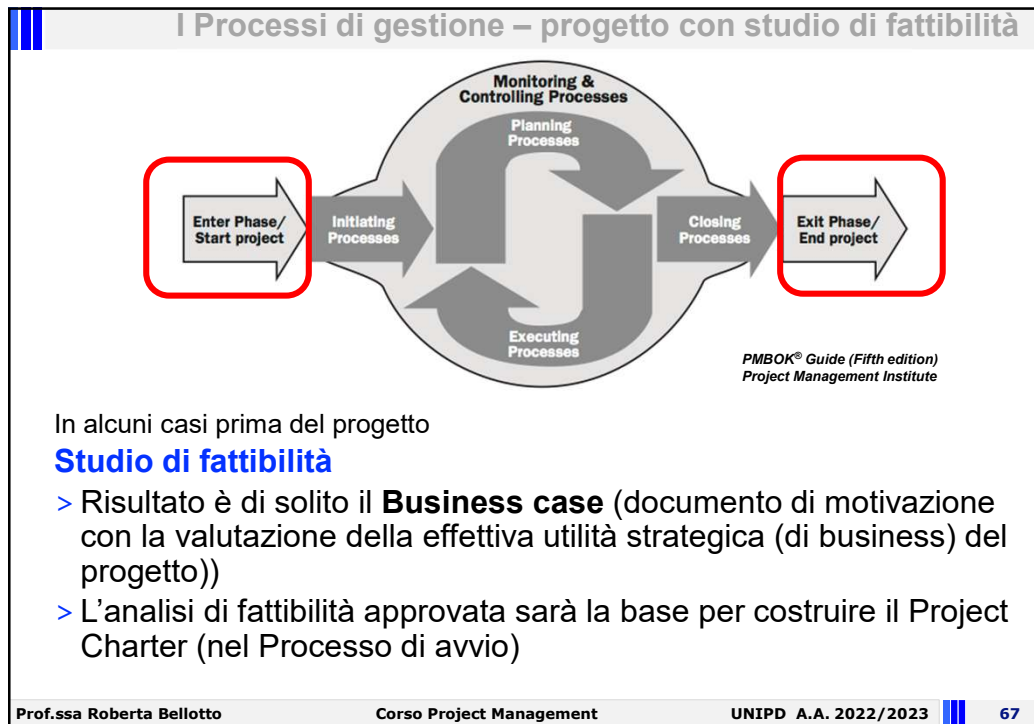
\\ Project Management
I confini di un progetto e differenti approcci
Prof.ssa Roberta Bellotto
roberta.bellotto@unipd.it

Prof.ssa Roberta Bellotto Corso Project Management UNIPD A.A. 2022/2023 65

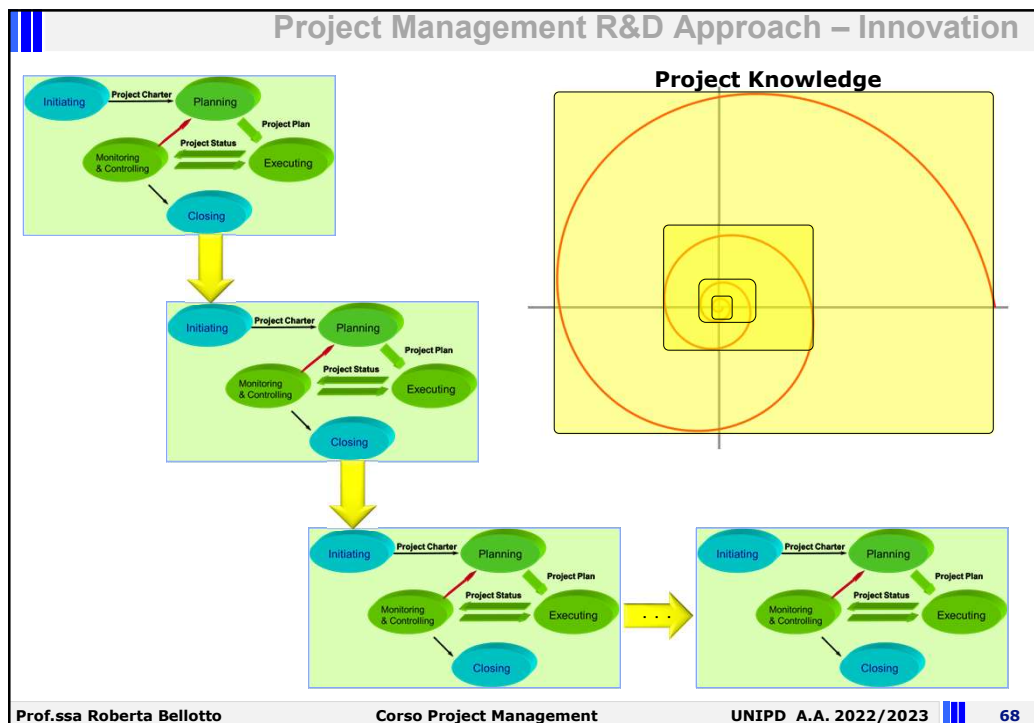
65



66



67



68