Plano de Gerenciamento dos custos

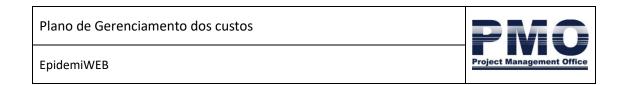




| Controle de Versões | | | | | | |
|---------------------|------------------------------------|----------------|---------|--|--|--|
| Versão | Versão Data Autor Notas da Revisão | | | | | |
| 1.0 | 21/03/2021 | Arthur.Barbero | Criação | | | |
| 1.1 | 22/03/2021 | Gabriel.Landim | Revisão | | | |

Sumário

| OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS | 2 |
|---|---|
| MÉTODO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS | 2 |
| Processos dos custos | 2 |
| FERRAMENTAS | |
| PAPÉIS E RESPONSABILIDADES DA EQUIPE DO PROJETO | |
| PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS | 4 |
| ESTIMAR OS CUSTOS | 4 |
| DETERMINAR O ORÇAMENTO | |
| CONTROLAR OS CUSTOS | |



Objetivo do Plano de gerenciamento dos custos

O Plano de gerenciamento dos custos descreve como os custos do projeto serão planejados, estruturados e controlados fornecendo detalhes dos processos e ferramentas usadas, e serve como guia para a equipe durante todo o projeto para as questões relacionadas a custos.

Método de gerenciamento dos custos

Gerenciar os custos do projeto requer um Plano de gerenciamento dos custos aprovado englobando os principais processos dos custos definidos abaixo. O Plano de gerenciamento dos custos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe do projeto sobre como os processos dos custos serão planejados, estruturados e controlados.

Processos dos custos

Estimar os custos

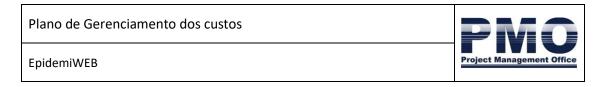
Processo de estimar dos custos dos recursos necessários para executar as atividades do projeto.

• Determinar o orçamento

Processo de agregar os custos estimados das atividades para estabelecer uma linha de base.

• Controlar os custos

Processo de monitorar o status do projeto para atualizar o orçamento e gerenciar alterações na linha de base dos custos.



Ferramentas

Para a realização, controle e manutenção dos custos do projeto utilizamos toda a game de ferramentas existentes no programa MS Project da Microsoft. Com ele poderemos realizar automaticamente o rateio dos recursos utilizados, podendo separá-los em Custos, Materiais e Trabalho, e assim conseguiremos analisar os custos dos desenvolvedores e também a utilização dos materiais por uso.

| Ð | Modo da | | B ~ | 1.7 | . | - | |
|----------|------------|--|--------------------|-----------------|-------------------------|----|---|
| • | Tarefa ▼ | Nome da Tarefa 4 1 EpidemiWEB | Duração 178 hrs | | Término • Dom 16/05/21 | F | Nomes dos recursos Nuvem (Linode)[1]; Nuvem (Linode) Licença semestral[R\$4.200,00]; Com |
| | - | <u> </u> | | | | | Nuvem (Linode)[1]; Nuvem (Linode) Licença semestrai[k\$4.200,00]; Com |
| ~ | - 5 | 1.1 Gerenciamento do Projeto | 30 hrs | Seg 08/03/21 | Sáb 20/03/21 | | |
| V | | 1.1.1 TAP | 12 hrs | Seg 08/03/21 | Sáb 13/03/21 | | Felippe Alves;Gabriel Landim;José Vinícius;Thyago Odorico |
| ✓ | | 1.1.2 Escopo | 6 hrs | Sáb 13/03/21 | Seg 15/03/21 | 3 | Arthur Barbero |
| V | | 1.1.3 PETI | 12 hrs | Seg 15/03/21 | Sáb 20/03/21 | 4 | Arthur Barbero |
| ~ | -5 | 1.1.4 Design Thinking - Inicial | 3 hrs | Sáb 13/03/21 | Dom 14/03/21 | 3 | Arthur Barbero |
| V | 5 | ■ 1.2 Criação de Repositór | 10 hrs | Sáb 20/03/21 | Qua 24/03/21 | 2 | |
| V | | 1.2.1 Github - Inicial | 2 hrs | Sáb 20/03/21 | Dom 21/03/21 | | Arthur Barbero;Thyago Odorico |
| V | | 1.2.2 Ambiente GitPo | 4 hrs | Dom 21/03/2 | Seg 22/03/21 | 8 | Arthur Barbero;Thyago Odorico |
| V | -5 | 1.2.3 Instalação de Gerenciador de Pacotes | 2 hrs | Seg 22/03/21 | Seg 22/03/21 | 9 | Arthur Barbero;Thyago Odorico |
| V | =5 | 1.2.4 Instalação de ferramentas JAVA | 2 hrs | Seg 22/03/21 | Qua 24/03/21 | 10 | Arthur Barbero; José Vinícius; Gabriel Landim |
| V | -5 | 1.2.5 Preparação de Frameworks | 2 hrs | Seg 22/03/21 | Qua 24/03/21 | 10 | Thyago Odorico;Felippe Alves |
| | | ■ 1.3 Boiler Plate de Dev | 16 hrs | Qua 24/03/2 | Seg 29/03/21 | 7 | |
| V | -5 | 1.3.1 Base JAVA+Spring Boot | 16 hrs | Qua 24/03/21 | Seg 29/03/21 | | Arthur Barbero; Felippe Alves |
| | -5 | 1.3.2 Base Vue.JS | 16 hrs | Qua 24/03/2 | Seg 29/03/21 | | Thyago Odorico;José Vinícius;Gabriel Landim |

