## Артём Дружинин

## Корпоративные финансы, прямые инвестиции, М&А



Москва



+7 915 185 2020



artem.druzhinin@gmail.com



Гражданство - Украина



08.08.1977



linkedin.com/in/artemdruzhinin



Более 20 лет опыта в корпоративных финансах, прямых инвестициях, М&А, создании и развитии новых проектов. Мой опыт был востребован как в крупных компаниях и инвестиционных банках, так и в фэмили офисах, на российском и международном рынках, в различных секторах экономики — от металлургии до девелопмента недвижимости.

Успешно проводил переговоры по покупке и продаже активов, созданию стратегических партнёрств и совместных предприятий, налаживанию диалога с миноритариями. Работая со всеми основными банками (Сбербанк, ВТБ, Credit Suisse, BNP Paribas, Deutsche Bank, итд.) и финансовыми институтами (EBRD, IFC), я привлек или реструктурировал более 1 миллиарда долларов заёмного финансирования.

Последние 11 лет, с небольшим перерывом, я фактически работал на одну группу компаний (фэмили офис), выполняя широкий круг обязанностей для контролирующего акционера. Основным, но не единственным, направлением работы был поиск новых инвестиционных возможностей в условиях наивысшей конфиденциальности.

На текущий момент я готов присоединиться к профессиональной и амбициозной команде, настроенной на реализацию новых возможностей на российском или международном рынках. Рассматриваю позиции руководителя высшего звена, с прямым подчинением контролирующему акционеру или СЕО.

Получил международное образование в экономике и финансах в Массачусетском технологическом институте (<u>MIT</u>), который ежегодно входит Топ-5 американских университетов по версии журнала US News & World Report, а также в Лондонской школе экономики (<u>LSE</u>), которая также входит в Топ-5 британских университетов.

Свободно говорю на английском. Готов к релокации.



**Работа с HNWIs.** Последние 15 лет карьеры работал напрямую с владельцами бизнесов. Понимаю все тонкости коммуникации с людьми, владеющими крупным капиталом. Вёл переговоры от их имени. Являлся генеральным директором и членом Совета директоров в нескольких компаниях.

**Банковское финансирование.** Успешное привлечение заёмного финансирования как от российских, так и от международных банков. Привлёк и реструктурировал кредитов в разных компаниях на сумму более чем 20 млрд. рублей в России и \$700 миллионов в США. Благодаря моим действиям сэкономлено более 500 млн. рублей на процентных платежах.

**Слияния и поглощения (М&A).** Ведение всего процесса М&A от поиска стратегических партнёров или активов для покупки до успешного выхода из инвестиций. Общая сумма сделок в России: более 10 млрд. рублей, сделок в США: \$1 млрд.

**Запуск новых компаний.** Успешный опыт создания эффективно работающей компании в сегменте девелопмента недвижимости. Создал новую юридическую структуру, привлёк команду из 20 человек, вошёл в несколько проектов и вывел первые проекты на операционную прибыль.

**Инвестиционный анализ.** Оценка инвестиционной привлекательности проектов и сделок: анализ отраслей и рынков, прогноз развития, расчёт стоимости компаний и активов, анализ плана интеграции.

Артём Дружинин

## **2016 - по н.в. АМР-СМК** (Москва, РФ)

### Управляющий директор, представитель бенефициара

AMP-CMK – холдинговая и управляющая компания (family office) с основными активами в металлургии и недвижимости.

#### Обязанности:

- Поиск, анализ и инвестиции в проекты по девелопменту недвижимости
- Развитие проектов, в которые были сделаны инвестиции

#### Достижения:

- Нашёл несколько новых проектов, привлёк стратегических партнёров
  - Бизнес-центр 33 000 кв. м.
  - Премиальный жилой комплекс 11 500 кв. м.
  - Комплексное развитие территории 55 га (общая площадь ~1.5 млн. кв. м.)
  - Земельный банк 34 га в Московской области
- Реструктурировал кредит на 4 млрд. руб. со значительной экономией на процентах
- Привлёк кредит на 3 млрд. руб. для покупки новых активов
- Получил банковскую гарантию на 1.5 млрд. руб. для одного из проектов
- Осуществил выход из одного проекта с прибылью более 300 млн. руб.

## **2014 - 2016 YARD Group** (Санкт-Петербург, РФ)

## Заместитель генерального директора, представитель бенефициара

YARD Group – новая и амбициозная девелоперская компания в Санкт-Петербурге.

