Plano de Gerenciamento dos custos

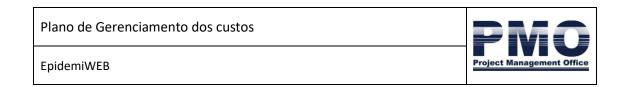




Controle de Versões						
Versão Total 403 hrs R\$69.730,00						
1.0	21/03/2021	Arthur.Barbero	Criação			
1.1	22/03/2021	Gabriel.Landim	Revisão			

Sumário

OBJETIVO DO PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS	2
MÉTODO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS	2
Processos dos custos	2
FERRAMENTAS	
Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto	
PLANO DE GERENCIAMENTO DOS CUSTOS	4
ESTIMAR OS CUSTOS	4
DETERMINAR O ORÇAMENTO	
CONTROLAR OS CUSTOS	



Objetivo do Plano de gerenciamento dos custos

O Plano de gerenciamento dos custos descreve como os custos do projeto serão planejados, estruturados e controlados fornecendo detalhes dos processos e ferramentas usadas, e serve como guia para a equipe durante todo o projeto para as questões relacionadas a custos.

Método de gerenciamento dos custos

Gerenciar os custos do projeto requer um Plano de gerenciamento dos custos aprovado englobando os principais processos dos custos definidos abaixo. O Plano de gerenciamento dos custos é desenvolvido e aprovado durante a fase de planejamento do projeto para orientar a equipe do projeto sobre como os processos dos custos serão planejados, estruturados e controlados.

Processos dos custos

Estimar os custos

Processo de estimar dos custos dos recursos necessários para executar as atividades do projeto.

• Determinar o orçamento

Processo de agregar os custos estimados das atividades para estabelecer uma linha de base.

• Controlar os custos

Processo de monitorar o status do projeto para atualizar o orçamento e gerenciar alterações na linha de base dos custos.

Plano de Gerenciamento dos custos	PMO
EpidemiWEB	Project Management Office

Ferramentas

Para a realização, controle e manutenção dos custos do projeto utilizamos toda a game de ferramentas existentes no programa MS Project da Microsoft. Com ele poderemos realizar automaticamente o rateio dos recursos utilizados, podendo separá-los em Custos, Materiais e Trabalho, e assim conseguiremos analisar os custos dos desenvolvedores e também a utilização dos materiais por uso.

0	Modo da						
U			Duração ▼			Fw	Nomes dos recursos 🔻
	-3	△ 1 EpidemiWEB	178 hrs	Seg 08/03/21	Dom 16/05/21		Nuvem (Linode)[1]; Nuvem (Linode) Licença semestral[R\$4.200,00]; Com
~	-5	 1.1 Gerenciamento do Projeto 	30 hrs	Seg 08/03/21	Sáb 20/03/21		
✓		1.1.1 TAP	12 hrs	Seg 08/03/21	Sáb 13/03/21		Felippe Alves;Gabriel Landim;José Vinícius;Thyago Odorico
✓		1.1.2 Escopo	6 hrs	Sáb 13/03/21	Seg 15/03/21	3	Arthur Barbero
~		1.1.3 PETI	12 hrs	Seg 15/03/21	Sáb 20/03/21	4	Arthur Barbero
~	- 5	1.1.4 Design Thinking - Inicial	3 hrs	Sáb 13/03/21	Dom 14/03/21	3	Arthur Barbero
V	-3	■ 1.2 Criação de Repositór	10 hrs	Sáb 20/03/21	Qua 24/03/21	2	
~	-3	1.2.1 Github - Inicial	2 hrs	Sáb 20/03/21	Dom 21/03/21		Arthur Barbero; Thyago Odorico
✓		1.2.2 Ambiente GitPo	4 hrs	Dom 21/03/2	Seg 22/03/21	8	Arthur Barbero; Thyago Odorico
~	-3	1.2.3 Instalação de Gerenciador de Pacotes	2 hrs	Seg 22/03/21	Seg 22/03/21	9	Arthur Barbero;Thyago Odorico
~	-5	1.2.4 Instalação de ferramentas JAVA	2 hrs	Seg 22/03/21	Qua 24/03/21	10	Arthur Barbero; José Vinícius; Gabriel Landim
V		1.2.5 Preparação de Frameworks	2 hrs	Seg 22/03/21	Qua 24/03/21	10	Thyago Odorico;Felippe Alves
		▲ 1.3 Boiler Plate de Dev	16 hrs	Qua 24/03/2	Seg 29/03/21	7	
~	-5	1.3.1 Base JAVA+Spring Boot	16 hrs	Qua 24/03/21	Seg 29/03/21		Arthur Barbero;Felippe Alves
		1.3.2 Base Vue.JS	16 hrs	Qua 24/03/2	Seg 29/03/21		Thyago Odorico; José Vinícius; Gabriel Landim