| Plano de Gerenciamento dos custos | PMO |
|-----------------------------------|---------------------------|
| EpidemiWEB | Project Management Office |

Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto

| Papel | Responsabilidades | Competências | Autoridade |
|--------------------|---------------------------------------|--------------|------------|
| Gerente do Projeto | Orçar, mitigar e dividir custos entre | Macro | 100% |
| | equipes, contratar novos custos. | | |
| Product Owner | Dividir os custos dentro das equipes | Micro | |
| | e coordenar seu uso. | | |

Plano de gerenciamento dos custos

Estimar os custos

Os custos foram estimados por horas trabalhadas e os custos fixos foram aplicados ao projeto como um todo:

| ID | Nome | Iniciais | Tipo | Grupo | Taxa padrão | Taxa h. extra |
|----|-------------------|----------|----------|-----------|--------------|---------------|
| 1 | Arthur Barbero | AB | Trabalho | DEV SN;SM | R\$125,00/h | R\$250,00/h |
| 2 | Felippe Alves | FA | Trabalho | DEV PL | R\$55,00/h | R\$110,00/h |
| 3 | Gabriel Landim | GL | Trabalho | DEV PL | R\$55,00/h | R\$110,00/h |
| 4 | José Vinícius | JV | Trabalho | DEV PL | R\$55,00/h | R\$110,00/h |
| 5 | Thyago Odorico | TD | Trabalho | DEV SN;PO | R\$90,00/h | R\$180,00/h |
| 6 | Nuvem (Linode) | N | Material | | R\$4.600,00 | |
| 7 | Computadores | С | Material | | R\$27.600,00 | |
| 8 | Nuvem (Linode) | Nm | Custo | | R\$4.200,00 | |
| | Licença semestral | | | | | |

| Plano de Gerenciamento dos custos | PMO |
|-----------------------------------|---------------------------|
| EpidemiWEB | Project Management Office |

Determinar o orçamento

O orçamento foi determinado com base no mercado de trabalho freelance da região do Vale do Paraíba, e também foi realizado com base na quantidade de horas por semana pelo seguinte calendário:

| Dia da semana | Entrada | Saída | Total de horas |
|------------------|---------|-------|----------------|
| Segunda-feira | 07:10 | 08:55 | 01:45 |
| Segunda-feira | 09:15 | 10:55 | 01:40 |
| Terça-feira | 09:15 | 10:55 | 01:40 |
| Quarta-feira | 07:10 | 10:55 | 03:45 |
| Quinta-feira | 09:15 | 10:55 | 01:40 |
| Sexta-feira | 07:10 | 08:55 | 01:45 |
| Sábado | 15:00 | 18:00 | 03:00 |
| Domingo | 15:00 | 18:00 | 03:00 |
| Total por semana | | | 18:15:00 |
| Total por mês | | | 73:00:00 |

| Nome do recurso | Trabalho | Custo |
|----------------------------------|----------|--------------|
| Arthur Barbero | 119 hrs | R\$14.875,00 |
| Felippe Alves | 69 hrs | R\$3.795,00 |
| Gabriel Landim | 50 hrs | R\$2.750,00 |
| José Vinícius | 84 hrs | R\$4.620,00 |
| Thyago Odorico | 81 hrs | R\$7.290,00 |
| Nuvem (Linode) | 1 | R\$4.600,00 |
| Computadores | 1 | R\$27.600,00 |
| Nuvem (Linode) Licença semestral | | R\$4.200,00 |
| Total | 403 hrs | R\$69.730,00 |

| Plano de Gerenciamento dos custos | PMO |
|-----------------------------------|---------------------------|
| EpidemiWEB | Project Management Office |

