



TECNOLOGIAS EMERGENTES

Em metodologias ágeis de desenvolvimento, como estimar usando o Planning Poker?

📅 17 de maio de 2017 💬 1 comentário 👁 6.777 visualizações ⌚ 2 min read

A importância do processo de Estimativa de Projetos de Software.

Em qualquer projeto temos sempre a mesma dificuldade: Como saber quanto tempo vou levar para alguma atividade? Pode ser software, hardware ou construção. Até os profissionais mais experientes possuem dificuldades em estimar o próprio trabalho. Felizmente existem diversas técnicas que podem nos ajudar e uma delas é o **Planning Poker**.

Antes de tudo: **Estimar não é desperdício de tempo!** Muitos profissionais acreditam que passar algumas horas ou dias estimando um trabalho é perda de tempo, que o certo é 'sair fazendo' e adivinhar a estimativa com base apenas neste esforço inicial. Porém precisamos estimar! Seu cliente precisa de um prazo, e seu gestor de um orçamento. A equipe de marketing precisa estruturar o lançamento do seu produto. E com o Planning Poker você pode transformar semanas de trabalho em estimativas em apenas algumas horas.

A técnica do **Planning Poker** ajudará sua equipe a não ficar dias estimando um projeto,

O QUE É



PLANNING POKER ?

Planning Poker é uma técnica do **Scrum** que permite ao time do projeto gerar estimativas rapidamente. Nesta técnica não precisamos detalhar ao máximo as atividades definindo o tempo em horas para cada tarefa. O trabalho é feito com base nas user stories do projeto - artefatos de desenvolvimento para organizar requisitos e funcionalidades focado nos **objetivos do usuário** - em que a equipe com sua experiência prévia registra o quanto um recurso é maior que outro.

Antes de tudo, você precisa dessa lista de user stories representando o escopo do seu projeto. Com a lista criada, o time se reúne para trabalhar nestas estimativas. Estas estimativas são feitas utilizando Story Points, que representam um valor abstrato de tamanho. Não é uma estimativa em horas, apesar de muitos converterem para tal. Por exemplo, 1 Story Point = 6 horas de trabalho ideal, mas isso não é o recomendado, já que isso tira a característica do Story Point: Ser abstrato para mostrar o tamanho relativo da user story em comparação com as outras user stories da lista.

COMO O PLANNING POKER FUNCIONA

Cada membro tem em mãos um baralho de cartas, cada um com um valor diferente de Story Point ou pode-se utilizar sistemas pela web, como por exemplo, <http://www.planitpoker.com>.

Os valores são: 0, 1/2, 1, 2, 3, 5, 8, 13, 20, 40 e 100. Também existem as cartas 'interrogação', 'infinito' e em alguns modelos, a carta 'café'.



Entenda como a dinâmica acontece:

Passo 1

Alguém da equipe apresenta a user story para o grupo.

Passo 2

A equipe discute o critério de aceitação (definido pelo Product Owner) e tiram todas as dúvidas.

Passo 3

Cada membro, exceto o Product Owner, define individualmente quantos Story Points e seleciona a carta do seu baralho, sem mostrar aos demais.

Passo 4

Quando todos os membros já estiverem com a carta escolhida em mãos, todos viram as cartas ao mesmo tempo.

Passo 5

Caso os valores sejam diferentes, cada um apresenta uma justificativa, geralmente do valor mais alto ao mais baixo.

Passo 6

Depois o time vota novamente até que o grupo chegue a um acordo.

MAS E SE A EQUIPE NÃO CONSEGUIR CHEGAR À UM ACORDO?

O Scrum Master pode interferir. Vamos supor que você tenha 5 participantes votando, insistindo nos seguintes valores:

A: 5 / B: 5 / C: 5 / D: 8 / E: 2

O Scrum Master, com base nos argumentos, pode solicitar ao time que entre em acordo de qual destas estimativas utilizar. **A escolha NÃO é sempre pela maioria ou pela média!** A equipe pode confiar no participante 'E' que diz já ter desenvolvido o mesmo trabalho da user story e não vê dificuldades ou preferir o voto da maioria. **O time decide!**

Não se esqueçam de estimar também as novas user stories que vão surgindo ao longo do projeto. Quando a user story surgir, faça a estimativa usando Planning Poker, não deixe para depois.

COMO UTILIZAR A CARTA ZERO (0), INFINITO, INTERROGAÇÃO(?) E "CAFÉ"?

**Zero (0)**

Às vezes a user story é tão simples que a equipe não quer prejudicar a capacidade de entrega da sprint com ela. Por exemplo: Uma user story diz que precisamos mover o botão 'salvar' da tela do aplicativo da direita para a esquerda. A equipe acredita que isso pode ser feito em poucos minutos.