Plano de Gerenciamento dos custos	PMO
EpidemiWEB	Project Management Office

Papéis e Responsabilidades da Equipe do Projeto

Papel	Responsabilidades	Competências	Autoridade
Gerente do Projeto	Orçar, mitigar e dividir custos entre	Macro	100%
	equipes, contratar novos custos.		
Product Owner	Dividir os custos dentro das equipes	Micro	
	e coordenar seu uso.		

Plano de gerenciamento dos custos

Estimar os custos

Os custos foram estimados por horas trabalhadas e os custos fixos foram aplicados ao projeto como um todo:

ID	Nome	Iniciais	Tipo	Grupo	Taxa padrão	Taxa h. extra
1	Arthur Barbero	AB	Trabalho	DEV SN;SM	R\$125,00/h	R\$250,00/h
2	Felippe Alves	FA	Trabalho	DEV PL	R\$55,00/h	R\$110,00/h
3	Gabriel Landim	GL	Trabalho	DEV PL	R\$55,00/h	R\$110,00/h
4	José Vinícius	JV	Trabalho	DEV PL	R\$55,00/h	R\$110,00/h
5	Thyago Odorico	TD	Trabalho	DEV SN;PO	R\$90,00/h	R\$180,00/h
6	Nuvem (Linode)	N	Material		R\$4.600,00	
7	Computadores	С	Material		R\$27.600,00	
8	Nuvem (Linode)	Nm	Custo		R\$4.200,00	
	Licença semestral					

Plano de Gerenciamento dos custos	PMO
EpidemiWEB	Project Management Office

Determinar o orçamento

O orçamento foi determinado com base no mercado de trabalho freelance da região do Vale do Paraíba, e também foi realizado com base na quantidade de horas por semana pelo seguinte calendário:

Dia da semana	Entrada	Saída	Total de horas
Segunda-feira	07:10	08:55	01:45
Segunda-feira	09:15	10:55	01:40
Terça-feira	09:15	10:55	01:40
Quarta-feira	07:10	10:55	03:45
Quinta-feira	09:15	10:55	01:40
Sexta-feira	07:10	08:55	01:45
Sábado	15:00	18:00	03:00
Domingo	15:00	18:00	03:00
Total por semana			18:15:00
Total por mês			73:00:00

Nome do recurso	Trabalho	Custo
Arthur Barbero	119 hrs	R\$14.875,00
Felippe Alves	69 hrs	R\$3.795,00
Gabriel Landim	50 hrs	R\$2.750,00
José Vinícius	84 hrs	R\$4.620,00
Thyago Odorico	81 hrs	R\$7.290,00
Nuvem (Linode)	1	R\$4.600,00
Computadores	1	R\$27.600,00
Nuvem (Linode) Licença semestral		R\$4.200,00
Total	403 hrs	R\$69.730,00

Plano de Gerenciamento dos custos	PMO
EpidemiWEB	Project Management Office

Controlar os custos

O MS Project, de responsabilidade do Gerente de projetos, oferece um planejamento de custos desde o início ao fim do projeto, sendo assim, de forma automática, atribuindo somente os centros de custos à cada tarefa, já possuímos total controle dos custos utilizados em cada etapa do projeto:

Nome do recurso	Trabalho	Custo
Arthur Barbero	119 hrs	R\$14.875,00
Escopo	6 hrs	R\$750,00
PETI	12 hrs	R\$1.500,00
Design Thinking - Inicial	3 hrs	R\$375,00
Github - Inicial	2 hrs	R\$250,00
Ambiente GitPod	4 hrs	R\$500,00
Instalação de Gerenciador de Pacotes	2 hrs	R\$250,00
Instalação de ferramentas JAVA	2 hrs	R\$250,00
Base JAVA+Spring Boot	16 hrs	R\$2.000,00
Modelagem e Spring Data JPA	6 hrs	R\$750,00
Segurança Token JWT	12 hrs	R\$1.500,00
Services - Requisições Axios	6 hrs	R\$750,00
Análise e preparação de Dados	24 hrs	R\$3.000,00
Encerramento	24 hrs	R\$3.000,00
Felippe Alves	69 hrs	R\$3.795,00
TAP	12 hrs	R\$660,00
Preparação de Frameworks	0 hrs	R\$0,00
Base JAVA+Spring Boot	0 hrs	R\$0,00
Criação de métodos	16 hrs	R\$880,00
Controladores de rotas	12 hrs	R\$660,00
Tratamento CORS	3 hrs	R\$165,00
Análise e preparação de Dados	24 hrs	R\$1.320,00
Construção de modelos de predição	2 hrs	R\$110,00
Gabriel Landim	50 hrs	R\$2.750,00
TAP	0 hrs	R\$0,00
Instalação de ferramentas JAVA	0 hrs	R\$0,00
Base Vue.JS	16 hrs	R\$880,00
Modelagem e Spring Data JPA	6 hrs	R\$330,00
Controladores de rotas	12 hrs	R\$660,00
Segurança Token JWT	12 hrs	R\$660,00
Controle de estado VueX	2 hrs	R\$110,00
Treinamentos	2 hrs	R\$110,00
José Vinícius	84 hrs	R\$4.620,00
TAP	0 hrs	R\$0,00
Instalação de ferramentas JAVA	0 hrs	R\$0,00
Base Vue.JS	16 hrs	R\$880,00
Interfaces para consumos dos métodos	24 hrs	R\$1.320,00

Plano de Gerenciamento dos custos





Componentes	24 hrs	R\$1.320,00
Controle de estado VueX	2 hrs	R\$110,00
Treinamentos	2 hrs	R\$110,00
Criação de controladores de rotas para acesso às predições	16 hrs	R\$880,00
Thyago Odorico	81 hrs	R\$7.290,00
TAP	0 hrs	R\$0,00
Github - Inicial	0 hrs	R\$0,00
Ambiente GitPod	0 hrs	R\$0,00
Instalação de Gerenciador de Pacotes	2 hrs	R\$180,00
Preparação de Frameworks	2 hrs	R\$180,00
Base Vue.JS	16 hrs	R\$1.440,00
Tratamento CORS	3 hrs	R\$270,00
Interfaces para consumos dos métodos	24 hrs	R\$2.160,00
Services - Requisições Axios	6 hrs	R\$540,00
Criação de Rotas - VueRouter	2 hrs	R\$180,00
Construção de modelos de predição	2 hrs	R\$180,00
Encerramento	24 hrs	R\$2.160,00
Nuvem (Linode)	1	R\$4.600,00
EpidemiWEB	1	R\$4.600,00
Computadores	1	R\$27.600,00
EpidemiWEB	1	R\$27.600,00
Nuvem (Linode) Licença semestral		R\$4.200,00
EpidemiWEB		R\$4.200,00
Total	403 hrs	R\$69.730,00

Aprovações			
Participante	Assinatura	Data	
Patrocinador do Projeto			
Gerente do Projeto			