Controlar os custos

O MS Project, de responsabilidade do Gerente de projetos, oferece um planejamento de custos desde o início ao fim do projeto, sendo assim, de forma automática, atribuindo somente os centros de custos à cada tarefa, já possuímos total controle dos custos utilizados em cada etapa do projeto:

| Nome do recurso | Trabalho | Custo |
|--------------------------------------|----------|--------------|
| Arthur Barbero | 119 hrs | R\$14.875,00 |
| Escopo | 6 hrs | R\$750,00 |
| PETI | 12 hrs | R\$1.500,00 |
| Design Thinking - Inicial | 3 hrs | R\$375,00 |
| Github - Inicial | 2 hrs | R\$250,00 |
| Ambiente GitPod | 4 hrs | R\$500,00 |
| Instalação de Gerenciador de Pacotes | 2 hrs | R\$250,00 |
| Instalação de ferramentas JAVA | 2 hrs | R\$250,00 |
| Base JAVA+Spring Boot | 16 hrs | R\$2.000,00 |
| Modelagem e Spring Data JPA | 6 hrs | R\$750,00 |
| Segurança Token JWT | 12 hrs | R\$1.500,00 |
| Services - Requisições Axios | 6 hrs | R\$750,00 |
| Análise e preparação de Dados | 24 hrs | R\$3.000,00 |
| Encerramento | 24 hrs | R\$3.000,00 |
| Felippe Alves | 69 hrs | R\$3.795,00 |
| TAP | 12 hrs | R\$660,00 |
| Preparação de Frameworks | 0 hrs | R\$0,00 |
| Base JAVA+Spring Boot | 0 hrs | R\$0,00 |
| Criação de métodos | 16 hrs | R\$880,00 |
| Controladores de rotas | 12 hrs | R\$660,00 |
| Tratamento CORS | 3 hrs | R\$165,00 |
| Análise e preparação de Dados | 24 hrs | R\$1.320,00 |
| Construção de modelos de predição | 2 hrs | R\$110,00 |
| Gabriel Landim | 50 hrs | R\$2.750,00 |
| TAP | 0 hrs | R\$0,00 |
| Instalação de ferramentas JAVA | 0 hrs | R\$0,00 |
| Base Vue.JS | 16 hrs | R\$880,00 |
| Modelagem e Spring Data JPA | 6 hrs | R\$330,00 |
| Controladores de rotas | 12 hrs | R\$660,00 |
| Segurança Token JWT | 12 hrs | R\$660,00 |
| Controle de estado VueX | 2 hrs | R\$110,00 |
| Treinamentos | 2 hrs | R\$110,00 |
| José Vinícius | 84 hrs | R\$4.620,00 |
| TAP | 0 hrs | R\$0,00 |
| Instalação de ferramentas JAVA | 0 hrs | R\$0,00 |
| Base Vue.JS | 16 hrs | R\$880,00 |

Plano de Gerenciamento dos custos





| Interfaces para consumos dos métodos | 24 hrs | R\$1.320,00 |
|--|---------|--------------|
| Componentes | 24 hrs | R\$1.320,00 |
| Controle de estado VueX | 2 hrs | R\$110,00 |
| Treinamentos | 2 hrs | R\$110,00 |
| Criação de controladores de rotas para acesso às predições | 16 hrs | R\$880,00 |
| Thyago Odorico | 81 hrs | R\$7.290,00 |
| TAP | 0 hrs | R\$0,00 |
| Github - Inicial | 0 hrs | R\$0,00 |
| Ambiente GitPod | 0 hrs | R\$0,00 |
| Instalação de Gerenciador de Pacotes | 2 hrs | R\$180,00 |
| Preparação de Frameworks | 2 hrs | R\$180,00 |
| Base Vue.JS | 16 hrs | R\$1.440,00 |
| Tratamento CORS | 3 hrs | R\$270,00 |
| Interfaces para consumos dos métodos | 24 hrs | R\$2.160,00 |
| Services - Requisições Axios | 6 hrs | R\$540,00 |
| Criação de Rotas - VueRouter | 2 hrs | R\$180,00 |
| Construção de modelos de predição | 2 hrs | R\$180,00 |
| Encerramento | 24 hrs | R\$2.160,00 |
| Nuvem (Linode) | 1 | R\$4.600,00 |
| EpidemiWEB | 1 | R\$4.600,00 |
| Computadores | 1 | R\$27.600,00 |
| EpidemiWEB | 1 | R\$27.600,00 |
| Nuvem (Linode) Licença semestral | | R\$4.200,00 |
| EpidemiWEB | | R\$4.200,00 |
| Total | 403 hrs | R\$69.730,00 |

| Aprovações | | |
|-------------------------|------------|------|
| Participante | Assinatura | Data |
| Patrocinador do Projeto | | |
| Gerente do Projeto | | |