Direção oposta da zero. A user story é tão grande que não se encaixa na carta "100". A equipe não se sente confortável em estimar então utiliza a carta 'infinito'. A user story precisa ser melhor entendida ou ainda quebrada em user stories menores.

Interrogação (?)

A equipe precisa discutir cada user story antes da votação para que todos os membros entendam do que se trata. Mas quem ainda não tem ideias claras de como participar, existe a carta 'Interrogação(?)' para sinalizar que o alinhamento precisa continuar.

Carta Café

Ninguém é de ferro! Esta carta serve para sinalizar que alguém da sua equipe precisa fazer uma pausa. O Scrum Master pode ajudar a definir o tempo de intervalo e, claro, providenciar comida e bebida para a reunião.

PORQUE USAR STORY POINTS AO INVÉS DE VOLUME DE HORAS?

Em um projeto, as partes interessadas costumam ter dificuldades para entender o **conceito de horas ou dias ideais** e esse diálogo, especialmente entre desenvolvimento e comercial, pode ficar desalinhado. 'Horas Ideais' são as horas efetivamente trabalhadas em uma atividade, sem interrupções. Se considerarmos que um dia tem 8 horas úteis, podemos ter em média 7 horas ideais, descontando pausas como reuniões e cafés. Esqueça o conceito de que 1 mês possui 160 horas disponíveis.

Outro ponto é a **capacidade técnica da equipe**. Enquanto um membro mais experiente pode dizer que termina o desenvolvimento da user story em apenas 3 horas, um menos experiente pode informar que levará 16. O uso de story points elimina este problema pois separamos o tamanho da user story do tempo que realmente levará para desenvolver. Desta forma a equipe conseguirá estimar com mais eficiência o tamanho relativo das user stories.

www.igti.com.br

forneendo resultados rápidos e com um bom nível de precisão. E um benefício adicional: estimula a equipe a discutir cada user story, gerando maior entendimento do projeto como um todo, acelerando o desenvolvimento já que todos sabem o que estão fazendo e onde querem chegar. Além disso aumenta a chance de acertarmos nas estimativas, uma vez que as mesmas são criadas pelas opiniões individuais da equipe e não por um membro experiente isolado.



0 Comentários

IGTI

1 Entrar ▾

Recomendar 1

Tweet

Compartilhar

Ordenar por Mais votados ▾



Iniciar a discussão...

FAZER LOGIN COM

OU REGISTRE-SE NO DISQUS

Seja o primeiro a comentar.

TAMBÉM EM IGTI

Você pode gostar também

TECNOLOGIAS EMERGENTES

Indústria 4.0 – Cultura Orientada a Dados

► TECNOLOGIAS EMERGENTES

Melhorando o Alinhamento da TI com os Negócios

📅 6 meses atrás 💬 Comentar 👁 279 visualizações

► TECNOLOGIAS EMERGENTES

A importância da armazenagem em um ambiente globalizado

Categorias

DATA SCIENCE	16
<hr/>	
DEVELOPMENT	86
<hr/>	
GESTÃO EM TI	16
<hr/>	
MARKETING DIGITAL	26
<hr/>	
STARTUPS E INOVAÇÃO	7
<hr/>	
INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL	14
<hr/>	

Tags

.NET arquitetura de software

banco de dados big data BPM

business intelligence carreira

cenário ágil

computação em nuvem

comunicação Data Warehouse

dba desenvolvimento

design de interação

engenharia de software ERP

estratégia ETL

finanças corporativas gestão

gestão de processos

gestão de projetos

gestão de riscos hadoop

infográfico infraestrutura de TI

inovação interface iOS

Java lean UX

mídias sociais planejamento
segurança da informação
software spark SQL
tecnologia transformação digital
usabilidade virtualização
vídeo

Posts Recentes

< >



Tecnologias para
desenvolvimento de
aplicações Mobile



O Caminho rumo a
Transformação Digital



Os tipos de
conhecimento e as
dinâmicas criativas com
post-its



O Instituto de Gestão e Tecnologia da Informação é um centro de especialização profissional em TI. Estude a distância com aulas semanais por videoconferência.



Assine nossa Newsletter

- ☐ Data Analytics
- ☐ Desenvolvimento
- ☐ Marketing Digital
- ☐ Startups e Inovação
- ☐ Gestão em TI

Digite seu e-mail

ASSINAR

Pós-Graduação

Conheça os nossos cursos

Professores

Perguntas frequentes

Copyright © 2017 · IGTI