

TERMO DE ABERTURA DO PROJETO

Projeto <i>Comércio eletrônico para venda de camisas de time de futebol, beisebol e basquete.</i>
Unidade Demandante <i>AMJC</i>
Gestor do Projeto <i>Arthur Machado</i>
Patrocinador <i>João Vitor de Freitas de Castro</i>

HISTÓRICO DE REGISTRO

Versão	Da	Autor	Descrição
1.0	<i>Data do histórico: 19/09/2022}</i>	<i>Arthur Lourenço Machado</i>	<i>Elaboração do documento</i>
{1.1}	<i>Data do histórico: 19/09/2022}</i>	<i>João Vitor de Freitas de Castro</i>	<i>Atualização da justificativa, escopo e alinhamento estratégico.</i>

1. Justificativa

Foi observado uma oportunidade para a criação de um site para venda de camisas de time de futebol, beisebol e basquete. Com a crescente demanda em cima desses produtos e da expansão do mercado não só futebolístico, como de beisebol e basquete, o patrocinador do projeto viu uma grande oportunidade de começar um comércio eletrônico nesta área. Esse projeto foi solicitado pela alta administração e o projeto é necessário por causa da escassez de lojas desse ramo. Seus benefícios são vários, como: lucro elevado, expansão da marca e facilidade de acesso em todos os lugares do mundo.

2. Objetivo do Projeto

Foi acordado com as partes interessadas que usando as ferramentas necessárias, criaremos um site no estilo “dropshipping”, ou seja, não será mantido nenhum produto em estoque, o site servirá apenas como um intermediário entre nossos fornecedores e clientes. O cliente ao entrar no site fará seu próprio cadastro para a compra ou não, de produtos. O fornecedor deve e será escolhido pela alta administração, assim não é possível que um fornecedor se cadastre no site. Porém, ainda assim existe o cadastro de fornecedores, mas este será feito pela própria administração do site. O prazo para a entrega completa dos sites será de 6 meses, podendo se estender até, no máximo, 8 meses.

3. Alinhamento Estratégico

O projeto irá contribuir para a colaboração entre todos os setores da empresa, ajudará na motivação da equipe – já que um sistema robusto, bem feito e sem erros evitará retrabalho e problemas na inserção, exclusão ou

alteração de elementos, ajudará nos resultados da marca a longo prazo e na criação de novos processos, já que o sistema facilitará a inserção de novas funcionalidades a longo prazo.

4. Responsabilidades e Partes Interessadas

Financeiro: responsável pela administração dos recursos financeiros da empresa.

Jurídico: fazer com que todos estejam atuando em conformidade com a lei e regulamentos internos e externos.

Administrativo: fazer a administração da empresa, desde definir os objetivos do negócio, passando pela construção das equipes, até a orientação para a melhor execução do trabalho pela equipe operacional.

Patrocinador: entrega os recursos financeiros necessários para a realização do projeto.

5. Escopo

A empresa venderá produtos esportivos, tais como: camisas, shorts, casacos, calças, conjuntos, meias, chuteiras, tênis, tacos, bolas, equipamentos de proteção e luvas de futebol, futebol americano, beisebol e basquete. O resultado esperado é poder vender para todos os cantos do país e do mundo, produtos de qualidade impecável com um preço acessível à todos os públicos.

6. Não-Escopo

Qualquer outro esporte não citado acima, não será atendido pelo projeto. A empresa é focada somente nos equipamentos desses quatro esportes. Também não será feita a venda de qualquer tipo de ingresso ou serviço.

7. Premissas

- Os recursos financeiros do projeto devem ser liberados até o final de outubro de 2022;*
- O site precisa ser colocado no ar em um servidor estável com poucas chances de quedas;*
- Deve existir pelo menos um programador reserva para caso aconteça algum tipo de imprevisto;*
- Além da lista de possíveis fornecedores, faz-se necessário outra lista para fornecedores reservas, caso algum imprevisto aconteça.*

8. Restrições

- Problema com dois ou mais programadores do projeto;*
- Condições meteorológicas atípicas;*
- Problemas com o banco na hora da liberação da verba para o projeto;*
- O projeto deverá estar em conformidade com os parâmetros instituídos pela departamento jurídico da empresa;*
- O projeto não pode ultrapassar o orçamento de R\$ 60.000,00;*
- O projeto deve ser entregue em, no máximo, 8 meses;*

9. Riscos Iniciais

- Desvio de escopo;*
- Baixo desempenho;*
- Recursos escassos;*
- Mudanças operacionais;*
- Falta de monitoramento e controle;*

- *Falta de planejamento;*
- *Falta de Gestão de Riscos;*
- *Sobrecarga de trabalho.*

10. Tempo Estimado

6 meses, podendo se estender à 8 meses.

11. Custo Estimado

R\$ 50.000,00.

12. Gerente do Projeto

Nome: Arthur Lourenço Machado

Cargo: Diretor-Geral

Telefone: +55 (21) 99344-9506

Endereço Eletrônico: arthur.machado@amjc.com.br

Lotação: Geral

13. Aprovação do Termo de Abertura

Unidade Demandante:

AMJC

Data:

19/09/2022

Assinatura:

Unidades Envolvidas:

João Vitor de Freitas de Castro

Data:

19/09/2022

Assinatura:

Diretor-Geral:

Arthur Lourenço Machado

Data:

19/09/2022

Assinatura:

14. Recebimento

EPE:

Data:

Assinatura: