



Práctica A

Análisis, diseño y despliegue en una red de campus (I).

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

Máster Profesional en Ingeniería Informática

Universidad de Granada

Curso académico 2020/2021



ENTREGA DE LA PRÁCTICA

(a través de <http://prado.ugr.es>)

- Lista de comprobación de los análisis de objetivos de negocio
- Lista de objetivos de negocio
- Lista de comprobación de los análisis de objetivos técnicos de la red
- Lista de objetivos técnicos de la red

Análisis, diseño y despliegue en una red de campus (I).

PLAN DEL PROYECTO DE PRÁCTICAS

1. Propuesta de proyecto.
2. Proyectos I+D+I
3. Planificación temporal.
4. Estimación de costes.
5. Presupuesto.
6. Peopleware
7. Plan de gestión de riesgos.
8. Plan de calidad.
8. Herramientas.
9. Gestión de cambios
10. Retrospectiva.

A. Despliegue de la red.

Duración

1 sesión

Objetivos

- Analizar los requisitos de negocio y técnicos de la red a partir de un pliego técnico y entrevistas personales.

Documentación necesaria

(disponible para los alumnos en la plataforma de la asignatura, y como anexo)

- Anexo de ampliación del servicio de red para aplicaciones de monitorización.
- Simulador de entrevistas en: <http://oberon.ugr.es/pgpi-hospital/>
- Plantillas de tablas de verificación y de objetivos de negocio de la organización y técnicos de la red.

Entregables de esta práctica

(a través de la plataforma de la asignatura antes del inicio de la siguiente sesión)

- Lista de comprobación (*checklist*) de objetivos de negocio.
- Lista de objetivos de negocio.
- Lista de comprobación (*checklist*) de los análisis de objetivos técnicos de la red.
- Lista de objetivos técnicos de la red.

Plantillas

Lista de comprobación del análisis de objetivos de negocio de la red

Tareas
Me he informado de la industria del cliente y a la competencia.
Entiendo la estructura corporativa del cliente
He hecho una lista de los objetivos de negocio del cliente, empezando por el objetivo general del negocio que explica el propósito principal del proyecto de diseño de red.
El cliente ha identificado las operaciones críticas.
Entiendo el criterio de éxito del cliente, y las consecuencias de los fallos.
Entiendo el alcance del diseño del proyecto.
He identificado las aplicaciones de red del cliente.
El cliente ha explicado sus políticas de fabricantes, protocolos o plataformas aceptadas.
El cliente ha explicado sus políticas sobre soluciones abiertas frente a soluciones propietarias.
El cliente ha explicado sus políticas sobre autoridad distribuida para el diseño de la red y la implementación.
Sé cuál es el presupuesto del proyecto.
Conozco el calendario del proyecto, incluidos la fecha de entrega final y los hitos principales, y creo que es alcanzable.
Sé qué conocimiento técnico tienen mis clientes y el personal relacionado con el proyecto.
He discutido sobre el plan de formación del personal con el cliente
Soy consciente de las políticas de oficina que puedan afectar al diseño de la red.

Lista de comprobación del análisis de objetivos técnicos de la red

	Tareas
	He documentado los planes del cliente para expandir durante los próximos dos años el número de localizaciones, usuarios y servidores.
	El cliente me ha contado los planes de migración de servidores departamentales a un centro de datos centralizado.
	El cliente me ha contado los planes sobre integrar los datos almacenados en mainframes antiguos dentro de la red de la empresa.
	El cliente me ha contado los planes sobre implementar una extranet para comunicarse con socios u otras compañías.
	He documentado el objetivo de disponibilidad de la red en tiempo de y/o MTBF y MTTR.
	He documentado los objetivos de utilización máxima media de la red.
	He documentado los objetivos de tasa de transferencia de la red.
	He documentado los objetivos de tasa de paquetes por segundo en los dispositivos de interconexión de red.
	He documentado los objetivos de precisión y tasa de error aceptable.
	He discutido con el cliente la importancia de usar tramas grandes para maximizar la eficiencia.
	He discutido con el cliente las decisiones de compromiso asociados con tamaños de trama grandes, y el retardo de serialización.
	He identificado las aplicaciones que requieren un tiempo de respuesta más restrictivo que el estándar o inferiores a 100ms.
	He discutido con el cliente los riesgos de seguridad y los requisitos.
	He obtenido los requisitos de gestión de la red, incluyendo las metas de rendimiento, fallo, configuración seguridad y gestión de contabilidad.
	He actualizado el diagrama de aplicaciones de red para incluir los

	objetivos técnicos de las aplicaciones.
	Junto al cliente, he desarrollado una lista de objetivos de la red, incluyendo tanto objetivos técnicos como de negocio. La lista comienza con un objetivo general e incluye el resto de las metas en orden de prioridad. Se han marcado las metas críticas.

Objetivo de negocio	Situación actual	Comentarios
Ej.: ser más competitivo, reducir costes, mejorar el soporte a clientes, añadir nuevos servicios a clientes		

Tabla 1: Objetivos de negocio. Se puede completar con prioridad, etc.

Objetivo técnico	Importancia	Comentarios
Ej.: tasa de transferencia, facilidad de gestión, mejora de seguridad, mejora de fiabilidad para aplicaciones críticas, reducir las pérdidas por parada del sistema, modernizar la tecnología de red, mejorar escalabilidad, etc.		

Tabla 2: Objetivos técnicos de la red.