#### Обязанности:

• Создание новой корпоративной структуры для инвестиций в девелоперские проекты

#### Достижения:

- Сформировал и руководил командой из 20 человек
- Работал на четырёх проектах общей стоимостью ~\$200 млн.
- Провел реструктуризацию \$30 млн. займа на одном из проектов
- Структурировал и проводил сделки по покупке земельных участков
- Де факто являлся операционным и финансовым директором

## **2009 - 2013 РТ-Металлургия** (Москва, РФ)

#### Директор по стратегии и корпоративным финансам, представитель бенефициара

РТ-Металлургия – подразделение ГК «Ростех», управлявшее металлургическими компаниями: СМК, ВМЗКО, РусСпецСталь, несколькими проектными НИИ, итд.

#### Обязанности:

- Реструктуризация российских и международных кредитов
- Допэмиссии, продажа акций, переговоры с миноритариями, оценка компаний и проектов, валютное и товарно-сырьевое хеджирование

#### Достижения:

- Привлёк 660 млн. руб. для Ступинской металлургической компании (СМК) в рамках Федеральной целевой программы
- Увеличил до \$65 млн. и реструктурировал кредитный портфель СМК с ежегодной экономией на выплатах процентов в размере 30 млн. руб.
- Реструктурировал синдицированный кредит на \$60 млн от VTB London, VTB Austria, Société Générale, Erste Bank, и Banque Cantonale Vaudoise
- Организовал выкуп 4,5 млрд. руб. задолженности Волгоградского металлургического завода "Красный Октябрь" (ВМЗКО) перед Сбербанком и Газпромбанком с более чем 50% дисконтом
- Сопровождал процедуру внешнего управления на одном из предприятий, что привело к снижению долговой нагрузки на более чем 60% и, в конечном итоге, продаже стороннему инвестору
- Исполнял обязанности генерального директора ОАО "РусСпецСталь" и других аффилированных компаний, участвовал в разработке стратегии для непрофильных активов
- Привлёк экспортно-кредитное финансирование от EGAP и RZB Raiffeisen

## **2007 - 2008 Detroit Investments** (Москва, РФ)

## Вице-президент, финансовый директор

Detroit Investments – частная инвестиционная компания с активами по производству пива и безалкогольных напитков, также развивавшая проекты в жилой недвижимости.

#### Обязанности:

- Руководство корпоративными финансами
- Планирование, бюджетирование, и финансовый контроль

#### Достижения:

- Провел размещение \$130 млн. облигаций с привязкой к акциям от Citibank
- Привлёк \$35 млн. от Росбанка для новых проектов в недвижимости
- Структурировал покупку двух объектов недвижимости стоимостью около \$100 млн. каждый
- Разработал и внедрил систему планирования, бюджетирования, и управленческого учёта

## **2002 - 2006 Коми Алюминий** (Москва, РФ)

#### Заместитель директора по финансам и стратегии, член совета директоров

Коми Алюминий – проектная компания СУАЛ-Холдинга, перешедшая к РУСАЛу.

#### Обязанности:

• Стратегическое развитие и финансирование проекта по строительству боксито-глиноземного комплекса в Республике Коми

#### Достижения:

- Пришёл в команду из двух человек; за 5 лет компания выросла до 70 человек и \$500 млн. капитализации
- Успешно осуществил сделку по продаже 50% доли в проекте РУСАЛу
- Привлёк \$320 млн. от международных финансовых организаций (EBRD/IFC), экспортно-кредитных агентств (EDC), и западных коммерческих банков (BNP Paribas и других)
- Руководил получением совместной гарантии Всемирного Банка и Правительства РФ от политических рисков, что привело к выделению \$200 млн. в федеральном бюджете
- Вёл переговоры с Rothschild, Lazard и Taylor-DeJongh по поводу услуг М&А

## **2000 - 2002 Salomon Smith Barney** (Нью-Йорк, США)

#### Финансовый аналитик в инвестиционно-банковском подразделении

Salomon Smith Barney – американский инвестиционный банк, вошедший сначала в Citigroup, а потом в Morgan Stanley.

#### Обязанности:

• Поиск клиентов, презентации (pitching), оценка компаний, моделирование слияний и поглощений, аудит компаний (due diligence), подготовка и публикация документов для регулирующих органов (SEC), маркетинг сделок институциональным инвесторам (roadshow), вывод на биржу

#### Достижения:

• Участвовал в сделках по размещению акций (IPO, SPO), облигаций, конвертируемых облигаций, а также сделках по слиянию и поглощению (M&A) на общую сумму более \$3 млрд.

## **Образование**

## **2000** Massachusetts Institute of Technology (Кембридж, США)

Степень бакалавра по экономике

## 1999 London School of Economics (Лондон, Англия)

Общий курс по экономике

# Владение языками

Английский (свободно)

Артём Дружинин