



Atividade 02

Ary Farah

PMO - Project Management Office

É uma estrutura dentro da organização que define e mantém os padrões de gestão de projetos de uma empresa. Ele pode ser classificado em três tipos principais: **Suporte, Controle e Diretivo**.

1. **PMO de Suporte:** centro de consultoria e suporte, fornece metodologias, treinamentos e boas práticas, sem impor regras rígidas. Autoridade Baixa
2. **PMO de Controle:** Supervisiona projetos, garantindo conformidade com padrões organizacionais. Autoridade Média
3. **PMO Diretivo:** Assume a gestão direta dos projetos, alocando recursos e tomando decisões estratégicas. Autoridade Alta

Característica	PMO de Suporte	PMO de Controle	PMO Diretivo
Função principal	Suporte e consultoria	Supervisão e padronização	Gestão direta de projetos
Nível de Autoridade	Baixo	Médio	Alto
Ligação Hierárquica	TI, RH, Estratégia ou Operações	Diretoria de Projetos	Diretoria Executiva ou CEO
Tomada de decisão	Recomendação e orientação	Aprovação e monitoramento	Controle total
Controle sobre projetos	Nenhum, apenas suporte	Moderado	Total