## Les parties prenantes et leurs rôles dans le SMCA

| Partie prenante   | Rôle dans le Système de Management de la<br>Continuité d'Activité   |
|---|---|
| Direction Générale                                      | <ul> <li>Initie et valide le développement de la<br/>Continuité d'Activité dans votre entreprise</li> <li>Affecte le budget en fonction de la stratégie<br/>de la Continuité d'Activité</li> <li>Garantit le leadership du système de<br/>management de la Continuité d'Activité</li> </ul>   |
| Responsable du<br>Plan de Continuité<br>d'Activité RPCA | <ul> <li>Pilote l'ensemble du projet, assure sa mise en œuvre</li> <li>Dirige la mise en place des PCA avec l'aide de correspondants dans chaque site / Direction de votre entreprise</li> <li>Contrôle le MCO (Maintien en Condition Opérationnelle) des PCA</li> <li>Organise et participe aux exercices de validation périodiques des PCA</li> </ul>   |
| Directeur RH  | <ul> <li>Fournit les effectifs de chaque site, leur localisation et l'annuaire des employés</li> <li>Gère le plan de sensibilisation / formation à la Continuité</li> <li>Diffuse les communications internes</li> <li>Valide la conformité au droit du travail par rapport aux solutions proposées dans le plan d'Activité (horaires de travail, logistique)</li> <li>Autorise le télétravail</li> </ul> |



| Direction des Systèmes d'Information  Production informatique         | <ul> <li>Construit et maintient le PCA IT (informatique, périmètre applicatif, réseau, postes de travail)</li> <li>Contrôle le caractère opérationnel des sauvegardes de recours</li> <li>Contrôle l'adéquation des moyens IT entre le secours et la Production (Gestion de Capacité)</li> <li>Participe aux exercices de validation PRA / PCA</li> <li>Définit et met en place les astreintes</li> </ul> |
|---|---|
| Direction des<br>Systèmes<br>d'Information<br>Groupe<br>d'Intégration | <ul> <li>Garantit l'exploitabilité des nouvelles applications (internes ou externes) dans le respect des PCA</li> <li>Participe à un travail collaboratif avec le Groupe Intégration, la Production IT, le BRM et le RPCA.</li> <li>Accepte ou non une application comme conforme au SI / politique de Continuité</li> </ul>  |
| Direction des Systèmes d'Information  Architecte / Urbaniste          | <ul> <li>Apporte une vision globale technique et<br/>fonctionnelle du SI, intégrant la Reprise et la<br/>Continuité d'Activité</li> </ul>   |
| Direction des<br>Systèmes<br>d'Information<br>DSI (Etudes)            | <ul> <li>Prend en compte les besoins de Continuité<br/>d'Activité</li> </ul>  |
| Direction des<br>Systèmes<br>d'Information<br>Sécurité IT / RSSI      | <ul> <li>Participe avec le RPCA à la mise en place de la<br/>politique de la résilience IT. Contrôle le MCOS<br/>(Maintien en Condition Opérationnelle et<br/>Sécurité).</li> </ul>   |



| Directeur Métiers,<br>Centres de Profit   | <ul> <li>Détermine les besoins de Continuité d'Activité de leurs métiers issus du BIA (Bilan d'Impact sur l'Activité)</li> <li>Participe aux exercices de validation du PCA</li> <li>Désigne les personnes qui travailleront sur le site de repli</li> <li>Sensibilise les personnels en collaboration avec la DRH</li> </ul>   |
|---|---|
| BRM (Business<br>Relationship<br>Manager) | <ul> <li>Assure la relation entre la Direction des<br/>métiers et l'informatique (dans les grandes<br/>entreprises)</li> <li>Facilite la prise de décision</li> </ul>   |
| Directeur des<br>Moyens Généraux          | <ul> <li>Gère les contrôles de la Sécurité physique (accès de bâtiments, incendies)</li> <li>Aménage et maintient le site de repli des métiers</li> <li>Contrôle l'adéquation de la capacité du site de repli avec les besoins validés issus du Bilan d'Impact sur l'Activité (Chapitre 2.2)</li> <li>Définit et met en place les astreintes</li> <li>Gère les servitudes (Climatisation, électricité)</li> </ul> |
| Directeur de<br>risques                   | <ul> <li>Détermine les risques de non fourniture des<br/>produits/services délivrés par votre entreprise<br/>(chapitre 2.3)</li> <li>Veille sur l'évolution des risques</li> </ul>  |
| Achats                                    | <ul> <li>Négocie et contrôle les clauses « Continuité d'Activité » dans les contrats des fournisseurs prestataires : Politique de Continuité, PCA validés régulièrement, Auditabilité</li> <li>Gère les assurances (perte d'exploitation, secours)</li> </ul>   |
| Directeur de la<br>Communication          | <ul> <li>Communique à l'extérieur de votre entreprise<br/>les directives de la Direction Générale</li> <li>Gère les relations avec les médias en cas de<br/>crise</li> </ul>  |



| Directeur Juridique  | <ul> <li>Identifie et analyse les exigences légales et<br/>contractuelles liées à la Continuité, dans tous<br/>les pays</li> </ul>   |
|--|--|
| Directeur de de la<br>conformité et de<br>l'audit                      | <ul> <li>Valide la conformité du SMCA et des PCA<br/>(référentiels ISO 22301, 27001, 9001)</li> </ul>  |
| CHSCT<br>(Commission<br>Hygiène Sécurité<br>Condition de<br>Travail)   | <ul> <li>Contrôle le respect des règlements<br/>concernant l'hygiène et la sécurité dans le<br/>PCA (avis consultatif)</li> </ul>  |
| La Direction<br>Gestion de Crise                                       | <ul><li>Gère les cellules de crise</li><li>Participe aux exercices</li></ul>   |
| Directeur Financier  | <ul> <li>Assure le paiement des opérations de secours<br/>non prévues</li> </ul>   |
| DPO (Data<br>Protection Officer)<br>BSO (Business<br>Security Officer) | <ul> <li>Garantit la protection des données à caractère personnel (RGPD) dont on a besoin en cas de sinistre (N° téléphone, adresses)</li> <li>S'assure que la protection des informations privatives est résiliente</li> <li>S'assure que les sauvegardes des informations privatives sont protégées et ont un délai connu de restauration</li> </ul> |